

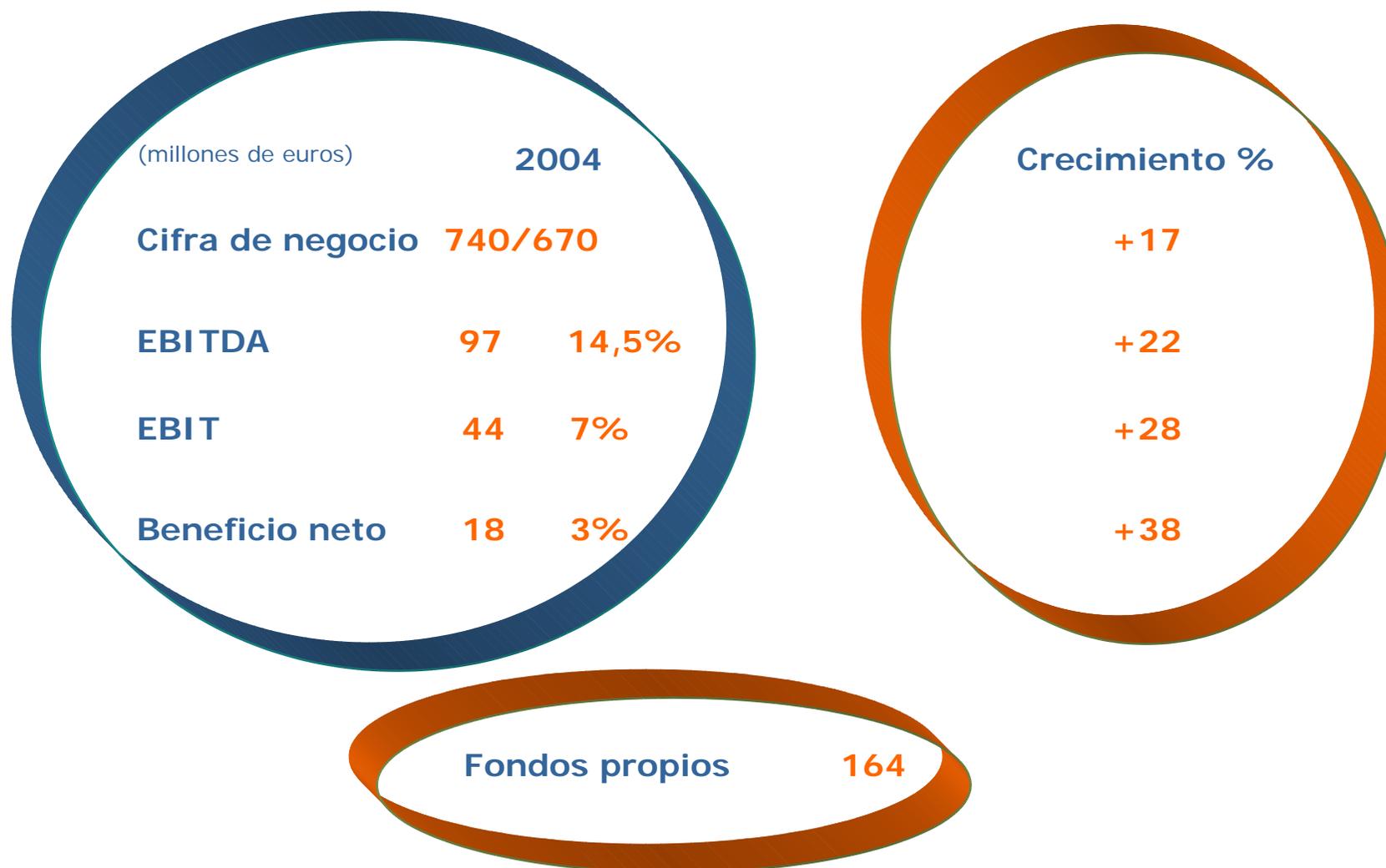


CIE Automotive

**Junta General de Accionistas
Ejercicio 2004**

Azkoitia, 12 mayo 2005

Resultados positivos en el ejercicio 2004



2004, un año difícil en el sector

- Incremento del **precio** de las **materias primas**
- Presión del **precio** por los **fabricantes**,
con un **estancamiento** de su **producción**
que **repercute** de manera directa en los **márgenes**
- Demanda:
 - ✓ **Aumento** en Mercosur
 - ✓ **Mantenimiento** en Nafta
 - ✓ **Descenso** en Europa

CIE Automotive: en la senda trazada

- **Crecimiento** de las ventas (+17%) y del beneficio (+30%)
- Los nuevos **lanzamientos** y las nuevas **plantas** (Brasil, República Checa o México) empiezan a dar sus frutos
- Gestión de las subidas de **precios de las materias primas** a través de:
 - ✓ Actividad **comercial**
 - ✓ Riguroso **control** del **gasto**
 - ✓ Notable **incremento** de la **eficiencia**

**Objetivo: crecimiento anual del 10%
en ventas y del 20% en beneficios**

Un modelo de negocio acertado

- **Dos ejes esenciales:**
 - ✓ **Internacionalización:** presente en 10 países, con un 37% de empleados fuera de España
 - ✓ **Multitecnología:** Aluminio, Plástico, Conformado de Metal y Mecanizado y Acero
- **Basado en:**
 - ✓ **Inversiones** en activo fijo: 66 millones de euros
 - ✓ que buscan la **máxima rentabilidad y eficiencia**
 - ✓ en los **mercados** de mayor **crecimiento:** 21 millones de euros en internacionalización
 - ✓ **I+D+i:** tres centros tecnológicos (España, Portugal y Brasil): 15 millones de euros
 - ✓ **Avanza:** programa global de excelencia operacional, aplicado a todas las unidades del grupo
 - ✓ **Capital humano**

Internacionalización y multitecnología

- **Internacionalización:**

- ✓ **América:** Brasil, EE.UU. y México
- ✓ **Europa:** España, Portugal, Francia, Alemania y República Checa
- ✓ **Asia:** República Popular China

- **Multitecnología:**

- ✓ **Aluminio:** 5 plantas y 1.276 empleados
- ✓ **Conformado de Metal y Mecanizado:** 13 plantas y 1.878 empleados
- ✓ **Plástico:** 7 plantas y 2.035 empleados
- ✓ **Acero:** 2 plantas y 729 empleados

Máxima diversificación en clientes y plataformas, que permite la estabilidad del negocio sin volúmenes críticos

Productos (2004 → próx. años)

CIE Automotive



Motor y powertrain

Ventas: 2004 => 300 Mío€
>2009 => x 2

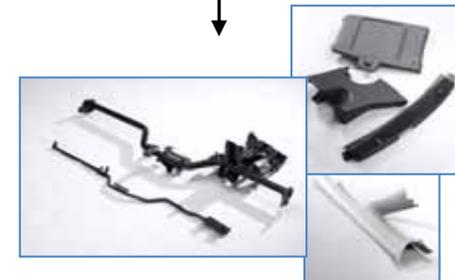
- Bombas aceite
- Cigüeñales
- Cárters
- Cajas cambio
- Transmisión
- Refrigeración
- Insonorización



Chasis y dirección

Ventas: 2004 => 300 Mío€
>2009 => x 2

- Minicorner
- Dirección
- Freno
- Suspensión
- Estructuras
- Antivibración



Exterior/interior

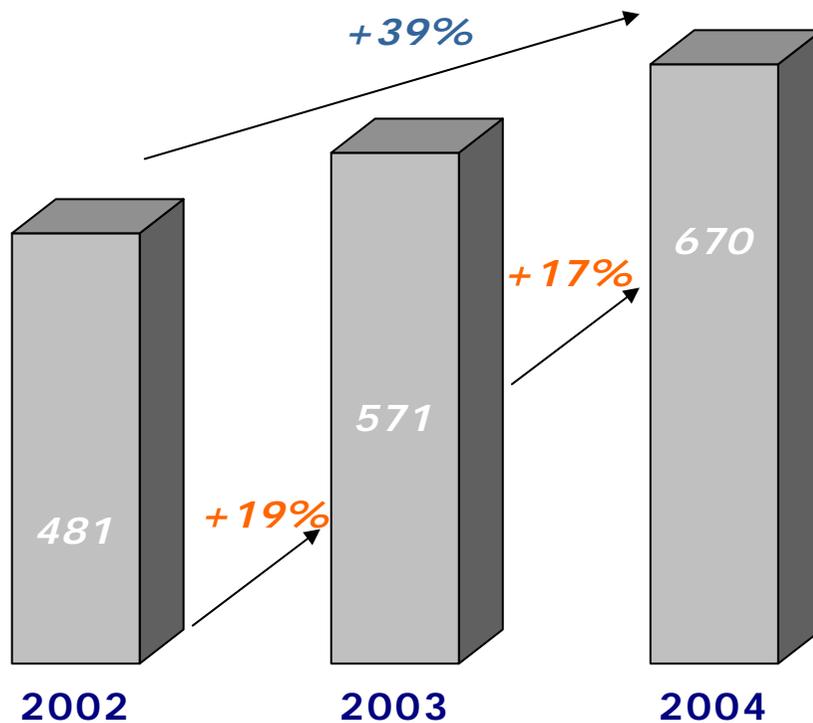
Ventas: 2004 => 140 Mío€
>2009 => x 2

- Consola central
- External Trim
- Internal Trim
- Subconjuntos cockpit
- Airbag
- Conex. Eléctr.

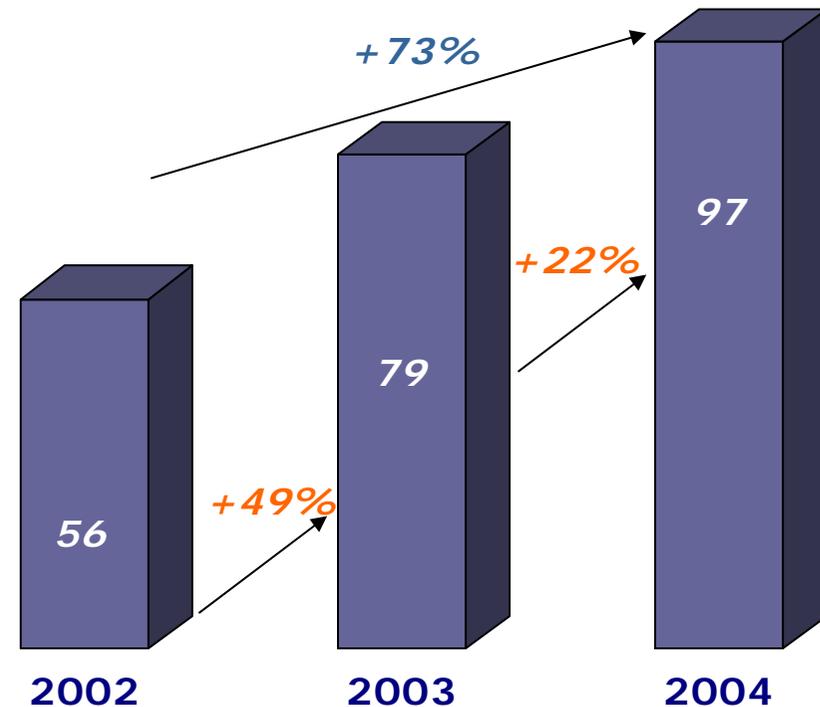
Ventas Totales: 2004 => 740 Mío€ // >2009 => x2

Proveedor de referencia de componentes y subconjuntos

Los resultados siguen una tendencia creciente desde que CIE se constituye...



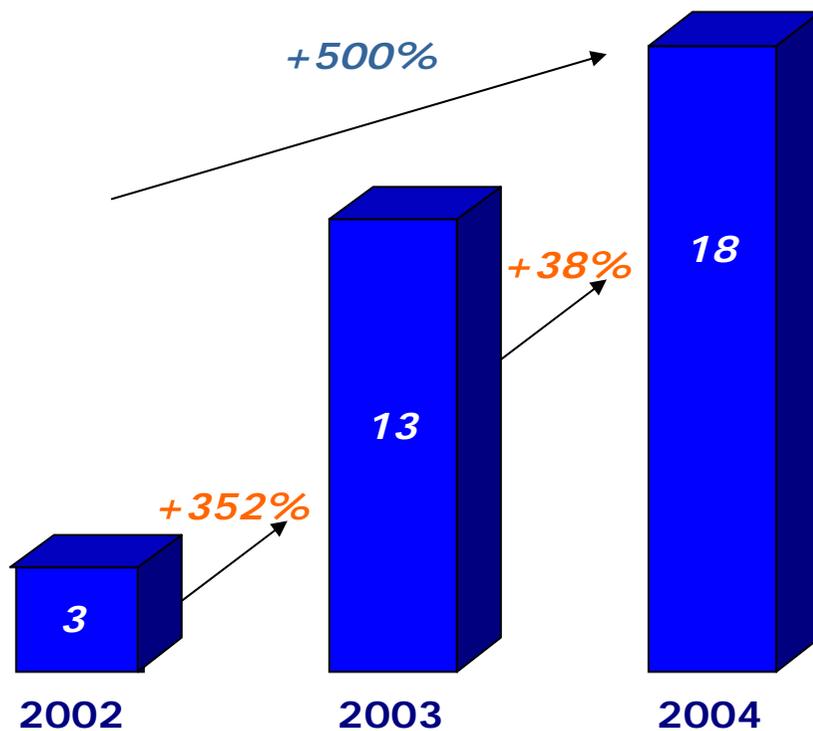
Cifra de negocio (millones de euros)



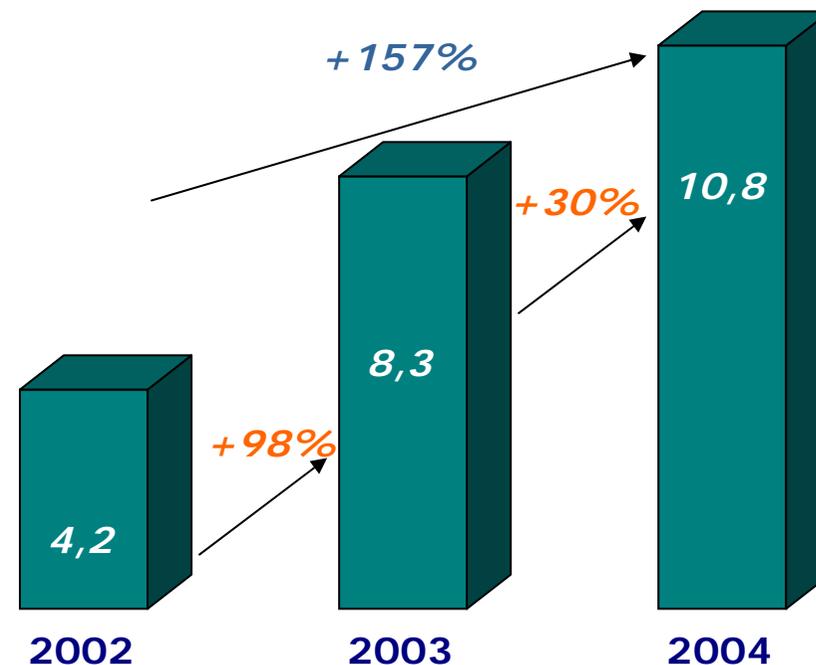
Resultado bruto de explotación EBITDA (millones de euros)

...con aumento del
beneficio neto...

...y de la rentabilidad
sobre activos...

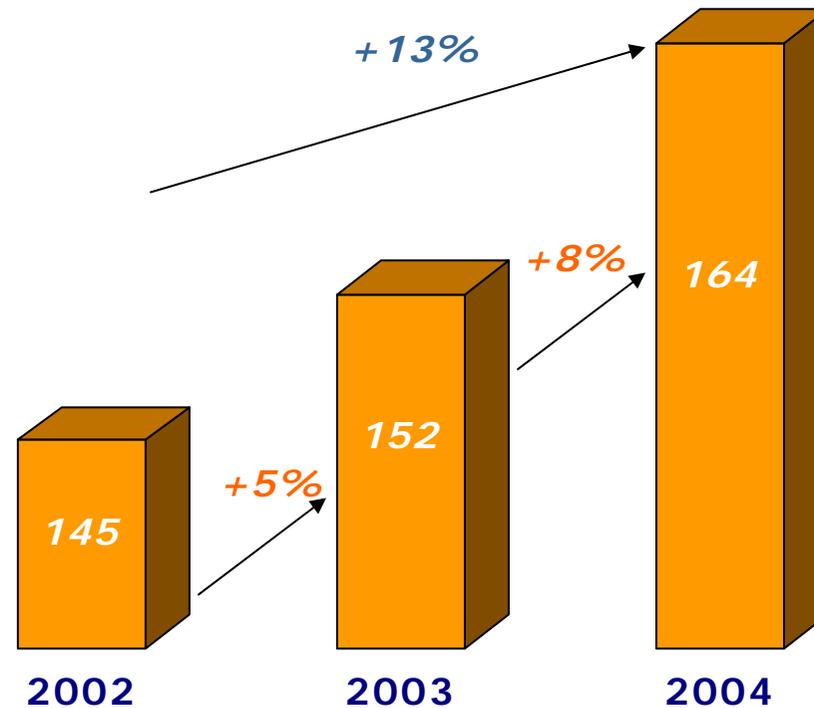


Beneficio neto (millones de euros)



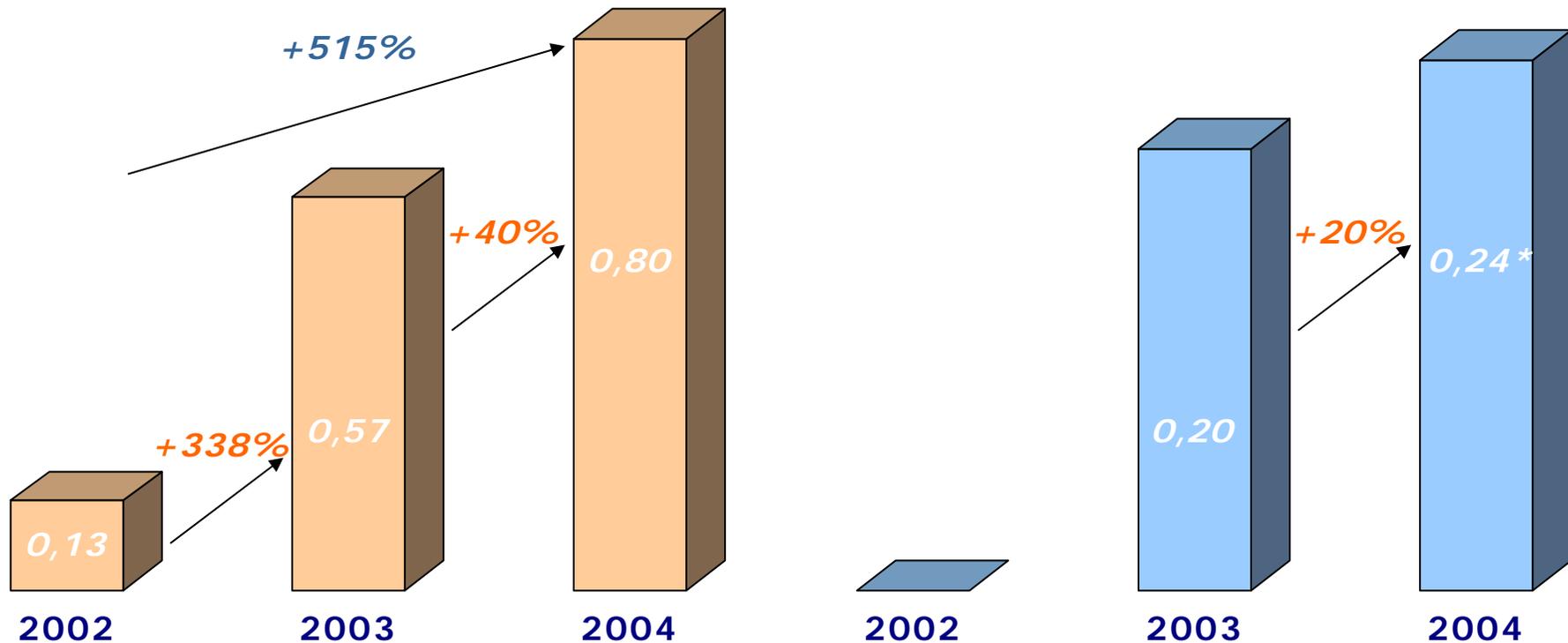
Retorno sobre activos netos – RONA (%)

...con gran solidez de fondos propios...



Fondos propios (millones de euros)

...en beneficio del accionista



Beneficio por acción (euros)

Dividendo por acción (euros)

**Propuesto para su aprobación a la Junta General de Accionistas*

Inversiones rentables, eficientes y en mercados en crecimiento

- **Brasil:** Adquisición de Autometal SBC y expansión de las plantas Autometal Taubaté y Bahía
- **República Checa:** Inicio construcción de planta multitecnología de 5.500 m² y expansión de las actividades de la planta CIE Plasty CZ
- **México:** Expansión de la planta CIE Celaya y creación de la sociedad comercial CIE DESC Automotive, S.A.
- **Portugal:** Saturación de la filial CIE Plasfil
- **España:** Mantenimiento y mejoras de las plantas de producción para su adaptación a las máximas exigencias de calidad, productividad, medio ambiente y prevención de riesgos laborales

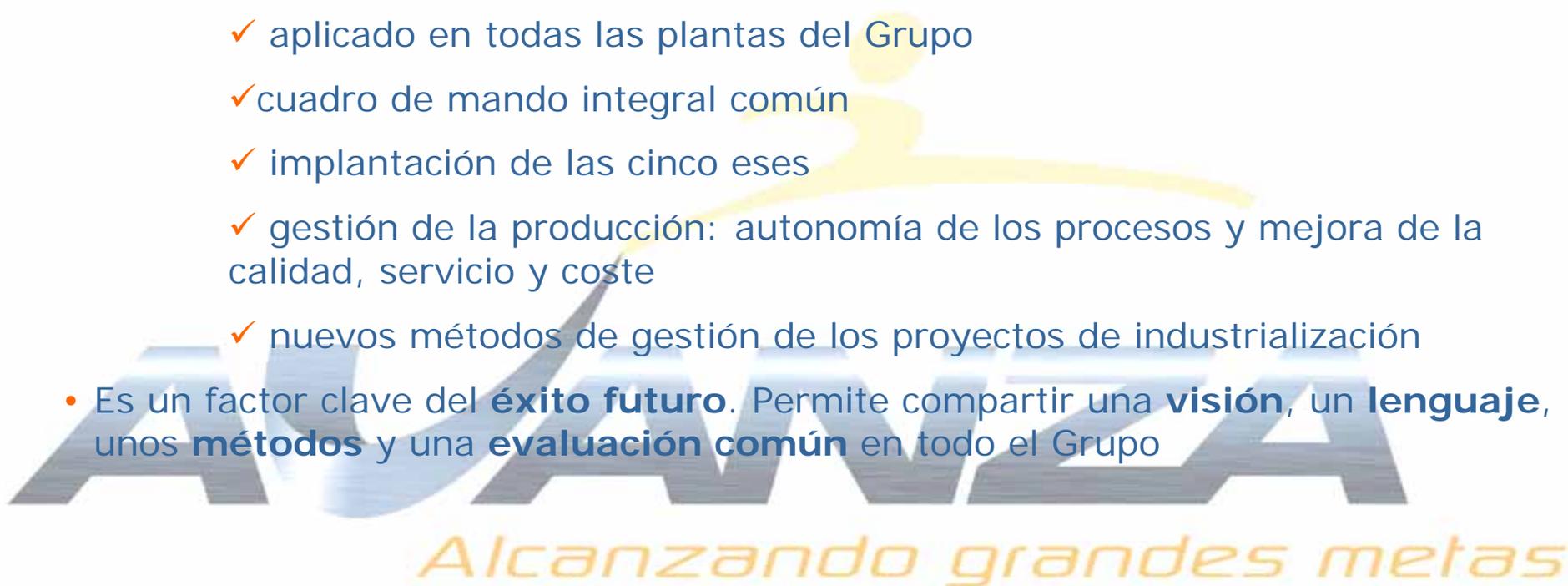


Esfuerzo continuo en I +D+i

- **2,2%** de nuestra **facturación**
- Los **esfuerzos** se han dedicado al desarrollo de:
 - ✓ tecnología de base (9%)
 - ✓ de proceso (75%)
 - ✓ de producto (16%)
- **Ventajas competitivas:**
 - ✓ Ingeniería en desarrollo de productos y procesos
 - ✓ Amplia presencia geográfica
 - ✓ Soluciones basadas en la multitecnología

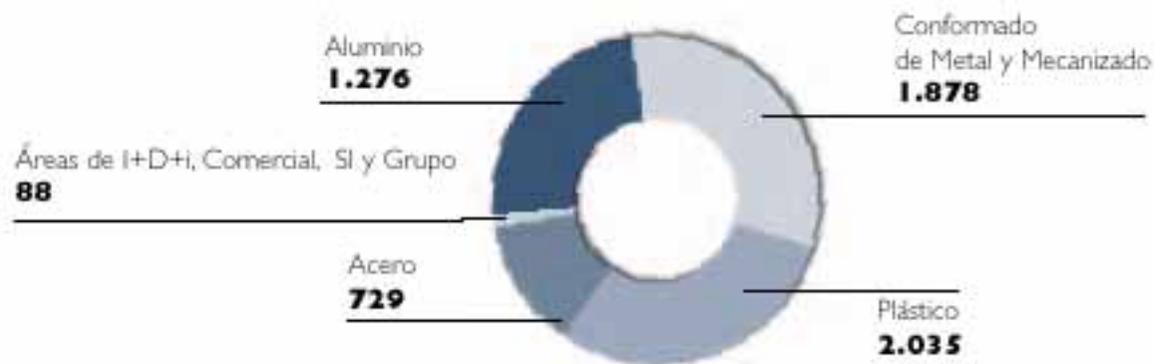
Excelencia operacional: Programa Avanza

- **Excelencia operacional** mediante procesos de mejora continua que proporcionen la máxima satisfacción del cliente mediante calidad, nivel de servicio y eficiencia económica
- El Programa Avanza **se lanzó en 2003** para introducir las mejores prácticas del sector
- **En 2004:**
 - ✓ aplicado en todas las plantas del Grupo
 - ✓ cuadro de mando integral común
 - ✓ implantación de las cinco eses
 - ✓ gestión de la producción: autonomía de los procesos y mejora de la calidad, servicio y coste
 - ✓ nuevos métodos de gestión de los proyectos de industrialización
- Es un factor clave del **éxito futuro**. Permite compartir una **visión**, un **lenguaje**, unos **métodos** y una **evaluación común** en todo el Grupo



El capital humano, en cifras

- **6.006** personas altamente capacitadas y comprometidas
- Edad media: 37,3 años
- Antigüedad media: 12,6 años
- **Distribución de empleados:**
 - Por países:
 - ✓ España: 3.778 (+2% vs. 2003)
 - ✓ Otros países: 2.228 (+25% vs. 2003)
 - Por tecnologías:



El capital humano, actuaciones

- **Formación:** Creación del Management Learning Center con módulos de
 - ✓ Finanzas
 - ✓ Calidad, Medio Ambiente y Prevención
 - ✓ Desarrollo Directivo
 - ✓ Dirección y Gestión de Proyectos
- Programa **Ulyses**
- Prevención de **Riesgos Laborales**
- **Satisfacción del personal**



Gestión medioambiental

- **Compromiso** con el desarrollo sostenible
- **Formación** específica
- Planes de **eficiencia energética**
- Apuesta por el **reciclaje**
- **Certificación ISO 14001** en diez plantas
- Asignación de los **derechos de emisión de CO2** derivados del Protocolo de Kyoto
- Instalación de una **depuradora** de lodos del en GSB Acero Legazpia

Situación al primer trimestre 2005

(millones de euros)	1T2005		Crecimiento %	
Cifra de negocio	219/195		+22	
EBITDA	30	15,4%	+35	
EBIT	16	8,2%	+88	
Beneficio neto	8,7	4,5%	+175	

El arranque de año confirma nuestras
previsiones de crecimiento 10/20

CIE AUTOMOTIVE S.A. ("CIE") advierte que esta presentación puede contener manifestaciones sobre previsiones y estimaciones. Dichas previsiones y estimaciones incluyen, entre otras, comentarios sobre el desarrollo de negocios futuros y rentabilidades futuras. Mientras estas previsiones y estimaciones representan nuestros juicios sobre expectativas futuras de negocios, puede que determinados riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes ocasionen que los resultados sean materialmente diferentes a lo esperado. Entre estos factores se incluyen, (1) situación del mercado, factores macroeconómicos, directrices regulatorias y gubernamentales, (2) movimientos en los mercados bursátiles nacionales e internacionales, tipos de cambio y tipos de interés, (3) presiones competitivas, (4) desarrollos tecnológicos y (5) cambios en la posición financiera o de valor crediticio de nuestros clientes, deudores o contrapartes. Los factores de riesgo y otros factores fundamentales que hemos indicado y contenidos en nuestros informes pasados, o en los que presentaremos en el futuro, incluyendo aquéllos remitidos a las entidades reguladoras y supervisoras, podrían afectar adversamente a nuestro negocio y al comportamiento y resultados descritos.

Las declaraciones acerca de los resultados o crecimientos financieros históricos no pretenden dar a entender que nuestro comportamiento o beneficio futuro (incluyendo el beneficio por acción) será necesariamente igual o superior al de cualquier período anterior. Nada en esta presentación debe ser tomado como una previsión de resultados o beneficios.



CIE *Automotive*

Alcanzando grandes metas

