



CIE Automotive

MANAGING HIGH VALUE ADDED PROCESSES

INFORME DE RESULTADOS

31 DE MARZO 2019

- Este documento ha sido elaborado por CIE Automotive, S.A. ("CIE Automotive") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (perezca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.
- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de CIE Automotive ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.
- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se envían en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.
- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.
- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni CIE Automotive, ni ninguna entidad matriz o filial participada por CIE Automotive, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.
- La Dirección de CIE Automotive utiliza en la gestión del negocio recurrentemente y de forma consistente determinadas Medidas Alternativas de Rendimiento (Alternative Performance Measures, APM por sus siglas en inglés) que incluyen conceptos de resultado, de balance y de flujo de caja. CIE Automotive entiende que dichas APMs son útiles para explicar la evolución de su actividad, por lo que se presentan, definen y concilian con los estados financieros en el Anexo II de esta presentación.

1. RESULTADOS MARZO 2019

2. BALANCE DE SITUACIÓN

3. COMPROMISO ESTRATÉGICO

4. CIE EN BOLSA

ANEXOS



	31/03/2018	%	31/03/2019
Cifra de negocio (MM€)	765,0	+6%	812,2
EBITDA (MM€)	137,4	+10%	151,0
Resultado Neto (MM€)	63,1	+15%	72,6
Patrimonio (*)	1.078,2	+7%	1.155,2
Cotización (€/acción) (**)	26,09		23,98
Deuda Financiera Neta (MM€)	1.001,2		943,6
Deuda Financiera Neta/EBITDA (***)	2,04x		1,74x

(*) Patrimonio consolidado correspondiente al negocio de Automoción, corregido en 2018 el impacto de Dominión.

(**) Cotización 31/03/2018 ajustada por el efecto del reparto del dividendo extraordinario en acciones de Global Dominión.

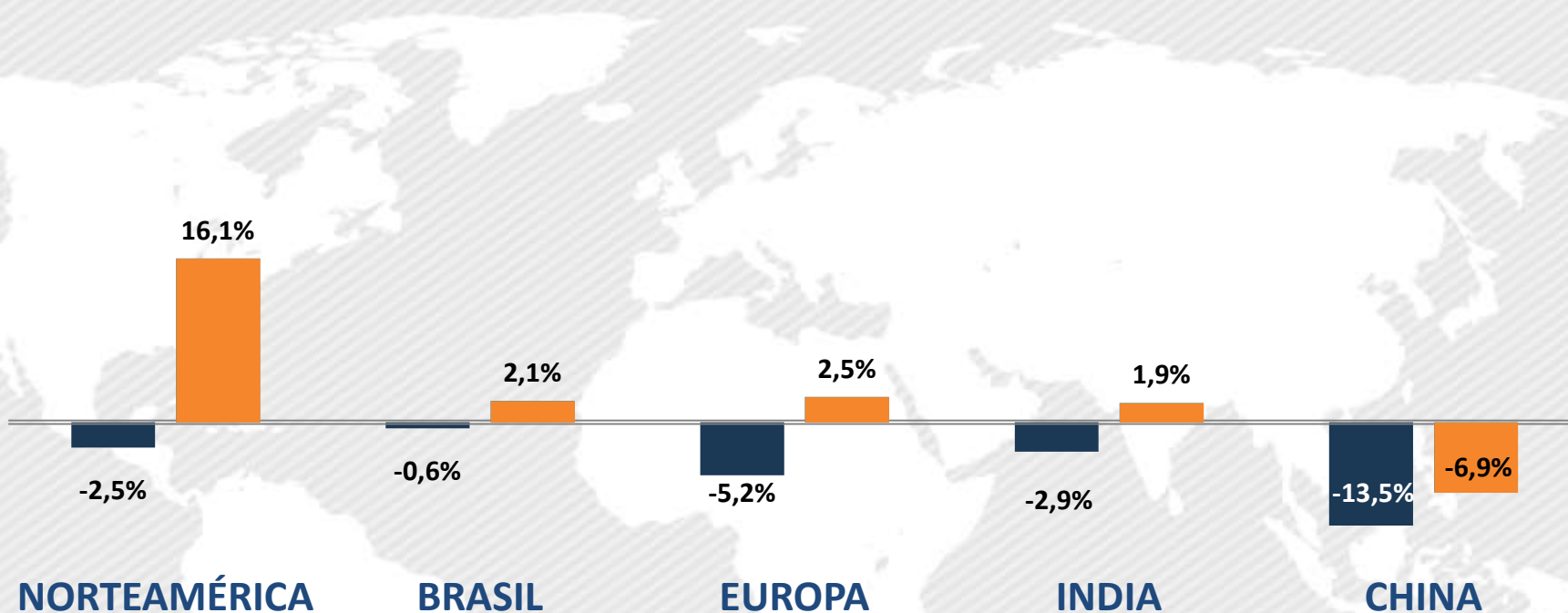
(***) EBITDA 12 últimos meses anualizado en aquellas sociedades incorporadas al perímetro durante el periodo.

Notas: Con el objetivo de dotar de mayor transparencia y claridad a la información, se compara con los datos de automoción comparables publicados en los resultados presentados por CIE a 31/03/2018. La información es diferente a la publicada por CIE en 2018 debido a que según las normas contables han de eliminarse los impactos específicos en las diferentes líneas de la cuenta de resultados de aquellos negocios interrumpidos en 2018. Ver Anexo I con la reconciliación al final de este documento.



1. RESULTADOS MARZO 2019

■ Mercado ■ CIE Total ■ CIE Orgánico



Producción Global -6,7%
CIE Total +5,1%
CIE Orgánico⁽¹⁾ +5,1%

Fuente: Producción de Vehículos IHS MARZO 2019 (3 meses 2019) (% de crecimiento en unidades).

⁽¹⁾ Crecimiento en facturación incluyendo greenfields, a igual tipo de cambio.



El crecimiento en ventas del Grupo, del 5,1%, aumenta por el efecto de conversión de moneda en 1,1%.

(*) Crecimiento en facturación incluyendo greenfields.

(**) Forex por divisiones: Norteamérica +9,5%, Brasil -7,0%, China +1,8%, India -1,1%.

Datos correspondientes únicamente al segmento de Automoción.

Importante incremento de ventas con crecimiento orgánico en las zonas geográficas más relevantes a diferencia de la evolución del sector en los distintos mercados.

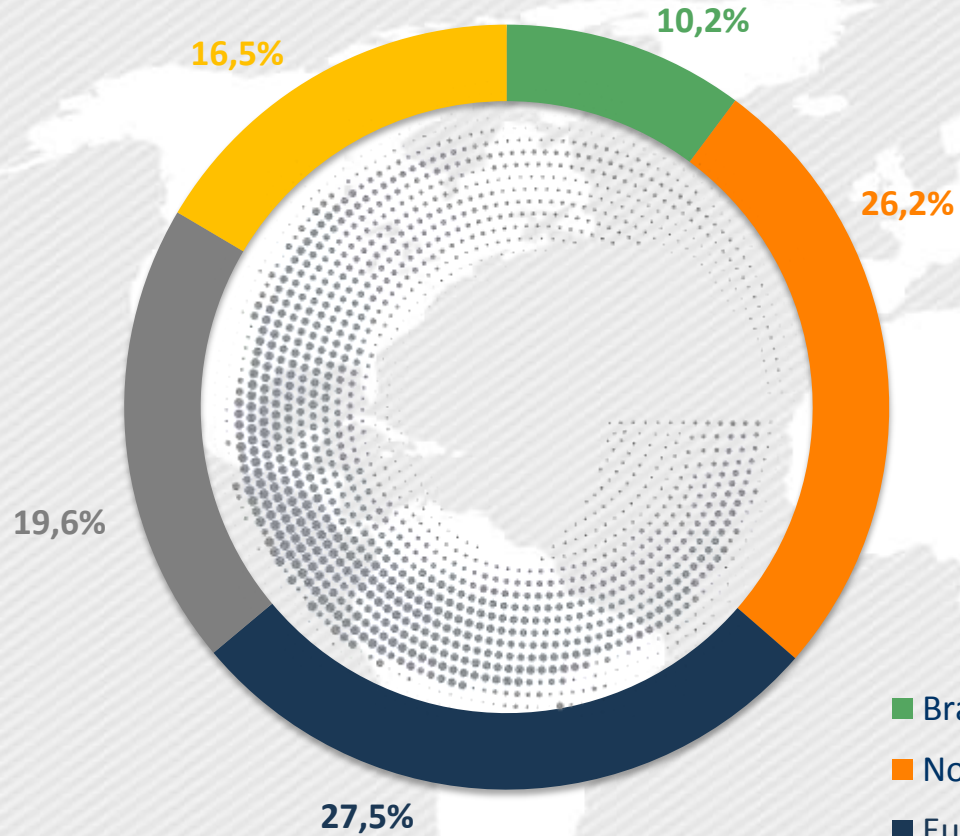
Excelente evolución de márgenes, en línea con los resultados de los últimos trimestres.

(MM€)	31/03/2018	%	31/03/2019
Cifra de negocio	765,0	+6%	812,2
EBITDA	137,4	+10%	151,0
% EBITDA s/ cifra negocio	18,0%		18,6%
EBIT	104,5	+8%	112,9
% EBIT s/ cifra negocio	13,7%		13,9%
Resultado del ejercicio	73,0	+13%	82,7
Resultado Neto	63,1	+15%	72,6

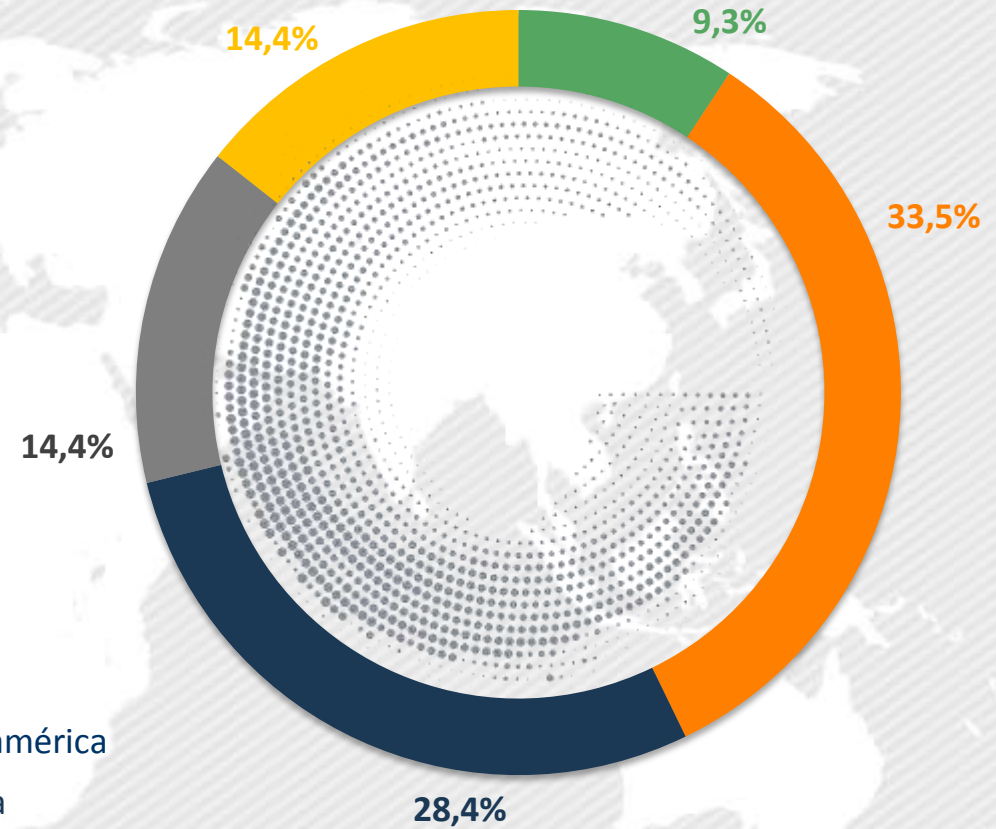
Datos comparables correspondientes únicamente al segmento de Automoción.



CIFRA DE NEGOCIO



EBITDA



- Brasil
- Norteamérica
- Europa
- MCIE Europa
- Asia(*) (India/China)

(*) Ventas China: 36 MM€.



EUROPA

Márgenes sostenibles muy por encima de la media del mercado

MCIE EUROPA

Estabilización de la mejora gradual de márgenes

NORTEAMÉRICA

Márgenes significativamente superiores a la media del Grupo CIE

BRASIL

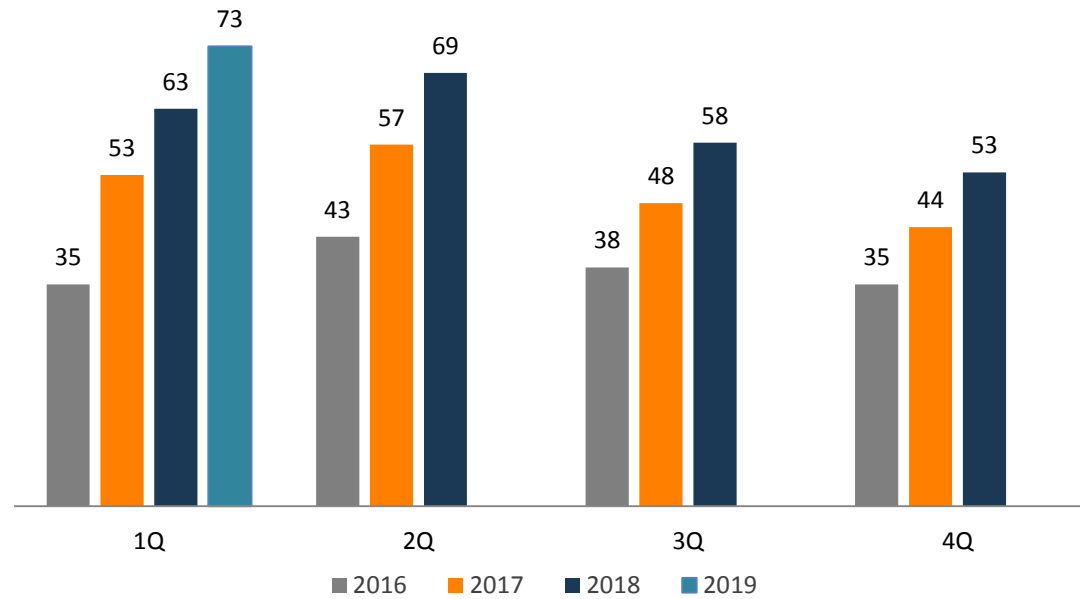
Mejora de márgenes consecuencia de las mejoras operativas

ASIA

Márgenes continúan crecientes a pesar de la ralentización del mercado



Resultado Neto (MM€)



Datos normalizados correspondientes únicamente al segmento de Automoción.



2.0 BALANCE DE SITUACIÓN

<i>Millones de euros</i>	31/12/2018	31/03/2019
Activos Fijos	2.267,7	2.356,9
Circulante Neto Operativo	(158,8)	(90,7)
Total Activo Neto	2.108,9	2.266,2
Patrimonio Neto	1.048,9	1.155,2
Deuda Financiera Neta	948,2	943,6
Otros (Neto)	111,8	167,4
Total Patrimonio Neto y Pasivos	2.108,9	2.266,2

El importe del factoring sin recurso a 31.03.2019 es 250 MM€.

RONA

22%

21%

DFN/EBITDA

1,74X

Movimiento Deuda Financiera Neta	MARZO 2019
EBITDA	151,0
Gasto Financiero	(7,1)
Inversión de mantenimiento	(37,0)
Impuestos Pagados	(10,6)
Arrendamientos IFRS 16 ⁽¹⁾	(3,9)
FLUJO DE CAJA OPERATIVO:	92,4
% EBITDA	61,2%
Inversión Crecimiento	(18,7)
Variación Flujo Circulante Neto Operativo	(42,6)
Pago de Dividendos	(40,0)
Venta Biocombustibles ⁽²⁾	18,7
Efecto tipo de cambio en la DFN	0,3
Otros Movimientos	(5,4)
FLUJO FINANCIERO	4,6
Deuda Financiera Neta 31.12.2018	948,2
Deuda Financiera Neta 31.03.2019	943,6

(1) Pago de cuotas de alquileres contabilizados en EBITDA según aplicación de la nueva normativa IFRS 16 .

(2) Transmisión de plantas de fabricación de biocombustibles.



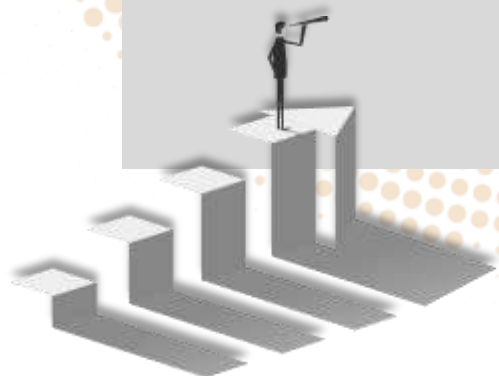
3.0 COMPROMISO ESTRATÉGICO

MISIÓN CUMPLIDA

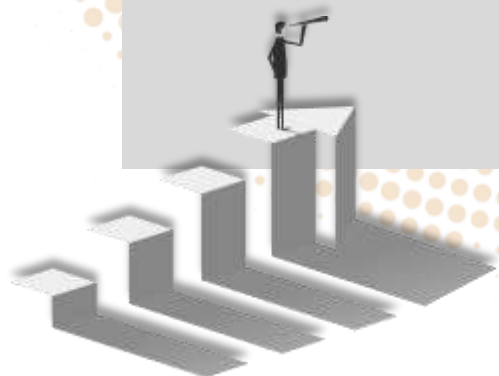
*alcanzamos los objetivos estratégicos
2020 un año antes de lo previsto*



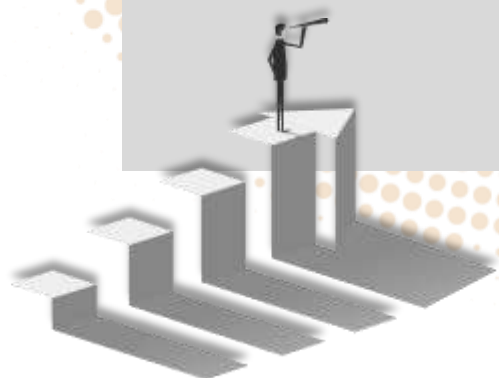
	STARTING POINT 2015	ORIGINAL 2020 TARGETS	II UPDATE 2020 TARGETS	GUIDANCE 2019
VENTAS	-	2x Market 2016-2020 CAGR ~4%	~ 4x Market 2016-2020 CAGR ~7%	> 6x 2016-2019 CAGR ~9%
EBITDA	15,4%	>17%	>18%	> 18%
EBIT	10,2%	≈13,0%	>14,0%	≈ 14,0%



	STARTING POINT 2015	ORIGINAL 2020 TARGETS	II UPDATE 2020 TARGETS	GUIDANCE 2019
BDI	6%	≈ 9%	≈ 10%	> 10%
RESULTADO NETO	118 M€	X2	X2,5	X2,3-X2,5
CAPEX	7,5%	≈ 7%	≈ 7,5%	≈ 7,5%



	STARTING POINT 2015	ORIGINAL 2020 TARGETS	II UPDATE 2020 TARGETS	GUIDANCE 2019
CAJA OPERATIVA	50%	≈ 50%	≈ 55%	> 55%
DFN/EBITDA	2,0X	≈ 0,7X	≈ 1,0X	≈ 1,4X
RONA	16%	> 20%	≈ 23%	≈ 23%



***El alto rendimiento del perímetro 2018,
que alcanza los objetivos 2020 un año
antes, junto con las adquisiciones ya
programadas, nos llevan a diseñar un
Nuevo Plan Estratégico***

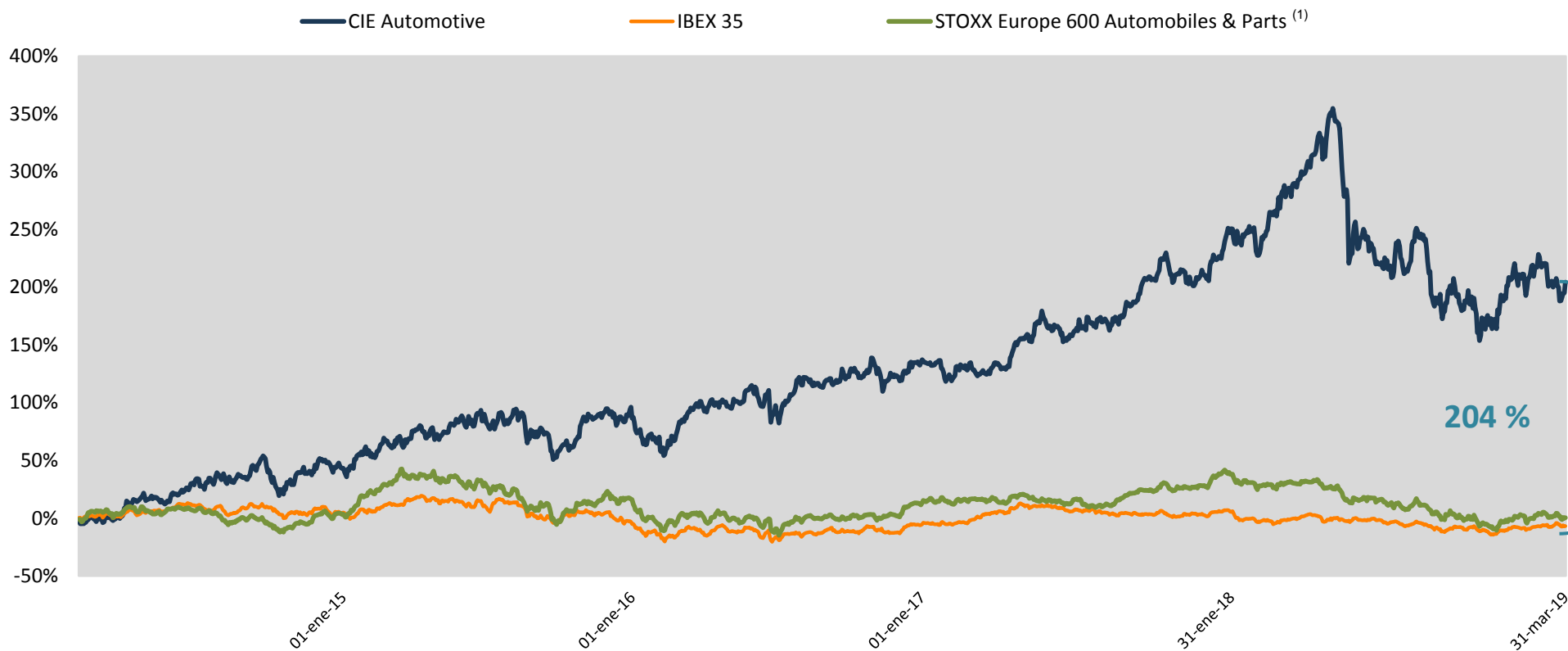


CRECIMIENTO AMBICIOSO

The background of the slide features a white field with several overlapping halftone patterns of blue dots. These patterns are arranged in a way that suggests a rising line graph, with the density of dots increasing as they move from left to right and bottom to top. A solid dark blue horizontal band runs across the middle of the slide, containing the main title in white text.

4.0 CIE EN BOLSA

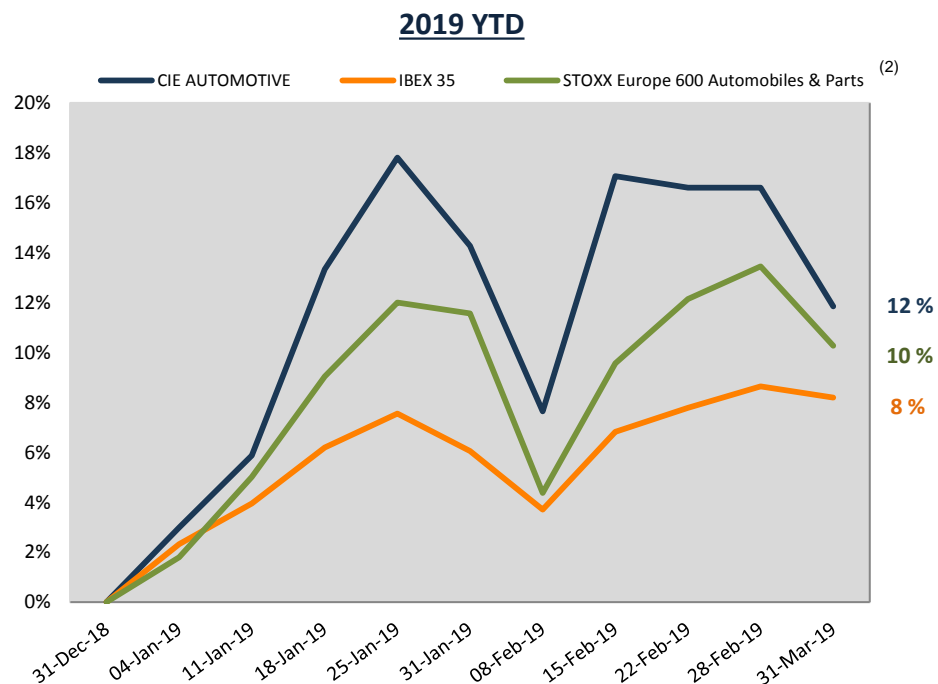
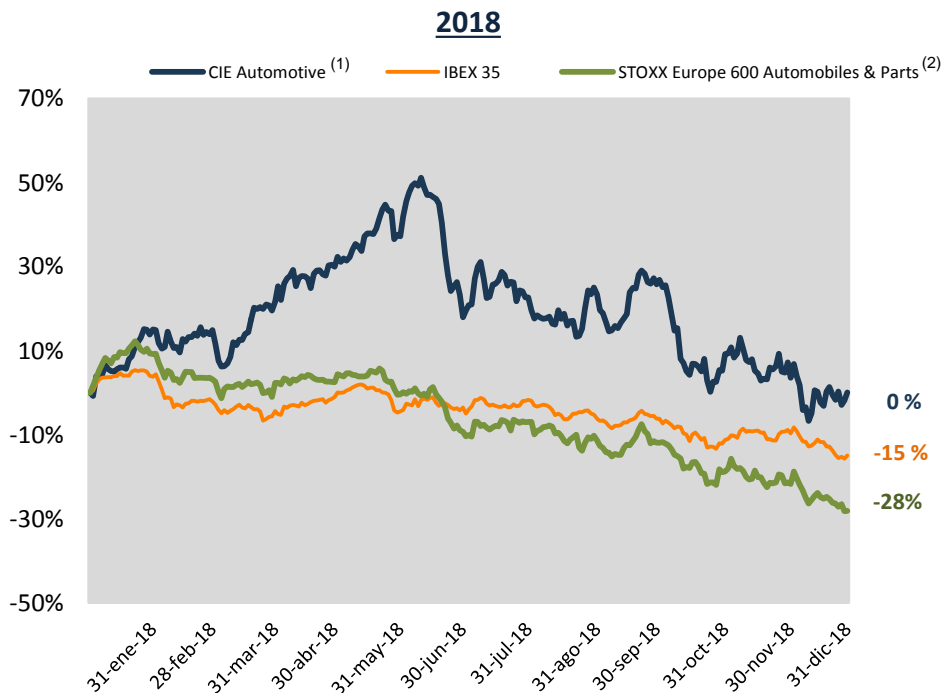
EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DE CIE VS IBEX35



⁽¹⁾ STOXX Europe 600 Automobiles & Parts incluye: OEMs: BMW ST, Daimler, Ferrari NV, Fiat, Peugeot, Porsche, Renault y Volkswagen. SUPPLIERS: Faurecia, Michelin, Nokian, Plastic Omnium, Rheinmetall, Schaeffler, Valeo.

Durante el último lustro, la acción de CIE Automotive ha batido consistente y significativamente al Ibex35 así como al índice STOXX Europe 600 Automobiles & Parts.

EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DE CIE VS IBEX35/EURO STOXX



Entendemos que durante 2018 la evolución de la acción se ha alejado de los fundamentales de la compañía. Factores exógenos que han podido influir: inclusión de la compañía en el selectivo IBEX35, guerra comercial entre EEUU y China, múltiples *profit warnings* anunciados por diferentes compañías del sector Automoción...

Por otro lado, 2019 parece haber comenzado de forma más optimista en lo que a las incertidumbres macro/geopolíticas/sectoriales se refiere, lo que se refleja en la tendencia positiva de la acción de CIE.

(1) Precio de la acción ajustado acorde al efecto del reparto de las acciones de Dominion como dividendo en especie.

(2) STOXX Europe 600 Automobiles & Parts incluye: QEMS: BMW ST, Daimler, Ferrari NV, Fiat, Peugeot, Porsche, Renault y Volkswagen. SUPPLIERS: Faurecia, Michelin, Nokian, Plastic Omnium, Rheinmetall, Schaeffler, Valeo.

	2019 A 29/03	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Capitalización (MM€)	3.093	2.766	3.123	2.388	1.993	1.453	951
Nº de acciones (MM)	129	129	129	129	129	129	119
Último precio periodo (euros)	23,98	21,44	24,21	18,52	15,45	11,27	8,00
Precio máximo periodo (euros)	26,08	36,30	26,20	18,98	15,46	12,29	8,35
Precio mínimo periodo (euros)	20,56	19,90	17,15	11,99	10,65	7,21	5,00
Volumen (miles de acciones)	16.014	87.149	59.318	59.065	60.619	62.970	44.953
Efectivo (MM€)	384	2.327	1.244	940	814	600	277

Fuente: Bolsa de Madrid



ANEXOS

(MM€)	PyG CIE PUBLICADA MARZO 2018	PyG Q1 2018 DOMINION ⁽¹⁾	PyG Q1 2018 AUTOMOCIÓN	AJUSTE INTERRUPCIONES AUTOMOCIÓN ⁽²⁾	PyG AUTOMOCIÓN MARZO 2018 COMPARABLE ⁽³⁾
Cifra de negocio	1.046,0	(274,3)	771,7	(6,7)	765,0
EBITDA	151,4	(14,2)	137,2	0,2	137,4
EBIT	112,3	(8,6)	103,7	0,7	104,5
EBT	101,9	(6,7)	95,2	0,8	96,0
<i>Impuestos</i>	<i>(22,9)</i>	<i>0,3</i>	<i>(22,6)</i>	<i>0</i>	<i>(22,6)</i>
<i>Actividades Discontinuadas</i>	<i>0,4</i>	<i>0</i>	<i>0,4</i>	<i>(0,8)</i>	<i>(0,4)</i>
Resultado del ejercicio	79,4	(6,4)	73,0	0	73,0
<i>Atribuible a no dominantes</i>	<i>(13,3)</i>	<i>3,4</i>	<i>(9,8)</i>	<i>0</i>	<i>(9,8)</i>
Resultado Neto	66,1	(3,0)	63,1	0	63,1

⁽¹⁾ Cuenta de resultados del Segmento interrumpido DOMINION.

⁽²⁾ Cuenta de resultados de Actividades interrumpidas Automoción.

⁽³⁾ Cuenta de resultados comparable de Automoción 31/03/2018.

Adicionalmente a la información financiera elaborada según la normativa contable generalmente aceptada (NIIF), el Grupo CIE Automotive utiliza en la gestión del negocio recurrentemente y de forma consistente determinadas Medidas Alternativas de Rendimiento (“Alternative Performance Measures”, “APMs”) que incluyen conceptos de resultado, de balance y de flujo de caja, entendiendo que son útiles para explicar la evolución de su actividad. A continuación se desglosan todas las APMs utilizadas en este documento, así como su definición y la conciliación con los estados financieros.

MEDIDA DE RENDIMIENTO	DEFINICIÓN
EBITDA	Resultado neto de explotación + Amortización.
EBIT	Resultado neto de explotación.
EBT	Resultado antes de impuestos.
Resultado Neto	Resultados recurrentes atribuibles a los accionistas de la sociedad.
Resultado Neto Normalizado	Resultado Neto del segmento de Automoción después de ajustes no recurrentes positivos y negativos.
Deuda Financiera Neta	Deuda con bancos y otras instituciones financieras – Caja y equivalentes – Otros Activos Financieros corrientes y no corrientes.
RONA = “Return on Net Assets”	$\text{EBIT 12 últimos meses} / \text{Activo Neto (Activos Fijos + Circulante Neto Operativo - Fondos de comercio no derivados de flujo de fondos)}$.
Activos Fijos	Activos Materiales y Activos Intangibles, incluyendo Fondos de Comercio sin incluir derechos de uso sobre activos arrendados (IFRS 16).
Inversión de mantenimiento	Aquella que lleva consigo una renovación de las instalaciones para afrontar crecimiento vegetativo de los mercados.
Caja Operativa (%)	$\text{EBITDA} - \text{Gasto financiero pagado} - \text{Impuestos pagados} - \text{Inversión de mantenimiento}$.
CAGR	TCAC (En Castellano) - Tasa de crecimiento anual compuesto



CIE Automotive

MANAGING HIGH VALUE ADDED PROCESSES



CIE Automotive

MANAGING HIGH VALUE ADDED PROCESSES

**EARNINGS RELEASE
REPORT
MARCH 31ST 2019**



- This document has been prepared by CIE Automotive, S.A. ("CIE Automotive"), and is for information purposes only. No reliance may or should be placed for any purposes whatsoever on the information contained in this document or on its completeness, accuracy or fairness. This document and the information contained herein are strictly confidential and are being shown to you solely for your information. The information may not be copied, distributed, reproduced or passed on, directly or indirectly, in whole or in part, or disclosed by any recipient, to any other person (whether within or outside such person's organization or firm) or published in whole or in part, for any purpose or under any circumstances.
- This document is an advertisement and not a prospectus for the purposes of applicable measures implementing EU Directive 2003/71/EC (such Directive, together with any applicable implementing measures in the relevant home Member State under such Directive, the "Prospectus Directive") and as such does not constitute or form part of any offer to sell or issue or invitation to purchase or subscribe for, or any solicitation of any offer to purchase or subscribe for, any securities of CIE Automotive or any of its affiliates or subsidiaries, nor shall it or any part of it nor the fact of its distribution form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or investment decision. Investors should not subscribe for or purchase any securities referred to in this advertisement except on the basis of the information contained in any prospectus eventually published in accordance with the Prospectus Directive. The information and opinions contained in this document are provided as at the date of the document and are subject to change.
- This document is not an offer of securities for sale in the United States, Australia, Canada or Japan. The information contained herein does not constitute an offer of securities for sale in the United States, Australia, Canada or Japan. Securities may not be offered or sold in the United States unless they are registered or are exempt from registration. No money, securities or other consideration is being solicited and, if sent in response to the information contained herein, will not be accepted. Copies of this document are not being, and should not be, distributed or sent into the United States. This document does not constitute an offer of securities to the public in the United Kingdom or in any other jurisdiction. The distribution of this document in other jurisdictions may also be restricted by law and persons into whose possession this document comes should inform themselves about and observe any such restrictions.
- Certain financial and statistical information contained in this document is subject to rounding adjustments. Accordingly, any discrepancies between the totals and the sums of the amounts listed are due to rounding. Certain management financial measures included in this document have not been subject to a financial audit.
- The information and opinions contained in this document are provided as at the date of the document and are subject to verification, completion and change without notice. Neither CIE Automotive nor any of its parent or subsidiary undertakings, or the subsidiary undertakings of any such parent undertakings, or any of such person's respective directors, officers, employees, agents, affiliates or advisers, undertakes any obligation to amend, correct or update this document or to provide the recipient with access to any additional information that may arise in connection with it.
- CIE's management uses recurrently and in a consistent way during business management certain Alternative Performance Measures, APM which include terms about results, balance sheet and cash flow. CIE understands that those APMs are helpful to explain its activity evolution, so they are presented, defined and reconciled with financial statements in this presentation's Appendix.

1. MARCH 2019 RESULTS

2. BALANCE SHEET

3. STRATEGIC COMMITMENTS

4. CIE IN STOCK EXCHANGE

APPENDIX



	31/03/2018	%	31/03/2019
Turnover (€ Mio)	765.0	+6%	812.2
EBITDA (€ Mio)	137.4	+10%	151.0
Net Income (€ Mio)	63.1	+15%	72.6
Equity ^(*)	1,078.2	+7%	1,155.2
Share Price (€ per share) ^(**)	26.09		23.98
Net Financial Debt (€ Mio)	1,001.2		943.6
NFD/EBITDA ^(***)	2.04x		1.74x

(*) Consolidated equity corresponding to the Automotive business, recasted in 2018 with the impact of Dominion.

(**) Share price 31/03/2018 adjusted according to the effect of the Dominion shares dividend in kind.

(***) EBITDA of last 12 months annualized in those companies incorporated to perimeter during the period.

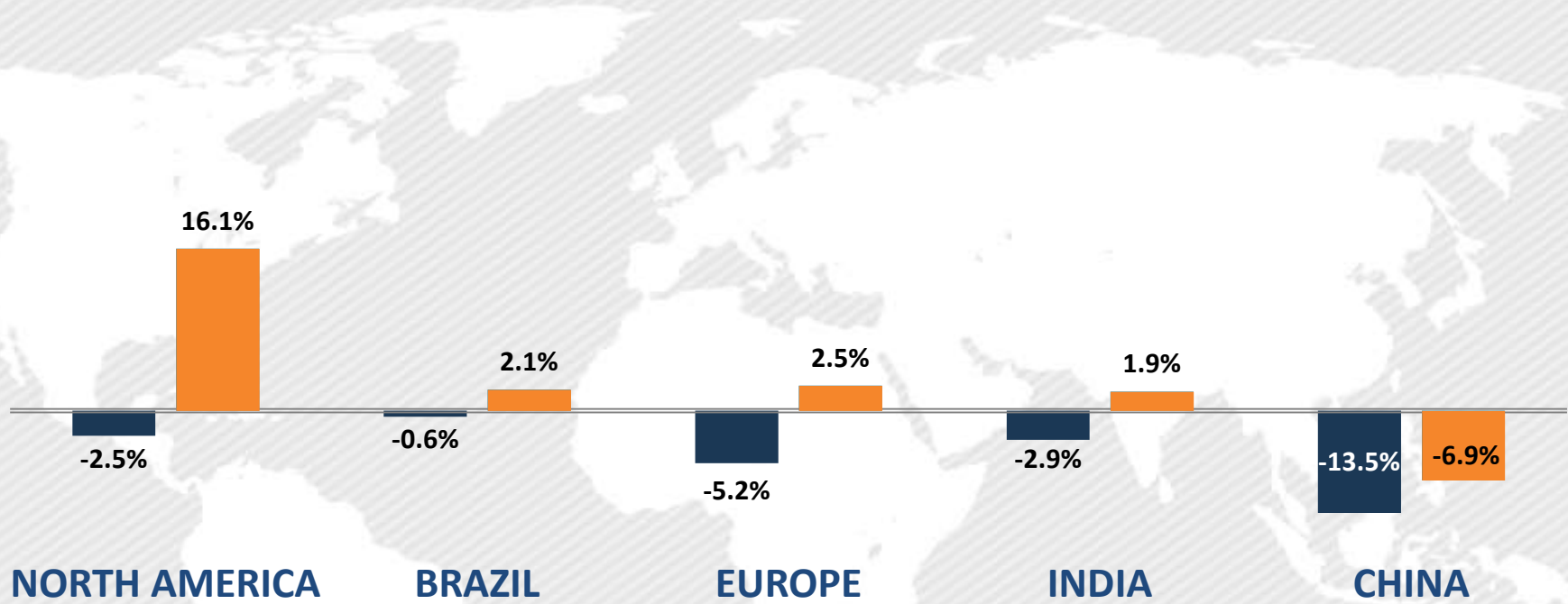
Notes: In order to provide greater transparency and clarity to the information, the same is compared with the automotive data published as comparable in the consolidated financial statements published by CIE as of 31/03/2018. The information is different from the one published by CIE in 2018 because, due to accounting standards, the specific impacts on the different lines of the income statement of those businesses interrupted in 2018 must be eliminated. See appendix I with the reconciliation at the end of this document.



1. MARCH 2019 RESULTS



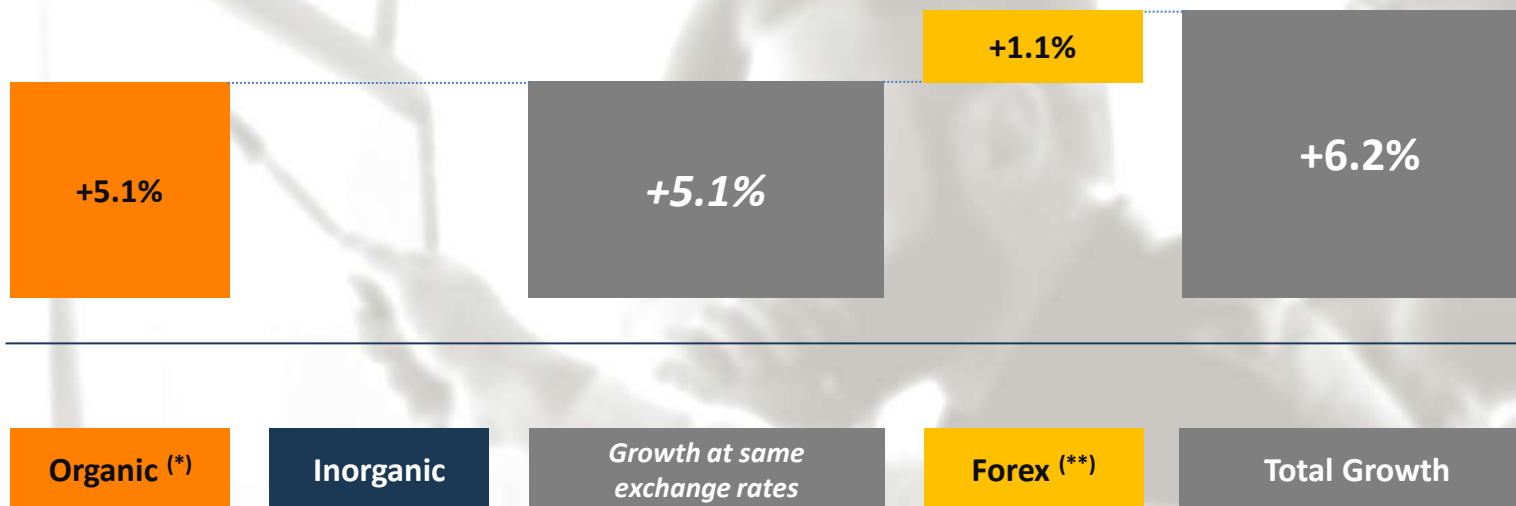
■ Market ■ CIE Total ■ CIE Organic



Global Production -6.7%
CIE Total +5.1%
CIE Organic⁽¹⁾ +5.1%

Source: Motor vehicle production IHS MARCH 2019 (3 Months 2019) (growth % in units).

⁽¹⁾ Increase in revenue including greenfields, considering same exchange rates.



The Group's sales total growth of 5.1% has an additional increase due to the currency translation of 1.1%.

(*) Revenue growth including greenfields.

(**) Forex by divisions: North America +9.5%, Brazil -7.0%, China +1.8%, India -1.1%.
 Figures corresponding only to the Automotive segment.



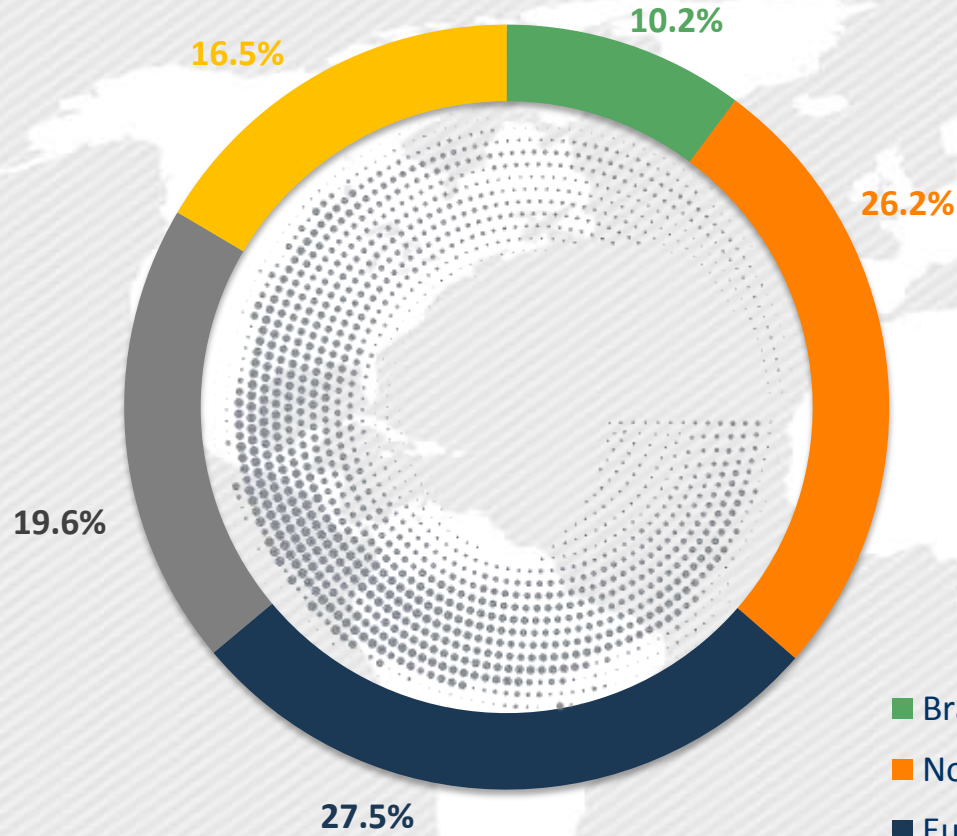
Significant increase in turnover with relevant organic growth in most relevant geographical areas unlike the evolution of the Sector in the different markets.

Excellent performance of margins, in line with previous quarters.

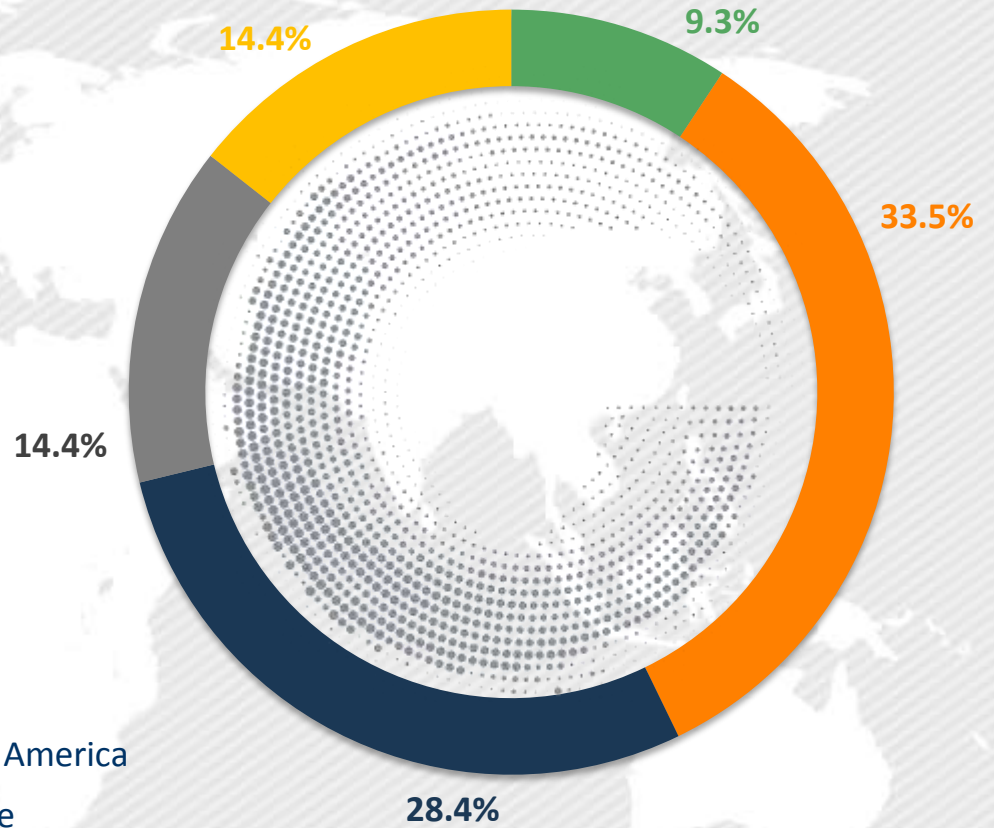
(€ Mio)	31/03/2018	%	31/03/2019
Turnover	765.0	+6%	812.2
EBITDA	137.4	+10%	151.0
% EBITDA on turnover	18.0%		18.6%
EBIT	104.5	+8%	112.9
% EBIT on turnover	13.7%		13.9%
Profit for the year	73.0	+13%	82.7
Net Income	63.1	+15%	72.6

Comparable figures corresponding only to the Automotive segment.

TURNOVER



EBITDA



- Brazil
- North America
- Europe
- MCIE Europe
- Asia(*) (India/China)

(*) China Turnover: 36€ Mio.



EUROPE

Sustainable margins far above market's average

MCIE EUROPE

Stabilization of the gradual growth in margins

NORTH AMERICA

Margins significantly higher than CIE Group average

BRAZIL

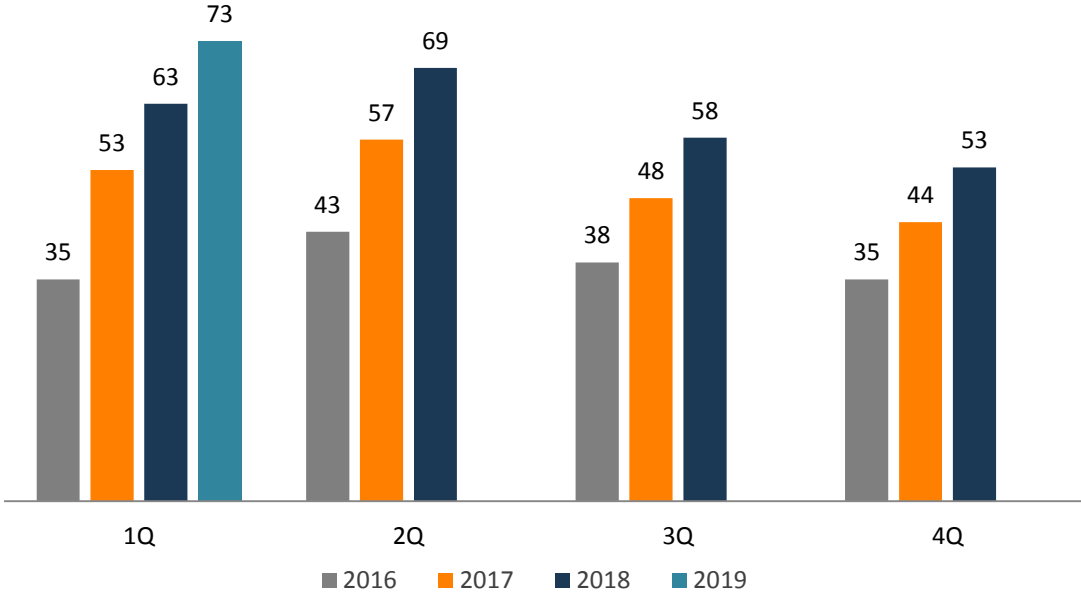
Margins improvement derived from operational improvements carried out

ASIA

Continued growing margins despite the market slowdown



Net Income (M€)



Figures corresponding only to the Automotive segment.



2.0 BALANCE SHEET

<i>€ Mio</i>	31/12/2018	31/03/2019
Fixed Assets	2,267.7	2,356.9
Net Working Capital	(158.8)	(90.7)
Total Net Assets	2,108.9	2,266.2
Equity	1,048.9	1,155.2
Net Financial Debt	948.2	943.6
Others (Net)	111.8	167.4
Total Equity and Liabilities	2,108.9	2,266.2

The amount of the non-recourse factoring to 31.03.2019 is 250 MM€.

RONA

22%

21%

NFD/EBITDA

1.74X

Net Financial Debt Movement	MARCH 2019
EBITDA	151.0
Financial Expenses	(7.1)
Maintenance CAPEX	(37.0)
Tax Payments	(10.6)
IFRS 16 Leases ⁽¹⁾	(3.9)
OPERATING CASH FLOW:	92.4
<i>% OPERATING CASH FLOW / EBITDA</i>	<i>61.2%</i>
Greenfields and Growing Capex	(18.7)
Net Working Capital Variation	(42.6)
Payment of Dividends	(40.0)
Biofuels Business Sale ⁽²⁾	18.7
Exchange rate effect in NFD	0.3
Other Movements	(5.4)
FINANCIAL CASH FLOW	4,6
Net Financial Debt 31.12.2018	948.2
Net Financial Debt 31.03.2019	943.6

(1) Payment of rental fee accounted in EBITDA according to the application of the new IFRS 16 regulation.

(2) Biofuel plants transmission.



3.0 STRATEGIC COMMITMENTS

MISSION ACCOMPLISHED

*We achieve the 2020 strategic targets
one year before our commitment*

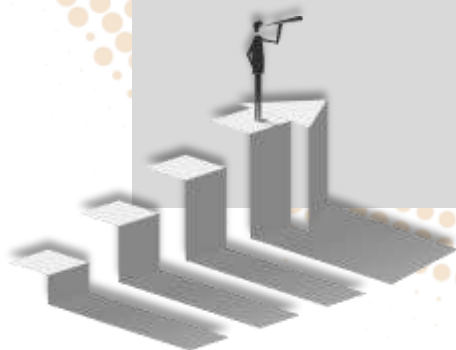


	STARTING POINT 2015	ORIGINAL 2020 TARGETS	II UPDATE 2020 TARGETS	GUIDANCE 2019
SALES	-	2x Market 2016-2020 CAGR ~4%	~ 4x Market 2016-2020 CAGR ~7%	> 6x 2016-2019 CAGR ~9%
EBITDA	15.4%	>17%	>18%	> 18%
EBIT	10.2%	≈13.0%	>14.0%	≈ 14.0%





	STARTING POINT 2015	ORIGINAL 2020 TARGETS	II UPDATE 2020 TARGETS	GUIDANCE 2019
PROFIT AFTER TAXES	6%	≈ 9%	≈ 10%	> 10%
NET RESULT	118 M€	X2	X2.5	X2.3-X2.5
CAPEX	7.5%	≈ 7%	≈ 7.5%	≈ 7.5%





	STARTING POINT 2015	ORIGINAL 2020 TARGETS	II UPDATE 2020 TARGETS	GUIDANCE 2019
OPERATING CASH FLOW	50%	≈ 50%	≈ 55%	> 55%
NFD/EBITDA	2.0X	≈ 0.7X	≈ 1.0X	≈ 1.4X
RONA	16%	> 20%	≈ 23%	≈ 23%



The high performance of the 2018 perimeter - which includes reaching the 2020 targets a year earlier -, together with the already announced acquisitions, lead us to design a New Strategic Plan

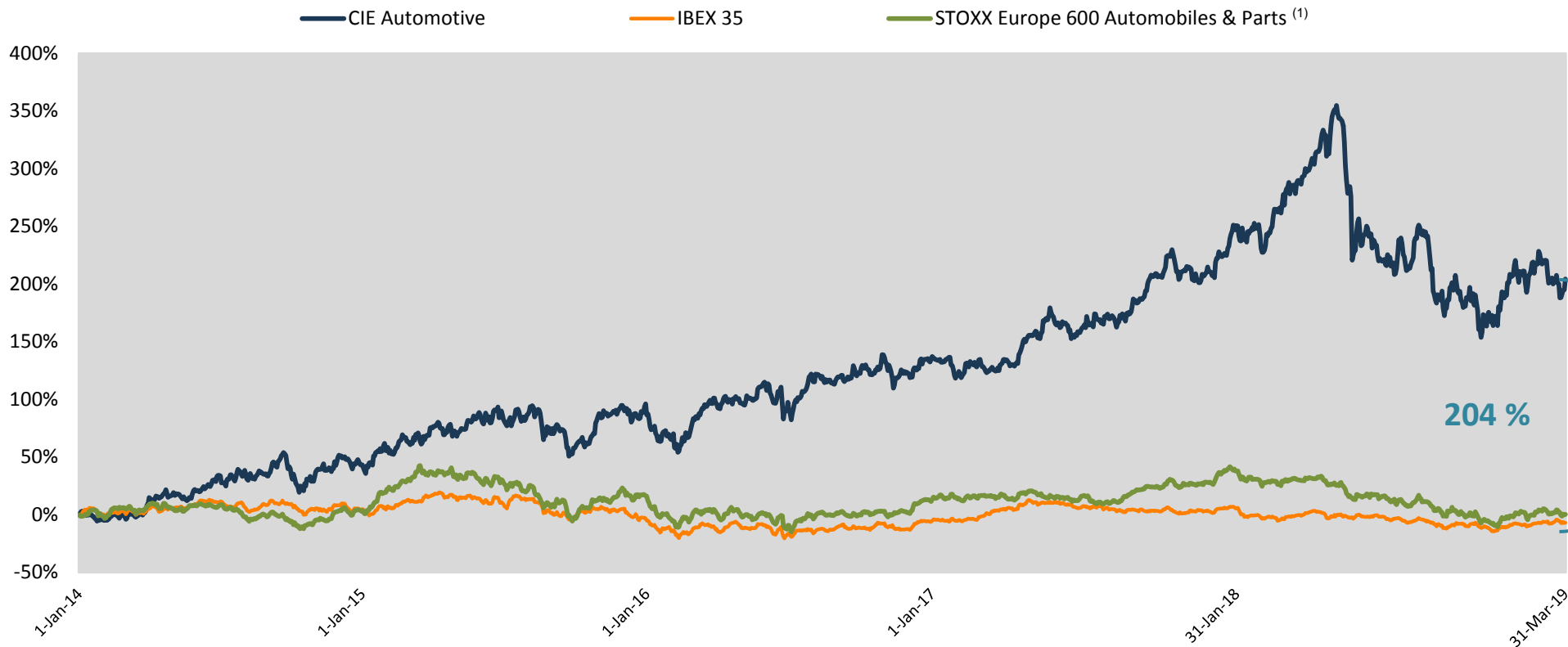


AMBITIOUS GROWTH

The background of the slide features a white field with several overlapping, semi-transparent halftone patterns in shades of blue. These patterns are arranged in a way that they appear to be part of a larger, abstract design. A solid dark blue horizontal band runs across the middle of the slide, containing the main title in white text.

4.0 CIE IN STOCK EXCHANGE

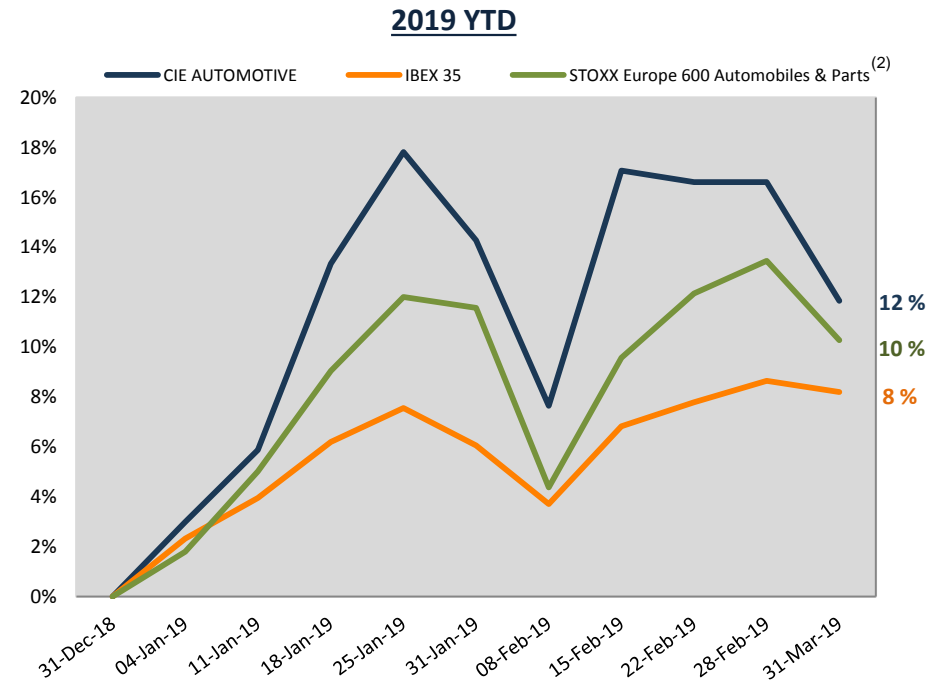
CIE SHARE PRICE PERFORMANCE VS IBEX 35



⁽¹⁾ STOXX Europe 600 Automobiles & Parts includes: QEMS: BMW ST, Daimler, Ferrari NV, Fiat, Peugeot, Porsche, Renault & Volkswagen. SUPPLIERS: Faurecia, Michelin, Nokian, Plastic Omnium, Rheinmetall, Schaeffler, Valeo.

During the last five years, the Stock of CIE Automotive has consistently and significantly beaten IBEX 35 index, as well as STOXX Europe 600 Automobiles & Parts.

EVOLUTION OF CIE SHARE PRICE VS IBEX35/EURO STOXX AUTO



We understand that during 2018 the evolution of the stock has moved away from the fundamentals of the company. External factors have influenced: inclusion of the company in the IBEX 35, commercial war between US and China, multiple profit warnings announced by companies of the sector...

However, 2019 seems to have started optimistic concerning the different macro/geopolitical/sector uncertainties, what is being reflected in the positive trend of CIE's share price.

⁽¹⁾ 2018 Share price adjusted according to the effect of the Dominion shares dividend in kind.

⁽²⁾ STOXX Europe 600 Automobiles & Parts includes: OEMs: BMW ST, Daimler, Ferrari NV, Fiat, Peugeot, Porsche, Renault & Volkswagen. SUPPLIERS: Faurecia, Michelin, Nokian, Plastic Omnium, Rheinmetall, Schaeffler, Valeo.

	2019 Until 29/03	2018	2017	2016	2015	2014
Market Cap (M€)	3,093	2,766	3,123	2,388	1,993	1,453
Number of shares (M)	129	129	129	129	129	129
Last price of period (€)	23.98	21.44	24.21	18.52	15.45	11.27
Maximum price of period (€)	26.08	36.30	26.20	18.98	15.46	12.29
Minimum price of period (€)	20.56	19.90	17.15	11.98	10.65	7.21
Volume (thousand shares)	16,014	87,149	59,318	59,065	60,619	62,970
Effective (M€)	384	2,327	1,244	940	814	600

Source: Madrid Stock Exchange



APPENDIX



(M€)	CIE P&L PUBLISHED MARCH 2018	DOMINION ⁽¹⁾ P&L MARCH 2018	AUTOMOTIVE P&L MARCH 2018	INTERRUPTIONS ADJUSTMENT AUTOMOTIVE ⁽²⁾	COMPARABLE ⁽³⁾ AUTOMOTIVE P&L MARCH 2018
Turnover	1,046.0	(274.3)	771.7	(6.7)	765.0
EBITDA	151.4	(14.2)	137.2	0.2	137.4
EBIT	112.3	(8.6)	103.7	0.7	104.5
EBT	101.9	(6.7)	95.2	0.8	96.0
<i>Tax Expenses</i>	(22.9)	0.3	(22.6)	0	(22.6)
<i>Discontinued Activities</i>	0.4	0	0.4	(0.8)	(0.4)
Profit for the year	79.4	(6.4)	73.0	0	73.0
<i>Attributable to non-controlling interest</i>	(13.3)	3.4	(9.8)	0	(9.8)
Net Income	66.1	(3.0)	63.1	0	63.1

⁽¹⁾ Income statement of DOMINION.

⁽²⁾ Income statement of Interrupted activities Automotive.

⁽³⁾ Comparable Income statement of Automotive business as of 31/03/2018.



In addition to the financial information prepared in accordance with generally accepted accounting standards (IFRS), CIE Automotive Group uses in the management of the business recurrently and consistently certain Alternative Performance Measures ("APMs"), which include concepts about result, balance and cash flow, understanding that they are useful to explain the evolution of their activity. Below is a breakdown of all the APMs used in this document, as well as their definition and reconciliation with the financial statements.

PERFORMANCE MEASURES	DEFINITION
EBITDA	Net Operating Income + Recurrent Depreciation.
EBIT	Net Operating Income.
EBT	Earnings Before Taxes.
Net Income	Profit attributable to the company's shareholders.
Net Normalised Income	Net Income of the Automotive segment excluding non recurrent positive and negative adjustments.
Net Financial Debt	Debt with banks and other financial institutions – Cash and equivalents.
RONA = "Return on Net Assets"	EBIT Last annualized 12 Months/ Net Assets (Fixed Assets + Net Working Capital – Goodwill not associated to cash outs).
Fixed assets	Tangible assets and Intangible Assets, including Goodwill and without including rights of use over leased assets (IFRS 16).
Maintenance CAPEX	The one related to the renovation of the facilities to face market growth.
Operating cash flow (%)	EBITDA – Financial expenses paid – Tax payments – Maintenance CAPEX.
CAGR	Compound annual growth rate.



CIE Automotive

MANAGING HIGH VALUE ADDED PROCESSES