



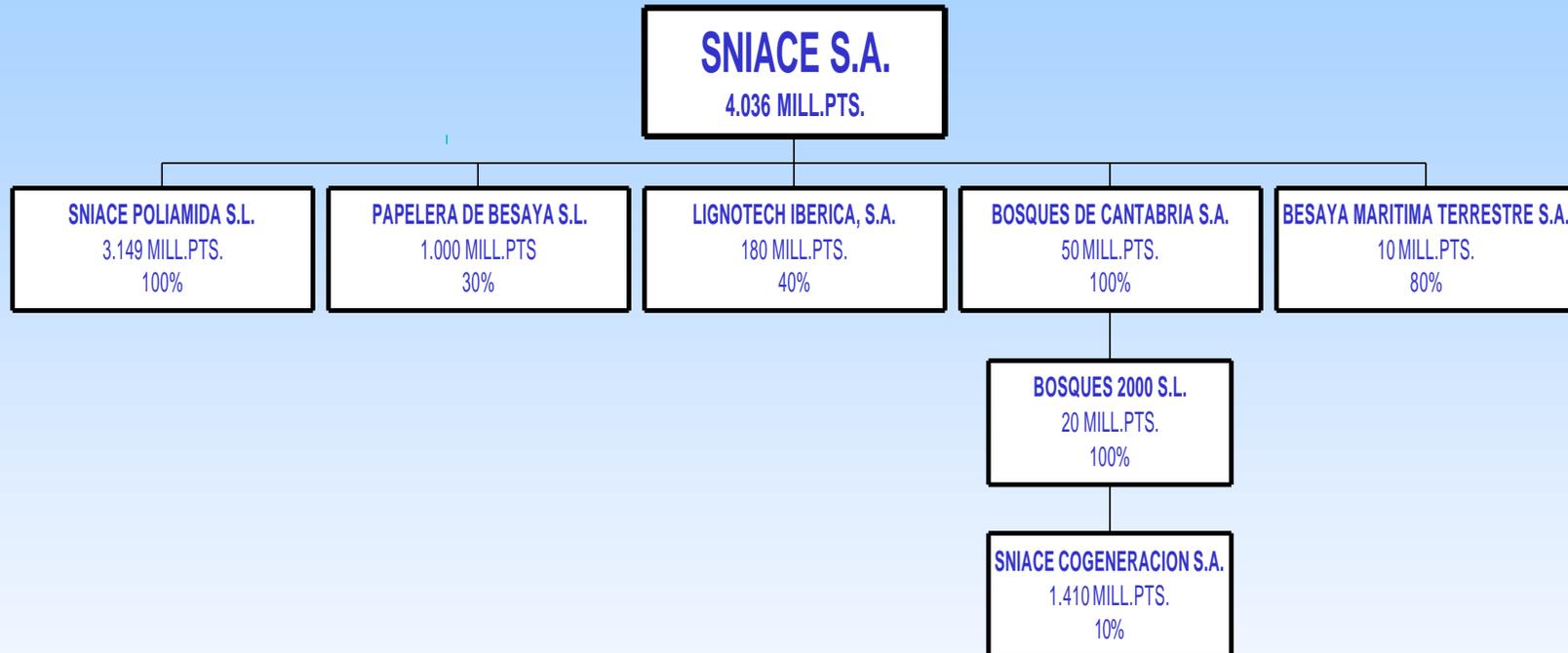
Sniaace

INDICE PRESENTACION

- Grupo Sniace
- Datos Económicos 1999/2000
- Productos y Mercados
- Nuevos Proyectos Inversión
- Nuevas Actividades: Biomasa y Bioetanol
- Proyección 2000/2004



GRUPO SNIACE



Sociedad Participada

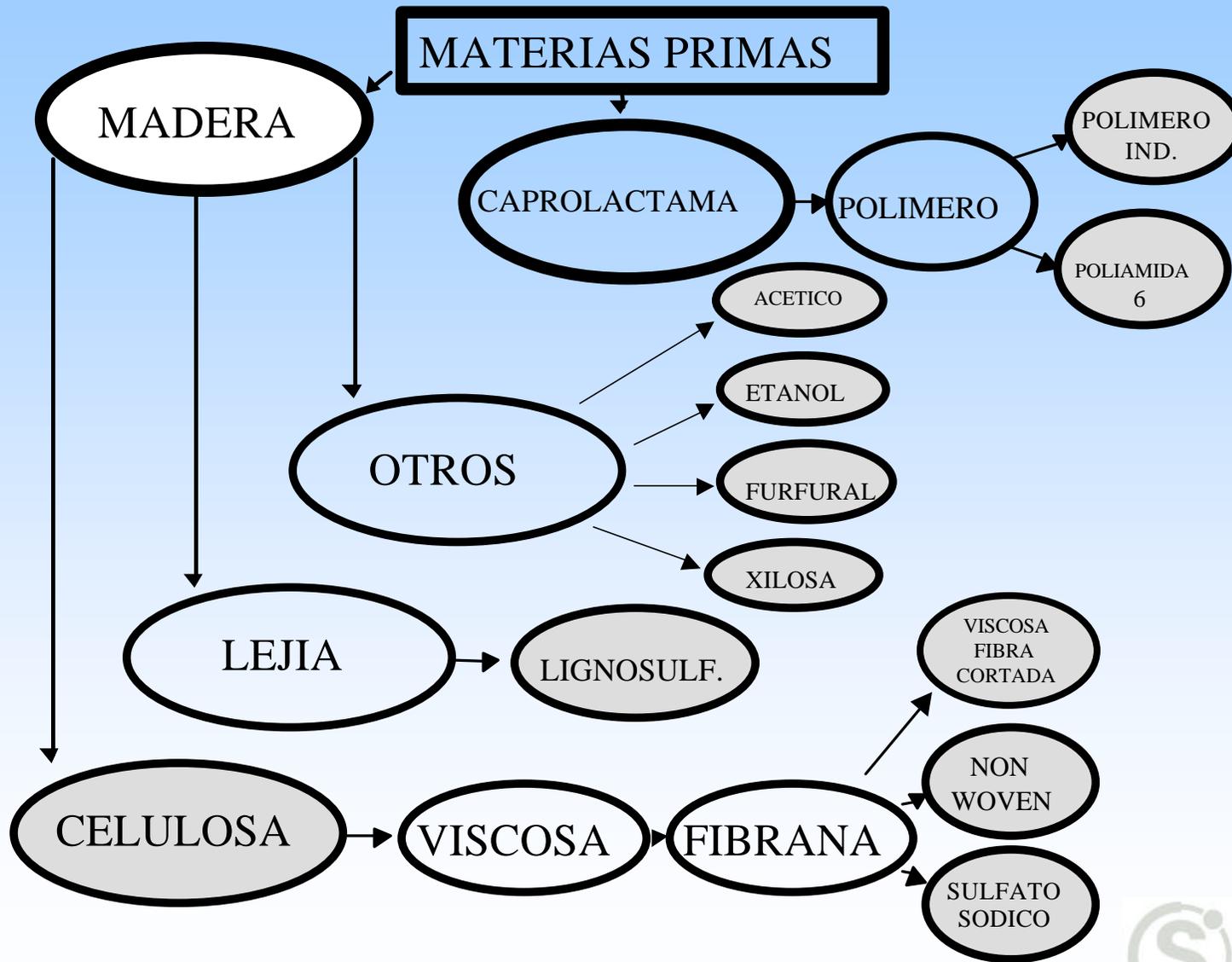
Capital Social

Porcentaje participación
SNIACE S.A.



ACTIVIDAD EMPRESAS GRUPO

	VENTAS 2000	VENTAS 1999	PLANTILLA 2000
•SNIACE S.A.			
•Producción y venta de celulosa, fibranas y lejías bisulfúricas	10.102 MPts	8.493MPts	451
•SNIACE POLIAMIDA, S.L.			
•Producción y venta de fibras artificiales de poliamida	2.511 MPts	1.574 MPts	172
•PAPELERA DE BESAYA S.L.			
•Producción y venta de papel escritura	4.774 MPts	857 MPts	87
•SNIACE COGENERACION S.A.			
•Producción y venta de energía eléctrica	2.500 MPts		12
•LIGNOTECH IBERICA S.A			
•Producción y venta de lignosulfonatos	1.960 MPts	1.610 MPts	18
•BOSQUES DE CANTABRIA S.A.			
• Explotación y conservación Patrimonio Forestal	565 MPts	445 MPts	64
•BESAYA MARITIMA TERRESTRE S.A.			
•Consignación y transporte de mercancías	550 MPts	161 MPts	6
• BOSQUES 2000 S.L.			
•Investigación y Desarrollo forestal	140 MPts	135 MPts	6
<u>TOTAL AGREGADA</u>	23.102 MPts	13.275 MPts	816



DATOS ECONOMICOS 1999/2000

SNIACE + SNIACE POLIAMIDA

	Estimación 2000		Presupuesto 2000		Año 1999	
	Importe	%	Importe	%	Importe	%
VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION	12.613	100%	12.209	100%	9.234	100%
VALOR AÑADIDO AJUSTADO	2.872	22,8%	2.213	18,1%	1.741	18,9%
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	1.513	12,0%	854	7,0%	-504	-5,5%
RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS	-13	-0,1%	-672	-5,5%	-1.880	-20,4%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	87	0,7%	-572	-4,7%	-1.226	-13,3%
CASH FLOW	1.298	10,3%	639	5,2%	-117	-1,3%

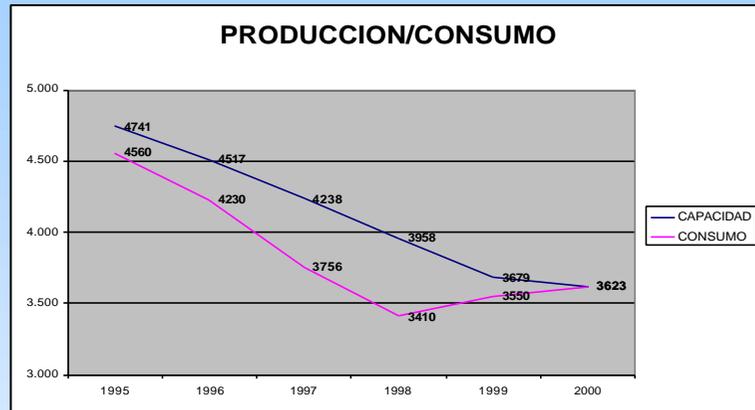


PRODUCTOS Y MERCADOS

- Celulosa Dissolving
- Fibrana
- Poliamida
- Evolución Ventas
- Evolución Precios



CELULOSA DISSOLVING



- **La capacidad de producción y la demanda se han equilibrado como consecuencia del cierre de plantas por 1.1 millones de tm anuales.**

- **UTILIZACION**

Viscosa Fibra cortada un 46%

Acetatos (filtros cigarrillos, película,...) un 24%

Viscosa filamento un 12%

Eteres un 11%

- **COMPETENCIA**

USA 1165 miles de Tm (32%)

Sudáfrica 950 miles de Tm (26%)

Europa 785 miles de Tm (22%)

Asia 608 miles de Tm (17%)

Nuestra competencia son Saicor (Sudáfrica) 550 miles de Tm, International Paper (USA) 200 miles de Tm y Tembec (Canadá) 165 miles de Tm.

- **SNIACE**

Capacidad de producción de 70.000 Tm anuales (tamaño medio alto).

Integración con Fibrana (50%)

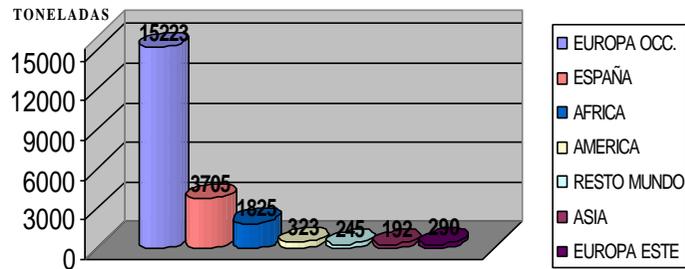
Madera propia en un 40%

Costes energéticos de cogeneración

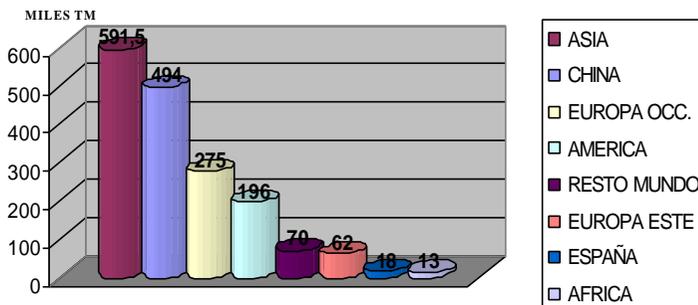


FIBRANA

VENTAS SNIACE



CONSUMO MUNDIAL



- **UTILIZACION**

Producto sustitutivo del algodón mezclable con otras fibras naturales o sintéticas.

Fibrana algodónera para usos textiles como tejidos.

Fibrana lanera para tapicerías y alfombras.

Fibrana “non woven” para productos industriales, sanitarios (gasas, pañales) y aplicaciones del hogar.

- **COMPETIDORES**

Asia 1.073 miles de Tm (63%).

Europa 493 miles de Tm (29%).

América 135 miles de Tm (8%).

Nuestra competencia en Europa son Lenzing (Austria) 120 miles de Tm, Acordis (UK/Alemania) 110 miles de Tm, y Sateri (Finlandia) 62 miles de Tm.

- **SNIACE**

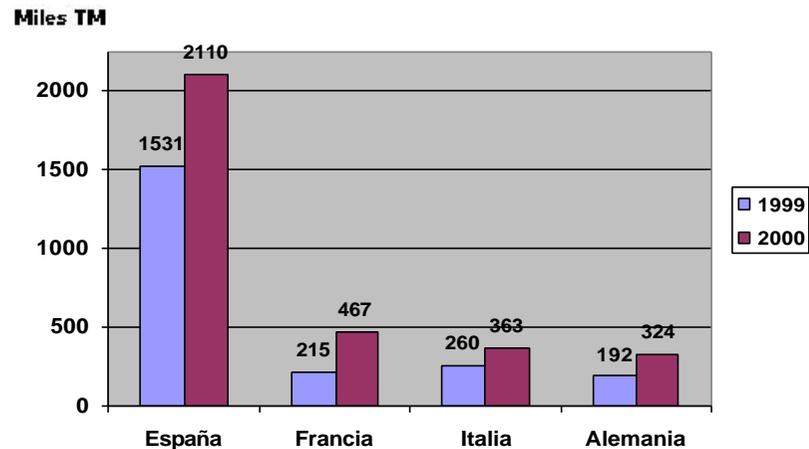
Capacidad de producción de 30.000 Tm anuales.

Integración con Celulosa (100%).

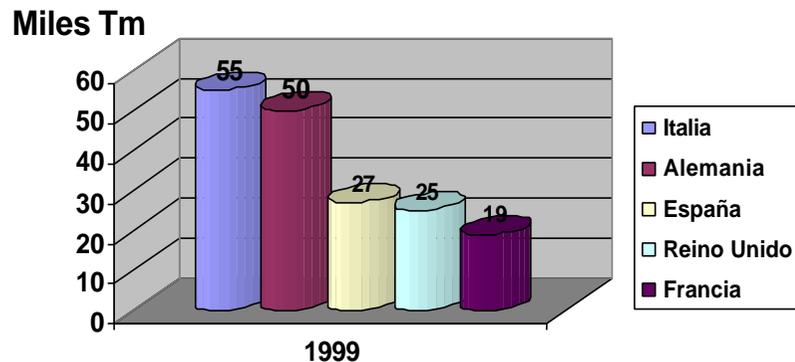
Costes energéticos de cogeneración.

POLIAMIDA

VENTAS SNIACE



PRODUCCIÓN EUROPA



- **UTILIZACION**

Para aplicaciones textiles:

- Con fibras elastómeras para corsetería, ropa deportiva, trajes de baño,...

- Tejido indesmallable para tapicerías, murales, juguetería.

Para aplicaciones industriales: tapacubos automóviles, teléfonos,...

- **COMPETIDORES**

Por razones logísticas sólo analizamos la producción y el mercado en Europa.

La competencia principal es Nylstar (96 mil Tm con plantas en toda Europa), Bemberg (15 mil Tm, Italia), y dentro de España Nurel (5 mil Tm) y Poliseda (5 mil Tm)

- **SNIACE**

Capacidad de producción de 4.000 Tm anuales de hilo y 600 Tm año de Polímero industrial.

Producto dirigido al segmento alto del mercado

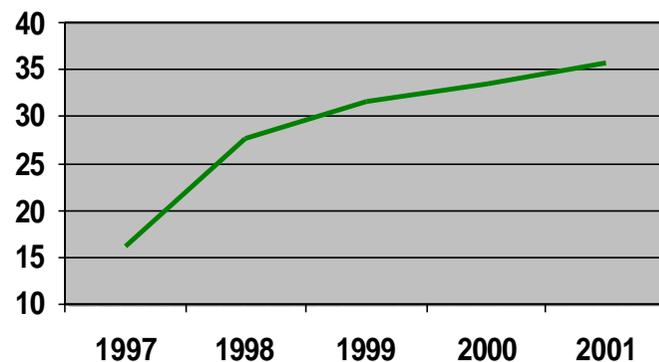
Implantación en 1998 de la norma ISO 9002.



EVOLUCION VENTAS

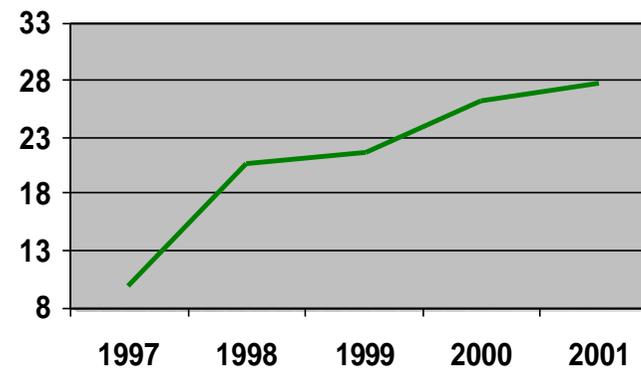
Ventas Celulosa

Miles Tm



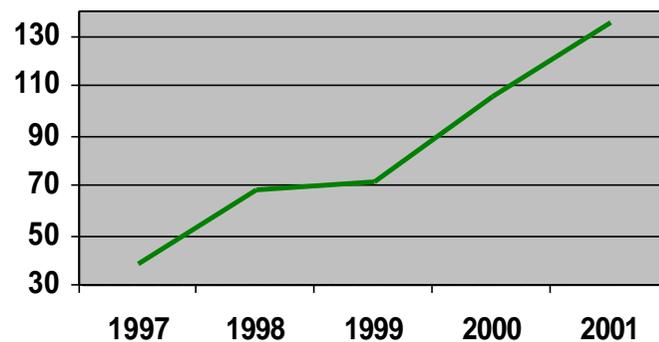
Ventas Fibrana

Miles Tm



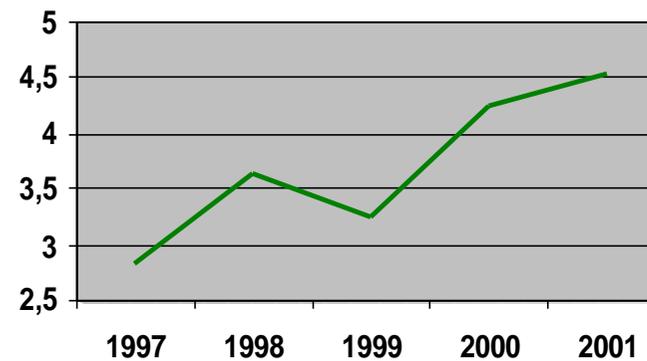
Ventas Lignosulfonatos

Miles Tm



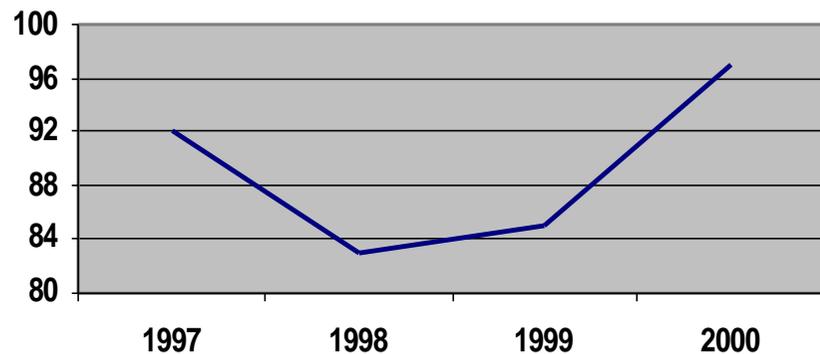
Ventas Poliamida

Miles Tm

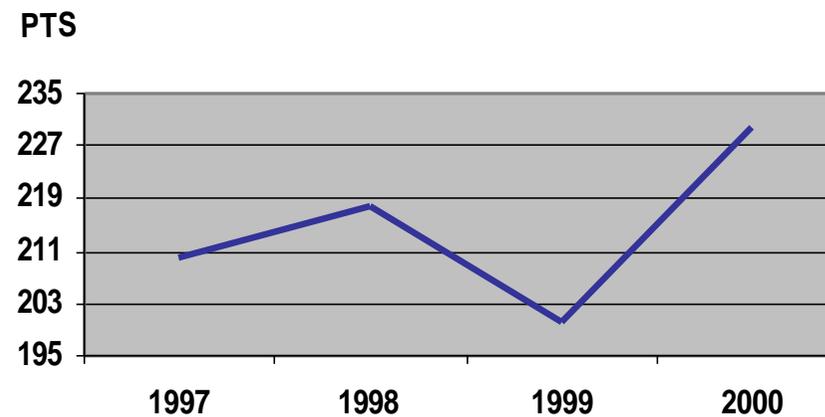


EVOLUCION PRECIOS

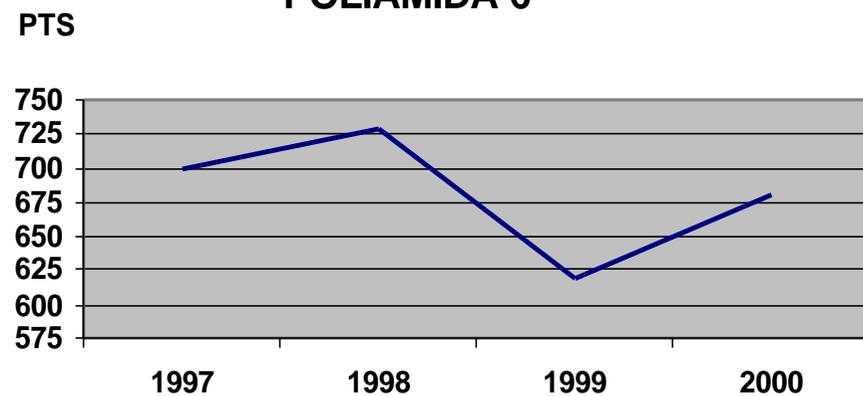
CELULOSA



FIBRANA



POLIAMIDA 6



NUEVOS PROYECTOS INVERSION

- Sniace Cogeneración
- Planta de Recuperación Lejías
- I+D Proyecto Bosques 2000
- *Planta de Ácido Acético*
- *Planta de Anhídrido Sulfuroso*
- *Planta de Tejido “non woven”*



SNIACE COGENERACION

DESCRIPCION

- Planta producción energía (80Mw/h) y vapor (106 tn/h)
- Ventas de 6.000 millones de pesetas anuales.
- Dos turbinas de ciclo combinado, gas natural.

INVERSION

- **7.800 MILLONES DE PESETAS**
- **Financiación:**
 - Capital 1.400 MPts.
 - Préstamo Sniace 2.318 MPts.
 - Deuda Principal 4.082 MPts.(Abengoa/Proyect Fin)

RENTABILIDAD

- **Ahorro costes energéticos: 1.350 MPts./año**
- **Reversión Planta a Sniace en año 2006.**
- **TIR Sniace 34%.**

PLANTA DE RECUPERACION LEJIAS

DESCRIPCION

- Planta de lavado de pasta de Celulosa
- 70% Incremento de Ligninas (55.000 Tn/año)
- Puesta en marcha:Septiembre-2000

INVERSION

- 780 MILLONES DE PESETAS (Realizado 380 MPts)
- Financiación:
50% Recursos Propios y 50% Terceros

RENTABILIDAD

- Incremento margen venta lejías : 450MPts año
- Aumento ventas lignosulfonatos: 1.100 MPts año
- Renegociación porcentaje de participación en LI con Borregaard (mínimo 10 puntos).
- Mejora medioambiental (Canon de vertidos, Suances,...)

I+D PROYECTO BOSQUES 2000

- **OBJETIVOS GENERALES:**
Aumentar la productividad por Ha.
Aumentar la superficie de plantación a zonas no productivas.
- **MEDIOS**
Mejora genética del eucalipto.
Mejora técnicas repoblación, silvicultura y explotación de los montes.
- **RESULTADOS ECONOMICOS:**
Mayor crecimiento en volumen de madera (30% aumento producción).
Mejora calidad de madera (19% incremento contenido celulosa).
Mayor resistencia a las heladas (incremento de 44.000 Has. no arboladas).
Incremento de producción de celulosa por Ha. en un 54%.



PLANTA DE ACIDO ACETICO

DESCRIPCION

- . Producción de 13.000 Tm/año de ácido acético procedentes de las aguas condensadas.
- . Inversión en Torres de Recuperación.
- . Plazo de ejecución de 1 año.

INVERSION

- . 500 MILLONES DE PESETAS
- . Estructura de Project Finance.

RENTABILIDAD

- . Ventas anuales de 650 millones de pesetas.
- . Margen anual: 325 MPts.
- . Mejora la calidad del vertido.

PLANTA DE ANHIDRIDO SULFUROSO

DESCRIPCION

- Nueva planta producción SO_2 líquido
- Capacidad 30.000 Tm/año
- Mantener planta actual de 10.000 Tm/año
- Venta de 20.000 Tm y autoconsumo de 20.000 Tm

INVERSION

- 1.500 MILLONES DE PESETAS
- Financiación:
Project Finance en colaboración con terceros.

RENTABILIDAD

- Ahorro costes compra SO_2 : 130 MPts./año
- Margen venta excedente producción: 180 MPts/año

PLANTA DE TEJIDO “NON WOVEN”

DESCRIPCION

- Planta producción 4.000 Tm/año.
- Integración en Planta de Fibrana Sniace.
- Mejorar colocación calidad substandard.

INVERSION

- 400 MILLONES DE PESETAS
- Financiación:
Sociedad al 50% con cliente actual de fibrana.

RENTABILIDAD

- Ahorro costes suministro a terceros : 160 MPts/año
- Margen adicional en función del acuerdo con socios en precios de transferencia.

NUEVAS ACTIVIDADES

- Biomasa
- Bioetanol

PROYECCION 2000/2004

SNIACE+ SNIACE POLIAMIDA

	Año 2000		Año 2001		Año 2002		Año 2003		Año 2004	
	Importe	%								
VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION	12.613	100%	14.299	100%	15.294	100%	15.515	100%	15.739	100%
VALOR AÑADIDO AJUSTADO	2.872	22,8%	5.063	40,1%	5.763	45,7%	5.839	46,3%	5.916	46,9%
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	1.513	12,0%	2.525	20,0%	3.187	25,3%	3.224	25,6%	3.263	25,9%
RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS	-13	-0,1%	1.046	8,3%	1.614	12,8%	1.678	13,3%	1.815	14,4%
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	87	0,7%	1.096	8,7%	1.564	12,4%	1.628	12,9%	1.765	14,0%
CASH FLOW	1.298	10,3%	2.258	17,9%	2.765	21,9%	2.821	22,4%	2.877	22,8%

ATIPICOS:

BANESTO	2.500 MPts
RECALIFICACION	1.500 MPts
CANON VERTIDOS	200 MPts

