

Indra



Madrid

13 de Abril de 2004

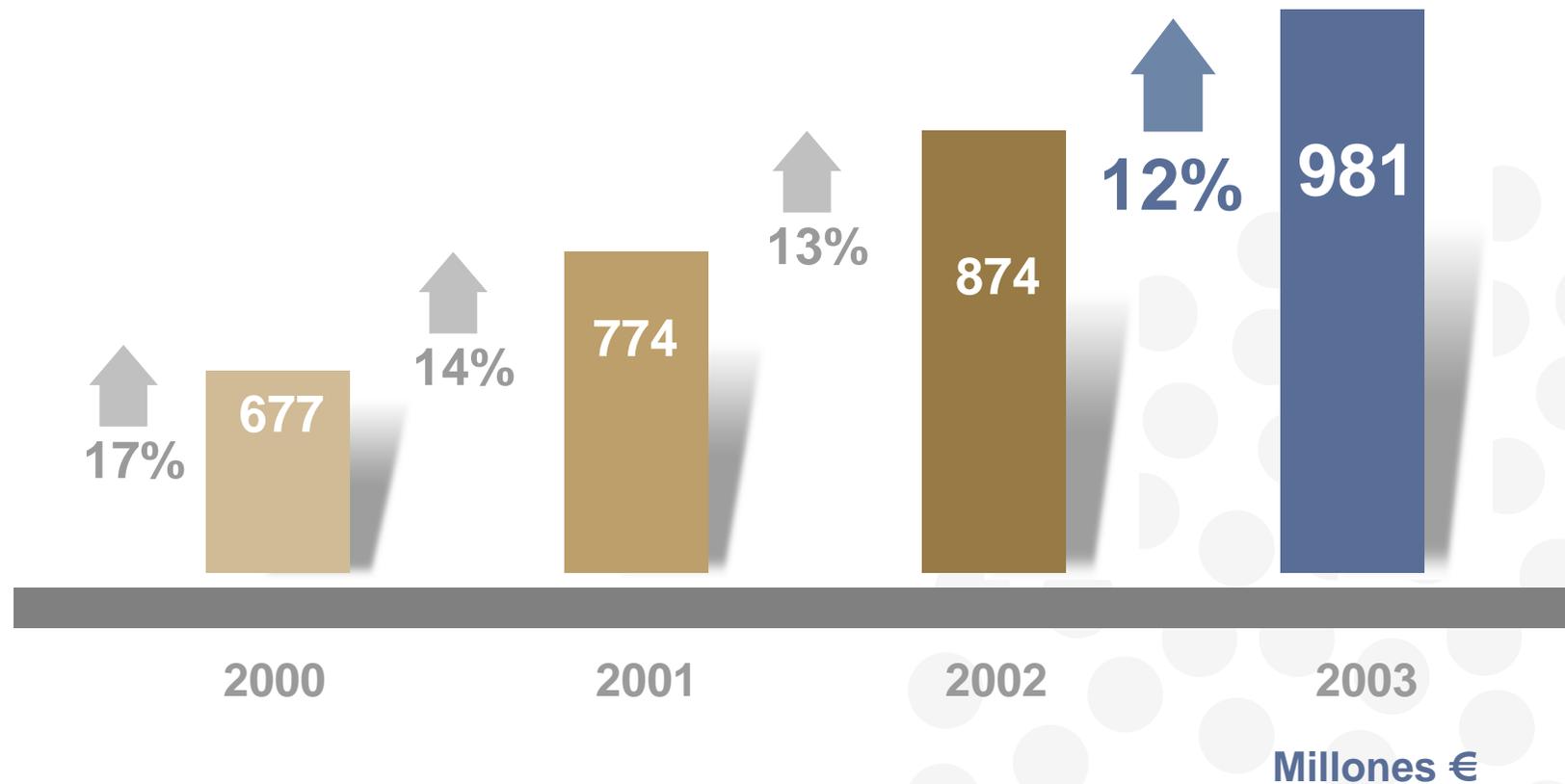
Instituto Español de Analistas Financieros

2003

Ventas



Elevado crecimiento en un entorno difícil...

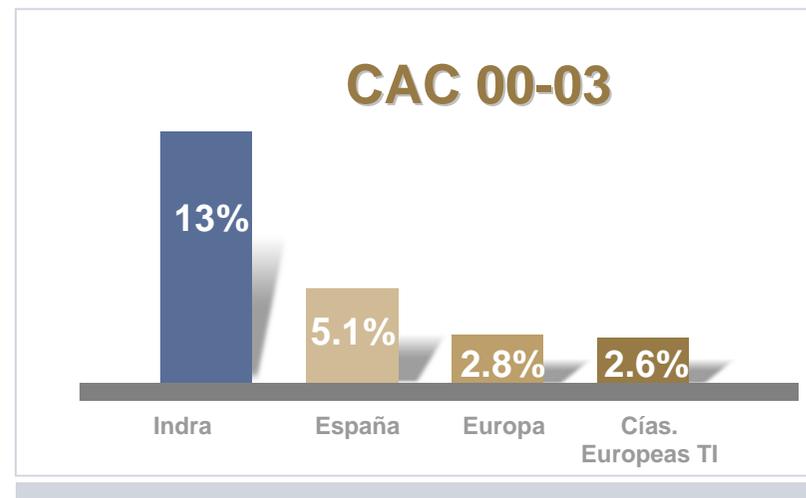
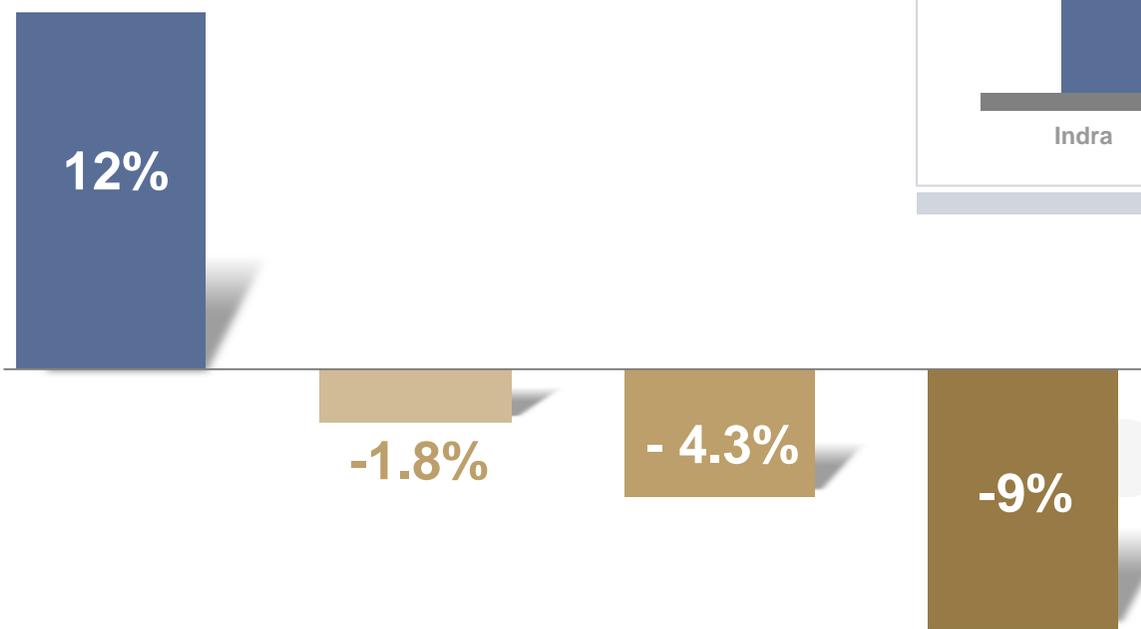


2003



Crecimiento de ingresos

... y por encima del sector



Indra

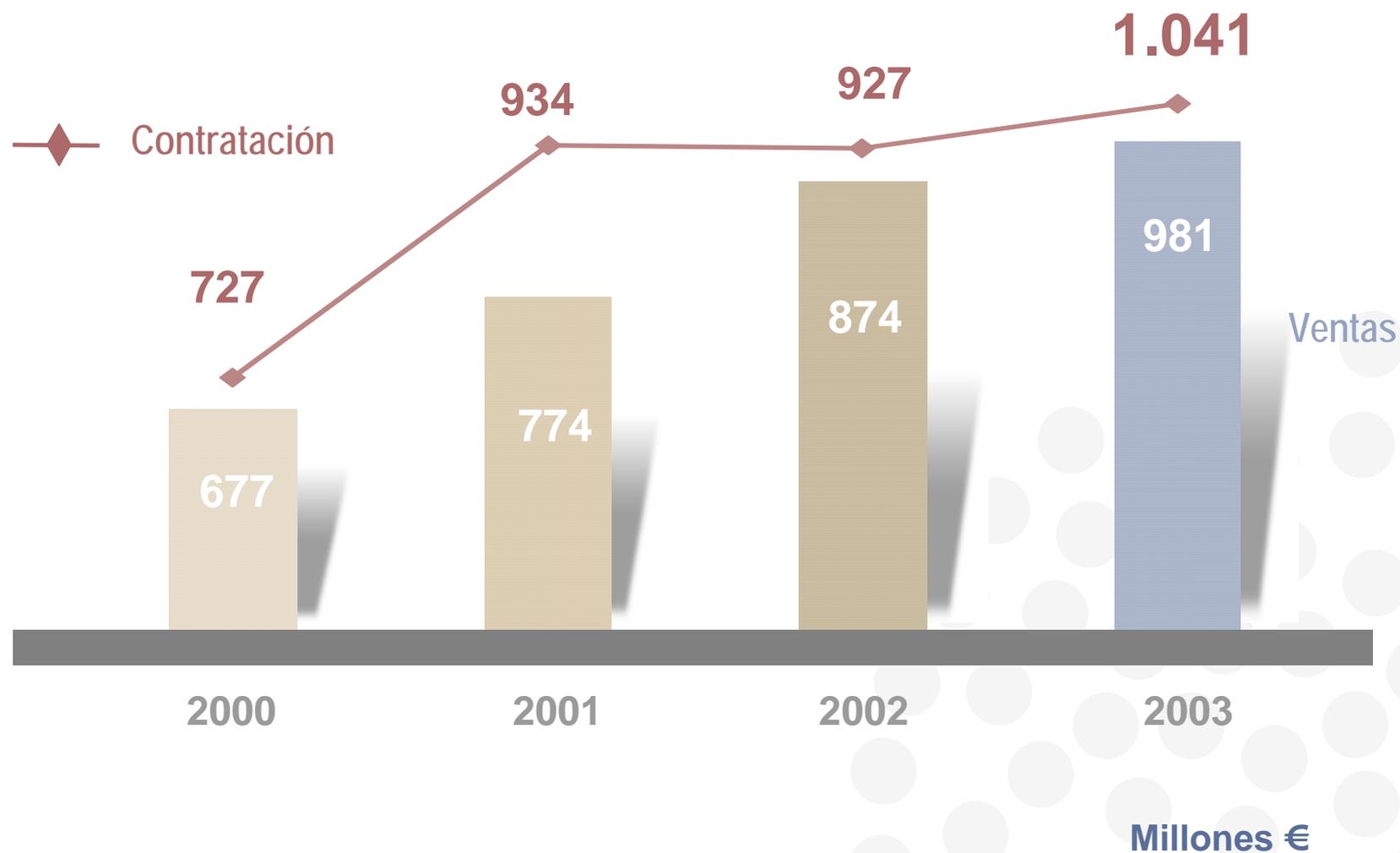
España

Europa

Cías.
Europeas TI

Contratación y ventas

Contratación superior a las ventas anuales

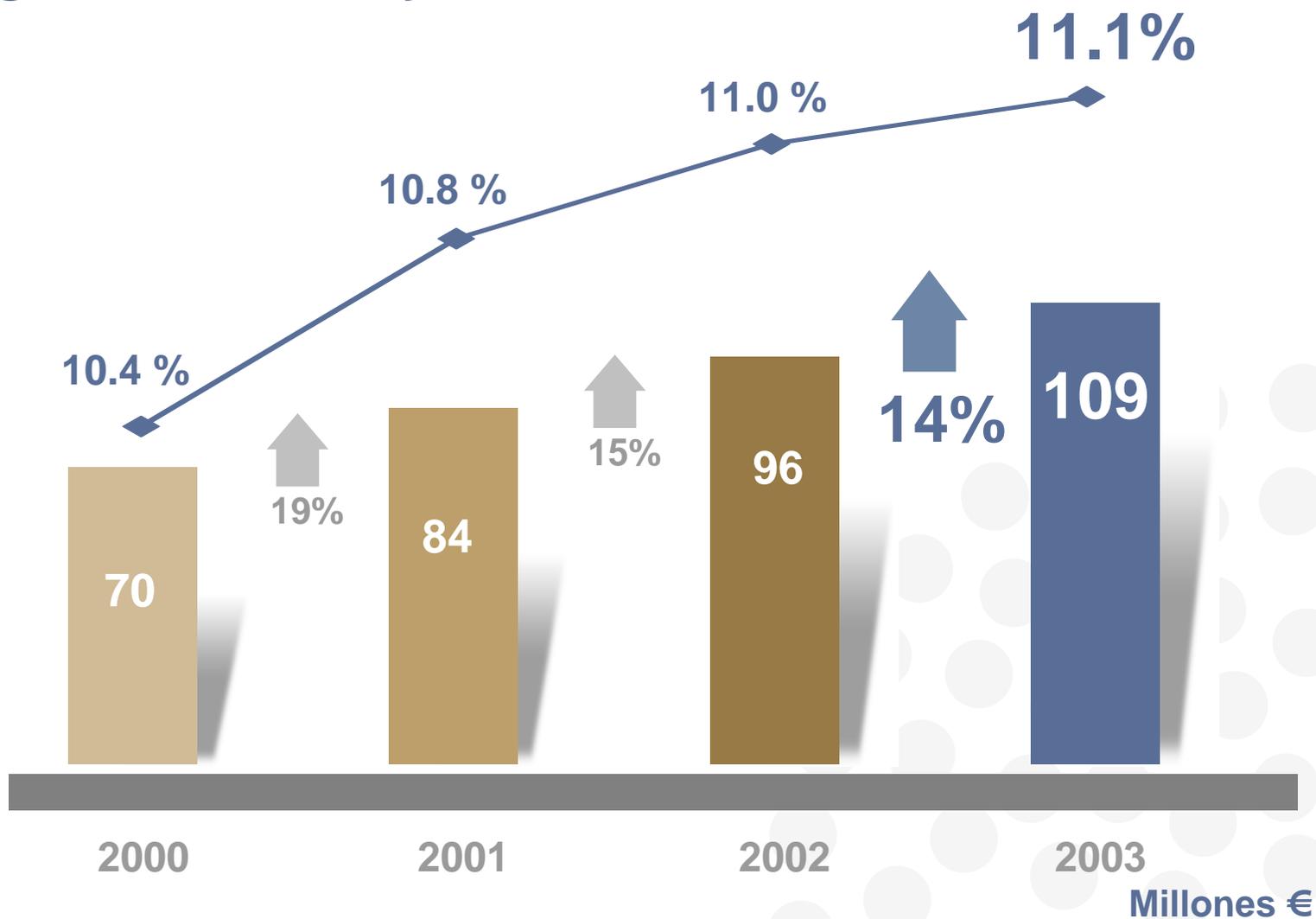


2003



EBITA

Márgenes elevados y crecientes...

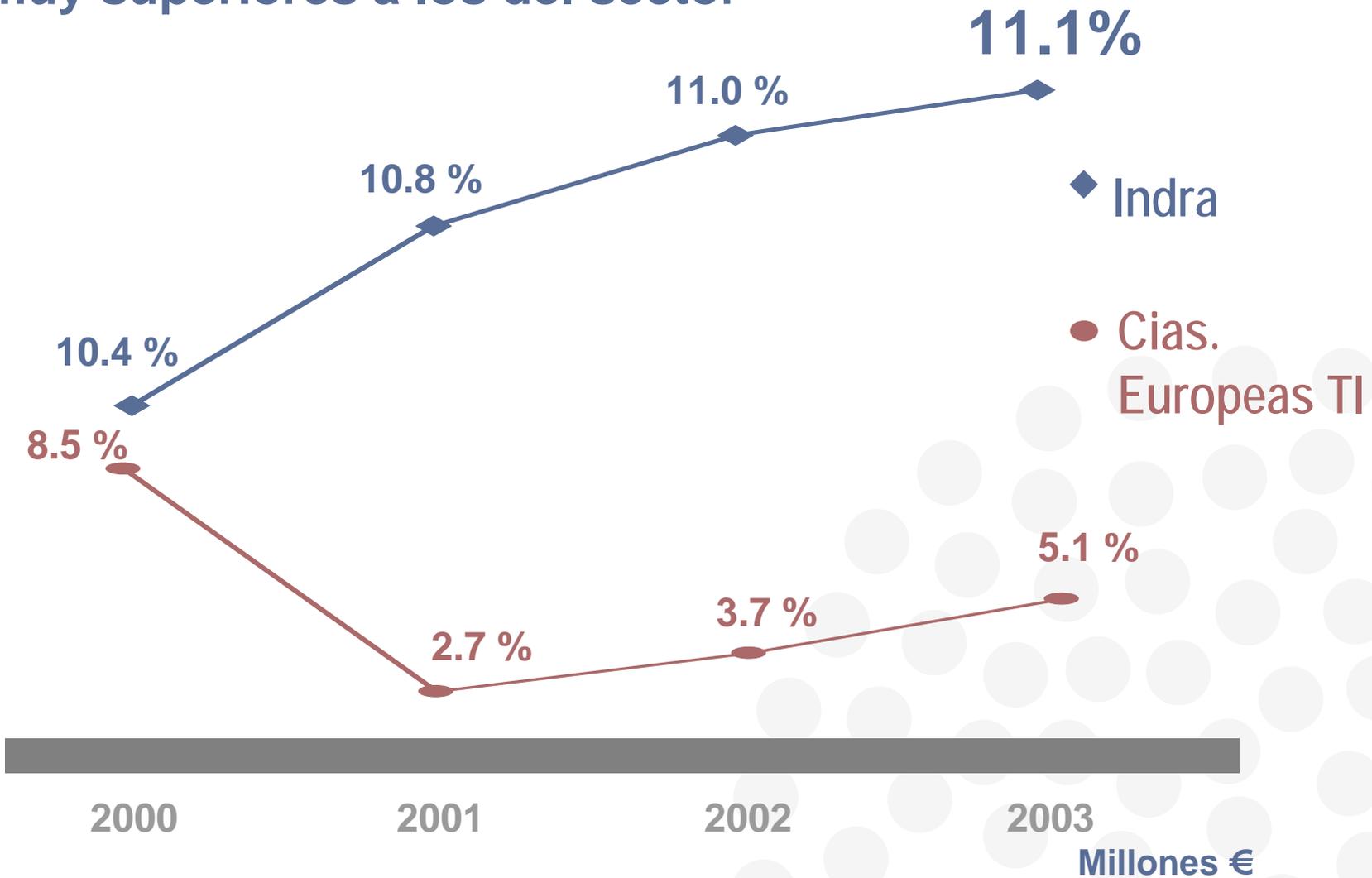


2003



Margen EBITA

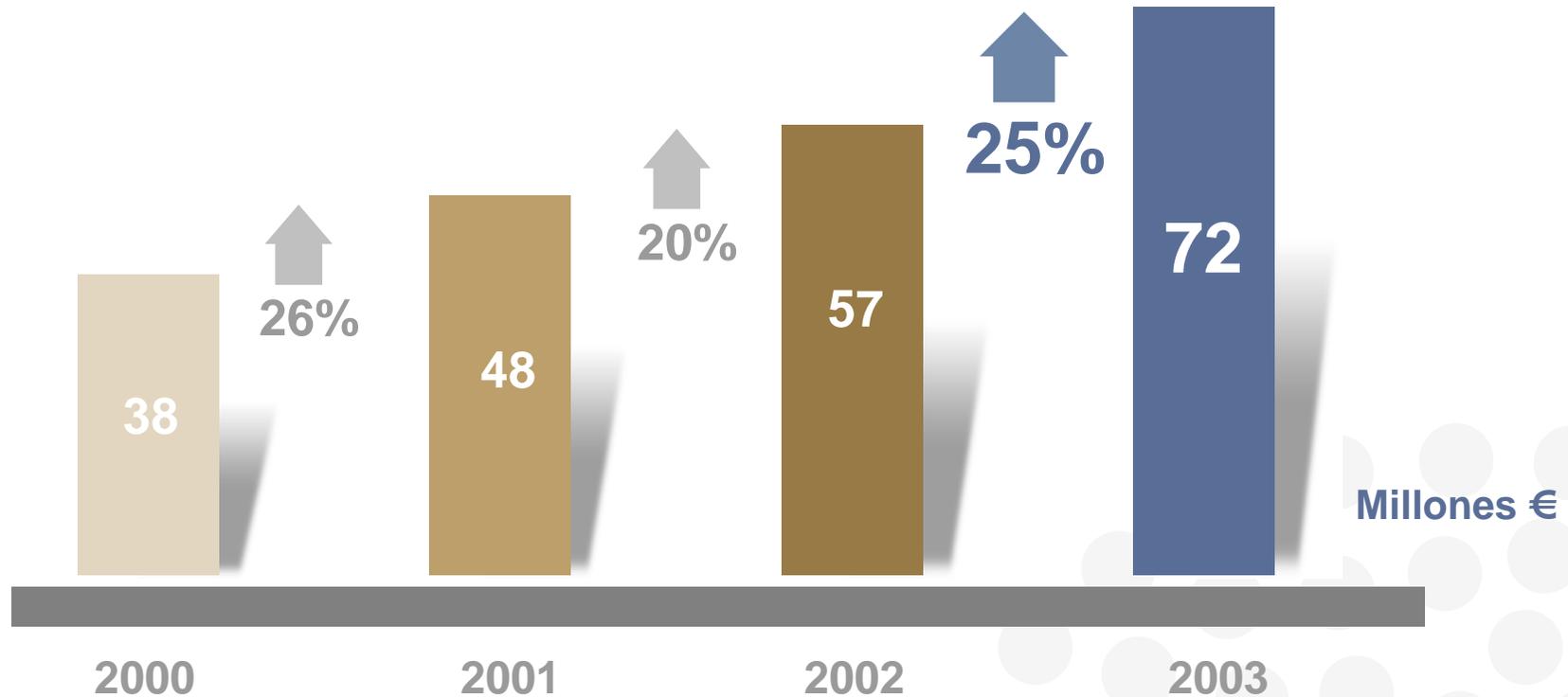
... y muy superiores a los del sector



2003



Beneficio Neto



... con dividendos creciendo más que el Beneficio Neto
(Dividendo 2003: Δ 50%)

Superando objetivos

Desde el 2000, superando cada año objetivos exigentes

		2003	
		OBJETIVOS	CIERRE
Δ Ventas		$\geq 10\%$	12%
Δ Contratación TI		$\geq 10\%$	29%
Margen EBITA		11%	11.1%
Δ Beneficio Neto		> Crecimiento ventas	25%

Fuerte generación de cash flow

	M€	Δ s/ 2002
Cash Flow	113	Δ 31 %
Variación del Capital Circulante	(6)	—
Capex + Adquisiciones	(17)	↓ 83M€
Caja Neta	137	↑ 100M€

Fortaleciendo nuestra posición competitiva

% sobre ventas totales 2003

- **Oferta de valor**
- **Ejecución y entrega de proyectos**
- **Selectivos en Servicios**

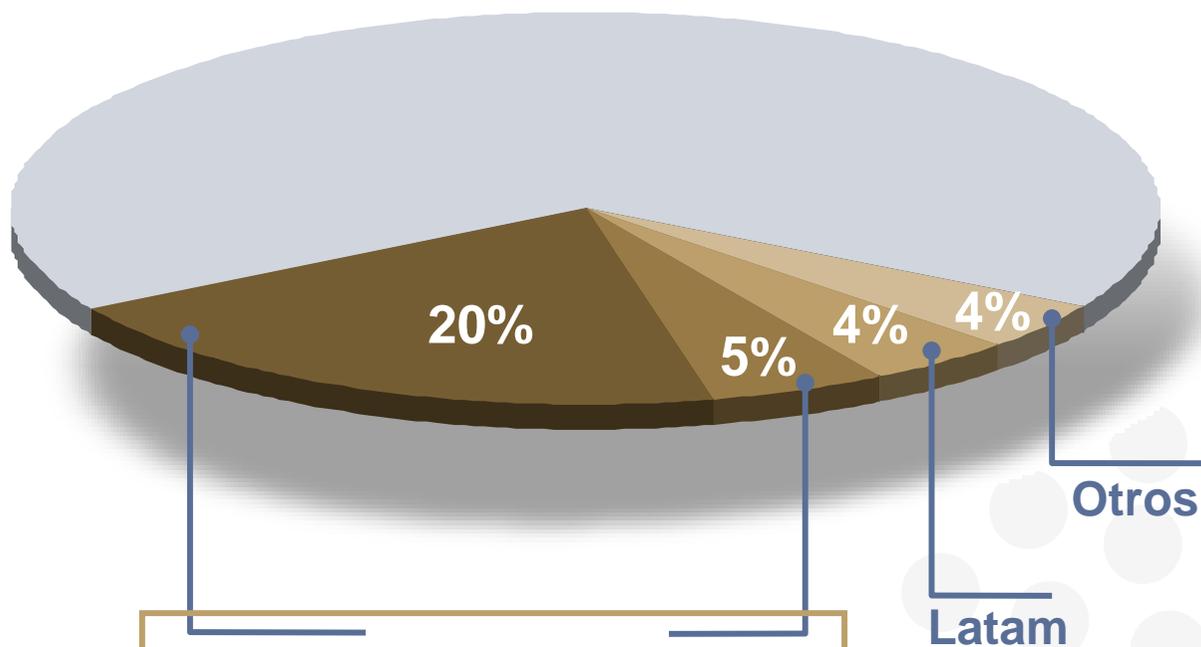


2003



Mercado internacional

% sobre ventas totales 2003

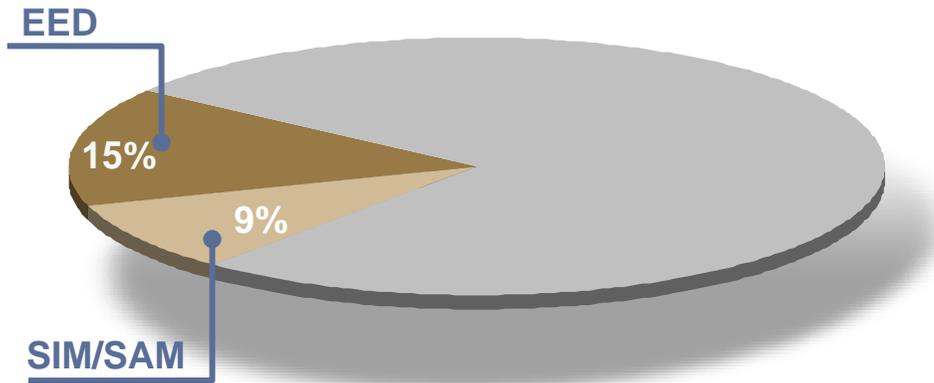


Resto UE	EEUU
Δ 03:	22%
CAC 00- 03:	25%

Continuar creciendo a tasas elevadas

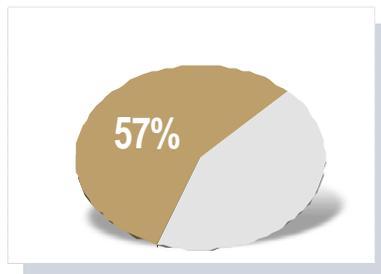
...con superiores márgenes

...y por encima de la media del sector



% sobre ventas totales - 03

Internacional 03

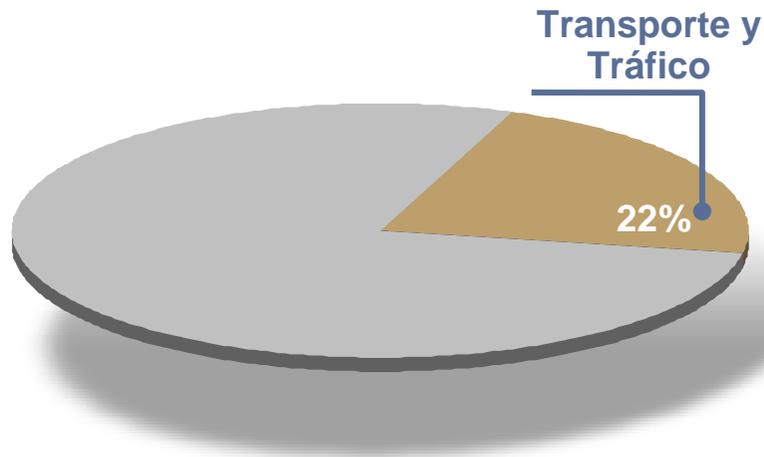


CAC 00 / 03



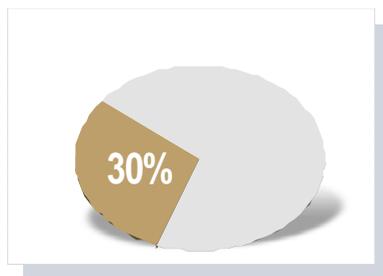
- Liderazgo en mercado español
- Sólida posición internacional
- Tecnologías de última generación
- Muy alta visibilidad
- Nueva posición de Europa en Internacional y Defensa

Transporte y Tráfico

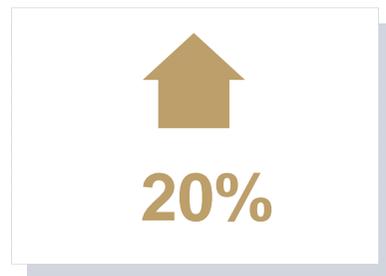


% sobre ventas totales - 03

Internacional 03



CAC 00 / 03



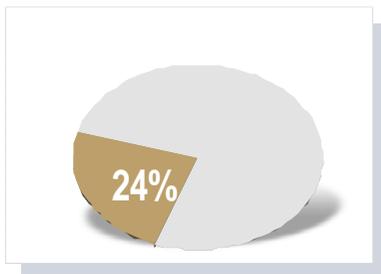
- Soluciones globales, altamente competitivas
- Sólida posición internacional
- Mayor importancia de la tecnología y los sistemas en la gestión de infraestructuras
- Fuertes inversiones en países en desarrollo

Defensa y Seguridad

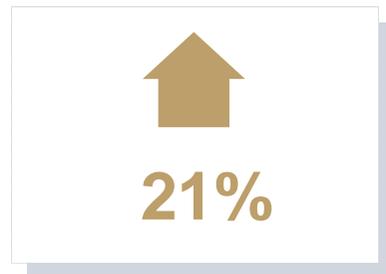


% sobre ventas totales - 03

Internacional 03

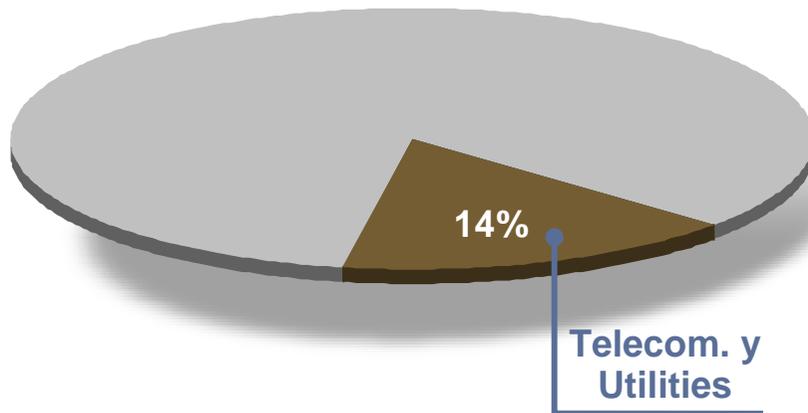


CAC 00 / 03



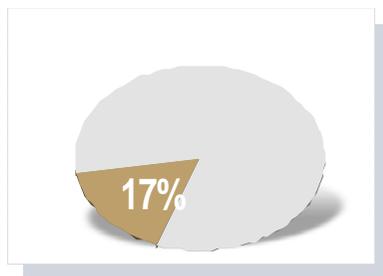
- Liderazgo en mercado español
- Creciente presencia internacional
- Elevada visibilidad
- Nuevos requerimientos inteligencia y seguridad

Telecomunicaciones y Utilities

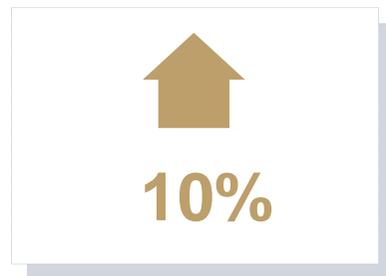


% sobre ventas totales - 03

Internacional 03

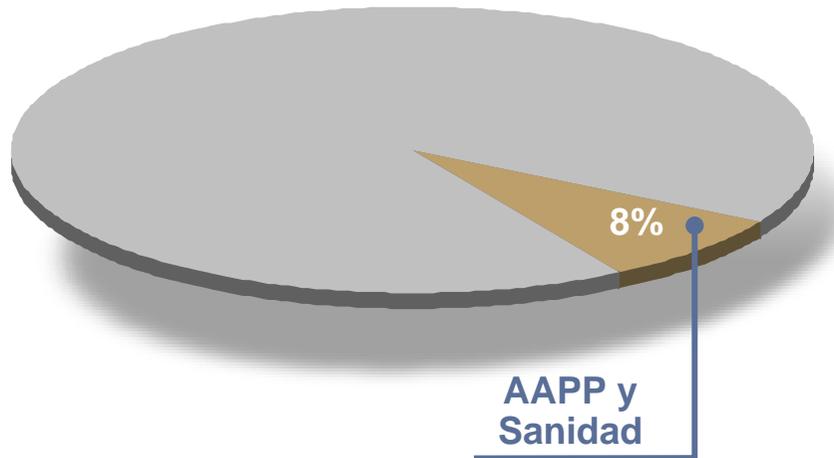


CAC 00 / 03



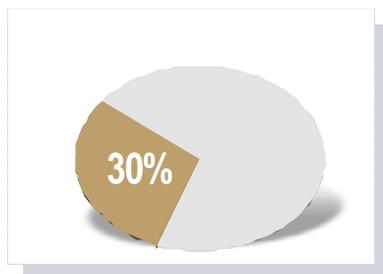
- Construcción de soluciones de valor añadido
- Nueva generación comunicaciones móviles
- Progresiva recuperación de la demanda
- Oportunidades en mercados internacionales

AA.PP. y Sanidad

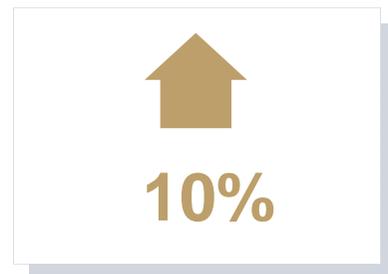


% sobre ventas totales - 03

Internacional 03



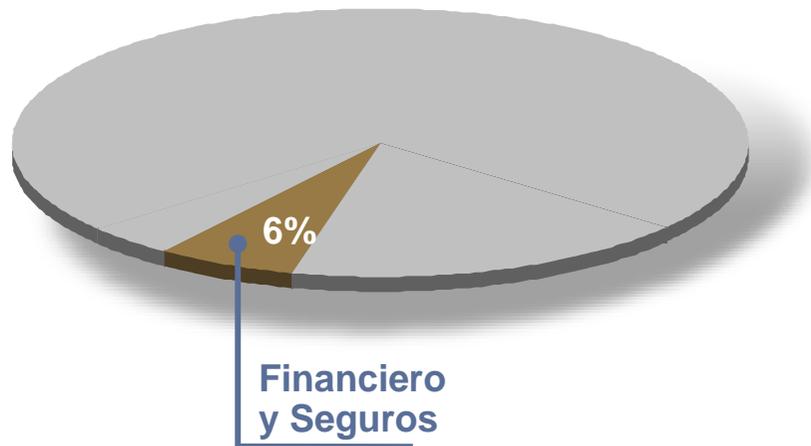
CAC 00 / 03 (*)



(*) Sin Proyectos Electorales

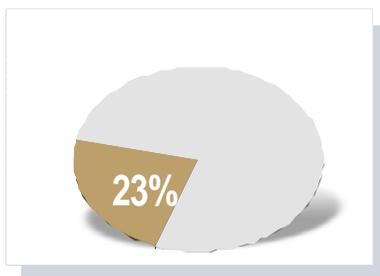
- Soluciones y proyectos innovadores
- Demanda social de mejora del alcance y calidad de los servicios públicos
- Mercados europeos y EE.UU. (sistemas electorales)
- Modernización AA.PP. en Latinoamérica

Financiero y Seguros

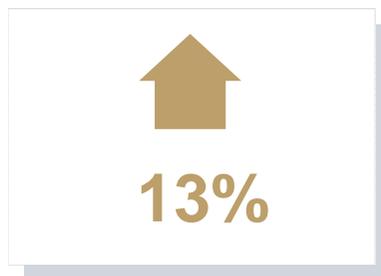


% sobre ventas totales - 03

Internacional 03

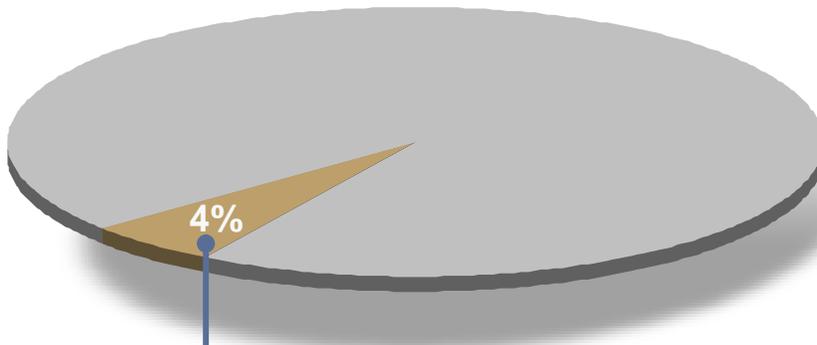


CAC 00 / 03



- Grandes clientes
- Oferta creciente de soluciones
- Servicios de alto valor
- Progresiva recuperación de la demanda
- Mercados internacionales

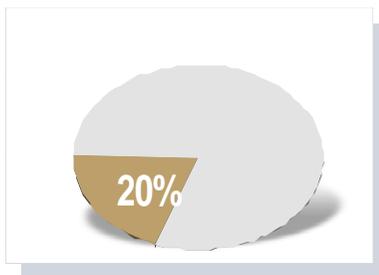
Industria y Comercio



Industria y Comercio

% sobre ventas totales - 03

Internacional 03



CAC 00 / 03



13%

- Enfoque en mercado español
- Mayor peso de servicios externalizados
- Revitalización de la demanda

Potencial de Crecimiento

Vectores específicos de crecimiento



Recuperación de la demanda por mejor entorno económico general

2004



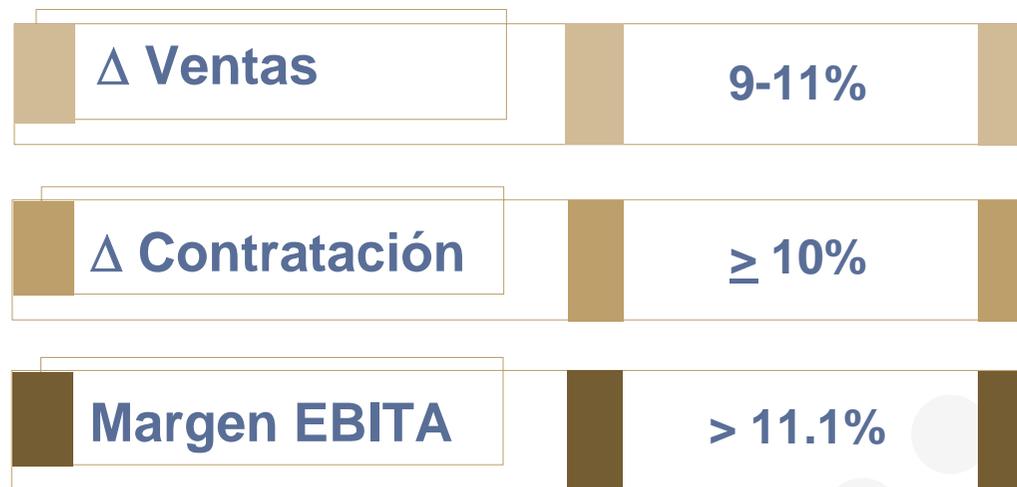
Entorno del mercado

Reducido crecimiento de la demanda global,

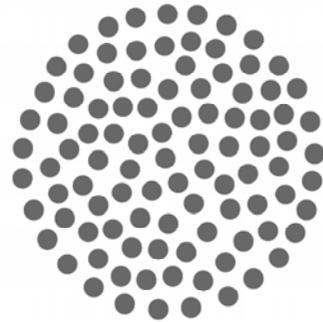
sin mejoras significativas en el nivel de precios,

... pero en un entorno general más favorable

Objetivos



Continuar superando al sector



Indra

El valor de la anticipación