

SALVADOR ALEMANY MAS

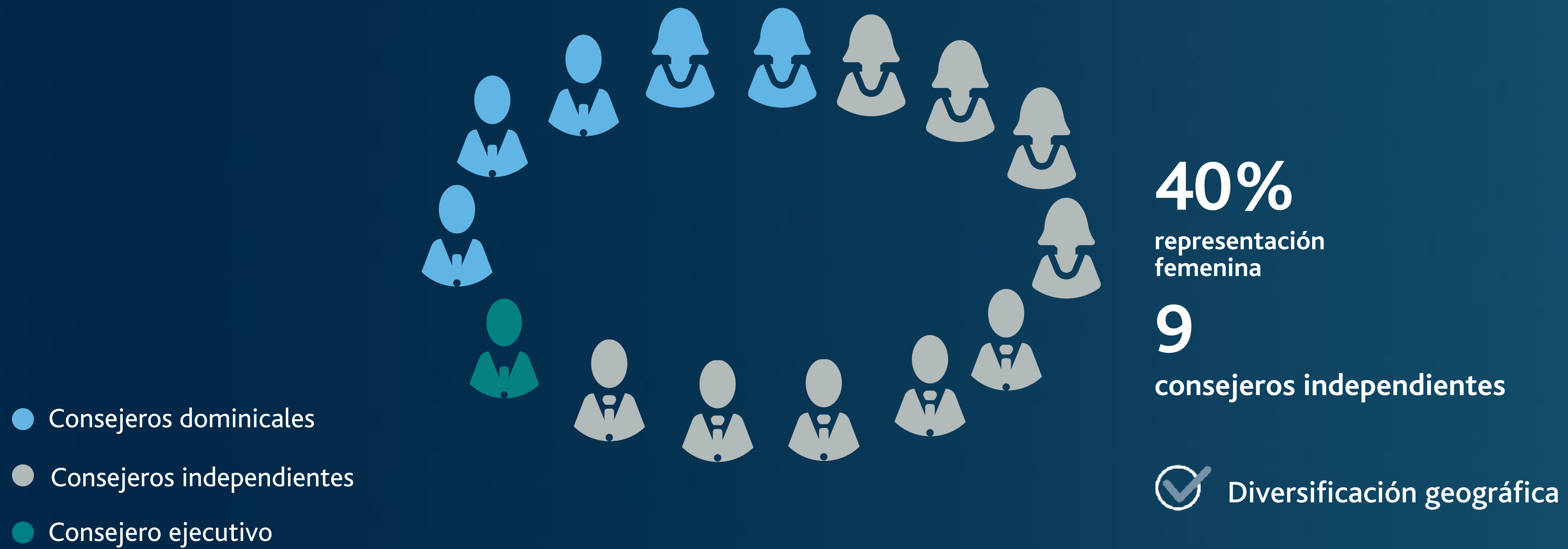
.....
Presidente

- 1. Gobierno Corporativo**
- 2. Contexto económico y social**
- 3. Valoración 2016**
- 4. Bolsa y retribución al accionista**
- 5. Fundación, RSC y retos de futuro**

Cambios en la composición del Consejo



Estructura del Consejo



Cumplimiento de recomendaciones



Código de
Buen Gobierno

1. Recomendación sobre consejeros independientes

Nueva relación entre consejeros independientes y dominicales de 9 a 5

2. Recomendación de separación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones

La mayoría de miembros, y la Presidencia, son consejeros independientes

3. Recomendaciones sobre contratación

Los contratos firmados con anterioridad deben ser respetados durante su periodo de vigencia

1. Gobierno Corporativo
2. Contexto económico y social
3. Valoración 2016
4. Bolsa y retribución al accionista
5. Fundación, RSC y retos de futuro

Año 2016
Situación global

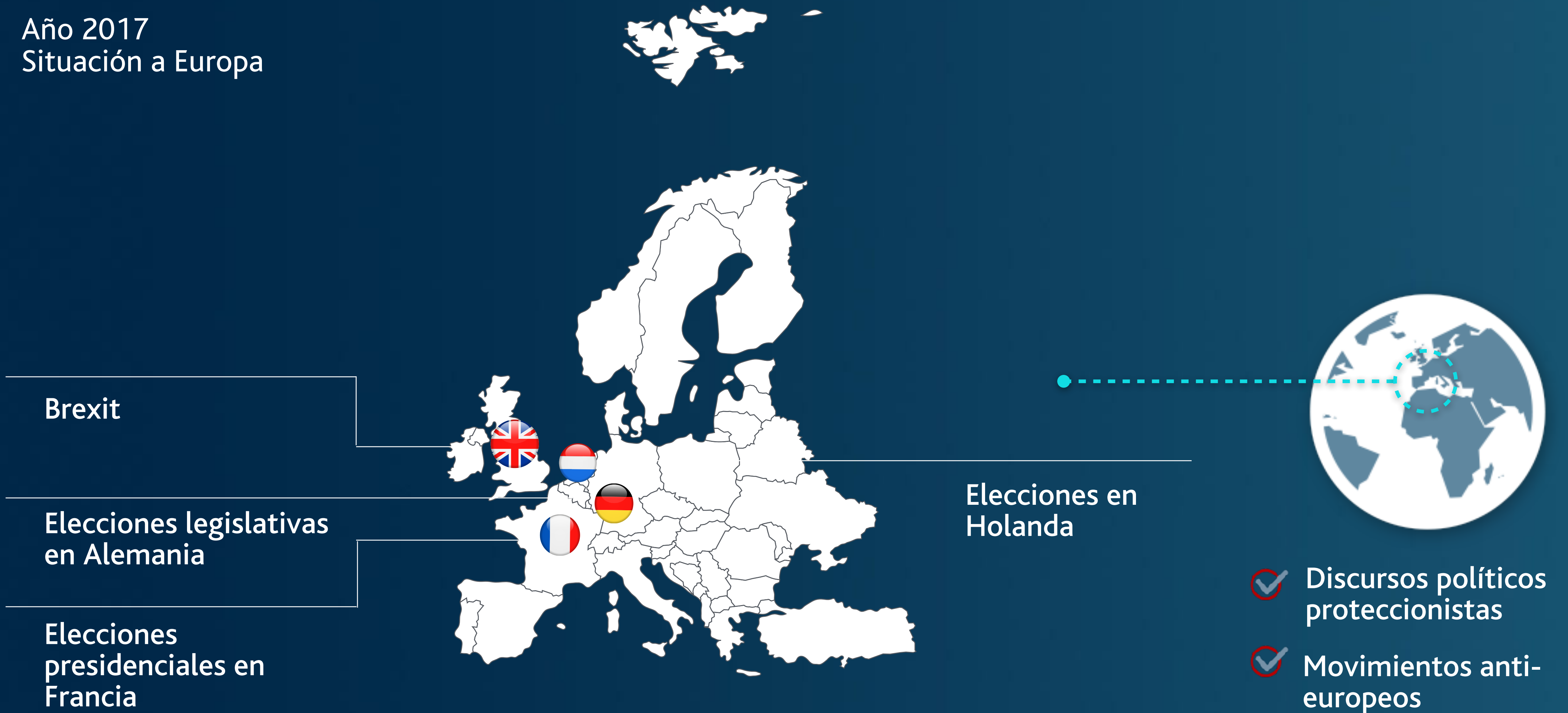


- ✓ Mejor comportamiento de la economía
- ✓ Persistencia de factores de riesgo

Año 2017
Situación global



Año 2017
Situación a Europa



Año 2017
Situación en Europa



✓ Recuperación de la estabilidad de los mercados

✓ Cautela en los pronósticos a medio plazo



Año 2017
Situación en España

- ✓ Proceso de recuperación económica
- ✓ Crecimiento de la ocupación
- ✗ Elevada tasa de paro
- ✗ Elevada deuda pública
- ✗ Baja productividad



Infraestructuras Situación en España

- ✓ Necesidad de abrir un debate sobre infraestructuras
- ✓ Diseño de un modelo sostenible
- ✓ Extensión armónica del pago por uso



Infraestructuras Situación global

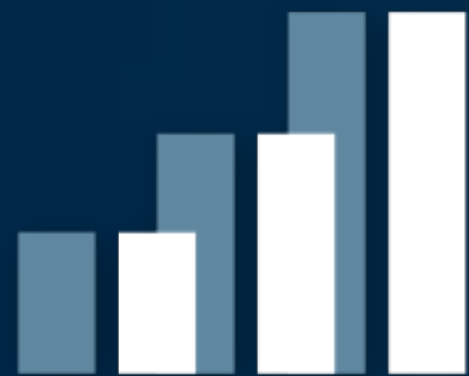
- ✓ Cambio de tendencia hacia medidas más expansivas
- ✓ Colaboración público-privada y pago por uso
- ✓ Mejora de la red de autopistas

- ✓ Impluso de la economía
- ✓ Infraestructuras más modernas, seguras y sostenibles



1. Gobierno Corporativo
2. Contexto económico y social
3. Valoración 2016
4. Bolsa y retribución al accionista
5. Fundación, RSC y retos de futuro

Un buen año para Abertis



Recuperación económica



Precio del petróleo



Recuperación del tráfico

Resultados 2016



Ingresos de explotación

4.936Mn€



Aumento del tráfico



Incorporación de perímetro



Resultados 2016



EBITDA

3.240 Mn€



Mejora de los márgenes operativos



Comparable sin el nuevo perímetro



Resultados 2016



Beneficio Neto

796Mn€



En términos comparables



Convenio AP-7



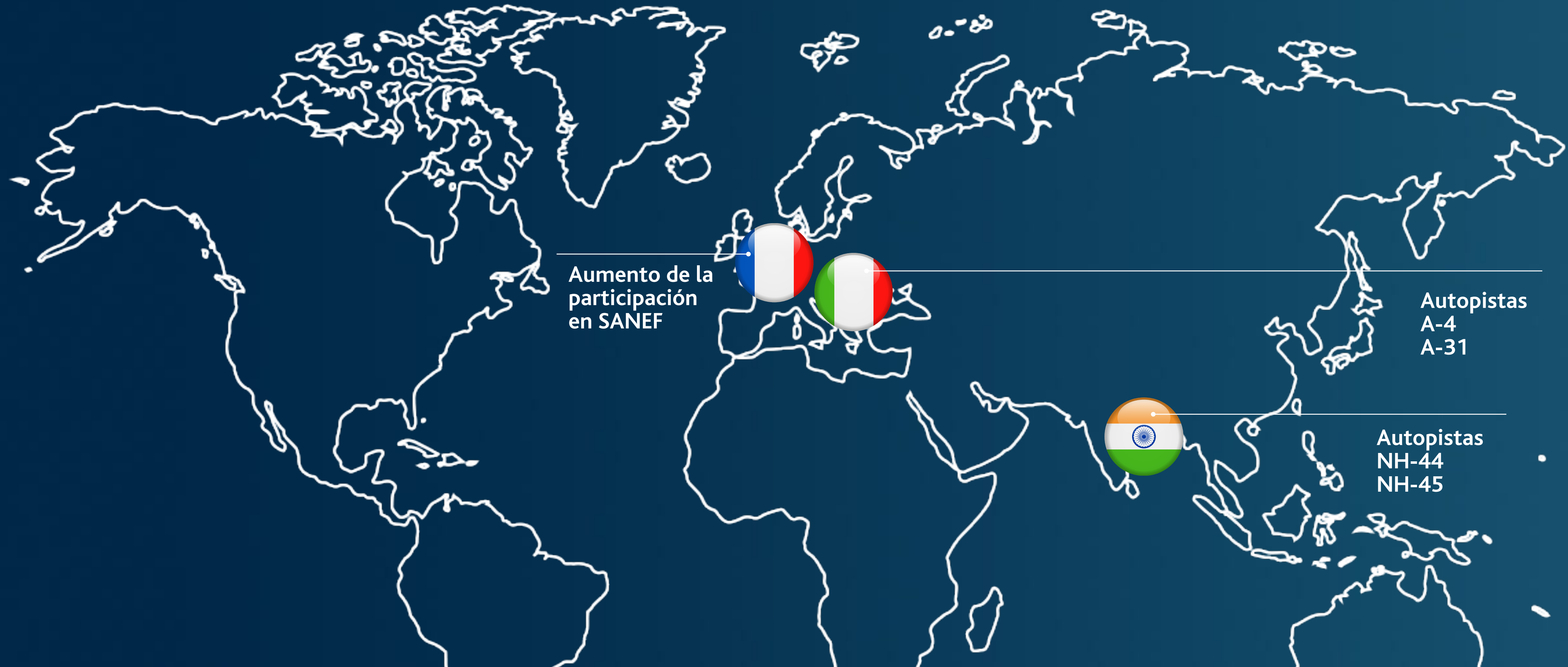
Sentencia del TSJM



Mantenemos la provisión



Nuevas inversiones



Aumento de la participación en SANEF

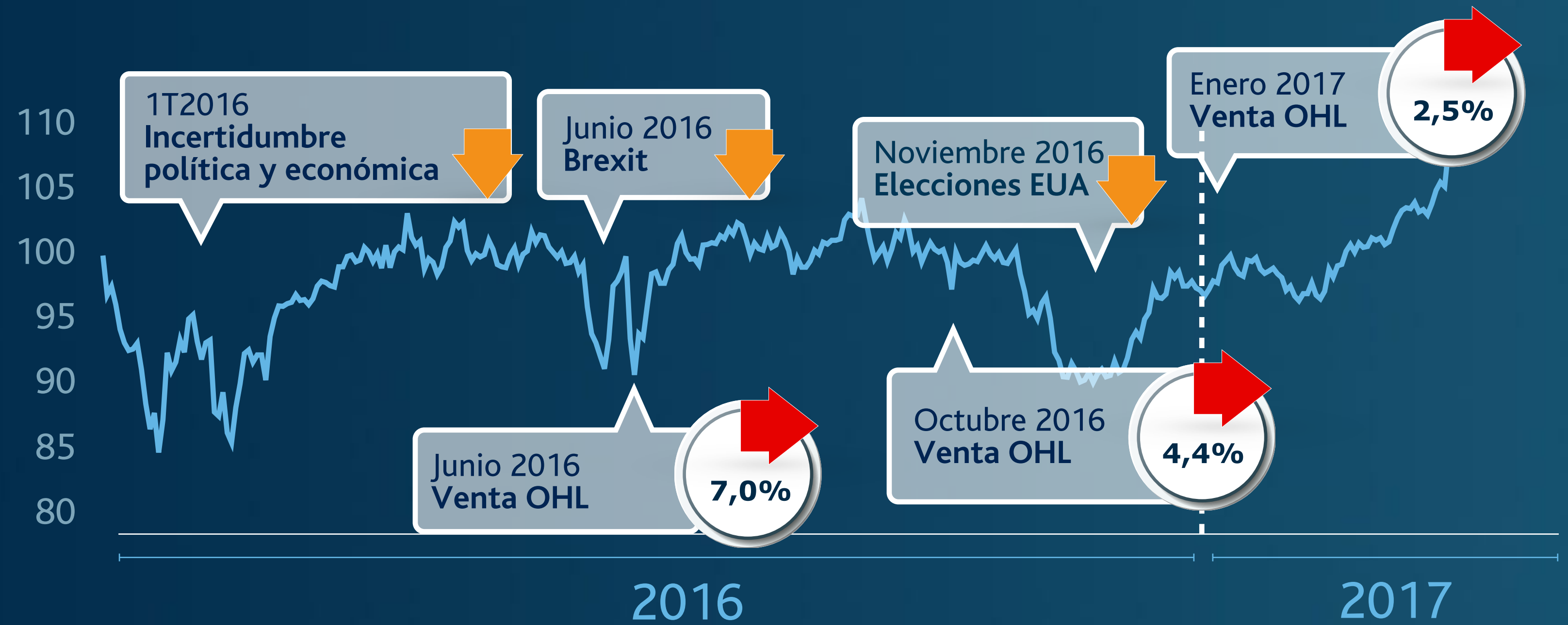
Autopistas A-4 A-31

Autopistas NH-44 NH-45

1. Gobierno Corporativo
2. Contexto económico y social
3. Valoración 2016
4. Bolsa y retribución al accionista
5. Fundación, RSC y retos de futuro

Evolución en Bolsa

- ✓ Incertidumbre política y económica
- ✓ Inesperado resultado Referéndum Reino Unido
- ✓ Elecciones presidenciales en los Estado Unidos



Solidez y credibilidad a largo plazo

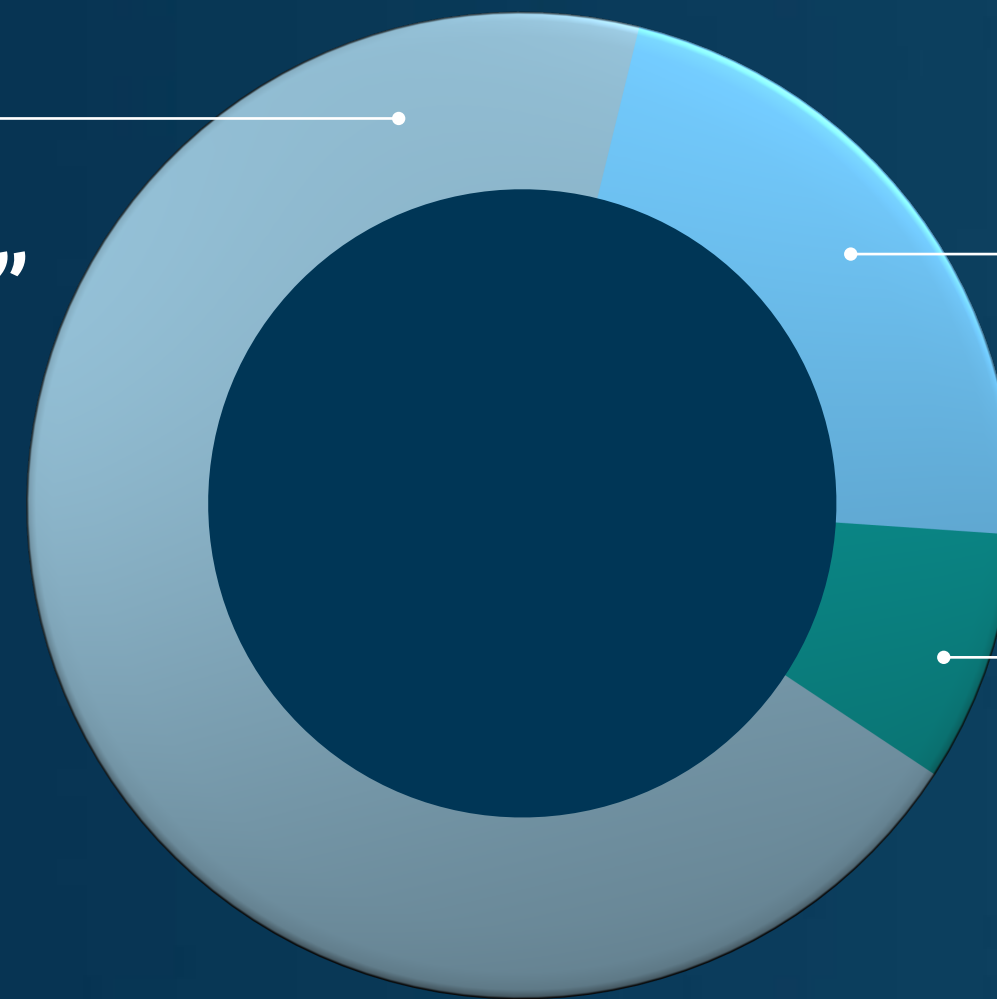
desde 2010
75%
acumulado

desde 2003
8,95%
anual

Cambios en el accionariado

- ✓ Integrar nuevos socios institucionales
- ✓ Socios que valoran la solidez y el potencial de desarrollo
- ✓ Ganar en dinamismo

**Resto
"Free Float"**
69,5%
(sin sumar
autocartera)



Critería Caixa, S.A.U.
22,25%

Autocartera
8,25%

~70.000
accionistas

Retribución al accionista

>10% dividendo por acción
[5% incremento nominal
+
5% ampliación liberada 2016]

Dividendo total
**0,73
€/acción**

0,36€/acción
(liquidado noviembre 2016)

0,37€/acción
(abril 2017)

723M€
Devengado

660M€
Abonados

Opciones de cobro

OPCIÓN A



Retribución íntegra en efectivo

Opción por defecto



OPCIÓN B



Parte en acciones

(3% descuento)

Precio final 14,566 €/acción



Parte en efectivo

Potencial retención fiscal

Resto hasta 1 acción

Comunicando la opción entre el 6 y el 18 de abril de 2017

1. Gobierno Corporativo
2. Contexto económico y social
3. Valoración 2016
4. Bolsa y retribución al accionista
5. Fundación, RSC y retos de futuro

Responsabilidad Social Corporativa



Objetivos de desarrollo sostenible

AGENDA 2030



38 objetivos cuantitativos vinculados a los objetivos estratégicos del PLAN DIRECTOR

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
In Collaboration with RobecoSAM

MSCI



FTSE4Good

CDP
DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES

fundación
abertis

Gobierno Corporativo

Contexto económico y social

Valoración 2016

Bolsa y Retribución al accionista

Fundación, RSC y retos de futuro

VIDEO

50 años de historia



1967



50 aniversario

Autopistas Concesionaria Española (Acesa)

1987

“Compre un trozo de autopistas”



2017



Visión de futuro



- ✓ Proponer las mejores soluciones para los retos de movilidad
- ✓ Internacionalización
- ✓ Servicio a los ciudadanos



abertis

commitment & delivery