

# **Presentación anual de resultados**

**2015**

**1 de febrero de 2016**

**Bankia**

**Bankia**

SIGAMOS TRABAJANDO



## Advertencia legal

Este documento ha sido elaborado por Bankia, S.A. (“Bankia”) y se presenta exclusivamente para propósitos de información. Este documento no es un folleto, ni supone una oferta o recomendación para realizar una inversión.

Este documento no constituye un compromiso de suscripción, ni una oferta de financiación, ni una oferta para vender, ni una solicitud de oferta para comprar valores de Bankia, los cuales deberán estar sujetos a aprobaciones internas de Bankia.

Bankia no garantiza la exactitud de la información contenida en este documento, ni que la misma sea completa. La información aquí contenida se ha obtenido de fuentes consideradas fidedignas por Bankia, pero Bankia no manifiesta ni garantiza que sea completa ni exacta, en particular respecto a los datos suministrados por terceros. Este documento puede contener información resumida o no auditada, y se invita a sus receptores a consultar la documentación e información pública presentada por Bankia a las autoridades de supervisión del mercado de valores. Todas las opiniones y estimaciones están dadas a la fecha indicada en el documento por lo que pueden ser objeto de cambio. El valor de cualquier inversión puede fluctuar como consecuencia de cambios en el mercado. La información de este documento no tiene por objeto predecir resultados futuros y no se da ninguna garantía respecto a las misma.

Este documento incluye, o puede incluir, información o consideraciones referidas a futuro. Dicha información o consideraciones representan la opinión y expectativas de Bankia relativas al desarrollo de su negocio y generación de ingresos, pero tal desarrollo puede verse sustancialmente afectado en el futuro por ciertos riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes que pueden hacer que el esperado desarrollo de negocio y generación de ingresos difieran sustancialmente de nuestras expectativas. Estos factores incluyen, entre otros i) situación del mercado, factores macroeconómicos, directrices gubernamentales y de supervisión, ii) movimientos en los mercados de valores nacional e internacional, tipos de cambio y tipos de interés, así como cambios en el riesgo de mercado y operacional, iii) presión de la competencia, iv) cambios tecnológicos, v) procedimientos judiciales y de arbitraje, y vi) variaciones en la situación financiera o solvencia de nuestros clientes, deudores y contrapartidas. Información adicional acerca de los riesgos que podrían afectar la situación financiera de Bankia, puede ser consultada en el Documento de Registro aprobado e inscrito en el Registro Oficial de la Comisión Nacional del Mercado de Valores .

La distribución del presente documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida por lo que los receptores del presente documento o quienes finalmente obtengan copia o ejemplar del mismo, se convierten en responsables de tener conocimiento de dichas restricciones y cumplirlas.

Este documento no revela todos los riesgos ni otros aspectos significantes relacionados con la inversión en los valores/ operaciones de Bankia. Antes de realizar cualquier operación, los potenciales inversores deben asegurarse de que entienden en su totalidad los términos de los valores/operaciones y los riesgos inherentes a los mismos. Este documento no es un folleto para los valores que se describen en el mismo. Los potenciales inversores sólo deben suscribir valores de Bankia teniendo en cuenta la información publicada en el correspondiente folleto de Bankia y no sobre la base de la información contenida en este documento

# Índice

- 1. Claves del año**
2. Resultados del 2015
3. Calidad de los activos y gestión del riesgo
4. Liquidez y solvencia
5. Cierre del Plan Estratégico 2012 - 2015

## Claves del año

# 2015: el año de consolidación de nuestra franquicia...

1

### ACTIVIDAD COMERCIAL

Crecimiento en productividad  
+ **3,5%** incremento anual crédito  
empresas y consumo

2

### EFICIENCIA Y RENTABILIDAD

Ratio eficiencia 2015: **43,6%**  
+ **39,2%** BDI atribuido vs. 2014

3

### CALIDAD DE ACTIVOS

**€3,5bn** reducción de dudosos vs Dic14  
R. cobertura: **60,0%** (vs 57,6% Dic14)

4

### SOLVENCIA

Generación de capital BIS III FL de  
**166 pbs** en el año

**ROE**  
**10,6%\***

...con los objetivos del plan cumplidos

\*ROE sin deducir las provisiones derivadas de la OPS en 2015 (€184 Millones)

## Claves del año

1

### ACTIVIDAD COMERCIAL

Continúa la tendencia positiva en la actividad captadora de recursos...

#### EVOLUCIÓN REC. CLIENTES

€ Bn

116,0

+3,4%

119,8

DIC 14

DIC 15

#### CUOTA DE MERCADO FONDOS INVERSIÓN

4,98%

+46 pbs

5,44%

DIC 14

DIC 15

Fuente: Inverco

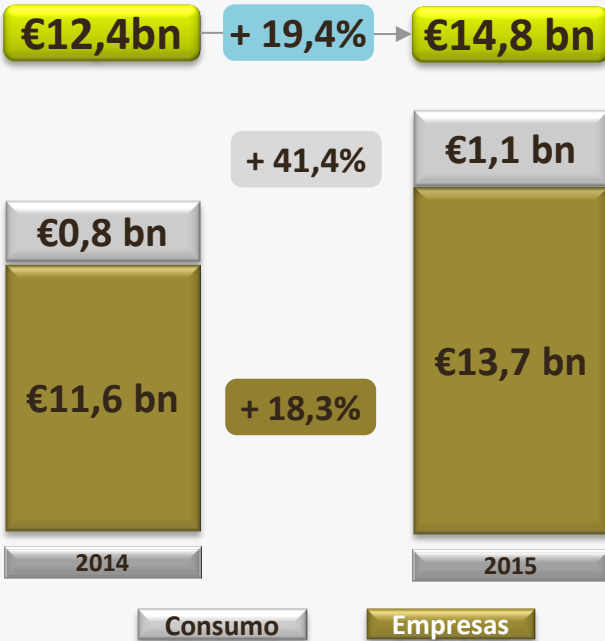
# Claves del año

1

## ACTIVIDAD COMERCIAL

...incrementado volúmenes en los segmentos clave de negocio...

### NUEVAS FORMALIZACIONES 2014 vs.2015



Formalizaciones de empresas incluye sector público. No incluye adecuaciones.

### EVOLUCIÓN STOCK CRÉDITO 2014 vs.2015

€ Bn

	DIC 14	VENTAS*	DIC 14 PF	DIC 15	
<b>Crédito bruto total</b>	121,8	-2,1	119,7	116,0	-3%
Hipotecas	72,4	-0,6	71,8	67,4	-6%
Promotor	3,0	-0,3	2,7	1,8	-33%
<b>Empresas y consumo</b>	46,4	-1,2	45,2	46,8	<b>+3,5%</b>

**Continúa el incremento orgánico de crédito en sectores clave**

El saldo de empresas incluye sector público. Crédito bruto excluye adquisiciones temporales de activos de BFA

\* Las ventas de carteras incluyen saldos dudosos y subestándar

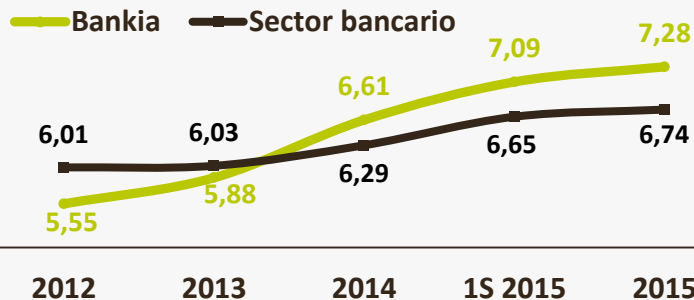
# Claves del año

1

## ACTIVIDAD COMERCIAL

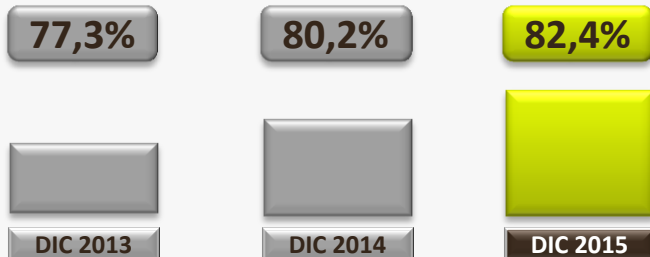
...afianzando la confianza de nuestros clientes

### Pseudocompras – comparativa vs. sector



Fuente: Estudio STIGA sobre satisfacción de pseudocompras

### Indice de satisfacción de clientes



Fuente: Estudio STIGA sobre satisfacción de clientes

### “TE QUITAMOS LAS COMISIONES”



El impacto de €40 Mn en comisiones se recupera con la vinculación de 300.000 clientes

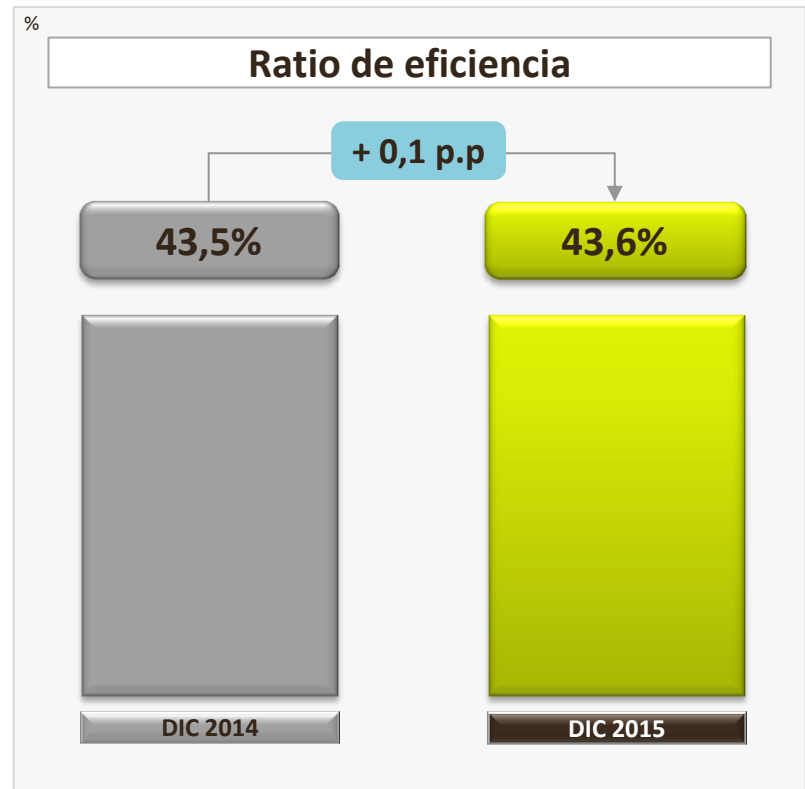
## Claves del año

2

### EFICIENCIA Y RENTABILIDAD

Gracias a nuestra capacidad de reducción de costes...

...hemos alcanzado los mejores niveles de eficiencia del sector





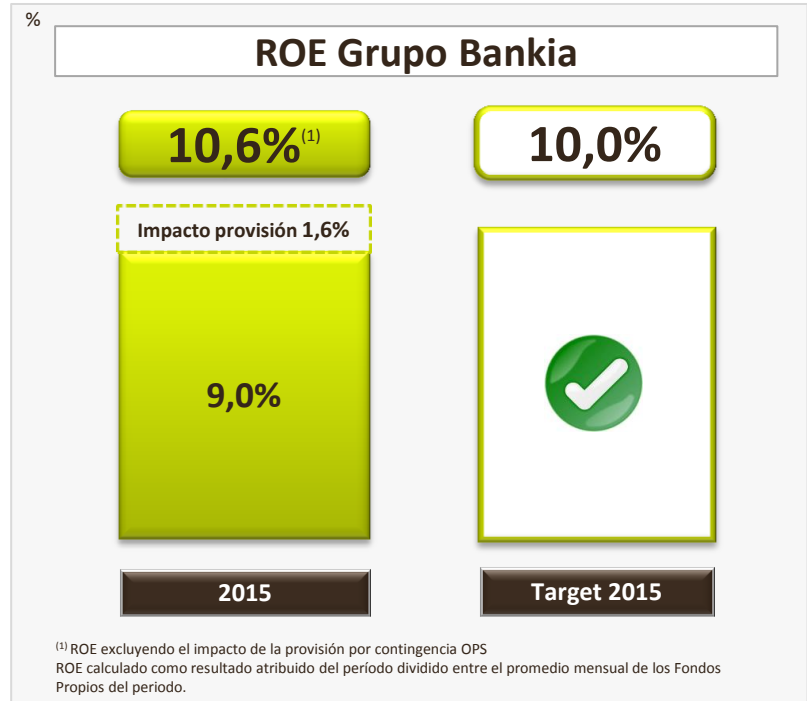
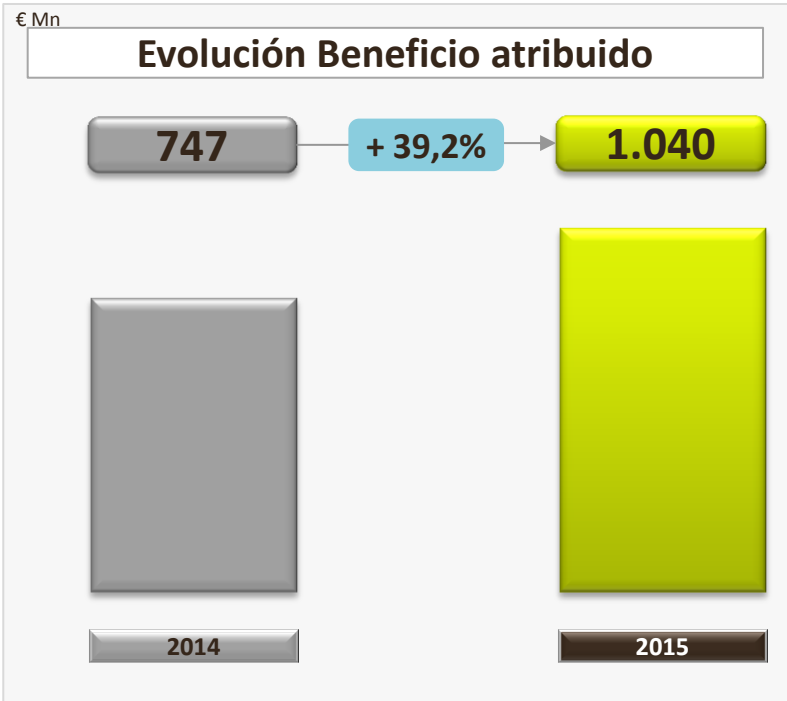
## Claves del año

2

## EFICIENCIA Y RENTABILIDAD

**+ 39,2% de incremento de beneficio atribuido en el año...**

**...que nos permite superar el objetivo de ROE que nos habíamos marcado**



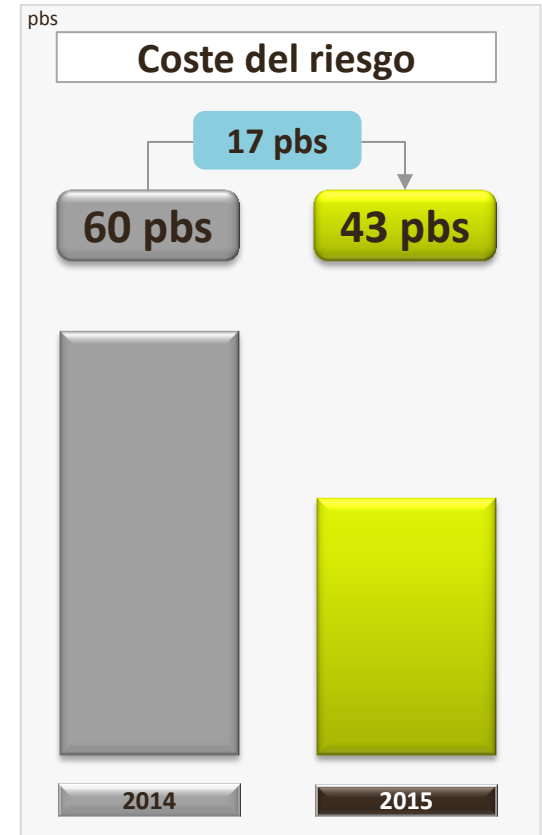
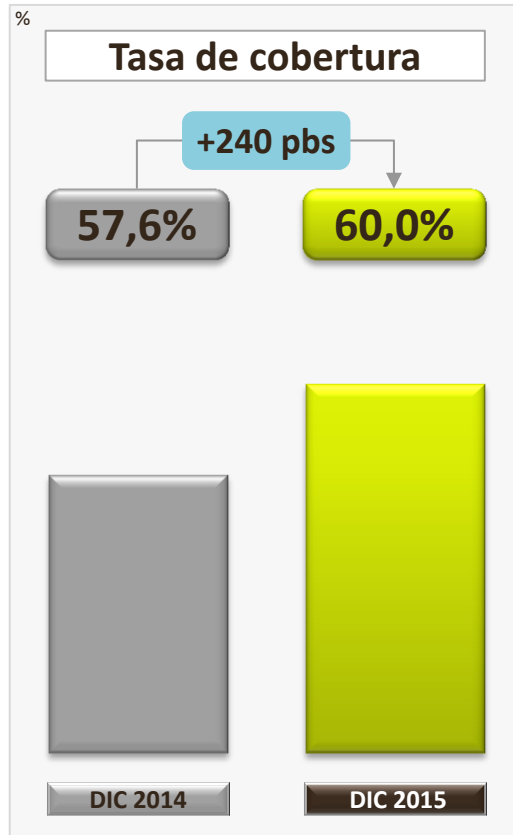
**ROE 2015 superior al nivel objetivo: 10,6%**

## Claves del año

3

### CALIDAD DE LOS ACTIVOS

#### Reducción de los saldos dudosos con incremento de la cobertura



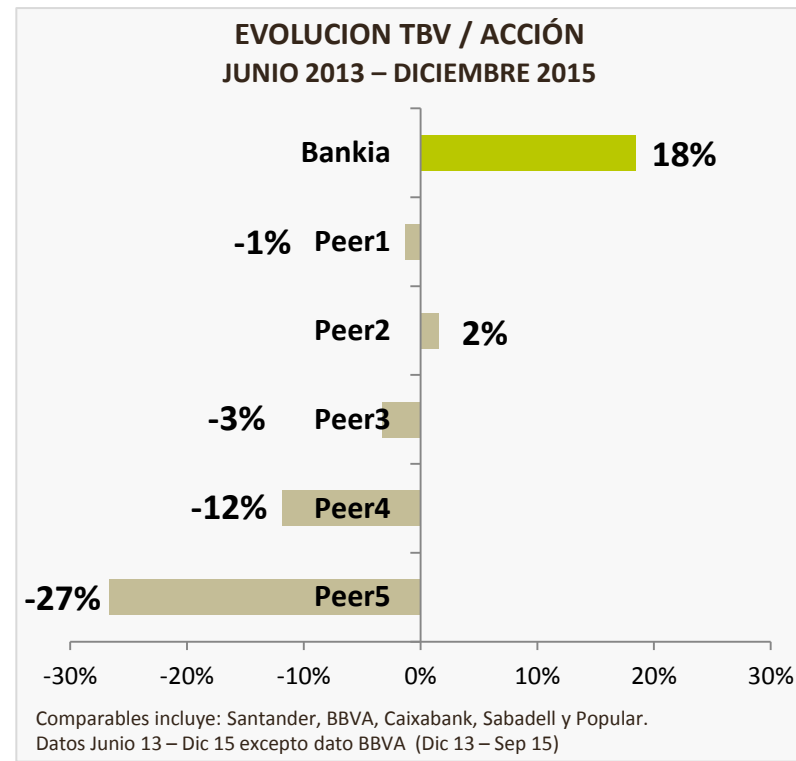
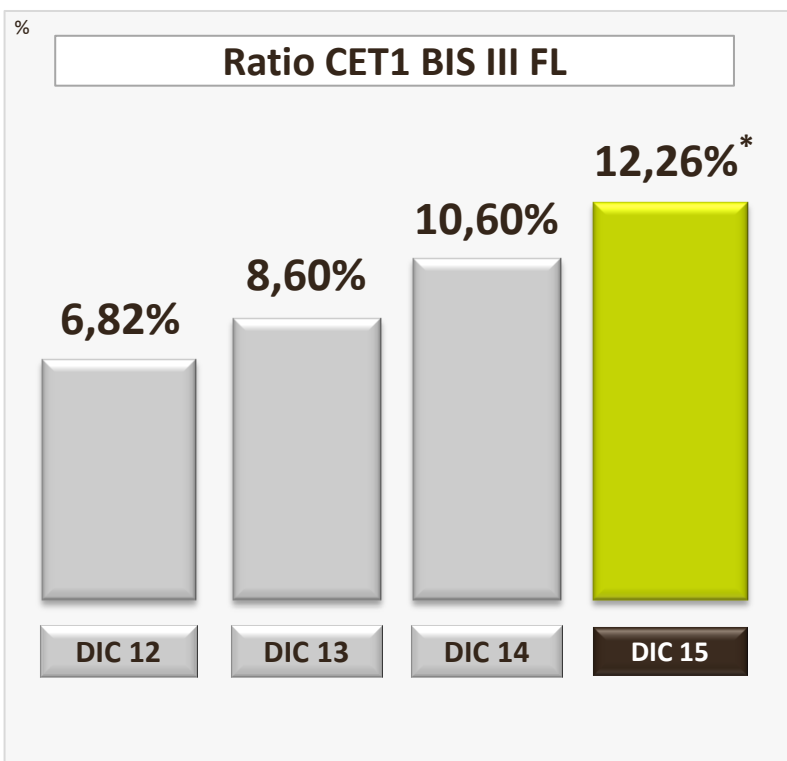
## Claves del año

4

### GENERACIÓN DE CAPITAL

544 pbs de CET1 FL generados en el periodo...

...que son valor para nuestros accionistas



Las ratios de solvencia recogen el resultado neto del ejercicio minorado por el dividendo previsto de €302 millones para el total del 2015, lo que supone un Pay-Out del 29,1%.

\* En caso de computar las plusvalías de deuda soberana en carteras DPV y de eliminar el efecto corrector PYMES de los APRs el ratio Fully Loaded resultante sería de 12,87%.

## Claves del año

Resultados que nos permiten proponer un dividendo en efectivo un 50% superior respecto al año pasado

### Dividendo total a distribuir

€ Mn

201,6

+50%

302,3



Dividendo 2014



Dividendo 2015

### Dividendo por acción

€ cent

1,750

+50%

2,625



Dividendo 2014



Dividendo 2015

# Índice

1. Claves del año
- 2. Resultados del 2015**
3. Calidad de los activos y gestión del riesgo
4. Liquidez y solvencia
5. Cierre del Plan Estratégico 2012 - 2015

## Cuenta de resultados anual 2015 – Grupo BFA vs. Grupo Bankia

€ Mn

	GRUPO BFA	Bankia
Margen Intereses	2.811	2.740
Dividendos, comisiones y otros ingresos	994	1.066
Margen Bruto	3.805	3.806
Gastos de explotación	(1.665)	(1.658)
Margen antes de Provisiones	2.140	2.148
Dotaciones a Provisiones	(652)	(724)
Resultados por venta de participadas y otros	227	212
Beneficio antes de Impuestos	1.715	1.636
Impuestos	(423)	(391)
Beneficio después de Impuestos	1.292	1.245
Otros resultados no recurrentes netos	766*	-
Impacto neto provisión OPS	(461)	(184)
<b>Beneficio después de impuestos reportado</b>	<b>1.597</b>	<b>1.061</b>

\* Incluye ROF por venta de carteras y provisiones no recurrentes en BFA

## Resultados 2015

### Provisión extraordinaria OPS

**BFA** TENEDORA DE ACCIONES S.A.U.



Actualización en diciembre 2015 de las provisiones por potencial contingencia derivada de litigios provenientes de la OPS de Bankia

Criterio de reparto	60%		40%		TOTAL	
	BFA TENEDORA DE ACCIONES S.A.U.		Bankia			
€ Mn	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Provisión bruta P&G	468	276	312	184	780	461
Provisión contra patrimonio	-	360	-	240	-	599
<b>Total Provisión por contingencia OPS</b>	<b>468</b>	<b>636</b>	<b>312</b>	<b>424</b>	<b>780</b>	<b>1.060</b>
	<b>1.104</b>		<b>736</b>		<b>1.840</b>	

# Resultados 2015

## Cuenta de resultados – Grupo Bankia



		Reportado			Ex efecto Sareb*		
		2014	2015	Dif %	2014	2015	Dif %
€ Mn							
<b>A</b>	Margen Intereses	2.927	2.740	(6,4%)	2.694	2.740	1,7%
	Comisiones	948	938	(1,0%)			
	Margen Bruto	4.009	3.806	(5,1%)	3.775	3.806	0,8%
<b>B</b>	Gastos de Explotación	(1.742)	(1.658)	(4,8%)			
	Margen antes de provisiones	2.267	2.148	(5,2%)	2.033	2.148	5,6%
<b>C</b>	Dotaciones a provisiones	(1.420)	(908)	(36,0%)			
	Resultados por Ventas y Otros	151	212	40,2%			
	Impuestos y minoritarios	(251)	(412)	64,4%			
<b>D</b>	<b>Beneficio atribuido al Grupo</b>	<b>747</b>	<b>1.040</b>	<b>39,2%</b>			

\*Nota: 2014 proformado por el menor margen que aportan los bonos SAREB en el 2015 vs. 2014 y cuyo impacto se estima en €233 millones

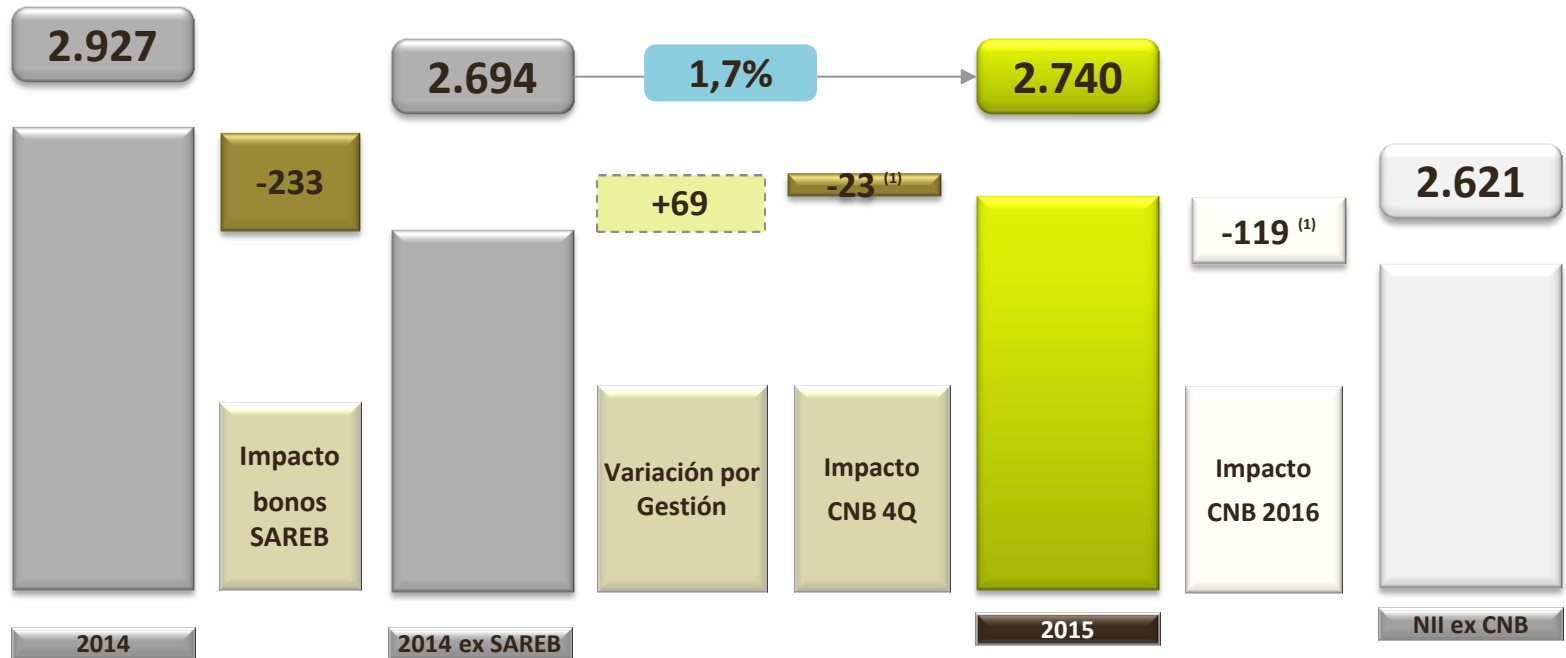


# Resultados 2015

## A Margen de intereses

### Evolución margen de intereses

€ Mn



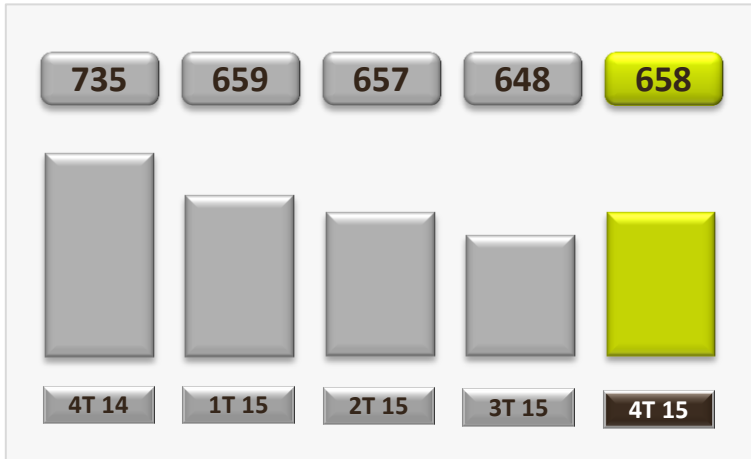
<sup>(1)</sup> City National Bank desconsolidada desde el 16 de octubre de 2015

Aislando el efecto de la SAREB el margen de intereses avanza un 1,7%

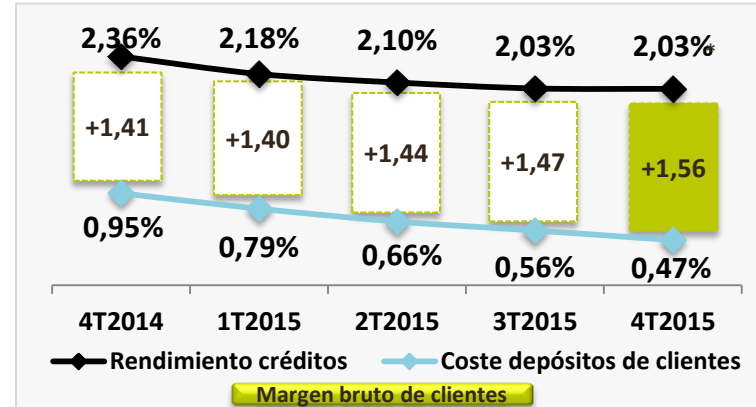
# Resultados 2015

## A Margen de intereses

### Margen de Intereses (ex CNB)



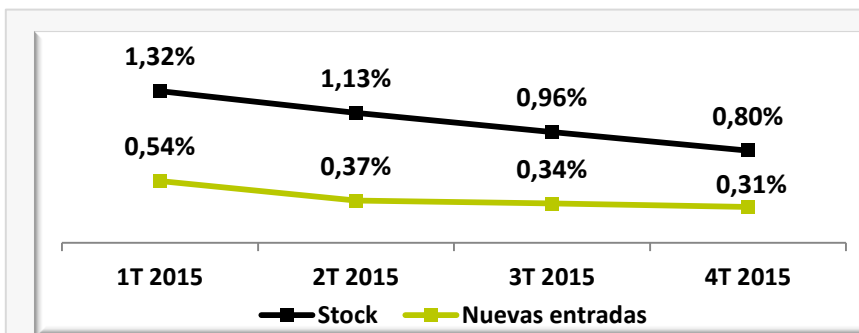
### Margen Bruto de Clientes



<sup>(1)</sup> Se ha excluido de la serie el impacto de City National Bank.

\* Excluye extraordinarios positivos por €10Mn.

### Coste depósitos plazo – Stock vs. nuevas entradas



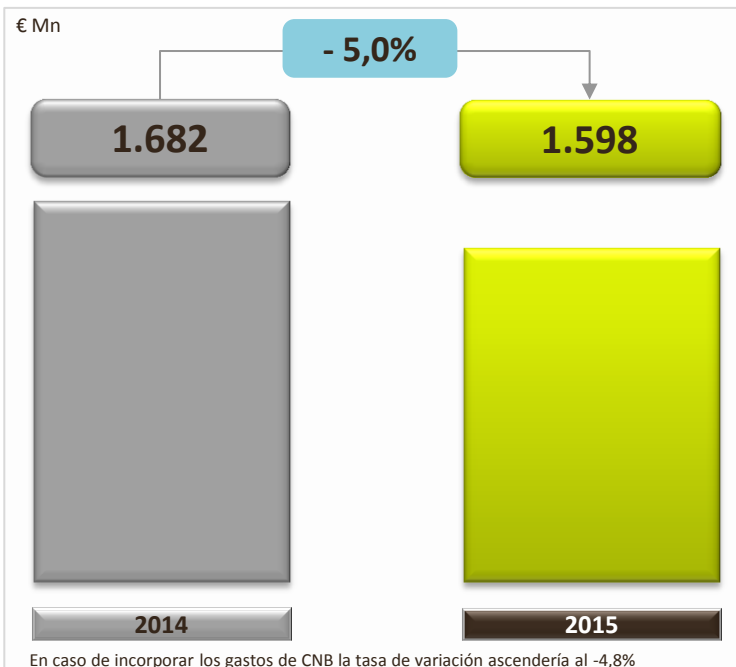
- Significativa capacidad de reducción adicional del coste de los depósitos, esperándose obtener en el conjunto de 2016 un coste promedio del 0,45% vs. 1,06% de coste promedio para 2015.

## Resultados 2015

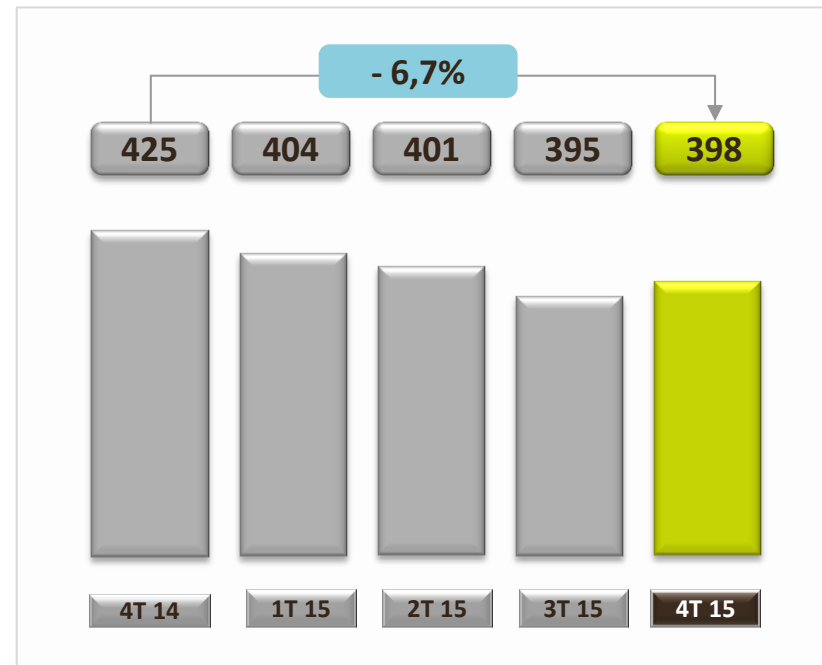
### B Gastos de explotación

Nueva reducción de los gastos de explotación: - 5,0% ex CNB en el total del año

#### Evolución gastos de explotación ex CNB



#### Gastos de Explotación EX CNB

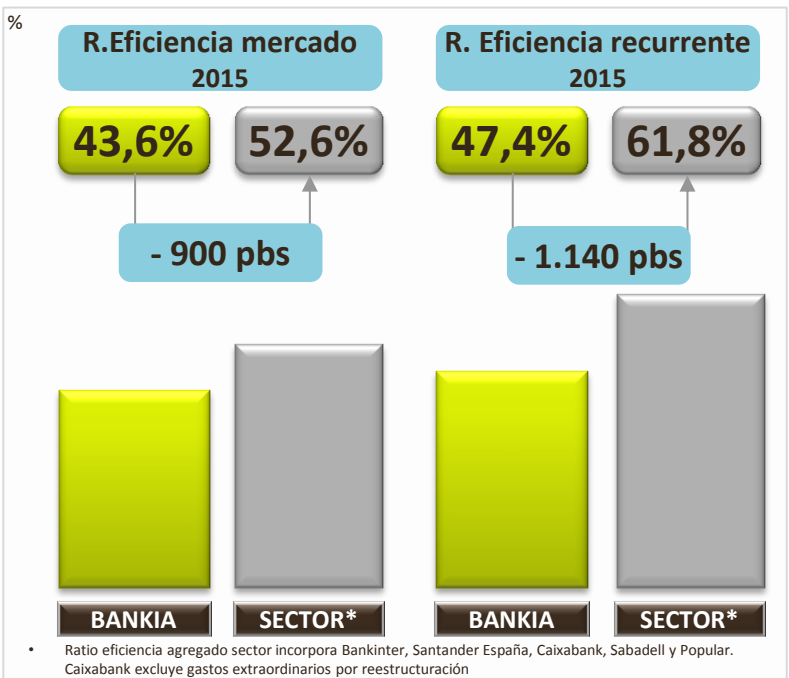


Los gastos de explotación descienden un 6,7% en 4T15 vs. 4T14 excluyendo el CNB

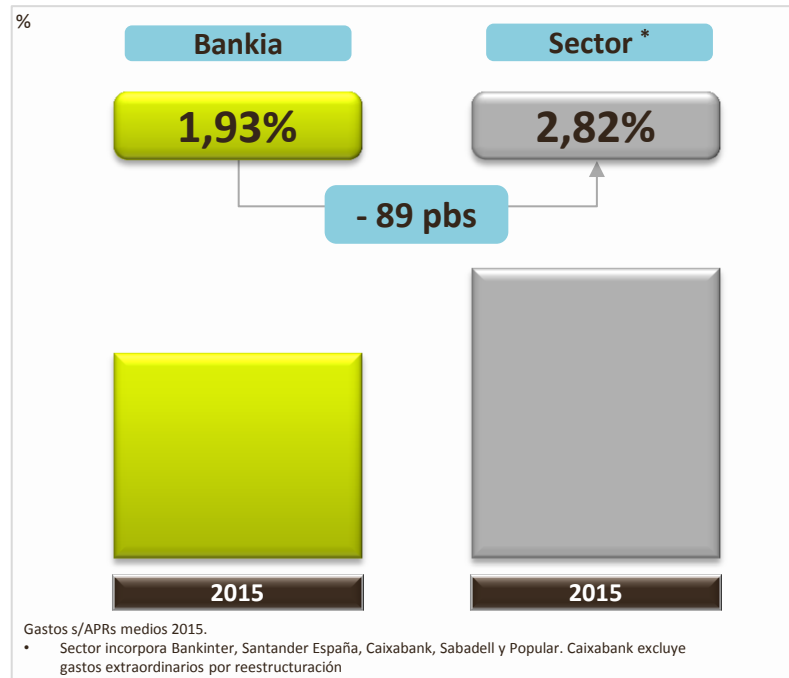
# Resultados 2015

## B Gastos de explotación

### Comparativa Ratio de eficiencia



### Gastos de explotación s/APRs



**La eficiencia marginal de Bankia respecto al sector aporta 5,3% - 6,7% de ROE (con CET 1 del 12,5% o del 10,0%, respectivamente)**

# Resultados 2015

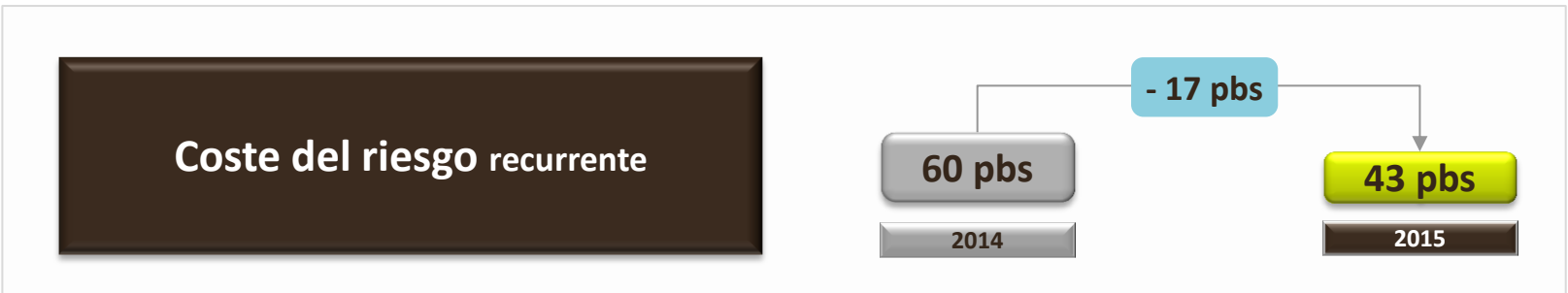
## C Coste del riesgo

Coste del riesgo 2015 en niveles mínimos: 43 pbs

€ Mn

Provisiones	2014	2015
Dotaciones a provisiones	853	523
Activos adjudicados	256	201
<b>Total provisiones</b>	<b>1.108</b>	<b>724</b>
Provisión contingencia OPS	312	184

**-35%**



**Mejor coste del riesgo que nuestro objetivo para cierre de año**

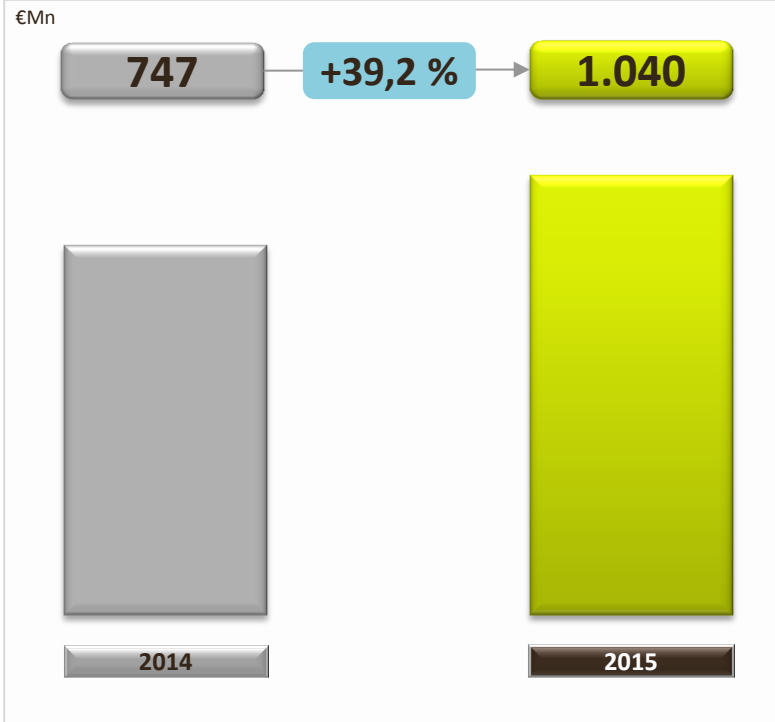
## Resultados 2015

D

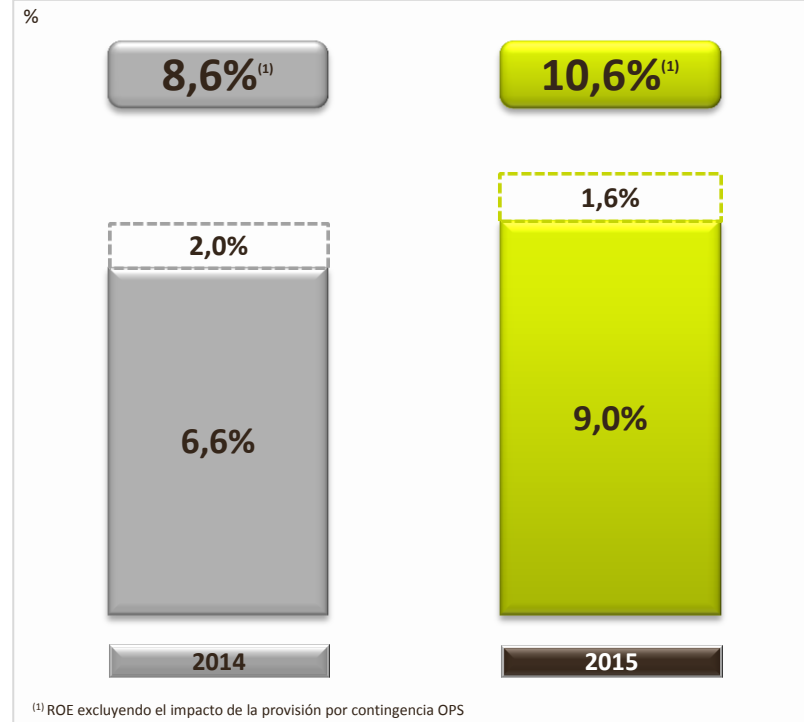
### Beneficio atribuido

El beneficio atribuido se incrementa un 39,2% respecto al año pasado

#### Evolución beneficio atribuido acumulado



#### ROE acumulado anual



**ROE 2015 superior al nivel objetivo: 10,6%**

## Índice

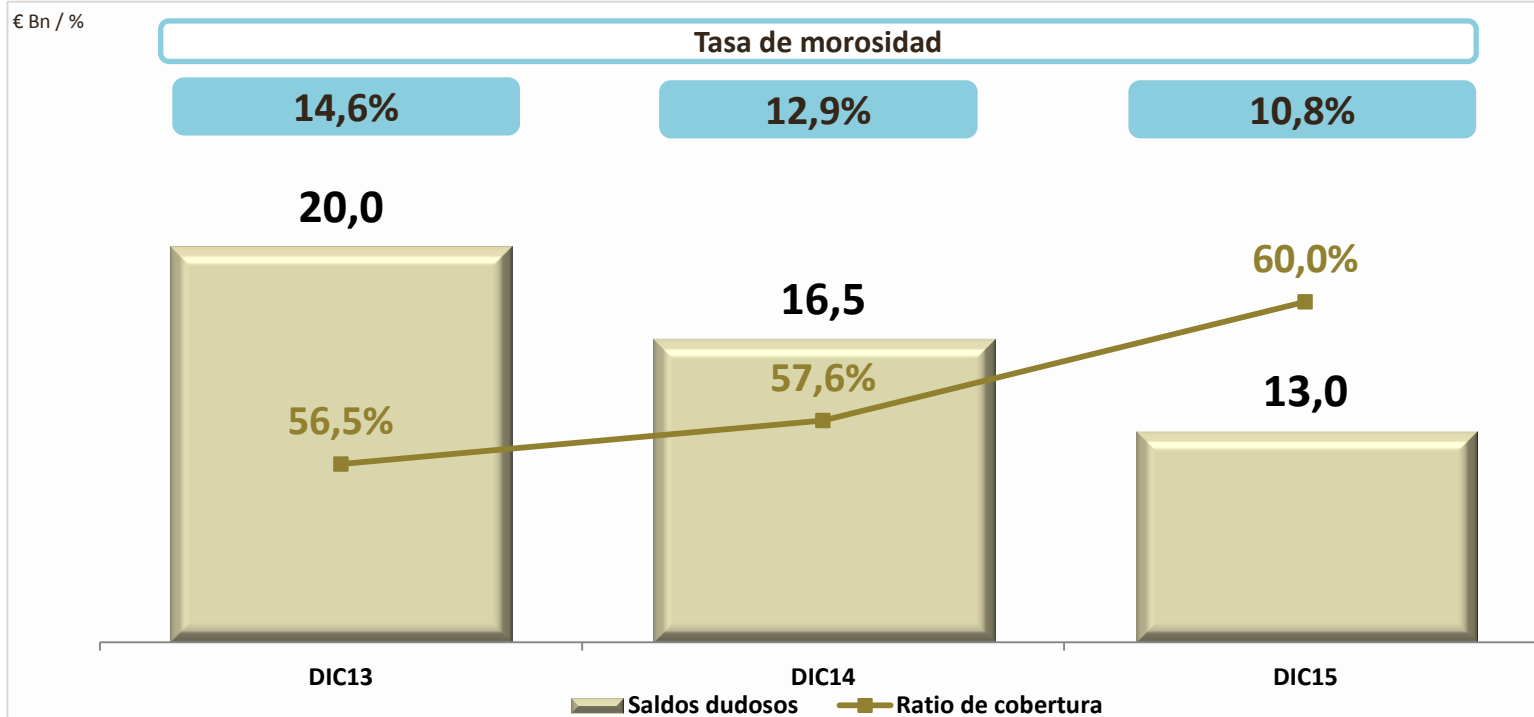
1. Claves del año
2. Resultados del 2015
- 3. Calidad de los activos y gestión del riesgo**
4. Liquidez y solvencia
5. Cierre del Plan Estratégico 2012 - 2015

## Calidad de los activos y gestión del riesgo

### Calidad crediticia

La tasa de mora se reduce incrementando la cobertura de los dudosos

#### Saldos dudosos y ratio de cobertura



Reducción de €7 bn de los saldos dudosos desde Dic 2013



# Calidad de los activos y gestión del riesgo

## Calidad crediticia

La tasa de morosidad se reduce 210 pbs en el ejercicio 2015, hasta alcanzar el 10,8%

### Evolución saldos dudosos, morosidad y cobertura

	DIC 2014	Reducción	DIC 2015
Activos dudosos	€16,5bn	↓ €3,5 bn	€13,0bn
Tasa morosidad	12,9%	↓ 210 pbs	10,8%
Cobertura morosidad <sup>(1)</sup>	57,6%	↑ 240 pbs	60,0%
Activos adjudicados <sup>(2)</sup>	€2,9bn	↓ €0,2 bn	€2,7bn

(1) Fondo de insolvencias de crédito / Saldos dudosos en balance  
 (2) Saldo neto de activos adjudicados

### Evolución saldos dudosos

Saldos dudosos Dic 2014		16,5	
+ Entradas Brutas	+ 3,7	Reducción orgánica € -1,6bn	Reducción total € -3,5bn
- Recuperaciones	- 5,0		
Entradas netas	- 1,3		
- Fallidos	- 0,3		
- Ventas	- 1,9		
Saldos dudosos Dic 2015		13,0	

La cobertura de la morosidad se sitúa en el 60,0% a cierre de año, mientras que los saldos dudosos disminuyen en €3,5Bn en 2015

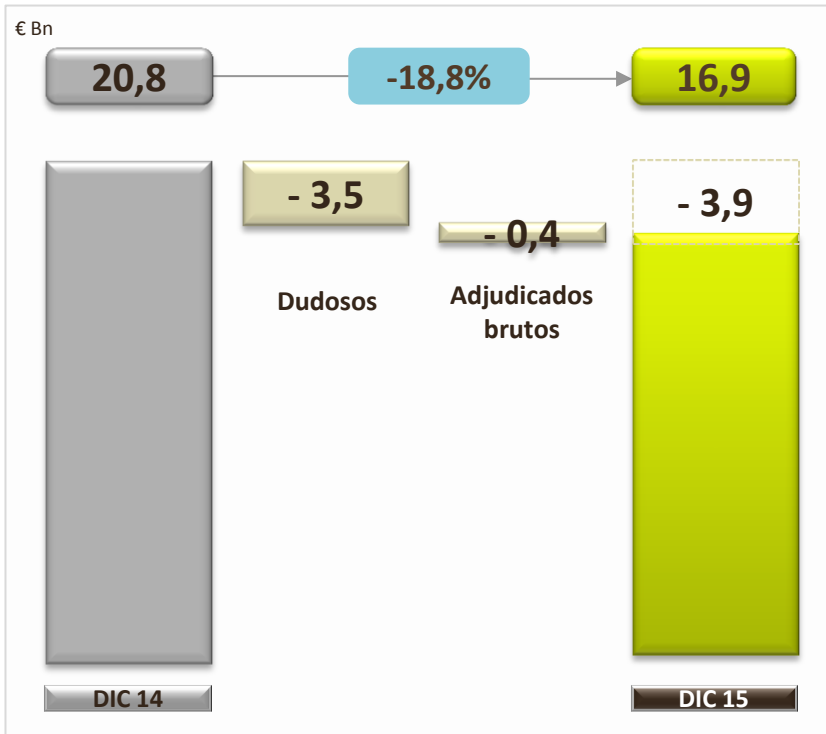


## Calidad de los activos y gestión del riesgo

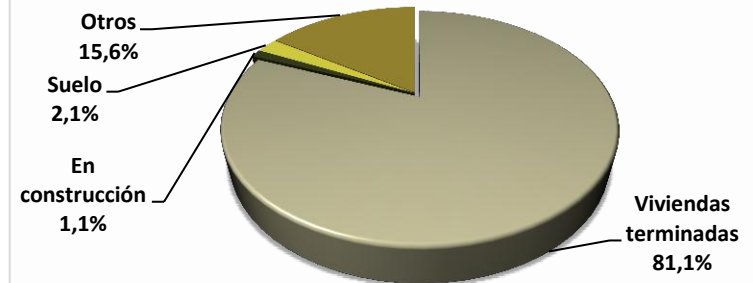
### Calidad crediticia

Más de €600 Mn generados por venta de activos inmobiliarios en el año

#### Evolución activos problemáticos



#### Composición activos adjudicados



#### Ventas activos inmobiliarios

9.200 unidades vendidas  
+52%  
2015 vs 2014

€640Mn en ingresos por ventas  
12M15

Más del 81 % de los activos adjudicados en balance se corresponden con vivienda terminada

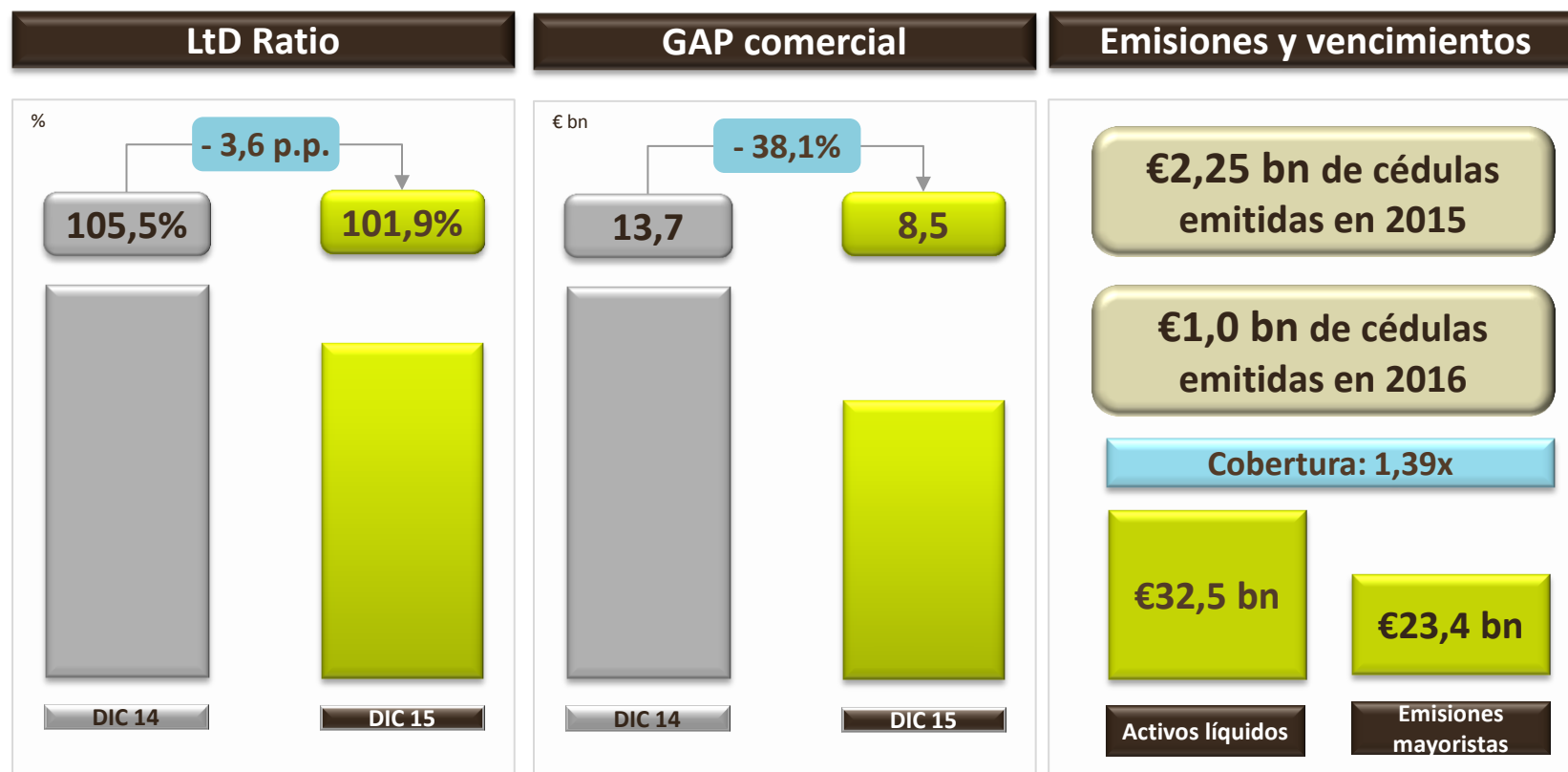
# Índice

1. Claves del año
2. Resultados del 2015
3. Calidad de los activos y gestión del riesgo
- 4. Liquidez y solvencia**
5. Cierre del Plan Estratégico 2012 - 2015

## Liquidez y solvencia

### Indicadores de liquidez

LtD Ratio se acerca a niveles del 100%



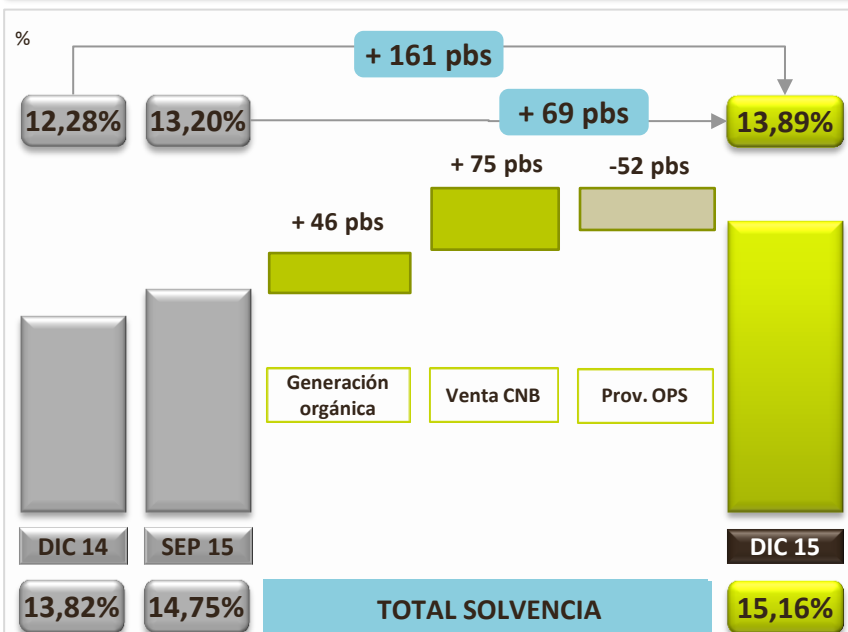
LCR sustancialmente por encima del requerimiento regulatorio

# Liquidez y solvencia

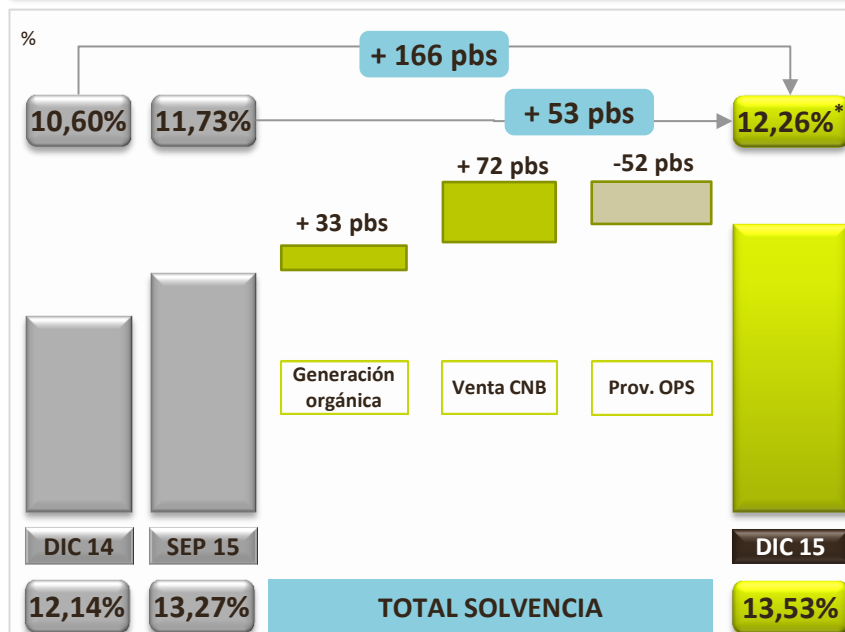
## Ratios de solvencia

Ratio CET1 BIS III Fully Loaded por encima del 12,2% tras la provisión efectuada

### Evolución ratio CET 1 BIS III Phase in



### Evolución ratio CET 1 BIS III Fully Loaded



**Requerimientos SREP en el 10,31%, incluyendo consideraciones adicionales por OEIS del 0,0625%**  
**La generación de capital realizada permite un holgado buffer de CET1: 358 pbs phase in**

Las ratios de solvencia recogen el resultado neto del ejercicio minorado por el dividendo previsto de €302 millones para el total del 2015, lo que supone un Pay-Out del 29,1%.  
 • En caso de computar las plusvalías de deuda soberana en carteras DPV y de eliminar el efecto corrector PYMES de los APRs el ratio Fully Loaded resultante sería de 12,87%.

## Índice

1. Claves del año
2. Resultados del 2015
3. Calidad de los activos y gestión del riesgo
4. Liquidez y solvencia
- 5. Cierre del Plan Estratégico 2012 - 2015**

## Plan Estratégico 2012 - 2015

### La consecución de los objetivos de nuestro Plan...

Ratio de eficiencia (%)

55,7%

43,6%

-12,1 p.p.

2012

2015

#### OBJETIVOS DEL PLAN

40-45%

Eficiencia

< 110%

Liquidez

ROE

10,6%\*

2015

Coste del riesgo

50-55 pbs

Generación de capital

480 pbs

LTD Ratio (%)

120,4%

101,9%

-18,5 p.p.

4T 12

4T 15

Coste del riesgo. pbs

74 pbs

43 pbs

- 31 pbs

2013

2015

Generación de capital. CET1 BIS III FL

+ 544 pbs

€4,8 bn

DIC12-DIC15

DIC12-DIC15

Datos Grupo Bankia

...nos permiten proponer un dividendo en efectivo de 2,625 céntimos por acción (+50% vs 2014)...

\* ROE sin deducir las provisiones derivadas de la OPS en 2015 (€184 Millones)

## Plan Estratégico 2012 - 2015

**Y nos posiciona favorablemente para empezar 2016...**

**Con un nuevo posicionamiento comercial**

**Siendo líderes en eficiencia**

**Reduciendo activos no productivos**

**Con un coste de riesgo acotado**

**Y con una solvencia superior al 12% FL**

**Y continuar creando valor para nuestros accionistas**





# Anexo

Cierre del Plan Estratégico 2012 - 2015

## Cierre del Plan Estratégico 2012-2015

Plan Estratégico  
2012-2015

El Plan Estratégico 2012-2015 tenía como objetivo

1

MEJORAR  
NUESTRA  
**RENTABILIDAD**

FORTALECER NUESTRO POSICIONAMIENTO COMPETITIVO

READECUAR EL MIX DE ACTIVOS

MEJORAR EL NIVEL DE EFICIENCIA DE LA ENTIDAD

ACOTAR NUESTRA PRIMA DE RIESGO

2

SEGUIR MEJORANDO  
NUESTROS  
**FUNDAMENTALES**

LIQUIDEZ

SOLVENCIA

Para alcanzar en 2015 **ROE's COMPETITIVOS EN EL ENTORNO DEL 10%**

**Cierre del Plan Estratégico 2012-2015**

**Plan Estratégico  
2012-2015**

**Rentabilidad: Fortalecer nuestro POSICIONAMIENTO COMPETITIVO**

NUESTRA FORTALEZA: **GRAN BASE DE CLIENTES**



NUESTRO OBJETIVO: **LA RELACIÓN CON NUESTROS CLIENTES**

**EN PARTICULARES**

Fondos de inversión

Planes de pensiones

Consumo

Tarjetas de Crédito

**EN PYMES**

Financiación COMEX

Leasing, Factoring, Confirming

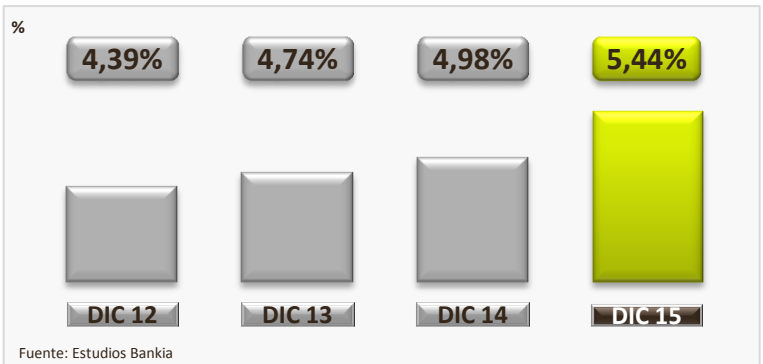
Descuento Comercial

Servicios: Nóminas

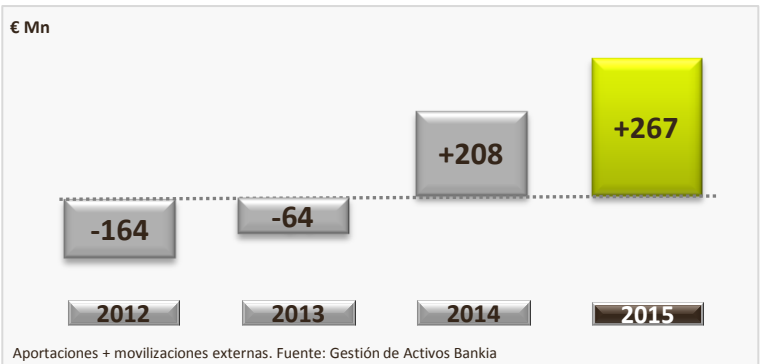


## Fortalecer nuestro POSICIONAMIENTO COMPETITIVO - PARTICULARES

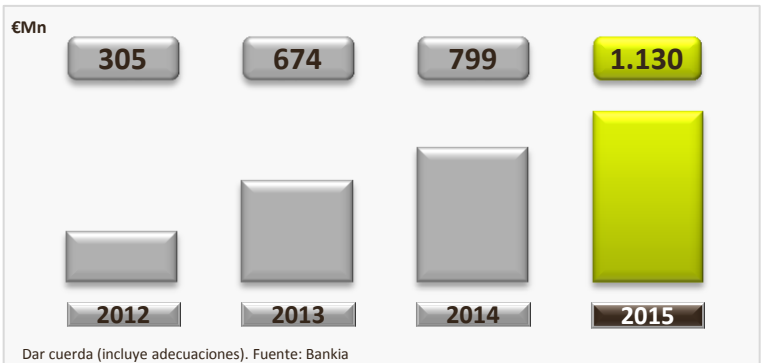
### Cuota Mercado Fondos de inversión



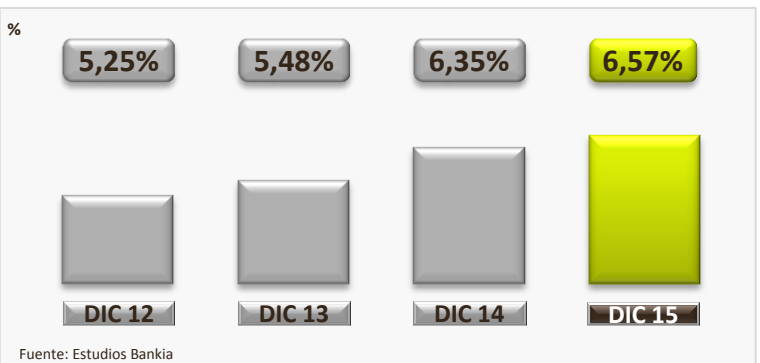
### Aportaciones Netas Planes de Pensiones



### Formalizaciones Consumo



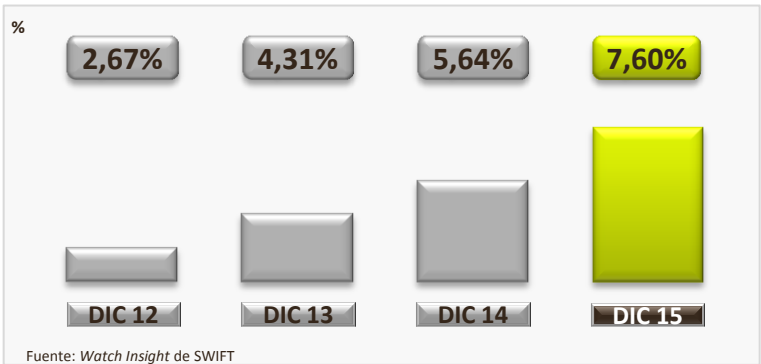
### Cuota Mercado Tarjetas de Crédito



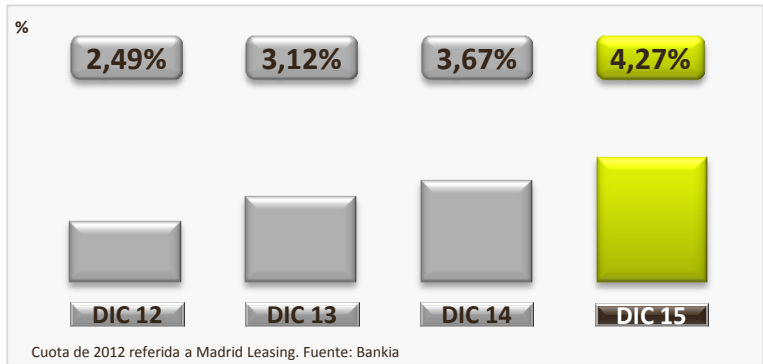


## Fortalecer nuestro POSICIONAMIENTO COMPETITIVO - EMPRESAS

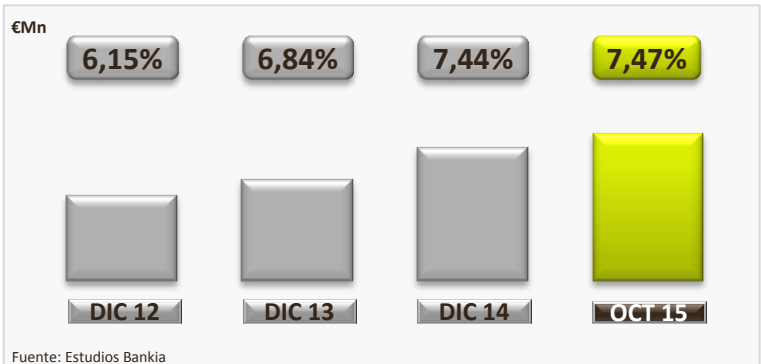
### Cuota Comex



### Cuota Confirming



### Cuota Descuento Comercial



### Formalizaciones Empresas





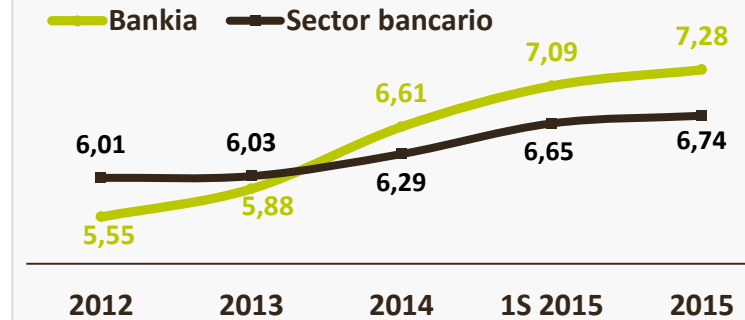
## Productividad y relación con clientes

### Productividad por empleado



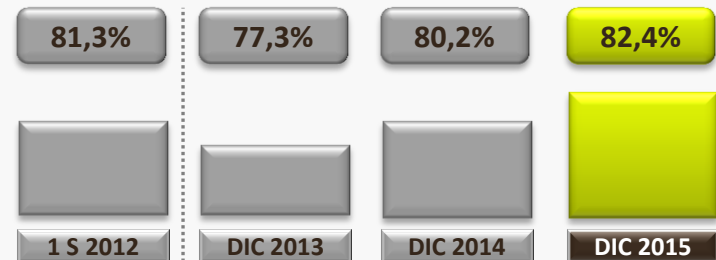
### Calidad

#### Pseudocompras – comparativa vs. sector



Fuente: Estudio STIGA sobre satisfacción de pseudocompras

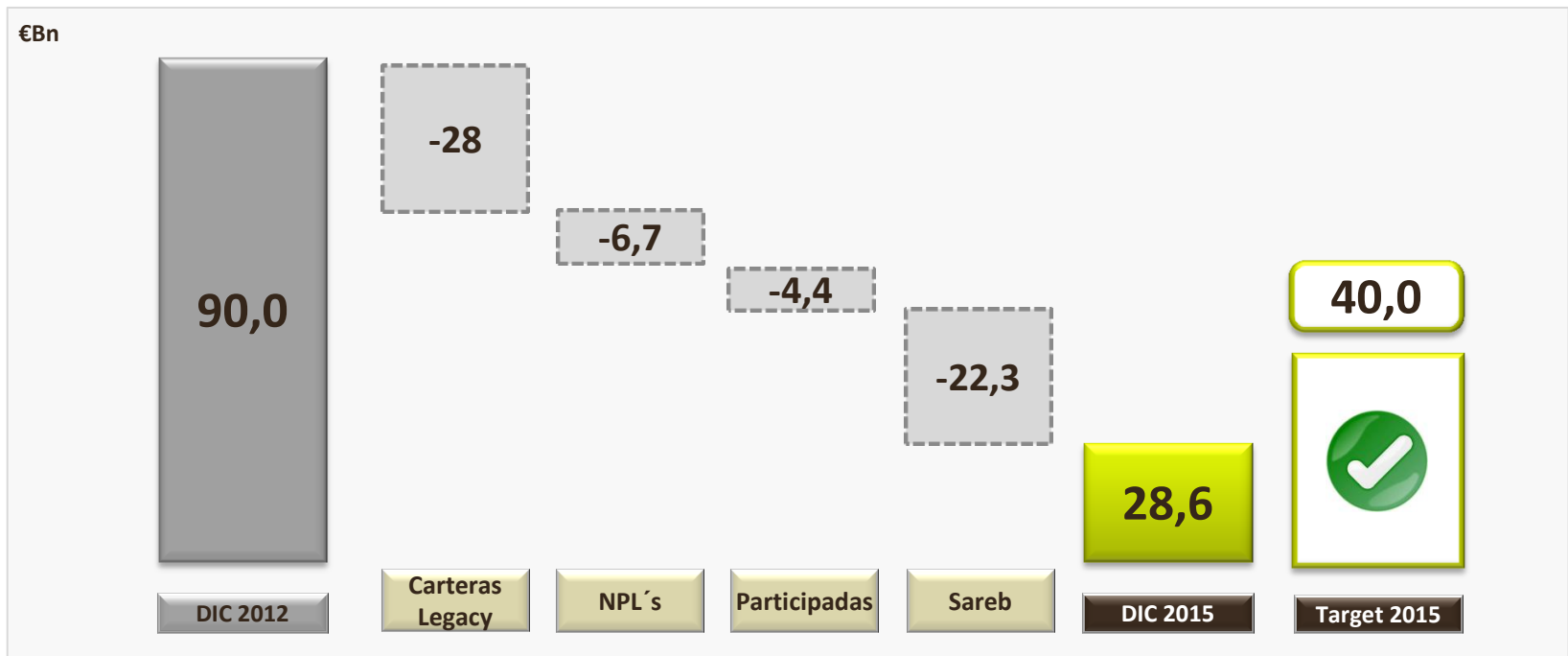
#### Indice de satisfacción de clientes



Fuente: Estudio STIGA sobre satisfacción de clientes

## Mejorar el MIX de ACTIVOS

### Volumen de Activos no Estratégicos en balance



**Hemos reducido €61,4 Bn los activos no estratégicos frente a un objetivo de reducción de €50,0 Bn**

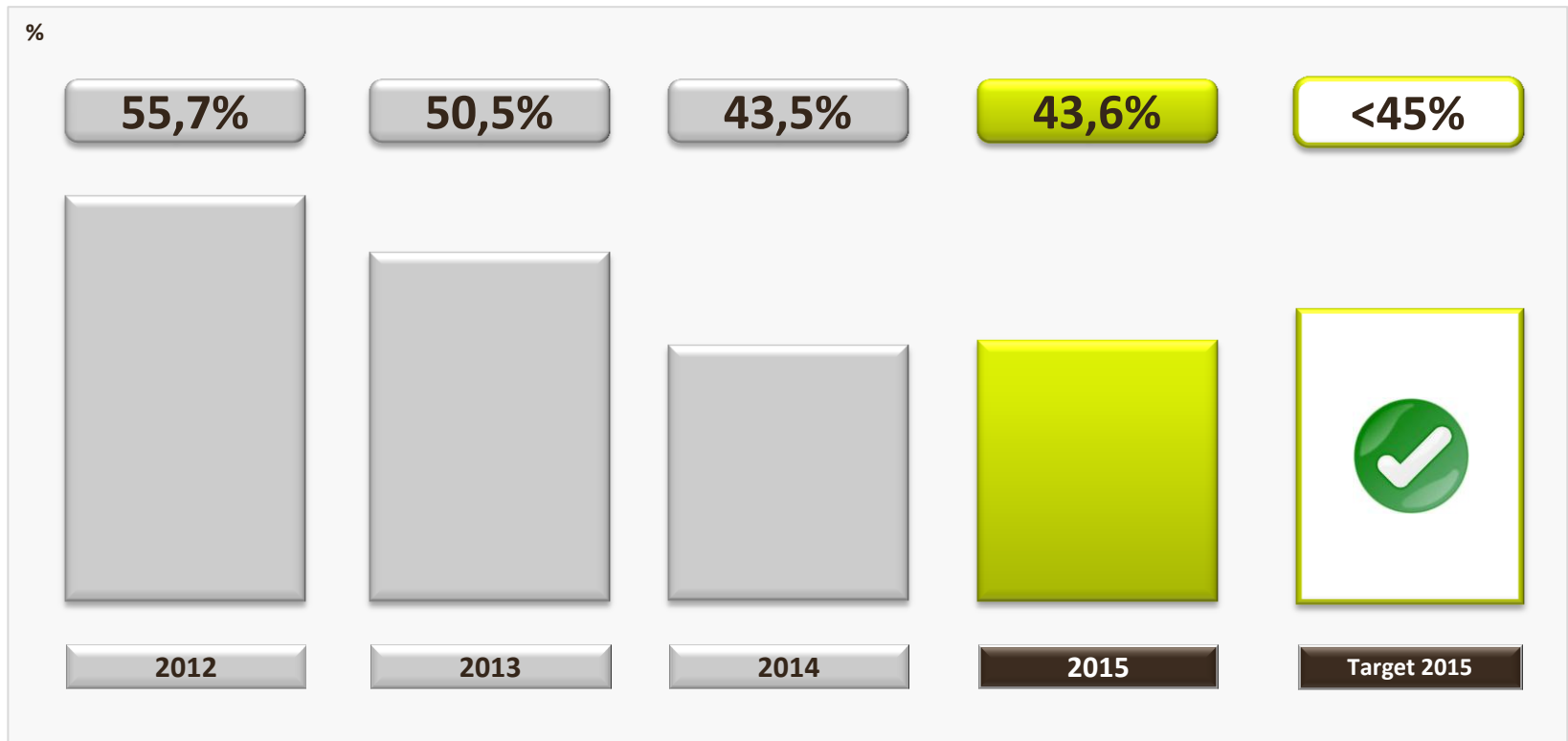
# Cierre del Plan Estratégico 2012-2015



## Eficiencia

Mejorar nuestro nivel de EFICIENCIA

Ratio de Eficiencia





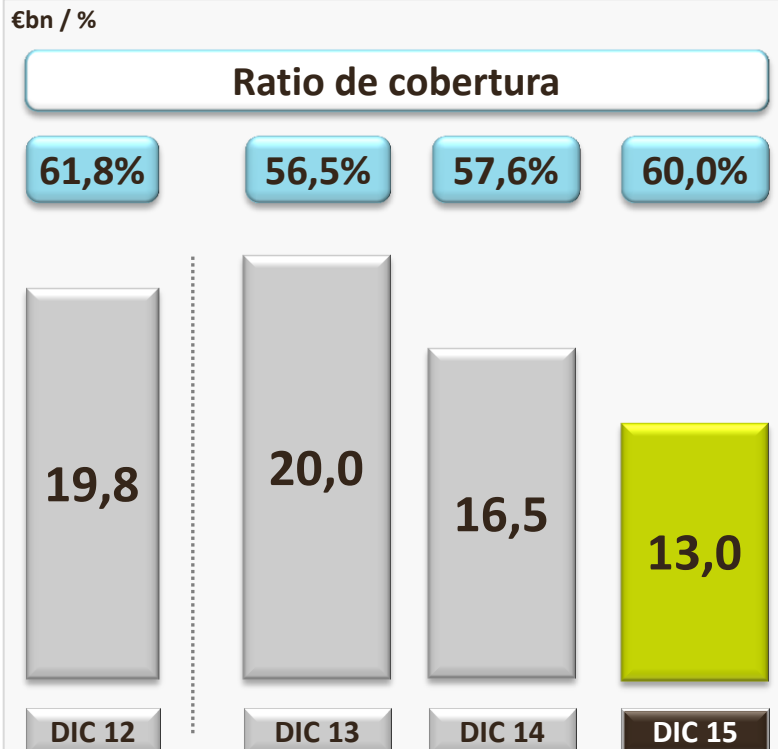
# Cierre del Plan Estratégico 2012-2015

## Coste del Riesgo

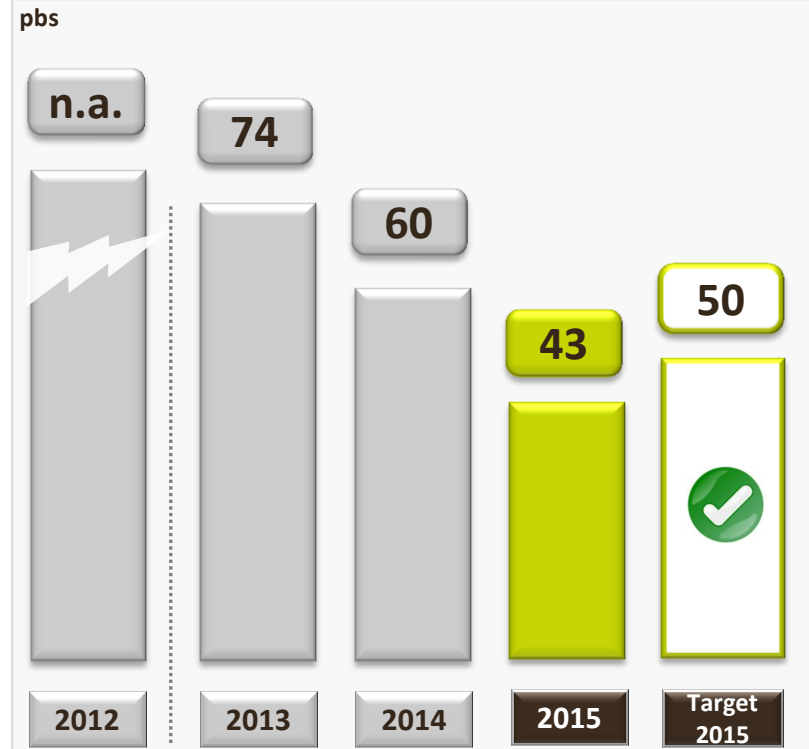


### Acotar nuestra PRIMA de RIESGO

#### Saldos dudosos y Ratio Cobertura <sup>(1)</sup>



#### Evolución Coste del riesgo <sup>(2)</sup>



<sup>1</sup> Saldo dudosos 2013 ex normativa refinanciaciones: 18,6Bn€; <sup>2</sup> Coste del riesgo promedio anual

## Cierre del Plan Estratégico 2012-2015

Plan Estratégico  
2012-2015

### El Plan Estratégico tenía como objetivo

1

MEJORAR  
NUESTRA  
**RENTABILIDAD**

FORTALECER NUESTRO POSICIONAMIENTO COMPETITIVO

READECUAR EL MIX DE ACTIVOS

MEJORAR EL NIVEL DE EFICIENCIA DE LA ENTIDAD

ACOTAR NUESTRA PRIMA DE RIESGO

2

SEGUIR MEJORANDO  
NUESTROS  
**FUNDAMENTALES**

LIQUIDEZ

SOLVENCIA

Para alcanzar en 2015 **ROE's COMPETITIVOS EN EL ENTORNO DEL 10%**

# Cierre del Plan Estratégico 2012-2015

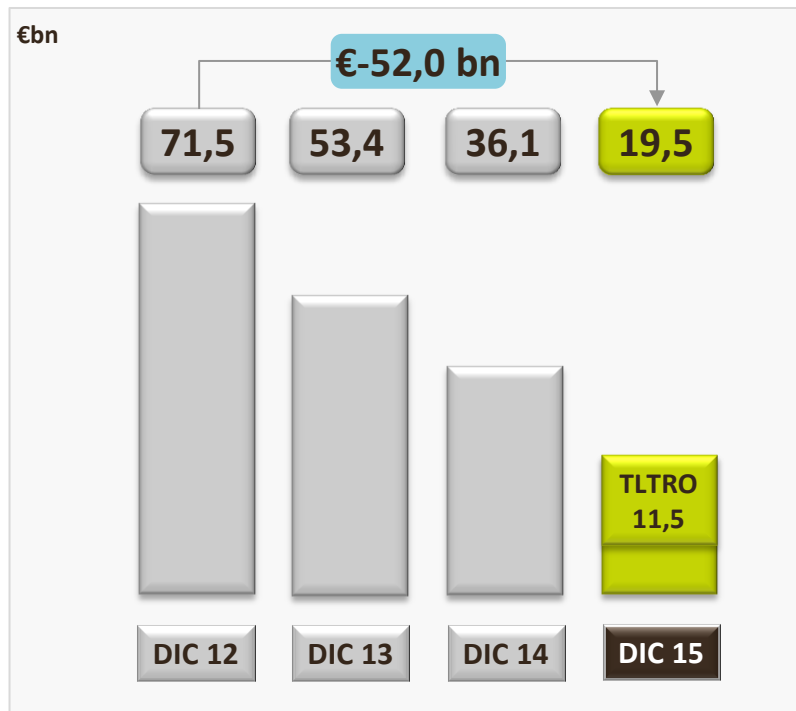
**BFA** TENEDORA DE ACCIONES S.A.U.



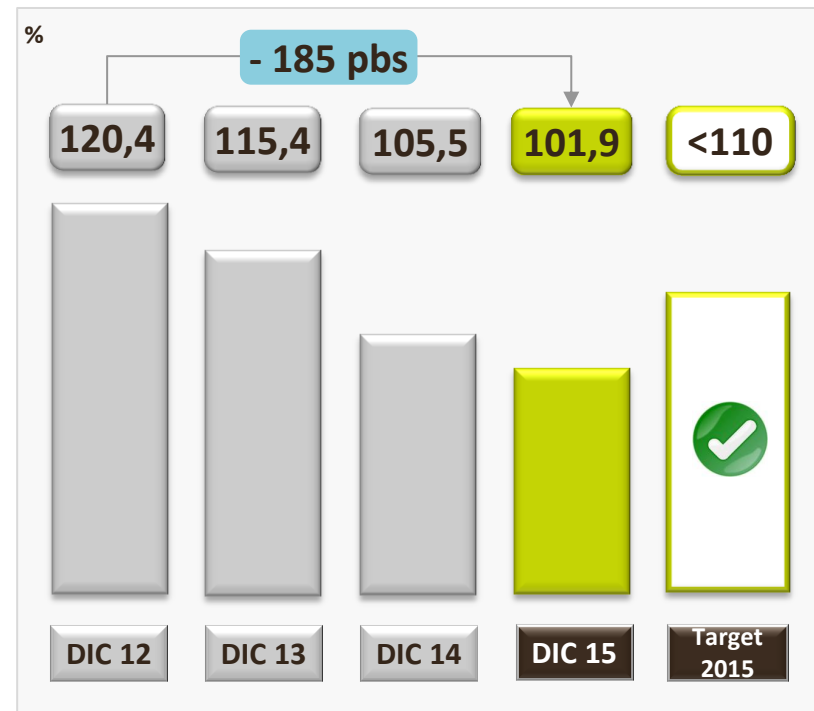
## Liquidez

### Capacidad de GENERACIÓN de LIQUIDEZ

#### Posición Neta BCE (Grupo BFA)



#### Evolución Ratio LTD



**Generación de liquidez por importe de €44,6Bn en el periodo frente a un objetivo de €28,8Bn**

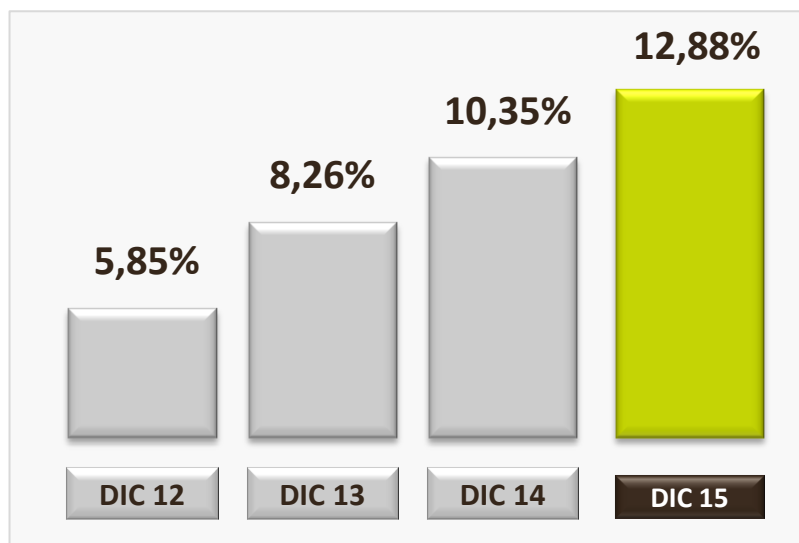
## Cierre del Plan Estratégico 2012-2015

### Solvencia

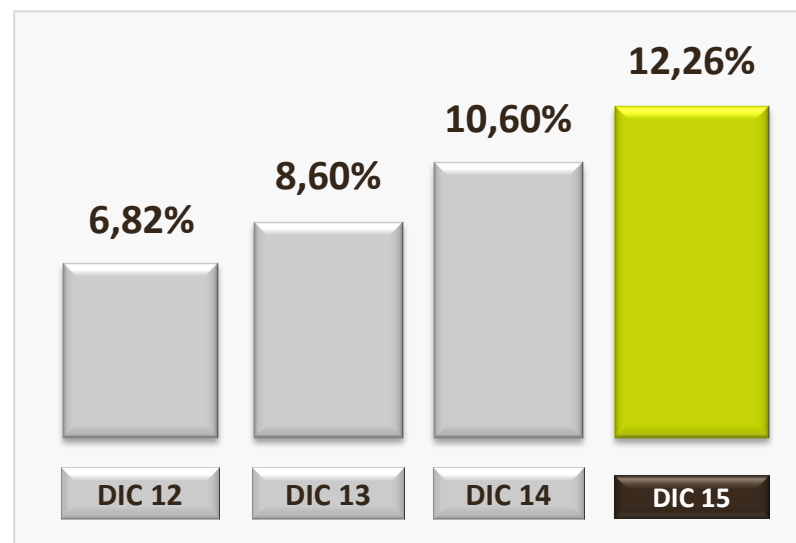
**BFA** TENEDORA DE ACCIONES S.A.U.



#### Evolución ratio CET 1 BIS III Fully Loaded Grupo BFA



#### Evolución ratio CET 1 BIS III Fully Loaded Grupo Bankia



**€6,8 Bn generados desde diciembre 2012 frente al objetivo del plan de generar €5,4 Bn de capital a pesar de haber dotado €4 Bn por híbridos y OPS**

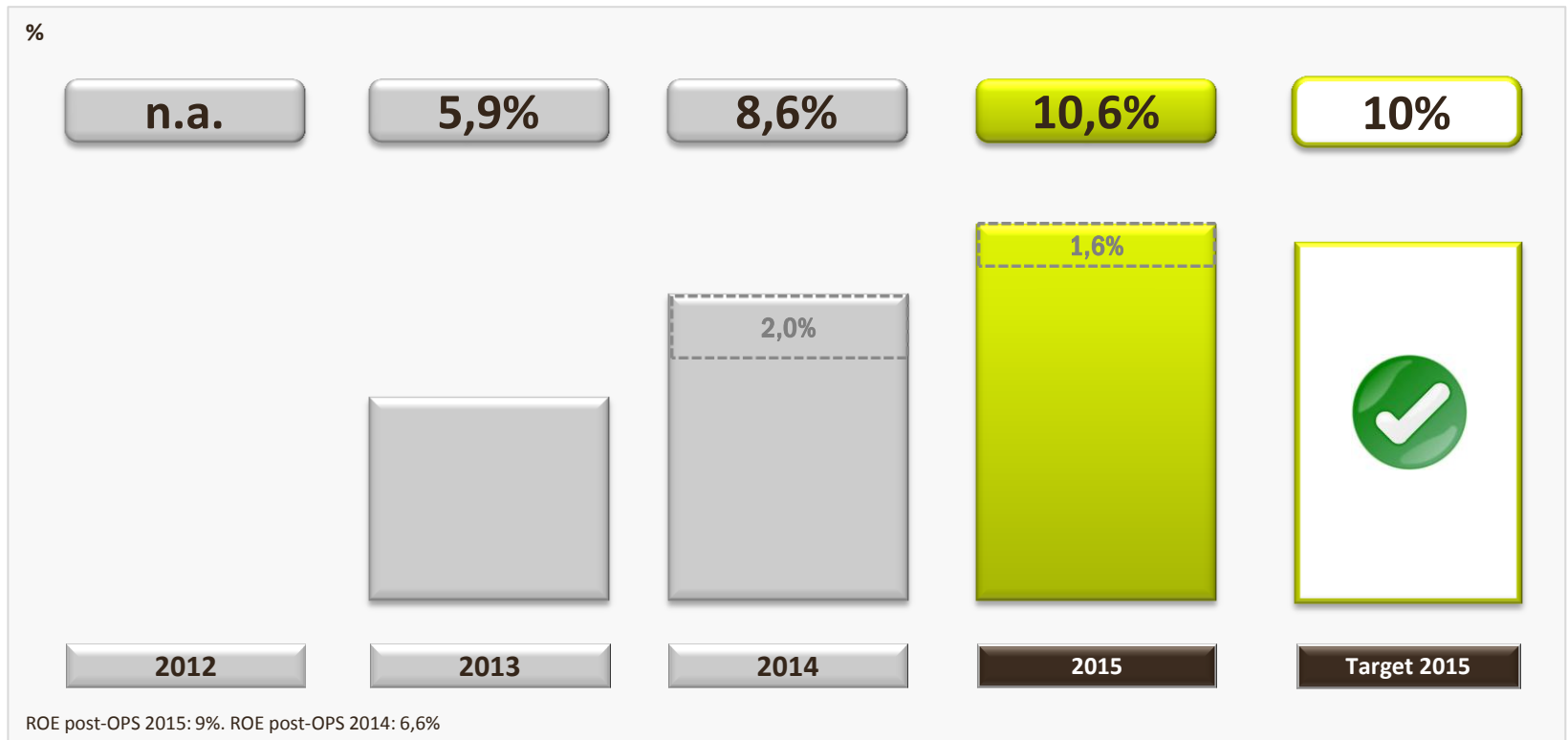
# Cierre del Plan Estratégico 2012-2015



## Rentabilidad

### Mejorar nuestra Rentabilidad

### Evolución ROE Acumulado (Pre-OPS)



# Cierre del Plan Estratégico 2012-2015

## Reconocimiento del mercado



### Reconocimiento de los mercados durante estos años...

DEUDA SENIOR

€1.280 MM

DEUDA SUBORDINADA

€1.000 MM

CÉDULAS

€2.250 MM

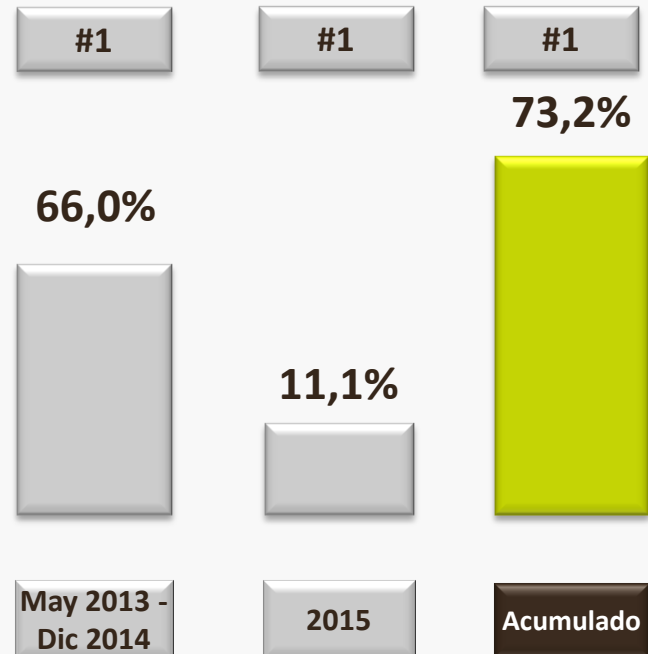
VENTA 7,5% PART. BANKIA

€1.304 MM

**MÁS DE €5,8 Bn CAPTADOS EN LOS MERCADOS INSTITUCIONALES**

### ...que se ha traducido en un mejor comportamiento de la acción

#### DIFERENCIAL EVOLUCIÓN ACCIÓN VS. COMPARABLES



Comparables incluye: Santander, BBVA, Caixabank, Sabadell y Popular.  
Ranking referido a evolución interanual de la acción

# Cierre del Plan Estratégico 2012-2015

## Cumplimiento de objetivos

Plan Estratégico  
2012-2015

El Plan Estratégico 2012-2015 tenía como objetivo

		2015	Target 2015			
<b>1</b>	<b>MEJORAR NUESTRA RENTABILIDAD</b>	<b>FORTALECER NUESTRO POSICIONAMIENTO COMPETITIVO</b>	<b>Crecimiento de Cuotas</b>	✓		
		<b>READECUAR EL MIX DE ACTIVOS</b>	<b>-61Bn€</b>	<b>-50Bn€</b>	✓	
		<b>MEJORAR EL NIVEL DE EFICIENCIA DE LA ENTIDAD</b>	<b>43,6%</b>	<b>&lt;45%</b>	✓	
		<b>ACOTAR NUESTRA PRIMA DE RIESGO</b>	<b>43 pbs</b>	<b>50 pbs</b>	✓	
<b>2</b>	<b>SEGUIR MEJORANDO NUESTROS FUNDAMENTALES</b>	<b>LIQUIDEZ</b>	<b>Loan to Deposit (%)</b>	<b>101,9%</b>	<b>&lt;110%</b>	✓
			<b>Liquidez Generada</b>	<b>44,6Bn€</b>	<b>28,8Bn€</b>	✓
		<b>SOLVENCIA</b>	<b>Capital Generado</b>	<b>6,8Bn€</b>	<b>5,4Bn€</b>	✓
			<b>Ranking</b>	<b>#1</b>	<b>Uno de los mejores</b>	✓
			<b>ROE's COMPETITIVOS EN EL ENTORNO DEL 10%</b>	<b>ROE</b>	<b>10,6%</b>	<b>10%</b>
		<b>Ranking</b>	<b>#1</b>	<b>Uno de los mejores</b>	✓	

Bankia

SIGAMOS TRABAJANDO