

BancoSabadell



Resultados 3T06

Valor y crecimiento



26 de octubre de 2006

Disclaimer



Banco Sabadell advierte que esta presentación puede contener manifestaciones, previsiones futuras o estimaciones relativas a la evolución del negocio y resultados de la entidad que responden a nuestra opinión y nuestras expectativas futuras, por lo que determinados riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes pueden ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de dichas previsiones o estimaciones. Entre estos factores se incluyen, sin carácter limitativo, (1) situación de mercado, factores macroeconómicos, directrices regulatorias, políticas o gubernamentales, (2) movimientos en los mercados de valores nacionales e internacionales, tipos de cambio y tipos de interés, (3) presiones competitivas, (4) cambios tecnológicos, (5) alteraciones en la situación financiera, capacidad crediticia o solvencia de nuestros clientes, deudores o contrapartes. Los factores anteriormente señalados podrían afectar adversamente a nuestro negocio y al comportamiento de los resultados que aparecen en presentaciones, comunicaciones e informes, tanto pasados como futuros, incluidos los registrados ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Banco Sabadell no es ni se hace responsable del uso, valoración, opiniones, expectativas o decisiones que puedan adoptarse por terceros en base a la información de esta presentación.

La información contenida en el presente documento detalla las cuentas de resultados por negocio del Banco Sabadell, las cuales han sido preparadas de acuerdo con la contabilidad pública individual y consolidada, así como con la contabilidad analítica interna que utiliza criterios de imputación de ingresos y costes transparentes basados en principios de representatividad económica. Las cuentas de filiales, participadas y oficinas en el exterior han sido, cuando así se requería, previamente homogeneizadas, de manera adicional al proceso de consolidación. En todo caso, en la aplicación de estos criterios, que no responde a ninguna normativa pública y externa, pueden haberse utilizado estimaciones, valoraciones y parámetros según el mejor juicio de los gestores que podrían provocar diferencias significativas respecto de los importes que resultarían de la aplicación de criterios diferentes.

Este documento puede contener información no auditada o resumida, de manera que se invita a los destinatarios del presente documento a consultar la documentación pública comunicada o registrada ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

La distribución del presente documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida por lo que los receptores del presente documento o quienes finalmente obtengan copia o ejemplar del mismo, deberán tener conocimiento de dichas restricciones y cumplirlas. Mediante la aceptación de este informe usted acuerda quedar vinculado por las mencionadas limitaciones.

El presente documento no constituye una oferta o invitación a suscribir o adquirir valor alguno y ni este documento ni su contenido será base de contrato o compromiso alguno.

1. Análisis de resultados 3T06

2. Actividad comercial

3. Principales negocios

4. Integración Banco Urquijo

Principales magnitudes



	Sep-05	Sep-06	Var.	Sep-06 stand-alone	Var.
Inversión crediticia bruta	39.090	51.564	+ 31,9%	49.521	+ 26,7%
Recursos gestionados	52.461	70.603	+ 34,6%	64.783	+ 23,5%
Margen intermediación ex div.	703,0	788,8	+ 12,2%	777,4	+ 10,6%
Margen de explotación	573,1	712,0	+ 24,3%	714,4	+ 24,7%
Beneficio neto atribuido	354,9	431,6	+ 21,6%	431,5	+ 21,6%

En millones de euros

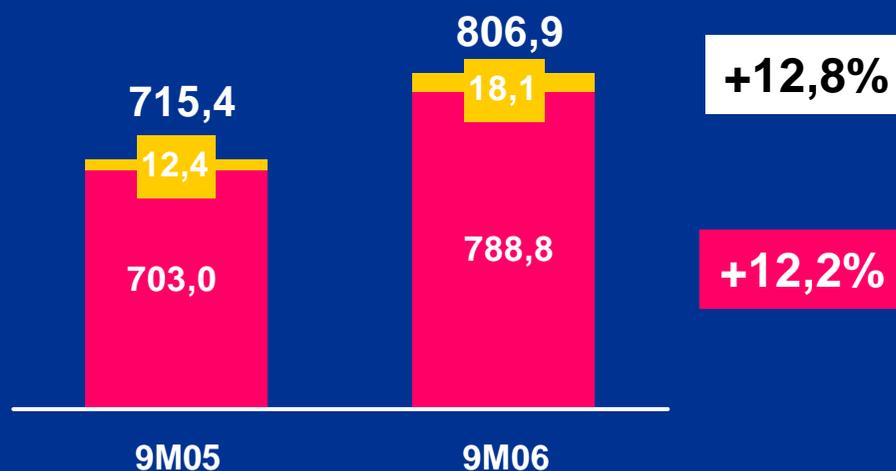
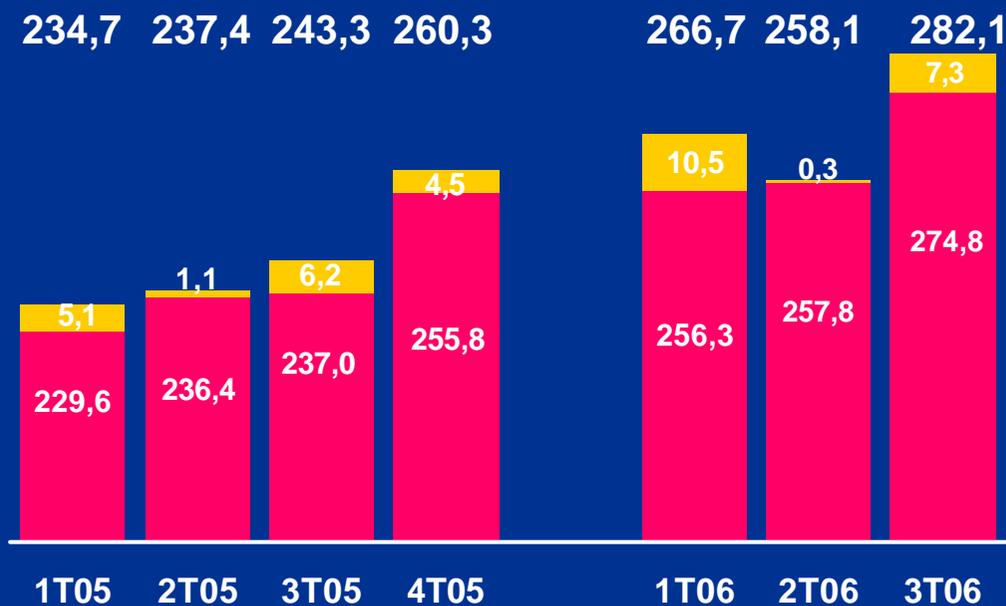
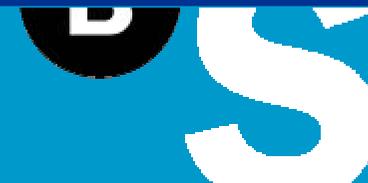
Principales ratios



	Sep-05	Sep-06	Sep-06 stand-alone
Ratio eficiencia	50,5%	47,1%	45,8%
Ratio eficiencia (incl.amort.)	56,6%	52,9%	51,7%
ROE	15,8%	17,7%	17,7%
Ratio de morosidad	0,49%	0,42%	0,41%
Ratio de cobertura	382,9%	431,8%	437,5%
Ratio core capital	7,7%	5,3%	6,5%
BIS Ratio	12,0%	10,8%	12,2%

En porcentaje

Margen de intermediación (1)



En millones de euros

M. Intermediación ex dividendos

Dividendos

Sep-06

M. Intermed.	806,9
P. Equivalencia	14,8
Comisiones	396,6
Act. Seguros	43,6
ROF	35,2
Difer. cambio	34,9
M. Ordinario	1.332,1
Otros R. Explot.	93,8
G. Personal	-420,4
G. Admón	-207,0
Amort Inmov.	-77,9
Otros G. Explot.	-8,5
M. Explotación	712,0
Pa det. act. y otros	-140,7
Otros rdos fin.	-22,9
Otros Rdos	74,0
BAI	622,5
Impuestos	-188,7
B Activ. Ordin.	433,8
Rdo op. inter.	0,1
Minoritarios	-2,3
Bº NETO	431,6

Margen de intermediación (2)

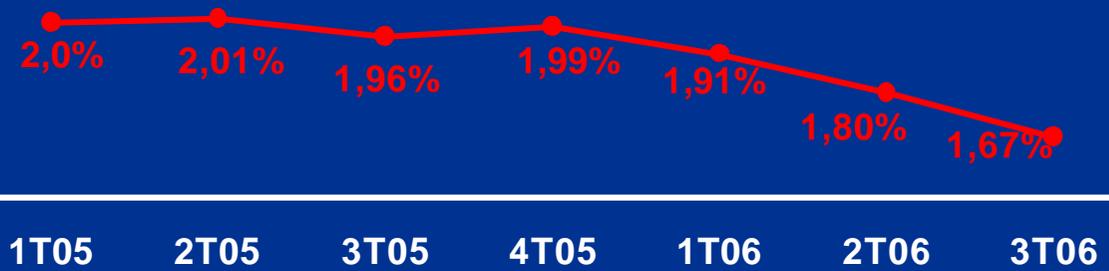


Rendimiento
créditos a clientes

Euribor a 3 meses

Margen de clientes

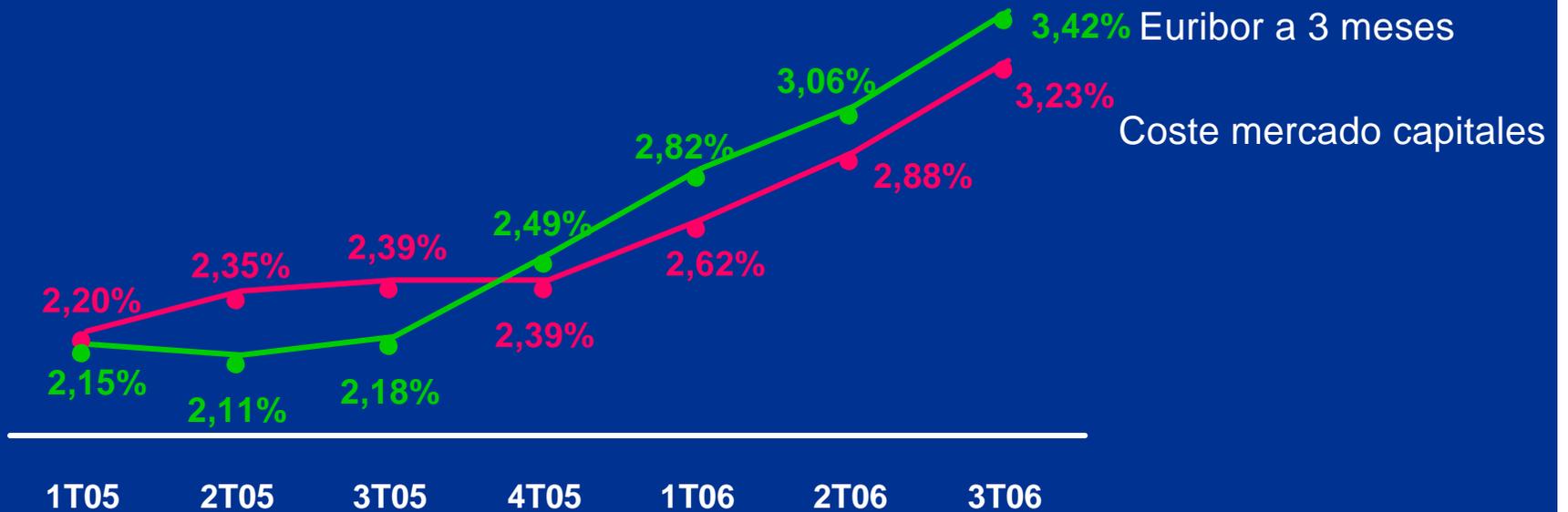
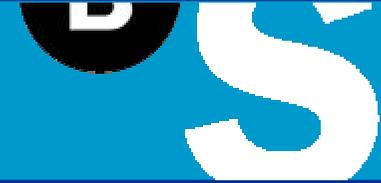
Coste de recursos
de clientes



Margen de
intermediación ajustado

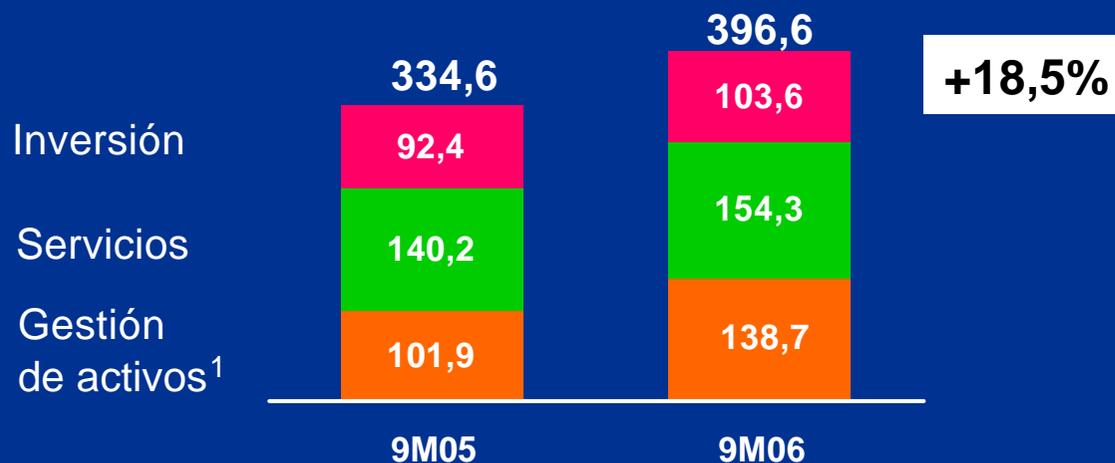
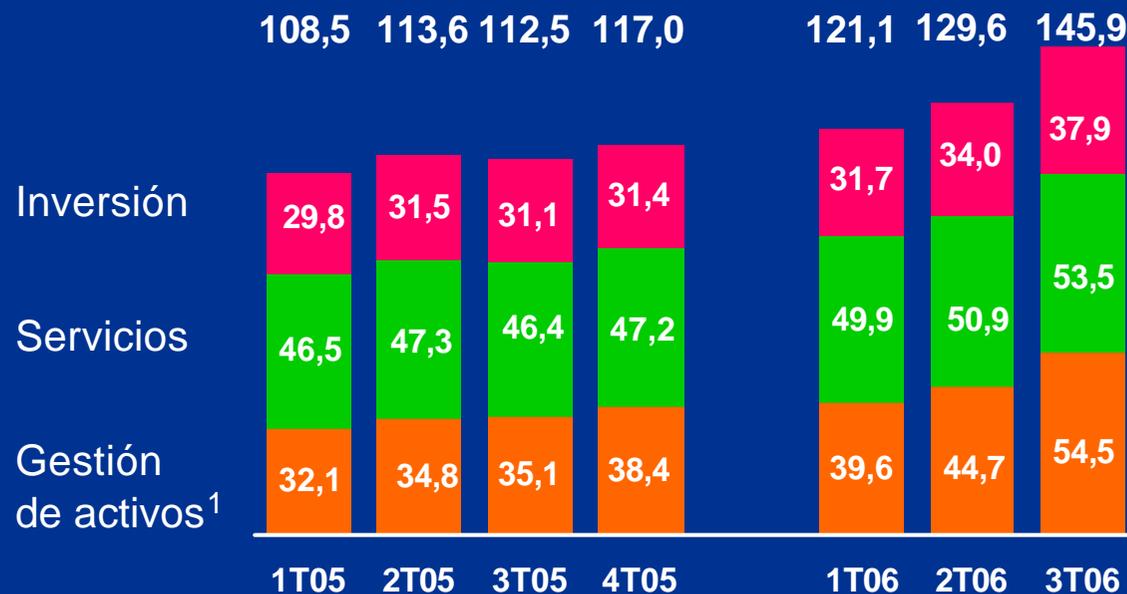
En porcentaje

Margen de intermediación (3)



En porcentaje

Comisiones



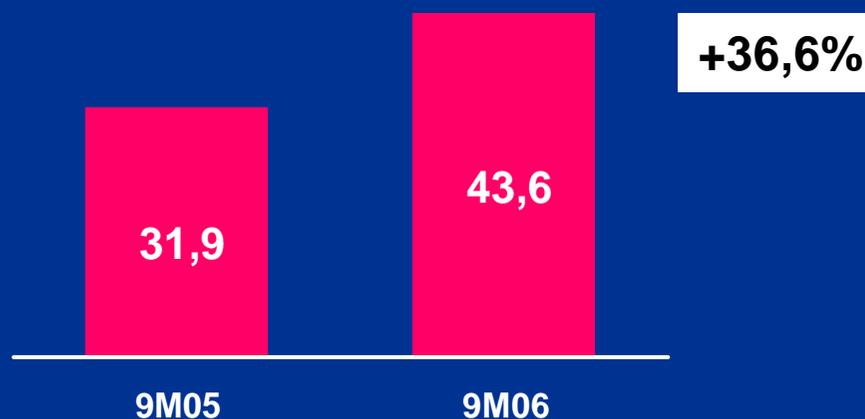
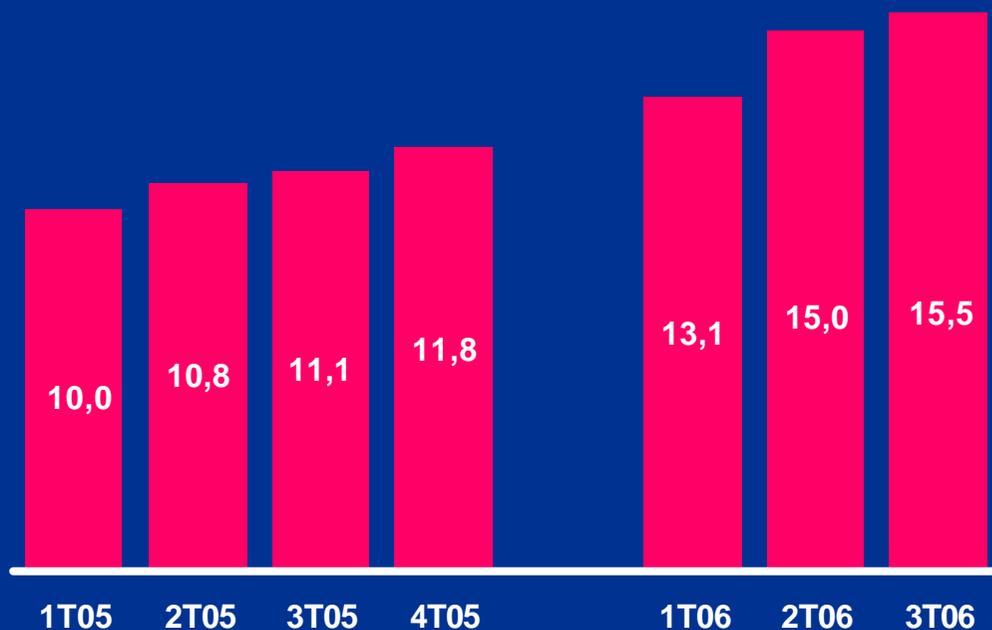
En millones de euros

¹ Incluye comisiones de fondos de inversión, fondos de pensiones y correduría de seguros.

Sep-06

M.Intermed.	806,9
P.Equivalencia	14,8
Comisiones	396,6
Act.Seguros	43,6
ROF	35,2
Difer.cambio	34,9
M.Ordinario	1.332,1
Otros R.Explot.	93,8
G. Personal	-420,4
G.Admón	-207,0
Amort Inmov.	-77,9
Otros G.Explot.	-8,5
M.Explotación	712,0
Pa ^a det.act. y otros	-140,7
Otros rdos fin.	-22,9
Otros Rdos	74,0
BAI	622,5
Impuestos	-188,7
B Activ.Ordin.	433,8
Rdo op.inter.	0,1
Minoritarios	-2,3
Bº NETO	431,6

Actividad aseguradora vida



En millones de euros

Sep-06

M.Intermed. 806,9

P.Equivalencia 14,8

Comisiones 396,6

Act.Seguros 43,6

ROF 35,2

Difer.cambio 34,9

M.Ordinario 1.332,1

Otros R.Explot. 93,8

G. Personal -420,4

G.Admón -207,0

Amort Inmov. -77,9

Otros G.Explot. -8,5

M.Explotación 712,0

Pa det.act. y otros -140,7

Otros rdos fin. -22,9

Otros Rdos 74,0

BAI 622,5

Impuestos -188,7

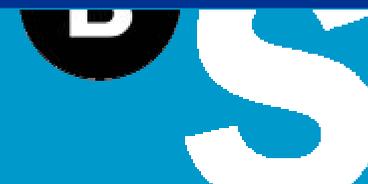
B Activ.Ordin. 433,8

Rdo op.inter. 0,1

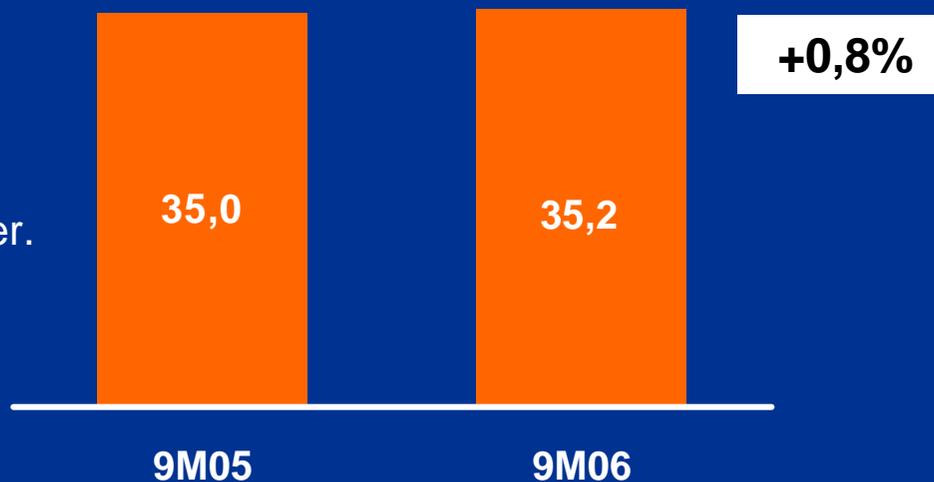
Minoritarios -2,3

Bº NETO 431,6

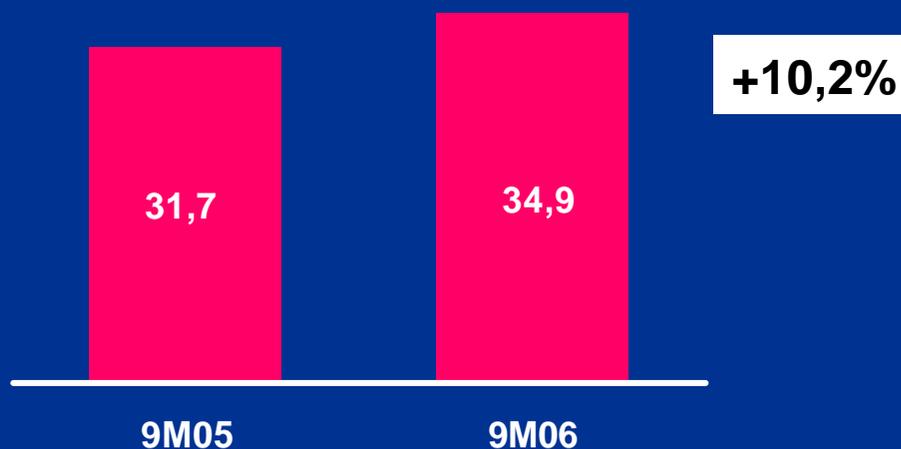
Rtdos operac. financieras/ dif.cambio



Resultados oper.
financieras



Diferencias de
cambio

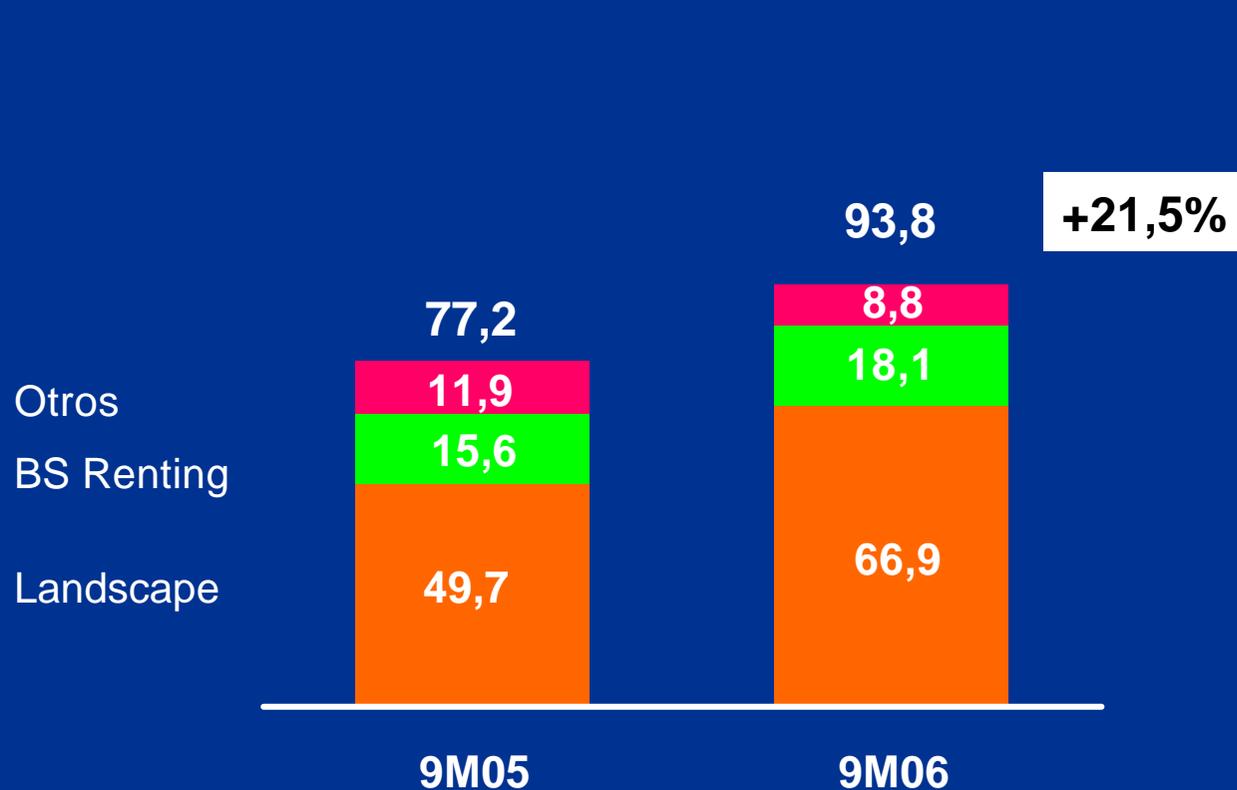
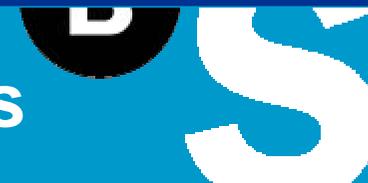


En millones de euros

Sep-06

M.Intermed.	806,9
P.Equivalencia	14,8
Comisiones	396,6
Act.Seguros	43,6
ROF	35,2
Difer.cambio	34,9
M.Ordinario	1332,1
Otros R.Explot.	93,8
G. Personal	-420,4
G.Admón	-207,0
Amort Inmov.	-77,9
Otros G.Explot.	-8,5
M.Explotación	712,0
Pa ^a det.act. y otros	-140,7
Otros rdos fin.	-22,9
Otros Rdos	74,0
BAI	622,5
Impuestos	-188,7
B Activ.Ordin.	433,8
Rdo op.inter.	0,1
Minoritarios	-2,3
Bº NETO	431,6

Otros rtdos explotación no financieros

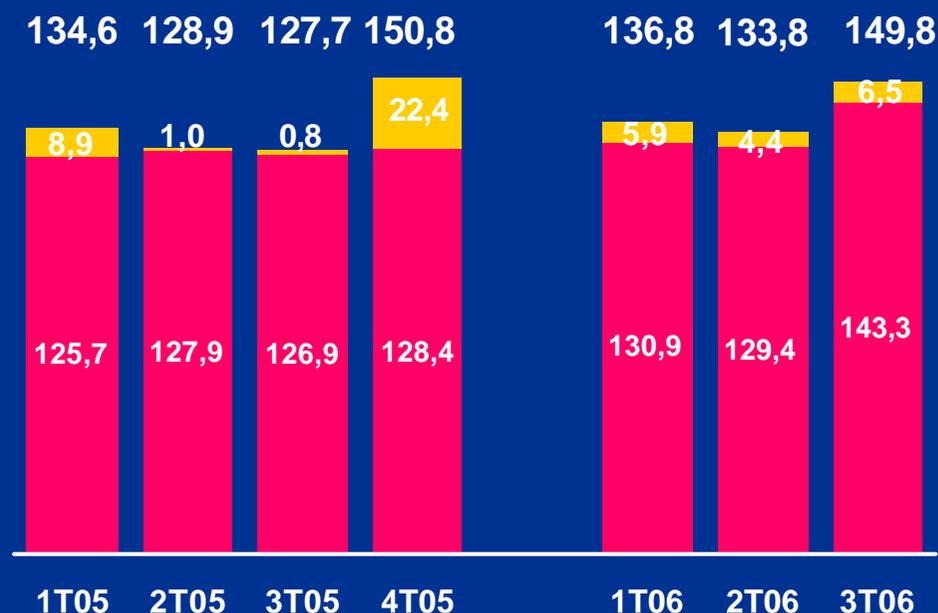


Sep-06

M.Intermed.	806,9
P.Equivalencia	14,8
Comisiones	396,6
Act.Seguros	43,6
ROF	35,2
Difer.cambio	34,9
M.Ordinario	1.332,1
Otros R.Explot.	93,8
G. Personal	-420,4
G.Admón	-207,0
Amort Inmov.	-77,9
Otros G.Explot.	-8,5
M.Explotación	712,0
Pa det.act. y otros	-140,7
Otros rtdos fin.	-22,9
Otros Rdos	74,0
BAI	622,5
Impuestos	-188,7
B Activ.Ordin.	433,8
Rdo op.inter.	0,1
Minoritarios	-2,3
Bº NETO	431,6

En millones de euros

Gastos de personal



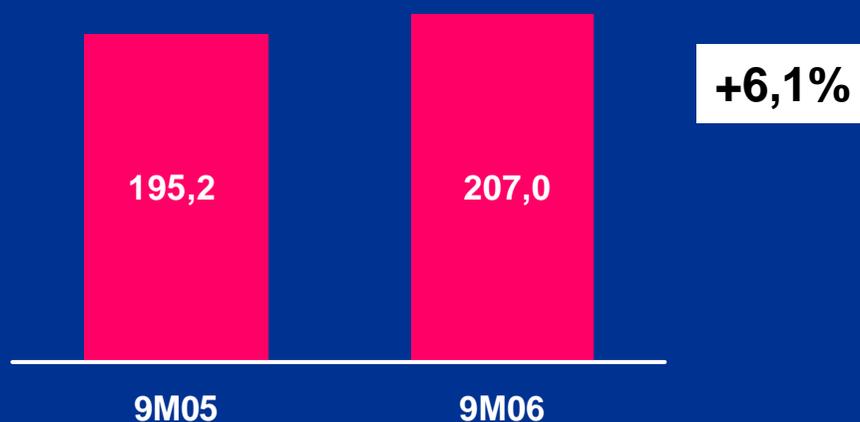
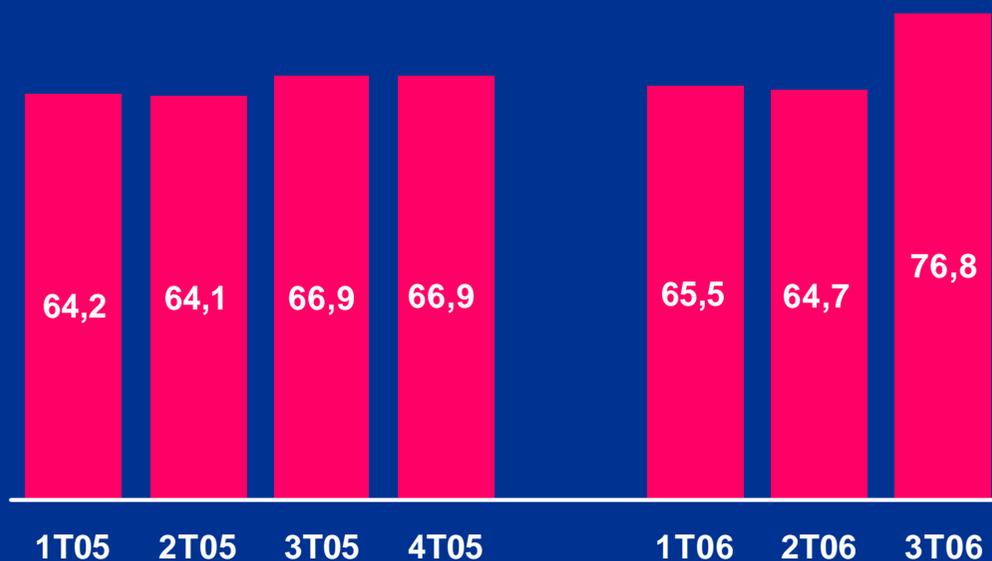
Sep-06

M.Intermed.	806,9
P.Equivalencia	14,8
Comisiones	396,6
Act.Seguros	43,6
ROF	35,2
Difer.cambio	34,9
M.Ordinario	1.332,1
Otros R.Explot.	93,8
G. Personal	-420,4
G.Admón	-207,0
Amort Inmov.	-77,9
Otros G.Explot.	-8,5
M.Explotación	712,0
Pa det.act. y otros	-140,7
Otros rdos fin.	-22,9
Otros Rdos	74,0
BAI	622,5
Impuestos	-188,7
B Activ.Ordin.	433,8
Rdo op.inter.	0,1
Minoritarios	-2,3
Bº NETO	431,6

En millones de euros

■ Recurrentes ■ No recurrentes

Gastos administrativos

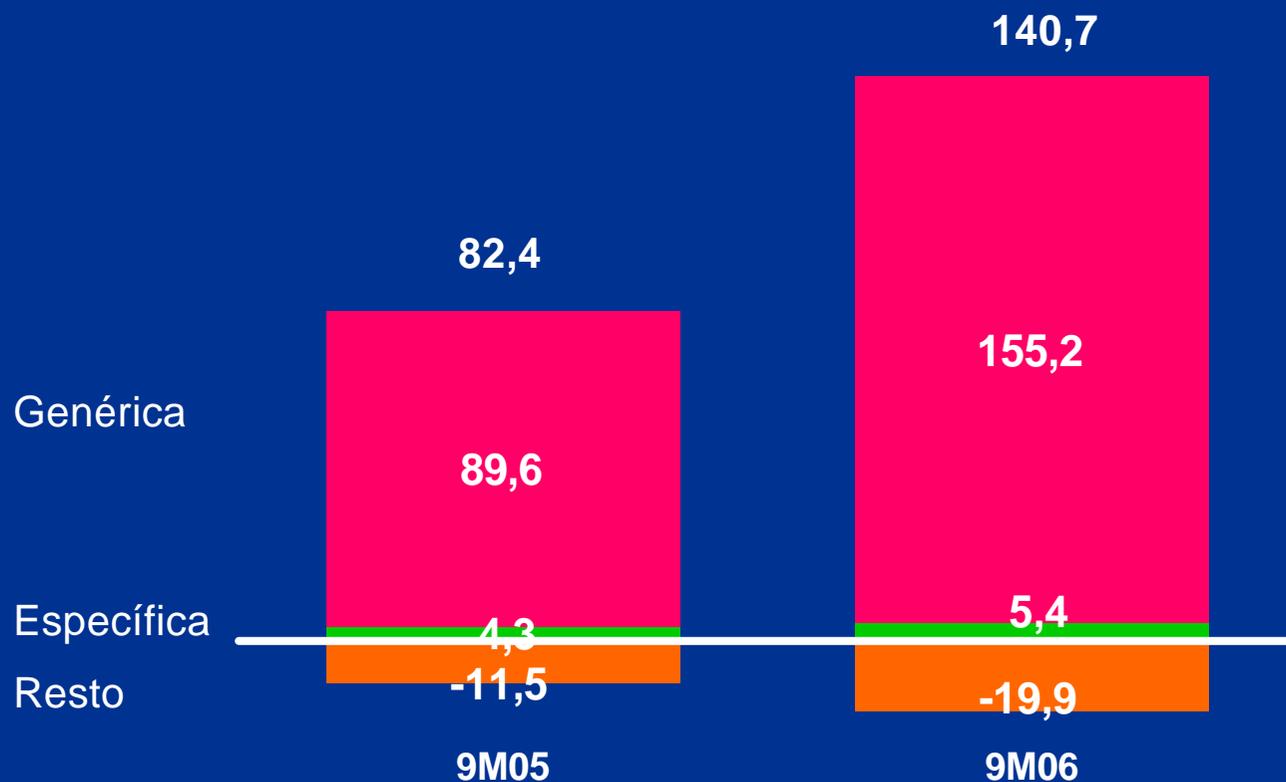


En millones de euros

Sep-06

M.Intermed.	806,9
P.Equivalencia	14,8
Comisiones	396,6
Act.Seguros	43,6
ROF	35,2
Difer.cambio	34,9
M.Ordinario	1.332,1
Otros R.Explot.	93,8
G. Personal	-420,4
G.Admón	-207,0
Amort Inmov.	-77,9
Otros G.Explot.	-8,5
M.Explotación	712,0
Pª det.act. y otros	-140,7
Otros rdos fin.	-22,9
Otros Rdos	74,0
BAI	622,5
Impuestos	-188,7
B Activ.Ordin.	433,8
Rdo op.inter.	0,1
Minoritarios	-2,3
Bº NETO	431,6

Pérdida por deterioro de activos y otras dotaciones

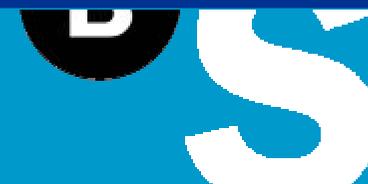


En millones de euros

Sep-06

M.Intermed.	806,9
P.Equivalencia	14,8
Comisiones	396,6
Act.Seguros	43,6
ROF	35,2
Difer.cambio	34,9
M.Ordinario	1.332,1
Otros R.Explot.	93,8
G. Personal	-420,4
G.Admón	-207,0
Amort Inmov.	-77,9
Otros G.Explot.	-8,5
M.Explotación	712,0
Pa^a det.act. y otros	-140,7
Otros rdos fin.	-22,9
Otros Rdos	74,0
BAI	622,5
Impuestos	-188,7
B Activ.Ordin.	433,8
Rdo op.inter.	0,1
Minoritarios	-2,3
B^o NETO	431,6

Cuenta de resultados



	Sep-05	Sep-06	Var.
Margen intermediación ex div.	703,0	788,8	12,2%
Puesta en equivalencia	12,1	14,8	21,6%
Comisiones	334,6	396,6	18,5%
Actv.aseguradora	31,9	43,6	36,6%
Rtdos oper.financieras	35,0	35,2	0,8%
Diferencias de cambio	31,7	34,9	10,2%
Margen Ordinario	1.160,8	1.332,1	14,8%
Otros rtdos explot.no financieros	77,2	93,8	21,5%
Gastos de explotación	-586,4	-627,4	7,0%
Amortización	-70,4	-77,9	10,7%
Otras cargas de explotación	-8,1	-8,5	4,9%
Margen de explotación	573,1	712,0	24,3%
Pa Deterioro de activos y otros	-82,4	-140,7	70,8%
Rtdos financ.activ.no financiera	-10,3	-22,9	121,6%
Otros resultados	33,3	74,0	122,7%
Beneficio antes de impuestos	513,6	622,5	21,2%
Beneficio neto atribuido	354,9	431,6	21,6%

En millones de euros

Aportación Banco Urquijo

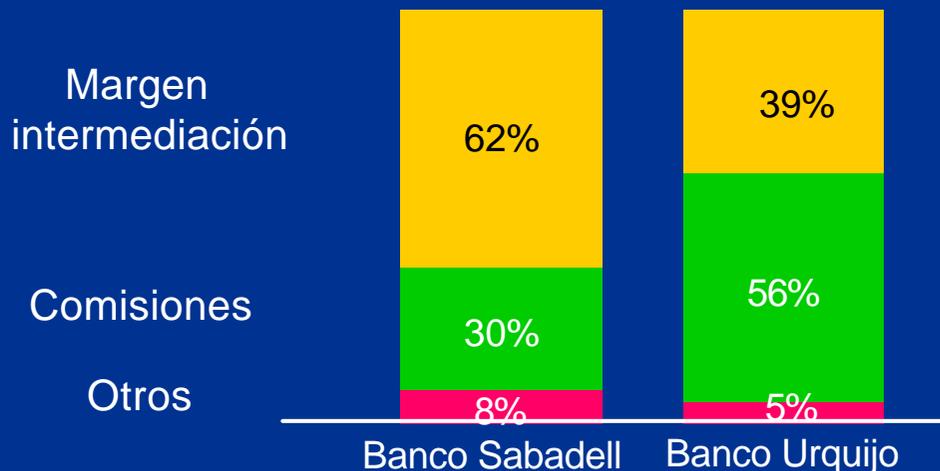


3T06	BS	BU	BS+BU	%Var.
Margen intermed. ex.divid.	263,4	11,4	274,8	6,6%
Puesta en equivalencia	1,1	0,1	1,2	-88,0%
Comisiones	129,7	16,3	145,9	12,6%
Actv.aseguradora	15,5	0,0	15,5	3,3%
Rtados oper.financieras	7,1	1,0	8,0	-5,2%
Diferencias de cambio	11,5	0,4	11,8	-2,7%
Margen Ordinario	435,3	29,2	464,5	7,2%
Otros rtdos explot.no financieros	34,1	0,1	34,2	-12,7%
Gastos de personal	-130,6	-19,2	-149,8	12,0%
Gastos administrativos	-65,7	-11,2	-76,8	18,8%
Amortización	-27,1	-1,1	-28,2	10,2%
Otras cargas de explotación	-2,8	-0,2	-3,0	7,5%
Margen de explotación	243,3	-2,3	240,9	-1,9%
P ^a Deterioro de activos y otros	-45,7	1,9	-43,8	-38,0%
Rtdos financ.activ.no financiera	-10,2	0,0	-10,2	45,8%
Otros resultados	53,2	0,4	53,5	278,0%
Beneficio antes de impuestos	240,5	0,0	240,5	31,9%
Beneficio neto atribuido	169,5	0,9	169,5	34,8%

Banco Urquijo vs. Banco Sabadell (1)



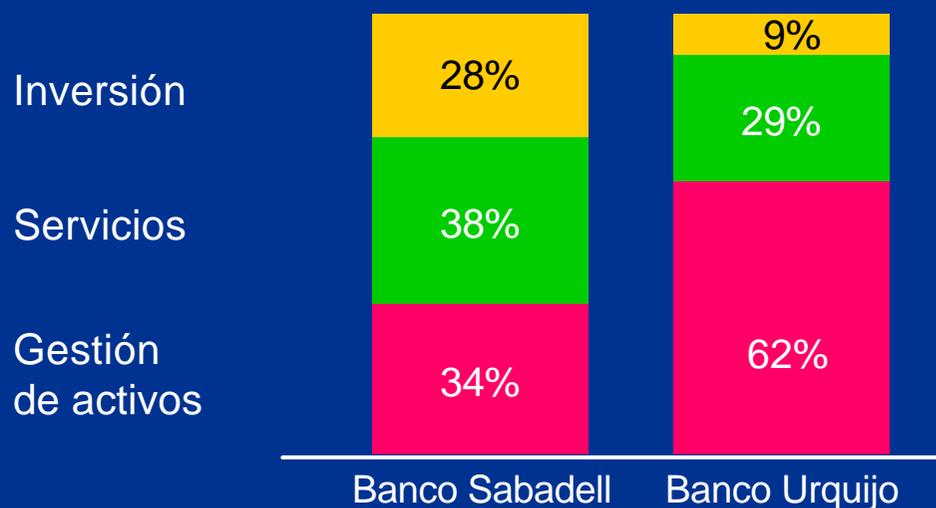
Aportación al margen ordinario



La estructura de ingresos de banca *retail* está sesgada hacia margen de intermediación . . .

. . . la de banca privada está sesgada hacia comisiones

Aportación a las comisiones



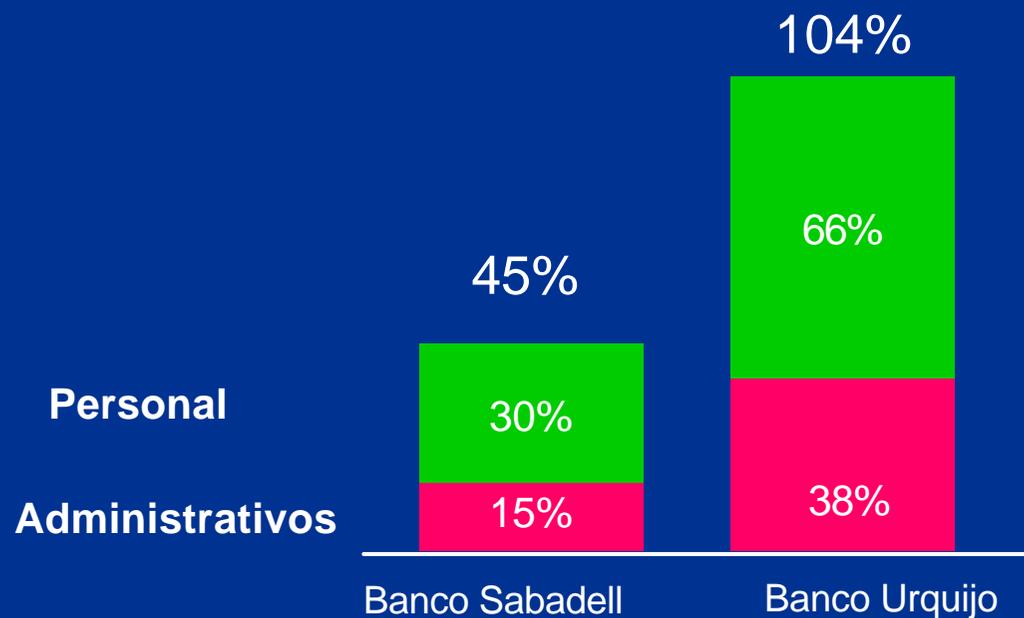
La estructura de comisiones de banca *retail* es equilibrada por conceptos . . .

. . . la de banca privada está sesgada hacia gestión de activos

Banco Urquijo vs. Banco Sabadell (2)



Gastos de explotación como % margen ordinario



Los ingresos de Banco Urquijo no han venido soportando su base de costes

1. Análisis de resultados 3T06

2. Actividad comercial

3. Evolución de los principales negocios

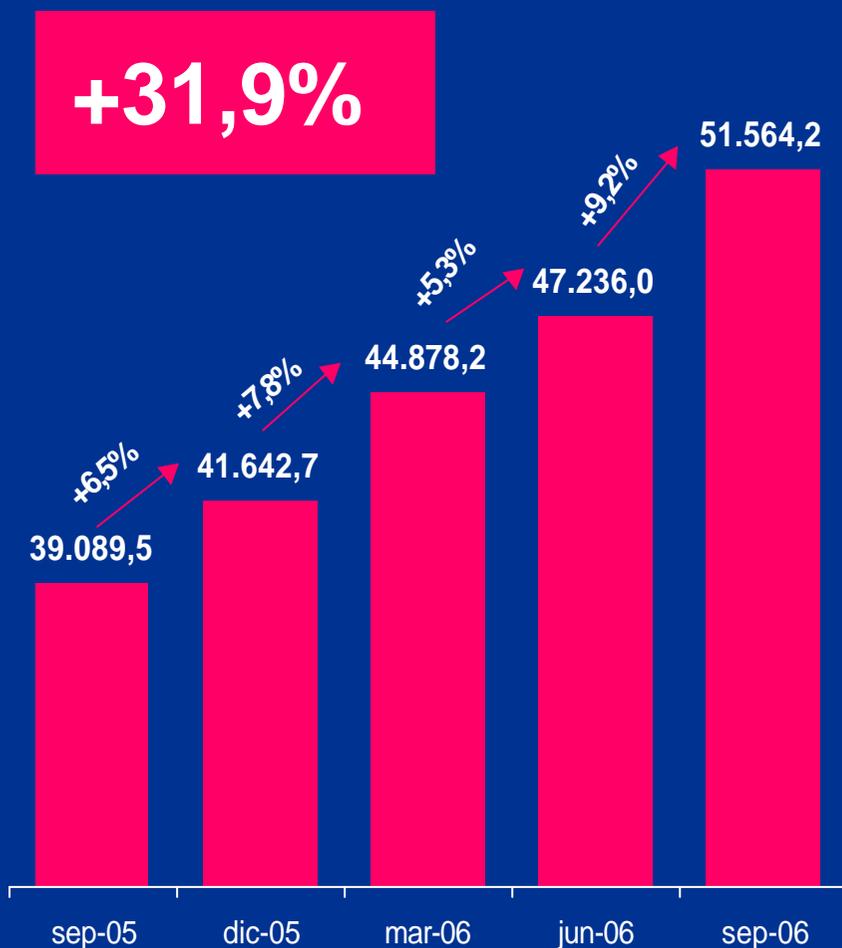
4. Integración Banco Urquijo

Evolución del negocio del grupo BS



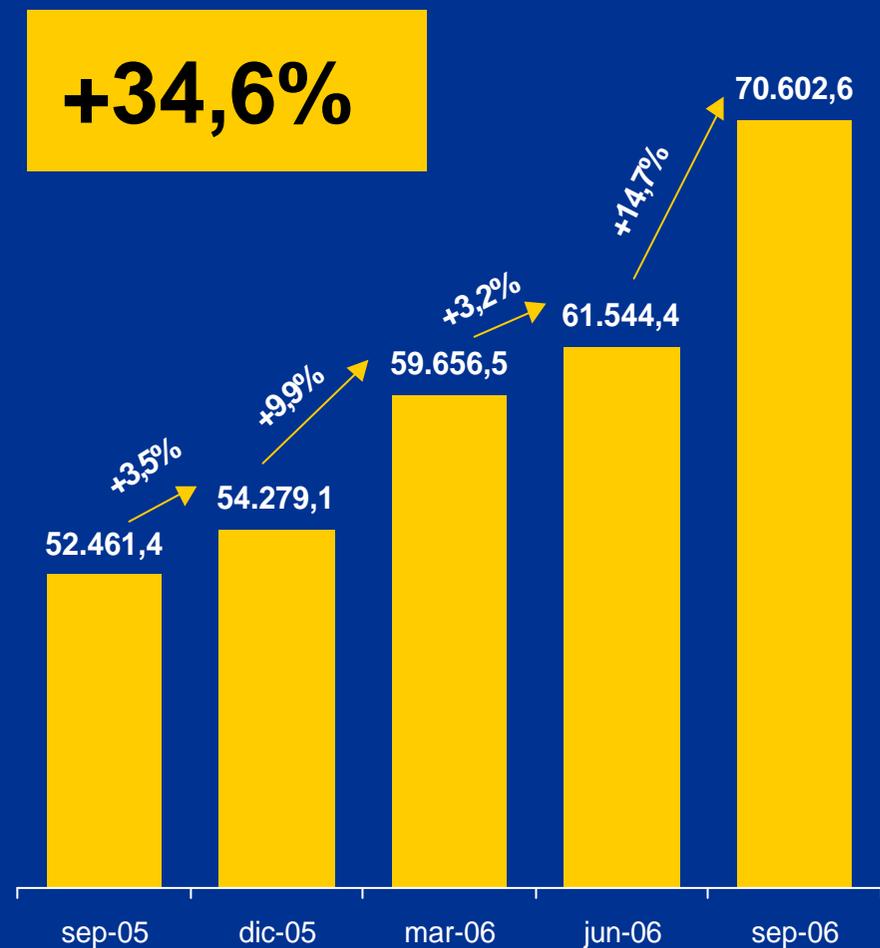
Inversión de clientes

+31,9%



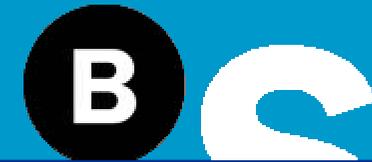
Recursos gestionados

+34,6%



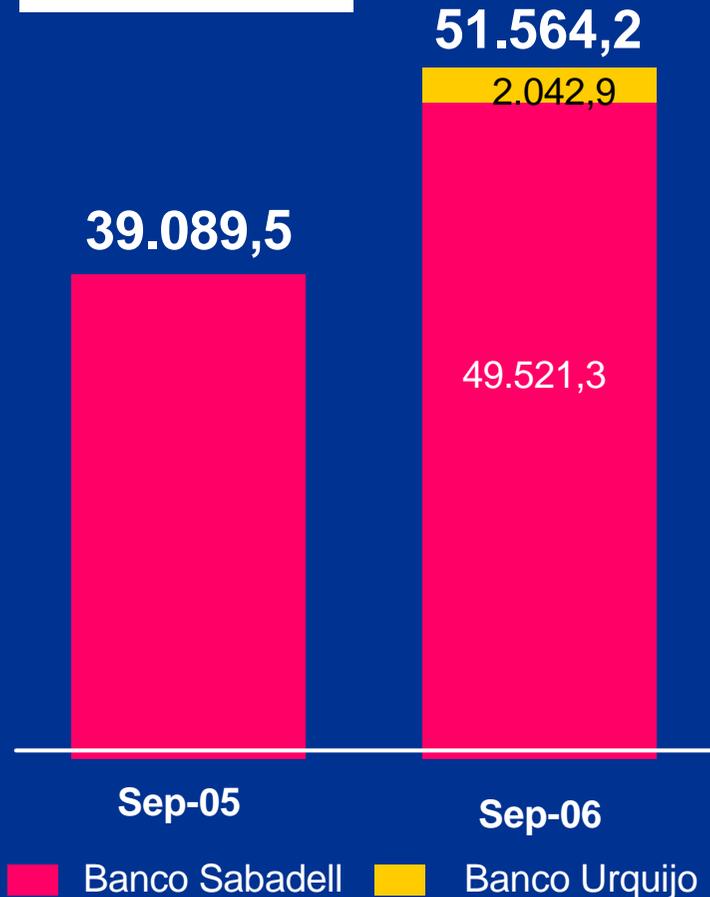
En millones de euros. Recursos de clientes incluyen fondos de inversión de terceras gestoras.

Aportación de Banco Urquijo



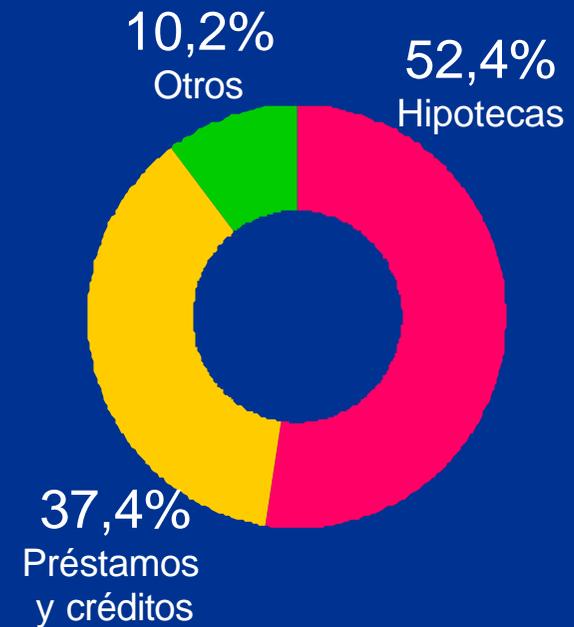
Inversión crediticia grupo BS

+31,9%



2.042,9 M€

4,0% s/total



Aportación de Banco Urquijo



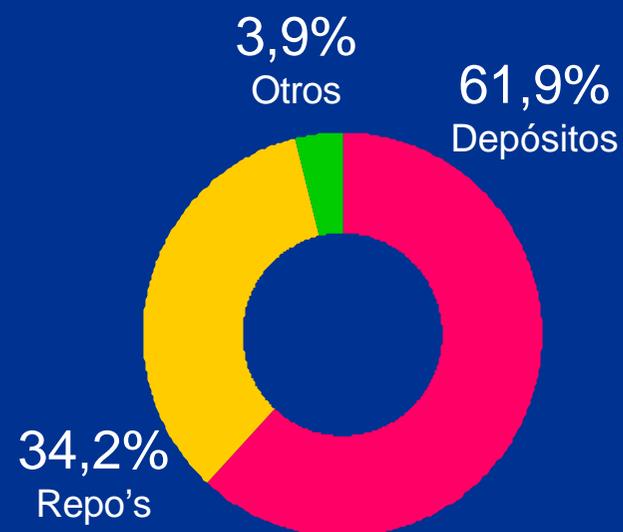
Recursos de balance grupo BS

+29,4%



1.985,0 M€

3,8% s/total



Aportación de Banco Urquijo



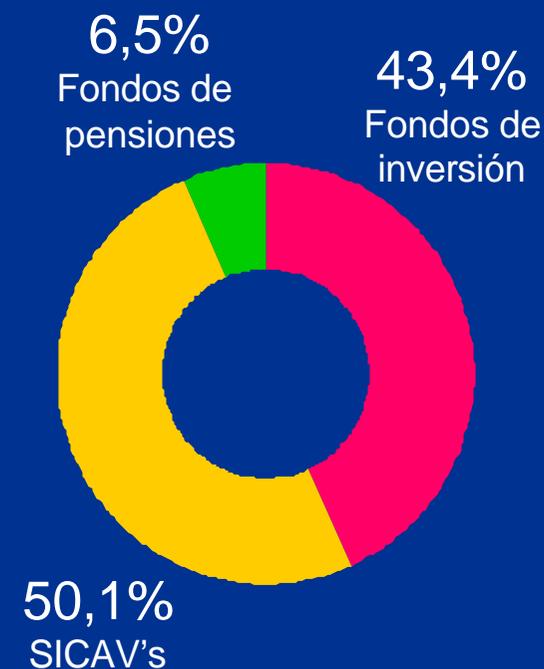
Recursos fuera de balance grupo BS

+49,1%

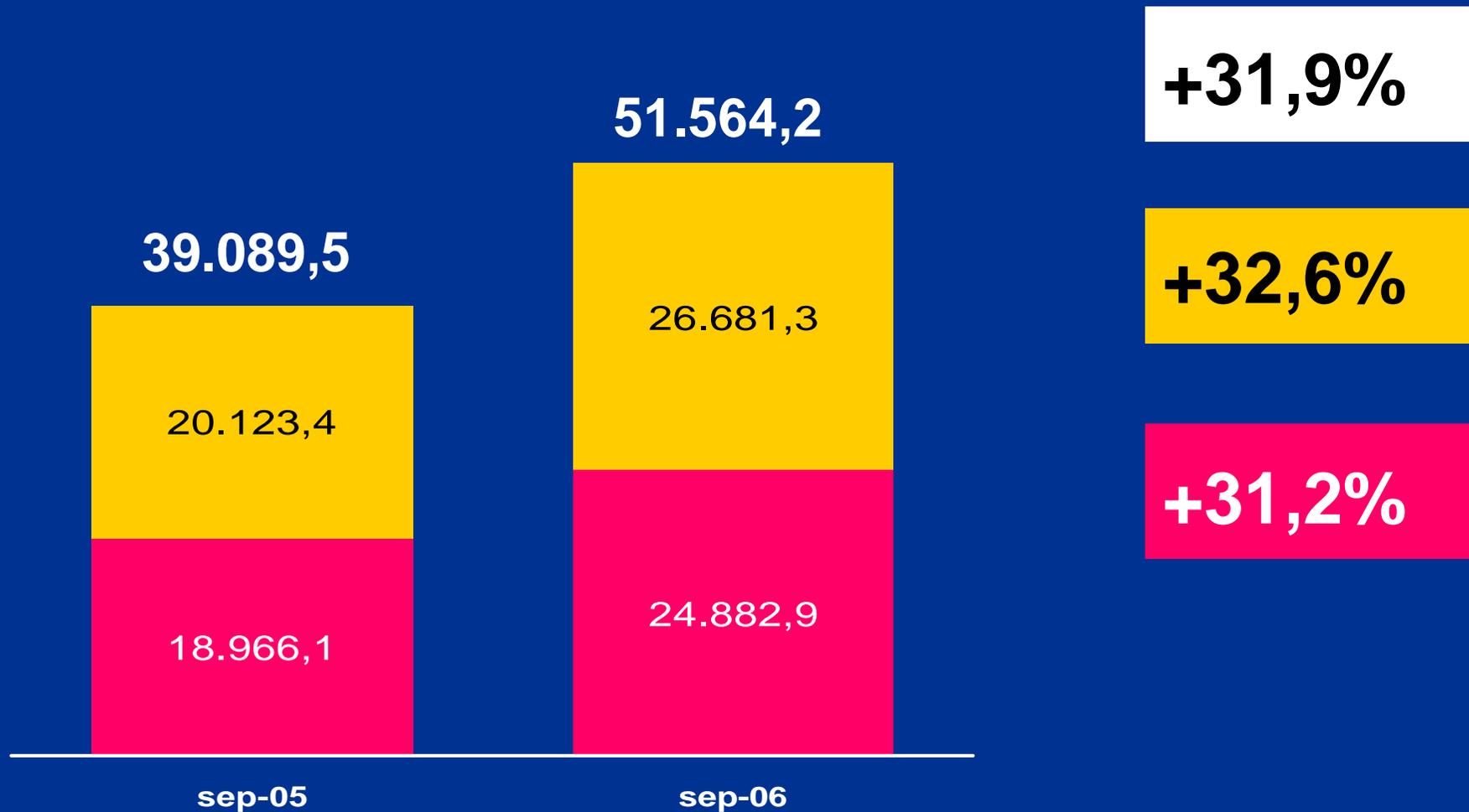
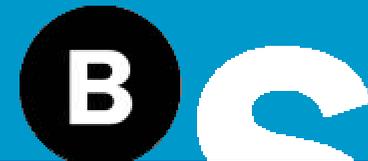


3.889,5 M€

20,8% s/total



Inversión crediticia bruta de clientes



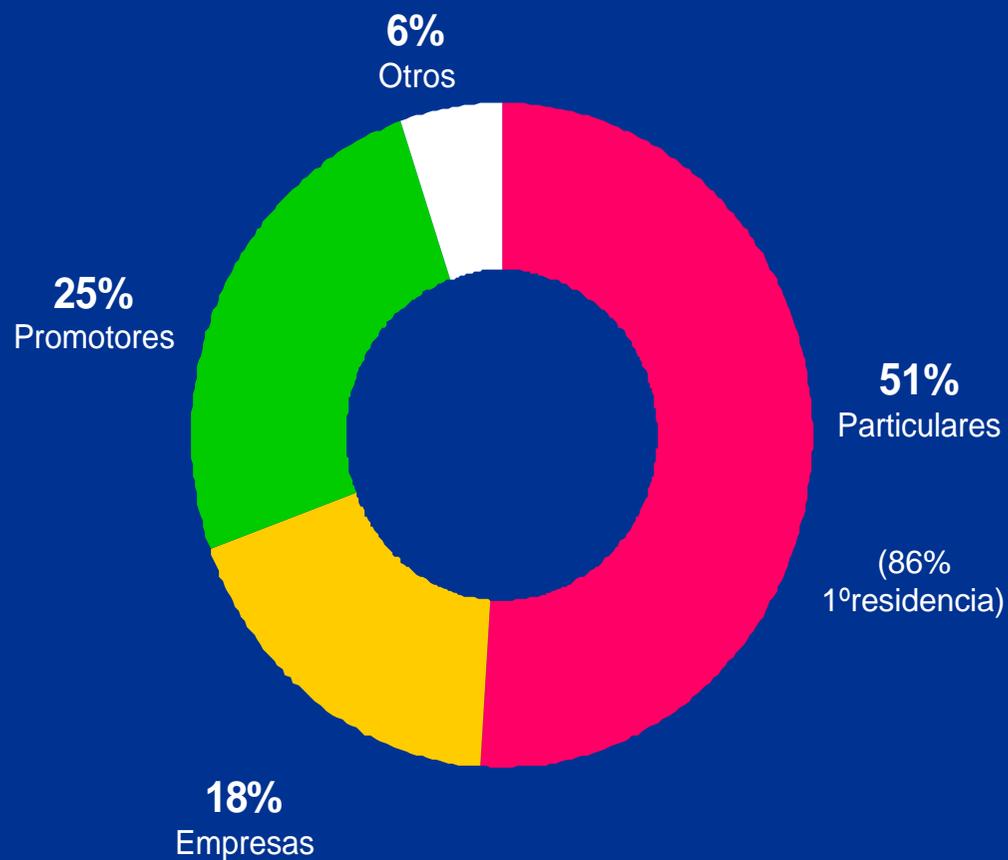
En millones de euros.

■ Hipotecas ■ Resto

Cartera hipotecaria de clientes



Estructura por tipo de propiedad



Préstamo medio* 142,4

Esfuerzo familiar 24,8%

+1% 27,0%

+2% 29,3%

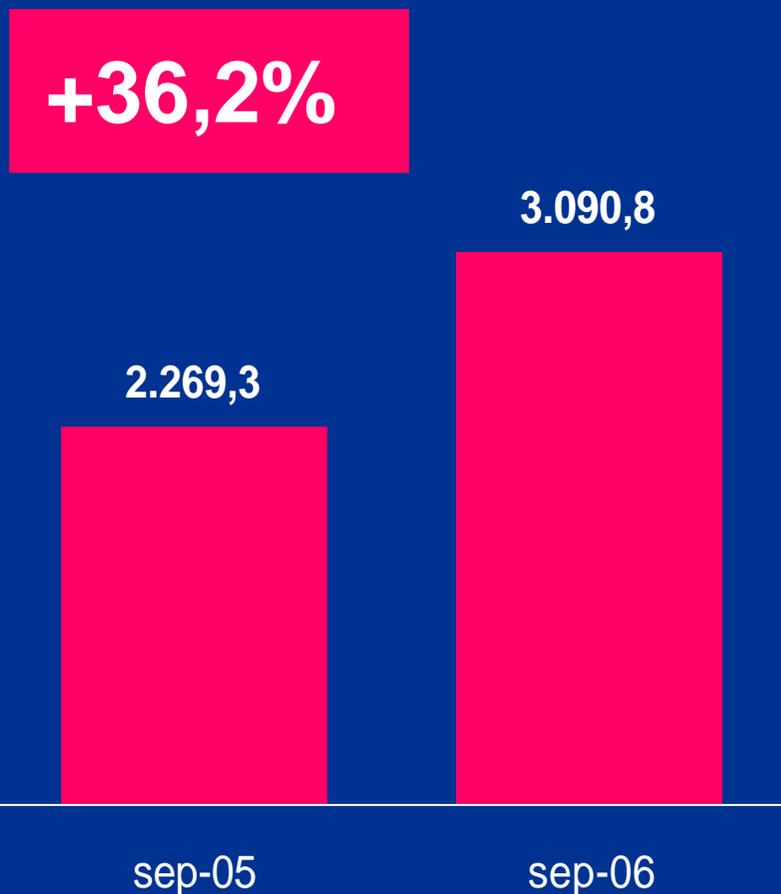
LTV 54,4%

* En miles de euros. No incluye Banco Urquijo.

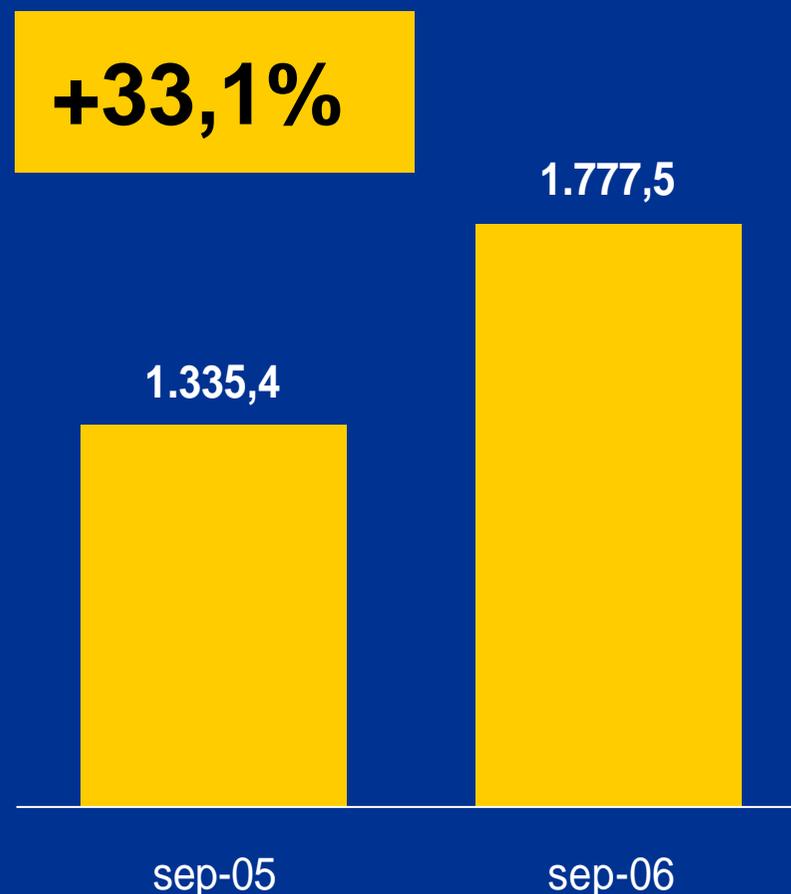
Factoring y confirming



Cesiones factoring

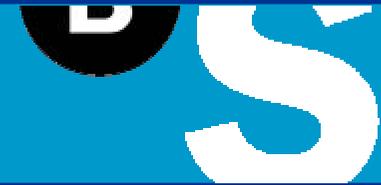


Anticipos confirming

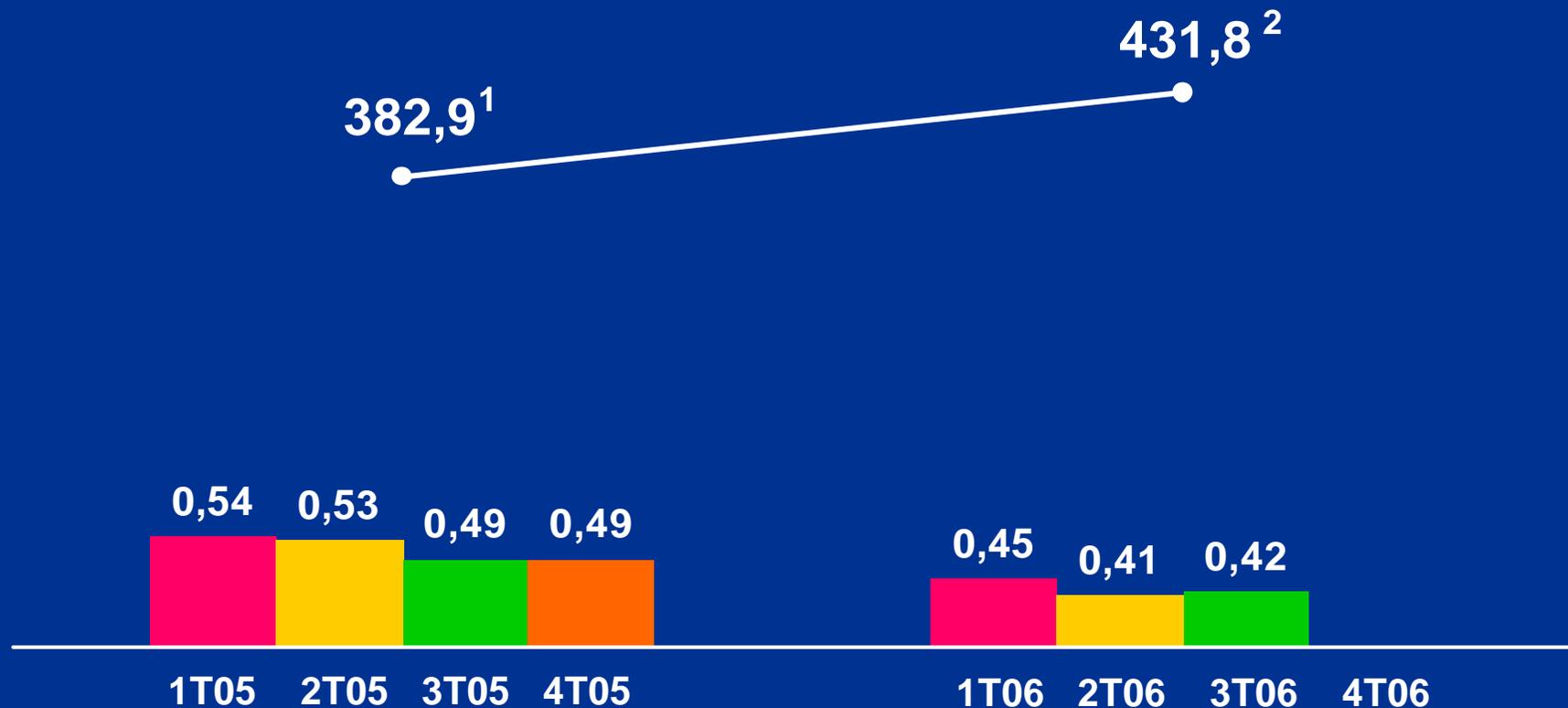


En millones de euros. No incluye Banco Urquijo.

Calidad de riesgo

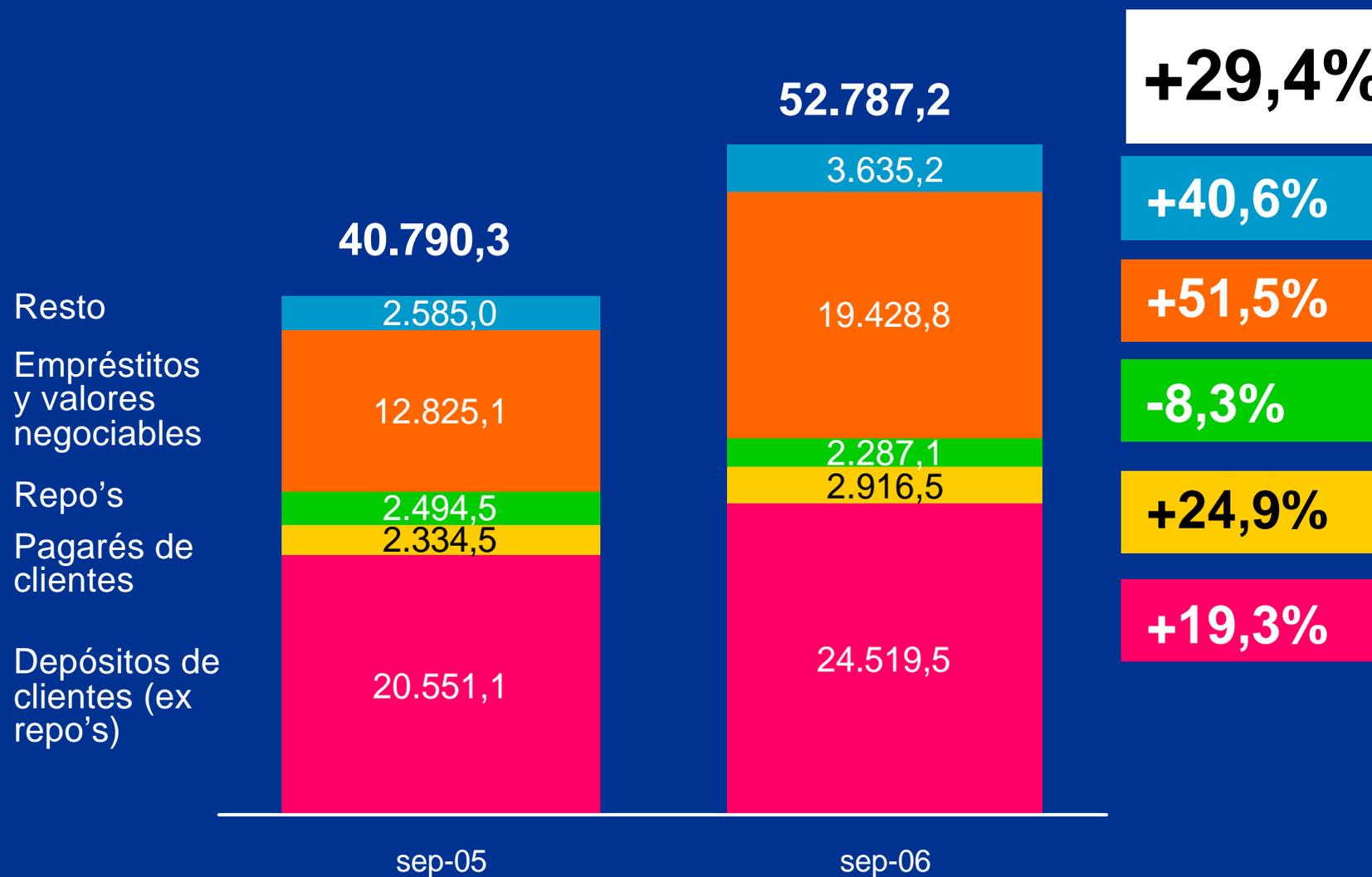


Ratio de morosidad y cobertura



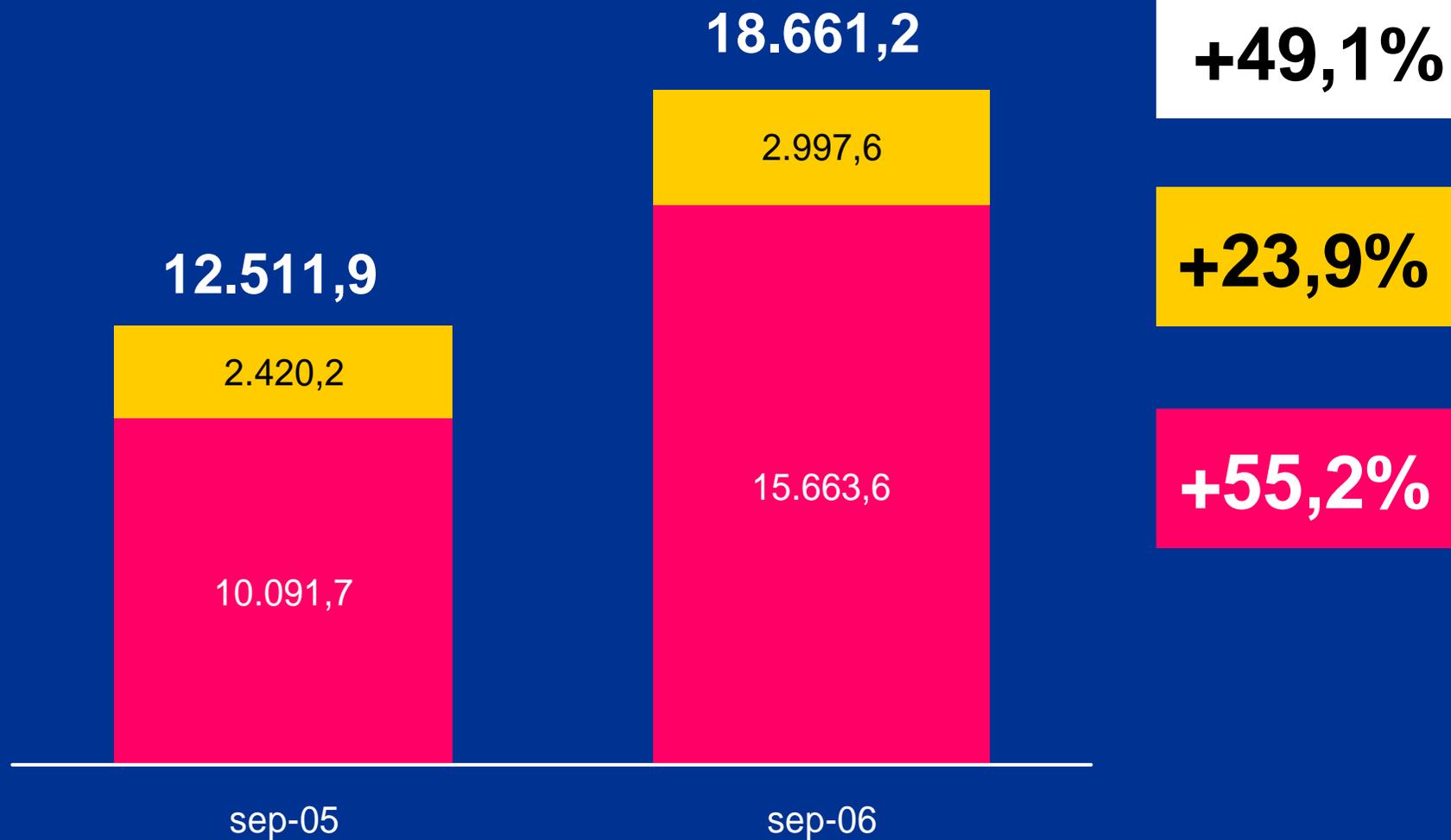
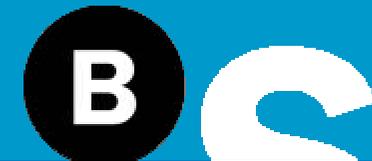
En porcentaje ¹ Datos a 30/09/05. ² Datos a 30/09/06

Recursos de clientes



En millones de euros

Fondos de inversión y de pensiones



En millones de euros

■ F.Pensiones ■ F.Inversión

Canales. Oficinas



1.184

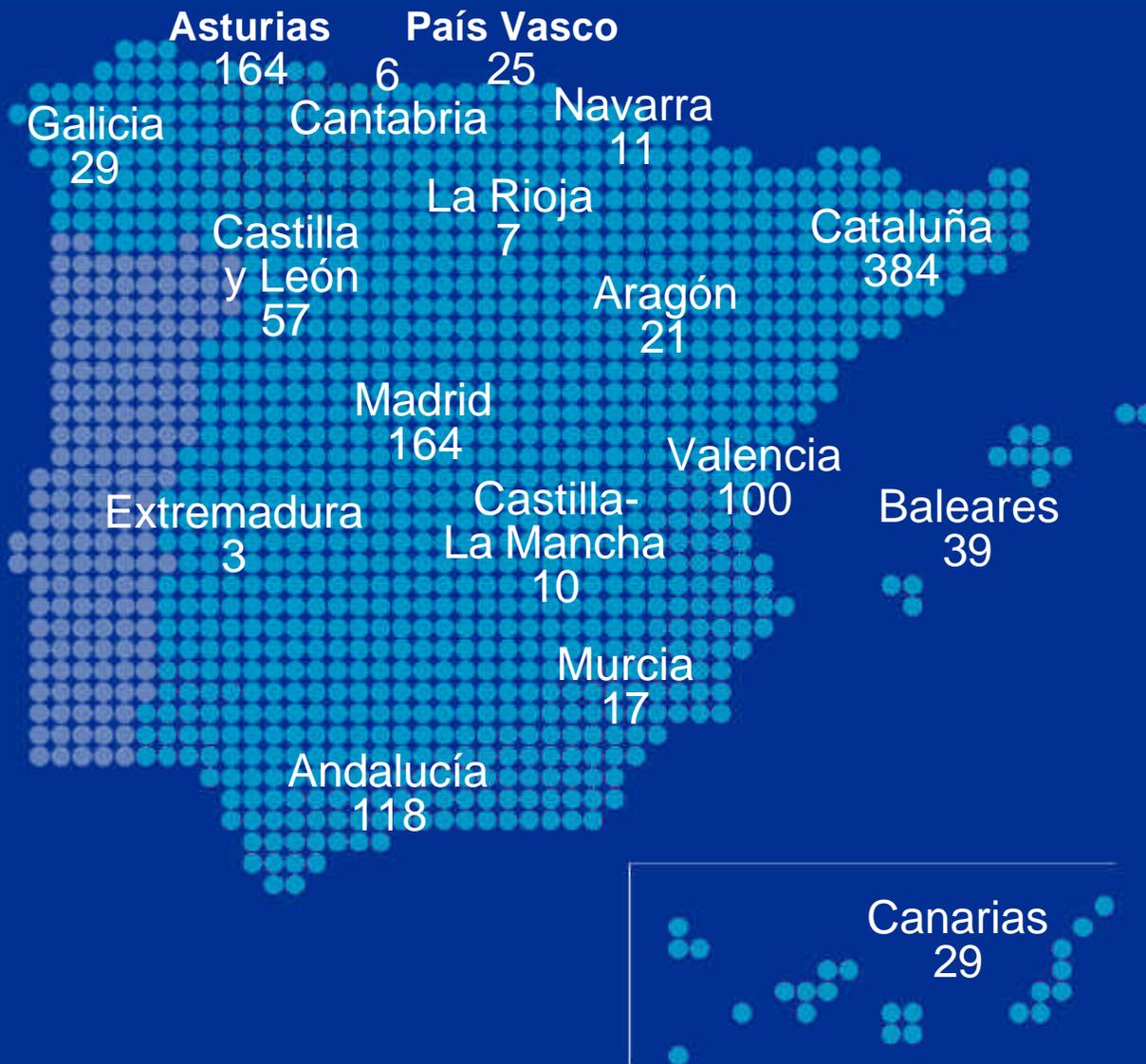
Oficinas en España

B. Comercial
1.057

B. Empresas
60

B. Privada
7

B. Urquijo
60



Canales. Oficinas



	RED	APERTURAS	CIERRES	RED	FUSIONES	CAMBIO MARCA	APERTURAS	CIERRES	RED
	dic-05	sep-06	sep-06	sep-06	9-12-06	9-12-06	prev dic-06	prev dic-06	dic-06
BANCA COMERCIAL	1.048	12	-3	1.057	0	18	36	-8	1.103
SabadellAtlántico	765	11	-3	773	0	17	32	0	822
Banco Herrero	188	0	0	188	0	1	0	-3	186
Solbank	93	1	0	94	0	0	4	-5	93
ActivoBank	2	0	0	2	0	0	0	0	2
BANCA EMPRESAS	49	11	0	60	0	0	1	0	61
SabadellAtlántico	45	11	0	56	0	0	1	0	57
Banco Herrero	4	0	0	4	0	0	0	0	4
SBP	7	0	0	7	0	-7	---	---	---
BANCO URQUIJO	---	---	---	60	-32	-28	---	---	---
Nuevo BANCO URQUIJO	---	---	---	---	0	17	0	0	17
TOTAL	1.104	23	-3	1.184	-32	-10	37	-8	1.181

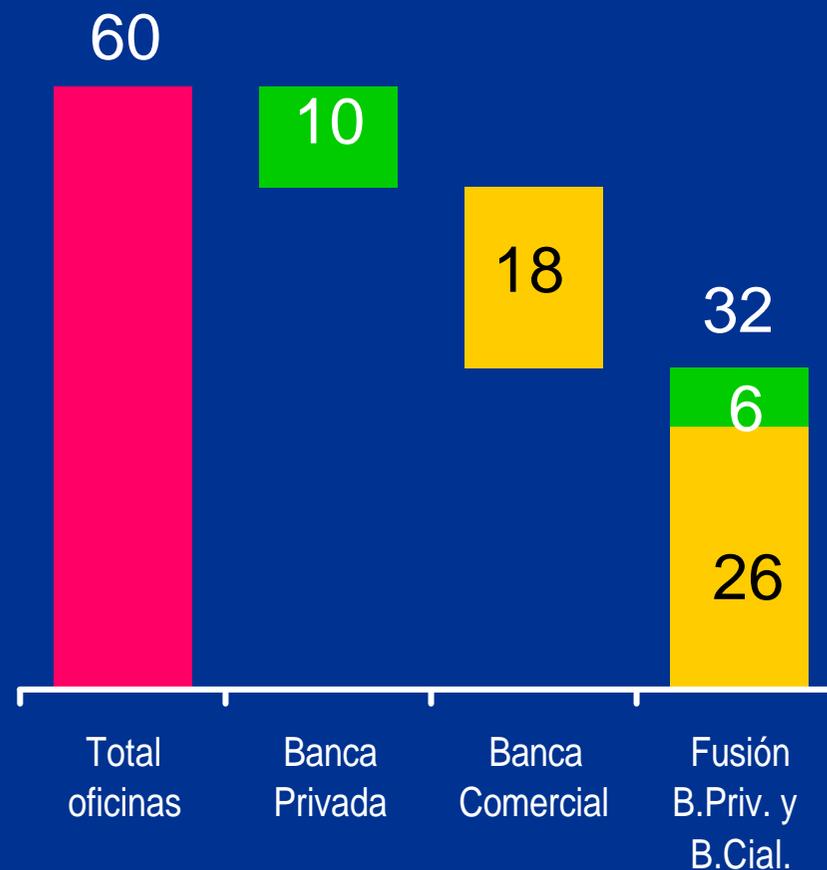
Canales. Oficinas Banco Urquijo



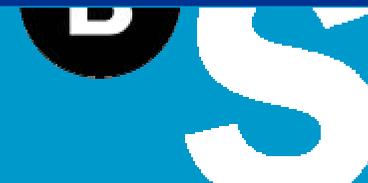
Distribución de la red actual



Integración tecnológica y operativa



Canales. Banca a distancia



BS Online

Contratos **+9%**

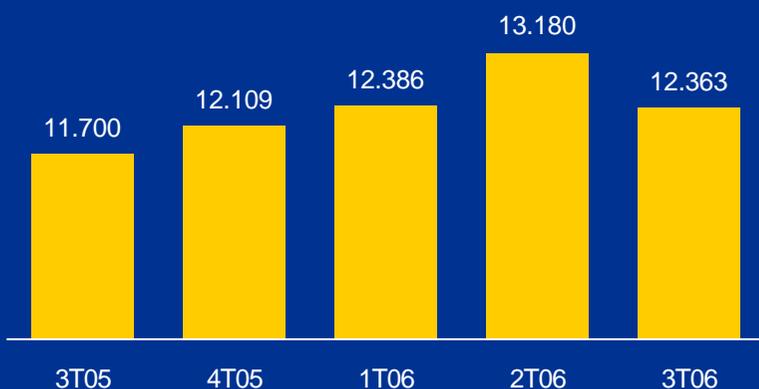


BS Móvil

Contratos



Operaciones **+6%**

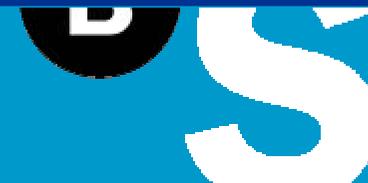


sms y e-mails



Miles de operaciones. No incluye Banco Urquijo.

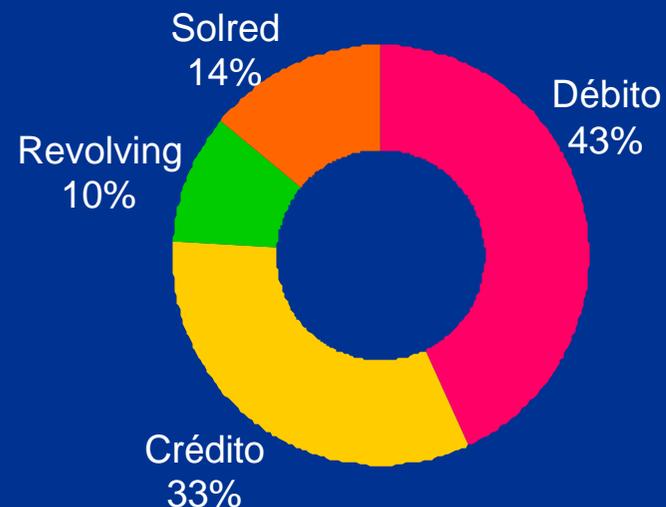
Canales. Cajeros y tarjetas



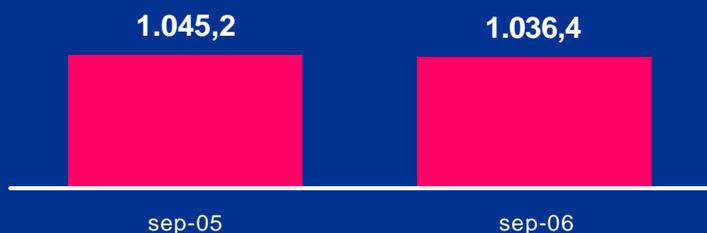
Cajeros **+2%**



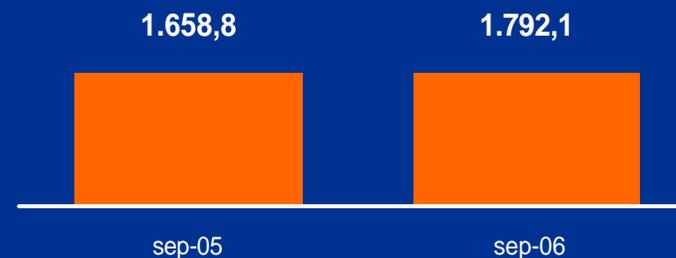
Tarjetas **+7%**



Disposiciones efectivo **-1%**



Compras **+8%**



Millones de euros en operaciones. No incluye Banco Urquijo.

Calidad de servicio

Ratificación de la posición de liderazgo en el ranking de calidad objetiva en redes comerciales bancarias



La única entidad en España con la certificación global ISO 9001

Fuente: STIGA, "RCB Análisis de Calidad Objetiva en Redes Comerciales Bancarias. Avance trimestral de resultados, 2º trimestre de 2006."

No incluye Banco Urquijo.

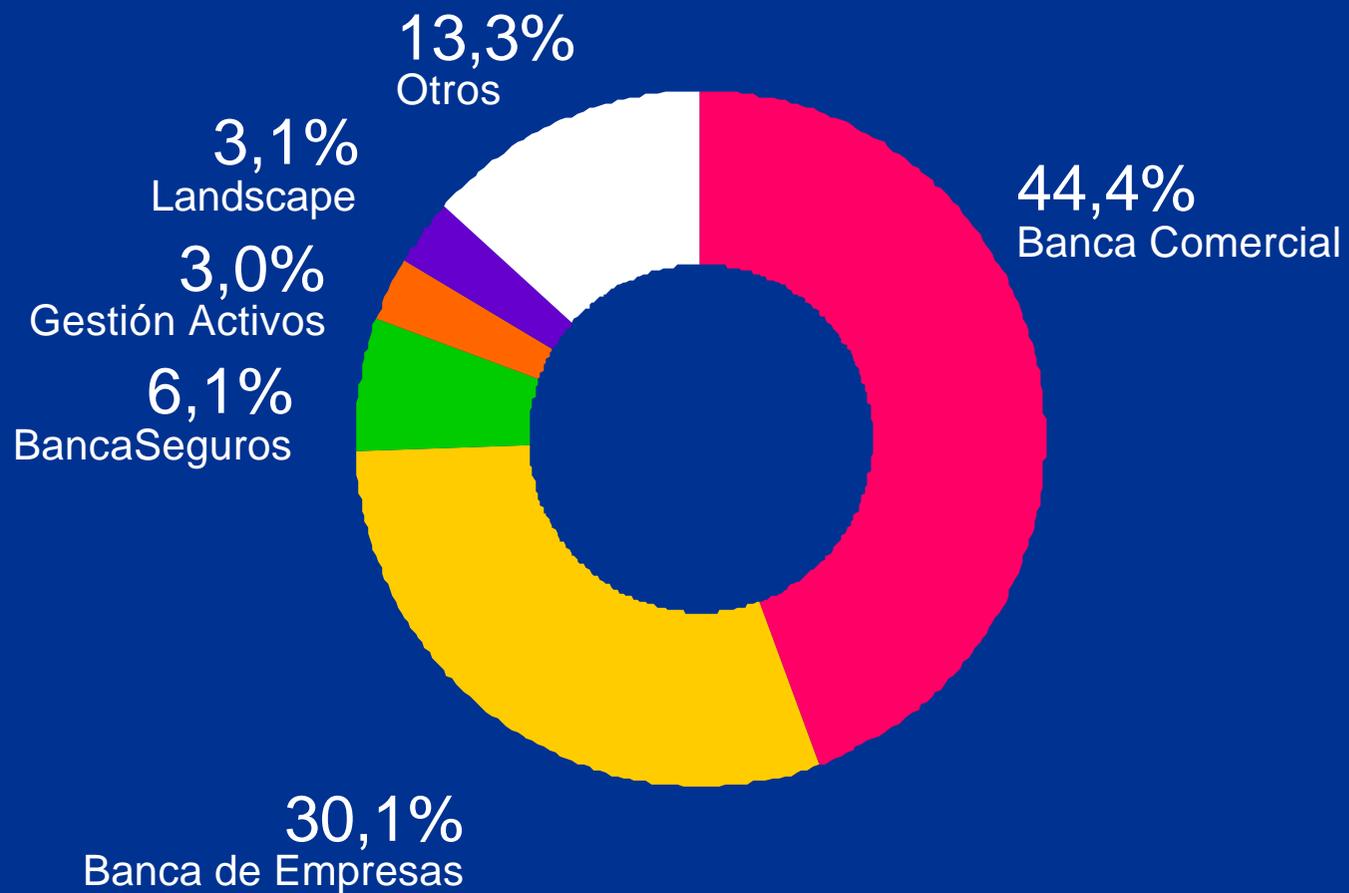
1. Análisis de resultados 1S06

2. Actividad comercial

3. Principales negocios

4. Integración Banco Urquijo

Aportación por negocios al BAI



En porcentaje

Inversión de clientes **+17%**



Recursos de clientes **+12%**



Resultados	Sep-06	% Var.
Margen de intermediación	511,3	5,9%
Margen ordinario	783,6	9,4%
Margen de explotación	317,9	20,9%
Beneficio antes de impuestos	276,5	25,6%
Ratio de eficiencia	54,3%	
ROE	17,5%	

Crecimiento consolidado, basado en captación de clientes y mejora de la productividad.

Inversión de clientes **+37%**



Recursos de clientes **+28%**



Resultados	Sep-06	% Var.
Margen de intermediación	256,1	15,3%
Margen ordinario	384,9	23,1%
Margen de explotación	288,3	28,4%
Beneficio antes de impuestos	187,6	1,3%
Ratio de eficiencia	23,3%	
ROE	8,1%	

Aceleración de los niveles de crecimiento en todos los ámbitos geográficos fruto del intenso ritmo de actividad comercial.

Planes de pensiones

+13%



Seguros de ahorro

+20%



Primas de protección

+38%



En millones de euros

Resultados

	Sep-06	% Var.
Comisiones PP's y diversos	36,7	17,7%
Actividad seguros de vida	43,6	36,6%
Comisiones comercialización	-28,8	66,9%
Margen ordinario	51,5	12,4%
Gastos explotación	-14,1	8,2%
Beneficio antes de impuestos	37,8	12,9%
Ratio de eficiencia	24,3%	
ROE	25,0%	

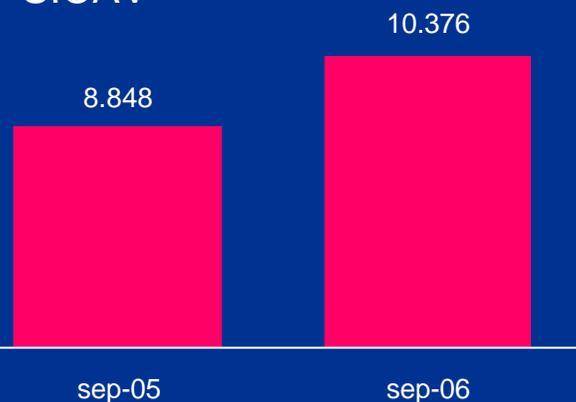
**Crecimiento sostenido en márgenes y volúmenes.
Fuerte crecimiento en protección vida.**

Gestión de Activos



FI, SI y
SICAV

+17%



BS Gestión
de Carteras
de Fondos

+159%



Resultados

Sep-06

% Var.

Comisiones netas

25,9

43,2%

Gastos explotación

-7,3

10,5%

Beneficio antes de impuestos

18,6

61,4%

Ratio de eficiencia

26,0%

ROE

136,6%

Rápido crecimiento de los ingresos, resultado de la intensa actividad suscriptor y de las excelentes revalorizaciones en los productos y servicios de mayor margen.

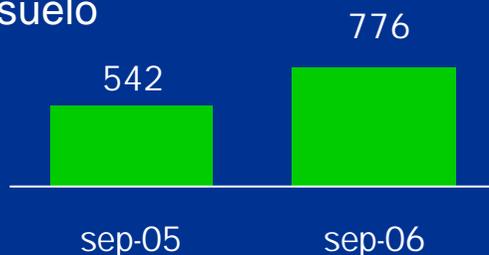
Landscape



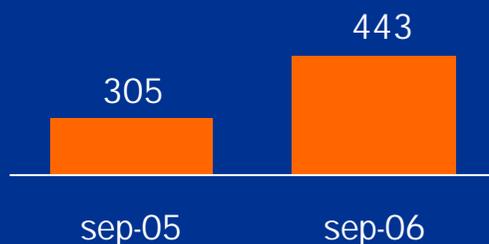
Patrimonio **+26%**



Gestión del suelo **+43%**



Promociones **+45%**



En millones de euros

Resultados

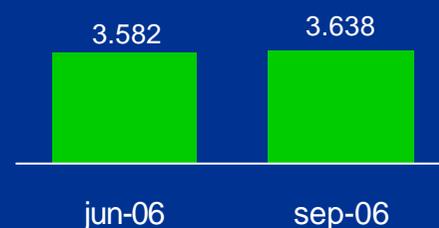
	Sep-06	% Var.
Otros res. explotación no fin.	70,7	39,4%
Gastos de explotación	-14,1	32,2%
Margen de explotación	56,6	41,4%
Beneficio antes de impuestos	19,0	-18,6%
Ratio de Eficiencia	- - -	
ROE	12,1%	

Crecimiento e internacionalización

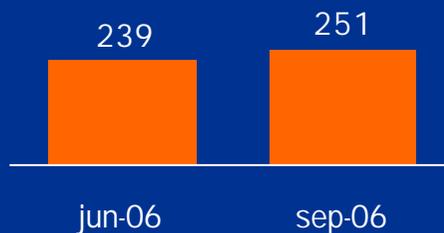
Recursos
en balance **+14%**



FI's y
SICAV's **+2%**



Planes de
pensiones **+5%**



En millones de euros

Resultados

3T06

Margen de intermediación

11,5

Margen ordinario

29,2

Margen de explotación

-2,3

Beneficio antes de impuestos

0,0

Beneficio atribuido al grupo

0,9

Oficinas

60

Empleados

761

Intensificación de la actividad en el primer trimestre de gestión Banco Sabadell

1. Análisis de resultados 1S06

2. Actividad comercial

3. Principales negocios

4. Integración Banco Urquijo

Visión de la integración



Clara definición del modelo de negocio resultante como guía para todo el proceso.

Modelo de integración basado en la experiencia de Banco Atlántico: “cortar y pegar”.

Foco en generación de valor: rapidez en las sinergias.

Responsabilidad de la integración en los equipos de gestión ordinaria del Banco

Plan de integración

Preparación integración

Concretar el programa de integración

Revisión de objetivos 2006 B.Urquijo

Toma inmediata de contacto con clientes y plantilla

Identificar y lanzar a los equipos para llevar a cabo la implantación

Gestión operativa de B.Urquijo

Análisis Compliance

Aplicación del sistema de riesgos B.Sabadell

Definir el Plan de Recursos Humanos

Desarrollar el Plan de Acción y "quick wins" para los primeros 60 días

1 mes

Plan 60 días

Plan de Plusvalías

Ejecutar el programa de "quick wins"

Gestión de la primera parte de sinergias de costes e ingresos

Dimensionar la organización global

2 meses

Implantación

Implantar el modelo operativo definitivo

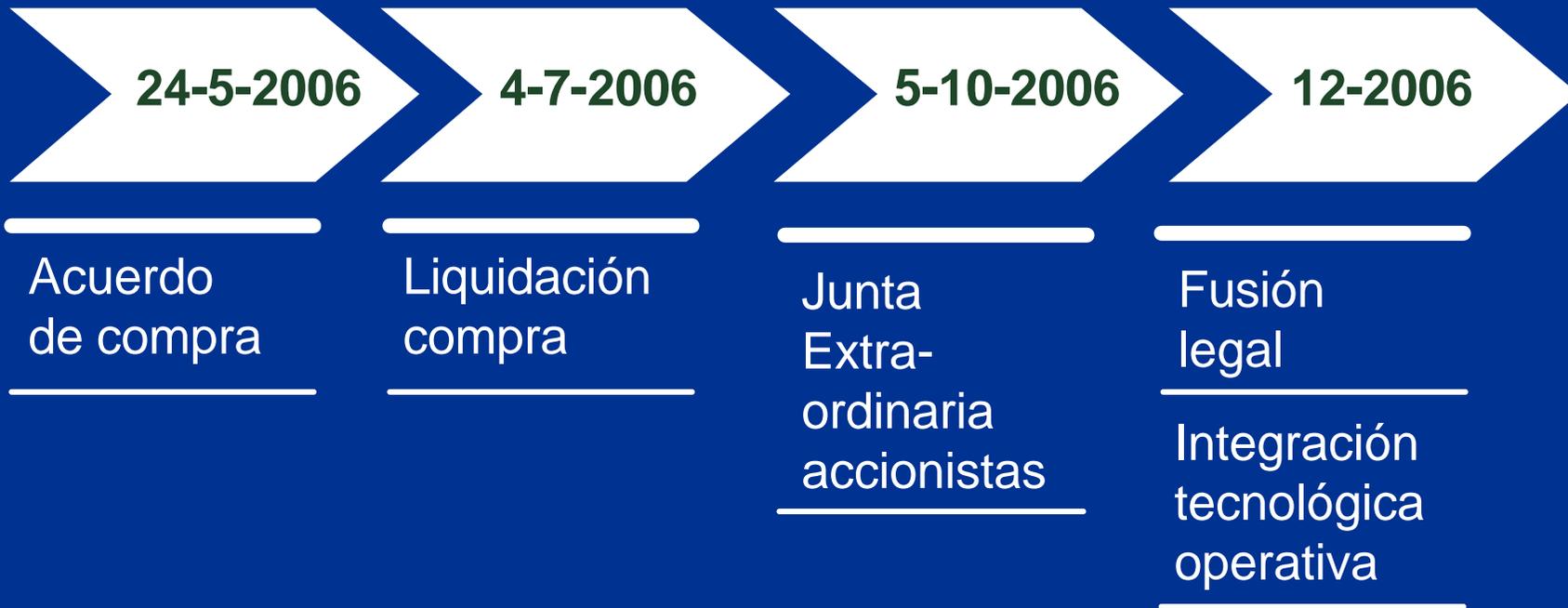
Ejecutar el plan de integración

Alcanzar sinergias y ahorros de costes

Big Bang: integración tecnológica y operativa

4 meses

Principales hitos del proceso de integración



Duración integración: 5 meses (6,5 tras SPA)

Planificación de las actividades



	Hitos definidos	Hitos realizados	% realizados
Negocios de clientes	64	40	63%
Negocios transversales	31	6	19%
Riesgos y Recuperaciones	20	17	85%
Control	16	2	13%
Organización y Recursos	17	1	6%
Operaciones y Tecnología	12	4	33%
Marketing y Comunicaciones	8	5	63%
Otras áreas de soporte	30	16	53%
TOTAL	198	91	46%

Principales actividades realizadas 3T06



Julio

4-7 Compra y desembolso.
Sustitución Consejeros y Alta
Dirección

6-7 Firma del Protocolo de
Fusión

19-7 Firma del acuerdo de
prejubilaciones de B.Urquijo

20-7 Firma del acuerdo de
prejubilaciones de B.Sabadell.
Aprobación del proyecto de
fusión por los Consejos de
Administración. Integración
Urquijo Bolsa en Ibersecurities

26-7 Reunión de bienvenida a
directivos

Agosto

7-8 Banco Sabadell asume la
depositaria del nuevo negocio
de SICAVs

14-8 Establecidos los servicios
de Internet y correo electrónico
de B.Urquijo desde B.Sabadell

17-8 Establecida la
conectividad entre las redes
de B.Urquijo y B.Sabadell

24-8 Emisión del informe del
experto independiente para la
fusión legal

29-8 Validada técnicamente la
compatibilidad entre las
plataformas B.Sabadell y
BUrquijo

Septiembre

8-9 Comunicación
personograma primer nivel
comercial

10-9 Conclusión del plan de 60
días

13-9 Inicio entrevistas de
outplacement

20-9 Acuerdo con los
sindicatos para integrar a los
empleados de B.Urquijo en el
censo de B.Sabadell. Cierre
segmentación de clientes.

22-9 Fin primera fase
despliegue de equipos en
oficinas

25-9 Comunicación a la CNMV
de la aceptación de la oferta
de venta vinculante del 51%
de CACEIS



Plan de formación

Iniciados los cursos que deben permitir el éxito de la integración operativa así como la asignación a funciones de red del personal excedente del centro corporativo.

Homologación condiciones sociolaborales

Se han iniciado las negociaciones con las representaciones sindicales para la homologación de las condiciones salariales y los beneficios sociales de la plantilla de Banco Urquijo con las del resto del grupo.

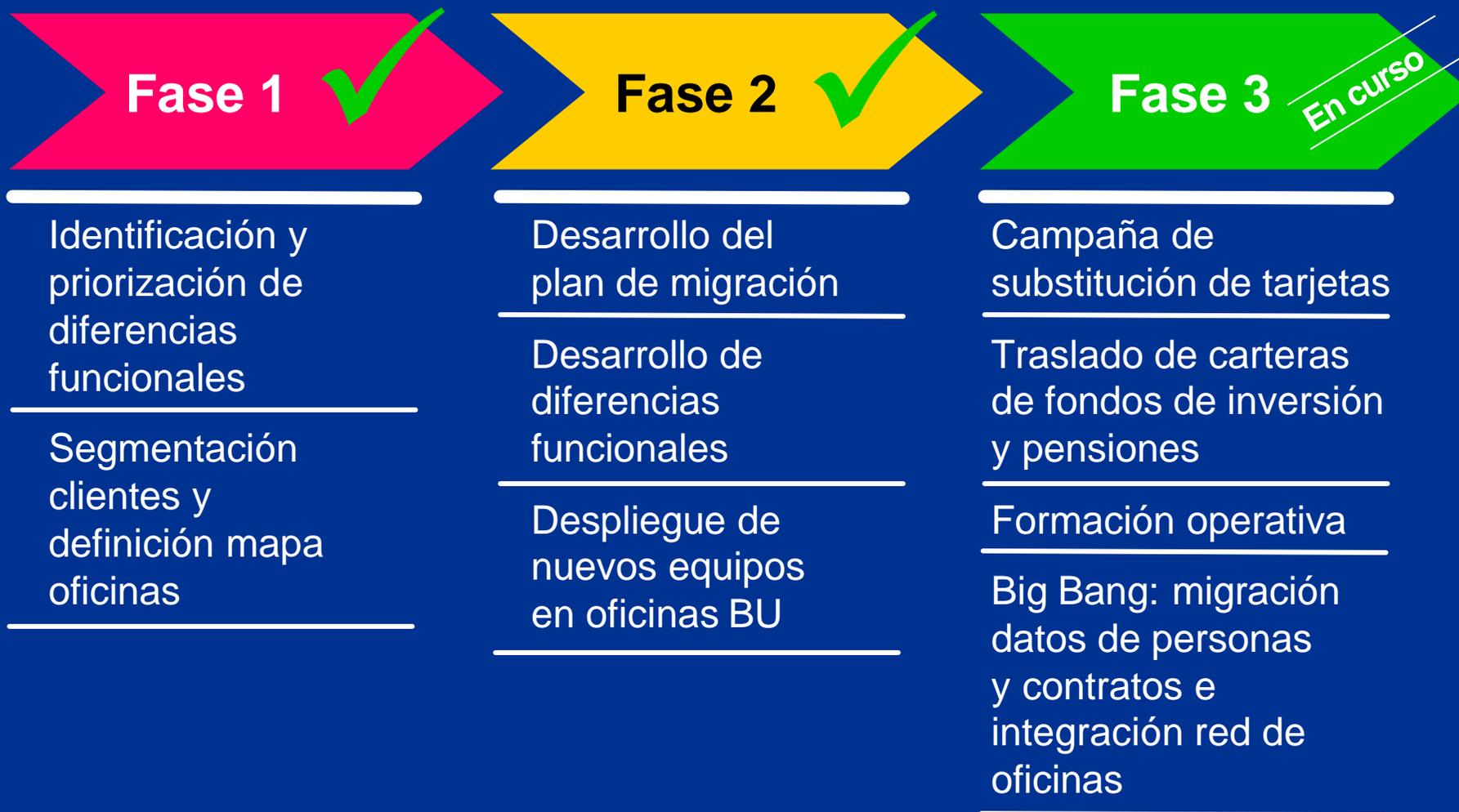
Gestión del potencial

Se ha contratado una empresa de outplacement para ayudar a analizar el perfil profesional y expectativas con el fin de decidir las mejores alternativas para los empleados con lugar de trabajo afectado por la integración.

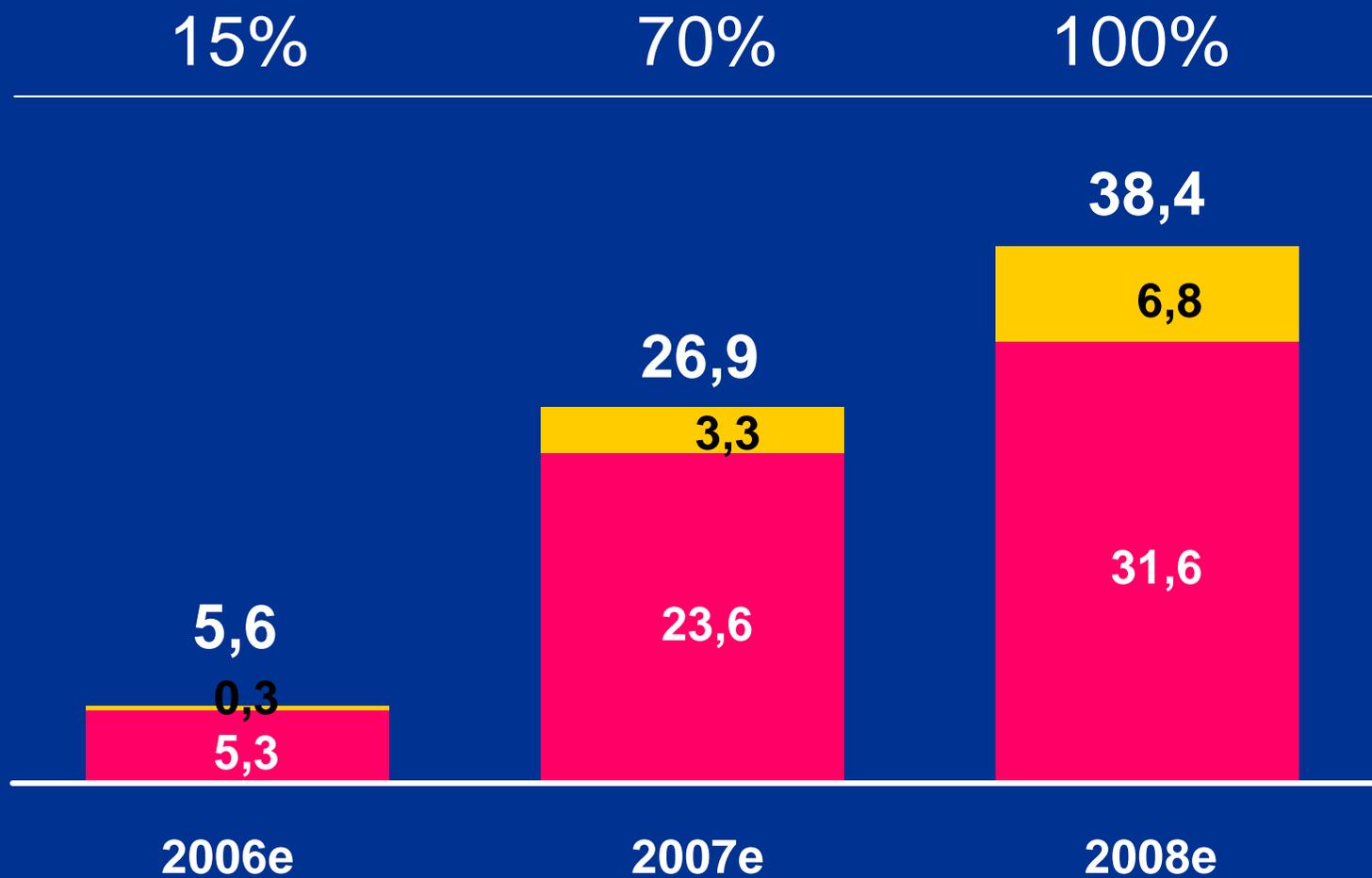
Integración de nóminas

A partir del mes de noviembre todos los empleados del grupo cobrarán la nómina como una única entidad.

El próximo 9 de diciembre es la primera fecha para realizar la integración tecnológica y operativa de B.Sabadell y B.Urquijo



Reiteramos las sinergias anunciadas



■ Sinergias de costes ■ Sinergias de ingresos

En millones de euros. Sinergias después de impuestos.

www.bancosabadell.com

SabadellAtlántico BancoHerrero Solbank SabadellBancaPrivada ActivoBank

