



Resultados 1^{er} Semestre 2016



PROSEGUR

Seguridad de confianza

Aspectos destacados

1

CRECIMIENTO

- A tasa de cambio constante las ventas crecen cerca del 13%
- Crecimiento exponencial del negocio de alarmas
- Brasil, España y Argentina mantienen un buen comportamiento a pesar de la estacionalidad
- Buen crecimiento en resto de países LatAm

2

RENTABILIDAD

- Consolidación de la mejora de rentabilidad
- Margen EBIT crece hasta el 8,1%
- Foco en la recuperación del negocio SIS en LatAm

3

SOLIDEZ FINANCIERA

- Excelente generación de caja
- Continúa la repatriación de fondos desde Argentina
- El coste financiero de la deuda sigue reduciéndose

PROSEGUR

Estrategia de mejora del Negocio de **Soluciones Integrales de Seguridad** De la **Vigilancia tradicional** a la **Monitorización**



El negocio tradicional de **Vigilancia** está **evolucionando** de ser un servicio basado en coste por hora....



- Comoditizado
- Márgenes Bajos
- Baja percepción de valor

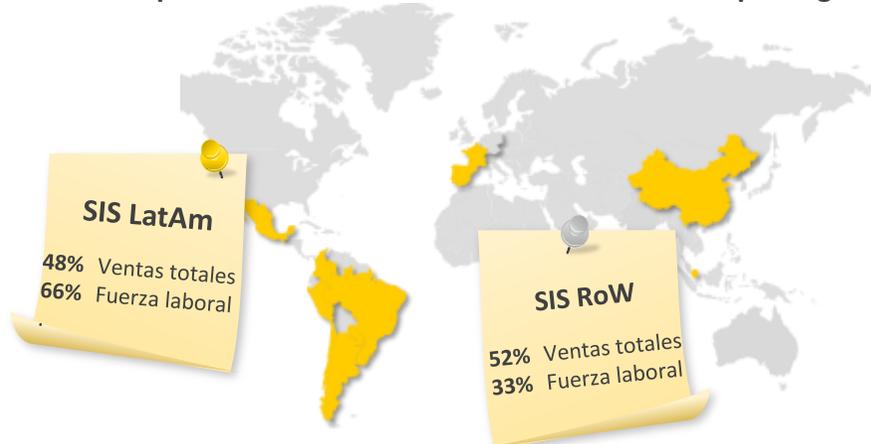


... hacia una combinación más sofisticada de **"respuesta bajo demanda"** y capacidades de **monitorización remota**

- Mayores márgenes
- Mayor duración de los contratos
- Medido por valor aportado, no por precio



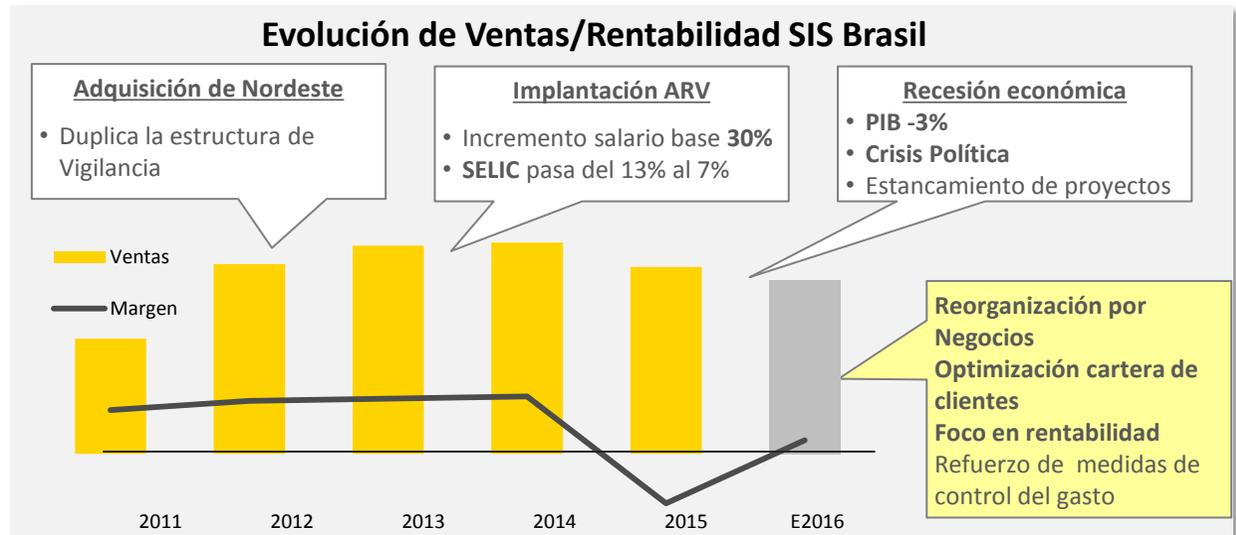
SIS presenta una estructura de costes diferente por región



- Actualmente, en sus mercados tradicionales, Prosegur es líder en servicio y rentabilidad, derivado de la penetración de las soluciones que combinan vigilancia y tecnología
- La plataforma SIS LatAm por su reciente incorporación al Grupo y la situación de los mercados laborales y tecnológicos, todavía está en un proceso de optimización y de mejora de rentabilidad

Estrategia de mejora del Negocio de Soluciones Integrales de Seguridad

Foco en Brasil



Estrategias de Cambio

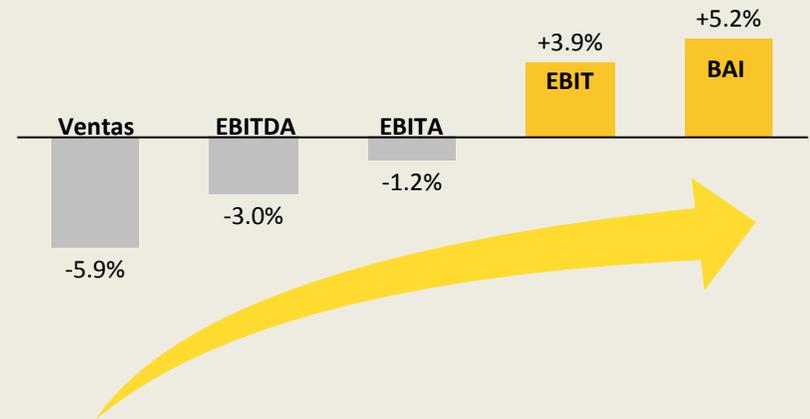
- Benchmark interno para la aplicación de mejores prácticas
- Incremento del mix Tecnología en la propuesta
- Optimización de la cartera de clientes
- Gestión de las contingencias laborales
- Control del Gasto

Cuenta de Resultados

Resultados consolidados <i>Millones Euros</i>	1S 2015	1S2016
Ventas	1.953	1.837
EBITDA	210	203
<i>Margen</i>	10,7%	11,1%
Amortización	-47	-43
EBITA	163	160
Depreciación intangibles	-20	-12
EBIT	143	148
<i>Margen</i>	7,3%	8,1%
Resultado financiero	-23	-22
Resultado antes de impuestos	120	126
<i>Margen</i>	6,1%	6,8%
Impuestos	-43	-45
<i>Tasa fiscal</i>	35,6%	35,8%
Resultado neto	77	81
Intereses minoritarios	-0,6	0,0
Resultado neto consolidado	78	81
Beneficio básico por acción <i>(Euros por acción)</i>	0,13	0,13



Fuerte incremento de la rentabilidad a pesar del efecto divisa

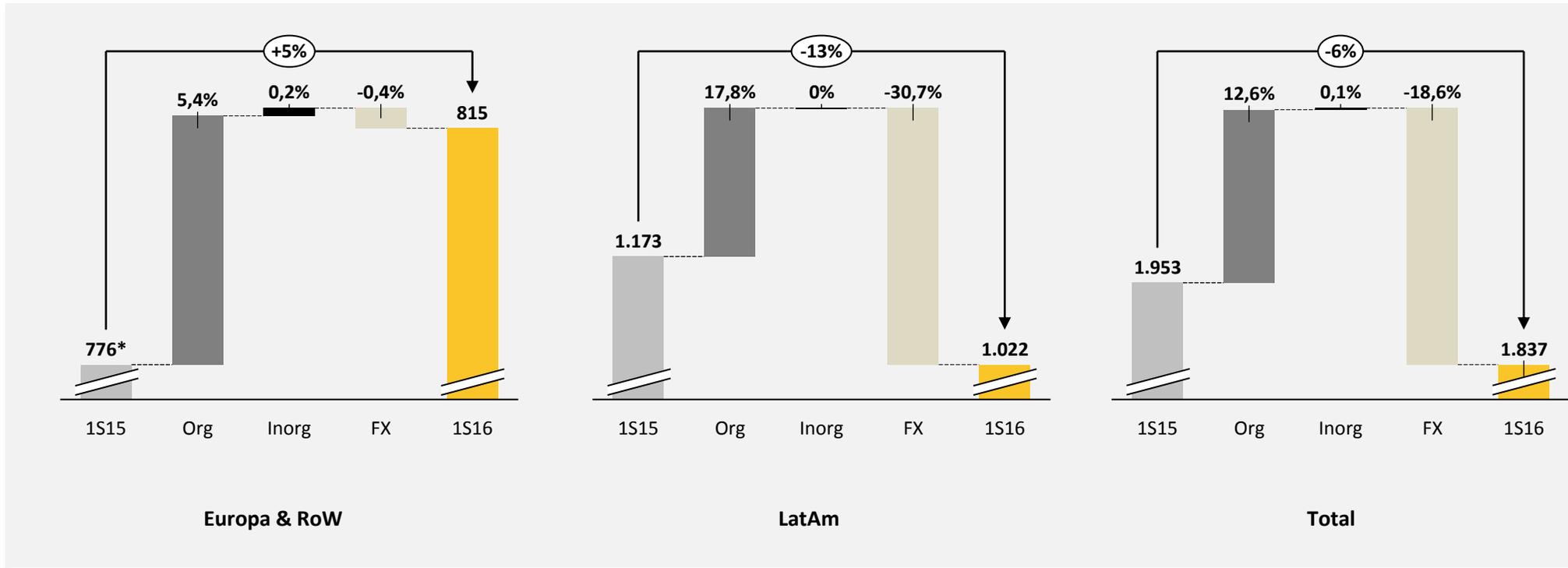


- Ventas crecen orgánicamente cerca de un 13%
- El margen EBIT continúa creciendo hasta el 8,1%
- El Resultado Neto Consolidado mejora un 4,1% alcanzando los 81 Millones de Euros

Evolución de Ventas



Millones de Euros



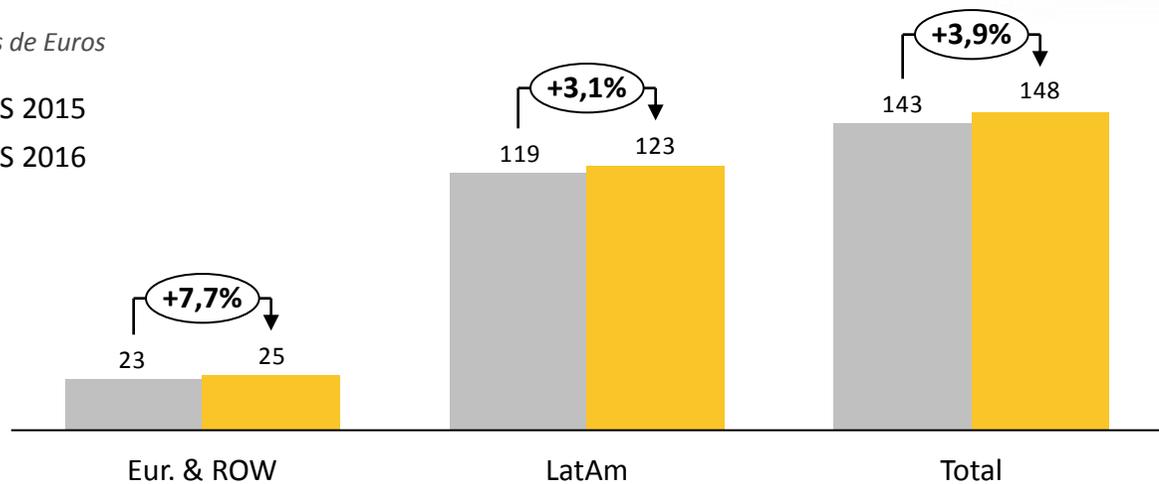
(*) En base comparable

EBIT

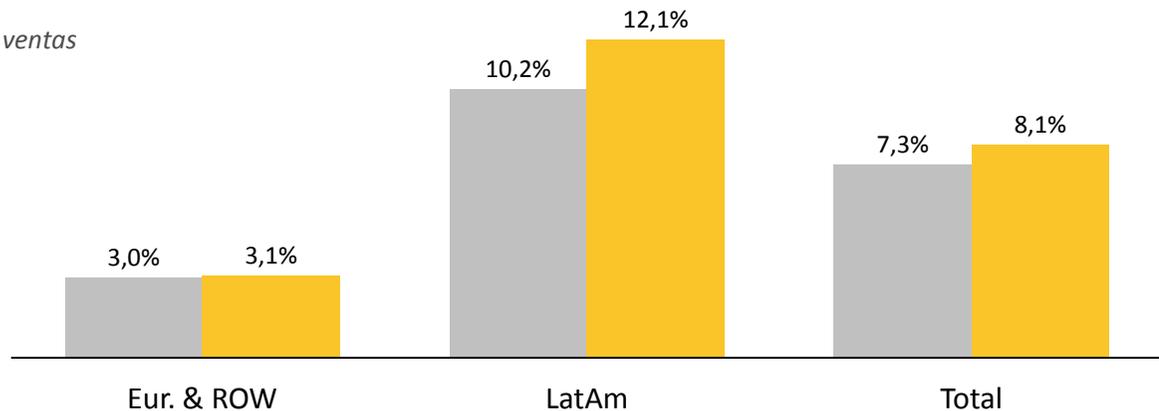


Millones de Euros

■ 1S 2015
■ 1S 2016



% sobre ventas



- El EBIT mejora en todas las regiones a un ritmo constante
- Continúa la mejora del margen en Latam

1S 2016

Resultados por Región y Línea de Negocio

Línea de Negocio

- Gestión de Efectivo
- Soluciones Integrales de Seguridad
- Alarmas

Europa & RoW

- Alemania
- España
- Francia
- Portugal
- Australia
- China
- Singapur
- India
- Sudáfrica

Latinoamérica

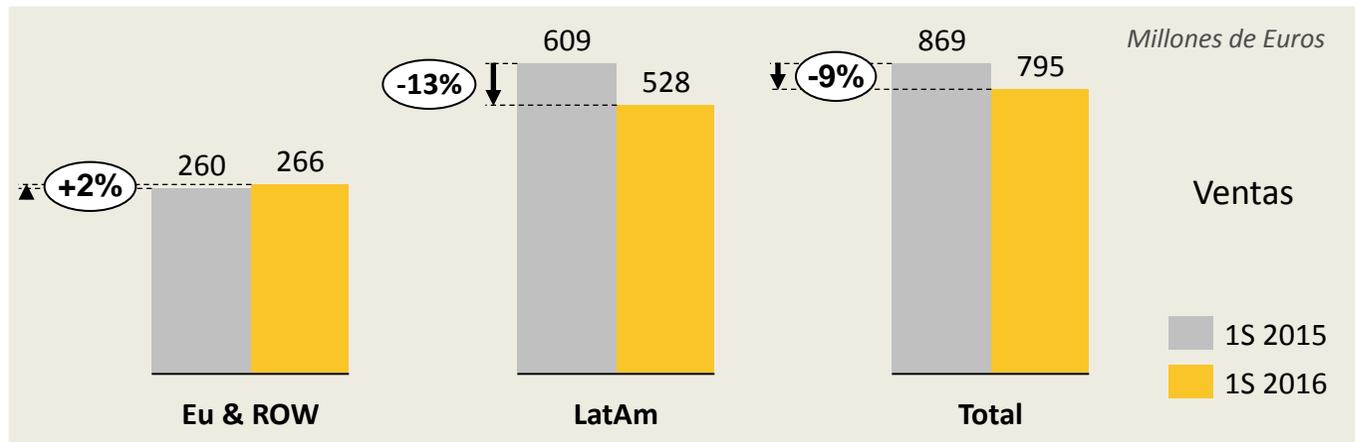
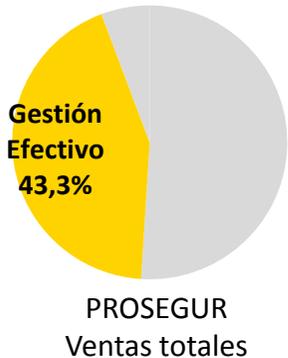
- Argentina
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Perú
- México
- Uruguay
- Paraguay

Evolución del Negocio de Gestión de Efectivo



Logística de Valores
Procesado de Efectivo
Gestión de ATM
Planificación
Automatización
B.P.O.

- Incremento de las soluciones de B.P.O. en **Europa & RoW**
- Fuerte crecimiento de ventas en **LatAm** en moneda local. Deterioro tan sólo por **tipos de cambio adversos** en la región
- **Crecimiento orgánico** en LatAm por encima del 17%

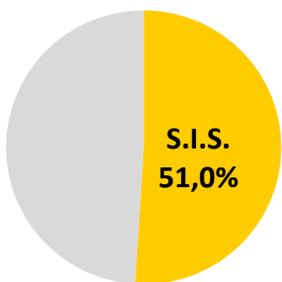


Evolución del Negocio de Soluciones Integrales de Seguridad

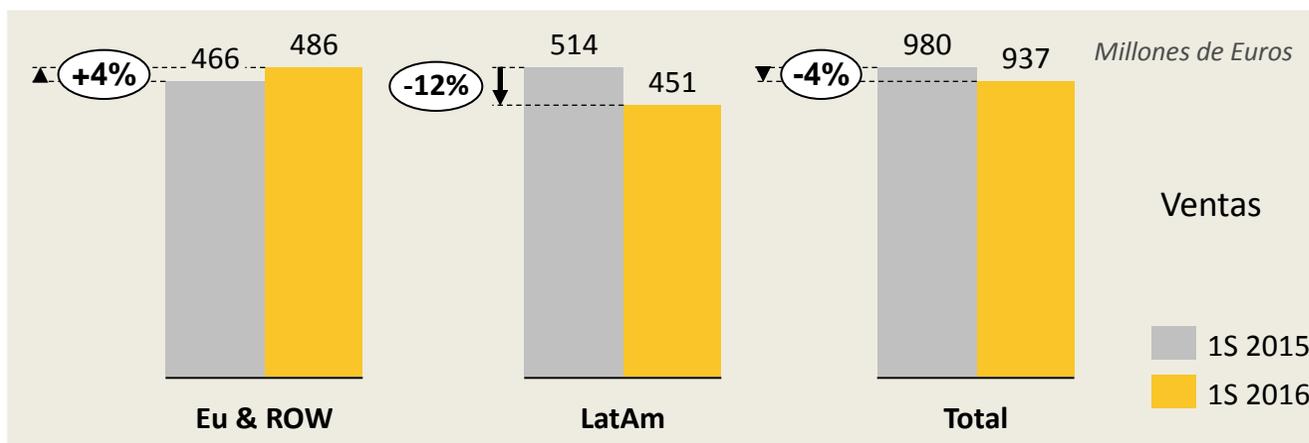


Vigilancia Dinámica
 Monitorización
 Sistemas Integrales
 Centros de Control
 Protección contra Incendios
 Ciberseguridad

- **Europa & RoW** mantienen el crecimiento a pesar de la terminación de algunos contratos y la incertidumbre política
- Penetración cada vez mayor de sistemas integrados de monitorización y vigilancia
- Despliegue de la actividad de Ciberseguridad
- **Crecimiento orgánico** en LatAm del 17%



PROSEGUAR
 Ventas totales

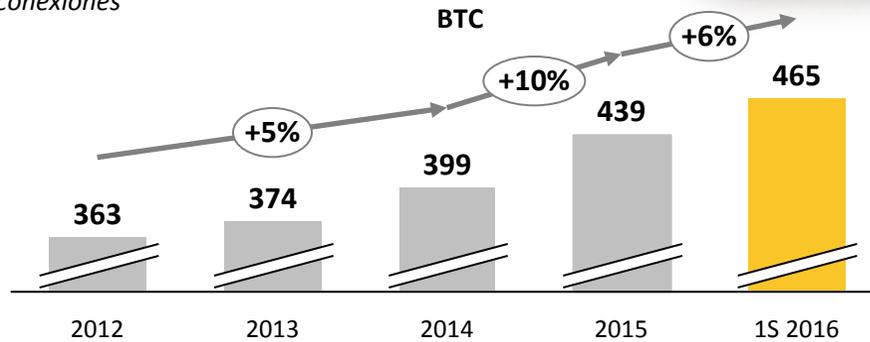


Evolución del Negocio de Alarmas



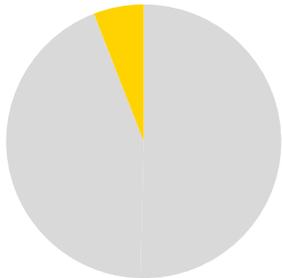
- Viviendas
- Comercios y Negocios
- Localización de Vehículos
- Control de Accesos
- Asistencia a Mayores

Miles conexiones



- Excelente crecimiento en Europa & ROW
- Crecimiento en ventas en LatAm refleja el impacto de las monedas
- BTC continúa creciendo por encima de la media de mercado y alcanza las **465.000 conexiones**
- **ARPU** estable en 35€ mes

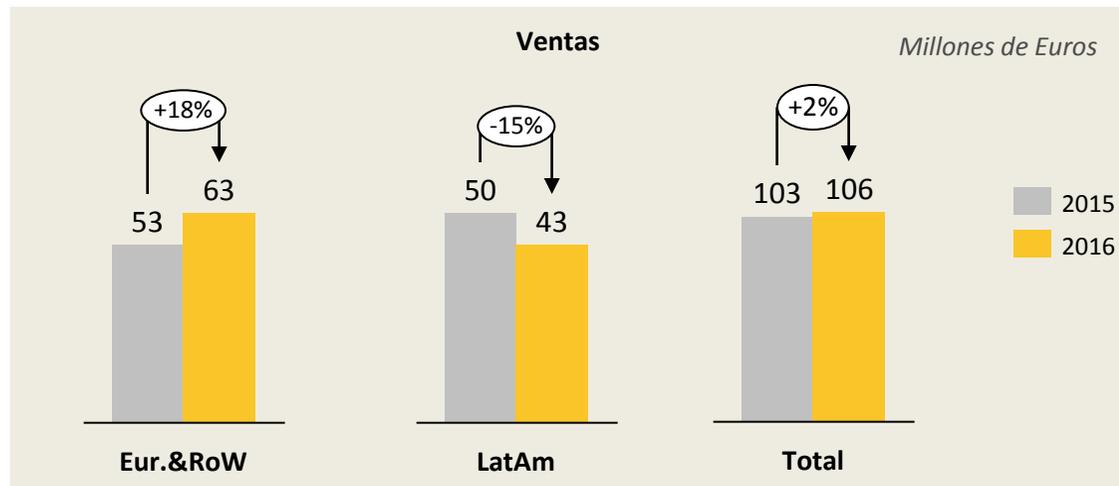
Alarmas
5,7%



PROSEGUR
Ventas totales

Ventas

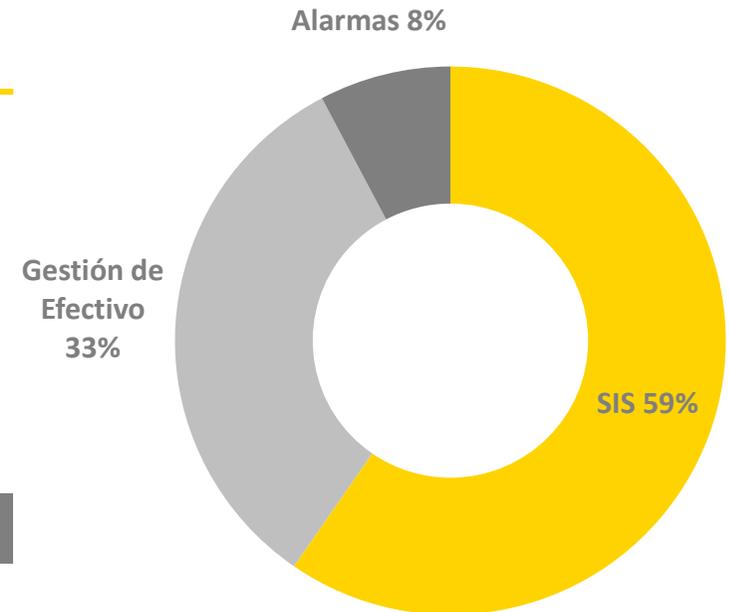
Millones de Euros



Europa & ROW



Millones de Euros	1S 2015	1S 2016	Var.	Orgánico	Inorgánico	Tipo de cambio
España	430	461	7,2%	7,2%		
Francia*	105	109	3,9%	3,9%		
Alemania	102	107	4,6%	4,6%		
Portugal	72	72	0,0%	-0,1%	0,1%	
ROW**	67	67	-0,2%	2,9%	2,0%	-5,2%
Total	779	815	4,7%	4,9%	0,2%	-0,4%
EBIT	23	25	7,7%			
Margen	3,0%	3,1%				



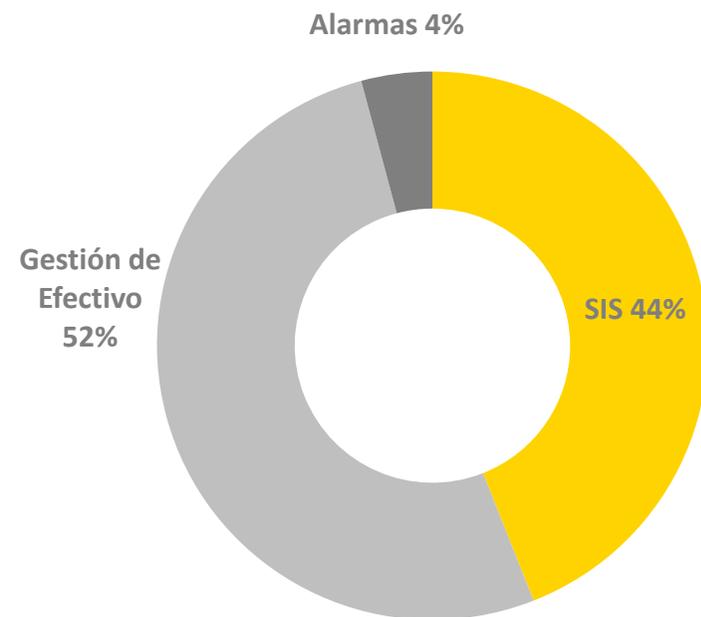
* Incluye Luxemburgo

** Incluye Singapur, China (en base comparable) y Australia

LatAm



Millones de Euros	1S 2015	1S 2016	Var.	Orgánico	Inorgánico	Tipo de cambio
Brasil	473	397	-16,1%	4,7%		-20,8%
Área Argentina*	461	397	-13,9%	36,0%		-49,9%
Perú	85	84	-1,3%	7,6%		-8,9%
Chile	74	74	0,1%	11,1%		-11,1%
Colombia	58	50	-12,9%	9,4%		-22,3%
México	22	19	-14,8%	1,8%		-16,6%
Total	1.173	1.022	-12,9%	17,8%		-30,7%
EBIT	119	123	3,1%			
<i>Margen</i>	<i>10,2%</i>	<i>12,1%</i>				



* Incluye Uruguay y Paraguay

Información Financiera



Resultado Neto

Flujo de Caja

Deuda Neta Total

Balance Abreviado

Resultado Neto



Resultados consolidados <i>Millones de Euros</i>	1S 2015	1S 2016	Var.
EBIT	143	148	3,9%
Resultado financiero	-23	-22	
Resultado antes de impuestos	120	126	5,2%
<i>Margen</i>	6,1%	6,8%	
Impuestos	-43	-45	
<i>Tasa fiscal</i>	35,6%	35,8%	
Resultado neto	77	81	
Intereses minoritarios	-0,6	0,0	
Resultado neto consolidado	78	81	4,1%
<i>Margen</i>	4,0%	4,4%	
Beneficio básico por acción <i>(Euros por acción)</i>	0,13	0,13	

- El resultado neto consolidado crece un **4,1%**

Flujo de caja consolidado

Flujo de caja consolidado

Millones de Euros

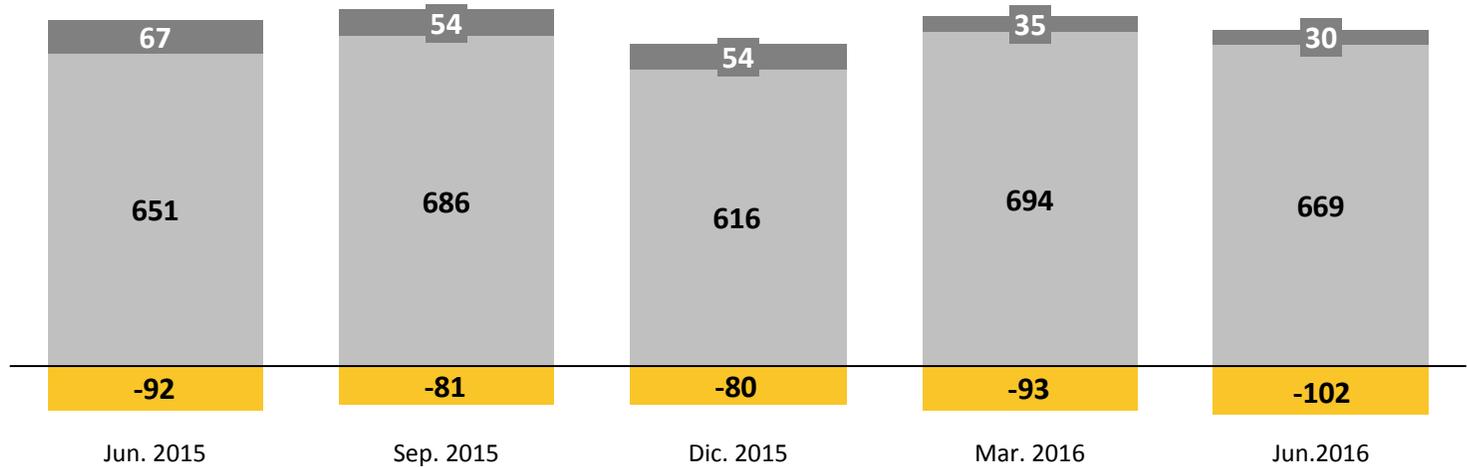
	1S 2015	1S 2016
EBITDA	210	203
Provisiones y otros elementos que no generan movimiento de caja	52	49
Impuesto sobre beneficio	(73)	(52)
Variación del Capital Circulante	(66)	(68)
Pagos por intereses	(19)	(20)
Flujo de caja operativo	104	112
Adquisición de inmovilizado material	(97)	(61)
Pagos adquisiciones de filiales	(27)	(58)
Pago de dividendos	(32)	(32)
Otros flujos por actividades de inversión/ financiación	(3)	-
Flujo de caja por inversión / financiación	(159)	(151)
Flujo neto total de caja	(55)	(39)
Posición financiera neta inicial (31/12/2014-15)	(597)	(616)
Aumento/(disminución) neto de tesorería	(55)	(39)
Tipo de cambio	1	(14)
Posición financiera neta final (30/06/2015-16)	(651)	(669)

Deuda neta total



En Millones de Euros

- Pagos Aplazados
- Deuda Financiera Neta
- Autocartera a precio actual de mercado



- La deuda neta ha aumentado respecto al cierre del año 2015 en **7 Millones de Euros**
- Coste medio de la deuda del periodo **2,9%**
 - **Ratio Deuda Neta Total/ EBITDA (anualizado)** **1,3**
 - **Ratio Deuda Neta Total / Fondos propios** **0,8**

Balance de Situación Abreviado

<i>Millones de Euros</i>	<i>FY 2015</i>	<i>1S 2016</i>
Activo no corriente	1.481	1.552
Inmovilizado material	467	495
Inmovilizado Intangible	740	769
Otros	274	289
Activo corriente	1.294	1.324
Existencias	70	86
Deudores	907	975
Tesorería y otros activos financieros	317	263
ACTIVO	2.775	2.876
Patrimonio Neto	700	733
Capital social	37	37
Acciones propias	(53)	(53)
Ganancias acumuladas y otras reservas	716	749
Pasivo no corriente	912	912
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	617	590
Otros pasivos no corrientes	295	322
Pasivo corriente	1.163	1.231
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	338	376
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	825	855
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2.775	2.876



Aspectos a destacar y perspectivas para 2016



- 🌐 Se sostienen las dinámicas de **crecimiento y rentabilidad** vistas en el primer trimestre
- 🌐 Gran **potencial** de mejora del negocio **SIS en LatAm** en el medio plazo
- 🌐 Excelente **crecimiento** de las **alarmas** en todas las regiones impulsado por una estacionalidad favorable
- 🌐 Buena respuesta de los **márgenes** a las **medidas de protección de rentabilidad** implantadas en todo el grupo
- 🌐 Fuerte mejora estructural en la **generación de caja**



40 Aniversario



Labor social a través de la Fundación Prosegur



Presencia en 21 países



Más de 7000 blindados



Cerca de 200 adquisiciones integradas



Más de 100.000 cajeros gestionados



Más de 160.000 empleados

Cerca de 500.000 alarmas



2015
2016

Foco en las líneas de negocio y expansión a África



2009
2014

Consolidación del modelo de negocio integrado y expansión a Asia-Pacífico



2005
2008

Aumento de la cartera de servicios y expansión a nuevos mercados



1998
2004

Expansión en LatAm y Europa



1976
1997

Fundación y expansión en la Península Ibérica

Aviso Legal



Este documento se ha preparado exclusivamente por Prosegur para su uso durante esta presentación. La información aquí contenida es confidencial y esta destinada para su uso por el destinatario.

La información contenida en este documento tiene únicamente fines informativos y ha sido facilitada por Prosegur para ayudar a las partes interesadas a hacer un análisis preliminar de Prosegur, y es de naturaleza limitada, sujeta a completarse y cambiarse sin aviso previo, y será reemplazada por el Folleto Definitivo relativo a las acciones emitido por la Compañía.

Este documento contiene la traducción al inglés de las cuentas de Prosegur y sus filiales. En caso de discrepancia entre la traducción inglesa aquí contenida y la versión oficial en español, la versión oficial en español es la legalmente válida y vinculante y la que ha de prevalecer. La versión en español de las cuentas de Prosegur y sus filiales está sujeta a aprobación por los accionistas de la Compañía.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados de los negocios de Prosegur. Estas

estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Prosegur, y por tanto están afectadas por riesgos e incertidumbres que pueden afectar y causar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones.

La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibido, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que obtengan una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas. Aceptando este informe acepta estar vinculado por las limitaciones arriba mencionadas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir o una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Prosegur. Cualquier decisión de compra o inversión en acciones en relación con un asunto específico deben ser realizadas sobre la base de la información contenida en los folletos completados por Prosegur en relación a dicho específico asunto.

Este documento no puede ser reproducido, distribuido o transmitido.



PROSEGUR

Seguridad de confianza

Antonio de Cárcer

Director de Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 83 29

antonio.decarcer@prosegur.com

María Pérez-Mosso

Relación con Inversores

Tel: +34 91 589 55 06

maria.perez-mosso@prosegur.com