

BBVA COMPLETA SU ESTRUCTURA DE ALTA DIRECCIÓN 15 DÍAS DESPUÉS DE ANUNCIAR LA FUSIÓN

■ Aligeramiento y renovación en la estructura directiva del nuevo Grupo

El BBVA ha hecho pública hoy su estructura de Alta Dirección y el organigrama básico de primer nivel del nuevo Grupo.

Con este proceso, que ha sido realizado en un tiempo récord de 15 días, queda definido el equipo ejecutivo de BBVA. La cúpula directiva está formada por 17 unidades operativas, que dependen todas ellas del Vicepresidente y Consejero Delegado, y 11 funciones de apoyo a la Presidencia a través de las que el nuevo equipo ejecutivo se hace cargo desde hoy de la gestión del nuevo Grupo.

El diseño del organigrama del nuevo banco ha sido realizado por un equipo de trabajo coordinado por Pedro Luis Uriarte y formado por José Luis Carranza y Julio López por el BBV y José Antonio Fernández Rivero, Regina Plañiol y Manuel González Cid, por Argentaria.

Este equipo de trabajo recibió el pasado jueves, 28 de octubre, las propuestas de los responsables de las unidades operativas, que fueron elaboradas durante el fin de semana y entregadas a los Presidentes. El Comité de Dirección y las Comisiones Delegadas Permanentes de ambas entidades aprobaron el organigrama entre el martes y el miércoles.

El nuevo grupo ha llevado a cabo este movimiento con una clara visión de aligeramiento de estructura y rejuvenecimiento del equipo de Alta Dirección. En el proceso, se ha registrado una reducción de un 20% de los miembros de la alta dirección del nuevo banco, a través de un sistema de prejubilaciones voluntarias.

La rapidez y el grado de definición alcanzados, se comparan muy favorablemente con otras experiencias semejantes en el ámbito tanto nacional como internacional, teniendo en cuenta la amplitud de este colectivo, que engloba a los primeros 200 directivos.

Este proceso se ha llevado a cabo siguiendo los principios expuestos por los dos Presidentes, Emilio Ybarra y Francisco González, durante la presentación pública de BBVA. Estos principios son:

1. **Equilibrio**

La definición de la estructura organizativa se ha llevado a cabo buscando el máximo equilibrio y aportación entre las dos partes.

2. **Búsqueda de la mejor combinación entre capacidades y experiencia**

Se ha tratado de identificar las mejores capacidades directivas existentes en ambas organizaciones para cada una de las posiciones definidas, teniendo en cuenta la experiencia, negocios básicos y competencias críticas de cada institución.

3. **Visión de futuro**

Todo ello no sólo mirando a la situación hoy, sino pensando a medio plazo y en los retos y oportunidades que la nueva institución tiene por delante.

4. **Integración de equipos en cada una de las áreas desde el primer momento**

Se ha perseguido la máxima integración de equipos, potenciando la colaboración, el intercambio de información y el trabajo en equipo desde el inicio del nuevo BBVA.

5. **Unidad de mando**

La integración de equipos en cada una de las áreas se ha hecho sobre la base de definir muy claramente la responsabilidad y líneas de reporte de cada cual, con ausencia total de “dobles jefaturas” o estructuras organizativas complejas, respetando al máximo el principio de unidad de mando.

6. **Atención prioritaria al negocio, a las áreas de expansión y al proceso de integración**

Se ha tratado también de destinar recursos críticos de ambas organizaciones a la gestión de los negocios actuales, a aquellas áreas de mayor expansión a futuro y al propio proceso de integración.

El BBVA, ha dejado totalmente definida la organización del nuevo banco en apenas 15 días desde el anuncio de la operación por el Vicepresidente y Consejero Delegado, Pedro Luis Uriarte.

Una prueba evidente de que la filosofía de plantear metas ambiciosas pero conseguibles, permite realmente avanzar a un ritmo intenso en el proceso de integración.

En esa línea, el **Plan de Integración** del BBVA estará disponible en las próximas semanas. Asimismo, se ha puesto en marcha ya la elaboración de lo que será el próximo **Plan Estratégico a tres años** de la nueva institución.

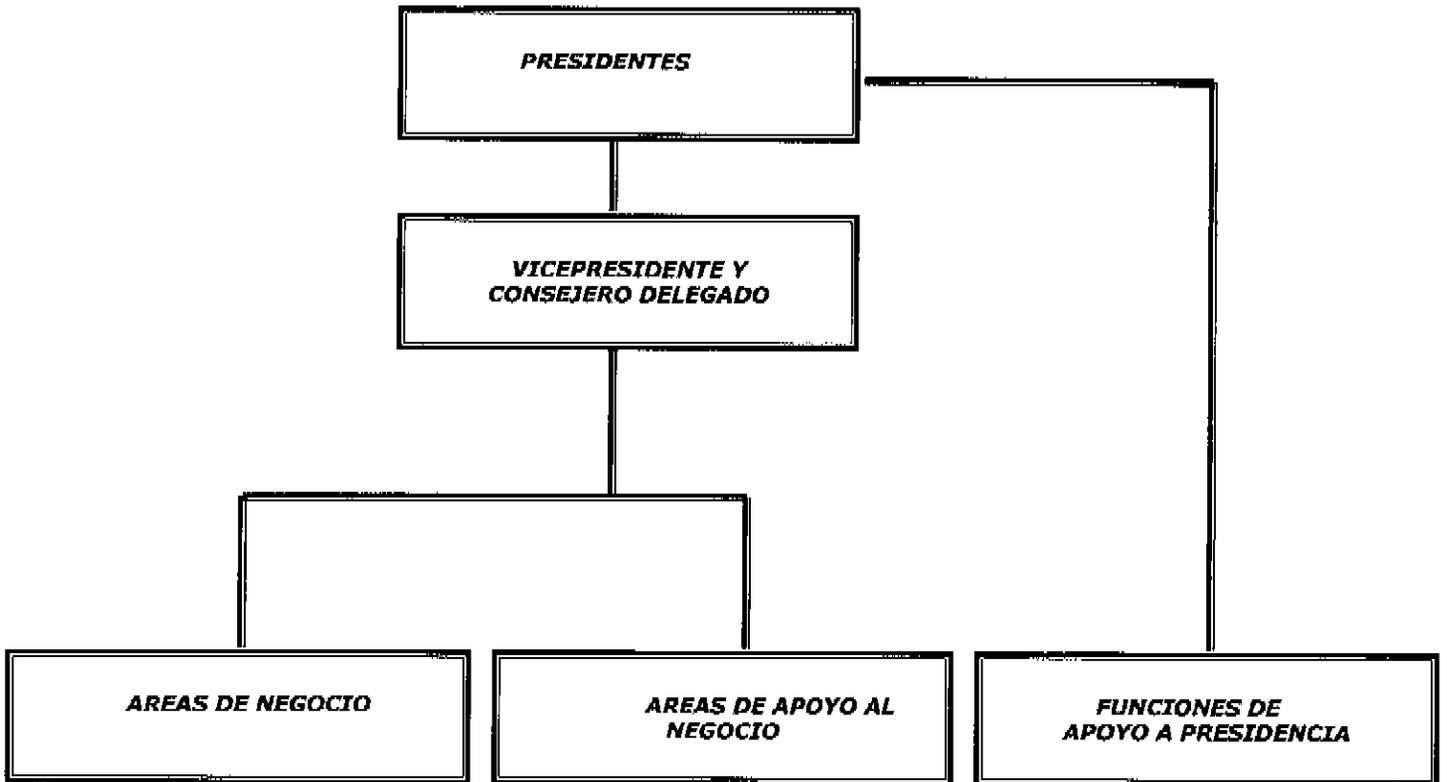
Con el proceso completado hoy, el nuevo Grupo BBVA ha realizado un gran rejuvenecimiento de la alta dirección, y confirma uno de los principales valores de la fusión entre BBV y Argentaria: el contar con uno de los mejores equipos directivos de la banca europea, tras la confluencia de reforzando la estructura directiva que tenían ambos bancos por separado.

Madrid, 3 de Noviembre de 1999

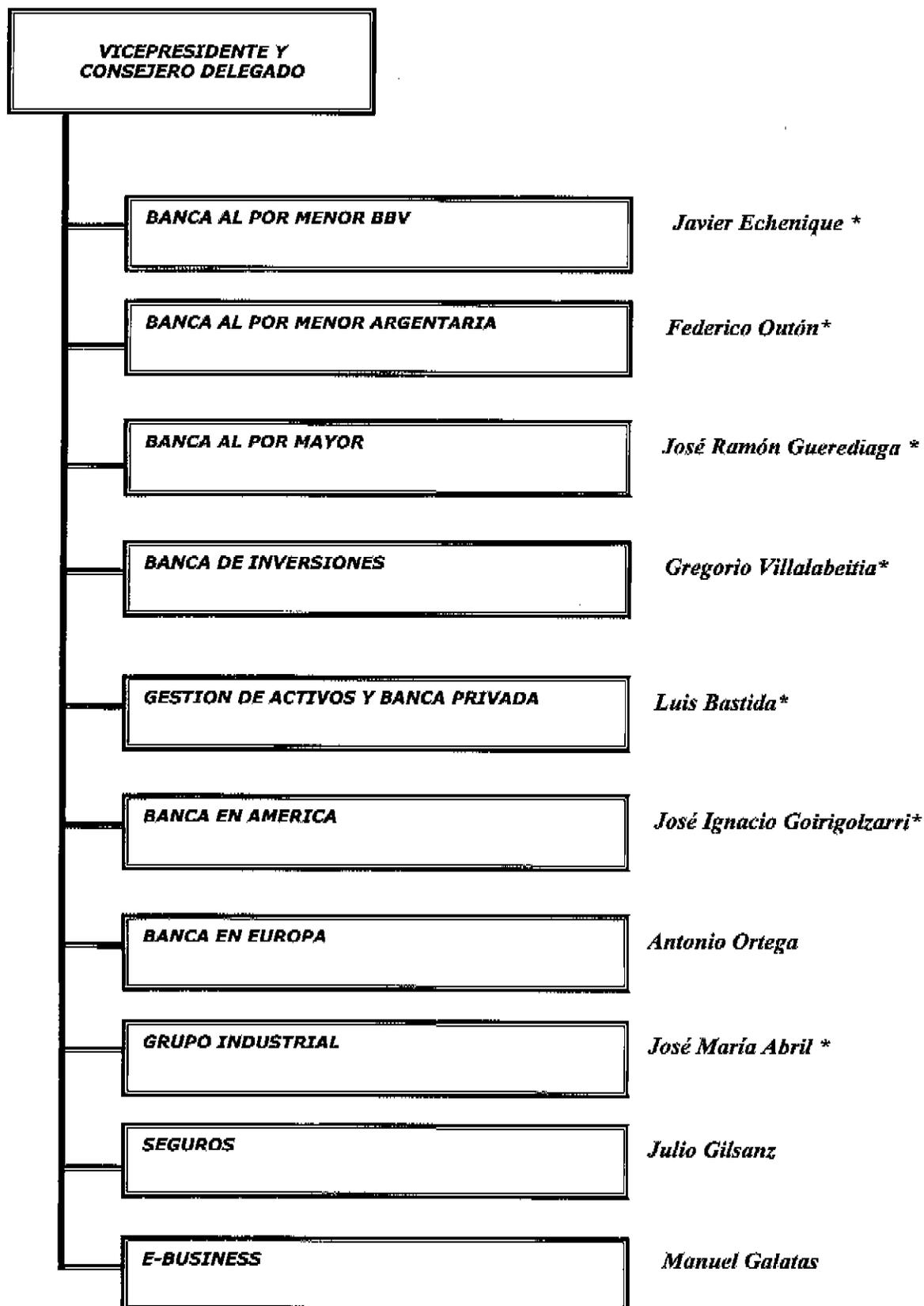
***ORGANIZACIÓN GENERAL
GRUPO BBVA***

PRENSA

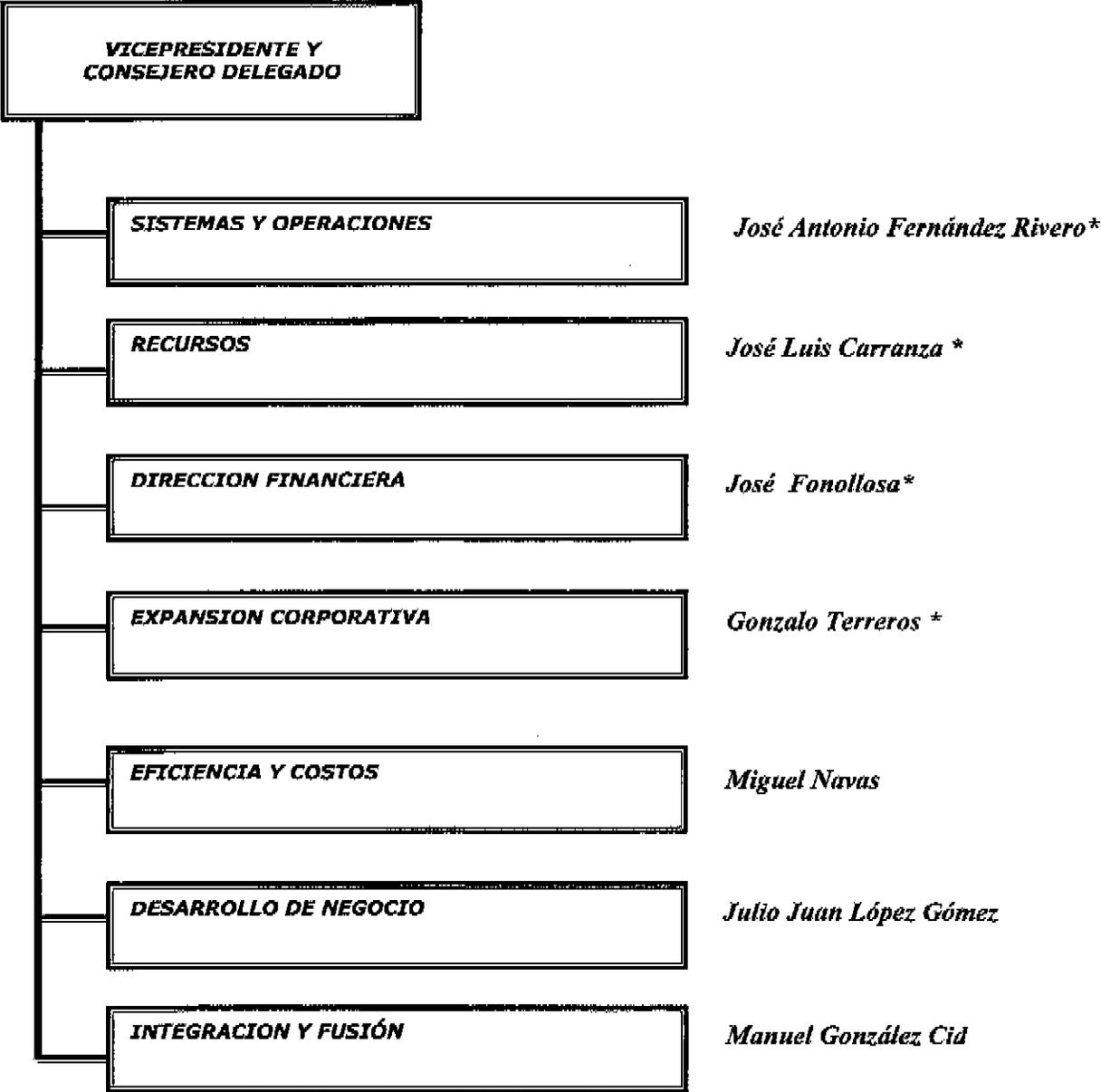
ORGANIZACIÓN GENERAL GRUPO BBVA



AREAS DE NEGOCIO

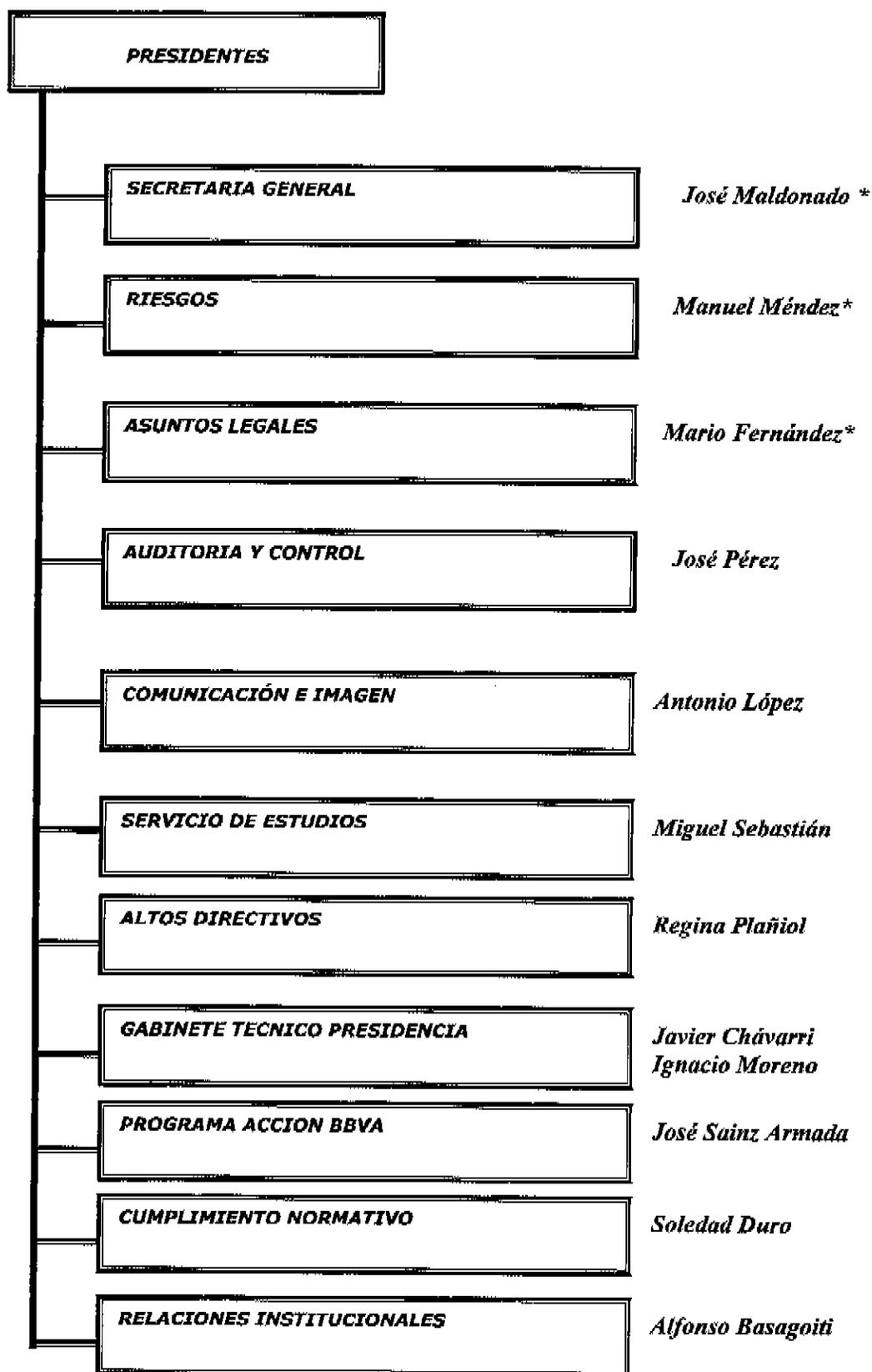


AREAS DE APOYO AL NEGOCIO



** Miembros del Comité de Dirección de BBVA*

FUNCIONES DE APOYO A PRESIDENCIA

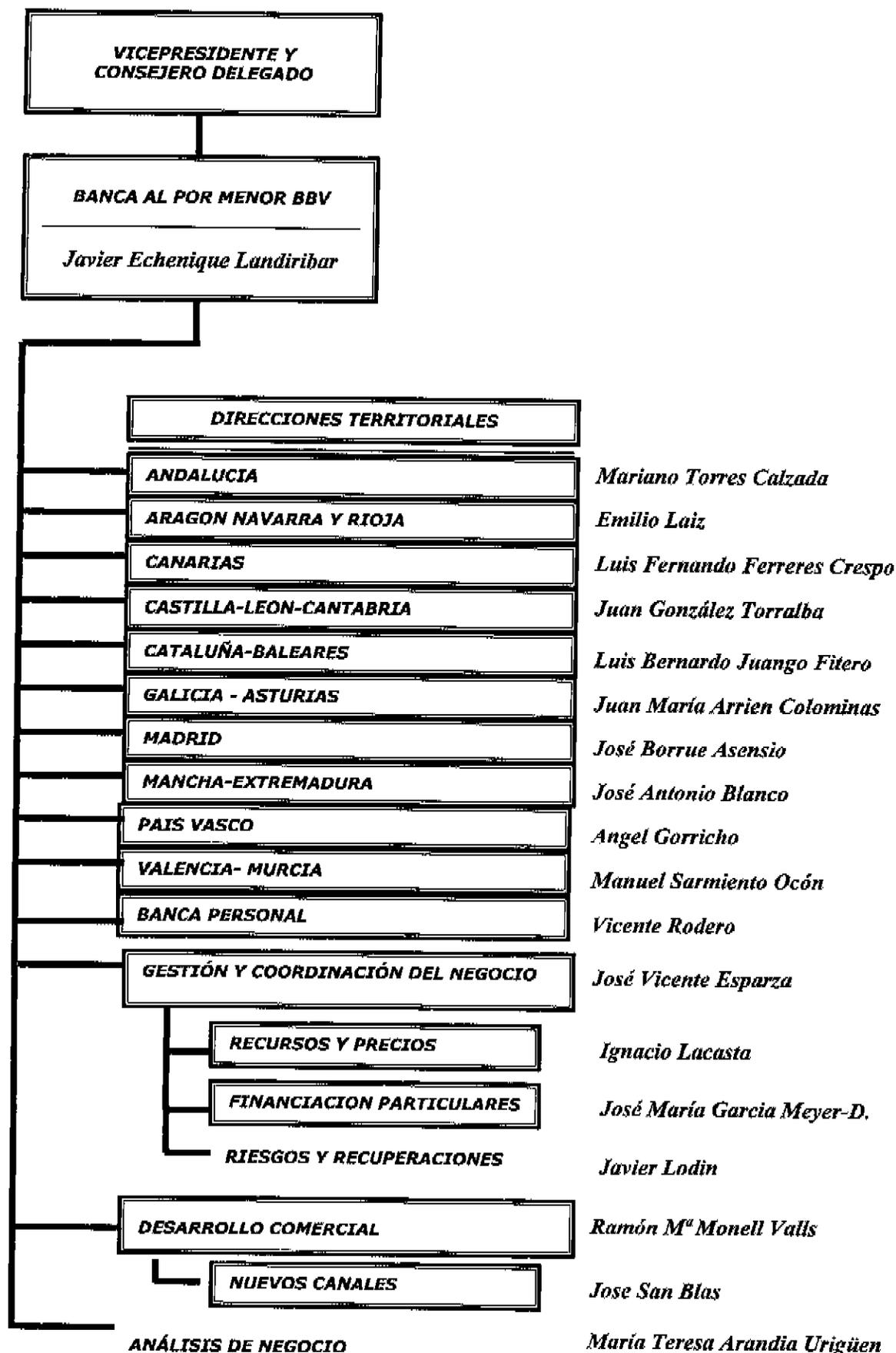


COMITÉ DE DIRECCION DE BBVA

- *Presidentes: Emilio Ybarra y Francisco González*
- *Vicepresidente y Consejero Delegado: Pedro Luis Uriarte*
- *Areas de Negocio:*
 - *Banca al por Menor - BBV: Javier Echenique*
 - *Banca al por Menor – Argentaria: Federico Outón*
 - *Banca al por Mayor: José Ramón Guerediaga*
 - *Banca de Inversiones: Gregorio Villalabeitia*
 - *Banca en América: José Ignacio Goirigolzarri*
 - *Gestión de Activos y Banca Privada: Luis Bastida*
 - *Grupo Industrial: José María Abril*
- *Areas de Apoyo de Negocio:*

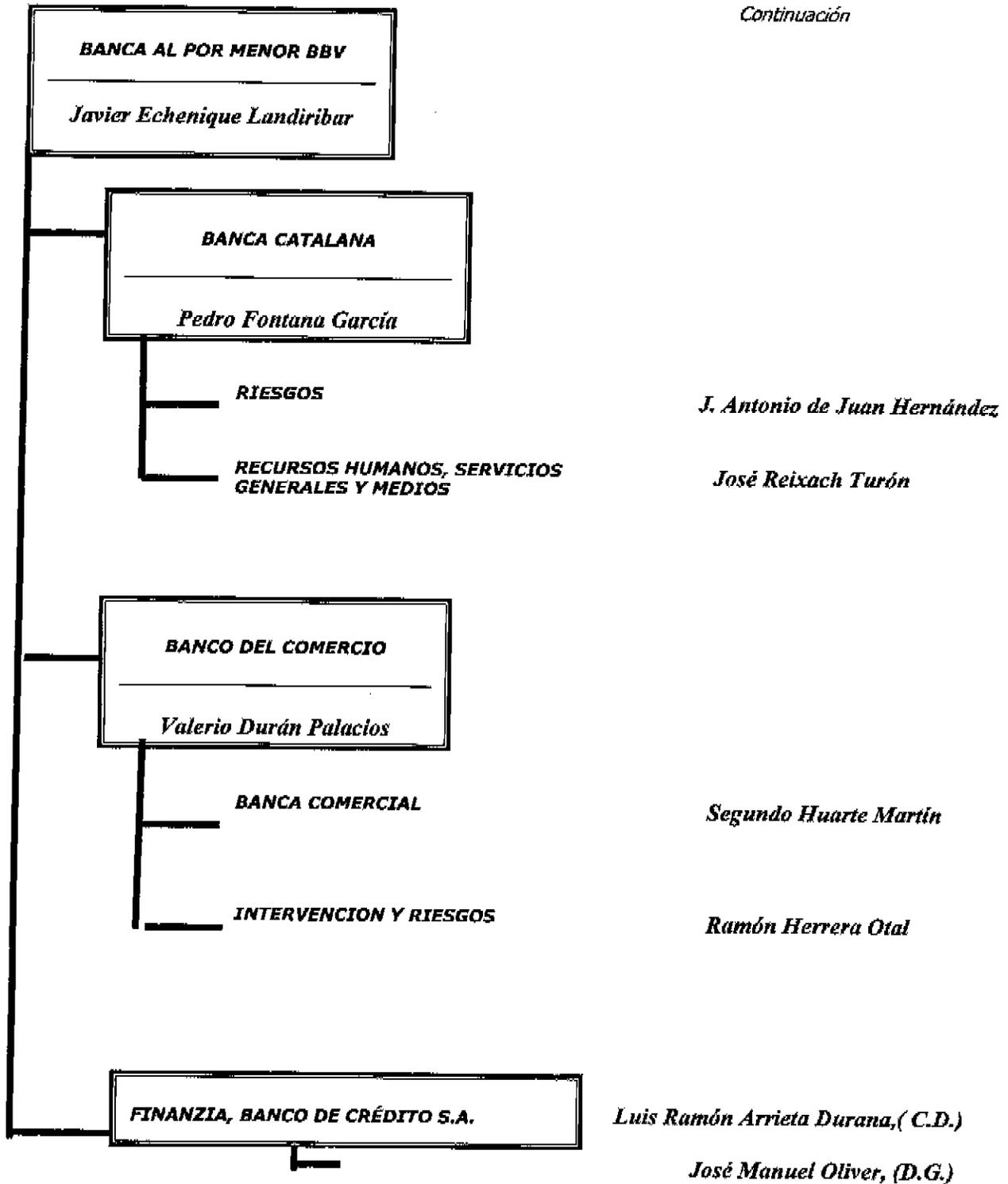
 - *Recursos: José Luis Carranza*
 - *Dirección Financiera: José Fonollosa*
 - *Sistemas y Operaciones: José A. Fernández Rivero*
 - *Expansión Corporativa: Gonzalo Terreros*
- *Funciones de Apoyo a Presidencia:*
 - *Secretaria General : José Maldonado*
 - *Asuntos Legales: Mario Fernández*
 - *Riesgos: Manuel Méndez*

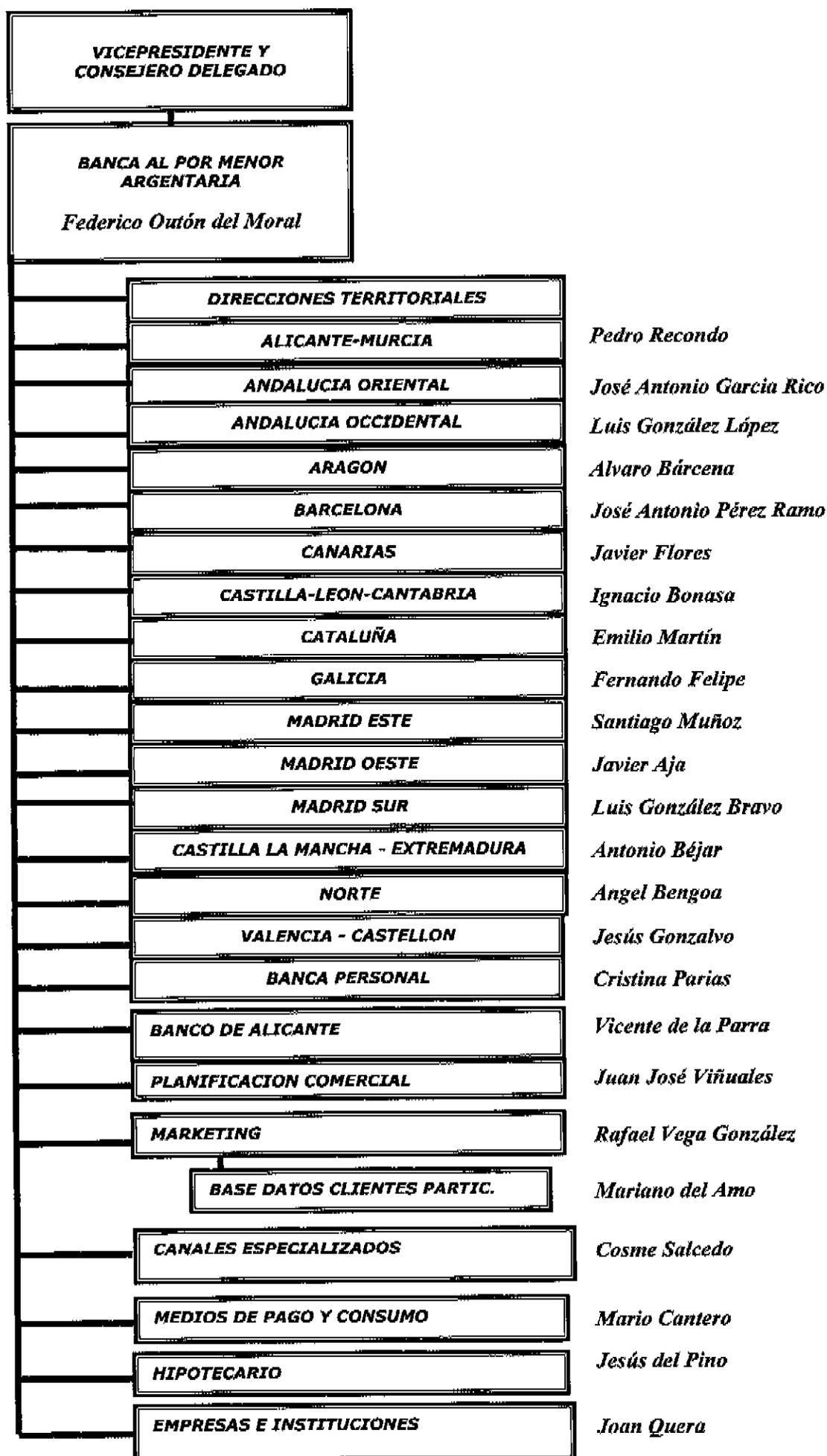
*ORGANIZACIÓN PRIMERA LINEA DE LAS
AREAS DE NEGOCIO*

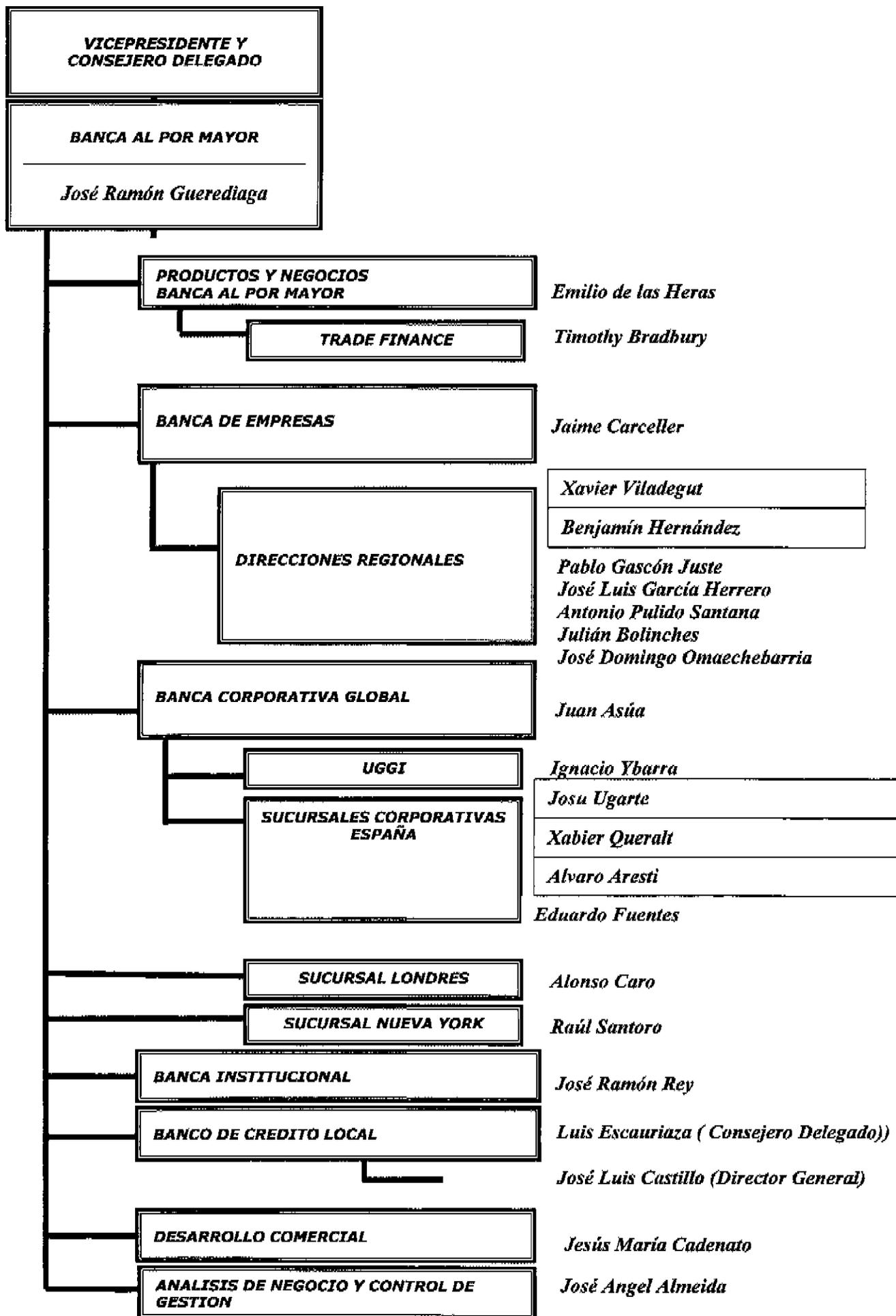


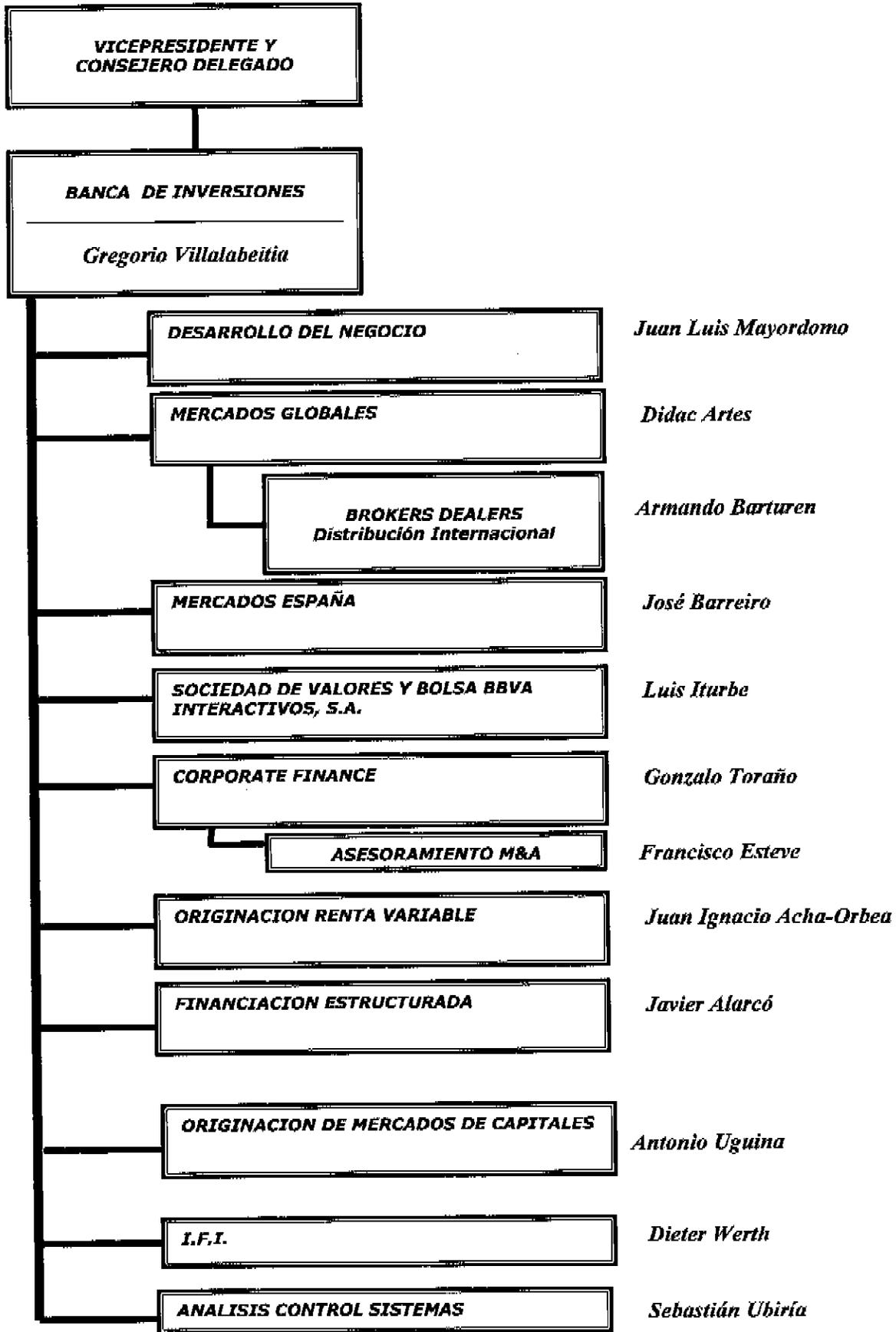
Continúa en la página siguiente.

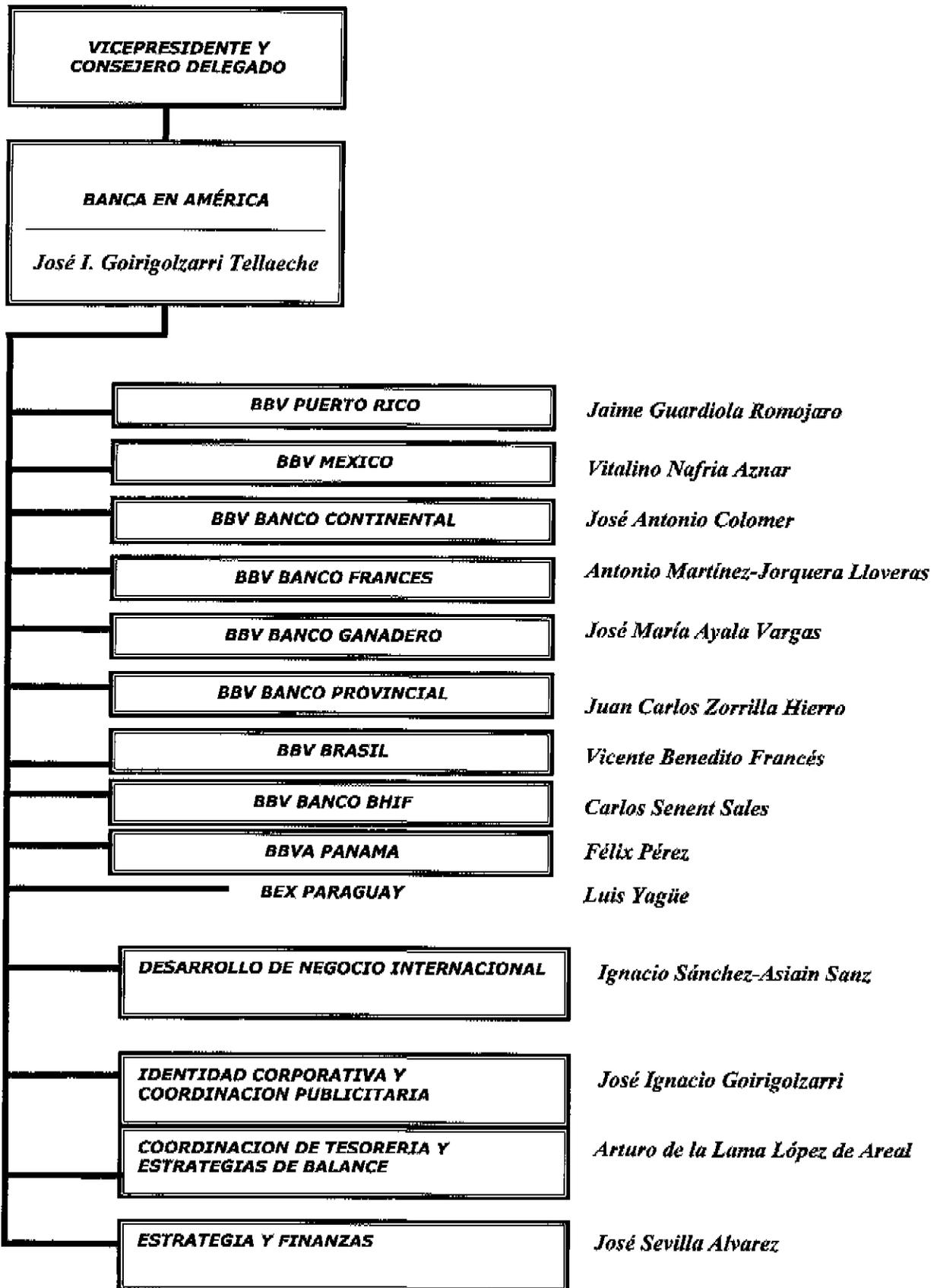
Continuación

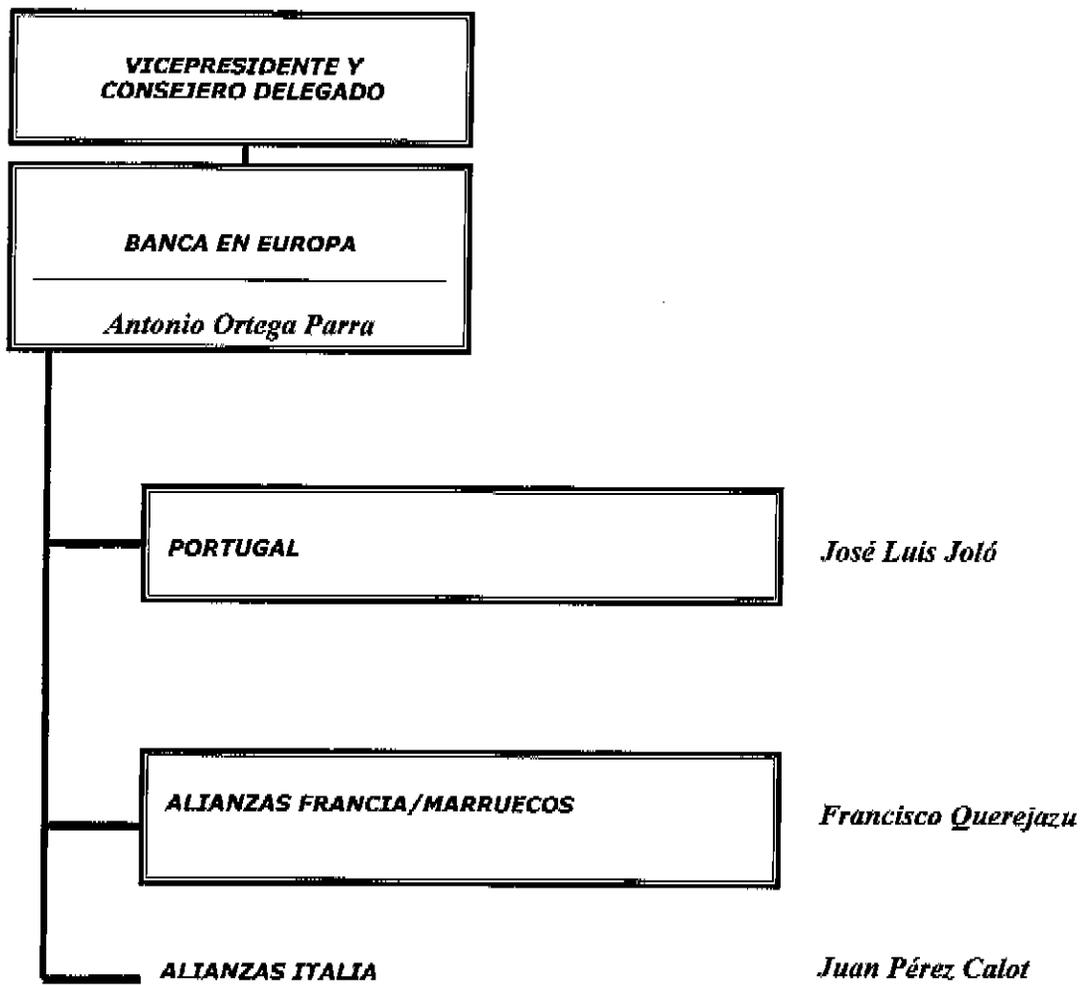


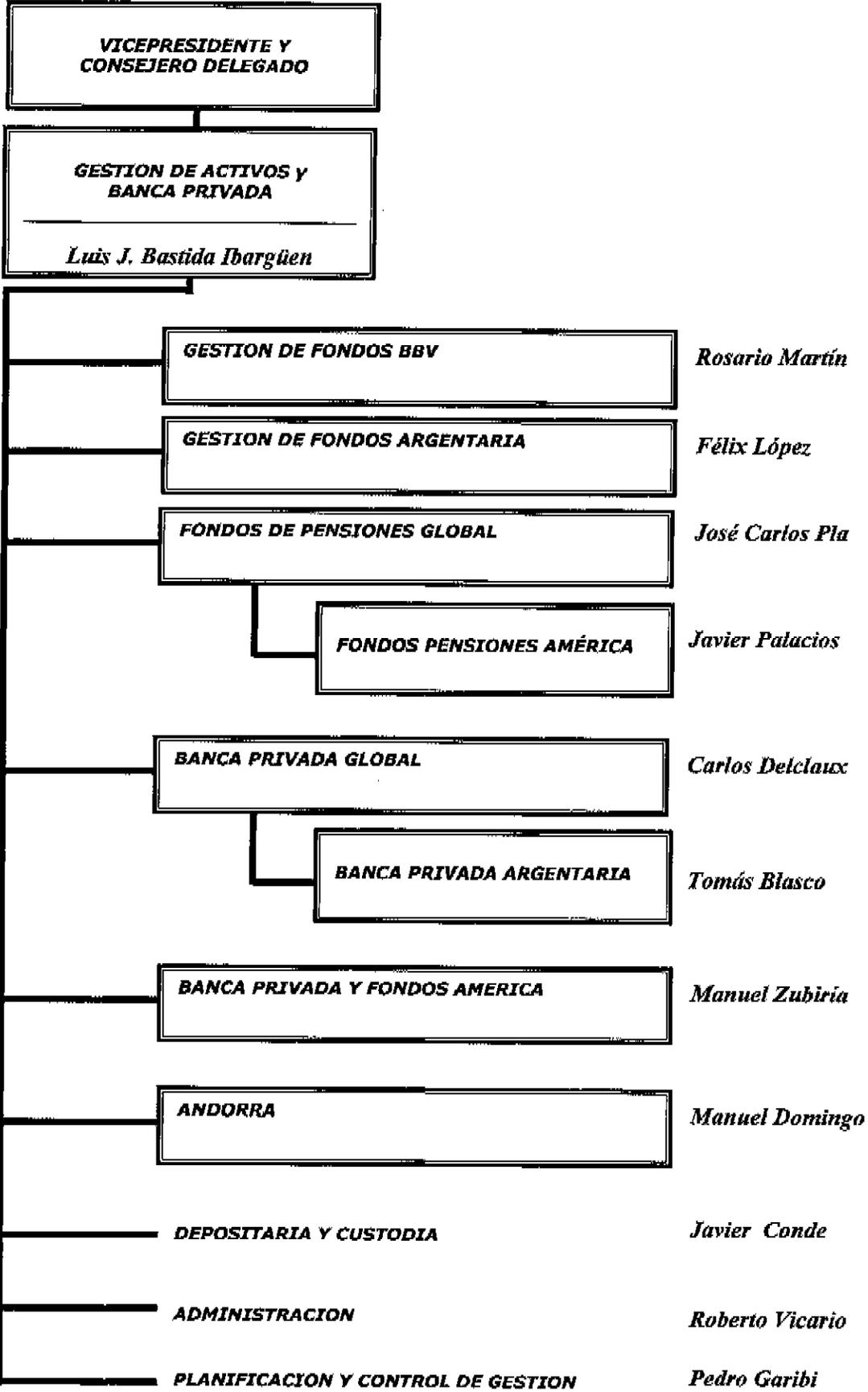


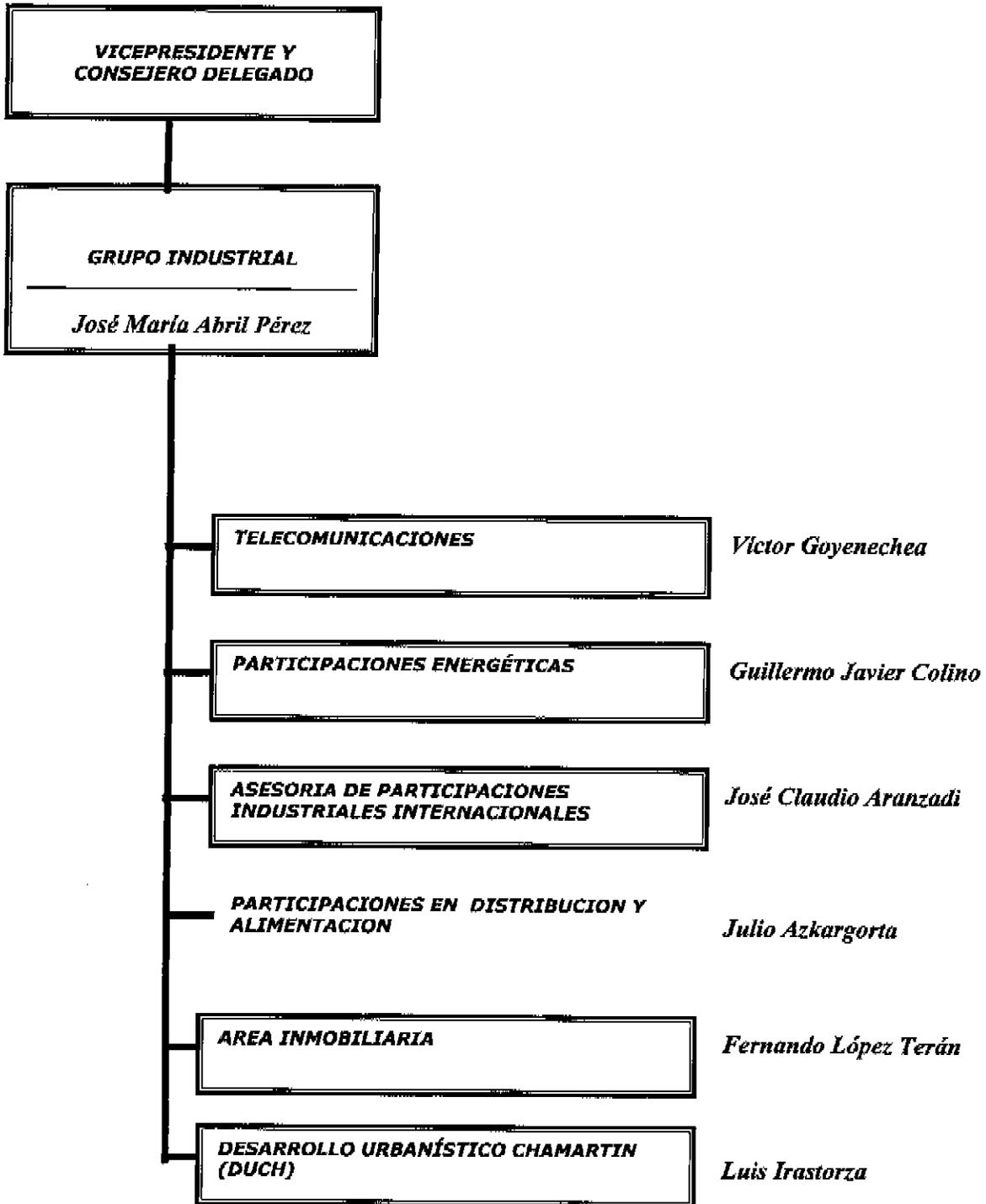


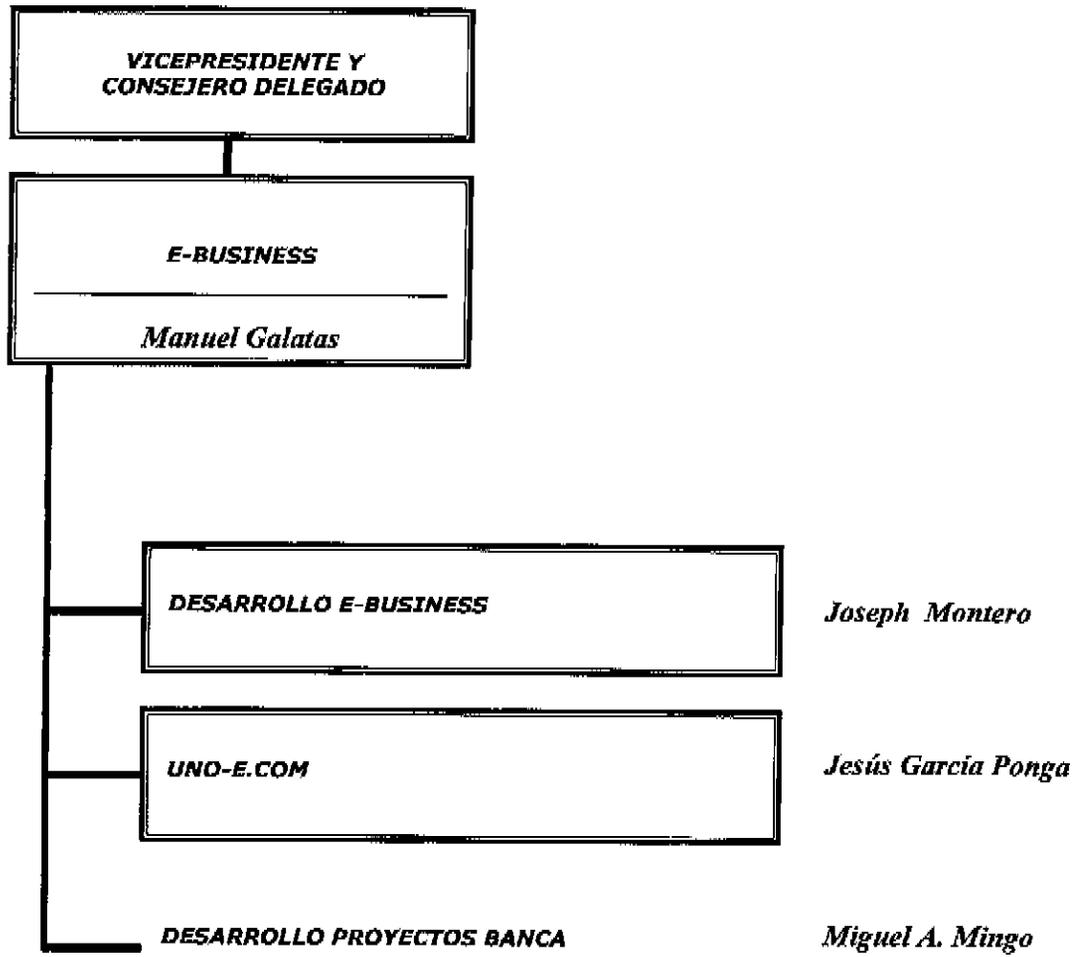


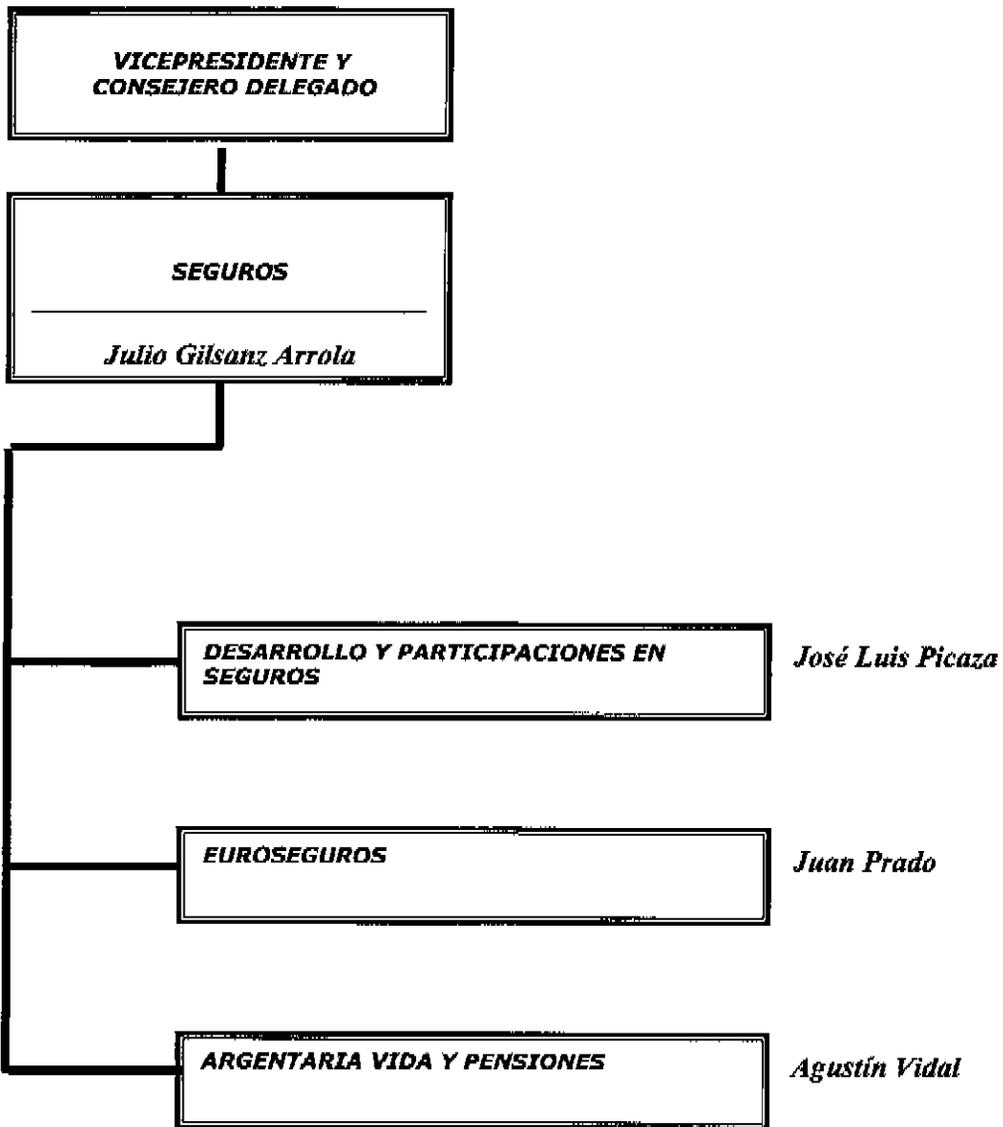




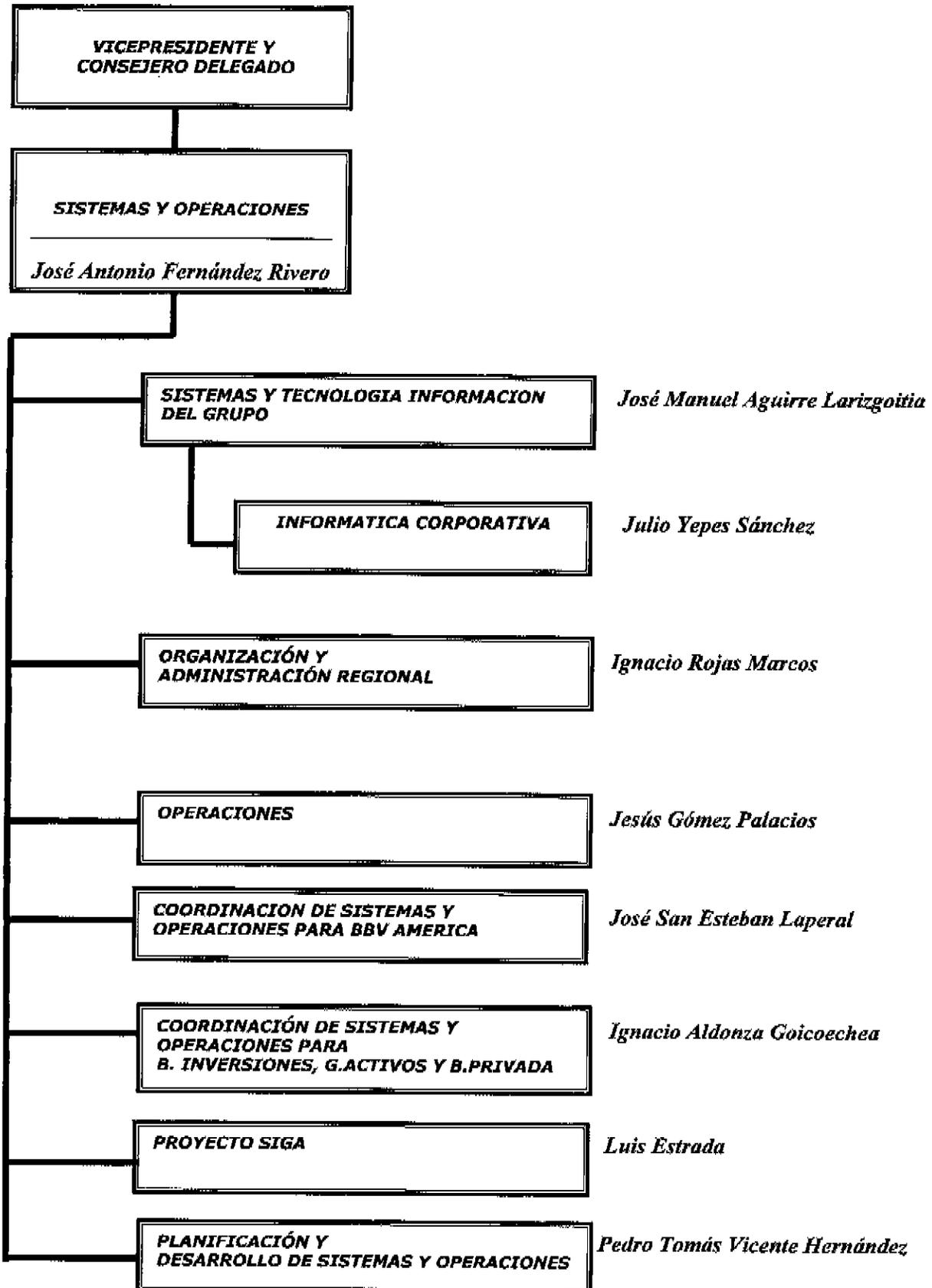


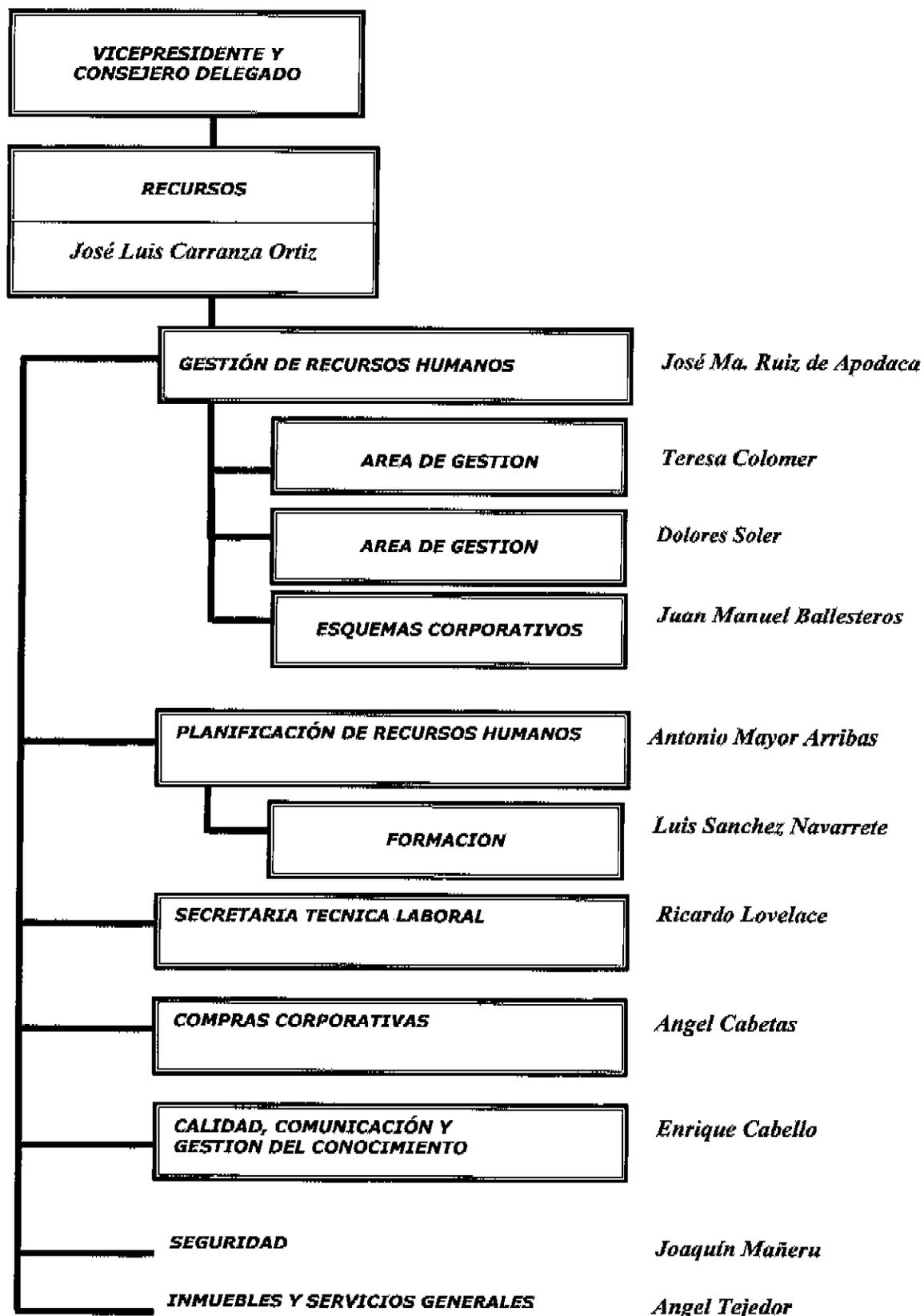


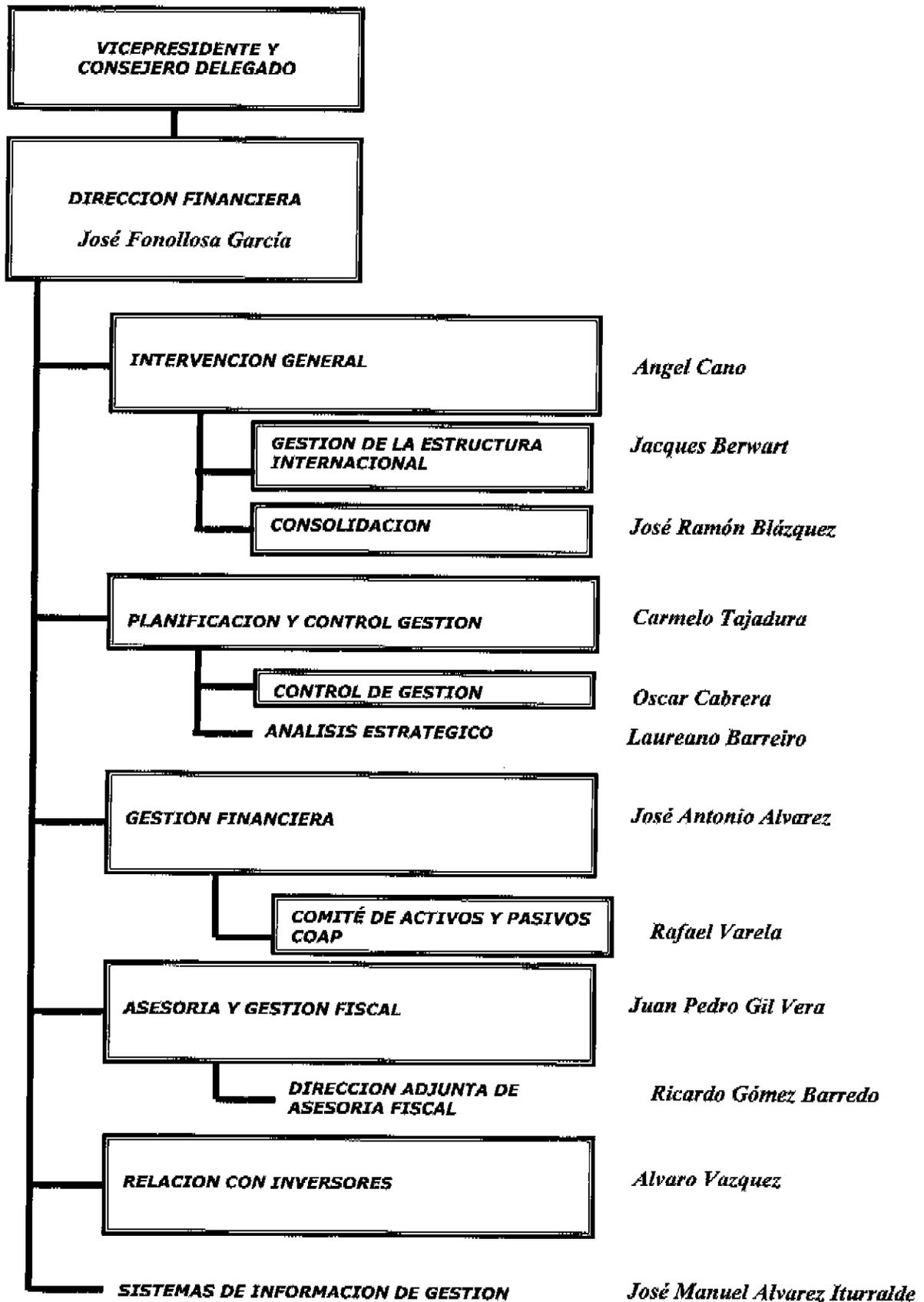


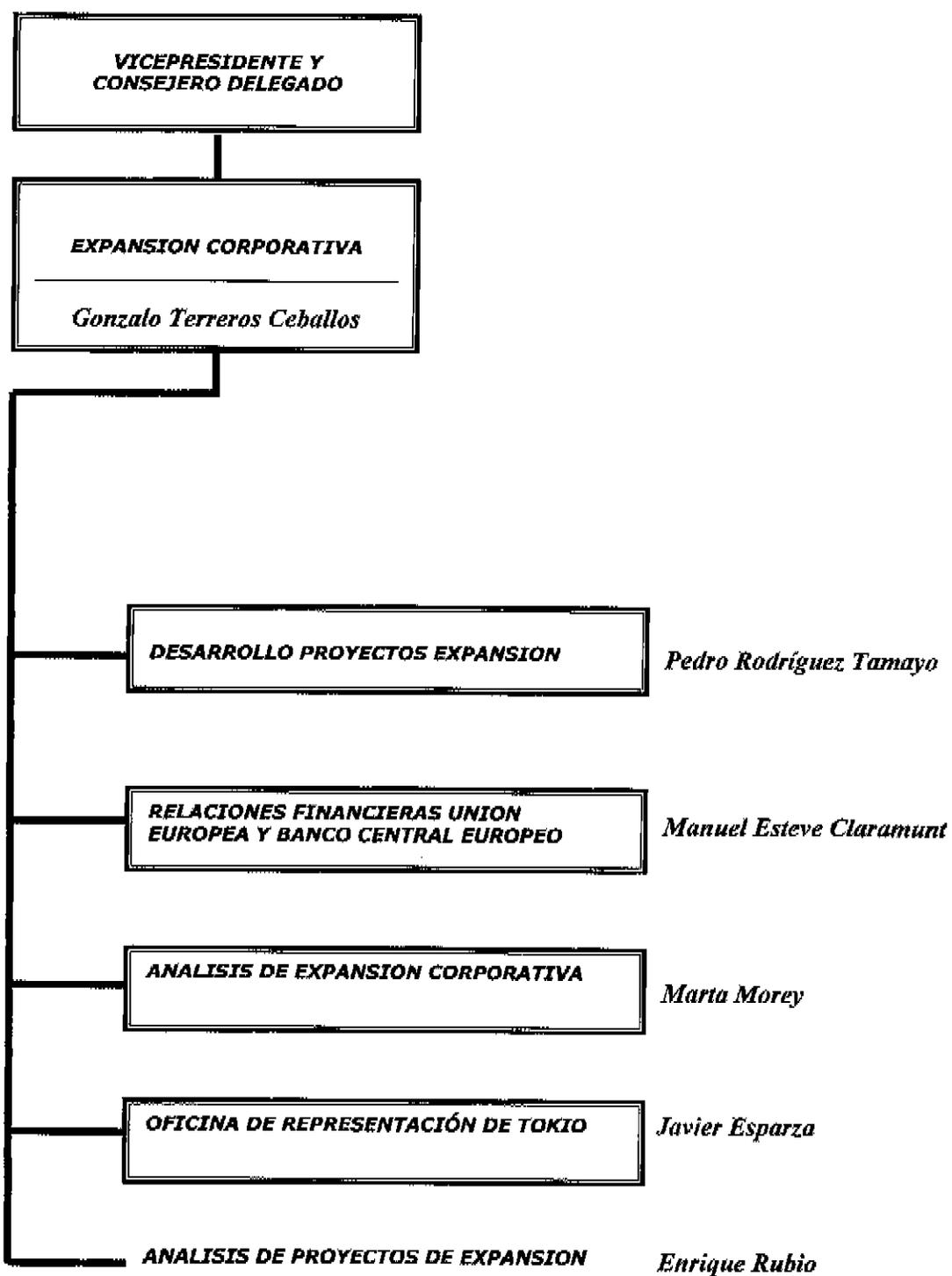


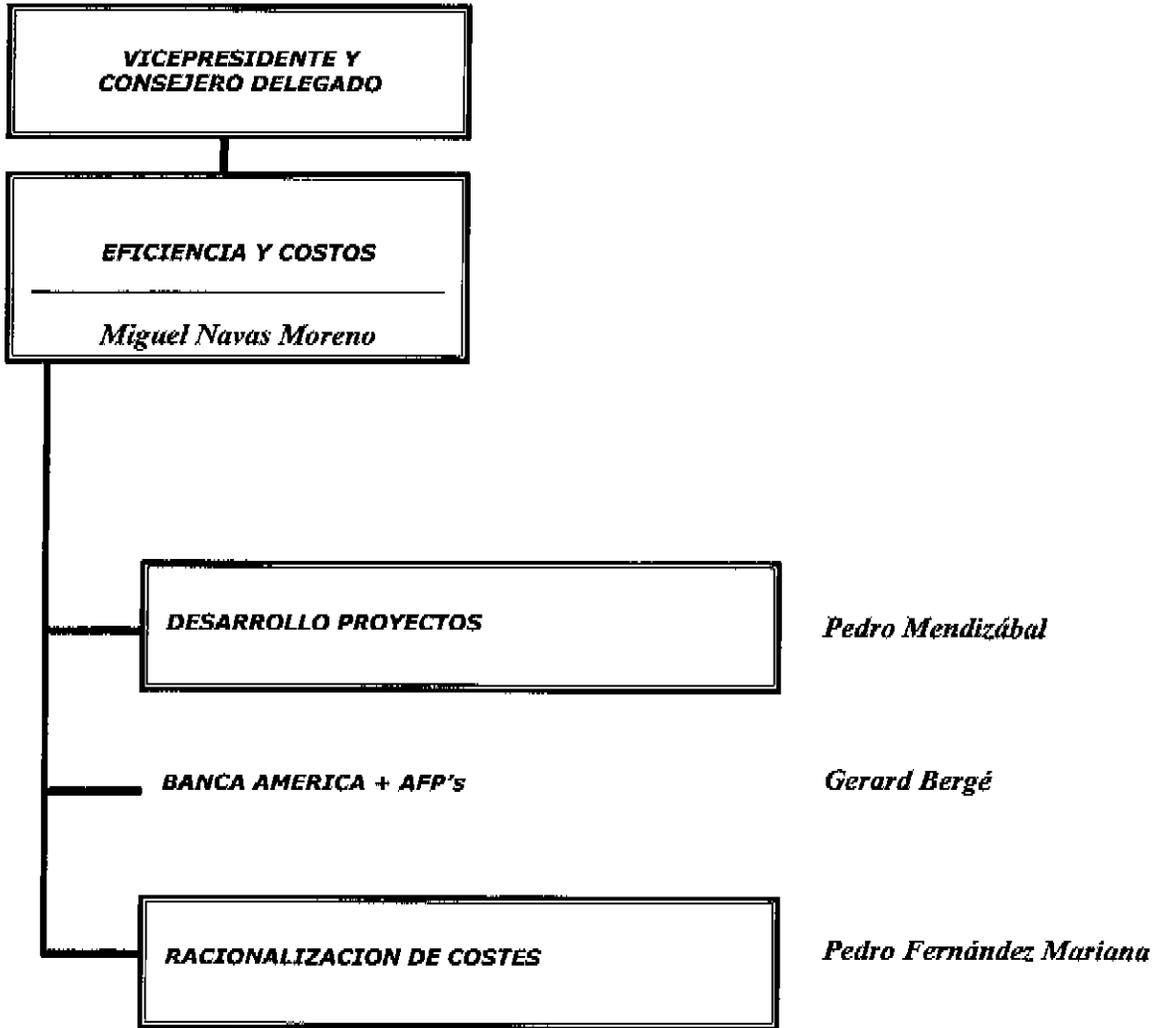
*ORGANIZACIÓN PRIMERA LINEA DE LAS
AREAS DE APOYO AL NEGOCIO*

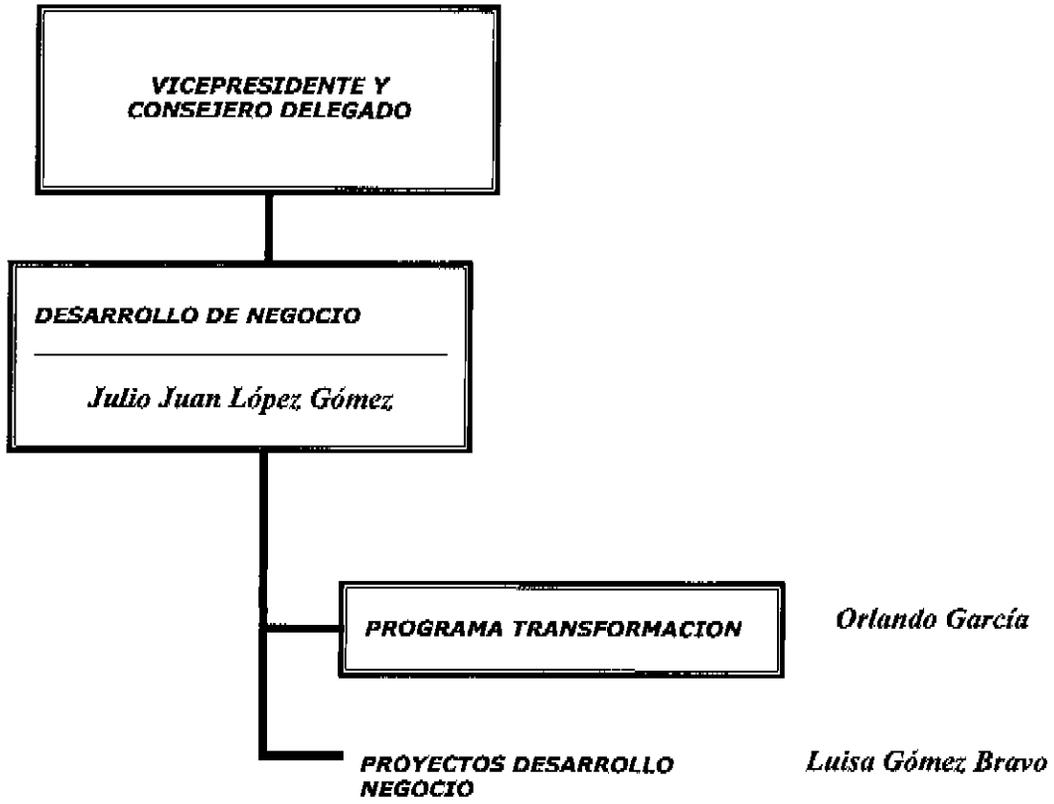












**VICEPRESIDENTE Y
CONSEJERO DELEGADO**

INTEGRACION Y FUSION

Manuel González Cid

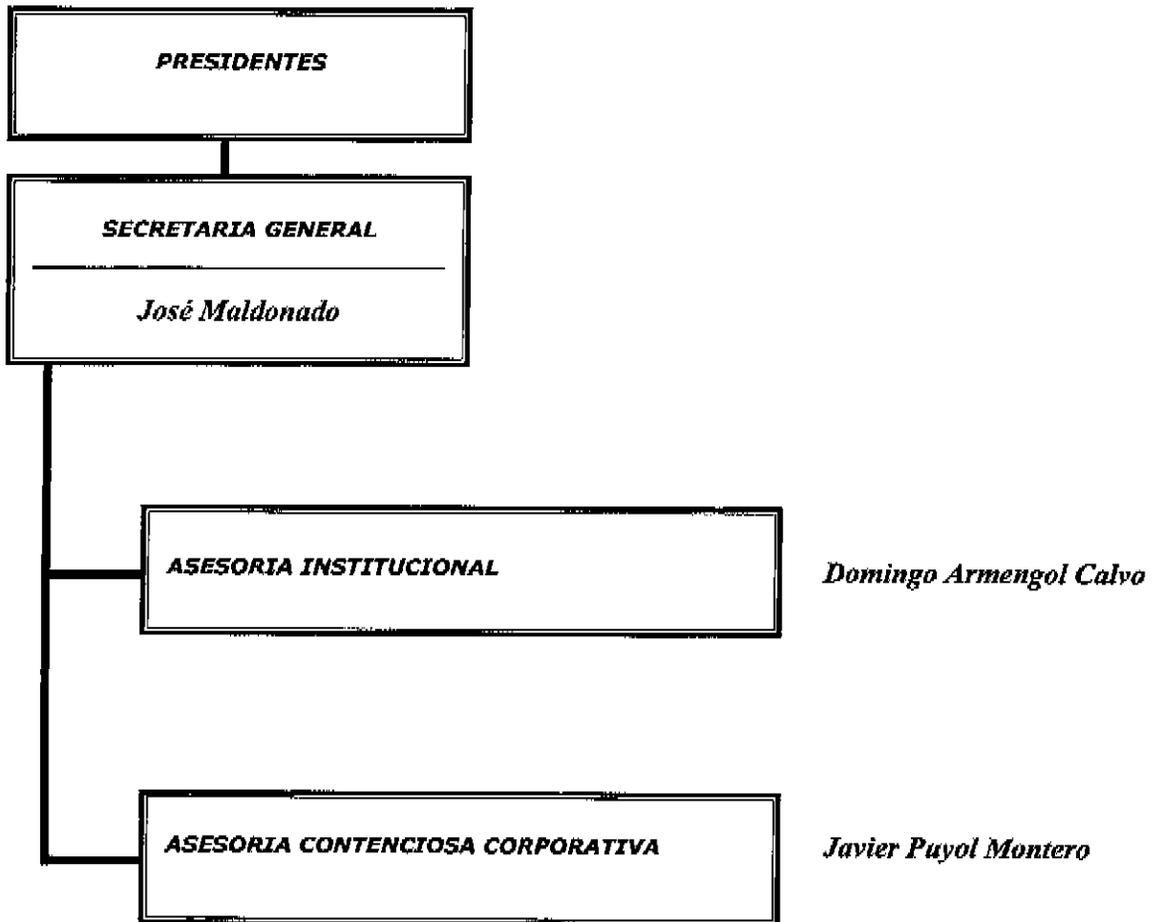
PROGRAMA INTEGRACION

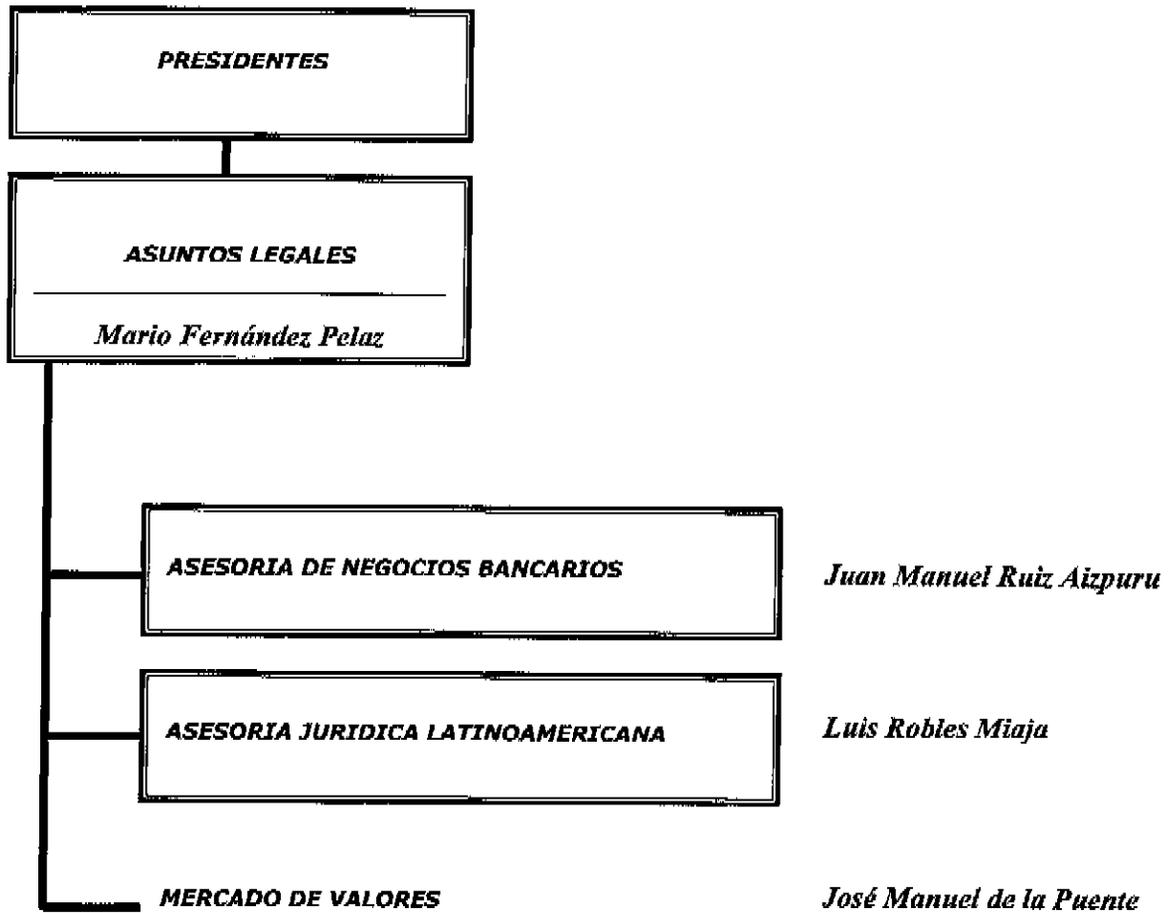
Manuel Castro Aladro

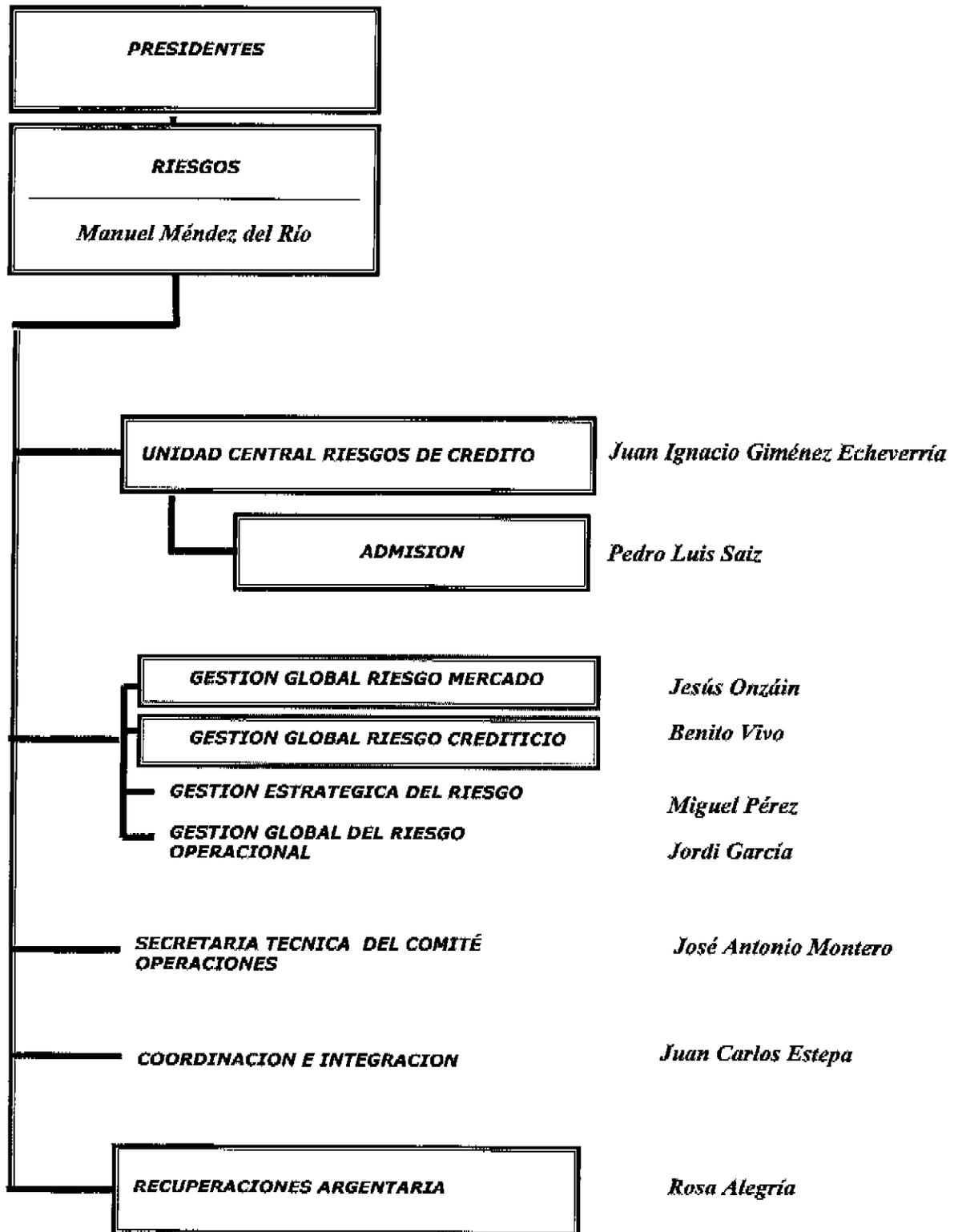
INTEGRACION OPERATIVA

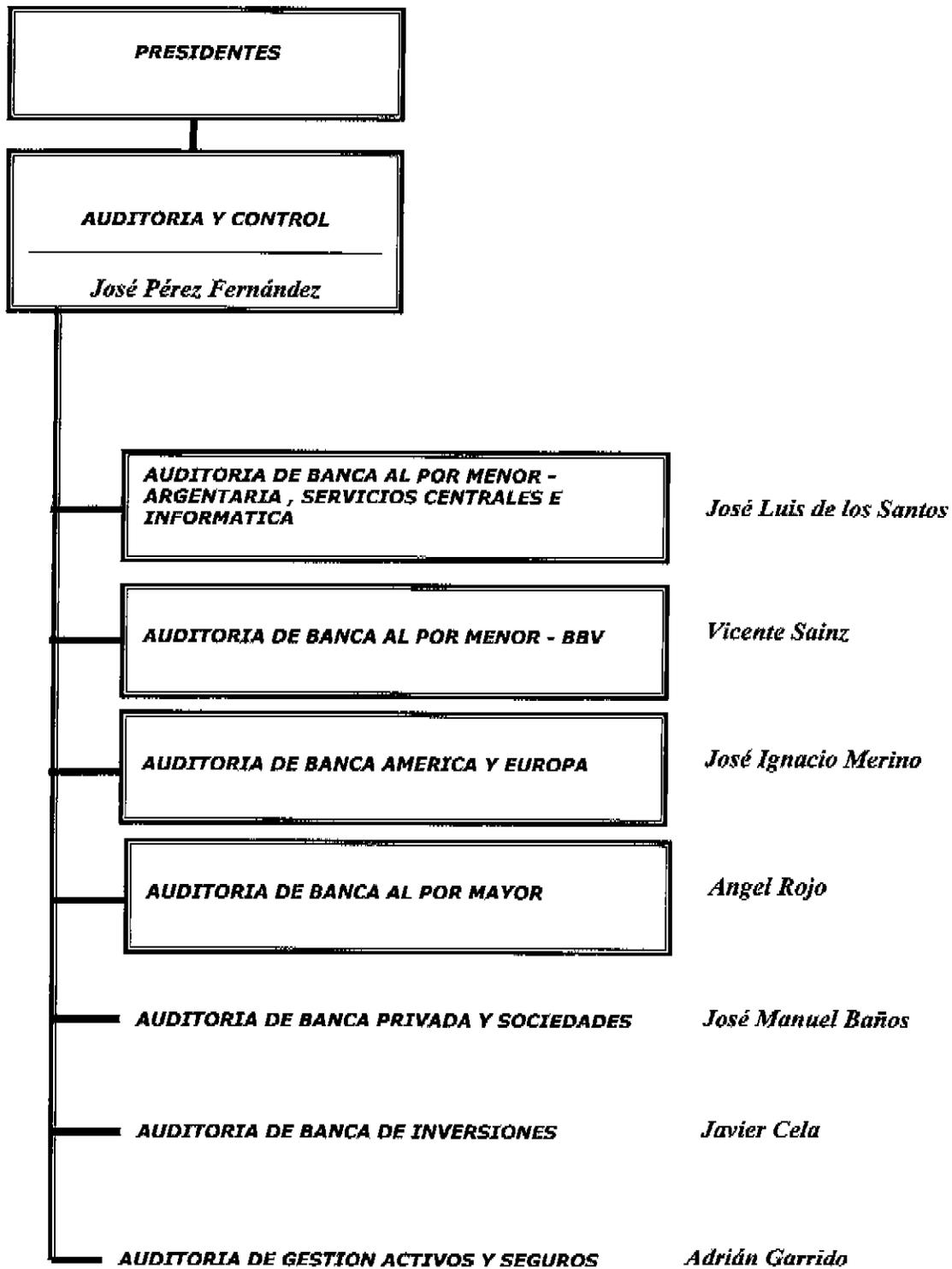
José María Criado

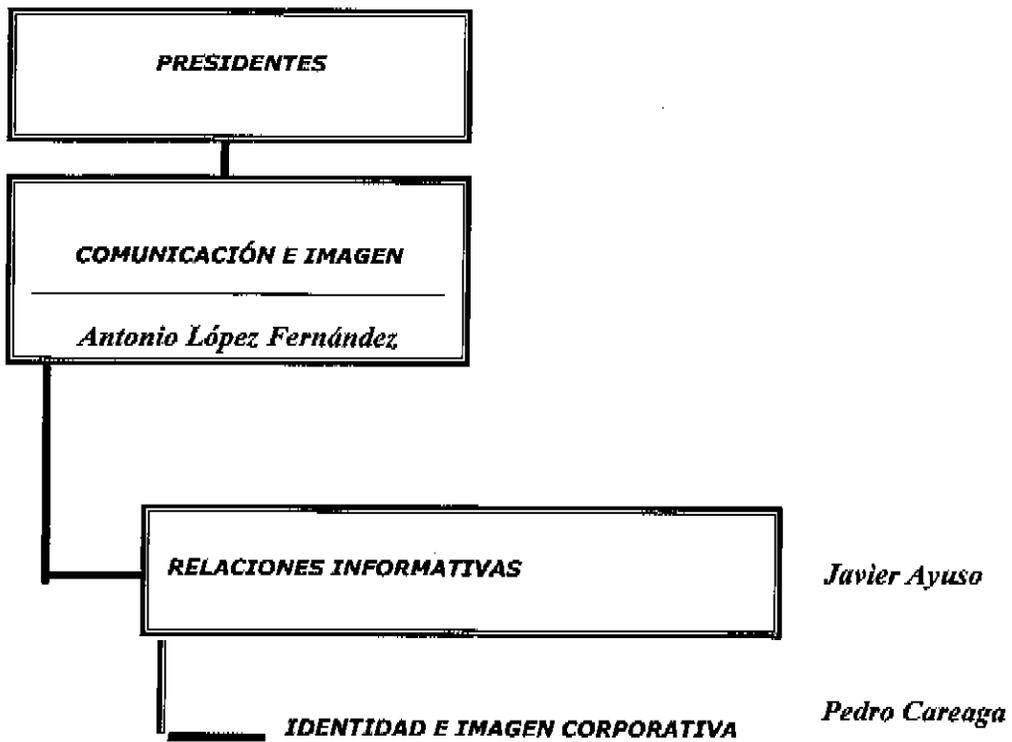
*ORGANIZACIÓN PRIMERA LINEA DE LAS
FUNCIONES DE APOYO A PRESIDENCIA*

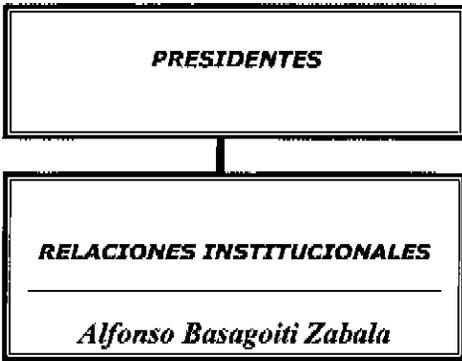






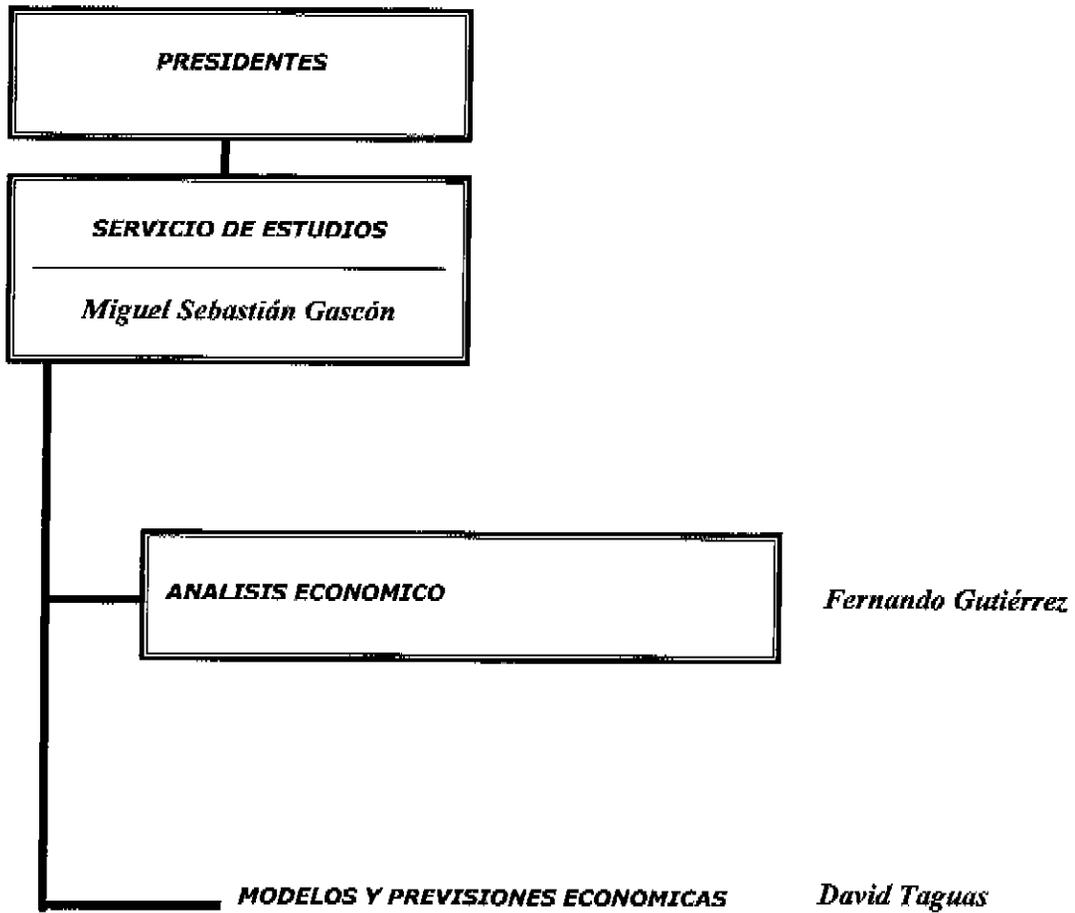




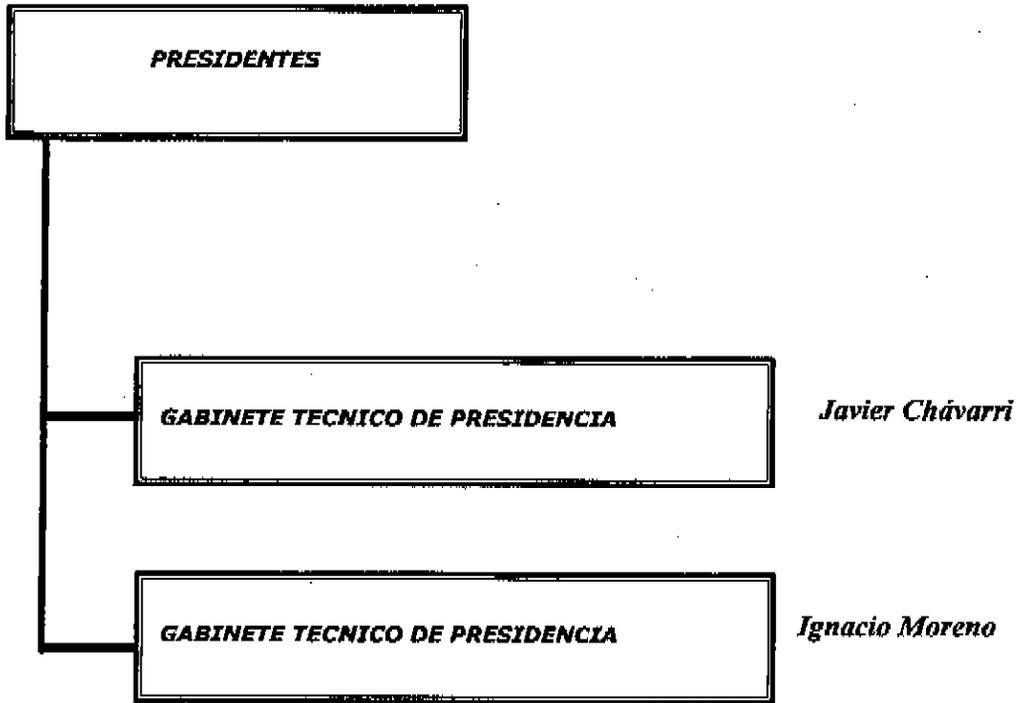




Jacinto Pérez Tueros







PRESIDENTES

PROGRAMA ACCION BBVA

José Sáinz Armada