

# Salvador Alemany

Presidente

# Gobierno Corporativo

Contexto económico y social

Valoración ejercicio 2017

Bolsa y retribución al accionista

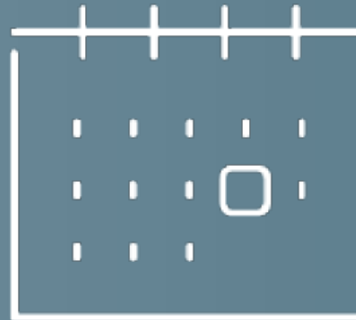
Responsabilidad Social y retos de futuro

6 febrero 2018



RENUNCIA

Francisco Reynés Massanet



NOMBRAMIENTO

Fco. José Aljaro Navarro



**9/15**  
Consejeros  
independientes



**40%**  
representación  
femenina



Consejeros procedentes de

- España
- Francia
- Italia
- Estados Unidos
- Portugal



- **Tipología de consejeros:**  
9 consejeros independientes, 5 dominicales y 1 ejecutivo
- **Separación de la Comisión de Nombramientos y de Retribuciones:**  
La mayoría de los miembros de las Comisiones y su Presidencia son consejeros independientes
- **Contratación y retribución:**  
De acuerdo con la política aprobada por la JGA en 2015

## Cambio de domicilio social



## Gobierno Corporativo



- Nueva sede de la matriz
- Circunstancias del cambio

Gobierno Corporativo

Contexto económico y social

Valoración ejercicio 2017

Bolsa y retribución al accionista

Responsabilidad Social y retos de futuro

## Situación global



➤ Mejora en el comportamiento de la economía



➤ Persistencia de factores de riesgo



➤ Crecimiento mundial concurrente



➤ Posible desaceleración

## Contexto económico y social

Necesaria mejora de la competitividad





➤ Gestión del Brexit

➤ Auge movimientos  
antieuropeistas

Años cruciales para el futuro de la UE

España

Contexto económico y social



➤ La economía recupera su fortaleza

➤ Elevada tasa de desempleo

➤ Reducción del déficit público

➤ Incremento de la productividad

Continuidad en el proceso de reformas económicas

## Nuestro sector



- Vencimiento concesiones más antiguas
- Necesidad de un modelo viable, sostenible y equitativo
- Extensión del pago por uso



- Colaboración público-privada



- Aplicación de medidas más expansivas
  - EEUU plan infraestructuras 1,5Bn\$

## Contexto económico y social

## Nuestro sector



- › Vencimiento concesiones más antiguas
- › Necesidad de un modelo sostenible, seguro y equitativo
- › Extensión del pago por uso



- › Colaboración público-privada



- › Aplicación de medidas más expansivas
  - › EEUU plan infraestructuras 1,5Bn\$



- › Inversión privada en las redes de autopistas
  - › Extensión contratos
  - › Revisión tarifas

## Contexto económico y social

## Nuestro sector



- > Vencimiento concesiones más antiguas
- > Necesidad de un modelo sostenible, seguro y equitativo
- > Extensión del pago por uso



- > Colaboración público-privada



- > Aplicación de medidas más expansivas
  - > EEUU plan infraestructuras 1,5Bn\$



- > Inversión privada en las redes de autopistas
  - > Extensión contratos
  - > Revisión tarifas

## Contexto económico y social

Una fórmula **win - win - win**

Gobierno Corporativo

Contexto económico y social

Valoración ejercicio 2017

Bolsa y retribución al accionista

Responsabilidad Social y retos de futuro

2017, un buen año

Valoración ejercicio 2017



Actividad autopistas



Recuperación económica



Magnitudes de negocio

2017, un buen año

Valoración ejercicio 2017



Ingresos de explotación

**5.323 Mn€**



**+13%**  
vs2016

- Aumento del tráfico
- Incremento de nuestro perímetro
- Mayor internacionalización





EBITDA

**3.480Mn€**



**+14%**  
vs2016

- > Incremento de nuestro perímetro
- > Incorporación medidas eficiencia
- > Optimización márgenes operativos



**+7,7%**  
comparable



BENEFICIO NETO

**897Mn€**



**+13%**  
vs2016




**+24%**  
comparable

2017, un buen año


Valoración ejercicio 2017

>3.600M€ de inversión



Participación  
100% en Sanef  
Plan de Relance

Aumento participación A4  
Holding



Autopistas  
NH-44  
NH-45

### ➤ Punto 6º del Orden del día

Autorización al Consejo de Administración para la enajenación de la participación que ostenta Abertis Telecom Satélites, S.A., sociedad íntegramente participada por Abertis Infraestructuras, S.A., en la sociedad Hispasat, S.A.

Gobierno Corporativo

Contexto económico y social

Valoración ejercicio 2017

Bolsa y retribución al accionista

Responsabilidad Social y retos de futuro

## Mercados internacionales 2017

## Bolsa y retribución al accionista



DAX  
**+12,5%**



CAC 40  
**+9,3%**



FTSE 100  
**+7,6%**



S&P  
**+19,4%**

Dow Jones  
**+25,1%**

## Abertis en bolsa

## Bolsa y retribución al accionista



Revalorización 2017

**+39,5%**  
Abertis

**+7,4%**  
IBEX 35

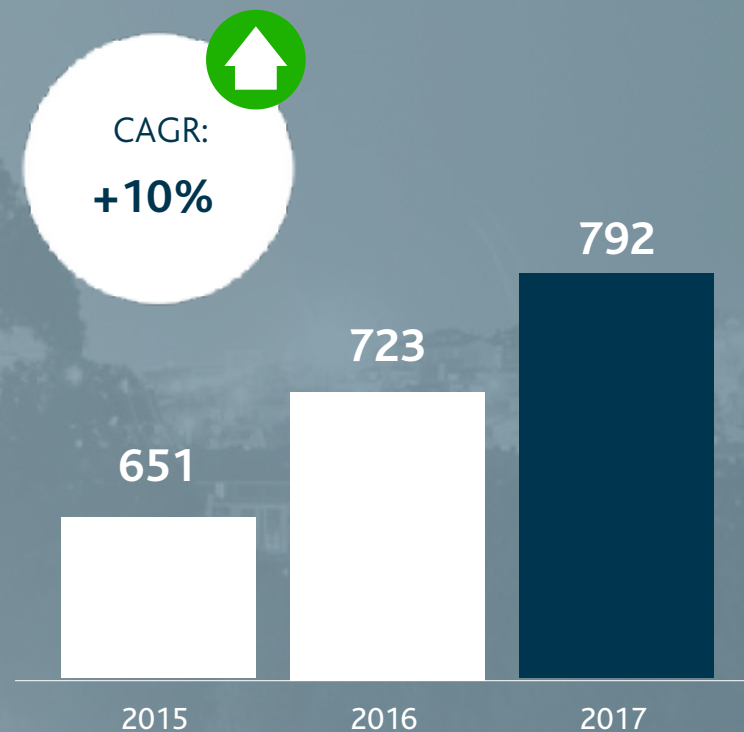
## Retribución al accionista



desde 2003  
**10,28%**  
Rentabilidad anual

2013-2017  
**113%**  
Rentabilidad acumulada

## Bolsa y retribución al accionista





Gobierno Corporativo

Contexto económico y social

Valoración ejercicio 2017

Bolsa y retribución al accionista

Responsabilidad Social y retos de futuro



- › Plan RSC en cada país
- › Análisis de materialidad: nuevas actividades y nuevos países
- › Promoción ecoeficiencia y economía circular
- › Igualdad oportunidades y diversidad
- › Seguridad y salud laboral



Pacto Mundial  
Red Española





Fundació Abertis  
CENTRE UNESCO









abertis