



# **Grupo Prosegur: Resultados Preliminares Primer Trimestre 2007**

**Madrid, 8 de mayo de 2007**

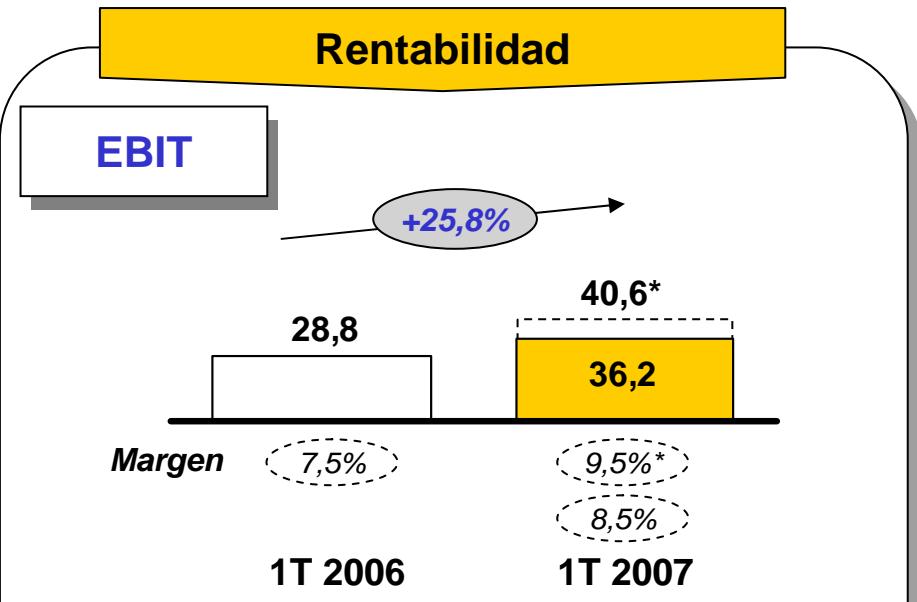
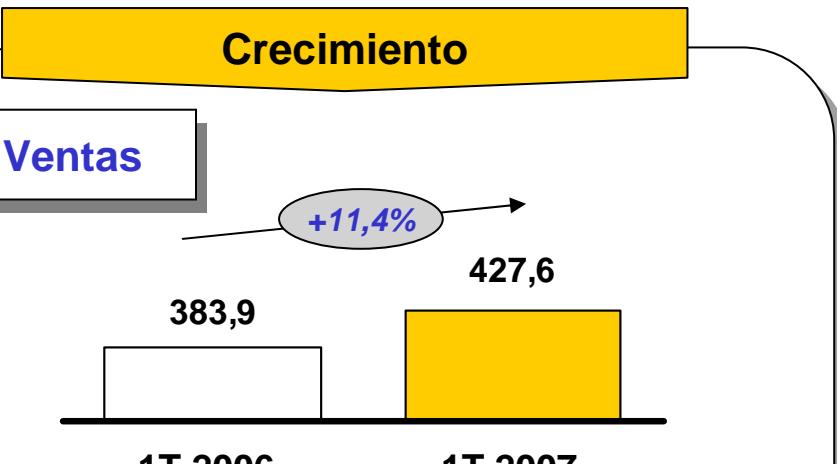
**Note: For the English version, go to  
page 17**



# Resumen Ejecutivo

Millones de Euros

Crecimiento total



- Elevado crecimiento de ventas, casi todo debido al crecimiento orgánico (+10,5%) con el siguiente desglose:
  - +12,9% crecimiento orgánico puro
  - 2,4% impacto negativo del tipo de cambio

- Mejora de márgenes operativos debido a la buena evolución de todos los países/ negocios, destacando:
  - Mayor actividad en Logística de Valores y Gestión de efectivo en LatAm, principalmente durante el mes de enero
  - Mayor rapidez en el proceso de revisión de precios en España
  - Positiva evolución del negocio de LV y GE en Brasil

# Detalle de los resultados del primer trimestre de 2007



Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2007	1T 2006	Dif.
<b>Ventas</b>	<b>427,6</b>	<b>383,9</b>	+11,4%
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>39,4</b>	+19,6%
<i>Margen</i>	11,0%	10,3%	
Depreciación	-11,0	-10,7	
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>	+25,8%
<i>Margen</i>	8,5%	7,5%	
Resultados Financieros	-3,5	-2,9	+20,7%
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>	+26,4%
<i>Margen</i>	7,6%	6,7%	
Impuestos	-11,9	-9,5	
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>	+27,0%
Intereses Minoritarios	0,0	0,0	
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>	+27,0%
<i>Margen</i>	4,9%	4,2%	

# Análisis de las ventas

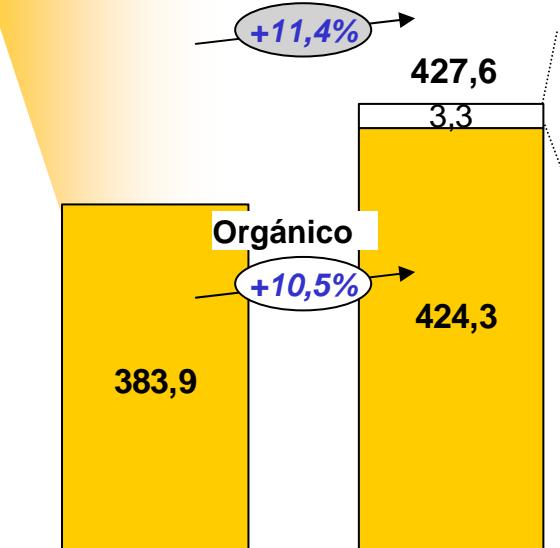
Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2007	1T 2006
<b>Ventas</b>	<b>427,6</b>	<b>383,9</b>
EBITDA	<b>47,2</b>	<b>39,4</b>
Margen	11,0%	10,3%
Depreciación	-11,0	-10,7
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>
Margen	8,5%	7,5%
-----	-----	-----
Resultados Financieros	-3,5	-2,9
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>
Margen	7,6%	6,7%
Impuestos	-11,9	-9,5
-----	-----	-----
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Intereses Minoritarios	0,0	0,0
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Margen	4,9%	4,2%

## Detalle del crecimiento de las Ventas

### Total



- Ventas atribuibles a:
- Escol: desde ene. 07
  - Fireless: desde ene. 07
  - Aportación de los nuevos mercados (Méjico y Rumanía)

Fuerte crecimiento orgánico puro, que sin efecto del tipo de cambio llega hasta 12,9%

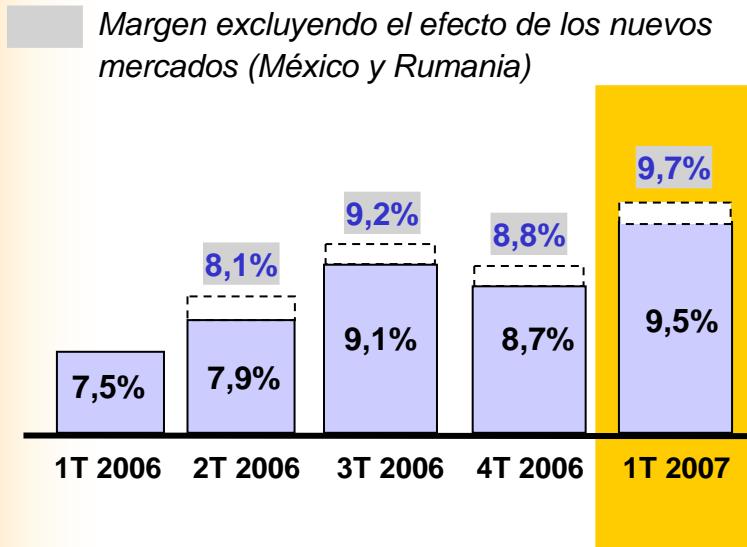
# Análisis de los márgenes operativos

Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	<b>1T 2007</b>	<b>1T 2006</b>
Ventas	427,6	383,9
EBITDA	47,2	39,4
Margen	11,0%	10,3%
Depreciación	-11,0	-10,7
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>
Margen	8,5%	7,5%
Resultados Financieros	-3,5	-2,9
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>
Margen	7,6%	6,7%
Impuestos	-11,9	-9,5
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Intereses Minoritarios	0,0	0,0
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Margen	4,9%	4,2%

**Detalle de la evolución de los márgenes EBIT**  
*(excluyendo el efecto de la provisión de horas extraordinarias)*



# Análisis de los resultados financieros y fiscales

Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	<b>1T 2007</b>	<b>1T 2006</b>
<b>Ventas</b>	<b>427,6</b>	<b>383,9</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>39,4</b>
<i>Margen</i>	11,0%	10,3%
Depreciación	-11,0	-10,7
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>
<i>Margen</i>	8,5%	7,5%
Resultados Financieros	-3,5	-2,9
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>
<i>Margen</i>	7,6%	6,7%
Impuestos	-11,9	-9,5
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Intereses Minoritarios	0,0	0,0
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
<i>Margen</i>	4,9%	4,2%

## Detalle de los resultados Financieros

- Los costes financieros brutos de la compañía comparativamente con el año 2006 se han reducido (de 4,4 millones a 3,2 millones) debido a la disminución de la deuda y al menor coste de la financiación - el coste medio de la deuda ha pasado de 6,2% en 1T 2006 a 4,7% en 1T 2007
- Sin embargo, los ajustes por tipo de cambio provocan un aumento de los gastos financieros netos (de 2,9 millones a 3,5 millones), debido a los siguientes hechos:
  - Originado por la evolución del US dólar (deuda denominada en dicha divisa por importe de 20 millones), no se registra ningún importe en el ejercicio actual. Se registró un abono en la cuenta de explotación de € 0,4 millones durante el ejercicio 2006.
  - Por operaciones en otras monedas, registramos un cargo de 0,2 millones de euros en el ejercicio 2007.

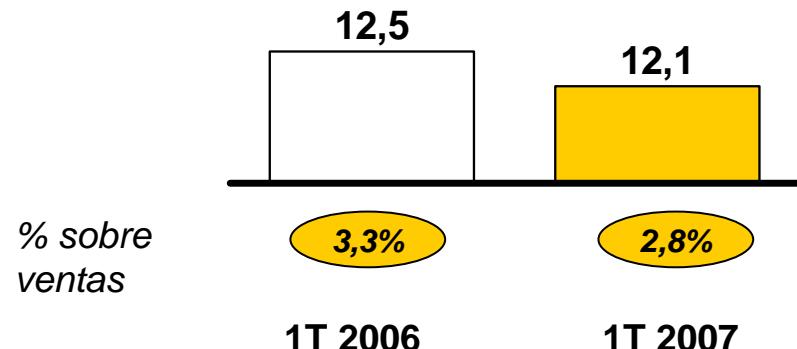
## Detalle de los impuestos

- La carga fiscal ha disminuido en 0,3 puntos porcentuales, pasando del 36,8 % en el ejercicio 2006 al 36,5% del presente ejercicio.

# Inversiones y Deuda Neta

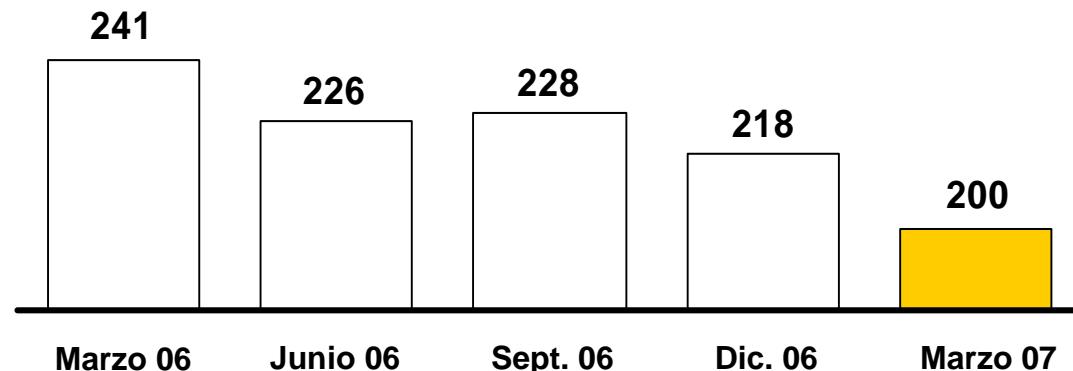
Millones de Euros

## Capex



Continúa el esfuerzo inversor de la compañía con elevados niveles de Capex, principalmente en: (i) renovación de flota de blindados en LatAm, (ii) tecnología para el área de logística de valores y gestión de efectivo en España, y (iii) inversiones en las tesorerías/ centros de gestión de efectivo de Brasil para aumentar su rentabilidad

## Deuda Neta

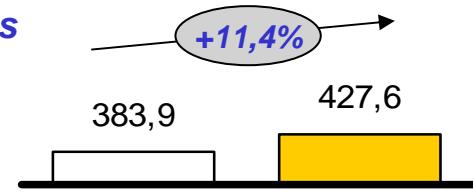


# Desglose de los resultados del Grupo por área de negocio

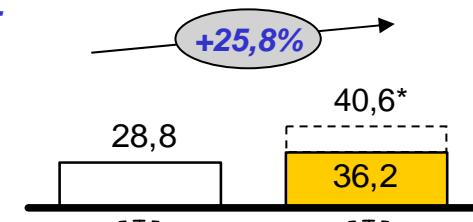
Millones de euros

## Total Grupo Prosegur

### Ventas



### EBIT



### Margen

7,5%      8,5%

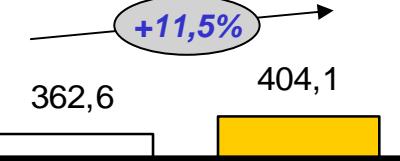
1T 2006

1T 2007



## Seguridad Corporativa

### Ventas



### EBIT



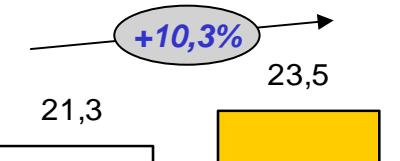
### Margen

6,6%      7,6%

## Seguridad Residencial



### Ventas



### EBIT

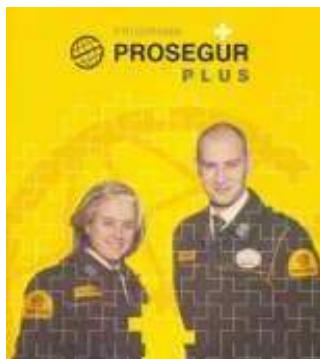


### Margen

22,5%      22,5%

\* Sin considerar la provisión para la retribución de horas extras, según sentencia del Tribunal Supremo

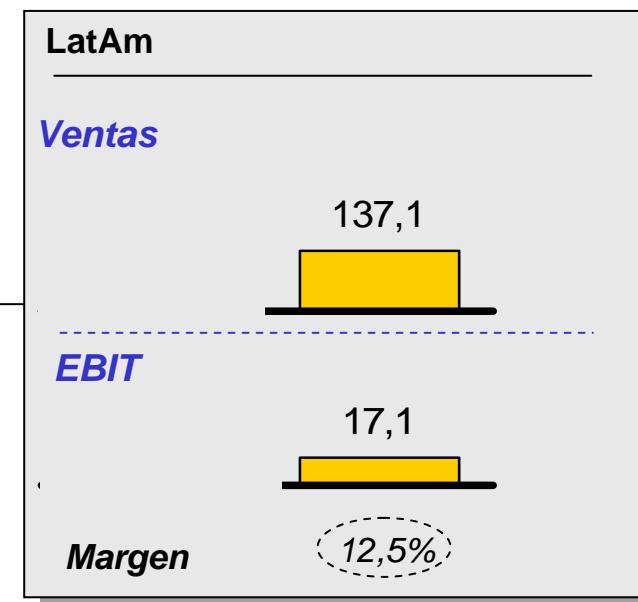
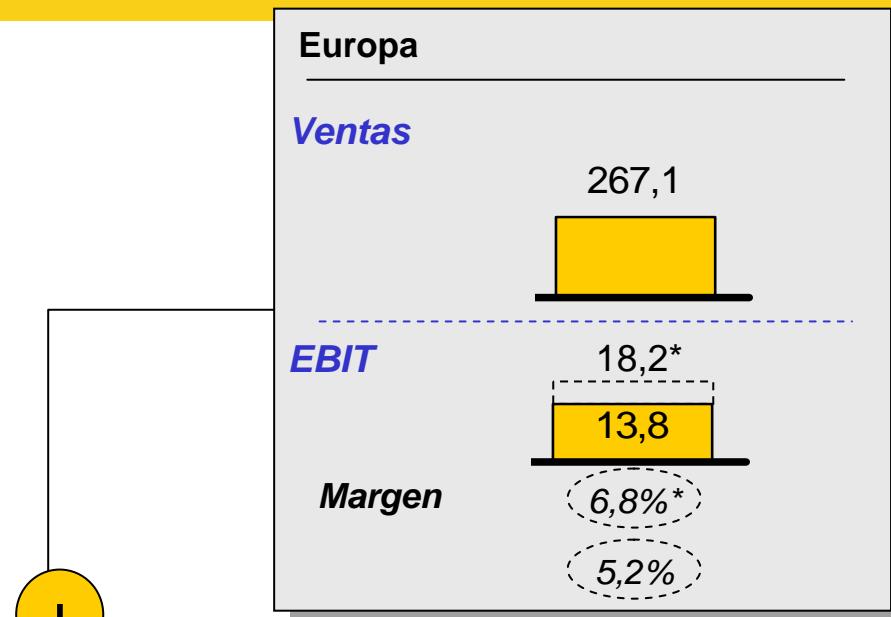
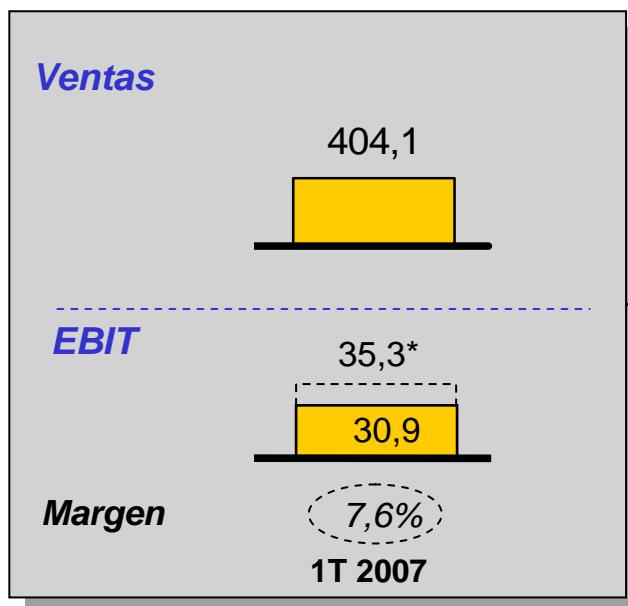
# Seguridad Corporativa



# Desglose de los resultados de Seguridad Corporativa 1T 2007

Millones de euros

## Total Seguridad Corporativa 1T 2007

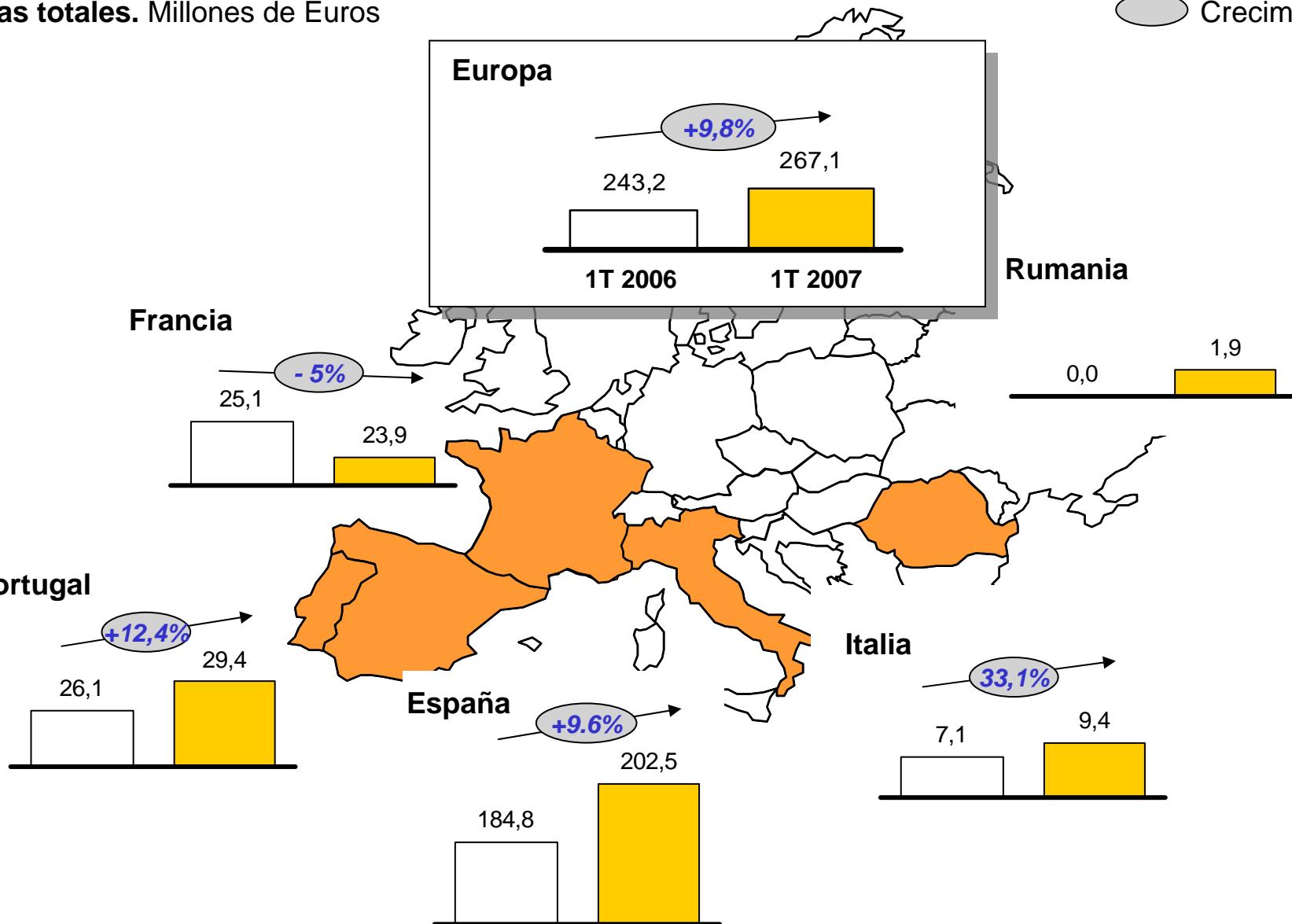


\* Sin considerar la provisión para la retribución de horas extras, según sentencia del Tribunal Supremo

# Seguridad Corporativa: Resultados de Europa

Ventas totales. Millones de Euros

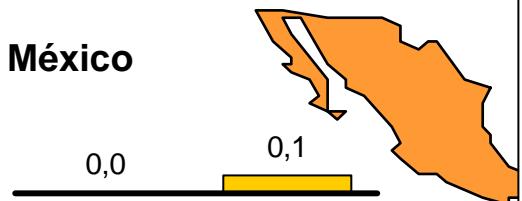
 Crecimiento total



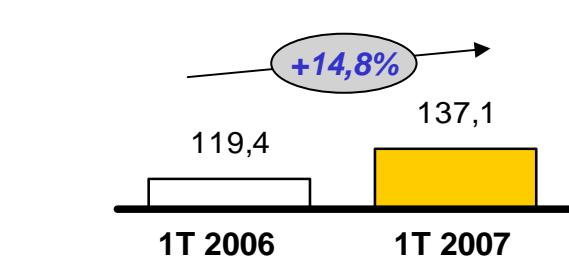
# Seguridad Corporativa: Resultados de Latinoamérica

Ventas totales. Millones de Euros

México

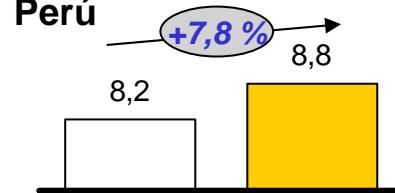


LatAm

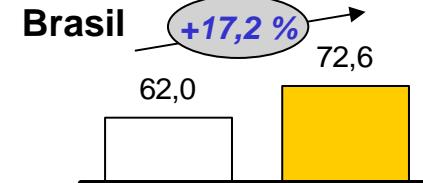


Crecimiento total

Perú

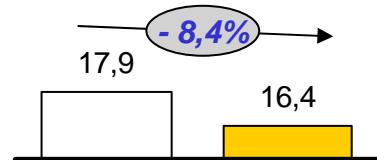


Brasil



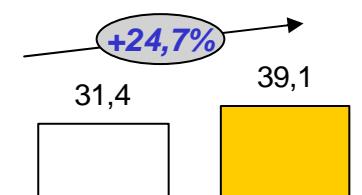
Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del +22,8%

Chile



Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio, el crecimiento es del +2,5%

Área Argentina\*



Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del 36,3%

# Hechos del periodo a destacar

Europa

- En España, el proceso de revisión de precios se ha concluido con mayor rapidez que el año anterior
- En Francia, reducción de las ventas de sistemas electrónicos debido a que por un efecto temporal ha aumentado la obra en curso sin que esta se haya facturado

LatAm

- 
- Mayor actividad en Logística de Valores y Gestión de efectivo en LatAm, principalmente durante el mes de enero
  - En Brasil, buena evolución del negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo, que continúa con la mejora de márgenes
  - En el Área Argentina, elevado crecimiento debido tanto a la buena marcha del negocio de Vigilancia Activa como de Logística de Valores y Gestión de Efectivo
  - En Chile, efecto negativo en el crecimiento de la entrada en vigor de la nueva Ley de Subcontratación



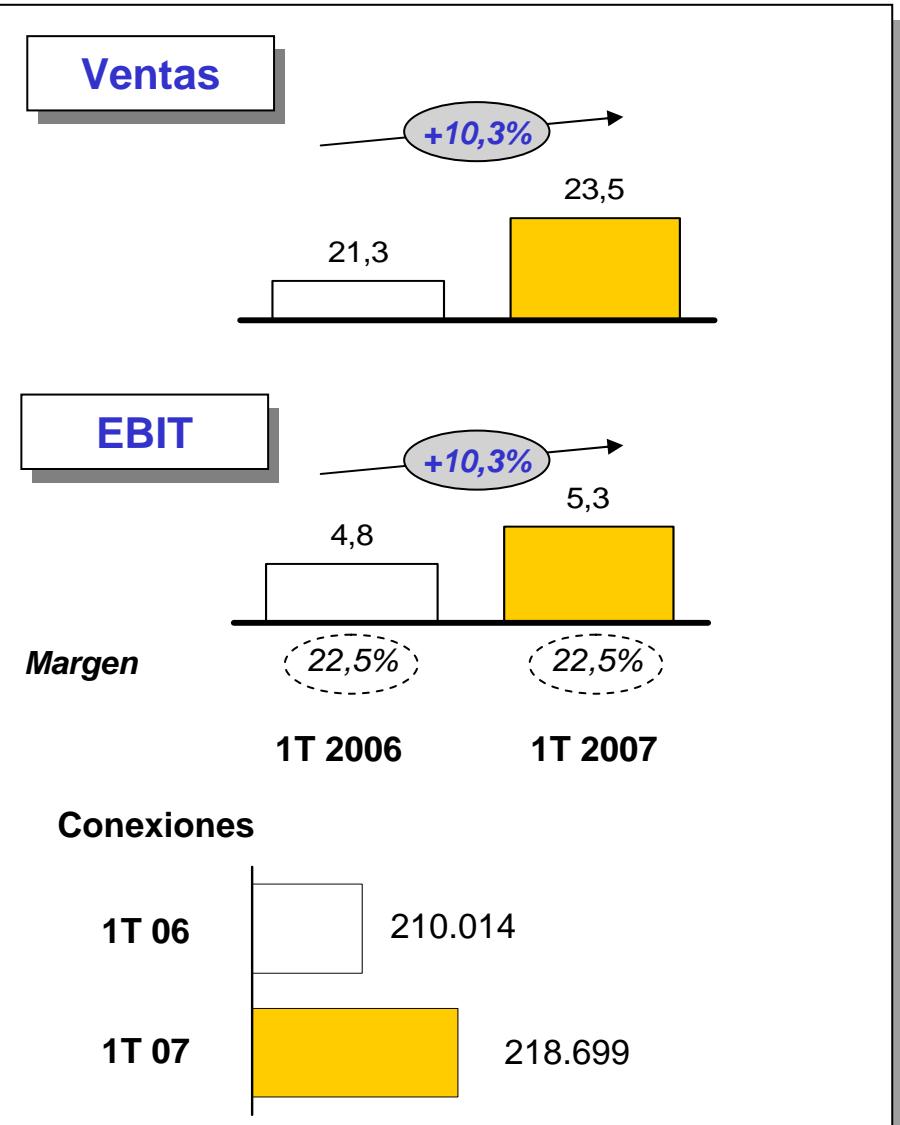
# Seguridad Residencial



# Análisis Resultados Seguridad Residencial

Millones de euros

 Crecimiento



## Hechos relevantes del periodo

- En todos los mercados, durante el primer trimestre del año se ha seguido con la estrategia de conseguir un crecimiento sostenido con rentabilidad adecuada



**PROSEGUR**



# Preliminary Earnings Results

## 1<sup>st</sup> Quarter 2007 Grupo Prosegur

Madrid, 8 May 2007



PROSEGUR

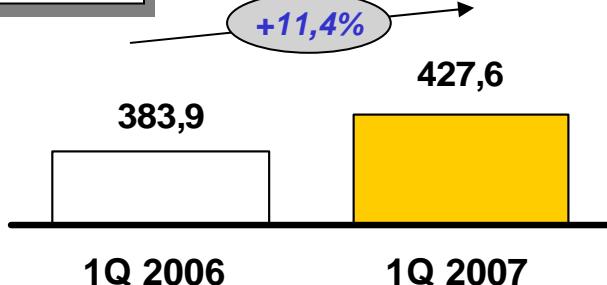
# Executive Summary

Euro millions

Total growth

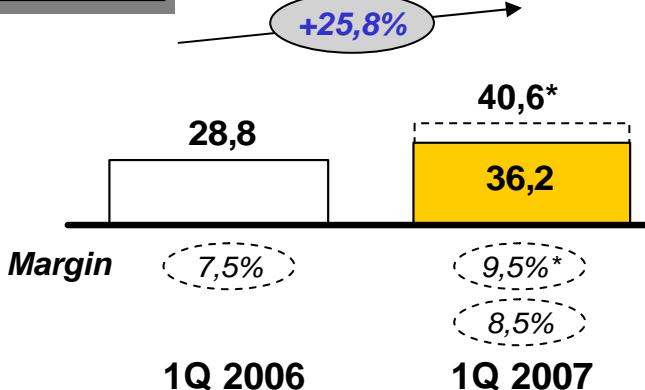
## Growth

### Sales



## Profitability

### EBIT



- Strong growth trend, mainly due to the organic growth, +10,5%:  
 +12,9% "Pure" organic growth  
 - 2,4% due to negative impact of exchange rates

- Margins improvement due to good performance of all the markets/ countries in general and particularly due to:
  - Higher activity level in Valuables Logistic and Cash Management in LatAm, mainly during January
  - Faster price review process in Spain
  - Positive evolution of VL and CM business in Brazil

# Overview of Grupo Prosegur financial results 1Q 2007



Euro millions

## Profit and Loss Account

	<b>1Q 2007</b>	<b>1Q 2006</b>	<b>Dif.</b>
<b>Sales</b>	<b>427,6</b>	<b>383,9</b>	+11,4%
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>39,4</b>	+19,6%
<i>Margin</i>	11,0%	10,3%	
Depreciation	-11,0	-10,7	
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>	+25,8%
<i>Margin</i>	8,5%	7,5%	
Financial Costs	-3,5	-2,9	+20,7%
<b>Profit before taxes</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>	+26,4%
<i>Margin</i>	7,6%	6,7%	
Taxes	-11,9	-9,5	
<b>Net profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>	+27,0%
Minority Interest	0,0	0,0	
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>	+27,0%
<i>Margin</i>	4,9%	4,2%	

# Sales analysis

Euro millions

## Profit and Loss Account

	<b>1Q 2007</b>	<b>1Q 2006</b>
<b>Sales</b>	<b>427,6</b>	<b>383,9</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>39,4</b>
<i>Margin</i>	<i>11,0%</i>	<i>10,3%</i>
Depreciation	-11,0	-10,7
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>
<i>Margin</i>	<i>8,5%</i>	<i>7,5%</i>
Financial Costs	-3,5	-2,9
<b>Profit before taxes</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>
<i>Margin</i>	<i>7,6%</i>	<i>6,7%</i>
Taxes	-11,9	-9,5
<b>Net profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Minority Interest	0,0	0,0
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
<i>Margin</i>	<i>4,9%</i>	<i>4,2%</i>

## Breakdown of sales growth

Total

+11,4%

427,6

3,3

Organic

+10,5%

424,3

Sales of:

- Escal: from January 07
- Fireless: from January 07
- New markets (Mexico and Rumania)

Strong "pure" organic growth (without the impact of exchange rates was 12,9%)

# Operating margins analysis

Euro millions

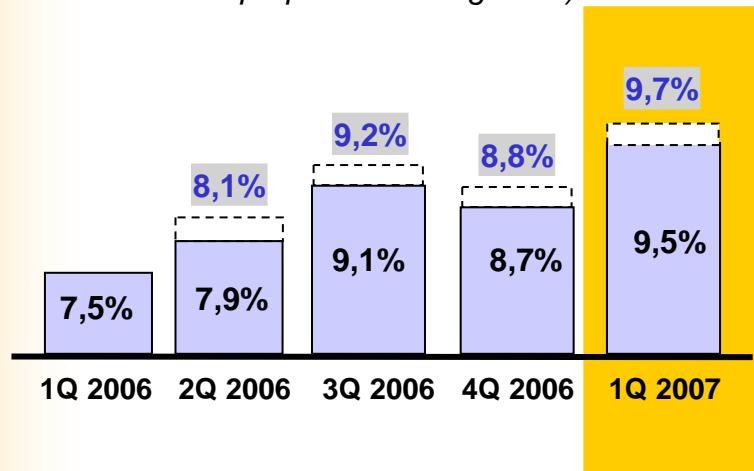
## Profit and Loss Account

	<b>1Q 2007</b>	<b>1Q 2006</b>
<b>Sales</b>	427,6	383,9
<b>EBITDA</b>	47,2	39,4
<i>Margin</i>	11,0%	10,3%
Depreciation	-11,0	-10,7
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>
<i>Margin</i>	8,5%	7,5%
Financial Costs	-3,5	-2,9
<b>Profit before taxes</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>
<i>Margin</i>	7,6%	6,7%
Taxes	-11,9	-9,5
<b>Net profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Minority Interest	0,0	0,0
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
<i>Margin</i>	4,9%	4,2%

## Evolution of EBIT margin

(not included the provision about extra – overtime- hours payments in Spain)

Without “Start up Cost” (Mexico and Romania –proportional integration)



# Financial and fiscal results analysis

Euro millions

## Profit and Loss Account

	<b>1Q 2007</b>	<b>1Q 2006</b>
<b>Sales</b>	<b>427,6</b>	<b>383,9</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>39,4</b>
<i>Margin</i>	11,0%	10,3%
Depreciation	-11,0	-10,7
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>28,8</b>
<i>Margin</i>	8,5%	7,5%
Financial Costs	-3,5	-2,9
<b>Profit before taxes</b>	<b>32,6</b>	<b>25,8</b>
<i>Margin</i>	7,6%	6,7%
Taxes	-11,9	-9,5
<b>Net profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
Minority Interest	0,0	0,0
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20,8</b>	<b>16,3</b>
<i>Margin</i>	4,9%	4,2%

## Overview of Financial Results

- Overall increase of the financial costs, although interest financial expenses have decreased from €4,4m. 1Q06 to €3,2 m. 1Q07, due to the lower level of debt plus the lower effective cost of the debt (from 6,2% in 1Q06 to 4,7% in 1Q 07)
- The exchange rate effect was:
  - Due to the dollar evolution against the euro the impact was zero (vs. + €0,4 m. in 1Q 06)
  - Due to operations in other currencies, a negative impact of €0,2 m.

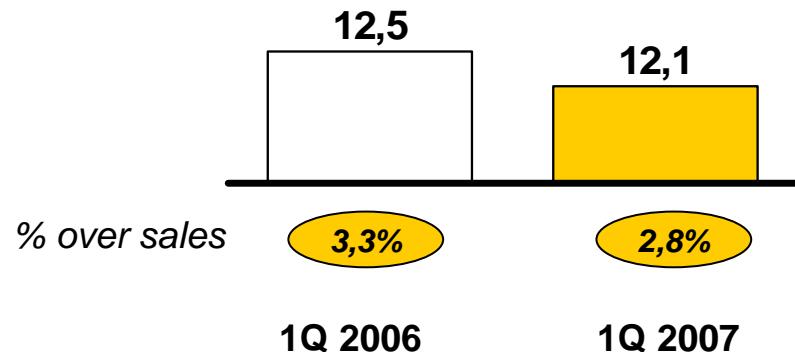
## Overview of taxes charges

- Tax rate has decreased in 0,3 p.p., moving from 36,8% in 1Q06 to 36,5% in 1Q07

# Investments and Net Debt evolution

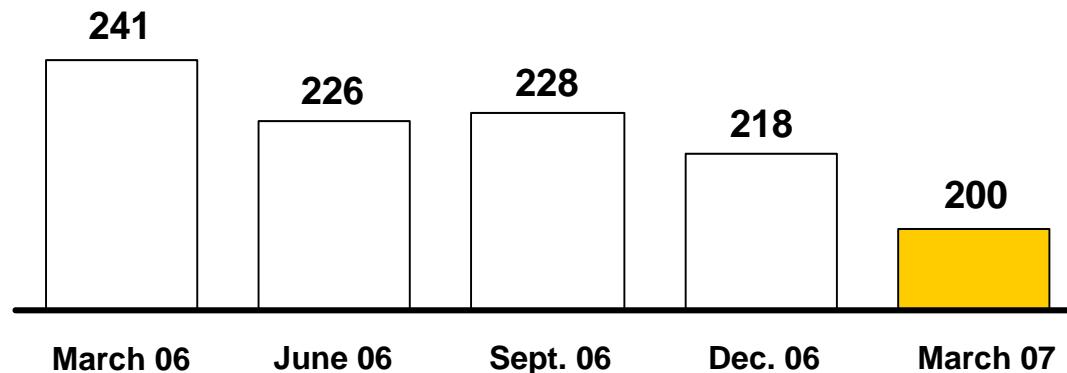
Euro millions

## Capex



Maintenance of Company's investment effort with high levels of Capex, mainly in: (i) renewal of the armored fleet in LatAm, (ii) technology in cash management and valuables logistics in Spain, and (iii) efficiency improvements in the Brazilian Cash Management Centres

## Net Debt

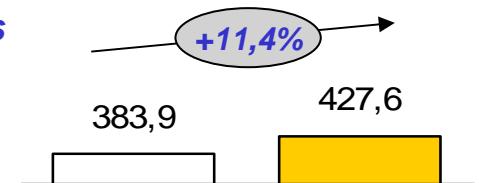


# Breakdown of Grupo Prosegur results

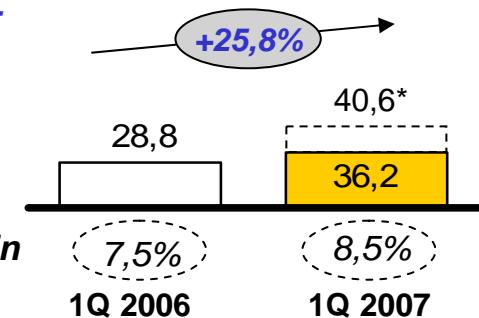
Euro millions

## Total Grupo Prosegur

### Sales



### EBIT

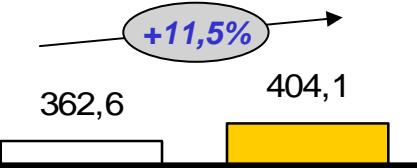


### Margin



## Corporate Security Services

### Sales



### EBIT



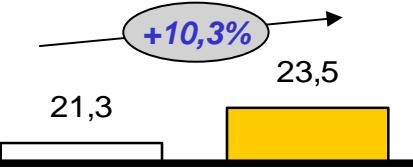
### Margin



## Residential Security Services



### Sales



### EBIT

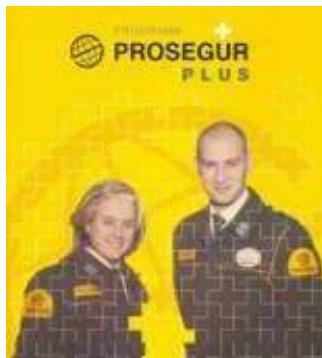


### Margin



\* Not included the provision about extra (overtime) hours payments in Spain

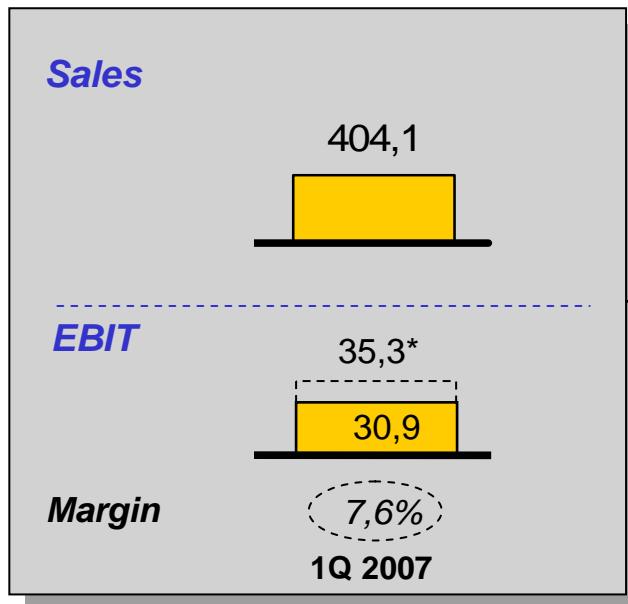
# Corporate Security Services



# Breakdown of Corporate Security Services 1Q 2007 results

Euro millions

## Total Corporate Security Services 1Q 2007



## Europe

### Sales

267,1



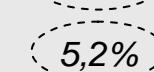
### EBIT

18,2\*



### Margin

6,8%\*



## LatAm

### Sales

137,1



### EBIT

17,1



### Margin

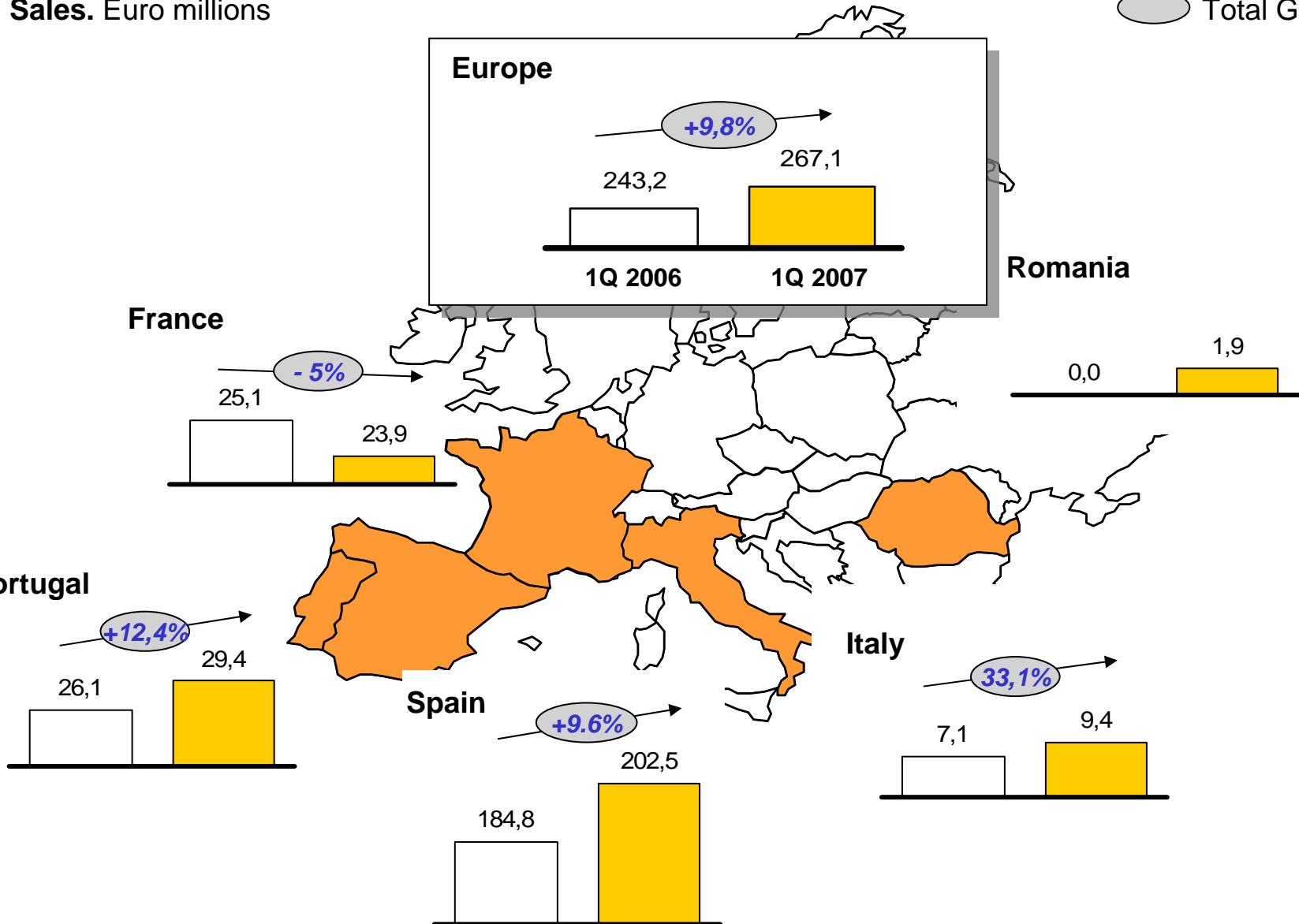
12,5%

\* Not included the provision about extra (overtime) hours payments in Spain

# Corporate Security Services: Overview of Europe Results

Total Sales. Euro millions

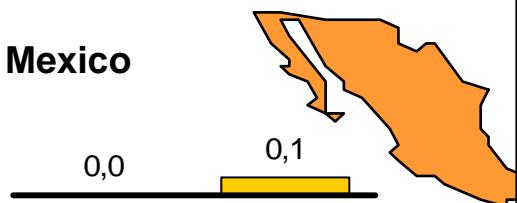
 Total Growth



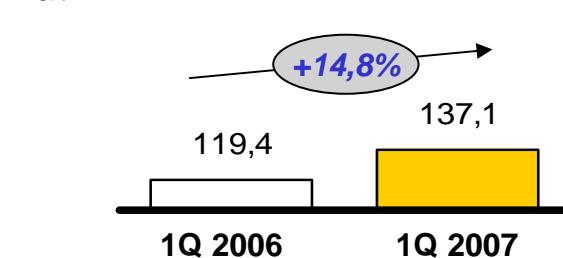
# Corporate Security Services: Overview of Latinoamerica Results

Total Sales. Euro millions

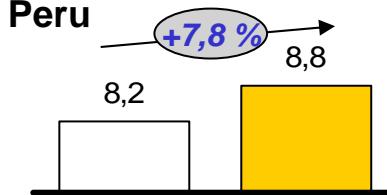
Mexico



LatAm

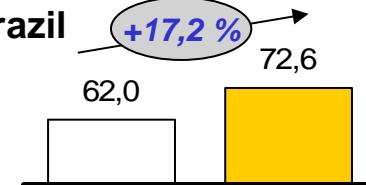


Peru



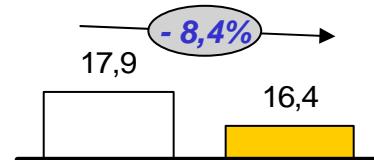
Note: The growth is +12% without considering the effect of exchange rates

Brazil



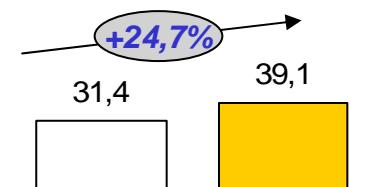
Note: The growth is +22,8% without considering the effect of exchange rates

Chile



Note: The growth is +2,5% without considering the effect of exchange rates

Argentina Area\*



Note: The growth is +36,3% without considering the effect of exchange rates

# Highlights of the period

## Europe

- In Spain, the price review process has been concluded more rapidly than in 2006
- In France, the sales decrease is due to a time effect in the electronic systems revenues (increase in the ongoing workload/ projects but not billed to the clients yet)

---

## LatAm

- Higher activity level in Valuables Logistic and Cash Management in LatAm, mainly during January
- In Brazil, positive evolution of the Valuables Logistic and Cash Management business
- In Area Argentina, good performance and high growth of both Valuables Logistic/ Cash Management business and Active Guarding business
- In Chile, negative impact in sales growth due to the effect of the new Outsourcing Act



# Residential Security Services

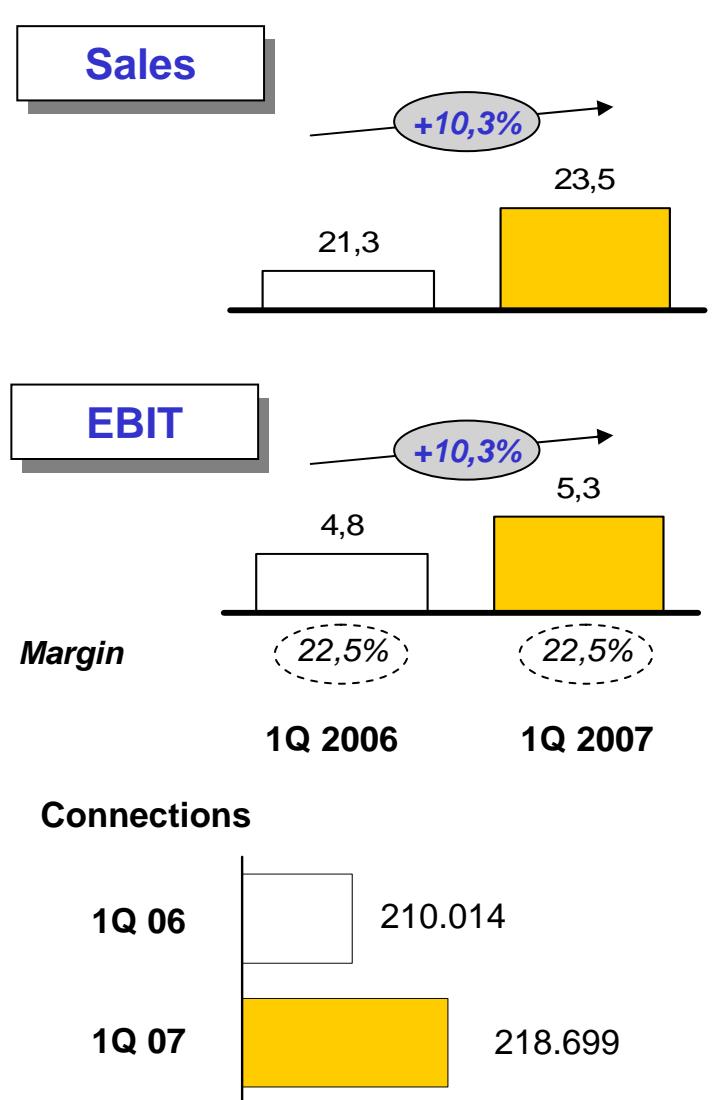


# Residential Security Services 1Q 2007 results analysis



Euro millions

 Growth



## Highlight of the period

- Reinforcement of the sustainable growth + high profitability strategy in all the markets, during the first quarter of the year



**PROSEGUR**