



**INFORME DE GESTIÓN.  
RESULTADOS EJERCICIO 2010**

28 febrero 2011

---

## ÍNDICE

- 1. Resumen Ejecutivo**
- 2. Resultados del Ejercicio 2010**
- 3. Proceso de Transformación**
- 4. Contratos Significativos**
- 5. Actividad por Divisiones**
- 6. Perspectivas 2011**
- 7. Cuenta de Pérdidas y Ganancias**
- 8. Balance de Situación**

---

## RESUMEN EJECUTIVO

### **“Amper transforma su negocio y sanea sus cuentas en el 2010 con el objetivo de cumplir con claridad sus previsiones de resultados para el 2011 y siguientes”**

En el ejercicio 2010, Amper ha alcanzado una facturación de 261,8 millones de euros, un 8% menos que el ejercicio anterior, y un Ebitda recurrente de 9,7 millones de euros. La mejora percibida en el cuarto trimestre ha permitido a la Compañía superar las estimaciones a nivel operativo para el conjunto del año dadas al cierre del tercer trimestre.

Además, Amper ha contabilizado 18,6 millones en gastos no recurrentes con impacto en el Ebitda, y otros 12,6 millones se han asignado al saneamiento de activos financieros y fiscales sin impacto en caja ni en el resultado bruto operativo. Como consecuencia de este esfuerzo de saneamiento y de gastos no recurrentes, el beneficio neto contable reportado en el 2010 es de -33,7 millones.

El importante esfuerzo de optimización de costes en marcha es la base para alcanzar una mejora de márgenes del negocio a corto plazo (prevista en más del 20%), que junto con los éxitos recientes en contratación (cartera) y la integración de la Compañía eLandia, prevista para finales de Marzo, sitúa solidamente a la empresa para alcanzar las previsiones de superar en el 2011 los 420 millones de facturación con un margen de Ebitda en torno al 5% de las ventas totales, en línea con lo establecido en el Plan Estratégico 2011-2013.

De hecho, en términos de contratación, hemos anunciado recientemente, la firma de un contrato de más de 90 millones de euros, uno de los más importantes en la historia de la Compañía, para proveer de un Sistema completo de Mando y Control al Ministerio de Defensa de los Emiratos Árabes Unidos. Además de su importancia económica, éste contrato supone un salto cualitativo de Amper en el escenario internacional de Defensa. Otro contrato estratégico, que reafirma nuestra posición en el importante mercado brasileño, es el diseño y ejecución inicial de un nuevo despliegue de redes IP, que conectarán a más de 3000 ciudades, por valor de 24 millones de euros para la operadora brasileña Telebras.

En ésta línea, la facturación del Grupo en el exterior ha supuesto en el ejercicio 2010 el 36% de las ventas totales frente al 30 % del ejercicio anterior. Incluyendo, las nuevas contrataciones y la integración de Elandia, las actividades de Amper en el exterior supondrán ya en el ejercicio 2011 más del 60% de su facturación, en línea con la estrategia de internacionalización de la Compañía comunicada al mercado el pasado 29 de noviembre, y reflejado en el Plan Estratégico 2011-2013.

Finalmente, y como hemos mencionado, seguimos asumiendo que la incorporación de Elandia se producirá en este primer trimestre de 2011. El proceso avanza conforme a lo previsto y la adquisición ya ha sido aprobada por parte de CIFIUS, el organismo clave del Gobierno de EEUU dentro del proceso. El nuevo modelo operativo del Grupo, que se comienza a detallar en este Informe, se dirige a tres mercados, España, América Latina y Exportación a través de la División de Defensa y la División de Comunicaciones y Seguridad.

## RESULTADOS DEL EJERCICIO 2010

Las ventas, a 31 de diciembre de 2010, fueron de 261,8 millones de euros, un 8 por ciento menos que el ejercicio anterior.

Las ventas en el exterior se incrementaron un 8,5 por ciento con respecto al ejercicio anterior, apoyadas en el crecimiento experimentado en Brasil (76,3 millones de euros frente a 71,9 de 2009) y en los mercados de exportación (18,5 millones frente a los 15,6 millones de euros de 2009). Con ello, la facturación en el exterior representó el 36 por ciento del negocio, frente al 30 por ciento del ejercicio 2009.

La contratación ha sido un 10,5 % inferior respecto al año anterior. Sin embargo, la positiva evolución de las actividades en los mercados en el exterior, ha hecho que estos mercados representen el 38 por ciento de la cifra total de contratación. En las primeras semanas de 2011, proyectos muy importantes en Brasil y Emiratos Árabes Unidos, han reforzado de forma muy significativa la cartera de negocio.

Los incrementos del peso, tanto en ventas como en contratación, de las actividades de Amper en el exterior, están en línea con la estrategia de internacionalización de la compañía.

El EBITDA recurrente se situó en 9,7 millones de euros frente a los 21,3 del año anterior.

Durante el ejercicio 2010, se ha mantenido la estacionalidad de las ventas y contratación habituales. Sin embargo, las cifras en el conjunto del ejercicio, gracias a la mejora ya percibida en los números del cuarto trimestre, han permitido a la compañía superar las estimaciones para el conjunto del año dadas al cierre del tercer trimestre.

El saneamiento de los activos y las medidas adoptadas para la optimización de los costes en todas sus vertientes, han tenido un impacto negativo en el Resultado Neto Contable. Son, sin embargo, la base para alcanzar a corto plazo una mejora de hasta el 20% de los márgenes.

Los gastos de personal en el mercado España, en términos homogéneos, han disminuido en 5,2 millones de euros, un 11 por ciento, con respecto al ejercicio anterior. Supone además un “pay back” del 53 por ciento sobre la inversión realizada para la optimización de estos gastos, que alcanzó los 9,8 millones de euros en 2009.

Al cierre del ejercicio, la deuda neta ha ascendido a 50,99 millones de euros frente a los 36,66 millones del año 2009.

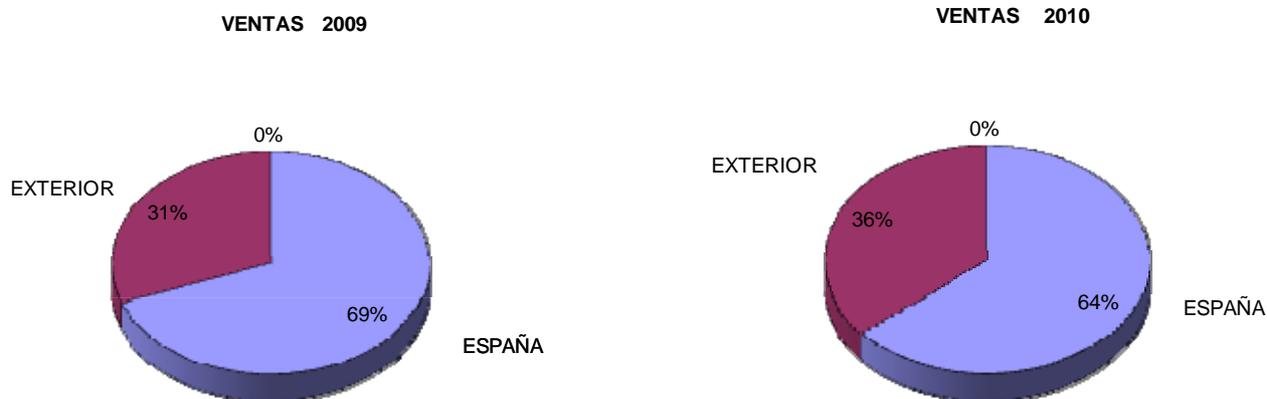
El esfuerzo en diferentes áreas, para el saneamiento de la compañía, viene reflejado en la tabla adjunta, en miles de euros.

DESCRIPCIÓN DE IMPACTOS 2010	TOTAL
GASTOS NO RECURRENTES S/EBITDA	18.595
SANEAMIENTO ACTIVO FINANCIERO	2.919
SANEAMIENTO ACTIVO FISCAL	9.730
<b>TOTAL</b>	<b>31.244</b>

La composición de la cifra de ventas, contratación y EBITDA en millones de euros por Unidades de Negocio durante 2010, en millones de euros, ha sido la siguiente:

	2010		
	VENTAS	CONTRATACION	EBITDA
DEFENSA	60,5	26,5	7,8
SEGURIDAD	30,8	22,3	-1,2
TELECOM ESPAÑA	95,9	96,2	1,9
TELECOM BRASIL	76,3	67,2	2,6

Acorde a los mercados, esta composición en ventas en 2010, frente a 2009 viene reflejada a continuación:



## PROCESO DE TRANSFORMACIÓN

En línea a la estrategia de Amper, se ha puesto en marcha un proceso de transformación basado en tres palancas fundamentales, la internacionalización de la compañía, su eficiencia y la continua innovación.

Seguimos asumiendo que la incorporación de eLandia se producirá definitivamente en este primer trimestre de 2011. El proceso avanza de acuerdo a lo previsto y ya ha sido aprobado por parte del CIFIUS, el Organismo del Gobierno de EEUU más importante dentro del proceso de aprobación.

Esta incorporación, potenciará la posición de Amper en los mercados de América Latina, permitiendo a Amper acceder a más de 3.000 nuevos clientes, (entre ellos, más de 16 operadoras de telecomunicaciones).

El nuevo modelo operativo de la compañía, se dirige a tres mercados, España, América Latina y Exportación, a través de las dos Divisiones: Defensa, Comunicaciones y Seguridad.

Este nuevo modelo está ya operativo, los mercados tienen su estructura definida para gestionar las ventas y operaciones en cada uno de ellos, las Divisiones están estructuradas para gestionar las soluciones y productos, sirviendo de catalizadores y proyectando las soluciones a los mercados. El área de Defensa, unifica en su estructura, las soluciones de producto y los tres mercados.

Amper se dirige a los mercados de exportación a través de tres vías, bien con partners locales, creando consorcios para cada caso concreto, a través de socios que mediante transferencia de tecnología puedan fabricar sus productos e introducirlos en las áreas geográficas de su influencia, y mediante acuerdos con empresas multinacionales, suministrando parte del core tecnológico de los sistemas.

Amper está extendiendo tanto sus nuevas soluciones innovadoras, como las que ya ha desarrollado, a diferentes sectores específicos, como el de sanidad o energía.

Durante 2010, se han invertido más de 13,5 millones de euros en innovación, un 8 por ciento superior al ejercicio anterior, tarea a la que se han dedicado 176 personas.

Entre los proyectos de Investigación y desarrollo en los que se ha participado, cabe destacar el desarrollo de proyectos de seguridad de vanguardia para la OTAN y la Unión Europea financiados por el CDTI, el proyecto SINTONIA (Sistemas No Tripulados Orientados al Nulo Impacto Ambiental) dentro del ámbito CENIT, o el proyecto INTEGRA, para la optimización de movimientos de personas en Sistemas de Protección de Fronteras.

---

## CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

El foco hacia el cliente y la confianza que este ha demostrado en Amper, se han concretado en la contratación de proyectos muy importantes, que han implicado un incremento significativo de la cartera, entre los cuales cabe destacar los siguientes:

Desarrollo e implementación de un Sistema completo de Mando y Control para el Ministerio de Defensa de los Emiratos Árabes Unidos. Este contrato, de 92 millones de euros, supone un salto cuantitativo y cualitativo de Amper en el escenario internacional de defensa.

Definición, diseño y comienzo de la implantación para la operadora Brasileña TELEBRAS de un nuevo despliegue de redes IP de Banda Ancha que conectarán a más de 3.000 ciudades en Brasil. Este contrato, de más de 24 millones de euros, reafirma la posición de la empresa en el mercado brasileño.

Modernización con tecnología IP, del Centro de Operación Compleja (COC) y la ampliación de capacidades del Sistema de Radiocomunicaciones Digitales de Emergencias del Estado (SIRDEE).

Desarrollo del primer Centro de Proceso de Datos (CPD) para el Banco Santander, entidad financiera presente en numerosos mercados de interés para Amper.

Diseño e integración de un novedoso Sistema de Sensores desatendidos para la Protección de Fuerzas, suministrado al Ejército del Aire.

Diseño, desarrollo e industrialización de la Pasarela ADSL WiFi 11n de Nueva Generación.

---

## ACTIVIDAD POR DIVISIONES

El análisis de la actividad del ejercicio 2010 se muestra ya de acuerdo a este nuevo modelo operativo y su visión por Divisiones y mercados.

---

## DEFENSA

Datos en millones de euros.

	2010	2009
<b>VENTAS</b>	<b>60,5</b>	<b>66,4</b>
<b>CONTRATACION</b>	<b>26,5</b>	<b>18,4</b>

En el ejercicio 2010, las actividades de Defensa alcanzaron una cifra de ingresos de 60,5 millones de euros, lo que supone un descenso del 9 por ciento con respecto al mismo periodo del ejercicio 2009.

El peso de las ventas fuera de España en el total, ha aumentado en 1,4 p. p. frente al ejercicio anterior.

La contratación en 2010, de 26,5 millones de euros, ha representado un incremento de un 44 por ciento con respecto al ejercicio anterior.

La contratación en los mercados de exportación, ha representado en 2010 un 32,3 por ciento sobre el total, 4,3 p. p. superior a la cifra del año anterior.

---

## HECHOS MÁS RELEVANTES

El sólido posicionamiento de Amper en el sector de Defensa en España, tanto en Sistemas de Mando y Control, como en Integración de Sistemas de Comunicación, refuerza la capacidad de penetración de estas soluciones en otros mercados internacionales.

### **Sistemas de Información para Mando y Control.**

La política de inversiones en I+D+i de la compañía potencia esta línea de producto, de forma que en 2013 llegue a representar dos tercios de la facturación de la División de Producto en 2013, frente a un 20% en 2009, la mayor parte, fuera de España.

Amper acaba de conseguir el contrato para el desarrollo del Sistema de Mando y Control para el Ministerio de Defensa de un País del Oriente Medio. Este Sistema, se extenderá desde los vehículos, hasta los Puestos de Mando del más alto nivel Operacional. Este contrato, abre a Amper las puertas para su extensión a otros países del área, siendo la única empresa que dispone de un sistema de Mando y control militar desplegado y en uso en tres países diferentes, como son además del citado, España y Suiza.

Asimismo, ha sido seleccionada para el suministro de un Sistema de Simulación para adiestramiento de Puestos de Mando en el mismo País.

Dentro de la evolución de Sistemas de Mando y Control ya operativos en España, se han firmado dos contratos para el desarrollo de una nueva generación de sistemas de Mando y Control que sustituirán en el futuro próximo a los actuales sistemas de Mando y control del ejército de Tierra (SIMACET) y el Sistema embarcado en los Carros de combate LEOPARD 2 (LINCE), ambos en uso por el Ejército Español.

El Ejército Suizo ha contratado el desarrollo de nuevas funcionalidades para su Sistema de Mando y Control, suministrado por Amper.

### **Sistemas de Comunicaciones militares**

Se ha concluido con éxito el diseño y desarrollo del control remoto inalámbrico para equipos radio "WATCHER" que se comercializará en España por Amper, y a nivel mundial, por Thales, como un complemento a toda su familia de equipos radio.

Como parte importante de la solución de arquitectura electrónica para los nuevos sistemas de comunicaciones del Ejército de Tierra, se ha introducido y suministrado el integrador IP Táctico SOTAS. Este equipo se incluye también dentro de la arquitectura electrónica propuesta por Amper para el futuro vehículo táctico VBR.

Durante el año 2010, se ha continuado con la producción de equipos de radio de nueva generación PR4G- V3 "F@snet" correspondientes al contrato plurianual con el Ejército de Tierra. En este ejercicio se han entregado más de 1.100 unidades.

### **Sistemas y equipos aeronáuticos**

Durante 2010 se ha calificado y puesto en marcha la línea de fabricación de las unidades de control DKU, que equiparán el futuro helicóptero europeo de transporte de tropas (NH-90) a nivel mundial.

Este proyecto, que tendrá una duración mínima de seis años, supone la apertura de una nueva línea de actividad recurrente en el ámbito de la Aeronáutica.

Amper ha renovado en 2010 diferentes contratos de mantenimiento de equipos, fundamentalmente con el Ejército del Aire y las Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra (FAMET).

### **Sistemas de Radioayudas a la Navegación Aérea**

Durante 2010, se destacan, los proyectos de suministro, instalación y puesta a punto de los sistemas DVOR para Valencia y CVOR para Calamocha.

### **Sistemas de Protección de Fuerzas**

Se ha diseñado y suministrado un nuevo Sistema para el ejército del Aire que integra y controla sensores desatendidos. El sistema está ya desplegado y en uso por las Fuerzas Armadas fuera de España.

## COMUNICACIONES Y SEGURIDAD

Datos en millones de euros.

	2010	2009
<b>VENTAS</b>	<b>203,02</b>	<b>220,05</b>
<b>CONTRATACION</b>	<b>185,74</b>	<b>216,97</b>

En el ejercicio 2010, las actividades de Comunicaciones y Seguridad alcanzaron una cifra de ingresos de 203,02 millones de euros, lo que supone un descenso del 7,7 por ciento con respecto al mismo periodo del ejercicio 2009.

El peso de las ventas fuera de España que representa ya un 41,6 por ciento del total, ha aumentado en 6,6 p. p. frente al ejercicio anterior.

La contratación en 2010, de 185,74 millones de euros, ha representado un descenso de un 14,3 por ciento con respecto al ejercicio anterior.

La contratación en los mercados de exportación, ha representado en 2010 un 39,2 % sobre el total, con un descenso del 3 por ciento sobre el año anterior.

## HECHOS MÁS RELEVANTES EN COMUNICACIONES

### Redes de Comunicaciones.

En el segmento de redes de comunicaciones se han fortalecido las capacidades de la compañía en España y América Latina, reforzando las alianzas con los proveedores estratégicos de tecnología (Cisco, RAD, Tellabs,...), ampliando a nuevas alianzas (Enterasys), incorporando recursos técnicos de alto nivel y completando una alianza comercial en el ámbito de redes inalámbricas privadas (Libera).

Se han incorporado tecnologías innovadoras en distintas áreas, como cortafuegos de nueva generación (con los primeros éxitos con tecnología Palo Alto), "overlays" de RF sobre fibra y cabeceras de cable-modem para Docsis 3.0.

Durante 2010 se han obtenido importantes proyectos:

En España, la Consultoría de Redes de Transmisión para los Transportes Metropolitanos de Barcelona –TMB-, el diseño e implantación de la red de apoyo en Autopistas, el diseño e implantación de sistemas de radiocomunicaciones críticas digitales TETRA para diferentes clientes, como son, el Metro de Madrid, el Metro de Bilbao, el Ayuntamiento de Granada, la refinería de Repsol en Cartagena, la Policía Municipal de Avilés.

El diseño y despliegue de la red WiFi municipal para el Ayuntamiento de Gerona.

El diseño e implantación de la red de transmisión en Jazztel para dotar del equipamiento necesario para la conexión de los clientes ADSL a su núcleo de red.

En Brasil, se ha continuado con el proyecto de reformulación de toda la infraestructura de red de los Tribunales Regionales (Estados), pertenecientes al Tribunal Superior Electoral. El primer proyecto de DMS (Digital Media Systems) para la distribución de

contenidos digitales en Globosat ha sido desarrollado. Gracias a este proyecto, Amper inicia la apertura de un nuevo segmento en la esfera de la distribución de este tipo de contenidos, cuya oferta puede ampliarse al comercio minorista, financiero, servicios, administración, etc. Elaboración de proyectos para Telefónica para la expansión de las Redes Metro Ethernet, red IP para los clientes corporativos y DNS/Totem.

Se han obtenido contratos para el mantenimiento de Redes y Sistemas ya instalados, como la Red TETRA para el Gobierno Vasco.

### **Comunicaciones Unificadas y Colaboración.**

Durante este ejercicio se ha contribuido de forma relevante, al lanzamiento exitoso de la tecnología Aastra para Ibercom IP en España, para lo que ha sido necesario transformar profundamente el modelo operativo existente en Ibercom tradicional y acomodarlo a las nuevas necesidades.

Se ha lanzado la solución de “Integración de Puesto de Trabajo” en alianza con Microsoft, obteniéndose en este ejercicio los primeros proyectos piloto.

La aportación de Amper en esta línea ha consistido en el diseño de servicios profesionales para mejorar la productividad individual y colectiva de trabajadores del conocimiento (“knowledge workers”) mediante la integración de soluciones de voz y datos, ayudas a la adopción de la tecnología por esos trabajadores y la creación de servicios de gestión integrales.

Se ha realizado el lanzamiento de una plataforma innovadora de Comunicaciones Unificadas y Colaboración. Los primeros resultados de este esfuerzo innovador ya se han recogido en algunos de los sectores de foco: Universidades (Universidad de Valencia), Sanidad (Hospital de La Fe) y Sector Público (Agencia Estatal de Meteorología en Brasil).

En Comunicaciones Unificadas se han conseguido importantes contratos a través de los programas Ibercom con Telefónica Empresas (Junta Castilla la Mancha, FCC, Sanitas, Ayuntamiento de Madrid).

### **Infraestructura de Redes.**

Amper ha introducido innovación en dos ámbitos fundamentales: la gestión y monitorización de infraestructuras (sobre tecnología Systemax) y la eficiencia energética en Centros de Proceso de Datos (sobre tecnología Intellidata).

Esta apuesta ha facilitado la obtención de importantes éxitos durante 2010, como el proyecto para la Tesorería General de la Seguridad Social, CajaMadrid, o la muy importante operación con el Banco Santander en sus nuevos Centros de Proceso de Datos en España.

Se ha definido, diseñado, planificado y comenzado a implantar para TELEBRAS, operadora Brasileña, una red IP de banda ancha, que le permitirá acceder a más de 3.000 ciudades en Brasil. Se creará así mismo, una gerencia para la gestión completa de la red.

### **Centros de Proceso de Datos.**

Durante 2010, se han obtenido los primeros éxitos en España, en RTVE y Banco Santander en Madrid.

En Brasil, se han iniciado los trabajos para el aumento de la capacidad de almacenamiento de Prodesp, Compañía de procesamiento de datos del Estado de

Sao Paulo, que permite unificar la gerencia de almacenamiento y permite que los usuarios tengan una actividad independiente del mismo.

Se contrató y desarrolló con éxito, el proyecto CVT2010 para la ampliación de la capacidad de procesamiento del data center de OI, la mayor empresa de telefonía móvil brasileña con cobertura nacional.

Otros proyectos adjudicados y desarrollados en Brasil, han sido, los data center para Telefónica Empresas, Prodabel o BB. También se contrató con Telefónica, el proyecto metro Ethernet.

Amper se ha consolidado como el principal proveedor de equipos en Banco de Brasil. El proyecto adjudicado le convierte en suministrador e instalador, durante los próximos cinco años, de equipos e infraestructuras para su centro de datos, en los que va a incorporar la última generación de switches de Cisco.

### **Movilidad/M2M.**

Las tecnologías de comunicaciones existentes en Amper y nuevos desarrollos realizados durante este ejercicio han permitido importantes avances en la identificación de nuevas oportunidades, singularmente en los sectores de Sanidad y Transportes, donde se han conseguido importantes éxitos comerciales (SUMMA, Praxair) y se han explorado alianzas tecnológicas para reforzar la oferta de la compañía en un terreno abierto a la innovación.

### **Hogar Digital**

Hay que destacar el desarrollo de la Pasarela ADSL WIFI 11n de Nueva Generación, que irá destinada a los mercados de España y América Latina y cuyo suministro masivo se ha iniciado el primer trimestre de 2011, que permitirá a Amper consolidarse como suministrador de referencia en equipamientos para ADSL en dichos mercados.

En Telefónica de Chile, Perú y Venezuela, Amper ha resultado adjudicataria de antenas parabólicas y LNBs, gracias a su apuesta por el desarrollo de equipamiento para la recepción de televisión satelital DTH (Direct-to-Home) en América Latina.

### **Comunicaciones móviles y conectividad**

Amper ha resultado adjudicatario, como suministrador preferente, de un terminal fijo de acceso móvil 3G que permite la integración de los servicios de comunicaciones móviles y fijas de empresa, habiéndose iniciado ya los primeros suministros.

Se ha completado la certificación en Telefónica de un Adaptador Inalámbrico para Vídeo dentro del hogar y se espera recibir los primeros pedidos en el primeros meses de 2011. Esta solución basada en tecnología WiFi 11n MIMO, permite la conexión inalámbrica entre el router ADSL/VDSL y el decodificador de televisión, lo que permite ofrecer Servicios de TV IP de alta definición, sin necesidad de la utilización de cables dentro del hogar.

### **Redes de Nueva Generación**

Se ha consolidado como suministrador de referencia de equipamientos para la ampliación de cobertura de las redes móviles de Nueva Generación. En América Latina se ha obtenido la adjudicación de un importante contrato de elementos auxiliares para el despliegue de banda ancha (XDSL y FTTH) en Chile, Perú, Argentina y Brasil.

## **HECHOS MÁS RELEVANTES EN SEGURIDAD**

Se tiende a la estandarización de las soluciones de Seguridad, sobre todo, aquellas relacionadas con la Protección de Infraestructuras Críticas y Emergencia. De igual manera, el desarrollo de las soluciones se define para su implantación transversal en nuevos sectores, como son los de energía y sanidad.

La política de inversiones en I+D+i es coherente con estos objetivos. Se trabaja en el desarrollo de nuevos productos que cumplan con las certificaciones nacionales e internacionales, para su empleo tanto en el mercado español, como en los mercados exteriores.

El mercado de América Latina, con los grandes eventos que ocurrirán en los próximos años como los Juegos olímpicos, o el mundial de fútbol, presenta grandes oportunidades. Se ha alcanzado un acuerdo con la compañía brasileña Flight Technologies proveedor de aviones no tripulados, para el desarrollo y suministro de los Sistemas de Mando y de control de los mismos.

### **Sistemas de Criptografía.**

En el campo de soluciones de criptografía, se han diseñado y se están desarrollando, financiados por el CDTI, tres importantes proyectos de investigación y desarrollo apoyados por el Ministerio de Defensa, para la obtención del primer criptosistema OTAN español, de un criptosistema para la Unión Europea, también pionero en España y por último, para el desarrollo de un Módulo Hardware seguro.

Estos sistemas, una vez certificados, podrán exportarse a los Países OTAN y UE.

### **Sistemas de Protección de Fronteras.**

Durante el ejercicio 2010, se modernizaron varios de los despliegues del Sistema de Vigilancia Exterior (SIVE) del Ministerio del Interior suministrados por Amper, incorporándose una nueva arquitectura que permitirá la interoperabilidad con otros Países europeos.

Se han firmado contratos para el mantenimiento integral y apoyo técnico de los despliegues SIVE.

### **Sistemas de Control de Emergencias.**

En el mercado de América Latina, cabe destacar la participación en el proyecto Bicentenario, que dotará del mayor sistema de Control y emergencias del mundo a la ciudad de Méjico. Se ha desplegado una tecnología innovadora sobre IP. Se han firmado contratos de colaboración técnica, altamente estratégicos, con el integrador del proyecto para incluirlo en la solución global de Emergencias de 'Ciudad Segura'.

Se ha contratado el desarrollo del sistema de gestión de emergencias y comunicaciones del municipio de Mazatlán, en el Estado de Sinaloa (México). Este proyecto supondrá la implantación de un Centro de Control que permitirá integrar todas las comunicaciones de los servicios de Seguridad y Emergencias del municipio con independencia del recurso que éstos empleen.

Se han obtenido nuevos contratos en Francia con los clientes SAMU y SDIS (Bomberos), que permiten seguir ampliando la penetración de la tecnología de Amper en el sector de emergencias y first responder de Francia.

En España, se recibió el encargo de Telefónica para la modernización con tecnología IP, del Centro de Operación Compleja (COC) y la ampliación de capacidades del Sistema de Radiocomunicaciones Digitales de Emergencias del Estado (SIRDEE), por valor de 3,5 millones de euros.

Amper, se ha adjudicado la modernización del Centro de Control de la Policía Local de Murcia y la implantación de los Centros para la Policía de Logroño y Basauri.

#### **Sistemas de movilidad.**

Se han firmado contratos en soluciones de movilidad con la policía de Valladolid, para el desarrollo e implantación de un sistema de denuncias a través de PDA,s. Con el Ayuntamiento de Logroño, para el desarrollo de un proyecto de localización de vehículos y con AENA, para el desarrollo de un proyecto de posicionamiento de vehículos de seguridad.

Con la Dirección General de la Guardia Civil, y entre otros, se ha firmado un contrato para el mantenimiento del sistema de mando y control implementado en su flota de vehículos, barcos y helicópteros (SAIR) suministrado por Amper.

#### **Sistemas de Protección para Infraestructuras Críticas.**

Con el Ministerio de Justicia, se ha iniciado un proyecto para dotar de seguridad física a varias de sus instalaciones, mediante la integración de control de accesos y circuito cerrado de televisión por IP.

---

## **PERSPECTIVAS 2011**

Se estima que durante los primeros meses, los mercados seguirán con la tendencia actual. Así, España seguirá con una ligera contracción y LATAM tendrá un fuerte crecimiento, que se prevé también en otros mercados de exportación.

Para el año en curso, se mantienen los objetivos adelantados en la presentación del plan estratégico en el pasado mes de noviembre.

Amper prevé alcanzar una cifra por encima de los 420 millones de euros en ventas, mas de un 47 por ciento que en el año 2010. Cabe recordar que estas cifras incluyen la aportación de elandia en el mercado de America latina durante el ejercicio completo de 2011, si bien, la integración de la misma no está finalizada en este momento, se prevé completar el proceso a finales del primer trimestre.

Durante el ejercicio 2011 se estima que se mantendrán las cifras de negocio del mercado en España y se incrementarán sensiblemente las ventas en América Latina y Exportación.

En cuanto a la contratación, se prevé un crecimiento en todos los mercados, especialmente en los de Exportación y América Latina.

El objetivo es alcanzar un EBITDA en el entorno del 5 por ciento de las ventas, mejorando la rentabilidad en 2011 respecto a 2010, en el que el Ebitda ha sido de un 4 por ciento, lo que implica un incremento del 20 por ciento, que traducido a valores absolutos y teniendo en cuenta el incremento del volumen de ventas, implica doblar el Ebitda en 2011.

Se finalizará la implantación del nuevo modelo operativo en la compañía, incidiendo en la reducción de costes y el enfoque a los mercados España, América Latina y Exportación.

Amper seguirá en su apuesta por la innovación, desarrollando y ampliando su portfolio de soluciones e integrando en las mismas, nuevas tecnologías emergentes. Áreas como la de Sistemas para la Protección de Infraestructuras Críticas o Sistemas de Emergencias, serán foco de estos planes.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Cifras en K€ / %	Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior		VS Ej. Ant.
Cifra de negocio	261.812	100,0	285.575	100,0	-8,3
Otros ingresos	5.992	2,3	5.912	2,1	1,4
Aprovisionamientos	-160.921	-61,5	-175.893	-61,6	1,3
Personal	-71.960	-27,5	-70.539	-24,7	-2,0
Otros gastos	-25.253	-9,6	-23.708	-8,3	-6,5
<b>EBITDA recurrente</b>	<b>9.670</b>	<b>3,7</b>	<b>21.347</b>	<b>7,5</b>	<b>-54,7</b>
Gastos no recurrentes	-18.595	-7,1	-12.548	-4,4	-48,2
<b>EBITDA</b>	<b>-8.925</b>	<b>-3,4</b>	<b>8.799</b>	<b>3,1</b>	<b>-201,4</b>
Amortizaciones	-6.699	-2,6	-6.583	-2,3	-1,8
<b>EBIT</b>	<b>-15.624</b>	<b>-6,0</b>	<b>2.216</b>	<b>0,8</b>	<b>-805,1</b>
Resultado financiero	-2.985	-1,1	-4.431	-1,6	32,6
Saneamiento activo financiero	-2.920	-1,1	-9.545	-3,3	69,4
<b>Rdo. antes de Imp.</b>	<b>-21.529</b>	<b>-8,2</b>	<b>-11.760</b>	<b>-4,1</b>	<b>-83,1</b>
Impuesto de sociedades	-1.482	-0,6	-3.316	-1,2	55,3
Saneamiento activos fiscales	-9.730	-3,7			
<b>Resultado neto</b>	<b>-32.741</b>	<b>-12,5</b>	<b>-15.076</b>	<b>-5,3</b>	<b>-117,2</b>
Intereses minoritarios	1.031	0,4	2.370	0,8	-56,5
<b>Rdo. neto atribuible</b>	<b>-33.772</b>	<b>-12,9</b>	<b>-17.446</b>	<b>-6,1</b>	<b>-93,6</b>

## BALANCE DE SITUACIÓN

Cifras en K€ / %	Ej. Actual	Ej. Anterior	VS Ej. Ant.
Fondo de comercio	83.746	81.127	
Impuestos diferidos	31.301	36.294	
Otros activos no corrientes	24.208	27.387	
<b>Activo no corriente</b>	<b>139.255</b>	<b>144.808</b>	<b>-3,8</b>
Existencias	37.867	37.440	
Deudores comerciales	106.195	111.770	
Otros activos corrientes	4.918	2.902	
Acreedores comerciales	-79.726	-84.979	
Anticipos de clientes	-33.919	-40.919	
Otros pasivos corrientes	-39.266	-27.457	
<b>Capital de trabajo</b>	<b>-3.931</b>	<b>-1.243</b>	<b>-216,3</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>-57.121</b>	<b>-85.759</b>	<b>-41,3</b>
Otros pasivos no corrientes	-27.213	-21.150	
Efectivo y medio líquidos	57.982	66.148	
Pasivo financiero l/p	-4.992	-26.010	
Pasivo financiero c/p	-103.980	-76.794	
<b>Posición financiera neta</b>	<b>-50.990</b>	<b>-36.656</b>	<b>-39,1</b>
<b>Total activo / pasivo</b>	<b>346.217</b>	<b>363.068</b>	