

Salvador Alemany

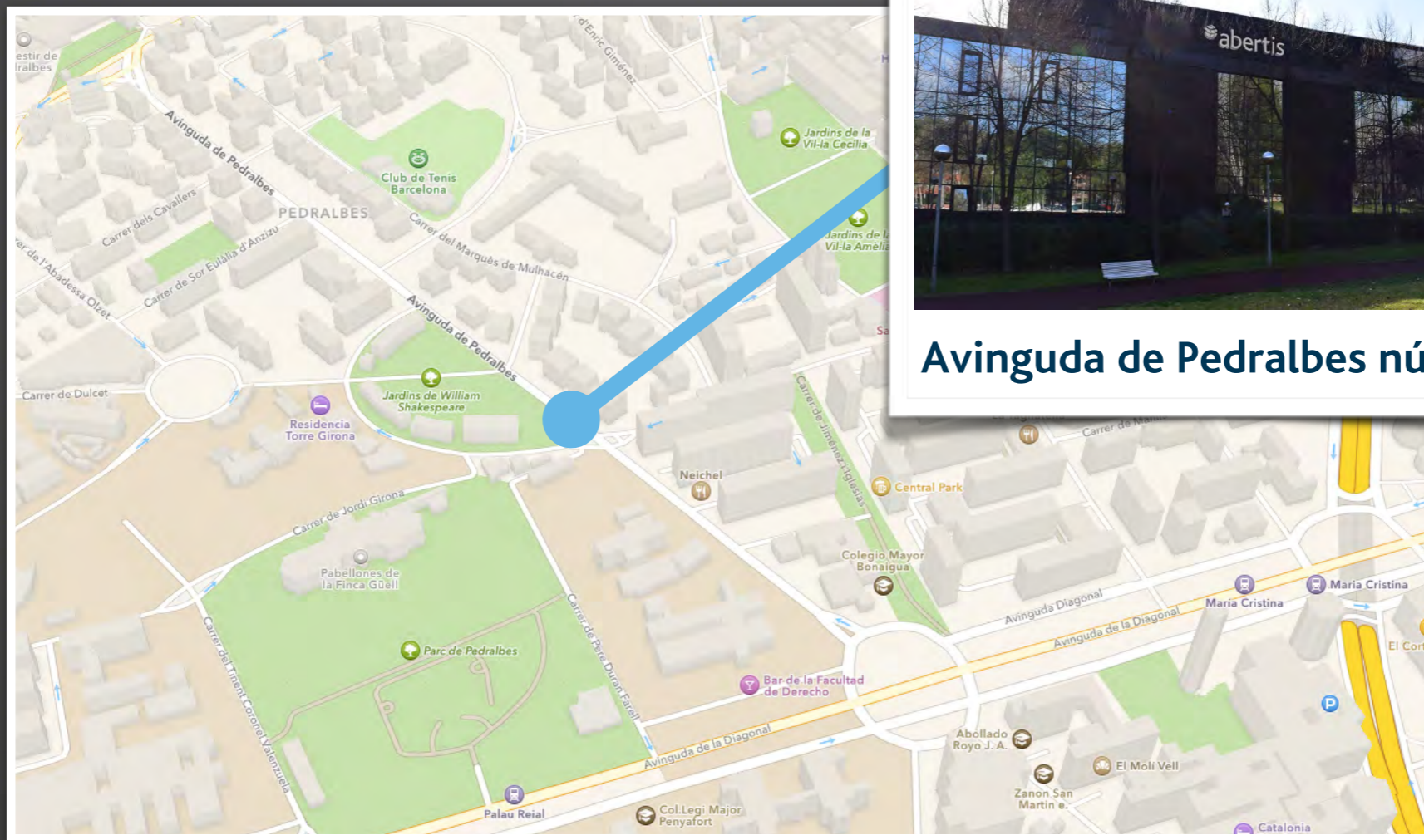
Presidente

➤ Cambios en el Consejo de Administración 2014



- Cambios en el Consejo de Administración 2014
- **Cambios en el Consejo de Administración 2015**

- Cambios en el Consejo de Administración 2014
- Cambios en el Consejo de Administración 2015
- **Nueva sede corporativa de Abertis en Barcelona**



Avinguda de Pedralbes núm.17

- Cambios en el Consejo de Administración 2014
- Cambios en el Consejo de Administración 2015
- Nueva sede corporativa de Abertis en Barcelona
- **Código de Buen Gobierno**

1. Contexto económico
2. Valoración 2014
3. Bolsa y retribución al accionista
4. Fundación, RSC y retos de futuro

- 1. Contexto económico**
2. Valoración 2014
3. Bolsa y retribución al accionista
4. Fundación, RSC y retos de futuro



+2,0%



+2,1%



+12,2%

PIB

+1,6%



Deuda
Paro



Exportaciones
Productividad



Banco Central Europeo



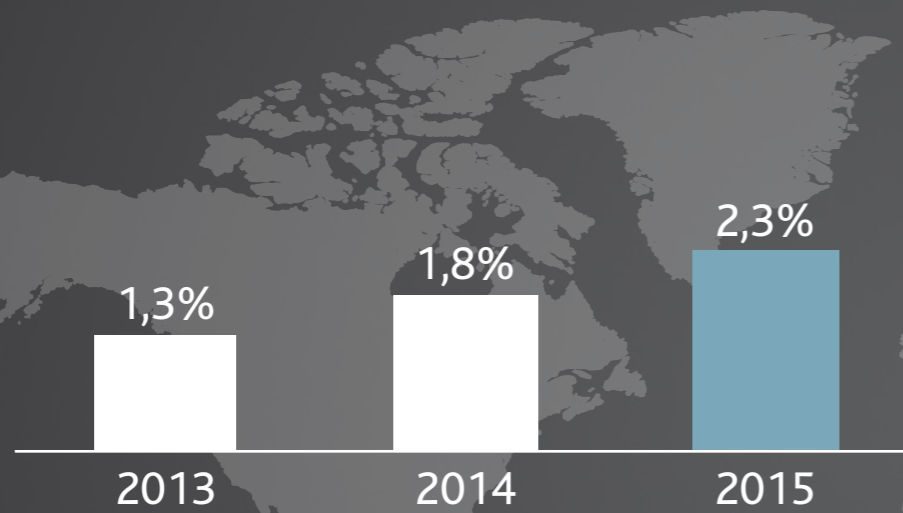
EUROPEAN PARLIAMENT



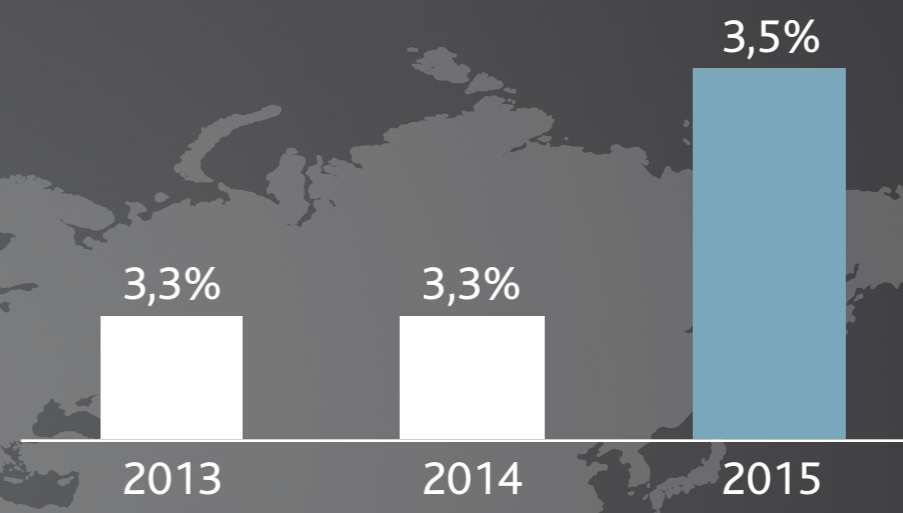
European
Commission



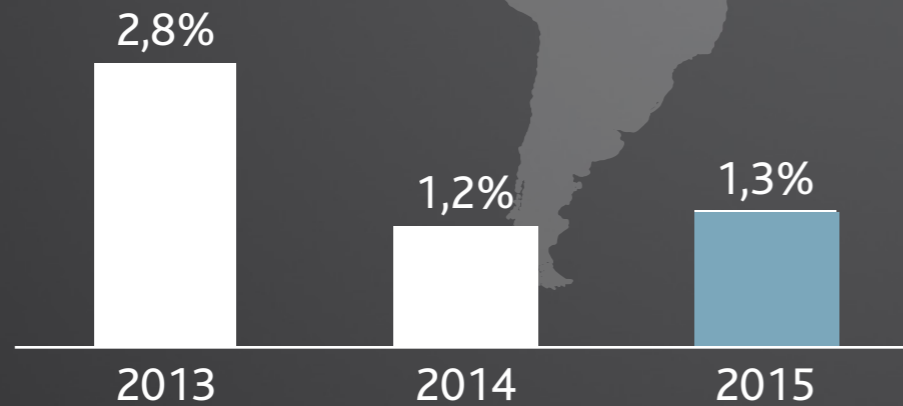
PIB países desarrollados



PIB Global



PIB Latinoamérica



FUENTE: FMI World Economic Outlook Enero 2015

**Gasto e inversión
públicas**

**Déficit en
infraestructuras**

Gasto e inversión
públicas

Inversión
privada

Déficit en
infraestructuras

Necesidad de inversión + demanda social



Plan Relance
compromiso
inversor

600 M€



Extensiones en
contratos de
concesión

30 M€



Negociación
con la
Administración

500 M€



V. Regulación y detalle

4. La tarificación por uso en vías de alta capacidad

Situación en Europa



- Implantado peaje veh.> 12 tn desde 2005. Ingresos acumulados de 39.000 M€ (4.500 M€/año). A partir de 1/10/2015 afectará a veh. De 12 a 7,5 tn. En discusión aplicación de la viñeta a veh. Ligeros



- Peaje en 79% red alta capacidad (9.048 km).



- Euroviñeta desde 2016 para veh.> 3,5 tn con previsión de ingresos de 1.100 M€/año

Su fundamento en España



- Asegurar mantenimiento de la red
- Internalizar costes externos del transporte
- Racionalizar el uso de la red existente
- Liberar recursos a otras prioridades sociales
- Gestionar la demanda de tráfico

Análisis de SEOPAN y resultados



- Red de 16.455 km (la más extensa de la UE)
- Tarificación por distancia en todos veh.
- Tarifas entre 0,03 €/km ≈ 0,14 €/km
- Tecnología DSRC

Situación de pago por uso de Vías de Gran Capacidad - VGC - en Europa (en km)

Pais	km VGC ¹	Euroviñeta	Viñeta	Viñeta	Peaje	% VGC con algún tipo de tarificación
		Veh. Pesados	Veh. Pesados	Veh. Ligeros	tradicional ⁽²⁾	
FINLANDIA	810	Proyecto 810	0	0	0	Proy 100%
ALEMANIA	12.917	12.917	0	0	0	100%
AUSTRIA	1.719	1.719	0	1.719	NA	100%
BELGICA	1.763	Proyecto 1.763	1.763	0	0	100%
CHEQUIA	751	751	0	751	0	100%
CROACIA	1.295	0	0	0	1.295	100%
DINAMARCA	1.128	0	1.128	0	34	100%
ESLOVAQUIA	419	0	419	419	0	100%
ESLOVENIA	770	0	0	770	606	100%
GRECIA	NA	0	0	0	1.658	100%
HOLANDA	2.631	0	2.631	2.631	20	100%
HUNGRÍA	1.515	1.515	0	1.515	0	100%
LITUANIA	309	0	309	0	0	100%
LUXEMBURGO	152	0	152	0	0	100%
NORUEGA	392	0	0	0	392	100%
POLONIA	1.482	1.482	0	0	468	100%
PORTUGAL	2.988	0	0	0	2.988	100%
RUMANÍA	644	0	644	644	0	100%
SERBIA	NA	0	0	0	603	100%
SUECIA	1.891	0	1.891	0	0	100%
SUIZA	1.419	1.419	0	1.419	0	100%
UK	3.685	3.685	0	0	42	100%
ITALIA	6.726	0	0	0	5.714	85%
FRANCIA	11.465	0	0	0	9.048	79%
IRLANDA	897	0	0	0	337	38%
ESPAÑA	16.583	0	0	0	3.026	18%

(1) Fuente Eurostat

(2) Fuente ASECAP

Su aplicación en España

- Inversión inicial de 627 M€, y OPEX de 247 m€/año
- Sector transporte: implementación de ayudas
- Ingresos máximos de hasta 6.828 M€/año

16.583_{KM}

18%
tarifados

6.828_{M€}

1. Contexto económico
- 2. Valoración 2014**
3. Bolsa y retribución al accionista
4. Fundación, RSC y retos de futuro

Tráfico Abertis Global



Ingresos

+7%

EBITDA

+10,5%

Resultado Neto

+6%

Ingresos

+7%

EBITDA

+10,5%

Resultado
Neto

+6%

Expansión Grupo

1.450M€

Expansión Grupo

1.450M€



Red de autopistas



Infraestructuras
telefonía móvil



Flota satélites

Refinanciación 2014

1.500M€

Plazo medio

10 años

Rating

“Investment Grade”



Diversificación geográfica



Crecimiento en los mercados



Focalización en las actividades “core”



Estudio posible salida a Bolsa

1. Contexto económico
2. Valoración 2014
- 3. Bolsa y retribución al accionista**
4. Fundación, RSC y retos de futuro

Evolución Bolsa 2014



Revalorización Abertis
+5,68%

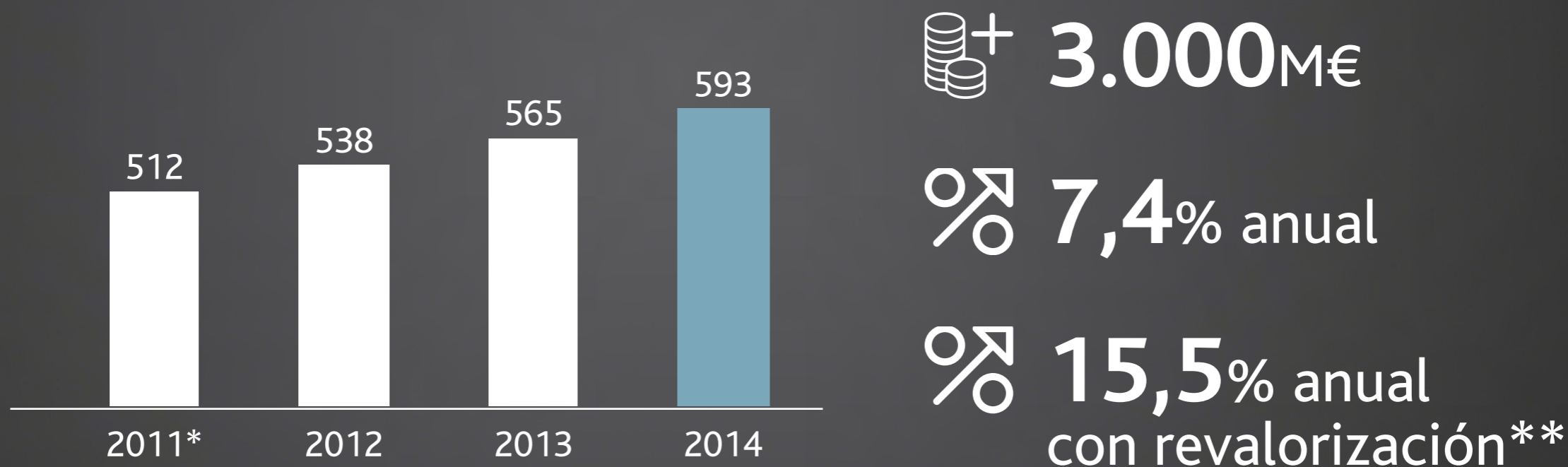
Revalorización IBEX-35
+3,81%

Dividendo ordinario



1x20
Ampliación liberada

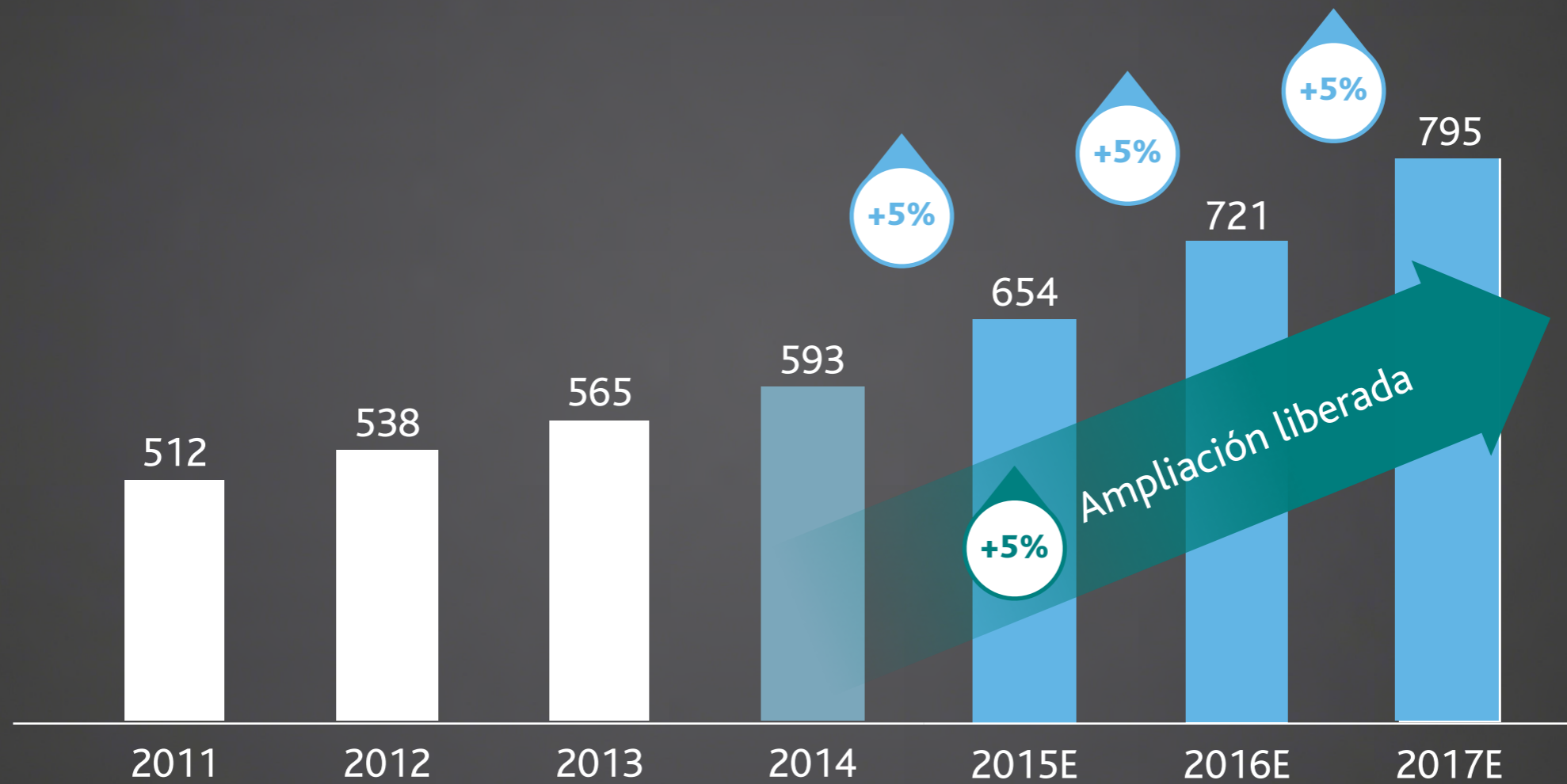
Dividendo ordinario Plan Estratégico 2011-2014 (M€)



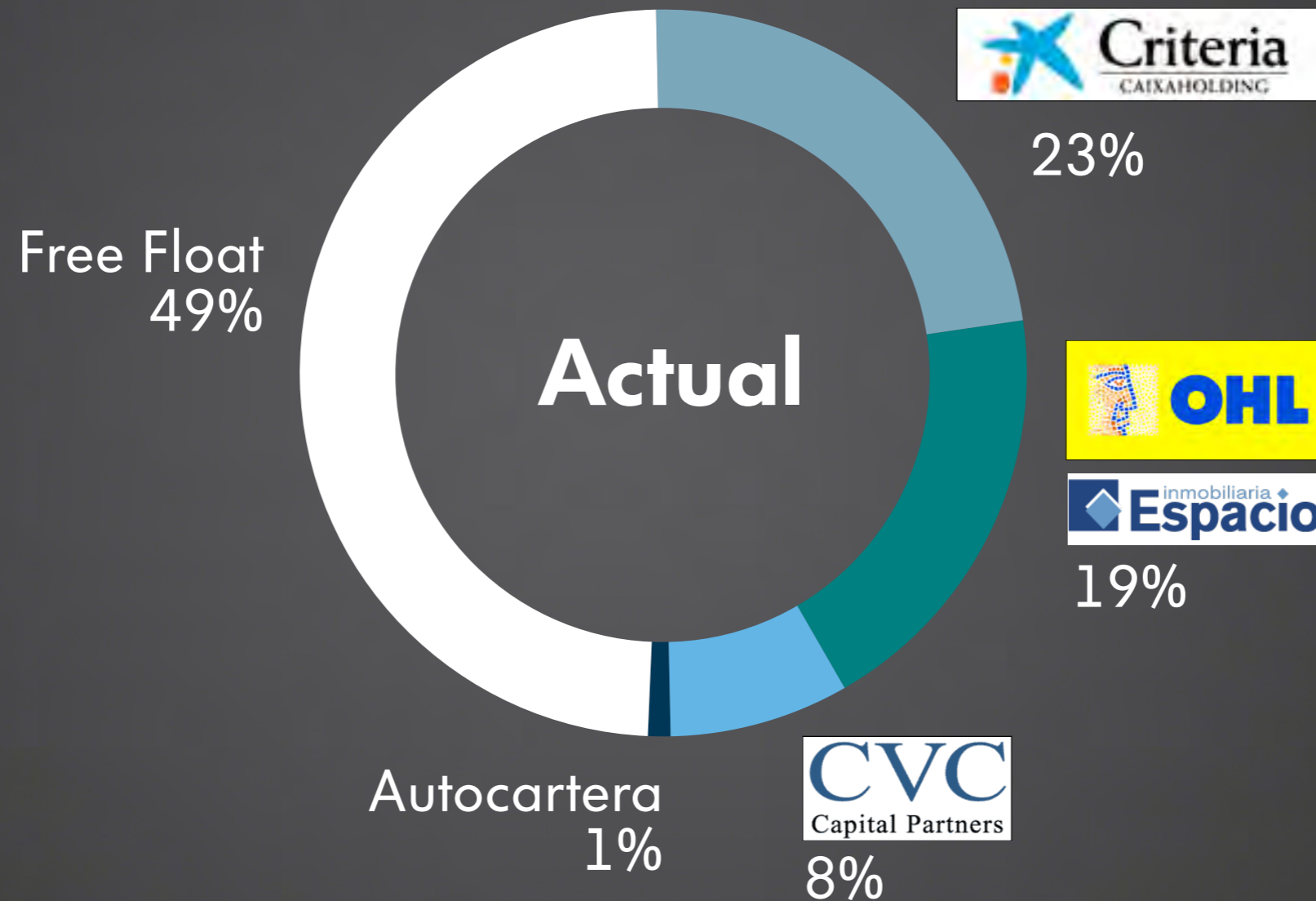
* adicionalmente se repartieron 800M€ de dividendos extraordinarios

** ajustada por las ampliaciones de título en este período

Previsión de incremento del dividendo ordinario (M€)



El Grupo prevé distribuir +2.000 M€ en dividendos



1. Contexto económico
2. Valoración 2014
3. Bolsa y retribución al accionista
4. Fundación, RSC y retos de futuro



abertis

RSC



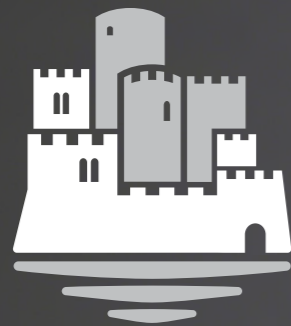


fundación
abertis

Seguridad vial

Medio ambiente

Acción social y cultural



Fundación Abertis
CENTRO UNESCO





Seguridad vial





cátedra
 abertis



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH



École des Ponts
ParisTech



IFSTAR



PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE

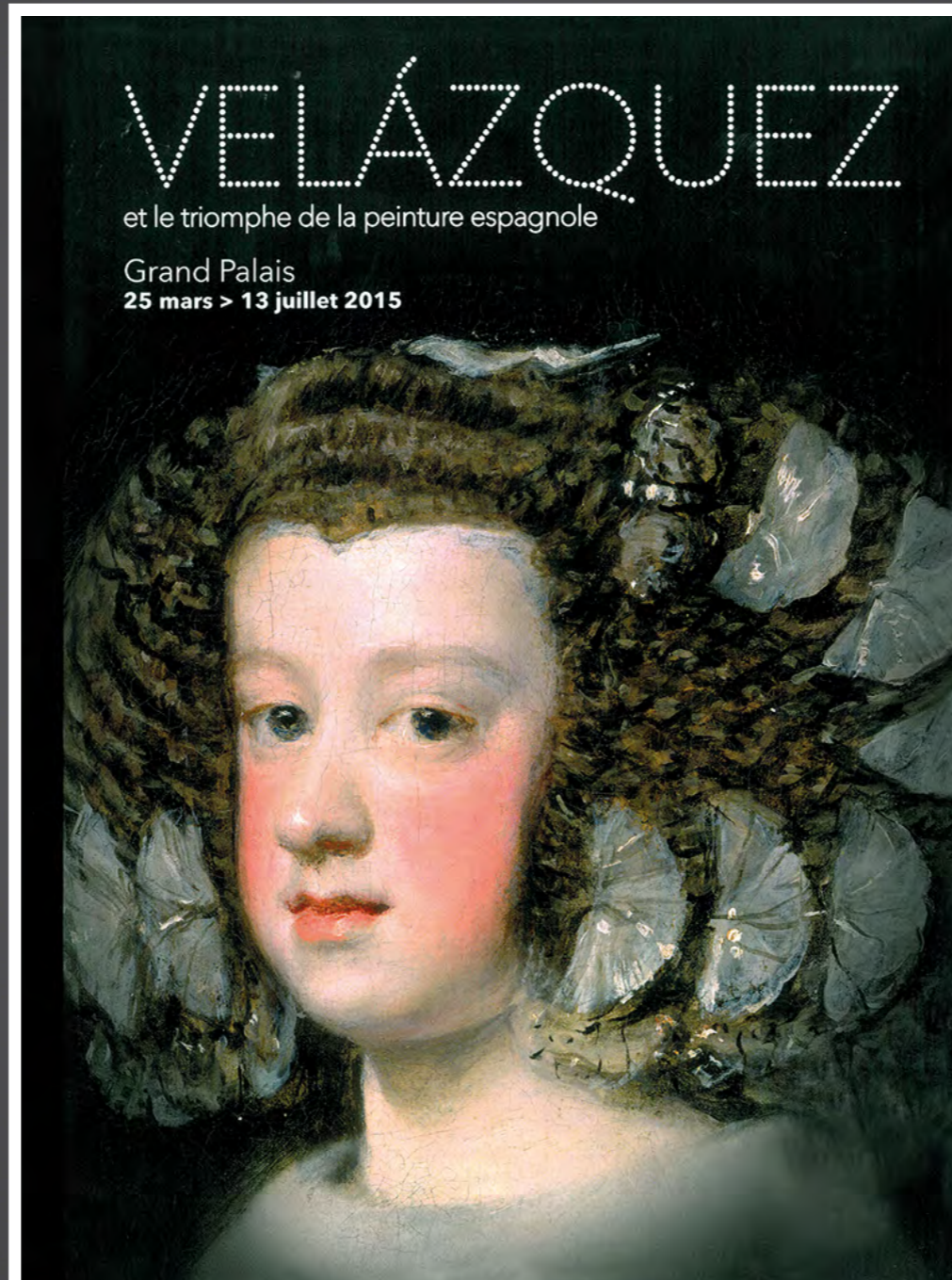


PARÍS · MADRID · RÍO DE JANEIRO · SÃO PAULO

"La exposición del siglo"

DALÍ

fundación
abertis



 abertis