



# AMPER

## INFORME GESTIÓN 2010

28 Febrero 2011

**COMPROMISOS  
RESUMEN DEL EJERCICIO 2010  
PROCESO DE TRANSFORMACIÓN  
PROYECTOS DESTACADOS**

---

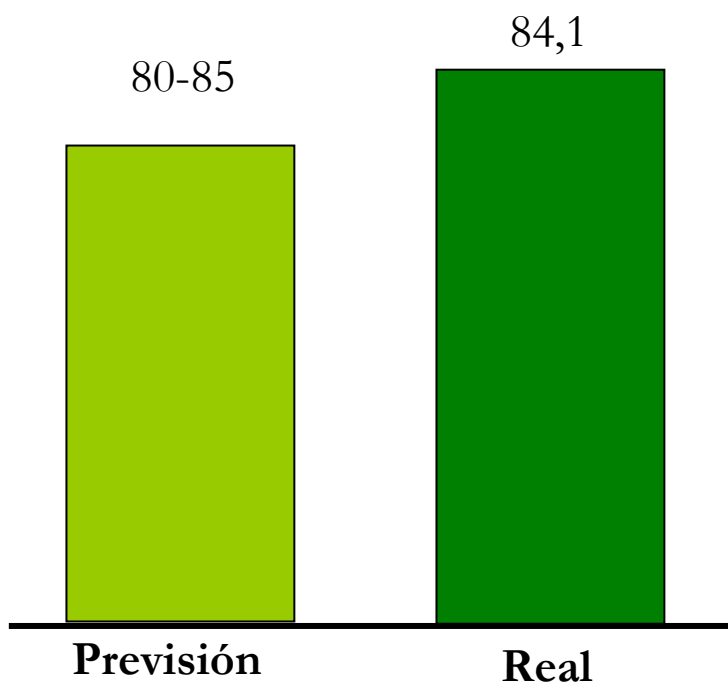
**ACTIVIDADES POR DIVISIONES**

**DEFENSA  
COMUNICACIONES Y SEGURIDAD**

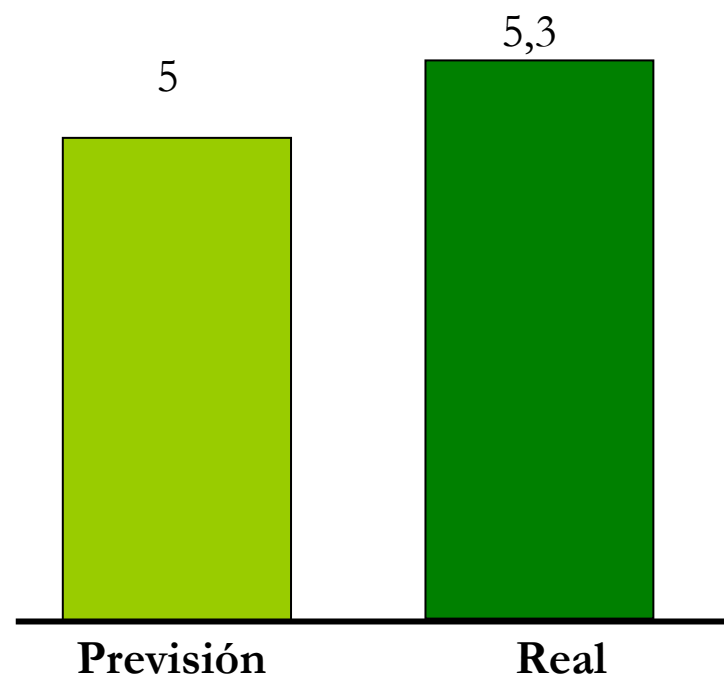
---

**PERSPECTIVAS 2011**

## Facturación Cuarto Trimestre (Millones de Euros)

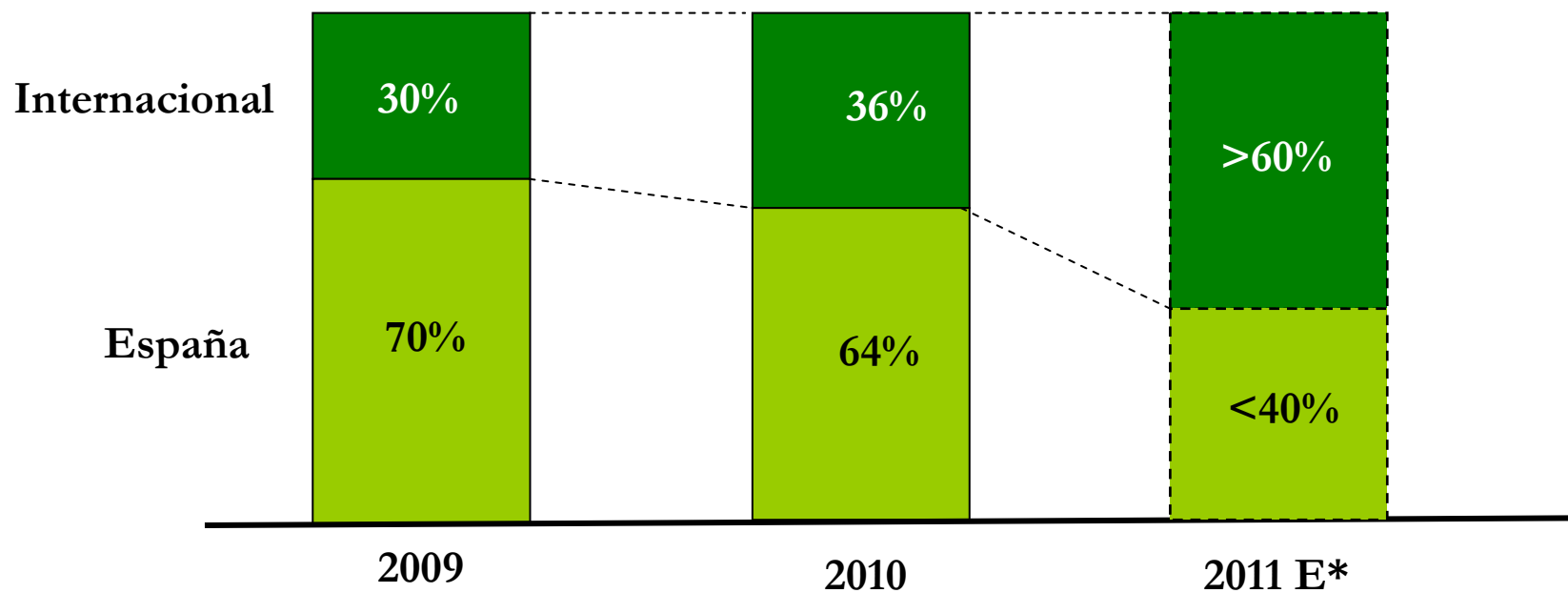


## EBITDA Cuarto Trimestre (Millones de Euros)



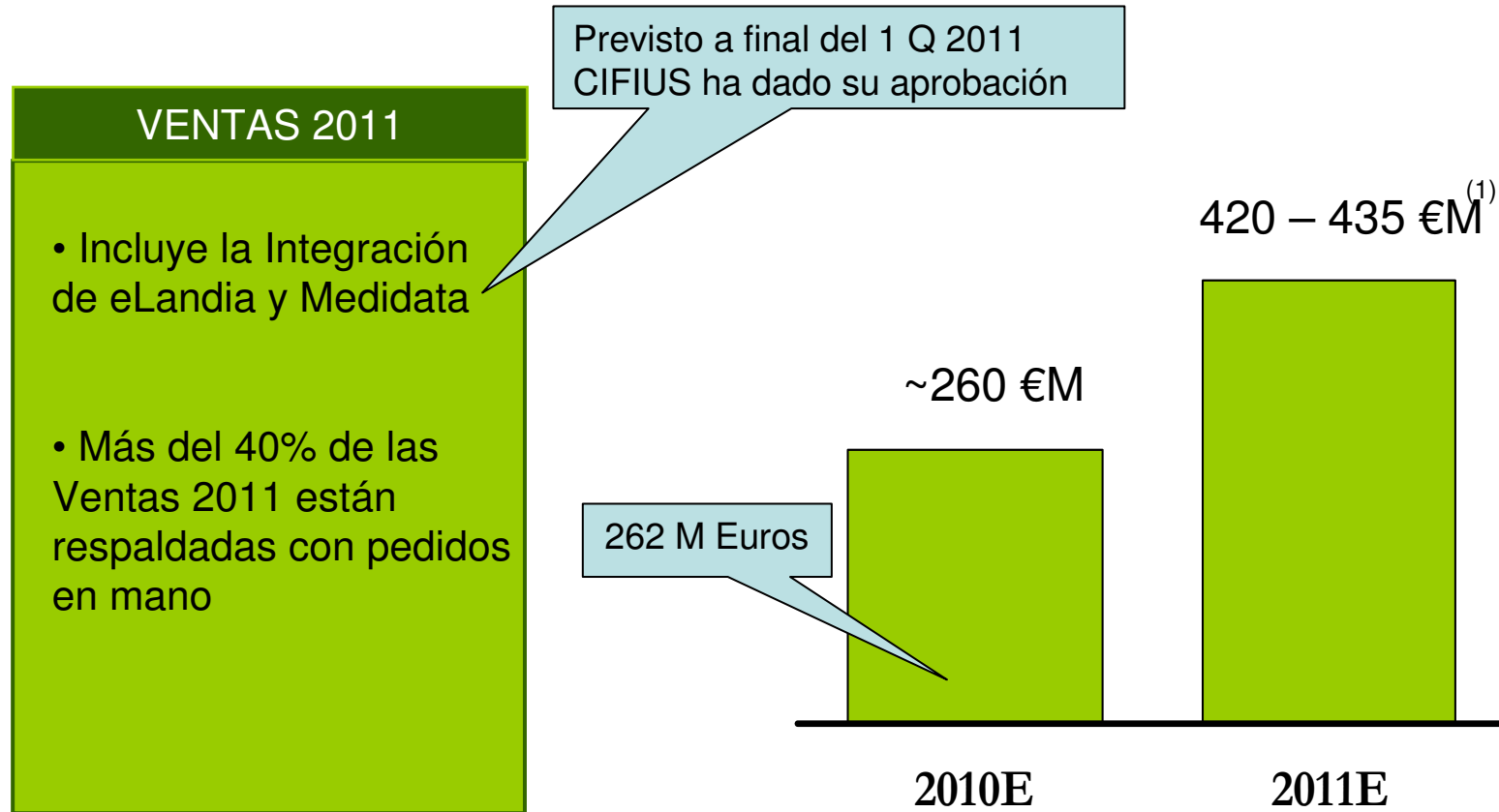
*Se han alcanzado los objetivos que se estimaron para el último trimestre de 2010*

## Distribución de las Ventas totales de Amper



*El peso de las ventas en el exterior toma cada año mas relevancia*

\* Incluyendo Elandia



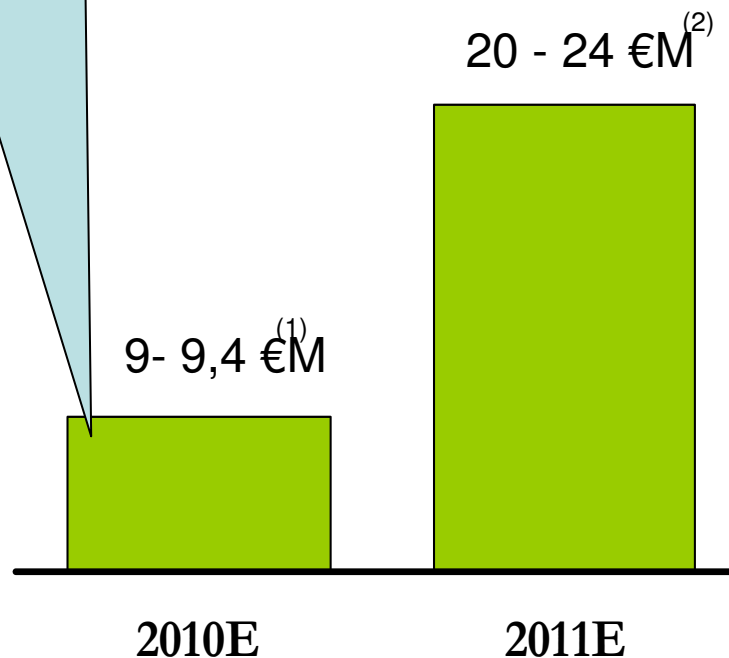
*La integración de eLandia y la cartera actual nos da confianza para conseguir el objetivo de Ventas 2011*

<sup>(1)</sup> Proforma con eLandia; asume integración desde 1 de enero de 2011

## EBITDA 2011

- Primer paso de cara a conseguir nuestro objetivo de 36 – 42 €M en el año 2013
- Incluye hipótesis de rentabilización en España y relanzamiento con riesgo controlado en América Latina y Exportaciones

Ebitda 2010 : 9,7 M Euros



*El nuevo Modelo Operativo, la mayor eficiencia y las ventas esperadas nos dan confianza para conseguir el nivel del EBITDA 2011*

(1) EBITDA recurrente

(2) Proforma con eLandia; asume integración desde 1 de enero de 2011

- Crecimiento de la Actividad Internacional

Contratos de 92M€ en Emiratos Árabes y de 24M€ en Brasil

- Mejorar la eficiencia y aseguran la rentabilidad de todos los Mercados y Divisiones

Provisión extraordinaria y saneamiento de activos por valor de 31,2 M€

Nuevo Modelo Operativo y Organización asociada totalmente en vigor

- Búsqueda permanente de la innovación

Incremento del 8% en el esfuerzo en Innovación

**Las economías, durante el 2010, se han comportado de manera muy diferente con relación al 2009 en términos de PIB**

**España cae un 0,3% (\*)**

**América Latina crece un 7,6%**

**Las inversiones en TIC han tenido la misma tendencia pero mucho mayor caída en España**

*La estrategia de Internacionalización de Amper se consolidó en el 2010 mediante la obtención de nuevos pedidos en el exterior y la adquisición de eLandia*



# Resumen del Ejercicio 2010



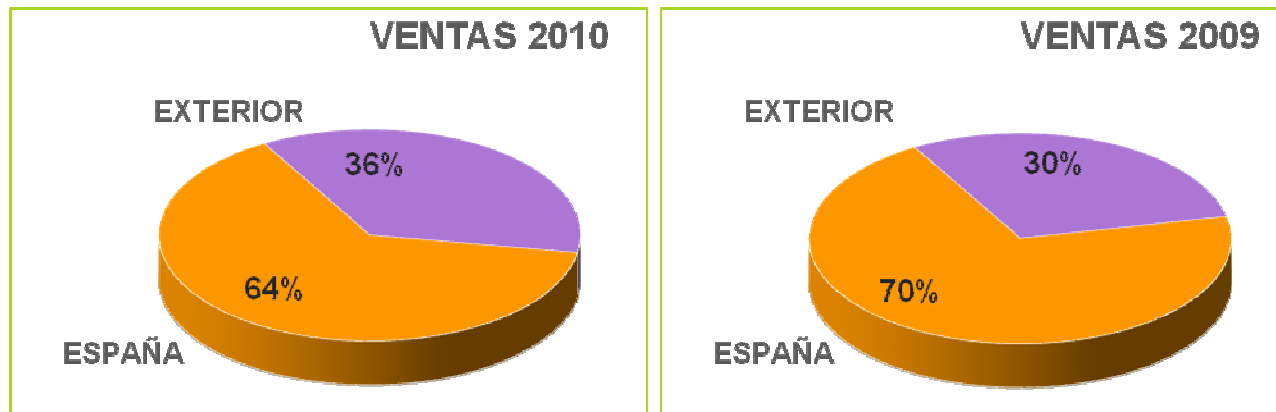
	2010	2009
VENTAS	261,8	285,5
CONTRATACIÓN	210,6	235,4
EBITDA	9,7	21,3

Descripción impactos 2010	Total
Gastos no recurrentes s/ Ebitda	18,59
Saneamiento Activo Financiero	2,91
Saneamiento Activo Fiscal	9,73
<b>TOTAL</b>	<b>31,24</b>

**Hemos transformado el negocio y saneado las cuentas en el 2010 con el objetivo de cumplir con claridad las previsiones de resultados para el 2011 y siguientes**

## Evolución de las Ventas según Geografías

Total ↓ 8%  
Exterior ↑ 8,5%



*Tendencia a la internacionalización que seguirá en el 2011 con ventas en el exterior cerca del 60% del total frente al 36% actual por incorporación de eLandia.*

# Cuenta de Pérdidas y Ganancias



Cifras en K€ / %	Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior		VS Ej. Ant.
Cifra de negocio	261.812	100,0	285.575	100,0	-8,3
Otros ingresos	5.992	2,3	5.912	2,1	1,4
Aprovisionamientos	-160.921	-61,5	-175.893	-61,6	1,3
Personal	-71.960	-27,5	-70.539	-24,7	-2,0
Otros gastos	-25.253	-9,6	-23.708	-8,3	-6,5
<b>EBITDA recurrente</b>	<b>9.670</b>	<b>3,7</b>	<b>21.347</b>	<b>7,5</b>	<b>-54,7</b>
Gastos no recurrentes	-18.595	-7,1	-12.548	-4,4	-48,2
<b>EBITDA</b>	<b>-8.925</b>	<b>-3,4</b>	<b>8.799</b>	<b>3,1</b>	<b>-201,4</b>
Amortizaciones	-6.699	-2,6	-6.583	-2,3	-1,8
<b>EBIT</b>	<b>-15.624</b>	<b>-6,0</b>	<b>2.216</b>	<b>0,8</b>	<b>-805,1</b>
Resultado financiero	-2.985	-1,1	-4.431	-1,6	32,6
Saneamiento activo financiero	-2.920	-1,1	-9.545	-3,3	69,4
<b>Rdo. antes de Imp.</b>	<b>-21.529</b>	<b>-8,2</b>	<b>-11.760</b>	<b>-4,1</b>	<b>-83,1</b>
Impuesto de sociedades	-1.482	-0,6	-3.316	-1,2	55,3
Saneamiento activos fiscales	-9.730	-3,7			
<b>Resultado neto</b>	<b>-32.741</b>	<b>-12,5</b>	<b>-15.076</b>	<b>-5,3</b>	<b>-117,2</b>
Intereses minoritarios	1.031	0,4	2.370	0,8	-56,5
<b>Rdo. neto atribuible</b>	<b>-33.772</b>	<b>-12,9</b>	<b>-17.446</b>	<b>-6,1</b>	<b>-93,6</b>

# Situación Financiera



Cifras en K€ / %	Ej. Actual	Ej. Anterior	VS Ej. Ant.
Préstamos dispuestos	21.292	13.456	58,2
Crédito puro dispuesto	49.650	54.202	-8,4
Financiación importaciones	20.838	9.136	128,1
<b>Endeudamiento c/p</b>	<b>91.780</b>	<b>76.794</b>	<b>19,5</b>
<b>Endeudamiento l/p</b>	<b>17.192</b>	<b>26.010</b>	<b>-33,9</b>
<b>Endeudamiento financiero</b>	<b>108.972</b>	<b>102.804</b>	<b>6,0</b>
<b>Efectivo equivalentes</b>	<b>57.982</b>	<b>66.148</b>	<b>-12,3</b>
<b>Posición financiera neta</b>	<b>-50.990</b>	<b>-36.656</b>	<b>-39,1</b>

- **Incorporación de eLandia prevista para 1Q 2011**
  - Primera Aprobación recibida por parte del CIFIUS, Organismo del Gobierno de EEUU
  - Plataforma en 14 países de América Latina
  - Sinergia e integración con nuestra sólida presencia en Brasil
  
- **Vías alternativas en proceso para acceder al resto del mercado**
  - Socios locales para la comercialización
  - Transferencia de Tecnología a Socios locales
  - Suministro de Tecnología a Grandes Integradores

*Acceso global al mercado de América Latina a través de la adquisición de eLandia y Acceso caso a caso al resto del mercado de exportación*

- **Nuevo modelo operativo de la compañía ya implantado**
  - Tres mercados: España, América Latina y Exportación
    - Cada mercado, gestiona sus ventas y operaciones
  - Dos divisiones :
    - Defensa.
    - Comunicaciones y Seguridad
      - Las divisiones proyectan las soluciones innovadoras a los mercados
  
- **Se espera una mejora de hasta el 20 por ciento del margen de EBITDA a corto plazo basado en:**
  - Reducción de los costes de estructura y subcontratación
  - Optimización del uso de los recursos

*2010 ha supuesto una profunda reestructuración con el objetivo de mejorar la rentabilidad de la actividad, estimada en un 20% en 2011*

- Amper está extendiendo sus **soluciones innovadoras** en sectores bajo profunda transformación, como la sanidad, la banca, la energía, el almacenamiento de datos, etc.
  
- Durante 2010 se han invertido 13,5 millones de euros en innovación, un 8 por ciento más que en el ejercicio anterior
  
- Algunos de los proyectos de investigación y desarrollo son:
  - Proyectos de seguridad de vanguardia para la OTAN y la UE
  - Proyecto SINTONIA (Sistemas No Tripulados Orientados al Nulo Impacto Ambiental)
  - Proyecto INTEGRA, optimización de movimientos de personas en Sistemas de Protección de Fronteras

*Mantenemos el alto esfuerzo en innovación (un 5% del total de ventas), para la obtención de un portfolio de soluciones propias muy competitivas*

## Objetivo: Foco en el cliente y soluciones tecnológicas innovadoras

- Desarrollo e implementación Sistema completo de Mando y Control (Ministerio de Defensa de Emiratos Árabes Unidos)
- Definición, diseño, planificación y comienzo de la implantación de un nuevo despliegue de redes IP de banda ancha en Brasil para la operadora TELEBRAS que llegará a mas de 3.000 ciudades
- Modernización con tecnología IP, del Centro de Operación Compleja (COC) y ampliación de capacidades del Sistema de Radiocomunicaciones Digitales de Emergencias del Estado (SIRDEE)
- Diseño e integración de un Sistema de Sensores desatendidos (Ejército del Aire)
- Desarrollo del primer Centro de Proceso de Datos (CPD) (Banco Santander)
- Diseño, desarrollo e industrialización de la Pasarela ADSL WiFi 11n de Nueva Generación.

*Importantes contratos de alto contenido tecnológico, en distintas líneas de negocio y mercados*



## División de Producto DEFENSA



En el ejercicio 2010, las actividades de Defensa alcanzaron una cifra de ingresos de 60,5 M€.

	2010	2009
VENTAS	60,5	66,4
CONTRATACIÓN	26,5	18,4

→ INCREMENTO DEL 44%

El peso de las ventas fuera de España, en el total, **ha aumentado en 1,4 p. p.** frente al ejercicio anterior.

La contratación en los mercados de exportación, ha representado en 2010 un **32,3 por ciento** sobre el total, **4,3 p. p. superior** a la cifra del año anterior.

*La División de Defensa es hoy un referente internacional en Mando y Control con referencias en España, Suiza y UAE.*

### **SISTEMAS DE COMUNICACIONES MILITARES**

- Control Remoto Radio “WATCHER” , Integrador IP Táctico SOTAS, 1.000 equipos radio PR4G-V3 “F@snet”

### **SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA MANDO Y CONTROL**

- Nuevo Sistema para UAE, Nuevas funcionalidades para los Sistemas del EJERCITO SUIZO y del EJÉRCITO ESPAÑOL

### **SISTEMAS Y EQUIPOS AERONÁUTICOS**

- Unidades de control DKU, helicóptero europeo (NH-90)

### **SISTEMAS DE RADIOAYUDAS Y NAVEGACIÓN AÉREA**

- Sistemas DVOR para Valencia y CVOR para Calamocha

### **SISTEMAS DE PROTECCIÓN DE FUERZAS**

- Sistema de sensores desatendidos. Desplegado y en uso por las Fuerzas Armadas fuera de España

*La División está focalizada en el área de mas proyección internacional,  
los sistemas de Información y comunicaciones*

## División de Producto COMUNICACIONES Y SEGURIDAD



En el ejercicio 2010, las actividades de Comunicaciones y Seguridad alcanzaron una cifra de ingresos de 203,02 M€

	2010	2009
VENTAS	203,02	220,05
CONTRATACIÓN	185,74	216,97

El peso de las ventas fuera de España, en el total, **ha aumentado en 6,6 p. p.** frente al ejercicio anterior.

*El mercado en América Latina se ha comportado de forma sólida. La incorporación de eLandia, nos da acceso en ese mercado a más de 3.000 clientes en 14 países*

### **SISTEMAS DE CRIPTOGRAFÍA**

- I+D: Desarrollo de un criptosistema OTAN, un criptosistema U. E. y un Módulo Hardware seguro

### **SISTEMAS DE PROTECCIÓN DE FRONTERAS**

- Modernización de varios de los despliegues del Sistema de Vigilancia Exterior (SIVE)

### **SISTEMAS DE CONTROL DE EMERGENCIAS**

- Sistemas de Control de Emergencias en Méjico en el D.F y Mazatlan, en Francia, para SAMU y SDIS (Bomberos) , Modernización del Centro de Operación Compleja (COC) del Sistema (SIRDEE), para Telefónica en España, Centros de Control de la Policía Local de Murcia , Logroño y Basauri

### **SISTEMAS DE MOVILIDAD**

- Soluciones de movilidad para la policía de Valladolid, Logroño y AENA

### **SISTEMAS DE PROTECCIÓN PARA INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS**

- Integración de control de accesos y circuito cerrado de televisión por IP para el Ministerio de Justicia

*Las soluciones de Seguridad demuestran un claro liderazgo tecnológico del que sacar partido tanto en América Latina como en el resto de exportación*

# Proyectos destacados

## COMUNICACIONES



### REDES DE COMUNICACIONES

- Consultoría , diseño e implantación de diferentes Redes de Transmisión en España: TMB, Autopistas , JAZZTEL, red WiFi Ayuntamiento de Gerona, Red TETRA para el Gobierno Vasco, En Brasil, infraestructura de red de los Tribunales Regionales (Estados)

### COMUNICACIONES UNIFICADAS Y COLABORACIÓN

- “Integración de Puesto de Trabajo” en alianza con Microsoft, Plataforma innovadora de Comunicaciones Unificadas y Colaboración.: Universidades (Universidad de Valencia), Sanidad (Hospital de La Fe) y Sector Público (Agencia Estatal de Meteorología en Brasil).

### INFRAESTRUCTURA DE REDES

- Tesorería General de la Seguridad Social, Caja Madrid y Banco Santander , En Brasil, diseño y planificación de una Red IP de Banda Ancha para el Operador TELEBRAS

### CENTROS DE PROCESO DE DATOS

- En Brasil, aumento de la capacidad de almacenamiento de Prodesp, ampliación de la capacidad de procesamiento del data center de Oi, data centers para Telefónica Empresas, Prodabel y BB, En España, CPD para el Banco Santander

### MOVILIDAD/M2M

- Sanidad y Transportes (SUMMA, Praxair)

# Proyectos destacados

## COMUNICACIONES



### HOGAR DIGITAL

- Desarrollo de la Pasarela ADSL WIFI 11.n de nueva generación, En Telefónica de Chile, Perú y Venezuela (antenas parabólicas y LNBS)

### COMUNICACIONES MÓVILES Y CONECTIVIDAD

- Certificación en Telefónica de un Adaptador Inalámbrico para Vídeo dentro del hogar. Suministrador preferente, de un terminal fijo de acceso móvil 3G que permite la integración de los servicios de comunicaciones móviles y fijas de empresa

### REDES DE NUEVA GENERACIÓN

- Suministro de elementos auxiliares para el despliegue de la Banda Ancha (ADSL) en Chile, Perú, Argentina y Brasil

*La innovación nos abre nuevos sectores donde poder implementar nuestras soluciones, entre otros, energía y sanidad*

- **Proceso de integración definitiva de eLandia estimado a finales del primer trimestre**
- **Implantación definitiva del Nuevo Modelo Operativo**
- **Continuar la apuesta por la innovación, con enfoque a nuevos segmentos**
- **Objetivos de Ventas**
  - Se mantendrán las cifras de negocio del mercado en España
  - Se incrementarán sensiblemente las ventas en América Latina y Exportación
  - Está previsto alcanzar una cifra por encima de los 420 millones de euros en ventas, más de un 47 por ciento que en el año 2010 (incluyendo el ejercicio 2011 completo de elandia)
  - Nivel de cobertura de ventas mayor que en años precedentes
- **Objetivos de EBITDA**
  - Márgen en el entorno del 5 por ciento de las ventas
  - Significa un 20 por ciento con respecto al 2010 y duplicar en términos absolutos
- **Continuar poniendo las bases para el cumplimiento del PE 2011-2013**
  - Ventas en el entorno de los 500M€
  - Márgen de EBITDA por encima del 7%

*Mantenemos las previsiones dadas en nuestro Plan Estratégico :  
Las ventas por encima de los 420 M€ con un Ebitda sobre los 20 M€*

