

# Presentación de Resultados Ejercicio 2020

**A**IRTIFICIAL

*El presente informe ha sido elaborado a efectos meramente informativos por Airtificial Intelligence Structures, S.A. (la "Compañía"). La información y las opiniones contenidas en este documento se refieren sólo a la fecha de esta presentación. La información contenida en este documento no ha sido objeto de auditoría, revisión limitada o de cualquier otra forma de verificación por parte de un auditor o tercero independiente y, por tanto, no se otorga garantía alguna, ni explícita ni implícita, sobre la imparcialidad, plenitud, corrección o precisión de la información, opiniones y afirmaciones aquí contenidas. En este sentido, esta información está sujeta a, y debe leerse junto con toda la información pública disponible, incluyendo, si es necesario, cualquier documento de información más completa publicada por la Compañía. En su caso, esta información también debe ser previamente completada con la contenida en el Folleto o Folletos, documentos de Registro, etc, cuyo depósito y aprobación por la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) es preceptiva según la Legislación vigente, en especial con sus capítulos relativos a riesgos.*

- La información del presente documento contiene expresiones o manifestaciones que suponen estimaciones, previsiones o proyecciones sobre la posible evolución futura de la Compañía. Las previsiones de futuro se pueden identificar generalmente por el uso de las palabras "puede", "podrá", "podría", "plan", "espera", "anticipa", "estima", "cree", "pretende", "proyecta", "finalidad" u "objetivo" o el negativo o cualquier otra variación de dichas palabras o terminología similar, e incluyen las anteriores aseveraciones en relación con los planes de la Compañía de crecer orgánica o inorgánicamente, reducir deuda y apalancamiento financiero, generar retorno al accionista, etc.*
- Analistas, inversores actuales o futuros o cualesquiera otras personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por la Compañía, deberán tener en cuenta que tales estimaciones, previsiones o proyecciones no implican ninguna garantía sobre cuál vaya a ser el comportamiento y resultados futuros de la Compañía, por lo que los resultados y el comportamiento real futuro de la Compañía podrá diferir sustancialmente del que se desprende de dichas estimaciones, previsiones o proyecciones. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro.*
- Los riesgos e incertidumbres que podrían afectar a la información facilitada en el presente documento son muy difíciles de anticipar, e incluyen, entre otras cuestiones, el desarrollo del negocio de la Compañía, las tendencias en su industria operativa, y futuras inversiones en capital. La Compañía no asume, bajo ninguna circunstancia, la obligación o el compromiso de actualizar o revisar las estimaciones, previsiones o proyecciones en caso de que se produzcan acontecimientos no previstos que afectasen o pudieran afectar de alguna manera a las mismas. Ni la Compañía, ni sus Administradores, ni sus asesores asumen responsabilidad alguna por las posibles desviaciones que las diferentes estimaciones, previsiones o proyecciones utilizadas para la elaboración del presente documento pudieran sufrir.*
- A la vista de estos riesgos, incertidumbres y asunciones, los eventos y circunstancias referidas en estas previsiones de futuro podrían no ocurrir. Ninguna proyección de futuro, expectativa, estimación o perspectiva contenida en este documento debe entenderse como una promesa ni debe entenderse que impliquen una indicación, aseguramiento o garantía de que las asunciones sobre las que se han preparado tales proyecciones de futuro, expectativa, estimación o perspectiva son correctas o exhaustivas o, en el caso de las asunciones, una declaración firme. Ni esta presentación ni ninguna de la información contenida en el presente documento constituye una oferta de compra, venta o canje o la solicitud de una oferta de compra, venta o canje de valores, o cualquier consejo o recomendación con respecto a dichos valores.*
- Muchos factores podrían hacer que los resultados actuales, evolución o logros de la Compañía fueran materialmente diferentes de cualesquiera resultados futuros, evolución o logros contenidos expresa o implícitamente en estas previsiones. Estos factores incluyen, entre otros: cambios globales en las condiciones económicas generales, políticas gubernamentales o empresariales en los países en los que la Compañía desarrolla su negocio; cambios en los tipos de interés; cambios en la inflación; cambios en los precios; disminución del gasto en los presupuestos gubernamentales y en las subvenciones; cambios en las leyes nacionales e internacionales; cambios en la gestión de la exposición al crédito, tipos de interés, tipos de cambio y riesgos en el precio de "commodities"; la dependencia de terceros y proveedores, adquisiciones o inversiones en "joint ventures"; ajustes imprevistos en la cartera de órdenes pendientes de ejecución por parte de la Compañía; imposibilidad de mantener ambientes de trabajo seguros, efectos de catástrofes y desastres naturales; pérdida de directivos "senior" o de empleados clave; uso no autorizado de la propiedad intelectual de la Compañía y reclamaciones por incumplimiento por parte de la Compañía de la propiedad intelectual de otros; capacidad para generar caja para servir la deuda y cambios en la estrategia de negocio, entre otros factores.*

# Índice

---

## Resumen Ejecutivo de 2020

Página 5

---

## Propuesta de Valor y Enfoque Estratégico de la Compañía

Página 9

---

## Cuenta de Resultados 2020

Página 12

---

## Evolución del Balance en 2020

Página 16

---

## Contratación y Cartera

Página 19

---

## Evolución de la Acción

Página 22

---

## Resumen Ejecutivo de 2020

Página 5

---

## Propuesta de Valor y Enfoque Estratégico de la Compañía

Página 9

---

## Cuenta de Resultados 2020

Página 12

---

## Evolución del Balance en 2020

Página 16

---

## Contratación y Cartera

Página 19

---

## Evolución de la Acción

Página 22

## Evolución de los hitos relevantes del ejercicio 2020

	Fecha	Hecho relevante	Impacto
Hitos relevantes 2020	10 de Enero	• <b>Nombramiento</b> de Eduardo Montes (independiente) y Enrique Sanz (dominical) como <b>Consejeros</b> de la Compañía	<p>(i) <b>Recomposición del Consejo</b>, nueva presidencia e incorporación de nuevos consejeros independientes de reconocido prestigio</p> <p>(ii) <b>Cambio de Equipo Directivo</b></p> <p>(iii) <b>Ampliación de Capital y Refinanciación</b> de la deuda financiera</p> <p>(iv) <b>Desinversiones</b> que ponen en valor activos no-core del grupo y simplifican la gestión del Grupo</p> <p>(v) 2020 viene marcado por la <b>irrupción del COVID- 19</b></p>
	25 de febrero	• <b>Venta</b> de la sociedad Clefidom. El precio de venta ha sido de 1 millón de USD, generando un beneficio de 300mil USD.	
	27 de febrero	• <b>Venta</b> de Inypsa Servicios Energéticos. El precio de venta ha sido de 372 mil euros, generando un beneficio de 140 mil euros	
	6 de marzo	• <b>Venta</b> de Grupo Profesional Planeación y Proyectos, S.A. (Pypsa). La venta genera una plusvalía de 3,5 millones euros y reduce el pasivo en 6,2 millones euros	
	14 de marzo	• <b>Declaración del Estado de Alarma</b> motivado por la pandemia del COVID19	
	19 de Junio	• <b>Nombramiento</b> de Rafael Suñol como <b>Presidente</b> del Consejo y Enrique Sanz como <b>primer ejecutivo</b> , Consejero Director General del Grupo. Nombramiento de José Antonio Iturriaga como <b>Consejero</b> independiente	
	31 de julio	• <b>Venta</b> de cinco proyectos de biomasa que figuraban entre los activos de Airtificial CW Efficiency Energy. El precio de venta ha sido de 495 mil euros, y la operación se ha realizado a valor contable.	
	21 de septiembre	• <b>Nombramiento</b> de la alta dirección para acometer el plan de transformación del Grupo.	
	5 de octubre	• <b>Venta</b> de un proyecto de biomasa. El precio de venta ha sido de 470 mil euros, generando un beneficio de 70 mil euros.	
	30 de octubre	• Acuerdo para la <b>refinanciación de la deuda bancaria</b> . Otros acuerdos con AAPP no comunicados al mercado.	
	6 de noviembre	• Inscripción de la <b>ampliación de capital por importe de €19,3m</b> (incluye cap. Anangu)	

## El Ejercicio 2020 en cifras

### Principales magnitudes y primeros efectos de la transformación



**+190K€ de EBITDA positivo en 2020;**

Medidas implantadas para mitigar los efectos de la pandemia y nuevo modelo



**+81,4€M de ventas consolidadas en 2020;**

Caída moderada de la actividad su actividad (8%) en un año de reducción de actividad muy significativa en nuestros clientes principales



**Fortalecimiento de las magnitudes de balance**

Ampliación de capital 19,3M€, fondo de maniobra positivo, refinanciación y reducción de deuda



**Más de 800 profesionales con altas capacidades tecnológicas**

Con más del 50% dedicados al diseño e ingeniería.



**Nuevo Airtificial**

Cambio completo en todos los órganos de gestión. Nuevo modelo de gestión y enfoque

Primeros efectos de la **Transformación**

**Adaptación**

**Nuevo Airtificial**

Estrategia

Sostenibilidad

Diversificación

Reconocimiento

Fortalecimiento

Ajustes

- ✓ La unidad de **Intelligent Robots** es el motor de la generación de EBITDA del grupo aportando 5,1 M€.
- ✓ El **fondo de maniobra es positivo** lo que implica y apunta cambio de tendencia. En 2019 el FM era negativo en (8,9M€) .
- ✓ **Diversificación de clientes y sectores** de actividad apoyándonos en nuestras capacidades
- ✓ El **valor de la acción ha subido un 30% en 2020** y hemos obtenido reconocimientos en 2020 por nuestra actividad.
- ✓ **Adecuación del pasivo financiero** a nuestra capacidad de generación, recalendarizando deuda por importe de 25,8 M€.
- ✓ Provisiones no recurrentes por importe de 20,3 M€ para **adaptar los activos a la realidad post COVID y ser rentables en el futuro**

Gestión y Cultura

Principios de Actuación

Eficiencia

Excelencia

Diversificación

Mejora Permanente

- ✓ **Cambios en el Consejo, de presidencia, y en todos los órganos de gestión.**
- ✓ **Crecimiento sostenible, rentable** y basado en una **excelencia tecnológica** en actividades con alto valor añadido.
- ✓ **Reducción del apalancamiento operativo** y adecuación de las capacidades productivas.
- ✓ Implementación de una empresa transversal de cultura basada en la **excelencia operativa**.
- ✓ **Adaptación ágil y flexible** al nuevo entorno. **Presencia mundial y nueva visión del mercado.**
- ✓ Obtención de **sinergias internas y optimización de gastos**. Preparación de los activos para su puesta en valor.

## Ajustes que impactan el Resultado de 2020

Ajustes	Hecho	Descripción	Impacto
	Desapalancamiento Operativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducción del Apalancamiento Operativo y concentración de actividad</li> <li>Adaptación y optimización de la estructura de costes</li> </ul>	Impacto en la cuenta de resultados de <b>10,6M€</b> ,
	COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Costes extraordinarios en la ejecución de proyectos</li> <li>Penalización asociadas en el cumplimiento de nuestras obligaciones contractuales</li> <li>Deterioro de activos de energías renovables consecuencia de la nueva situación de los mercados</li> <li>El retraso en la generación futura de ingresos supone modificaciones en la aplicación de los créditos fiscales de la compañía</li> </ul>	Impacto en la cuenta de resultados de <b>5,7M€</b>
	Ajustes Contables	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dotaciones por el pendiente de cobro de clientes derivadas de la aplicación de la normativa contable</li> </ul>	Impacto en la cuenta de resultados de <b>4,0M€</b>



- Sostenibilidad y mejor situación competitiva de cara al futuro
- Registro adecuado del impacto del COVID en la compañía
- La dotación por ajustes contables no implica una renuncia al cobro y recuperación de la deuda pendiente

# Índice

---

Resumen Ejecutivo  
de 2020

Página 5

---

**Propuesta de Valor y  
Enfoque Estratégico  
de la Compañía**

Página 9

---

Cuenta de  
Resultados 2020

Página 12

---

Evolución del  
Balance en 2020

Página 16

---

Contratación y  
Cartera

Página 19

---

Evolución de la  
Acción

Página 22



## Propuesta de valor de AIRTIFICIAL

AIRTIFICIAL centra su actividad en el diseño y fabricación de **soluciones innovadoras** eficientes de sistemas de Ensayo y Montaje **para todo tipo de procesos industriales**. La gran diferencia **es el conocimiento y la aplicación de tecnología avanzada** como inteligencia artificial, robótica colaborativa y visión, entre otras que es lo que nos permite proponer soluciones únicas adaptadas a los retos a los que se enfrentan nuestros clientes.

**En el caso de la industria aeronáutica y de defensa** proporcionamos soluciones ad hoc a nuestros clientes, propuestas innovadoras en los medios de ensayo, equipos embarcados, automatizaciones de procesos y diseño, desarrollo y fabricación de conjuntos y componentes complejos en composites. Todo ello de manera competitiva y diferencial, a los que podemos incorporar elementos tecnológicos como sensores que añadan mayor valor a nuestros clientes.

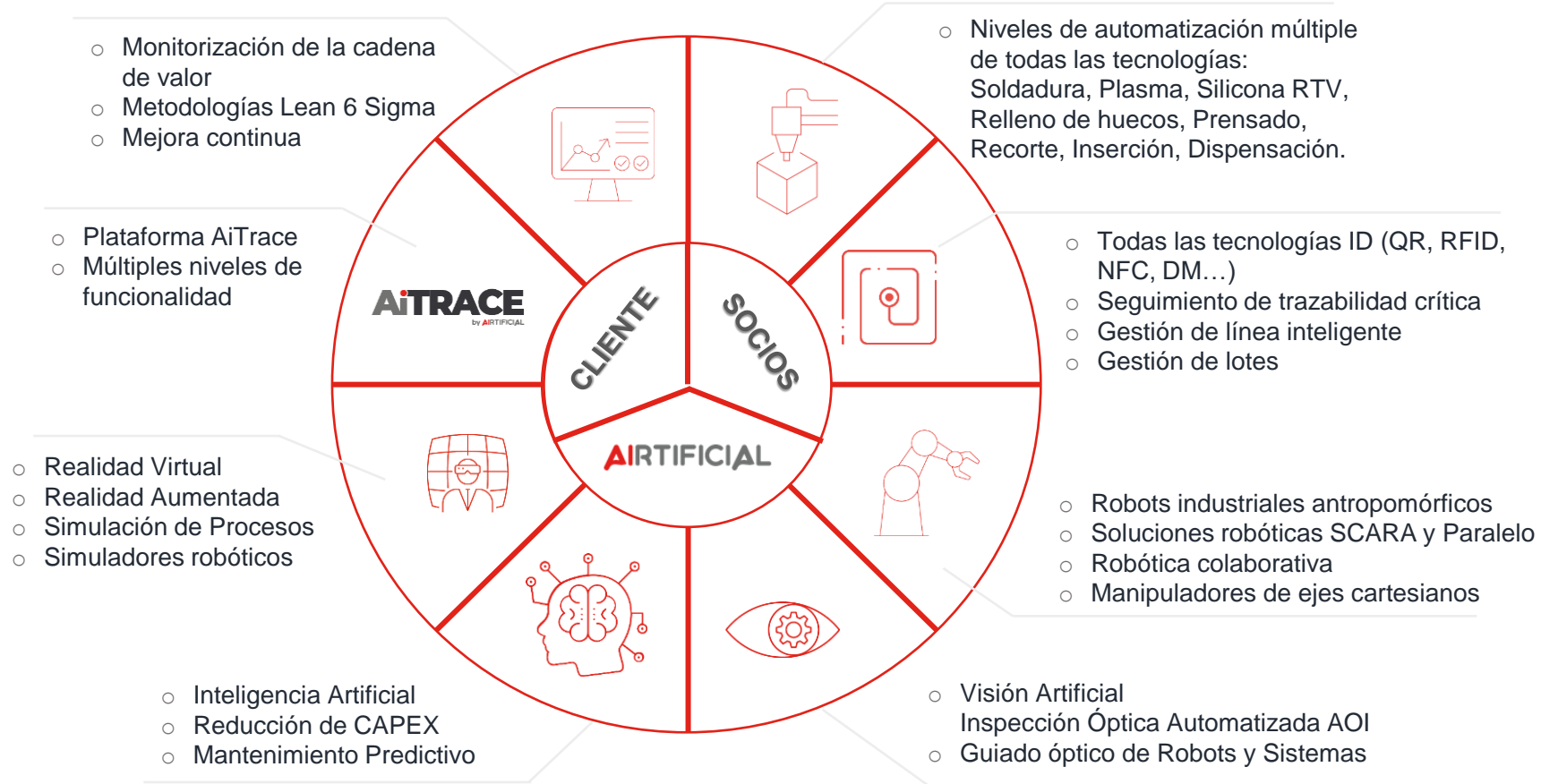
**Usamos la tecnología para dar valor a nuestros clientes durante todo el ciclo de vida de la instalación o producto.** Acompañamos desde la fase de diseño, fabricación, puesta a punto y **podemos monitorizar el comportamiento óptimo de las líneas que producimos o que son propiedad del cliente** y han sido elaboradas por otros fabricantes.

En la unidad de negocio de **Civil Works** nuestra presencia geográfica, conocimiento de los mercados, referencias técnicas y capacidad de ejecutar nos permite mantener una actividad selectiva reconocida por nuestros clientes



# Nuestras Competencias – Ecosistema de Innovación

**Aplicación de tecnología avanzada al servicio de cualquier proceso productivo**



## Nuevo modelo de ingresos

### Captación y análisis de datos



- Consultas de base de datos
- Trazabilidad y análisis de tendencias
- OEE, Cp/Cpk, FTQ...
- Análisis de tiempo de ciclo
- Inteligencia aérea

### Resolución de incidencias

- Toma de decisiones en tiempo real
- Servicios para mejora continua
- Servicios para mejora de calidades
- Análisis de la OEE

### Transformación de procesos

#### Mayor grado de automatización & lean



- Enfoque lean & tecnologías avanzadas
- Equilibrio de las líneas
- Robótica y automatización
- Flexibilidad
- Alta calidad

# Índice

---

Resumen Ejecutivo  
de 2020

Página 5

---

Propuesta de Valor y  
Enfoque Estratégico  
de la Compañía

Página 9

---

**Cuenta de  
Resultados 2020**

**Página 12**

---

Evolución del  
Balance en 2020

Página 16

---

Contratación y  
Cartera

Página 19





---

Evolución de la  
Acción

Página 22

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

millones de euros	2020	2019	Var. 20-19
Ingresos	81,4	88,4	(7,9)
EBITDA	0,2	(0,2)	0,4
% s/ ingresos	0,23%	n.a	n.a
Resultado Neto	(23,4)	(34,7)	11,3

millones de euros	Ingresos	EBITDA
Intelligent Robots 	41,1	5,1
Aerospace & Defense 	20,1	(0,8)
Civil Works 	20,2	-
Resto áreas (*) Corporativo + Mobility 	-	(4,1)

- ✓ La generación de ingresos se ve influenciada por la pandemia actual. El COVID ha producido una alteración en el plan de crecimiento ya que se han producido **retrasos en las decisiones de nuestros clientes (Intelligent Robots)** y, en otros casos, **ralentizaciones en ejecución de la cartera actual (Aerospace & Defense y Civil Works)**.
- ✓ A pesar de la paralización de las actividades de la división aeronáutica así como el retraso en la adjudicación de proyectos en el segundo semestre del año, la cifra de **EBITDA del Grupo es positiva en 0,2M€**, poniendo así en valor, todas las **medidas implantadas** por el equipo directivo de cara mitigar los efectos del COVID.

- ✓ Durante el ejercicio 2020, el área de **Intelligent Robots** continua siendo el motor de generación de EBITDA del Grupo. La unidad ha sabido adaptarse a la nueva realidad gestionando su producción a nivel internacional (GLOCAL). **En cuanto al resto de unidades**, se han visto penalizadas por el COVID si bien se han tomado las medidas adecuadas para minimizar estos efectos y eliminar los riesgos de cara al siguiente ejercicio.
- ✓ El **resultado neto incluye provisiones y ajustes no recurrentes de 20,3M€**. Una parte relevante de las provisiones anteriormente indicadas, se encuentran enmarcadas dentro del **proceso de transformación del Grupo y tendrán una aportación positiva relevante a la cuenta de resultados de futuros ejercicios**. El resto de los ajustes, vienen como consecuencia de los efectos de la pandemia.

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

Miles de euros €000		dic-20	dic-19	delta
Importe neto de la cifra de negocios	1	81.362	88.422	-7.060
Variación de existencias		-693	-1.266	573
Pérdidas por deterioro de existencias	2	-1.541	-	-1.541
Trabajos realizados por la empresa para su activo		1.705	2.044	-339
Aprovisionamientos		-37.589	-38.845	1.256
Otros ingresos de explotación		1.119	924	195
Gastos de personal	3	-34.564	-39.720	5.156
Provisión por reestructuración de personal		-1.341	-	-1.341
Otros gastos de explotación		-12.639	-13.579	940
Pérdidas por operaciones comerciales	4	-4.021	153	-4.174
Amortización del inmovilizado		-6.920	-9.440	2.520
Imputación de subvenciones		871	874	-3
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	5	-6.189	-5.341	1.308
Otros resultados		-5.000	-7.123	4.156
Venta de proyectos/Harbin		618	926	-308
Rdo por la pérdida de control de participac. Cons.	6	6.031	-	6.031
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>-18.791</b>	<b>-21.971</b>	<b>7.369</b>
Ingresos financieros		2.119	1.923	196
Gastos financieros		-3.257	-4.080	823
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		-308	-38	-270
Diferencias de cambio		2.768	-1.722	304
Deterioro y resultado por enajenaciones		-2.369	-9.639	7.270
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	7	<b>-1.047</b>	<b>-13.556</b>	<b>8.323</b>
Sociedades puestas en equivalencia		-866	135	-1.001
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>-20.704</b>	<b>-35.392</b>	<b>14.691</b>
Impuestos sobre beneficios		-2.666	702	-3.368
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>		<b>-23.370</b>	<b>-34.690</b>	<b>11.323</b>

EBITDA

190

(220)

### Aspectos a destacar en la Cuenta de PyG cierre de 2020;

#### 1. Importe neto de la cifra de negocios

- Caída de un 8,0% del importe neto de la cifra de negocios principalmente por los impactos COVID.

#### 2. Pérdida por deterioro de existencias

- Principalmente en el área de Operations (Illescas), dentro del proceso de optimización operativa en curso.

#### 3. Gastos de personal

- Reducción de un 13% respecto al ejercicio anterior, gracias a las medidas implantadas para combatir el COVID, a pesar de incluir indemnizaciones por importe de 0,7M€.

#### 4. Pérdidas por operaciones comerciales:

- Deterioro principalmente en el área de A&D, fruto de retrasos en los cobros planificados.

#### 5. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

- Por un lado, como consecuencia del COVID se produce una actualización del valor de los activos, por importe de **0,9M€**. El resto, **5,2M€** responde al deterioro de una parte del inmovilizado de una de las plantas de A&D.

#### 6. Resultado por Desinversiones

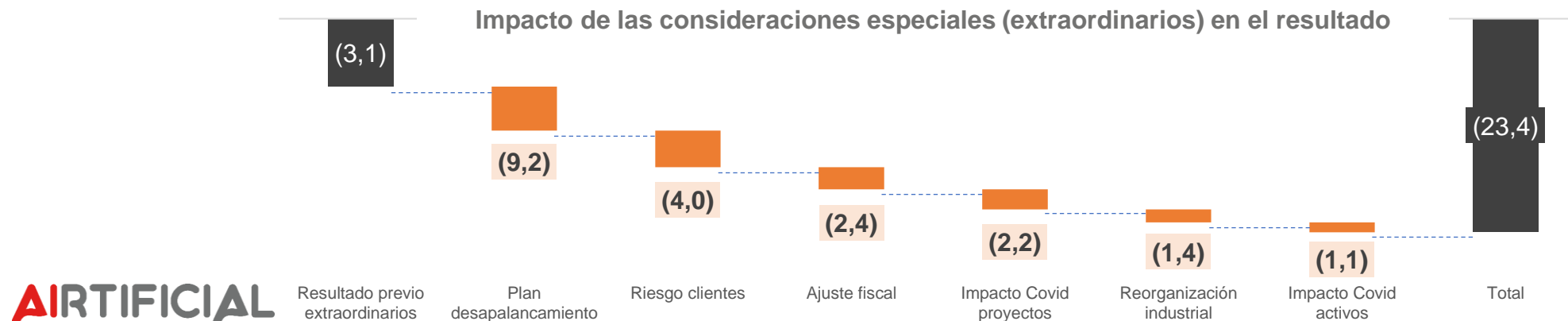
- Impacto neto total de 3,5M€ relacionado con la venta de PYPISA y el resto de activos de eficiencia energética

#### 7. Resultado Financiero

- Mejoran las cifras tanto a nivel de ingresos financieros como de reducción de gasto financiero.

## Provisiones y gastos extraordinarios en 2020 y su impacto en el resultado neto

	Concepto	Explicación	Cuantía
Desapalancamiento	<b>Plan de Transformación (apalancamiento operativo)</b>	Como consecuencia del desplazamiento de las cadencias de producción asociadas a los contratos en cartera del área de A&D, se determina realizar una concentración de la capacidad productiva, de cara a optimizar las rentabilidades en la ejecución de los proyectos	<b>9,2 M€</b>
Ajuste contable	<b>Provisión por potencial riesgo de clientes</b>	Debido al tiempo transcurrido desde la facturación realizada a determinados clientes, se ha decidido dotar una provisión total por 4,0 M€, por criterio de prudencia contable.	<b>4,0 M€</b>
COVID	<b>Ajustes fiscales</b>	Ajustes en la Activaciones fiscales, como consecuencia de la nueva realidad fruto del plan de negocio elaborado, tras analizar el efecto de la pandemia en las diferentes áreas de actividad	<b>2,4 M€</b>
COVID	<b>Impacto COVID proyectos</b>	Debido a los problemas puntuales de tesorería, como consecuencia de los retrasos provocados por el COVID en la ejecución y certificación de terminados contratos relevantes, se han incurrido en costes extraordinarios (penalizaciones por impagos, reclamaciones por parte de proveedores con sobrecoste asociado..).	<b>2,2 M€</b>
Desapalancamiento	<b>Plan de Transformación</b>	Optimización de la estructura y de los costes indirectos para ajustar la realidad de estos a la situación del GRUPO, tras los problemas generados por el COVID	<b>1,4 M€</b>
COVID	<b>Impacto COVID activos</b>	Como consecuencia de la nueva realidad de los mercados/sectores, se ha deteriorado el valor de varios de los activos no estratégicos dentro del área de CW.	<b>1,1 M€</b>



# Índice

---

**Resumen Ejecutivo  
de 2020**

Página 5

---

**Propuesta de Valor y  
Enfoque Estratégico  
de la Compañía**

Página 9

---

**Cuenta de  
Resultados 2020**

Página 12

---

**Evolución del  
Balance en 2020**

Página 16

---

**Contratación y  
Cartera**

Página 19

---

**Evolución de la  
Acción**

Página 22

## Principales magnitudes de balance

Concepto	Impacto	Importe M€	Racional
REFUERZO Y ESTABILIDAD DE BALANCE	Ampliación de capital	19,3	<ul style="list-style-type: none"> <li>La <b>ampliación de capital</b> supone un refuerzo de los Fondos Propios de la sociedad y un compromiso del accionariado actual con la Compañía.</li> <li><b>Adecuación del pasivo</b> con AAPP y con las Entidades Financieras e <b>incremento de financiación y renovación</b> de las líneas de circulante existentes.</li> <li><b>Adaptación de la deuda</b> a las capacidades de generación de caja</li> <li>El <b>Fondo de Maniobra</b> es <b>positivo</b> y mejora más de <b>9M€</b> respecto al ejercicio anterior.</li> <li>Drástica reducción de la deuda: financiera y comercial, en un ejercicio de saneamiento.</li> <li>Mejora de ratios financieros. La <b>DF Neta/FP</b> mejora en <b>13%</b> respecto al ejercicio anterior.</li> </ul>
	Adecuación del pasivo	25,8	
	Reducción deuda financiera	(11,1)	
	Fondo maniobra	0,4	
	Reducc. saldos comerciales	(12,9)	
	Variación DFN/ FP	+13%	
PRINCIPALES IMPACTOS COVID	Valoración post COVID	(1,1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adecuación del <b>valor post COVID de los activos</b> en las unidades de negocio non-core.</li> <li><b>Depreciación Activo Fiscal</b> por importe de <b>2,4M€</b>.</li> <li><b>Impactos</b> en la ejecución de <b>proyectos en curso</b>, así como <b>reclamaciones asociadas</b>.</li> </ul>
		(2,4)	
		(2,2)	

**AIRTIFICIAL**  
**2021**

Estabilidad financiera

Excelencia operativa

Crecimiento inorgánico

- Estabilidad financiera y operativa** para la protección del negocio.
- Implementación de una **cultura basada en la excelencia operativa. Nueva gestión.**
- Adaptación **ágil y flexible** al nuevo entorno. Capacidad de reorganización.
- Simplificación del Grupo** para dedicar los esfuerzos y recursos a las actividades core
- Oportunidades de **crecimiento en sectores diferentes y nuevos clientes aprovechando nuestras capacidades tecnológicas.**



## Balance de situación

Activo (miles de euros)	31.12.2020	31.12.2019	delta
Activos intangibles	84.931	88.872	-3.941
Propiedad, planta y equipo	25.716	38.622	-12.906
Inversiones método de la participación	533	1.479	-946
Activos financieros no corrientes	9.890	9.659	231
Activos por impuesto diferido	3.338	7.229	-3.891
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>124.408</b>	<b>145.861</b>	<b>-21.453</b>
Activos financieros disponibles para la venta	6.134	7.050	-916
Existencias	7.681	10.323	-2.642
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	39.175	49.106	-9.931
Créditos con las Administraciones Públicas	3.220	4.191	-971
Otros activos financieros corrientes	885	1.580	-695
Otros activos corrientes	502	111	391
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.889	4.479	410
<b>Total activo corriente</b>	<b>62.486</b>	<b>76.840</b>	<b>-14.354</b>
<b>Total activo</b>	<b>186.894</b>	<b>222.701</b>	<b>-35.807</b>

Pasivo y PN (miles de euros)	31.12.2020	31.12.2019	delta
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>75.192</b>	<b>86.258</b>	<b>-11.066</b>
Subvenciones de capital	1.812	1.933	-121
Provisiones no corrientes	5.356	7.567	-2.211
Pasivos no corrientes	38.799	36.753	2.046
Pasivos por impuesto diferido	3.601	4.429	-828
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>49.568</b>	<b>50.682</b>	<b>-1.114</b>
Provisiones a corto plazo	575	137	438
Deudas a corto plazo	32.021	44.444	-12.423
Acreedores y cuentas a pagar	25.973	38.888	-12.915
Periodificaciones a corto plazo	3.565	2.292	1.273
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>62.134</b>	<b>85.761</b>	<b>-23.627</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>186.894</b>	<b>222.701</b>	<b>-35.807</b>

### Aspectos a destacar en el Balance de situación a cierre de 2020;

#### 1. Variación inmovilizado intangible y material por importe 16,8M€

La importante variación respecto al ejercicio anterior se debe principalmente;

- Amortización del inmovilizado correspondientes al ejercicio
- Venta de Clefidom y Pypsa
- Deterioro del inmovilizado de Getafe (A&D)

#### 2. Inversiones método de la participación

- Caída del importe del IER por las pérdidas en 2020. **27,94% x 3,3M€**

#### 3. Activos por impuesto diferido

- La caída del importe se debe a la desinversión de Pypsa, con un importe de **-1M€**
- Deterioro de los activos por impuesto diferido en la matriz **-2,4M€**

#### 4. Variación de Fondos propios por importe -11,1M€

Las partidas mas relevantes en la reducción del Patrimonio Neto, son;

- Ampliación de capital: **+19,4M€** + gasto ampliación **-0,1M€**
- Ajuste reservas crédito PALSA, por importe de **-2,1M€**
- Resultado del ejercicio 2020 por importe de **-23,3M€**
- Reservas por actualización del valor razonable Anangu **-1,5M€**

#### 5. Variación de deuda (corriente y no corriente) por importe de -10,4M€

La importante reducción se debe principalmente;

##### (i) Entidades de crédito -2,5M€

- Deuda Banco el Progreso: desinversión de Clefidom **-3,2M€**
- Proceso de refinanciación con EEFF, pago de principal planificado **-3,8M€**
- Nueva financiación **+4,5M€** relacionado con las ayudas ICO y el ICF

##### (ii) Otros pasivos financieros -7,9M€

- Reclasificación de los anticipos a cuenta de socios a patrimonio **-8,3M€**
- Impactos normas contables **-2,7M€**
- Deuda con socios, dentro del apoyo en curso **+5,8M€**.
- Pagos relacionados con vencimientos de AAPP y acuerdos por importe de **-3,4M€**

#### 6. Variación de Acreedores y cuentas a pagar por importe de 12,9M€

- Reducción del importe respecto al ejercicio 2019 gracias a la gestión realizada

# Índice

---

Resumen Ejecutivo  
de 2020

Página 5

---

Propuesta de Valor y  
Enfoque Estratégico  
de la Compañía

Página 9

---

Cuenta de  
Resultados 2020

Página 12

---

Evolución del  
Balance en 2020

Página 16

---

**Contratación y  
Cartera**

Página 19

---

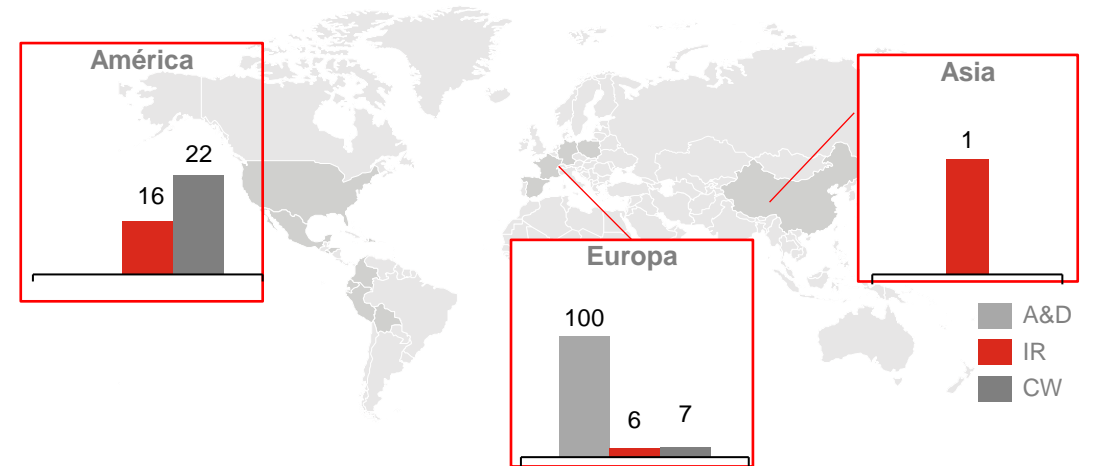
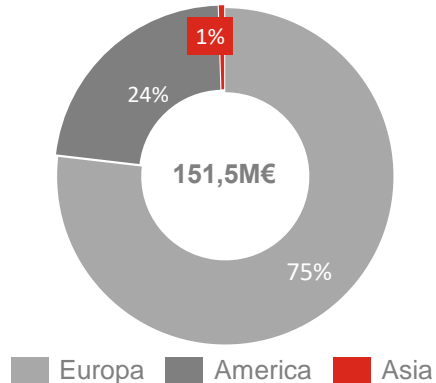
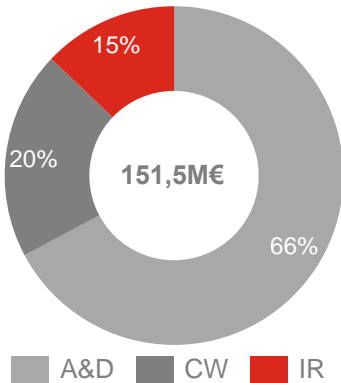
Evolución de la  
Acción

Página 22

## Contratación y Cartera

Durante el ejercicio 2020, pese al contexto de crisis sanitaria, las unidades de negocio han sido capaz de mantener su nivel de cartera en todos los negocios; convirtiéndose en una de las principales fortalezas de cara a afrontar el nuevo Plan de Negocio.

### Detalle Cartera actual



- Presenta una **cartera a actual de 21,9M€** que ejecutará íntegramente en 2021. Sobre el total de la cartera, 13,3M€ están formalizados y 8,7M€ están adjudicados. La unidad tiene pendiente contratar cartera para ejecutar durante el próximo ejercicio por importe de 21M€.
- La mayor parte de la actividad de la Compañía actualmente se desarrolla en NAFTA. En el Plan de Negocio 2021-2025 se establece el foco comercial de mayor crecimiento en Asia, en China e India; manteniendo los niveles de actividad en Europa.



- Presenta una **cartera c.100M€** para ejecutar en 2021 - 2025. Se tratan de contratos recurrentes por la vida útil del avión.
- Los ingresos generados por esta cartera provienen principalmente de las sublíneas de Manufacturing (44%) Servicios de Ingeniería (36%) y Sistemas (20%)



- La cartera de Civil Works alcanza los **29,6M€**. En 2021 está previsto ejecutar 16,2M€ de dicha cartera y el resto en el periodo 2021 – 2025.
- En la cartera destacan los proyectos de Ingeniería de Aguas (42%) y EPC (34%). Tienen una mayor presencia en Latinoamérica destacando El Salvador (36%) y Perú (21%), y en menor medida en España (26%).

## Contratos relevantes en 2020



**La contratación en el ejercicio 2020 ha ascendido hasta los 59,4 M€**

- **Nuevo contrato**, en el área de Intelligent Robots, con la multinacional norteamericana **TEXTRON** para fabricar estructuras de vehículos especializados, por importe de **3 M€**.
- Contrato, en el área de Civil Works, con el Ministerio de Agricultura y Riego de la República del Perú para desarrollar el **Programa Sectorial de Irrigaciones** por importe de **3,2 M€**.
- **Nuevo contrato** en la unidad de Intelligent Robots por **importe superior a los 4 M€** con uno de los fabricantes más importantes del sector de la automoción.
- **Ampliación del contrato** de supervisión de obra, ampliación y mejoramiento de agua potable y alcantarillado (Proyecto Pachacutec) firmado con **Sedepal**, por importe de **1,2 M€**.
- **Contrato** en la unidad de Intelligent Robots para entrega de planta en Francia de una nueva línea automatizada de seguridad por **importe de 2,2 M€**.
- **Adjudicación**, en el área de Civil Works, **del Banco Centroamericano de Integración Económica** para la Dirección de Obra, Control y Vigilancia del Aeropuerto de Palmerola, Honduras, **por importe de 1,1 M€**.
- Pedido para la fabricación en Polonia de una línea por **importe de 2,3 M€**.
- Firma de un **contrato en la unidad de Aerospace & Defense** con el fabricante Eviation y **seis nuevas adjudicaciones en la unidad de infraestructuras** de gestión de presas. El **importe global es de 3 M€**.
- **Contrato** con **Alstom**, en el área de A&D, para el diseño y fabricación de puertas laterales de desalojo del tren **por importe de 1 M€**.
- Contrato con **Turkish Aerospace Industries** por **importe de 2,6 M€**.
- **Contrato** en la unidad de **IR** de una línea de prueba y ensamblaje **por importe de 2,3 M€**.
- **Adjudicación del Instituto de Desarrollo Urbano de Bogotá** para la supervisión de diseños viales **por importe de 1,8 M€**.

# Índice

---

Resumen Ejecutivo  
de 2020

Página 5

---

Propuesta de Valor y  
Enfoque Estratégico  
de la Compañía

Página 9

---

Cuenta de  
Resultados 2020

Página 12

---

Evolución del  
Balance en 2020

Página 16

---

Contratación y  
Cartera

Página 19

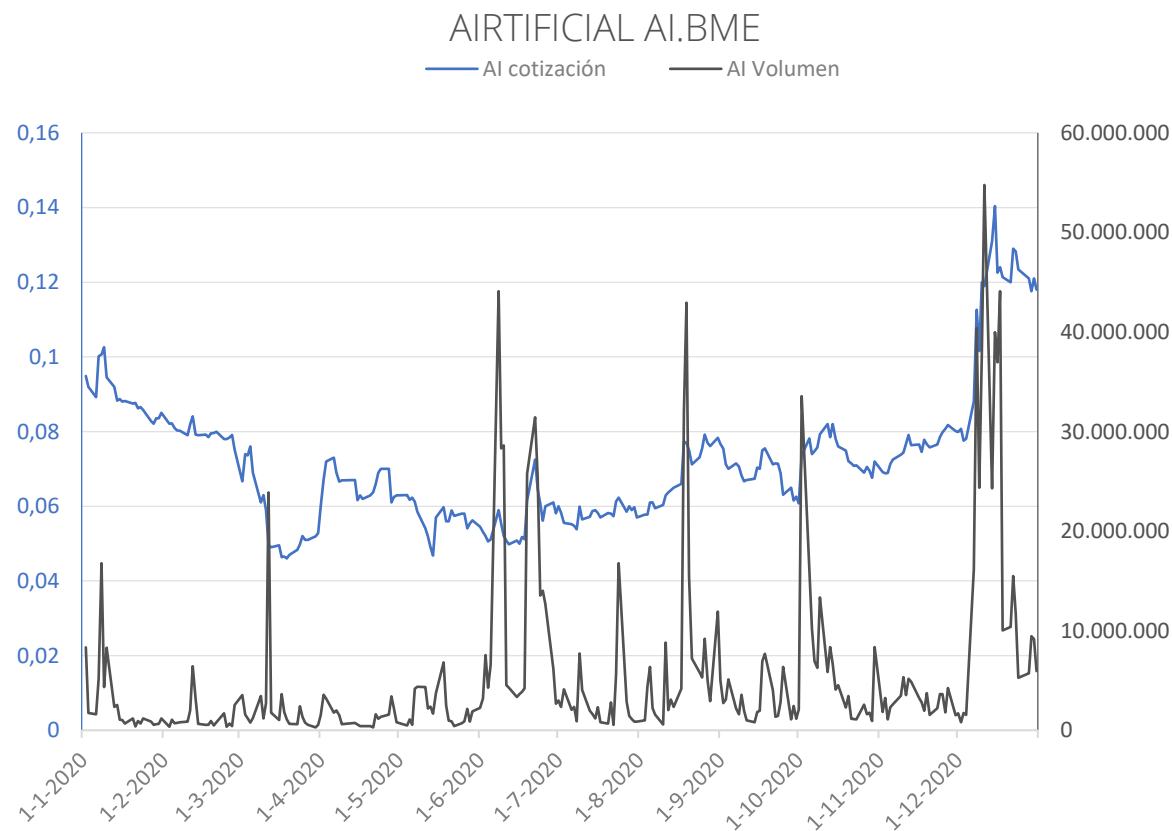
---

**Evolución de la  
Acción**

**Página 22**



# Evolución de la Acción



La acción se revalorizó un 29,7% en el ejercicio 2020, negociándose más de 1.178 millones de acciones con un efectivo de 118,1 M€. También se negociaron 999,1 millones de derechos de suscripción preferente con un efectivo de 884,8 miles de euros.

## Airtificial - Datos clave del periodo

Ultimo precio a 31/12/2020	0,1180 €
Número de acciones	1.178.022.581
Capitalización bursátil a 31/12/2020	118,1 M€
Volumen medio (nº de acciones)	5.516.897
Volumen periodo (nº de acciones)	1.417.842.749
Efectivo medio	459,5 K€
Efectivo periodo	118,1 M€
Precio medio	0,0832 €
Precio máximo	0,1488 €
Precio mínimo	0,0425 €
Sesión con mayor volumen (nº de acciones)	54.777.526

## **AIRTIFICIAL**

General Díaz Porlier 49, 28001 Madrid

Tel.: +34 91 121 17 00

*E-mail:* [investor.relations@airtificial.com](mailto:investor.relations@airtificial.com)

**Muchas gracias**

A large, bold, red stylized letter 'A' that serves as a background for the slide. It has a thick, rounded stroke and a white triangular cutout in the center.

**AIRTIFICIAL**