



**Dirección Corporativa  
de Relaciones Externas**

Paseo de la  
Castellana, 278-280  
28046 Madrid  
España

Tls. 91 348 81 00  
91 348 80 00  
Fax 91 314 28 21  
91 348 94 94  
[www.repsolypf.com](http://www.repsolypf.com)

Madrid, 24 de junio de 2004  
Nº de páginas: 4

## **REPSOL YPF COMPRA NEGOCIOS DE SHELL EN PORTUGAL**

- Incorpora 303 estaciones de servicio, suma un total de 417, y alcanza el 19% de cuota en Portugal
- Aumenta en 1,85 millones de metros cúbicos las ventas totales de productos petrolíferos.
- Alcanza el 21% de cuota de mercado en ventas directas en Portugal.
- Adquiere el 15% de la compañía logística portuguesa CLC

Repsol YPF ha cerrado un acuerdo con Royal Dutch/ Shell para la compra de los negocios de marketing y logística de la petrolera en Portugal, excluyendo Gas Licuado de Petróleo (GLP) y lubricantes. Esta operación incluye la adquisición de 303 estaciones de servicio y el aumento en 1,85 millones de metros cúbicos de las ventas anuales de productos petrolíferos.

El acuerdo, que se hará efectivo una vez obtenidos los correspondientes permisos de las autoridades, incluye la mayoría de las actividades de Shell en Portugal, tales como la venta directa de combustibles y asfaltos, combustibles marinos, y las terminales de almacenamiento de Shell. Paralelamente, la operación contempla la adquisición de un 15 por 100 en la Compañía Logística de Combustibles (CLC), y el acceso a su cartera de contratos de abastecimientos y logística

Con esta operación, Repsol YPF multiplica por cuatro el número de estaciones de servicio en Portugal hasta alcanzar 417, y se convierte en el tercer operador del país, con una cuota de mercado del 19 por 100 y un volumen de ventas promedio por estación de los más altos del país. Alcanza la segunda posición en venta directa de productos petrolíferos con una cuota de mercado del 21 por 100, e incrementa en 1,85 millones de metros cúbicos sus ventas totales en Portugal, con una cifra que supera los 2,5 millones de metros cúbicos.



Dirección Corporativa  
de Relaciones Externas

Paseo de la  
Castellana, 278-280  
28046 Madrid  
España

Tls. 91 348 81 00  
91 348 80 00  
Fax 91 314 28 21  
91 348 94 94  
www.repsolypf.com

Esta operación responde a la estrategia de crecimiento desarrollada por Repsol YPF en mercados naturales como el portugués, que además su proximidad geográfica, dispone de un alto potencial de crecimiento.

Repsol YPF inició sus actividades en Portugal en 1982 con la venta de combustibles marítimos y productos químicos. En los años 90 comenzó a desarrollar otras áreas de negocio como la de estaciones de servicio, venta directa de combustibles, gas natural licuado (GLP), y comercialización de asfaltos y lubricantes.

El Presidente Ejecutivo de Repsol YPF, Alfonso Cortina, ha declarado que la adquisición del negocio de marketing de Royal Dutch Shell en Portugal, "responde a la política de expansión en mercados del sur de Europa desarrollada por la Compañía y colma en su totalidad la presencia deseada en el país, en el que Repsol YPF está presente desde hace más de 20 años".

Cortina manifestó su satisfacción porque "la operación conlleva, además, la incorporación a Repsol YPF de profesionales de primer nivel, con gran experiencia y un profundo conocimiento del mercado luso."

Repsol YPF es una empresa internacional integrada de petróleo y gas, con actividades en más de 28 países y líder en España y Argentina. Es una de las diez mayores petroleras privadas del mundo y la mayor compañía privada energética en Latinoamérica en término de activos. Tiene una producción de hidrocarburos de más de 1,1 millones de barriles equivalentes de petróleo día y una capacidad de refino de más de 1,2 millones de barriles por día. Repsol YPF comercializa sus productos petrolíferos a través de una amplia red de más de 6.600 puntos de venta distribuidos en Europa y Latinoamérica.

### PORTUGAL: Ventas en metros cúbicos (m)<sup>3</sup>

	REPSOL YPF	SHELL	REPSOL YPF+SHELL
Estaciones de servicio	305.000	910.000	1.215.000
Ventas directas (incluye asfaltos)	385.000	850.000	1.235.000
Marina		80.000	80.000
Total	690.000	1.840.000	2.530.000

### PORTUGAL: Cuotas de mercado (%)

	REPSOL YPF	SHELL	REPSOL YPF+SHELL	POSICIÓN
Estaciones de servicio	5	14	19	3º
Ventas directas	6	15	21	2º



**Dirección Corporativa  
de Relaciones Externas**

Paseo de la  
Castellana, 278-280  
28046 Madrid  
España

Tls. 91 348 81 00  
91 348 80 00  
Fax 91 314 28 21  
91 348 94 94  
[www.repsolypf.com](http://www.repsolypf.com)

## Activos Comerciales

### Estaciones de Servicio

- 303 EESS (32 en las islas)

- 3,08 Mill l/año (superior media)
- 14% cuota en ventas
- 11% cuota en puntos de venta

### Asfaltos

- 2 Depósitos Lisboa y Oporto
- Participación en Probetume

### Marina

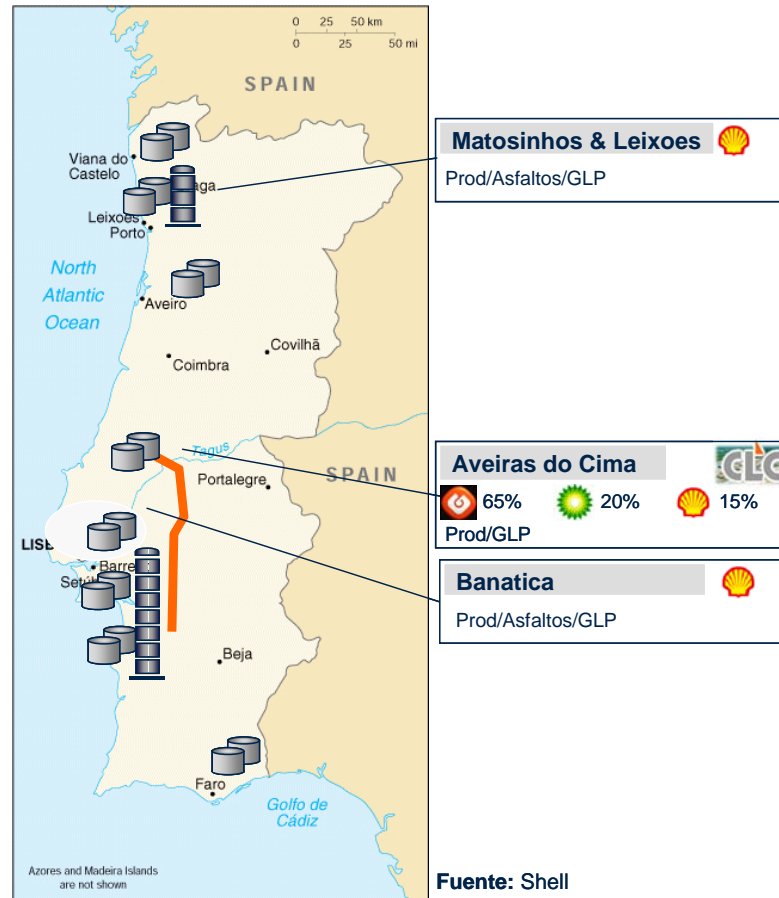
- 2º operador en Portugal

### Ventas Directas

- 310 mil m3 ventas en industria



# Activos Logísticos Shell en Portugal



Fuente: Shell

