



Discurso del Presidente

Junta General Ordinaria de Accionistas

26 de mayo de 2008

INDICE

INTRODUCCIÓN	2
COYUNTURA ECONÓMICA	4
INFORME EJECUTIVO DEL EJERCICIO 2007	7
Resultados Consolidados	7
Cuenta de Resultados	7
Inversiones	9
Endeudamiento neto	11
Estrategia Corporativa	12
Informe de Actividades	14
Construcción	14
Concesiones de Infraestructura	17
Medio Ambiente y Logística	18
Servicios Industriales	20
Energía	22
Evolución Bursátil	24
Responsabilidad Social	26
PERSPECTIVAS FUTURAS	28

INTRODUCCIÓN

Es un placer estar con todos ustedes con motivo de la celebración de esta Junta General Ordinaria del Grupo ACS, y les agradezco sinceramente su asistencia.

Como cada año por estas fechas nos presentamos aquí para rendirles cuentas de la labor realizada a lo largo del pasado ejercicio, que sin duda ha marcado un antes y un después en nuestra trayectoria como empresa de referencia del sector de infraestructuras.

En efecto, durante el pasado año, hemos superado ampliamente nuestros objetivos económicos y fuimos capaces de integrar operativa y financieramente en nuestro Grupo a Unión Fenosa S.A., creando el área de actividad de Energía y completando así una decisión estratégica que iniciamos en 2005.

Este hecho nos ha permitido reforzar nuestra estructura financiera a la vez que nos ha ayudado a incrementar nuestra presencia en nuevas actividades y mercados, consiguiendo un mayor volumen de ventas y unos mejores resultados.

Las principales magnitudes operativas y financieras del Grupo durante el 2007 recogen los efectos de esta integración y reflejan el buen comportamiento de las restantes actividades. Así:

- la cifra de negocio alcanzó los 21.312 millones de euros, de los cuales más de 5.000 millones de euros, es decir casi un 24%, lo realizamos en el exterior;
- el beneficio bruto de explotación (EBITDA) se situó en los 3.491 millones de euros;
- el beneficio neto fue de 1.551 millones de euros;
- el beneficio ordinario después de impuestos, es decir sin considerar los resultados extraordinarios del ejercicio, alcanzó los 1.010 millones de euros;
- los flujos de tesorería operativos se situaron en los 2.361 millones de euros
- las inversiones totales alcanzaron los 4.650 millones de euros;

- el patrimonio neto del Grupo a finales de 2007 contabilizaba 10.441 millones de euros; y
- todo ello porque casi 150.000 personas trabajamos directamente en el grupo distribuidos en más de 40 países.

Sin duda estas magnitudes eran impensables cuando iniciamos este proyecto con la adquisición de Construcciones Padrós S.A. en 1983, hace ahora 25 años. En este cuarto de siglo hemos creado desde aquella pequeña empresa de menos de 100 empleados un gran grupo industrial de casi 150.000 trabajadores enfocado al desarrollo y operación de infraestructuras, que hoy es la tercera empresa del mundo de nuestro sector. Pero quiero resaltar lo realizado desde que creamos ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A. mediante la fusión de OCP Construcciones S.A. y Ginés Navarro Construcciones S.A. hace ahora 11 años:

- Las ventas consolidadas se han multiplicado por 21, pasando de los cerca de 1.000 millones de euros que facturamos en 1996 a los más de 21.300 millones de euros de 2007, con un crecimiento medio anual superior al 32%.
- El beneficio bruto de explotación (EBITDA) ha crecido una media anual del 43%, al igual que el crecimiento del beneficio neto de explotación.
- El beneficio neto del Grupo, que ha pasado de 24 millones de euros a 1.551 millones de euros, ha crecido a una media anual superior al 46%.
- El BPA, una vez ajustado por las ampliaciones de capital y desdoblamientos de acciones realizados a lo largo de estos años, ha crecido anualmente un 26%.

Durante este periodo el Grupo ha generado un retorno total para sus accionistas de un 34% anual. Es decir, todo aquel accionista que compró acciones de OCP Construcciones S.A. a finales de 1996, el año previo a la fusión que dio lugar a ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., y las ha mantenido hasta la fecha, ha obtenido una rentabilidad media anual del 34% por la suma de la revalorización de nuestros títulos y los dividendos abonados. Con ello, nuestra empresa se ha convertido en una de las 10 primeras compañías del parque español por tamaño y rentabilidad.

En definitiva, el año 2007 ha sido la culminación de una década excelente; en el año hemos logrado unos resultados que confirman nuestro liderazgo, basado en la profesionalidad y el compromiso de todos los que formamos parte del Grupo ACS. A todas estas personas quiero agradecerles, en nombre de los miembros del Consejo de Administración que tengo el honor de presidir, su esfuerzo e ilusión por lograr estos excelentes resultados que hoy les presentamos.

Tampoco quiero olvidarme, como de costumbre, de nuestros clientes, proveedores y subcontratistas cuya responsabilidad y dedicación forma parte fundamental del éxito de nuestro proyecto y ante quienes queremos presentarnos como un socio a largo plazo con el que poder trabajar de forma conjunta.

Y nunca me cansaré de agradecerles a ustedes, señores y señoras accionistas, su apoyo, confianza y lealtad mostrada a lo largo de estos años, sin los cuales jamás podríamos haber llegado hasta aquí.

COYUNTURA ECONÓMICA

2007 ha sido un año atípico, en el que hemos vivido dos periodos claramente diferenciados. Una primera mitad del año donde el ciclo económico llegó a la madurez con unos resultados muy positivos y una segunda mitad del año muy turbulenta, con una drástica reducción de la liquidez y la capacidad de crédito.

Durante los últimos cinco años la conjunción de altas tasas de crecimiento y de una inflación controlada, unidas a la abundancia de liquidez, dio lugar a un aumento notable de las inversiones financieras y a la utilización de productos financieros sofisticados.

La justificación era que la creación de nuevos productos y el desarrollo de nuevos mercados financieros permitirían una gestión más activa y una mayor diversificación de los riesgos.

La realidad fue una aceleración del exceso de liquidez y una relajación en la cautela de los inversores, principalmente a través de una valoración inadecuada de los riesgos.

En este contexto de exuberancia financiera, la crisis en Estados Unidos de las hipotecas denominadas "subprime" desencadenó el proceso de graves perturbaciones financieras que estamos atravesando en la actualidad. La difusión del problema a través del sistema financiero global, con la consecuente exposición de las entidades financieras a estos productos, han generado en estos últimos meses una súbita escasez de liquidez en los mercados de crédito, porque se ha debilitado la confianza de las instituciones financieras entre sí, porque numerosos agentes tratan de reducir sus elevados niveles de apalancamiento, y porque las tensiones se han extendido rápidamente a los mercados monetarios y bursátiles.

Parece que este efecto, que ha perturbado a todas las economías avanzadas, interconectadas entre sí, no ha afectado de igual manera a los países emergentes, con lo que en estos momentos son la base del crecimiento mundial.

Precisamente por ellos la actividad mundial creció en 2007 un 4,8%, dado que las economías emergentes crecían un 7,5% frente a las economías avanzadas, que crecieron un 2,9%, acompañado por un incremento de los niveles de renta per capita en prácticamente todas las economías mundiales.

España, en 2007, experimentó un crecimiento del Producto Interior Bruto del 3,8%, superior a la media europea y al crecimiento medio de los países de la OCDE. Así mismo, el año pasado se incrementó el superávit de las Administraciones Públicas hasta el 2,2% del PIB, reduciendo el nivel de Deuda Pública al 35%.

Pese a estos magníficos datos, una serie de indicadores no son positivos. La inflación acabó 2007 en un 4,2% y el paro aumentó hasta el 8,6% del total de la población activa. Además la balanza de pagos por cuenta corriente de España al terminar 2007 presentaba un déficit superior al 10% del PIB, lo que nos sitúa como el país con mayor desequilibrio por cuenta corriente frente al exterior, por delante incluso de los Estados Unidos, en términos relativos.

Nuestro déficit exterior hasta ahora ha sido financiado con un incremento del endeudamiento privado, principalmente a través de la titulización y distribución a inversores extranjeros de créditos con garantía de activos que permitían financiar el crecimiento de la economía española. Sin embargo, la actual crisis crediticia mundial ha debilitado esta fuente de financiación para nuestra economía.

Durante estos primeros meses de 2008 ha continuado el deterioro de estas magnitudes, situación a la que se unen las malas perspectivas en sectores tan importantes para nuestra economía como el inmobiliario o el automovilístico, así como una contracción del consumo privado.

Las previsiones de crecimiento del PIB varían desde cifras inferiores al 2% hasta el 2,4% del Ministerio de Economía, recientemente revisado a la baja. El resto de la zona Euro también crecerá por debajo del 2%, según el Banco Central Europeo, lo que confirma que nos encontramos en un periodo de transición consecuencia de los problemas financieros descritos.

Por su parte, la economía americana se desacelera con un crecimiento previsto de su PIB inferior al 1,5% frente al 2,2% registrado en 2007, aunque muchos analistas, incluidos algunos responsables de la Reserva Federal, temen una recesión para los últimos meses de 2008.

Por el contrario, las economías emergentes continuarán creciendo sólidamente, encabezadas por China que se espera supere la tasa del 10%.

En esta situación económica no exenta de incertidumbres existen tres factores que permiten mantener la confianza en el futuro económico de nuestro país:

- En primer lugar, el superávit de las cuentas públicas españolas va a permitir abordar un amplio plan de infraestructuras y afrontar el futuro con mayor margen de actuación que en otros periodos de enfriamiento económico.
- En segundo término, nuestro sistema financiero es más sólido que el de otras economías desarrolladas ya que nuestros Bancos no se han visto afectados por las turbulencias y cuentan con mejores procesos en su gestión del riesgo.
- Y, por último, disfrutamos de una estable situación social ya que empresarios, sindicatos y Gobierno son conscientes de la situación por la que atraviesa la economía y están preparados para afrontar las acciones necesarias que permitan continuar la senda de crecimiento sostenido.

Por ello, y aunque 2008 va a ser un año complicado, considero que estamos preparados para los desafíos de la situación económica con garantías de éxito.

INFORME EJECUTIVO DEL EJERCICIO 2007

Paso ahora a referirme a las principales actuaciones y resultados de nuestro Grupo durante el pasado ejercicio.

Resultados Consolidados

Como ya he indicado en el inicio de mi intervención, 2007 ha sido un año muy positivo para el Grupo ACS. En la documentación que se les ha entregado a la entrada de esta Junta de Accionistas disponen de toda la información económica del Grupo, a través de la cual pueden seguir con detalle la situación financiera de la Compañía y los resultados obtenidos durante el pasado ejercicio. Aun así, permítanme destacar algunos datos que reflejan esta positiva evolución del Grupo ACS durante 2007.

Cuenta de Resultados

En primer lugar, el importe neto de la cifra de negocio alcanzó los 21.312 millones de euros, un 53,7% más que en el año anterior. En términos comparables, es decir sin el efecto de la integración de Unión Fenosa, este crecimiento hubiese sido del 12,2%. Este buen comportamiento se produjo en todas las áreas de actividad y tanto en el mercado interior, en el que hemos reafirmado nuestro liderazgo, como en nuestra presencia internacional, que con una cifra de negocio de 5.024 millones de euros representa un 24% del total de la facturación.

La contribución de cada área de actividad a la cifra de negocio consolidada es la siguiente:

- el área de Construcción aporta un 34%;
- el área de Medio Ambiente y Logística un 13%;
- el área de Servicios Industriales un 25% del total
- y el área de Energía un 28%

Esta distribución confirma un reparto equilibrado por actividades que nos proporciona una gran estabilidad.

El resultado bruto de explotación (EBITDA) se situó en 3.491 millones de euros, con un crecimiento del 186% sobre el año anterior, un 13,2% en términos comparables, lo que sitúa el margen bruto de explotación sobre ventas en el 16,4%.

El resultado neto de explotación (EBIT) creció hasta alcanzar los 2.487 millones de euros, un 11,7% sobre las ventas, que casi triplica el del año pasado, y que en términos comparables supone un crecimiento del 12,1%

El beneficio ordinario después de impuestos, es decir sin considerar los resultados extraordinarios del ejercicio, creció un 23,9% hasta los 1.010 millones de euros, con la contribución de las distintas actividades siguiente:

- el área de Construcción aportó un 31% del total,
- el área de Concesiones contribuyó con un 10%,
- el área de Medio Ambiente y Logística un 13%,
- el área de Servicios Industriales un 27%,
- y el área de Energía un 19%.

Podemos comprobar cómo esta distribución de beneficios también nos proporciona una gran estabilidad.

Los resultados extraordinarios de 541 millones de euros corresponden principalmente a las plusvalías generadas por la venta del Grupo Continental Auto, que ascendieron a 424 millones de euros netos de impuestos, a la venta de Soluziona por parte de Unión Fenosa con un impacto neto en el Grupo de 50 millones de euros y a otros conceptos, como las deducciones fiscales por la venta de Urbis, que generaron 67 millones de euros.

Por tanto el Grupo ACS obtuvo un beneficio neto de 1.551 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 24,1% respecto al ejercicio anterior, situando el margen sobre ventas en el 7,3%.

El beneficio por acción se situó en 4,51 euros, con un incremento del 25,8% frente a los 3,58 euros en el 2006.

En el caso de que ustedes, señores accionistas, aprueben la distribución propuesta de un dividendo complementario de 1 euro por acción, el dividendo total con cargo a los resultados de 2007 ascenderá a 175 céntimos de euro por acción, del que ya ha sido abonado en el mes de Enero pasado el dividendo a cuenta de 75 céntimos de euro por acción. Por tanto, el dividendo total equivale al 40% del beneficio por acción, e implica que para los accionistas que ya lo eran del Grupo ACS el pasado año, el dividendo se ha visto incrementado en un 40%.

Adicionalmente, y también si ustedes dan su conformidad en esta Junta General, se procederá a la amortización de casi un 5% del capital social adquirido en el mercado durante los últimos meses, contribuyendo con ello a incrementar en la misma proporción la rentabilidad de sus acciones.

Inversiones

Estos resultados y la fuerte capacidad de generación de caja, en 2007, con un crecimiento de los flujos netos de tesorería de las actividades operativas del 83%, hasta alcanzar los 2.361 millones de euros, nos han permitido continuar con nuestra estrategia de crecimiento basada en una política de inversiones coherente y enfocada a negocios estables y recurrentes.

Así, las inversiones durante el pasado año alcanzaron los 4.650 millones de euros, entre las que destaca la adquisición del 25,1% de Hochtief por 1.265 millones de euros.

Por áreas operativas destacan las inversiones realizadas en Energía, donde Unión Fenosa invirtió el pasado año 1.273 millones de euros, destinados principalmente a la red de distribución en España con una inversión superior a los 312 millones de euros; a la adquisición de la mina de Kangra en Sudáfrica por 118 millones de euros; a la finalización de los ciclos combinados de Sagunto y Sabón donde se han invertido 134 millones de euros; a la adaptación medioambiental y conversión de varias centrales térmicas con una inversión conjunta de 78 millones de euros; y a

varios proyectos propios de energías renovables en España a los que se han destinado 89 millones de euros.

El Grupo viene apostando con fuerza por el desarrollo de energías renovables. Además de Unión Fenosa, el área de Servicios Industriales ha invertido 267 millones de euros en plantas termosolares y 287 millones de euros en parques eólicos, casi dos tercios de los 864 millones de euros invertidos en total por este área. Los restantes 310 millones de euros se han invertido en proyectos concesionales de desaladoras, en líneas de transmisión eléctrica en Brasil y en equipamiento técnico para mantener el crecimiento de las actividades.

El área de Medio Ambiente y Logística ha destinado 499 millones de euros a inversiones; 235 millones de euros en la adquisición de activos de medio ambiente para la renovación o adjudicación de nuevos contratos en el mercado nacional, incluidas las plantas de residuos sólidos en Zaragoza y en Madrid por 39 millones de euros y la adquisición de la empresa Senda por 40 millones de euros; la inversión en activos internacionales de medio ambiente en países como Francia, Chile, Argentina, Colombia o México ha ascendido a 70 millones de euros; y en servicios portuarios y logísticos se han invertido 158 millones de euros, básicamente en terminales de contenedores, donde destaca la adjudicación para la construcción y operación de la nueva terminal del puerto de Bombay.

También son significativas las inversiones realizadas en el área de Concesiones, con más de 437 millones de euros invertidos en autopistas, tales como la Santiago - Brión en Galicia, la Reus - Alcocer en Cataluña o la Autopista Jónica en Grecia, y proyectos de equipamiento público donde destaca el hospital de Majadahonda en Madrid o la cárcel de Brians en Barcelona.

El área de Construcción ha invertido 206 millones de euros, que incluye 100 millones de euros en la adquisición de la empresa Schiavone en Estados Unidos, así como tuneladoras y equipamiento especializado en obra civil.

Parte de estas inversiones se han financiado con las desinversiones realizadas durante el ejercicio, que ascendieron a 1.247 millones de euros, siendo la más significativa la venta de Continental Auto por un importe de 659 millones de euros.

Como ven, hemos apostado por proyectos intensivos en capital relacionados con nuestras actividades básicas, lo que promueve el crecimiento constante de nuestra cuenta de resultados y asegura la estabilidad en los ingresos futuros. En el proceso incrementamos nuestra diversificación e internacionalización, respetando siempre nuestros objetivos de rentabilidad.

Endeudamiento neto

Esta política lleva aparejada una correcta asignación del capital requerido por cada proyecto o negocio en función de sus riesgos, duración y expectativas de rentabilidad. Para ello el Grupo dispone de la flexibilidad necesaria para poder acceder a los mercados de capitales de forma ágil y eficiente.

A 31 de Diciembre de 2007, la deuda del Grupo ACS ascendía a 16.575 millones de euros, que se distribuyen en 9.642 millones de euros de financiación sin recurso y 6.933 millones de euros de deuda neta con recurso.

Estos 6.933 millones de euros de deuda neta con recurso sitúan el apalancamiento en 2 veces el beneficio bruto de explotación y menos de 0,7 veces el patrimonio del Grupo. Esta deuda corresponde a:

- 5.063 millones de euros provienen de la deuda propia de Unión Fenosa que, como todos ustedes saben, consolida de forma global en nuestras cuentas.
- Los vehículos financieros utilizados para realizar las inversiones en Iberdrola, Unión Fenosa y Hochtief tenían a finales de 2007 una deuda corporativa con recurso de 1.778 millones de euros.
- Por tanto, el resto de las actividades operativas del Grupo contaban con un saldo neto de deuda con recurso de menos de 100 millones de euros que compara con los más de 1.300 millones de euros que estas actividades generaron como resultado bruto de explotación.

De los 9.642 millones de euros de deuda sin recurso, 6.533 millones de euros corresponden a los vehículos financieros utilizados para la adquisición de acciones de Unión Fenosa, Iberdrola y Hochtief, mientras que los 3.109 millones de euros

restantes financian proyectos como concesiones de infraestructuras de transporte, plantas de generación de energía o plantas de tratamiento de residuos.

Del análisis detallado de la estructura financiera que disponemos se concluye que:

- Nuestras actividades operativas no tienen deuda, lo que nos permite continuar creciendo e invirtiendo apoyándonos en su elevada capacidad de generación de flujos de caja sostenibles, sólidos y estables.
- En términos de ratios financieros, el total de nuestra deuda neta es de 4,7 veces el beneficio bruto de explotación anual del Grupo (EBITDA) y nuestra deuda neta con recurso es únicamente el 66% de nuestro patrimonio neto, que a finales de año alcanzaba los 10.441 millones de euros
- El valor de mercado de las participadas cotizadas, en las que a día de hoy tenemos asignada directamente una deuda de unos 9.000 millones de euros, supera los 13.700 millones y supone unas plusvalías implícitas de unos 2.300 millones de euros.

Estrategia Corporativa

En resumen, nuestra estructura operativa y financiera, unida a la sólida capacidad de generación de caja de nuestros negocios y sus expectativas, definen una plataforma estratégica que nos permitirá continuar creciendo en el futuro para poder generar año tras año más valor para ustedes, nuestros accionistas.

Creación de valor que es el objetivo esencial de nuestra estrategia corporativa, que persigue la estabilidad de nuestros ingresos y el crecimiento de nuestro beneficio recurrente. Para ello, nos basamos en los tres elementos fundamentales que han marcado nuestra historia de éxito: la gestión eficiente de nuestros recursos; el tamaño de nuestro Grupo; y la estabilidad consecuencia de una diversificación coherente de nuestras actividades.

Como venimos haciendo desde nuestros inicios, tenemos la responsabilidad de maximizar la rentabilidad en todos y cada uno de los negocios y proyectos en los que el Grupo invierte su capital, aplicando para ello los criterios más exigentes en cuanto a política de riesgos, tanto desde el punto de vista industrial de cada área

de negocio como desde una perspectiva corporativa. Nuestra trayectoria así lo avala. Somos una de las tres empresas del IBEX más rentables por retorno total para el accionista desde 1997 y en los últimos cinco años hemos mantenido un ratio de beneficio sobre fondos propios superior al 20%.

Esta rentabilidad recurrente muestra lo acertado de la asignación y gestión de nuestros recursos, tanto los financieros como los técnicos y, sobre todo, humanos, necesarios para el desarrollo de nuestro proyecto empresarial. La gestión descentralizada contribuye a promover la cultura emprendedora en toda nuestra organización.

Es indudable que nuestra trayectoria de crecimiento nos ha proporcionado un tamaño relevante para poder acceder a más y mejores recursos. En nuestro negocio, el tamaño es una ventaja competitiva, ya que nos permite disponer y gestionar más recursos, ampliar nuestros objetivos de rentabilidad, y garantizar una mayor estabilidad de nuestros ingresos al tener más oportunidades de diversificación.

Ciertamente, diversificar de forma eficaz ha sido la clave de nuestro crecimiento. Durante estos años hemos sido capaces de introducirnos en nuevas actividades y acceder a nuevos mercados, siempre relacionados con el desarrollo de infraestructuras y siendo fieles a nuestra cultura de contratista, lo que nos ha posicionado como uno de los grupos más dinámicos y representativos de nuestro sector, con una importante presencia internacional.

Hoy en día, el Grupo ACS está presente en más de 40 países situados en cuatro grandes zonas que son nuestros objetivos geográficos de expansión: el arco Mediterráneo, incluyendo el sur de Europa y el Norte de África, la práctica totalidad de Latinoamérica, con especial relevancia de países como Brasil, México y Chile, los Estados Unidos de América y, de forma incipiente, el Este de Europa.

En todos estos mercados ya estamos compitiendo en las áreas de actividad en las que sabemos crear valor: Construcción, Concesiones de Infraestructuras, Medio Ambiente y Logística, Servicios Industriales y Energía.

Informe de Actividades

Permítanme pues detallarles cuales han sido las principales actuaciones en estas cinco áreas de actividad en que tenemos organizado nuestro Grupo, los resultados que han obtenido en 2007, el entorno sectorial en el que se encuentran y sus perspectivas para este ejercicio 2008.

Construcción

El área de Construcción, cuya cabecera es Dragados, continúa un año más como líder indiscutible en España y referente mundial en este sector tan competitivo. La cifra total de negocio en el ejercicio 2007 volvió a alcanzar un récord histórico al superar los 7.353 millones de euros, un 8,9% superior a las del año 2006.

La cartera de Construcción a fin del año 2007, superior a los 12.000 millones de euros con un crecimiento en obra civil del 18%, representa casi dos años de actividad, tanto en España como en países como Estados Unidos, Grecia, Polonia e Irlanda.

El beneficio de explotación se situó en 460 millones de euros, manteniendo el margen del 6,3% sobre las ventas. El beneficio neto atribuible al Grupo aumentó en un 10% hasta alcanzar los 310 millones de euros, un 4,2% sobre ventas.

El comportamiento de la cifra de negocios de esta área de Construcción fue muy positivo en los tres segmentos que desarrollamos: Obra Civil, Edificación no Residencial y Edificación Residencial, con mayor crecimiento en el primero que representa un 60% del total de la producción.

- El segmento de Obra Civil experimentó un crecimiento del 13,1% hasta alcanzar los 4.398 millones de euros de producción. La sólida demanda en el mercado nacional, tanto desde la Administración Central como desde las administraciones autonómicas y municipales, explica este excelente comportamiento.
- Por su parte la Edificación, que representa el restante 40%, creció un 3,2% hasta situar la producción anual en 2.955 millones de euros, de los que 1.229

millones de euros corresponden a la edificación residencial, con especial énfasis en la vivienda protegida.

Es preciso destacar que en el total del Grupo ACS la edificación residencial representa alrededor del 5,7% de la facturación y menos del 2% del beneficio bruto de explotación.

En definitiva, nuestra clara estrategia comercial, enfocada a obras de gran tamaño, con elevados requerimientos técnicos y con una orientación al cliente nos ha permitido alcanzar un indiscutible liderazgo en España y en el mundo. Liderazgo que incluye el prestigio internacional de Dragados y que nos habilita para seguir creciendo en mercados atractivos, como el norteamericano, y aumentar nuestra actividad internacional, que en 2007 supuso sólo un 6% del total del área de Construcción, principalmente en Argentina, Chile, Estados Unidos, Irlanda y Polonia.

En el proceso de implantación en Estados Unidos merecen ser destacados los recientes proyectos de los que Dragados ha sido adjudicataria en Nueva York, principalmente para la ampliación del metro de esta ciudad, y en Florida, donde participará en la rehabilitación del aeropuerto de Miami, así como la adquisición en diciembre de 2007 de la compañía norteamericana de ingeniería civil Schiavone.

Con todo ello avanzamos en nuestros dos grandes objetivos en Construcción:

- El mantenimiento de la cuota del mercado nacional y la constante mejora de la rentabilidad operativa, alcanzando un crecimiento sostenible y rentable; y
- Una expansión internacional selectiva, a través del desarrollo de concesiones propias y proyectos singulares, basados en un alto nivel de especialización.

Obviamente la cuestión es analizar las expectativas de futuro, afectadas por la caída de la demanda inmobiliaria en España y la crisis financiera que afecta a todo el mundo. No obstante, las incertidumbres, quiero lanzar hoy y aquí un mensaje de tranquilidad y confianza en un sector que ha sabido afrontar situaciones más difíciles y complejas.

El significativo peso de esta industria que, con 200.000 millones de euros de producción en el año 2007, supone el 18% del PIB y más del 13% del empleo total, la importancia estratégica del desarrollo de infraestructuras para un país como España, y la competitividad y dinamismo de los distintos agentes implicados, nos permiten ser optimistas.

De hecho los Presupuestos Generales del Estado, para 2008, vuelven a priorizar la inversión en infraestructuras con una dotación de 20.274 millones de euros, un 16,4% más que en 2007. El Presidente del Gobierno, en su discurso de Investidura, resaltó su compromiso de acelerar la inversión del Estado en infraestructuras como elemento dinamizador de la economía y factor de cohesión territorial, por lo que estamos seguros que en 2009 las políticas de inversión del Gobierno continuarán la misma orientación.

El Plan Estratégico de Infraestructuras y Transportes (PEIT), destinado a mejorar las infraestructuras españolas en el período comprendido entre 2005 y 2020, continúa como marco de referencia para la inversión del Estado; con un total de 249.015 millones de euros, supone un esfuerzo cercano al 1,5% del PIB a lo largo de su período de vigencia. Como todos ustedes saben, el Plan fue aprobado en el Parlamento español.

A las buenas perspectivas nacionales, hay que añadir las crecientes necesidades de infraestructuras a nivel mundial, que brindan una magnífica oportunidad a empresas con la ambición y los recursos de nuestro Grupo ACS. Por esta razón estamos iniciando, con prudencia y exhaustivo control del riesgo, una mayor expansión internacional que tiene su máxima expresión en la adquisición de una participación en Hochtief.

Como saben, el Grupo ACS se convirtió en el principal accionista del grupo alemán de construcción y concesiones en el mes de abril de 2007 al adquirir una participación del 25,1% por un importe de 1.264 millones de euros. Adicionalmente, el Grupo ha adquirido un 4,9% a través de derivados financieros.

Hochtief, fundada en 1875, es una de las constructoras más antiguas de Europa y ha evolucionado hasta convertirse en una de las primeras empresas constructoras

del mundo, por volumen de ventas, que ascendieron a 16.452 millones de euros en 2007.

Hochtief, además de en Alemania, está presente en zonas geográficas de gran interés estratégico para el Grupo ACS, como Estados Unidos, el mayor mercado de construcción del mundo, con grandes perspectivas de desarrollo en el ámbito de las concesiones; Asia-Pacífico, cuyo desarrollo económico generará un creciente mercado de construcción; y en otros países como Canadá, Brasil, República Checa, Austria, Bulgaria y el Sudeste Asiático.

La inversión en Hochtief aporta al Grupo ACS un gran potencial de crecimiento y rentabilidad, al tiempo que permite, a través de la colaboración entre ambos grupos, potenciar el desarrollo internacional de los negocios de ACS desde una plataforma privilegiada en Estados Unidos, Centro de Europa y Asia-Pacífico, en el sector de las concesiones de infraestructuras y en el de las grandes obras públicas, en las que se están abordando proyectos de forma conjunta.

Concesiones de Infraestructuras

Otra de nuestras vías principales de internacionalización está vinculada con la siguiente área de actividad, las Concesiones. Iridium Concesiones de Infraestructuras S.A. es la empresa del Grupo ACS que lleva a cabo la promoción y desarrollo de todo tipo de concesiones administrativas de infraestructuras.

Con una acreditada experiencia, tanto por haber sido pionera en este tipo de contratos como por el número de las llevadas a cabo con éxito en diversos países, Iridium está en los primeros puestos mundiales en la promoción, financiación, construcción y explotación de infraestructuras de transporte y equipamiento público, y tiene como objetivo seguir incorporando a su cartera nuevos proyectos concesionales que generen valor para el Grupo ACS.

Actualmente Iridium participa en 40 sociedades concesionarias de carreteras, aeropuertos, ferrocarriles, instalaciones penitenciarias, comisarías, hospitales e intercambiadores de transporte que representan una inversión gestionada superior a los 13.000 millones de euros con presencia activa en los principales mercados

concesionales del mundo, y centra sus principales esfuerzos en España, Estados Unidos, Irlanda, Chile, Grecia, Canadá y Portugal.

Además de las concesiones que ACS desarrolla y gestiona directamente, el Grupo está presente en la parte de la cadena de valor de operación de concesiones a largo plazo como accionista industrial de referencia, con un 25,8%, de Abertis.

Abertis es una de las compañías de infraestructuras más importante del mundo por capitalización bursátil y número de proyectos; un grupo internacional líder en gestión de infraestructuras y telecomunicaciones a través de cinco áreas de negocio: autopistas, telecomunicaciones, aeropuertos, aparcamientos y logística.

En los primeros meses de 2008, Abertis ha realizado dos importantes operaciones con la adquisición de la participación del Grupo ACS en las concesiones aeroportuarias de México, Jamaica, Chile y Colombia; y el 49% en las dos concesionarias de autopistas en Chile: Rutas del Pacífico y Autopista Central.

Para finalizar esta área de Concesiones, merece la pena destacar dos importantes logros a nuestras participadas:

- Como saben, la semana pasada el consorcio liderado por Abertis fue seleccionado por el Estado de Pennsylvania como oferta ganadora en el concurso para la gestión durante 75 años de la autopista Pennsylvania Turnpike, cuyo corredor de 801 kilómetros une los principales núcleos de la costa este americana. El importe asciende a 12.800 millones de dólares.
- Asimismo, el pasado miércoles Hochtief, a través de su filial Leighton, obtuvo el contrato para la construcción y posterior gestión del mayor proyecto de infraestructuras en Australia, valorado en 2.900 millones de euros, y que incluye la construcción de la autopista que conectará la ciudad de Brisbane con el aeropuerto.

Medio Ambiente y Logística

El área de Medio Ambiente y Logística es una referencia sectorial en España en las diversas actividades que desarrolla. El área creció un 15,3% en el ejercicio 2007, alcanzando una facturación de 2.835 millones de euros, de los cuales un 12%

corresponde a mercados internacionales tras experimentar un crecimiento cercano al 27%. Por su parte, la cartera creció un 10,7% y se encuentra muy cerca de los 14.500 millones de euros, más de 5 años de actividad.

El beneficio de explotación del área creció un 19,1% hasta 233 millones de euros, con un margen del 8,2% sobre ventas. El beneficio neto atribuible de 132 millones de euros fue un 20,7% mayor que en el ejercicio anterior.

Las actividades de este área de negocio son:

- Los Servicios Medioambientales, que aumentaron su volumen de ventas en 2007 más de un 11% hasta superar los 1.327 millones de euros, desarrollan su actividad a través de Urbaser. Como ya conocen, la principal área de negocio es la gestión de los residuos sólidos urbanos mediante los trabajos de limpieza, recogida y tratamiento en plantas especializadas. Otras actividades relacionadas con el medio ambiente son la gestión de residuos especiales tanto industriales como hospitalarios, y los servicios de jardinería y reforestación.

Urbaser es referente mundial del tratamiento de residuos. Actualmente gestiona más de un centenar de plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos, medio centenar de vertederos controlados y otro tanto de plantas de transferencia. Un aspecto adicional del conjunto de estas plantas es que han contribuido a alcanzar un ahorro de emisiones de CO₂ del orden de 5,2 millones de toneladas al año y disponen de una potencia eléctrica instalada de 179 MW que generan más de 1.100 GWh al año.

La actividad de Medio Ambiente ha continuado su expansión internacional y hoy en día más de un 12% de sus ventas se realizan fuera de España. Merece ser resaltada la importante penetración que Urbaser está consiguiendo en Francia, donde en los últimos años ha sido adjudicataria de importantes contratos para la construcción y explotación de siete plantas de tratamiento en París, Marsella, Calais, Valence, Roanne y la isla de Guadalupe, que acumulan una cartera superior a los 2.000 millones de euros y permiten atender a más de tres millones de personas.

- Los Servicios Portuarios y Logísticos, cuyas ventas en 2007 alcanzaron los 668 millones de euros después de crecer más de un 19%, son desarrollados por Dragados SPL y agrupan todas las actividades relacionadas con la manipulación portuaria, agencia marítima y servicios logísticos, principalmente de distribución de productos industriales.

Dragados SPL sigue manteniendo su posición de liderazgo como operador de terminales de contenedores en España, manipulando 5,5 millones de TEUs principalmente en los puertos de Valencia, Las Palmas de Gran Canaria, Bilbao y Málaga, así como una creciente presencia internacional en China, Brasil, la República Dominicana e India. En este último país destaca, como ya he comentado antes, la adjudicación a un consorcio liderado por Dragados SPL de la construcción y explotación de una nueva terminal de contenedores en el puerto de Bombay.

- Por último, los Servicios de Mantenimiento Integral los realiza Clece y llevan a cabo la limpieza de interiores, la gestión y operación de instalaciones y servicios de inmuebles, los servicios aeroportuarios, los servicios de jardinería y reforestación, la atención social a grupos en situación de riesgo social o desfavorecidos, la restauración a grandes colectivos y la gestión de espacios publicitarios en grandes instalaciones y medios de transporte. Su facturación en 2007 se situó en 840 millones de euros tras crecer cerca de un 19%, posicionándose como la primera empresa española del sector.

Servicios Industriales

En 2007 el área de Servicios Industriales obtuvo unos excelentes resultados:

- Las ventas totales alcanzaron los 5.489 millones de euros, un 15,6% más que el año anterior.
- El beneficio de explotación alcanzó los 413 millones de euros, un 7,5% sobre ventas, con un crecimiento del 13,1% respecto al 2006.
- El beneficio neto atribuible alcanzó la cifra de 265 millones de euros, con un crecimiento sobre el año anterior del 19%, representando un 4,8% sobre ventas.

Estos magníficos resultados son el fruto de la estrategia implantada hace años que buscaba un crecimiento recurrente basado en actividades estables y diversificadas con alto potencial de desarrollo. Pero también se basan en la amplia y dilatada experiencia de más de 80 años en el desarrollo de servicios de ingeniería, instalación y mantenimiento de infraestructuras industriales en los sectores de energía, comunicaciones y sistemas de control en España, Portugal y, actualmente, con una presencia internacional en más de 25 países.

Durante estos años hemos logrado alcanzar una posición de liderazgo como principal proveedor de servicios de apoyo a la industria en actividades de instalaciones y mantenimiento para empresas de agua, gas y electricidad, así como llegar a ser una de las principales firmas de ingeniería aplicada, especializada en el desarrollo de grandes proyectos para las industrias del gas, el petróleo y la electricidad.

Adicionalmente, el Grupo ACS participa activamente en el sector de las energías renovables a través de la promoción, construcción "llave en mano" y explotación de parques eólicos y plantas de energía termosolar industrial. A finales de 2007 contábamos con participaciones significativas en 28 parques eólicos en explotación, con una potencia instalada de 834 MW. Otros 14 parques se encuentran en fase de construcción con una potencia de 484 MW y 24 parques en fase de financiación o promoción con una potencia cercana a los 1.506 MW.

En energía solar, durante 2006 y 2007 se ha iniciado el desarrollo de tres plantas de generación de energía termosolar de 50 MW cada una, que son las primeras de su categoría en España y están situadas en la provincia de Granada y en Extremadura. En fase de financiación o promoción tenemos 5 proyectos más con una potencia total instalada de 250 MW.

El Grupo ACS también está presente, como promotor y constructor, en concesiones de transporte de energía eléctrica en Latinoamérica, principalmente Brasil. Somos accionistas en 21 proyectos para la construcción, gestión y mantenimiento de líneas de alta tensión cuya inversión total gestionada asciende a 2.100 millones de euros.

En definitiva, el área de Servicios Industriales presenta una oferta integral a grandes clientes y administraciones públicas que combina el enfoque por productos especializados, la integración multidisciplinar en proyectos y una extensa cobertura geográfica tanto nacional como internacional. De hecho, la actividad internacional del área supuso un 31% de su facturación.

El crecimiento ha sido notable en los dos segmentos de actividad en que agrupamos los distintos negocios y productos: Instalaciones y Mantenimiento Industrial que creció un 17% hasta los 4.015 millones de euros; y Proyectos Integrados que creció un 10,5% hasta los 1.646 millones de euros.

El área de Servicios Industriales abarca numerosos mercados y actividades, por lo que le influyen la evolución de las necesidades de energía eléctrica y la marcha de la industria global de petróleo y gas, sectores que presentan buenas perspectivas de crecimiento.

La demanda de energía aumentará de forma sostenida en los próximos años en todo el mundo, por lo que serán necesarias importantes inversiones para satisfacer su ritmo de crecimiento, afrontar la creciente dificultad de acceso a los cada vez más limitados recursos energéticos y reducir la emisión de gases de efecto invernadero.

La inversión global en infraestructuras energéticas es necesaria y creciente. Se aplicará a activos de extracción, refino, distribución, almacenamiento de los diversos combustibles fósiles y a la nueva capacidad de generación y distribución de energía eléctrica.

Energía

De Servicios Industriales pasamos, de forma natural, al área de Energía. Desde principios del año 2007, Unión Fenosa se ha integrado como una nueva rama de actividad dentro del Grupo ACS, materializando el firme compromiso con el sector de la energía de nuestro Grupo.

En el ejercicio 2007, Unión Fenosa ha contribuido a los resultados del Grupo ACS aportando una facturación de 5.967 millones de euros, un beneficio bruto de

explotación de 2.111 millones de euros y un beneficio neto de 230 millones de euros.

Unión Fenosa está entre las tres primeras empresas eléctricas del mercado español; es una empresa energética integrada de ámbito internacional con un excelente posicionamiento en el mercado y una sólida base para afrontar una nueva y ambiciosa etapa de crecimiento.

Unión Fenosa está presente en la actualidad en cuatro continentes con actividades de generación, distribución y comercialización de electricidad, con presencia en la cadena de valor del gas, carbón y electricidad. En conjunto, la Compañía participa en 15.500 MW de capacidad instalada de generación, siéndole atribuible 11.700 MW, y da servicio a más de 9 millones de clientes de gas y electricidad.

Unión Fenosa mantiene una estrategia energética diferenciada que le posiciona como un operador singular, gracias a:

- En primer lugar, su posición como operador integrado de gas y electricidad, basado en la participación activa en todas las etapas de la cadena de suministro de gas y en el desarrollo de generación de electricidad mediante plantas de ciclo combinado.
- En segundo término, la capacidad de desarrollo de las alianzas alcanzadas con socios estratégicos de reconocida experiencia y prestigio internacional. Unión Fenosa comparte al 50% con la italiana ENI su negocio de gas; participa al 50% con Enel en energías renovables en la Península Ibérica; y participa con las compañías egipcias EGAS, EGPC y la omaní Oman Oil Company en diversas infraestructuras de gas. Asimismo tiene además participaciones accionariales en CEPSA e INDRA.
- Finalmente, Unión Fenosa presenta una sólida estructura financiera, lo que le permite aprovechar el actual entorno de crecimiento en los mercados energéticos español e internacional para acometer nuevas inversiones.

A finales de 2006, Unión Fenosa presentó su Plan Estratégico para el periodo 2007-2011, denominado Plan BIGGER, cuyo objetivo es alcanzar en 2011 un beneficio

por acción de 4 euros, un beneficio neto de 1.200 millones de euros y un resultado bruto de explotación (EBITDA) superior a los 3.200 millones de euros.

En el Plan se ha considerado que el mercado de la energía crecerá de forma estable durante los próximos años. De hecho, según la Agencia Internacional de Energía, la demanda global de electricidad se duplicará en 25 años creciendo un 2,8% anual en todo el mundo, siendo el carbón y las renovables las tecnologías que experimentan la mayor subida relativa en cuota de generación total.

Esta es una de las razones estratégicas que han impulsado nuestra inversión en Iberdrola. Como saben ustedes participamos con un 12,4% en la mayor empresa eléctrica española a través de nuestra participación directa y a través de derivados financieros.

Como comunicamos a la CNMV el 5 de Febrero pasado:

“La estrategia del Grupo ACS puesta de manifiesto reiteradamente es, desde el respeto a todos los accionistas, grandes y pequeños, la consolidación de un gran grupo energético español donde ACS pueda ser protagonista junto al resto de sus socios.

Este proyecto siempre tendrá los condicionantes de cumplir lealmente con la política energética del Gobierno y asegurar que la mayoría de los activos energéticos españoles estén en manos de accionistas españoles.”

Evolución Bursátil

En lo referente al comportamiento de los mercados de capitales, 2007 ha sido un ejercicio complicado, un año de gran volatilidad, especialmente durante la segunda mitad. En este entorno, los principales índices bursátiles han tenido un comportamiento moderado. Así, el índice Dow Jones se revalorizó un 6,4% y el EUROSTOXX 50 un 6,8%, mientras que el índice NIKKEI de la Bolsa de Tokio cayó un 11,1%.

En el mercado español, el índice IBEX35 mostró una revalorización del 7,3%, alcanzando su máximo el 8 de noviembre cuando superó los 15.945 puntos. Esta revalorización, basada principalmente en un puñado de valores de gran

capitalización, contrasta con la evolución del sector de la Construcción, que tuvo un comportamiento negativo con un descenso del 10%. En un sector bajista, el Grupo ACS tuvo un mejor comportamiento y experimento una bajada del 4,8%, significativamente mejor que las principales empresas europeas y nacionales del sector.

Las acciones del Grupo cotizaron de forma muy dispar a lo largo del año 2007. Durante los primeros 6 meses la evolución fue excelente. Nuestra capacidad de creación de valor y perspectivas operativas estaban siendo adecuadamente reflejadas en nuestra cotización y así lo reconocían inversores y analistas por igual.

El mes de agosto fue el punto de inflexión. Durante el verano pasado se desataron los problemas financieros y grandes fondos internacionales, con problemas de refinanciación de su deuda, deshicieron posiciones en sus inversiones más rentables, siendo las primeras compañías afectadas las que, como la nuestra, presentaban una elevada revalorización acumulada y una mayor liquidez. El segundo semestre de 2007 fue extremadamente volátil, y pese a nuestra excelente evolución financiera y operativa, nuestras acciones terminaron el año un 4,8% por debajo de la cotización de cierre de 2006.

El año 2008 ha arrancado con inestabilidad, el IBEX35 ha descendido un 10,6% en estos primeros meses, y las acciones de ACS están en nuestra opinión claramente infravaloradas, a pesar de estar por encima de la evolución del IBEX.

Como ustedes saben, incrementar la rentabilidad para nuestros accionistas es parte de nuestra cultura y es nuestro principal objetivo para 2008. Con este fin, y si ustedes dan su aprobación, este año distribuiremos entre nuestros accionistas el dividendo más alto de nuestra historia, a la vez que continuamos invirtiendo para que continúe creciendo en años venideros.

Adicionalmente, hemos propuesto la amortización de nuestra autocartera como medida de retribución adicional para todos ustedes. Esto supondrá una revalorización de casi un 5% según las acciones propias que les proponemos cancelar.

Responsabilidad Social

Creo que la coyuntura de los mercados de capitales no debe alterar nuestra trayectoria que tan buenos resultados nos ha dado y que nos ha permitido llegar a liderar el sector de infraestructuras y energía en España y ser una referencia a nivel mundial.

Nuestra estrategia corporativa que nos da estabilidad y proyección de futuro está cimentada en una cultura que llevamos en nuestros genes corporativos y que nos impulsa a seguir avanzando en nuestro compromiso con la creación de valor a largo plazo con todos los agentes que se interrelacionan con nosotros, es decir:

- con nuestros clientes, siendo conscientes que somos una empresa de servicios y queremos mantener su confianza;
- con nuestros empleados, a través de la búsqueda de la excelencia que nos permita atraer talento, promover el desarrollo profesional e incentivar su creatividad y dedicación para seguir creciendo como empresa líder;
- con Uds., nuestros accionistas, a través del crecimiento rentable y sostenido, basado en una estricta política de asignación de recursos y una estrategia de inversión en negocios recurrentes;
- y con la sociedad en general, a través de nuestra contribución a su desarrollo sostenible y mejora constante, sirviéndola de forma eficiente y éticamente responsable.

Estos valores, compartidos en nuestra organización desde sus inicios, son la base de nuestra política de Responsabilidad Corporativa, con una estrategia de crecimiento sostenible que mejore el bienestar social y que respete el entorno, desarrollada con plena transparencia.

En el Informe Anual que se les ha entregado se incluye el Informe de Responsabilidad Corporativa correspondiente al ejercicio 2007, que presenta una amplia información relacionada con el comportamiento económico, ambiental y social del Grupo y los distintos grupos de interés que interactúan con nosotros.

Los avances más importantes en esta materia se han plasmado en la aprobación por parte del Consejo de Administración del “Compromiso ACS por la lucha contra el Cambio Climático” y en el aumento del empleo femenino y su creciente responsabilidad en nuestro Grupo.

Dejaré el tema del Cambio Climático a nuestro Vicepresidente D. Antonio García Ferrer, quien les hará una exposición más detallada de este tema y de las principales actuaciones realizadas a lo largo de 2007, y me centraré en el segundo asunto cuya relevancia es determinante para nuestro futuro.

Coincidirán conmigo que en los últimos 25 años la sociedad española ha experimentado una notable evolución en materia de igualdad e integración social, fruto de la maduración democrática y el progreso económico de nuestro país. Esta realidad se refleja en la creciente incorporación de la mujer a puestos de responsabilidad directiva, tanto en instituciones públicas como en organizaciones empresariales, permitiendo ampliar y mejorar el desarrollo del talento disponible en España.

El sector relacionado con el desarrollo y gestión de infraestructuras no es ajeno a estos cambios y, a pesar de su tradicional enfoque masculino, la incorporación de la mujer a esta industria es ya una realidad. Sin duda, un mayor equilibrio de género en los titulados procedentes de las distintas escuelas de ingeniería de España, que son los principales centros de formación universitaria de los que se nutre este sector, y la mayor diversificación y sofisticación de las empresas han contribuido favorablemente en este proceso.

El Grupo ACS también es líder en este campo en su sector, como reflejan las principales cifras de ocupación femenina, tanto a nivel consolidado como desglosadas sectorialmente. De hecho, en el año 2007, el número total de mujeres que trabajaban en el Grupo ACS aumentó un 26,2% hasta alcanzar las 49.027, es decir un 33,8% del total de la plantilla.

Además, el número de directivas y tituladas superiores se ha multiplicado casi por dos hasta alcanzar las 2.419 mujeres, y en todas las áreas de actividad del Grupo se puede encontrar personal directivo con el más alto grado de responsabilidad.

Es quizás más destacable que en la actividad de Construcción, donde culturalmente la mujer ha tenido menos presencia, la contratación neta ha sido exclusivamente femenina. En concreto el número de mujeres ha aumentado un 9,1%, pasando a representar un 13% del total de la actividad de Construcción, mientras que el número de hombres en plantilla ha disminuido un 1,2%. Vemos así un claro punto de inflexión en este área de actividad del Grupo, donde el personal directivo femenino ha pasado del 25,5% al 27%, es decir 618 mujeres.

Otro área con grandes avances en este aspecto es Servicios Industriales, cuyo incremento de mujeres en plantilla ha sido de un 11,5%, muy superior al incremento de hombres en este área de actividad. En términos de personal directivo y titulación superior, éstas han aumentado un 26% y representan un 19% del total frente al 15% de hace un año.

En definitiva, el Grupo ACS busca siempre contar con los mejores profesionales y por ello la incorporación creciente de mujeres en nuestra empresa, en un sector tan especializado como el nuestro, es una realidad que responde a nuestro objetivo de excelencia y que nos debe proporcionar mayor talento a nuestro principal recurso, que es el equipo de hombres y mujeres comprometidos con este ilusionante proyecto.

PERSPECTIVAS FUTURAS

Un proyecto lleno de oportunidades. Un proyecto de futuro. Un proyecto sólido, estable y duradero, con las bases bien asentadas y los objetivos tan ambiciosos como cuando hace ahora 25 años lo iniciamos. Disponemos de recursos suficientes para afrontar con garantías los retos que nos van a ir surgiendo; de personas cada vez más preparadas y experimentadas para gestionarlos con éxito; y de la ilusión necesaria para superar las expectativas que vamos generando.

Hasta ahora así ha sido. Nuestro pasado nos avala. Nuestra trayectoria de crecimiento y rentabilidad sostenida, es la mejor prueba de que nuestro futuro será aún más brillante. Creo sinceramente que cada vez estamos más cerca de nuestro objetivo de alcanzar el liderazgo mundial en nuestro sector.

Por ello, somos optimistas. Sin duda estos años no van a ser fáciles desde el punto de vista macroeconómico. La ralentización de la actividad económica, unido a la situación compleja que viven los mercados financieros, nos obligan a avivar el ingenio y mantener la iniciativa empresarial en busca de alternativas que nos permitan continuar con los niveles de crecimiento y rentabilidad que hasta la fecha les hemos ofrecido.

No duden, señoras y señores accionistas, que así lo haremos. De hecho, para este año 2008 nos hemos marcados como objetivo un incremento de dos dígitos en las ventas y un incremento del beneficio neto ordinario de alrededor del 15%.

Los datos del primer trimestre confirman estas previsiones e incluso apuntan a que, nuevamente, vamos a superarlas. Creo que las inversiones realizadas y las perspectivas que les he comentado auguran que 2008 va a ser, como cada año, el mejor ejercicio en la historia, lo que espero poder comentarles el año que viene si, como deseo, siguen participando en este apasionante proyecto que es el Grupo ACS.

Muchas gracias.