



Anexo VIII



MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR ENTIDADES
CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO
DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN			
DNI/NIF/OTROS VER ANEXO	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL VARIAS PERSONAS (VER ANEXO)		Tipo Persona Física
DIRECCIÓN VER ANEXO			NÚMERO
MUNICIPIO VER ANEXO	PROVINCIA VER ANEXO	CÓDIGO POSTAL	PAÍS España
Otros Datos	TELÉFONO DE CONTACTO	FAX	CORREO ELECTRÓNICO
SOCIEDAD QUE OTORGA EL SISTEMA			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.		DERECHOS DE VOTO 2.040.078.523
REPRESENTANTE DE LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ, ÁLVARO		
TIPO DE COMUNICACIÓN			
<input checked="" type="radio"/> Primera comunicación del sistema retributivo <input type="radio"/> Liquidación de sistema retributivo ya comunicado			
<input type="radio"/> Modificación del sistema retributivo ya comunicado <input type="radio"/> Otras causas:			
TIPO DE SISTEMA RETRIBUTIVO			
Indíquese si el sistema retributivo conlleva la entrega de acciones de la sociedad en la que la persona obligada a esta comunicación ejerce su cargo o de derechos de opción sobre éstas:			
<input checked="" type="radio"/> SI. Cumplimentese tanto la información requerida en esta hoja como la hoja complementaria			
<input type="radio"/> NO. Cumplimentese solo la información requerida en esta hoja			



Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

DENOMINACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO OBJETO DE ESTA COMUNICACIÓN:

(En todo caso, se facilitará información adecuada sobre la fecha de inicio u otorgamiento y liquidación del sistema, los términos y condiciones para que el beneficiario del sistema retributivo que se comunica o sea acreedor o partícipe final en el mismo y el porcentaje de su participación en el conjunto o total de dicho sistema)

El "Plan de Acciones por Desempeño 2015" o "Performance Share Plan 2015" ("PSP 2015") de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. ("IAG") consiste en la concesión de derechos a recibir acciones de IAG (mediante opciones a coste cero) cuya consolidación depende del cumplimiento, total o parcial, de unas condiciones predefinidas de desempeño. Los beneficiarios no están obligados a satisfacer pago alguno con ocasión de la concesión de los derechos sobre las acciones o de su consolidación.

Las condiciones de desempeño a las que se vincula la consolidación de estos derechos son: la evolución del retorno total para el accionista (Total Shareholder Return (TSR)) de IAG respecto del índice MSCI European Transportation; el beneficio por acción (Earnings Per Share (EPS)); y el Return on Invested Capital (RoIC). Cada una de estas condiciones de desempeño tiene un peso de un tercio. El plazo de medición de las condiciones de desempeño es de tres años. Tras el periodo de desempeño existe un periodo de retención adicional de las acciones consolidadas de dos años.

Esta comunicación se corresponde con la concesión de derechos a recibir acciones de IAG de 28 de mayo de 2015 (véase el hecho relevante sobre sistemas retributivos de 29 de mayo de 2015).

El PSP 2015 y sus condiciones de desempeño se describen con mayor detalle en el informe anual de gobierno corporativo y en el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas, ambos correspondientes al ejercicio 2014 y disponibles en la página web de IAG (www.iairgroup.com).

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En MADRID a 2 de junio de 2015



Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DE UN SISTEMA RETRIBUTIVO QUE CONLLEVE LA ENTREGA DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD EN LA QUE LA PERSONA OBLIGADA EJERZA SU CARGO O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE DICHAS ACCIONES			
NATURALEZA, TIPO Y CLASE DE LOS VALORES - ACCIONES O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS - A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA			
Acciones de la Sociedad	<input checked="" type="radio"/> Con voto <input type="radio"/> Sin voto	OTROS valores cuyo ejercicio da acceso o está vinculado a acciones de la Sociedad	<input type="radio"/> Warrant <input type="radio"/> Valores convertibles/canjeables <input type="radio"/> Opciones <input type="radio"/> Otros
1. Descripción (Clase/Tipo de Acciones o Naturaleza/Tipos de los Otros Valores y régimen de transmisión establecido para los valores a entregar:			
Acciones ordinarias de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.			
CONDICIONES ECONÓMICO-FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN SU CASO, PARA RECIBIR DE LAS ACCIONES O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS			
Precio a pagar por el beneficiario del sistema retributivo por las acciones o derechos de opción sobre estas a recibir:			
<input checked="" type="radio"/> Determinado	Importe:	<input type="text" value="0"/>	
<input type="radio"/> Por determinar			
Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo:			
<input checked="" type="radio"/> Determinado	Importe:	<input type="text"/>	
<input type="radio"/> Por determinar			
VER ANEXO			
Plazo para la entrega de las acciones o de derechos de opción sobre éstas al beneficiario del sistema retributivo			
<input checked="" type="radio"/> Cierto <input type="radio"/> Condicionado			
4. Descripción plazo			
Periodo de medición de las condiciones de desempeño (3 años): desde el 1 de enero de 2015 hasta 31 de diciembre de 2017 Periodo de retención de las acciones consolidadas (2 años): desde el 1 de enero de 2018 hasta el 31 de diciembre de 2019 Periodo de ejercicio de las opciones (5 años): desde el 1 de enero de 2020 hasta el 31 de diciembre de 2024			
5. Descripción de las financiaciones para la adquisición de las opciones concedidas por la entidad emisora, así como, en su caso, cualquier garantía o cobertura a favor del tenedor de las opciones que eventualmente le hubiera sido otorgada por esa entidad en relación con el ejercicio o cancelación de esas opciones (conforme al artículo 31.3 g) del RD 1362/2007) :			
No aplicable			



Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE LOS MISMOS A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA									
Cuando su número está determinado				Cuando su número está por determinar					
Tipo de Valor	Número de derechos de Voto	% derechos de Voto	Marcar lo que proceda	Tipo de Valor	Nº Estimado Máximo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de Voto	Nº Estimado Mínimo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de Voto	
				ACCIONES ORDINARIAS DE IAG (ver anexo)					

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En Madrid a 2 de junio de 2015

DOCUMENTO ADJUNTO AL ANEXO VIII

**MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS DE
INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. ("IAG")**

Plan de Acciones por Desempeño 2015 (PSP 2015)

Personas obligadas a esta comunicación:

a) Consejeros Ejecutivos:

Nombre del Consejero Ejecutivo
Willie Walsh
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri

b) Altos Directivos:

Nombre del Alto Directivo
Robert Boyle
Alex Cruz
Ignacio de Torres Zabala

Nombre del Alto Directivo	Dirección	N.I.F. / Pasaporte
Luis Gallego Martín		
Steve Gunning		
Chris Haynes		
Julia Simpson		
Keith Williams		

Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo

A los efectos de este cálculo se ha considerado el siguiente valor por cada acción: £5,50

Nombre del Consejero Ejecutivo/Directivo	Tipo de valor	Número de acciones	Valor total (£)
Willie Walsh	Acciones ordinarias de IAG	309.091	1.700.000,50
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri	Acciones ordinarias de IAG	112.364	618.002
Robert Boyle	Acciones ordinarias de IAG	98.182	540.001
Alex Cruz	Acciones ordinarias de IAG	112.364	618.002
Ignacio de Torres Zabala	Acciones ordinarias de IAG	93.818	515.999
Luis Gallego Martín	Acciones ordinarias de IAG	130.548	718.014
Steve Gunning	Acciones ordinarias de IAG	78.545	431.997,50
Chris Haynes	Acciones ordinarias de IAG	51.709	284.399,50
Julia Simpson	Acciones ordinarias de IAG	56.945	313.197,50
Keith Williams	Acciones ordinarias de IAG	182.727	1.004.998,50

Número de derechos de voto o de derechos de opción sobre los mismos a entregar o ya entregados por la sociedad al beneficiario del sistema:

Cuando su número está por determinar					
Nombre del consejero/directivo	Tipo de valor	Nº estimado máx. derechos de voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de voto	Nº estimado min. Derechos de voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de voto
Willie Walsh	Acciones ordinarias de IAG	309.091	0,015%	0	0%
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri	Acciones ordinarias de IAG	112.364	0,006%	0	0%
Robert Boyle	Acciones ordinarias de IAG	98.182	0,005%	0	0%
Alex Cruz	Acciones ordinarias de IAG	112.364	0,006%	0	0%
Ignacio de Torres Zabala	Acciones ordinarias de IAG	93.818	0,005%	0	0%
Luis Gallego Martín	Acciones ordinarias de IAG	130.548	0,006%	0	0%
Steve Gunning	Acciones ordinarias de IAG	78.545	0,004%	0	0%
Chris Haynes	Acciones ordinarias de IAG	51.709	0,003%	0	0%

Cuando su número está por determinar					
Nombre del consejero/directivo	Tipo de valor	N° estimado máx. derechos de voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de voto	N° estimado min. Derechos de voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de voto
Julia Simpson	Acciones ordinarias de IAG	56.945	0,003%	0	0%
Keith Williams	Acciones ordinarias de IAG	182.727	0,009%	0	0%