

ZARDOYA OTIS



12 Diciembre 2002

- † ***Datos Relevantes***
- † ***Negocio y estrategia: Puntos clave***
- † ***Nuevos productos y servicios***
- † ***Resultados***
- † ***Mercado de valores***
- † ***Creación de Valor para el Accionista***
- † ***Resultados 3er Trimestre***



***DATOS
RELEVANTES***

Datos Relevantes

Cifras Consolidadas a 30-11-2001

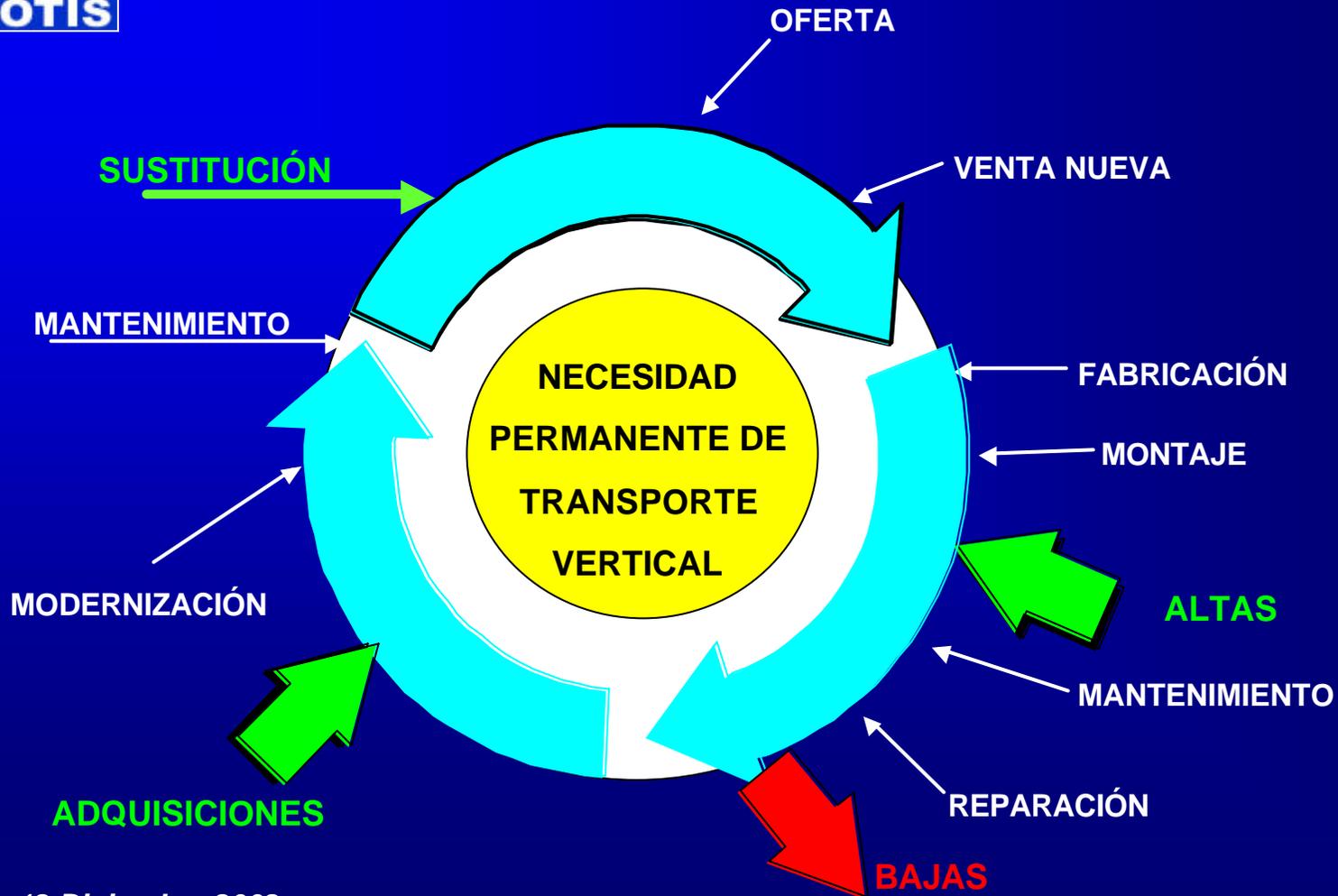
MILL. EUROS

Ventas	543,3
Bº antes Impuestos	129,1
Bº después Impuestos	82,4
Capitalización Bursátil	1.704
Plantilla	4.780
Udes. En Mantenimiento	183.735
Accionistas (estimado)	20.000
Fábricas	3
Delegaciones y Puntos de Asistencia	324



***NEGOCIO Y ESTRATEGIA:
PUNTOS CLAVE***

Ciclo de vida del ascensor



12 Diciembre 2002

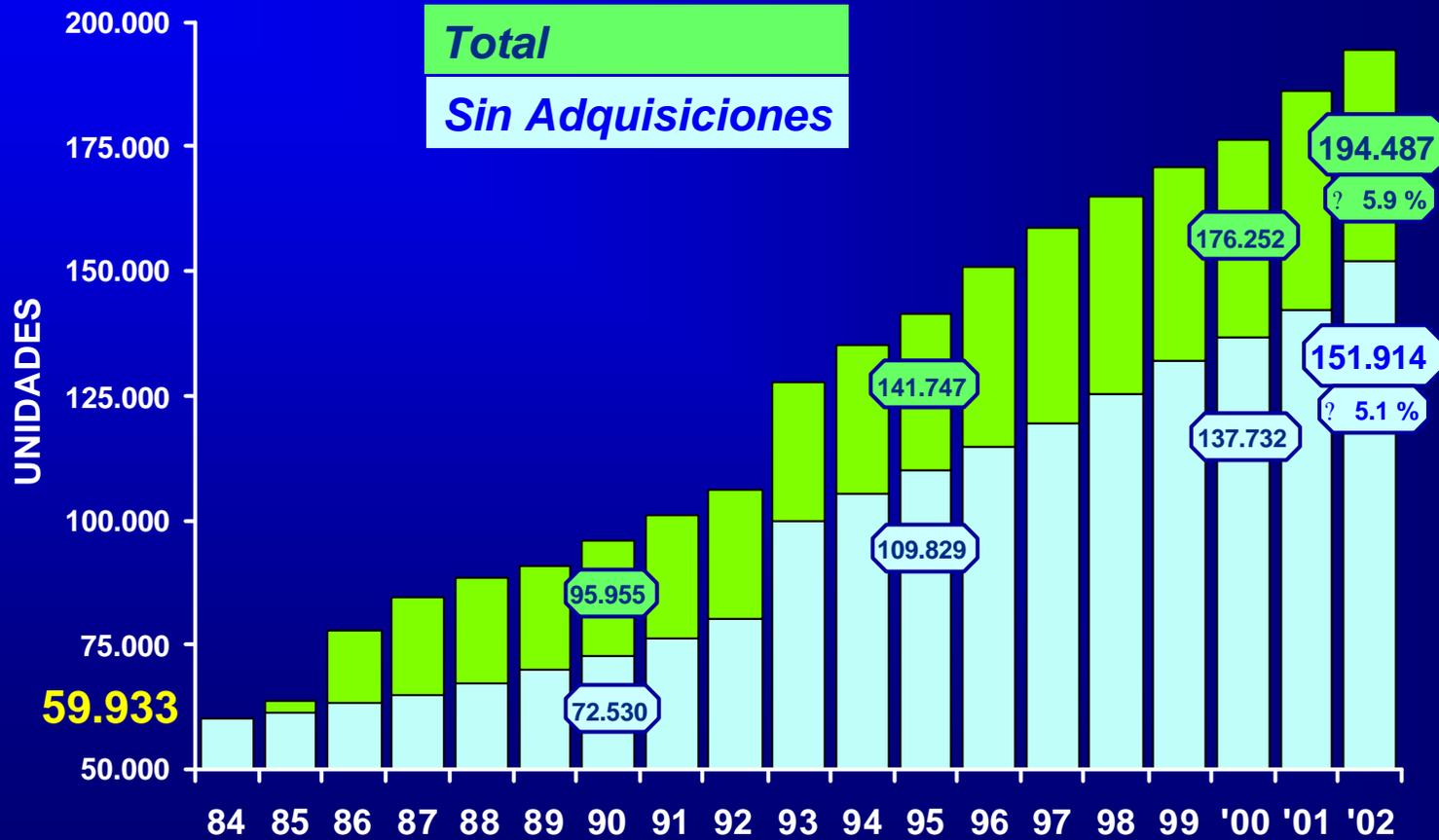
Red Comercial y de Servicio



12 Diciembre 2002



Cartera de Mantenimiento



12 Diciembre 2002

Desde 1982:

87

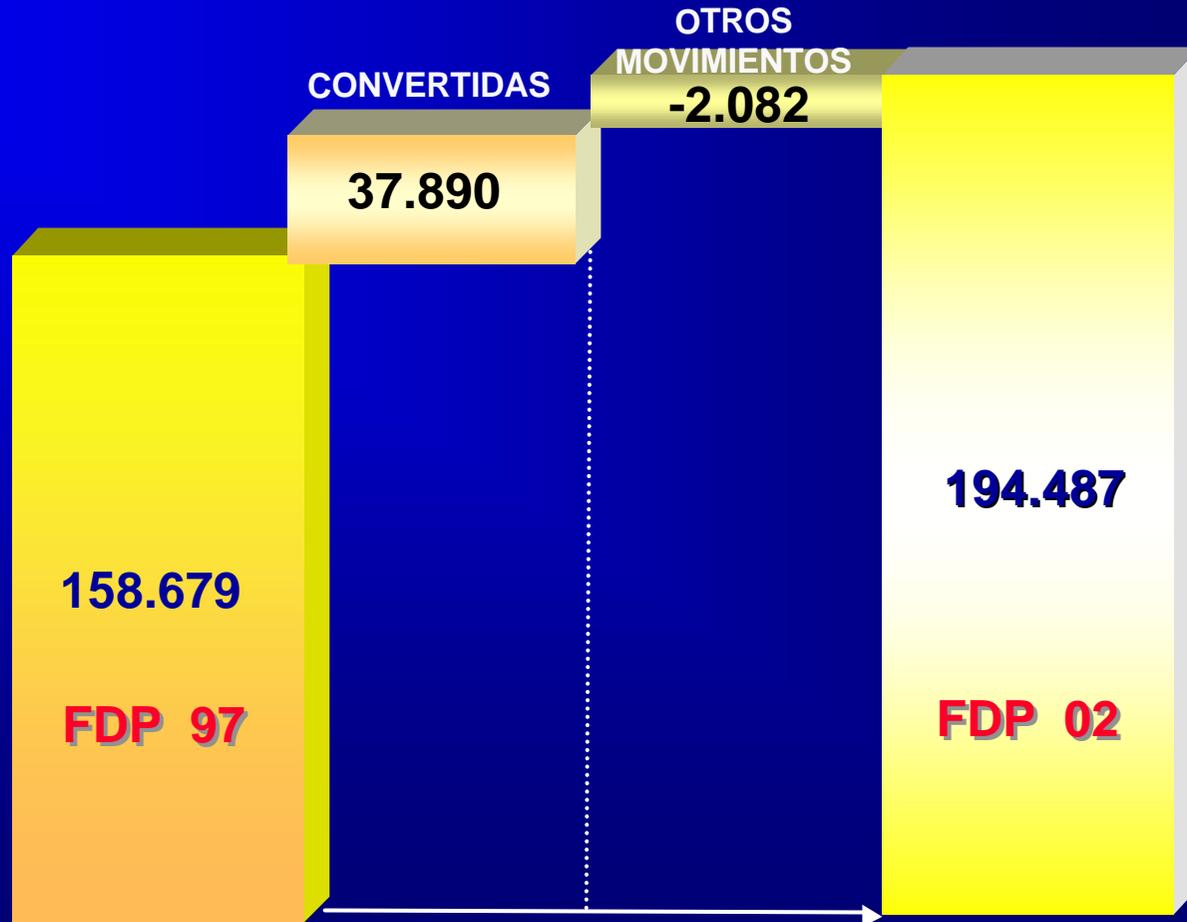
*empresas/carteras
adquiridas*



Generación de Cartera



97	7.381
98	8.035
99	8.569
00	8.751
01	9.511
	<hr/>
	42.247
02	10.224



12 Diciembre 2002

Las completadas, normalmente pasan a Servicio el año siguiente

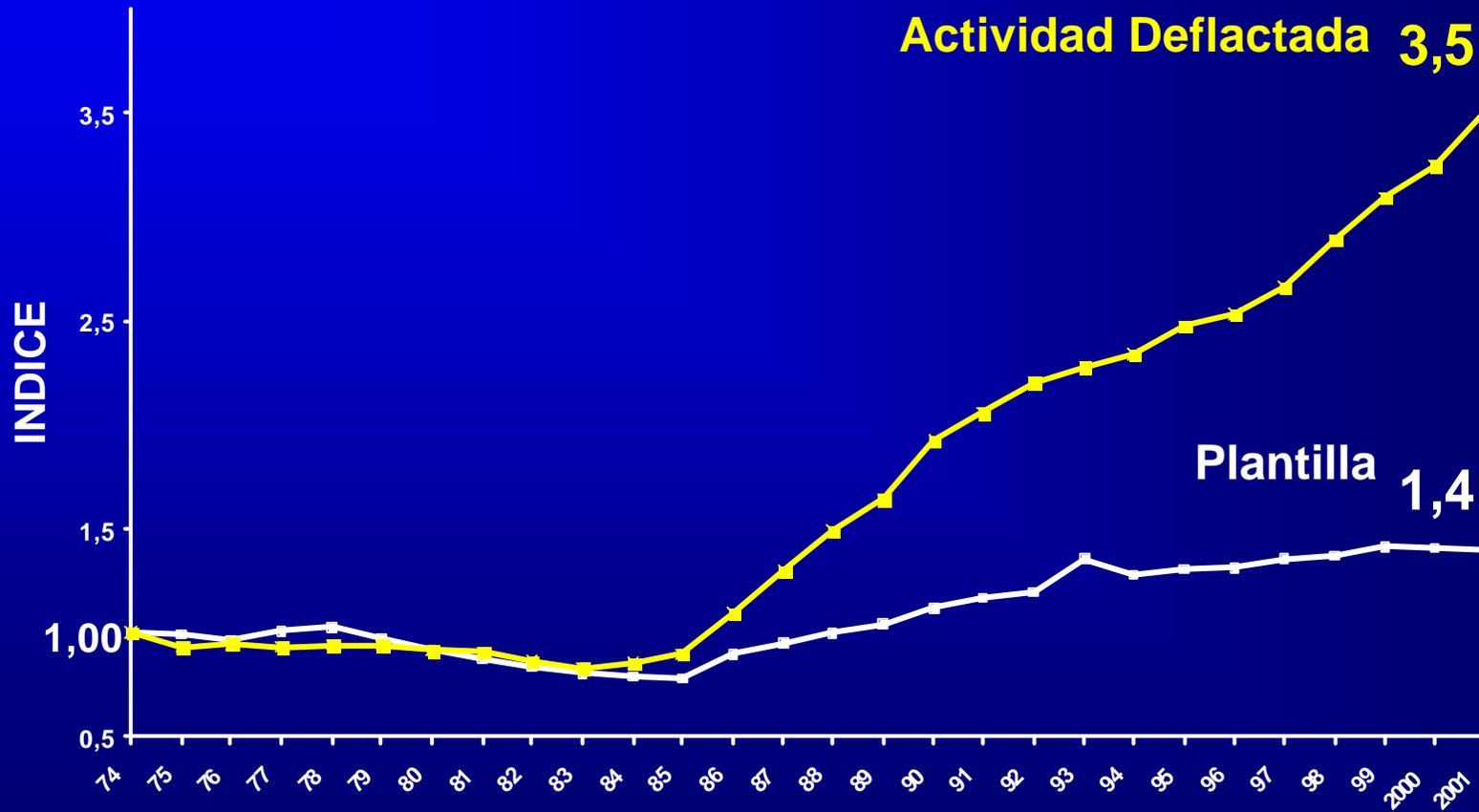


Indice Actividad Deflactada

TOTAL GRUPO

Actividad Deflactada 3,5

Plantilla 1,4



12 Diciembre 2002



NUEVOS PRODUCTOS Y SERVICIOS

OTIS 2000VF MRL (sin cuarto de máquinas)

MEJORAS CONTINUAS



† Ampliación de la gama:

- † 7 personas, doble embarque a 90°
- † 8 personas con apertura central

† Mayor confort:

- † Motor encapsulado
- † Freno silencioso

† Estética mejorada

- † Nuevo mandador más luminoso
- † Nuevos colores
- † Panel trasero panorámico

† Mejoras medioambientales:

- † Uso de pintura al agua no contaminante



SISTEMA MPD (Multi Pantalla Digital)



Zardoya Otis ha constituido Admotion S.L. para lanzar al mercado una innovadora propuesta para la comunicación y el confort de los pasajeros

- † Videoteléfono para casos de emergencia.
- † Emisor de mensajes generales o específicos del edificio.

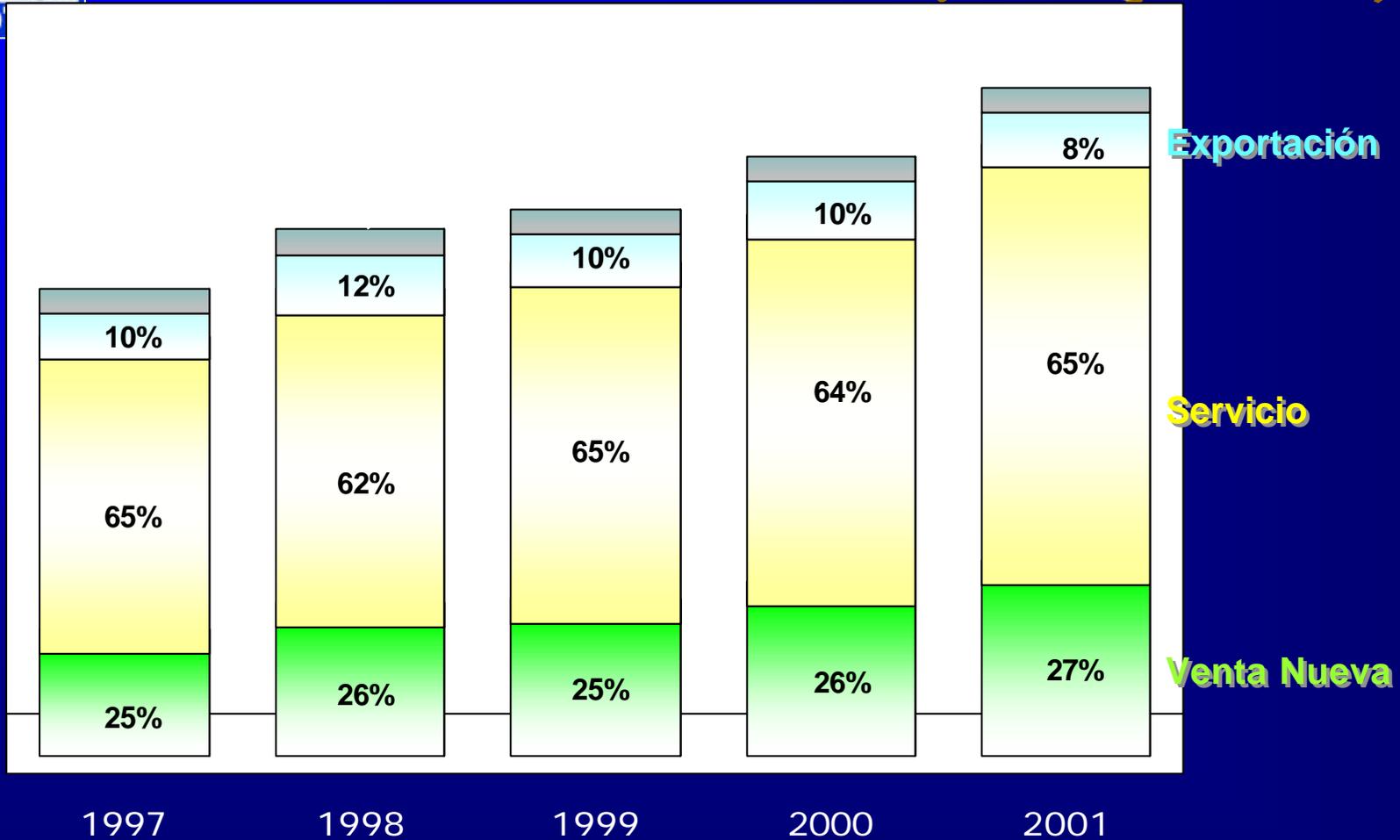
12 Diciembre 2002



RESULTADOS



Ventas (Obra Ejecutada)



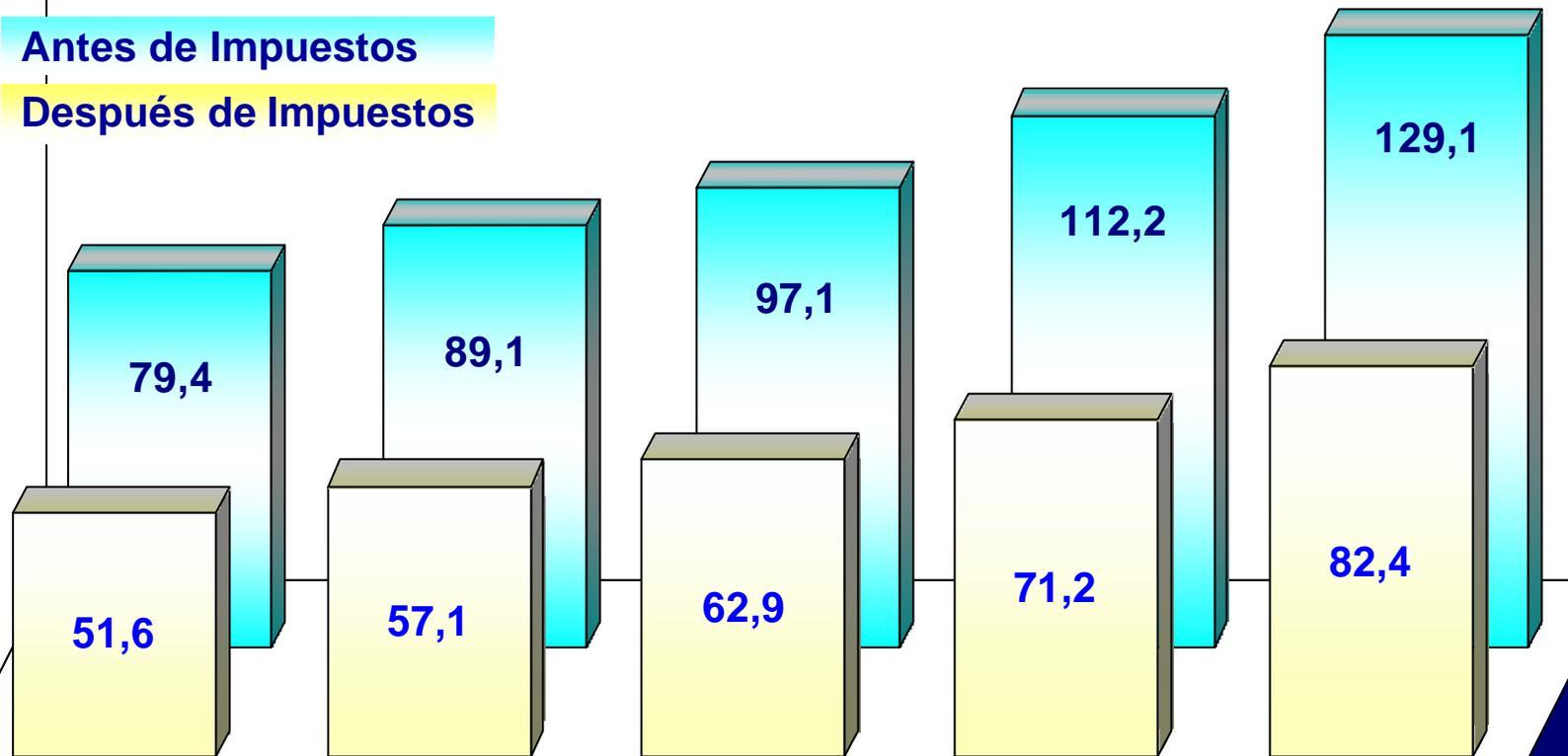
12 Diciembre 2002



Evolución del Beneficio

Antes de Impuestos

Después de Impuestos



1997
12 Diciembre 2002

1998

1999

2000

2001

Beneficio después de Impuestos

(desde 1981)

En Millones de Euros

Ejercicio	B ^a Neto	% Crecimiento
1981	2,9	19,3
1982	3,5	23,3
1983	3,8	9,5
1984	4,5	15,8
1985	5,5	23,6
1986	7,4	34,9
1987	9,0	20,9
1988	14,6	62,0
1989	21,0	44,2
1990	25,4	20,8
1991	28,9	13,9
1992	31,3	8,4
1993	34,8	11,2
1994	37,6	8,1
1995	41,0	9,0
1996	44,9	9,5
1997	51,6	14,8
1998	57,1	10,8
1999	62,9	10,1
2000	71,2	13,2
2001	82,4	15,7



BOLSA DE MADRID
MERCADO DE VALORES



Evolución de Índices Bursátiles

Hasta 29 Noviembre 2002



12 Diciembre 2002



Evolución de Índices Bursátiles

Año 2001

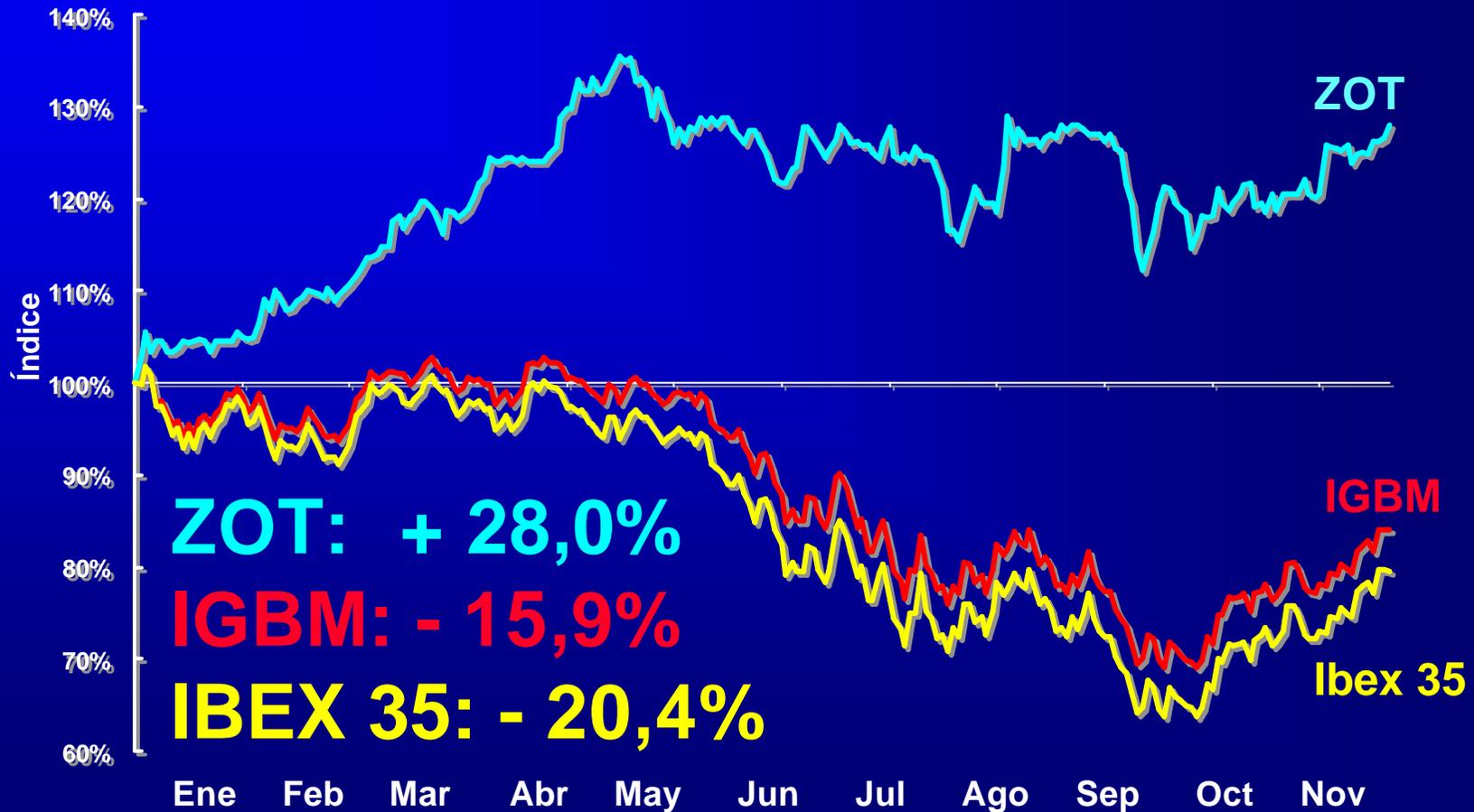


12 Diciembre 2002



Evolución de Índices Bursátiles

Hasta 29 Noviembre 2002



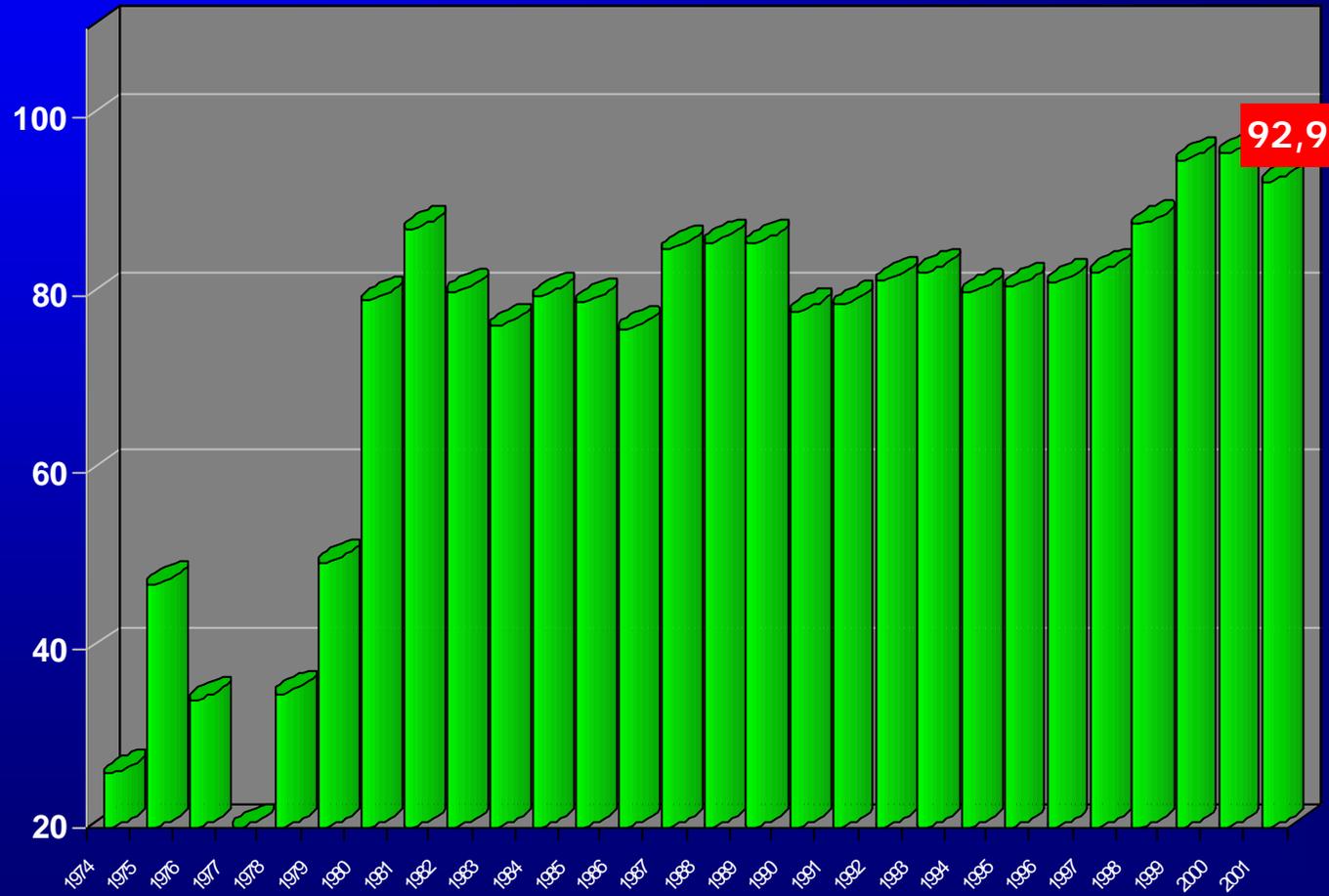
12 Diciembre 2002



***CREACIÓN DE VALOR
PARA EL ACCIONISTA***



Pay-Out % (1974-2001)



12 Diciembre 2002

Dividendos

Marzo 02	0,12 €
Junio 02	0,13 €
Sept 02	0,13 €
Acc. Liberadas	0,013 €
Dicbre 02	0,13 €
Acc. Liberadas	0,013 €
	<hr/>
	0,536 €
Precio acción a 31/12/01	10,42 €

Rentabilidad = 5.14%

<u>PAGADOS EN EL AÑO</u>	<u>IMPORTE (MILL. €)</u>	<u>CRECIMIENTO (%)</u>
1998	48,42	16,2
1999	56,54	16,8
2000	66,92	18,3
2001	74,81	11,8
2002	87,18	16,5

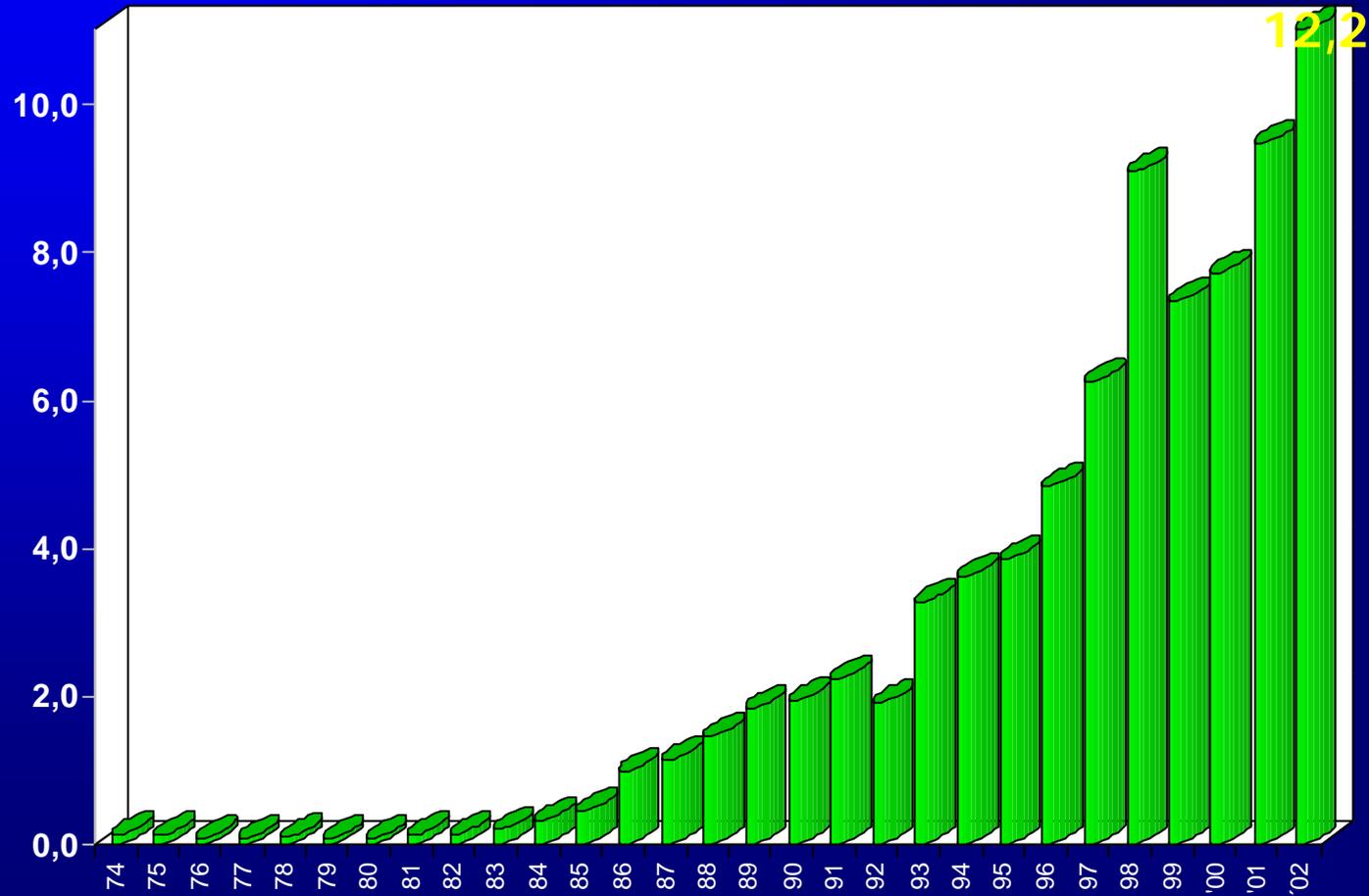
Desde 1981.....

Ampliaciones Liberadas





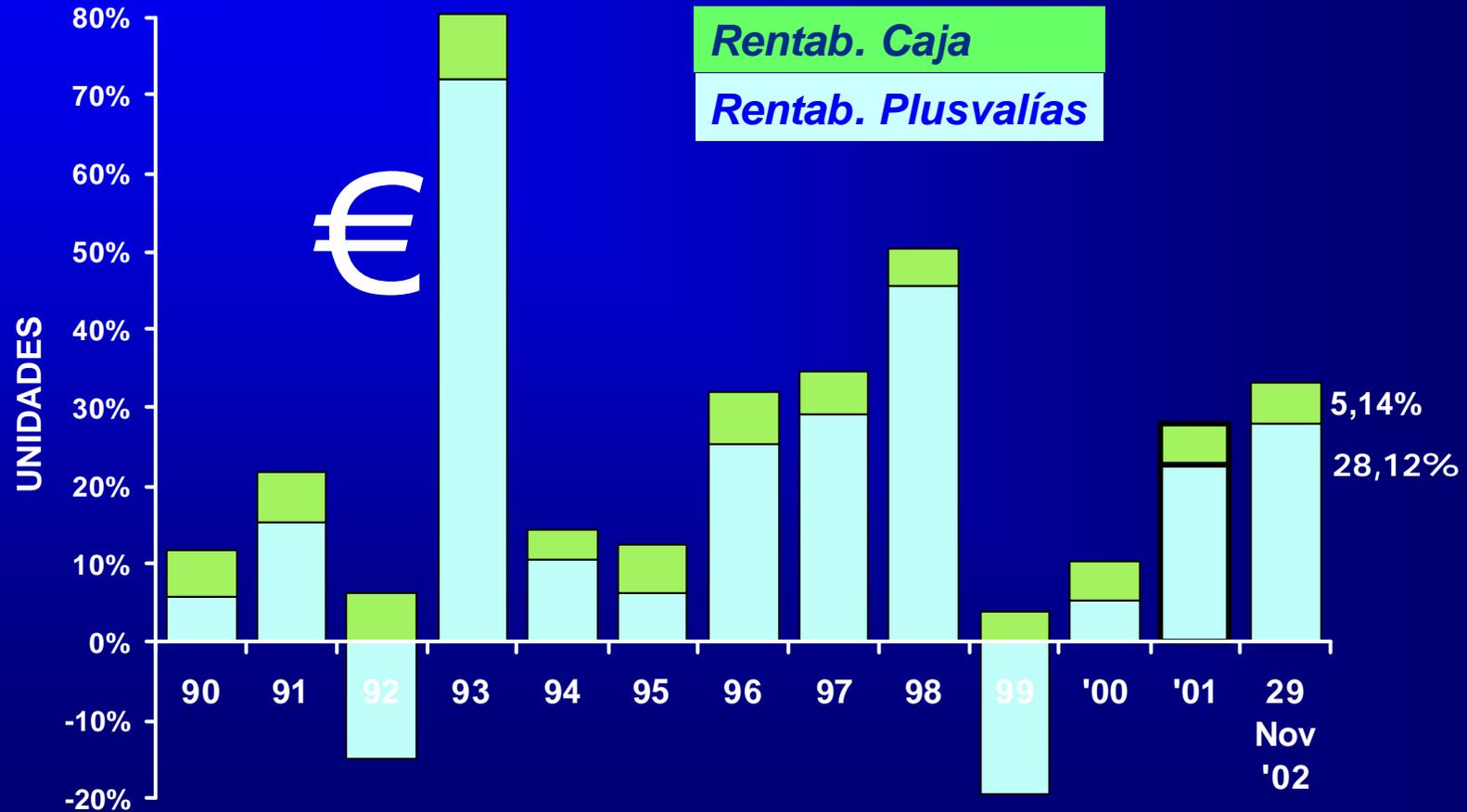
Evolución del Valor Ajustado (1974 - 29/11/2002)



12 Diciembre 2002



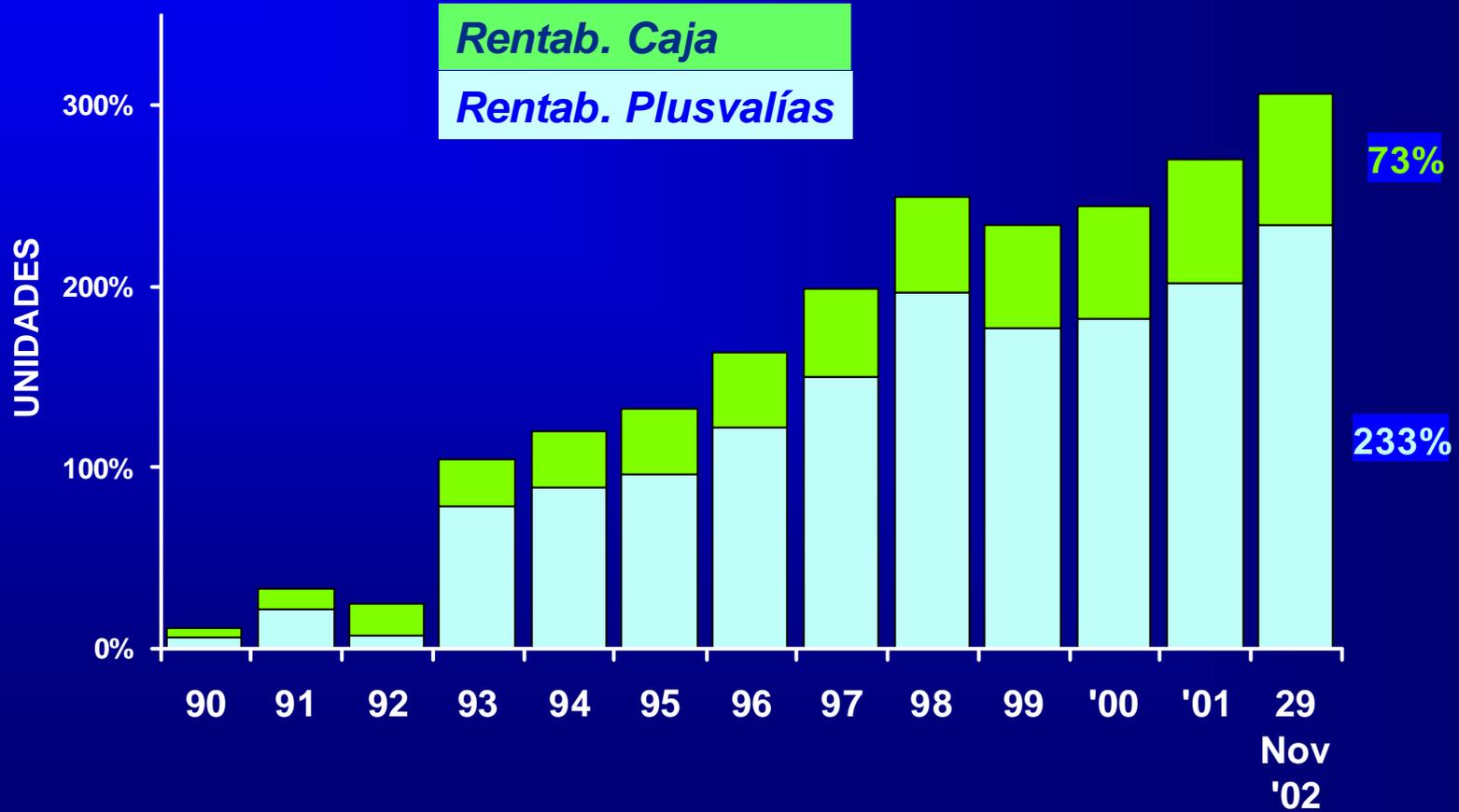
Creación de Valor Anual (1990-29/11/02)



12 Diciembre 2002



Creación de Valor Acumulado (1990-29/11/02)



12 Diciembre 2002

Rentabilidad de una Inversión

(31/12/97 a 29/11/02)

<i>En Euros</i>			Inversión		Divids.	% debido a	
	Accs.	Precio	Coste	Valor día		Divids.	Plusv.
31 Dic. 97	100	106,68	10.668	10.668	0,0	0,0	0,0
31 Dic. 98	583	26,62	10.668	15.522	515,7	4,8	45,5
31 Dic. 99	1283	9,77	10.668	12.534	602,0	5,6	-28,0
31 Dic. 00	1410	9,35	10.668	13.184	631,3	5,9	6,1
31 Dic. 01	1551	10,42	10.668	16.164	710,8	6,7	27,9
29/11/02	1706	12,20	10.668	20.813	831,3	7,8	43,6
TOTAL	1706		10.668	20.813	3.291,1	30,9	95,1

126,0 %

SPLIT 1 en 5 (Feb. 98) y SPLIT 1 en 2 (Sep. 99)

() Dividendos + reducción de nominal*

12 Diciembre 2002

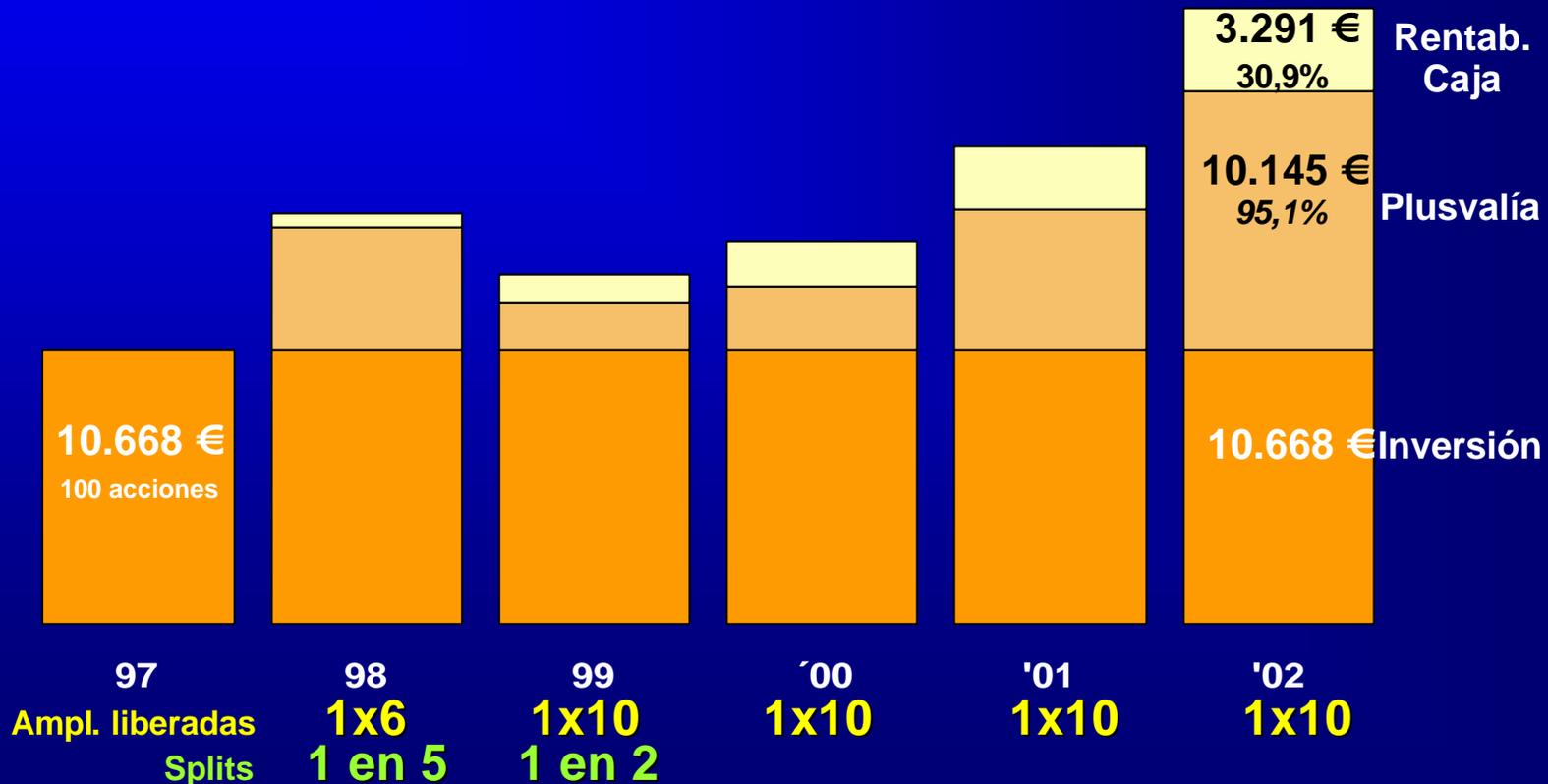


Rentabilidad de una Inversión (31/12/97 a 29/11/02)

24.104 €

1706 acciones

126,0%



12 Diciembre 2002

Rentabilidad de una Inversión

Crecimiento Acumulativo
del 97 al 02

+ 17,7%

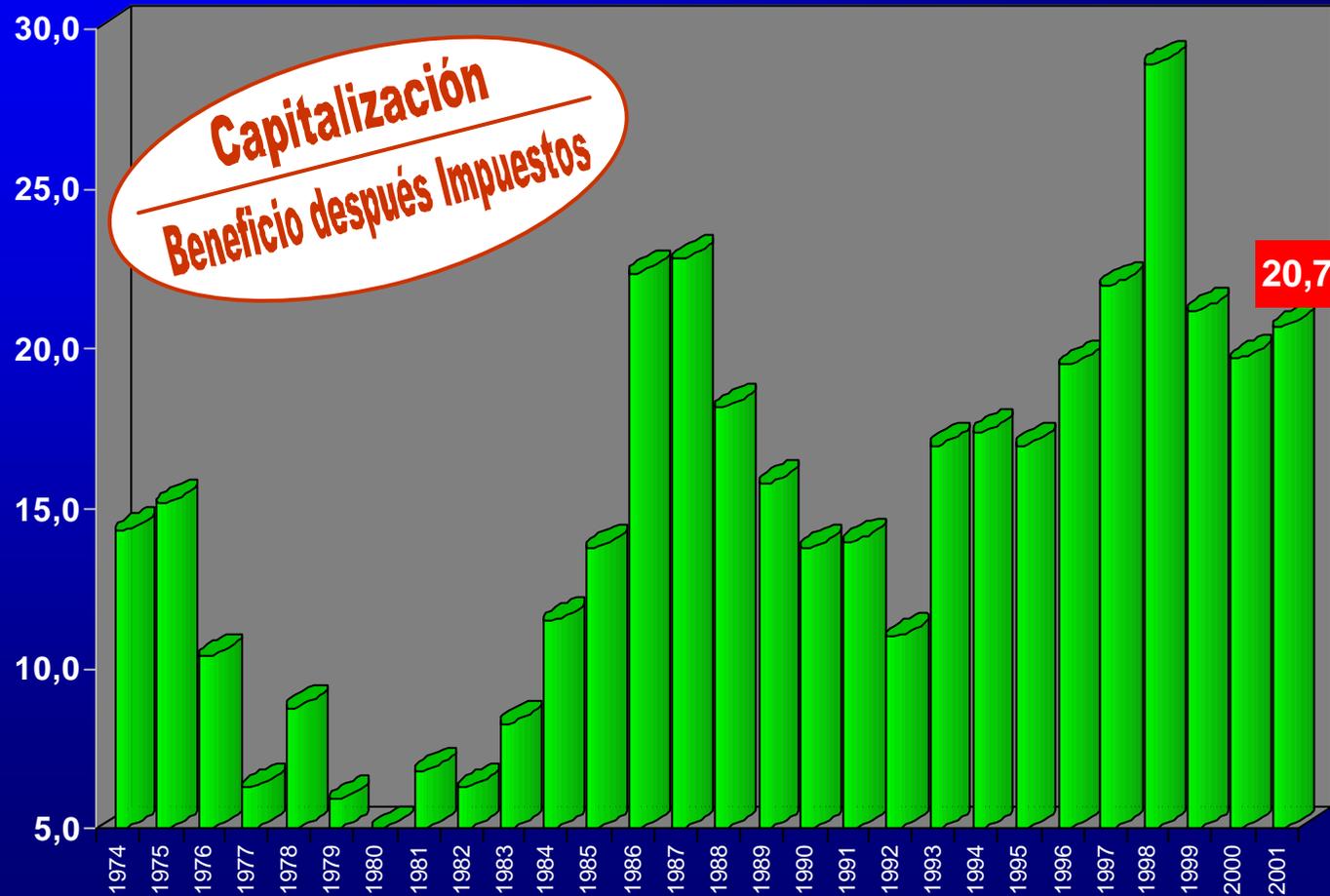
Año 2002

+ 33,26%

Plusvalía 28,12 %

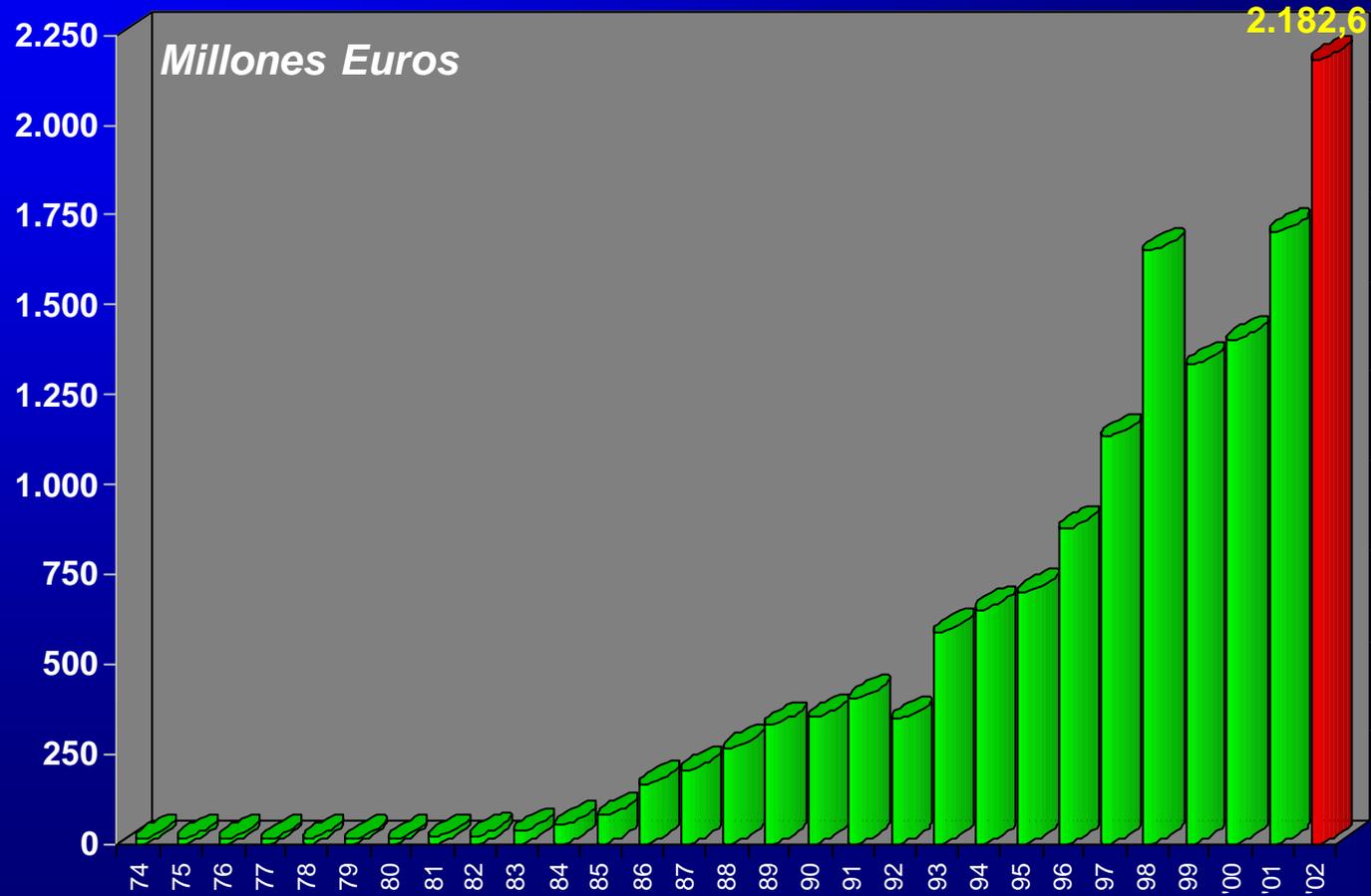
Dividendo 5,14 %







Capitalización (1974-29/11/2002)



12 Diciembre 2002



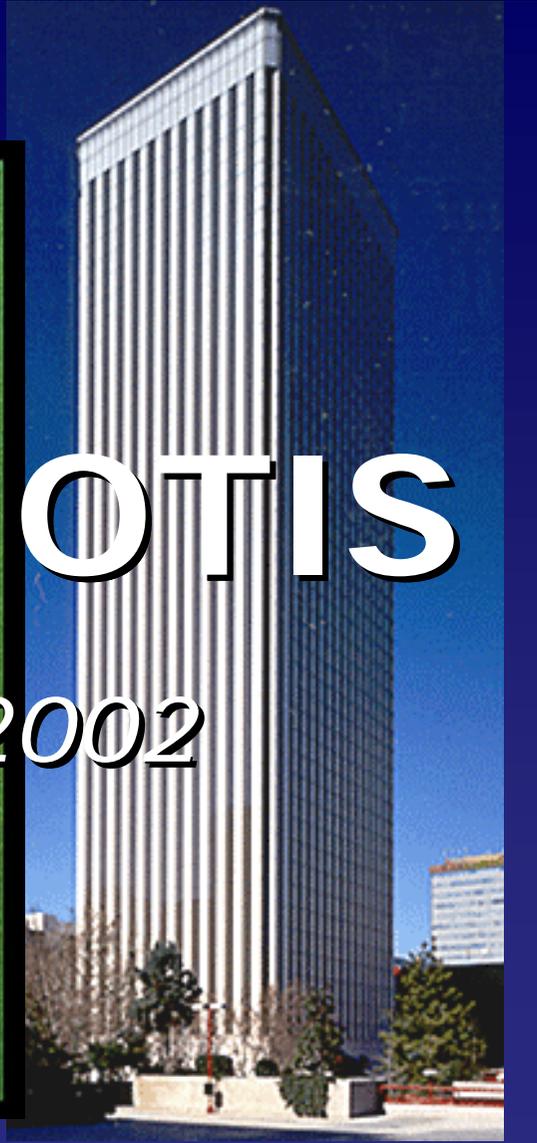
Resultados **3er Trimestre**

Evolución de los Negocios (3er Trim.)

(Millones Euros)

	9 M 2002	9 M 2001	9 M 2000	% variación	
				%02/01	%01/00
Beneficio antes de impuestos	104,1	90,3	79,2	15,2	14,0
Venta Nueva	119,8	103,0	91,9	16,4	12,1
Servicio	286,7	262,0	231,7	9,4	13,1
Exportación Total	42,6	40,6	44,3	5,0	(8,5)
Exportación a Portugal	(8,1)	(8,8)	(8,6)	(7,9)	2,6
Exportación Neta (sin Portugal)	34,5	31,8	35,7	8,5	(11,1)
Total Ventas	441,0	396,8	359,3	11,2	10,4
Contratos recibidos	141,1	114,3	99,4	23,5	(0,8)
Pendiente ejecutar	138,6	117,8	106,5	17,6	10,6
Uds. en Mantenimiento	192.434	181.354	175.195	6,1	3,5

12 Diciembre 2002



ZARDOYA OTIS

12 Dicembre 2002