

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Ejercicio 2000

- **EUROPAC** -

11 de junio de 2001

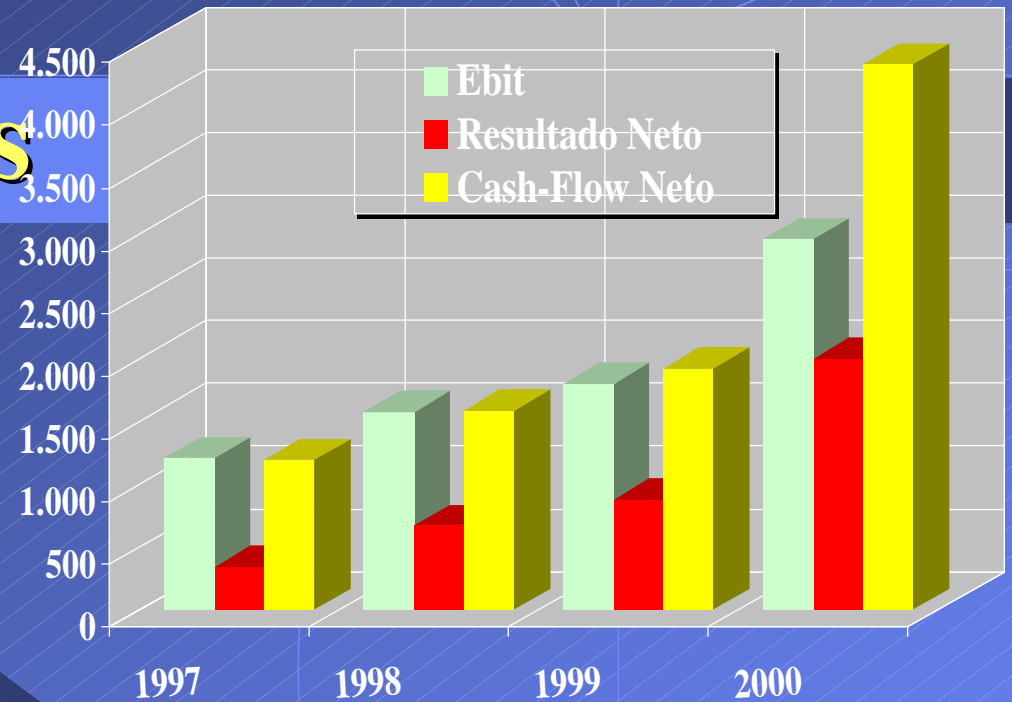
Junta General de Accionistas

Junio 2001

- ✦ Informe de Gestión del Ejercicio 2000: Principales Cifras
- ✦ Objetivos y Estrategias en el 2000
- ✦ Integración de Actividades
- ✦ Presupuesto 2001
- ✦ Proyectos 2001
- ✦ Primer Trimestre 2001

Informe de Gestión - Año 2000

Datos Económicos



	1998	1999	2000	Var.99-2000
✈ Ventas	10.516	12.313	26.803	118 %
✈ Resultado Neto	677	878	2.002	128 %
✈ Cash-Flow Neto	1.589	1.926	4.346	126 %
✈ Recursos Propios	14.487	15.411	16.911	9,7 %
✈ BPA	24,34	31,61	60,66	92 %

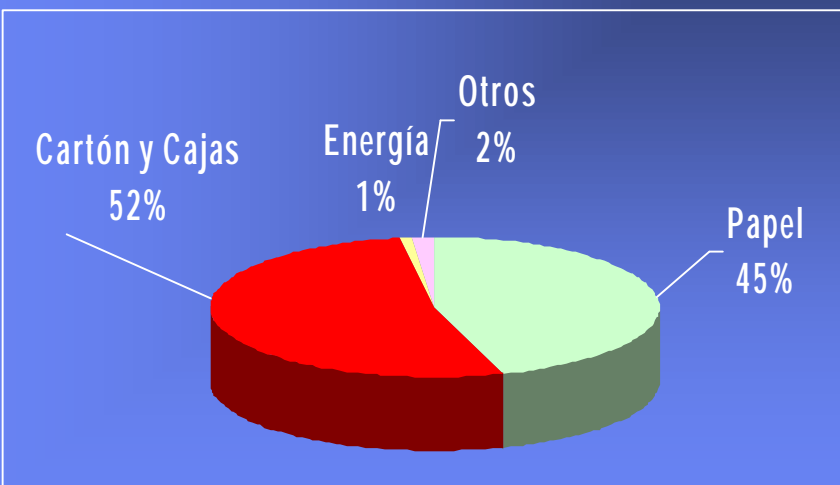
(Datos Consolidados, en millones de pesetas)

Causas del Crecimiento en 2000

➤ Aumento Cifra de Negocio

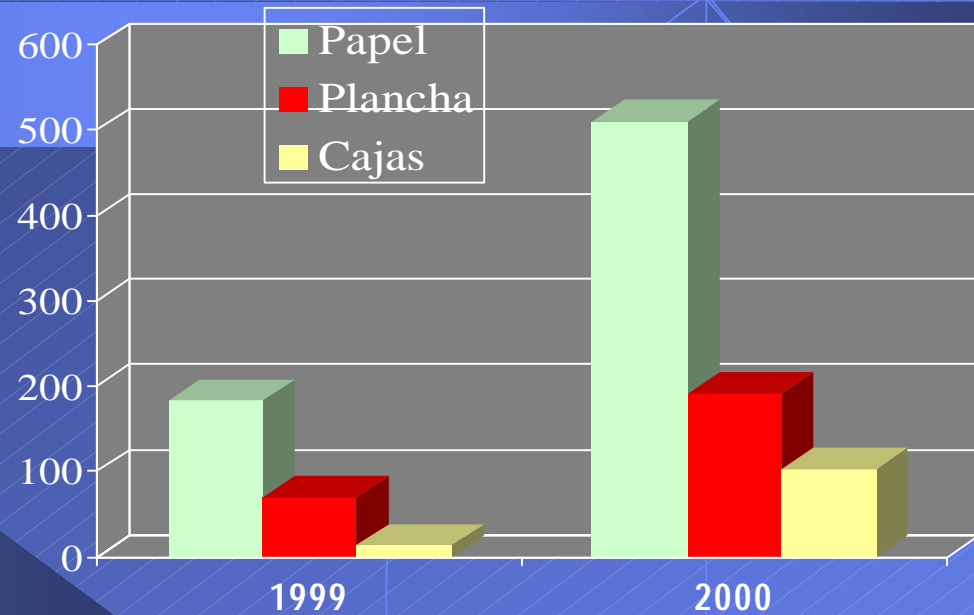
- - Incrementos de precios
- - Crecimientos de producciones
- - Aumento del perímetro del Grupo: participaciones en empresas

➤ Crecimiento interno → Inversiones Industriales (2.358 millones de pesetas, sin incluir Gescartao)



Distribución Cifra de Negocio

Producción



	1998	1999	2000	
✂ Papel Reciclado	169	183	261	(miles Tns.)
✂ Papel Kraft	0	0	249	(miles Tns.)
✂ Cartón	103	116	319	(mill.m2)
† Cajas	15	22	172	(mill.m2)

Comparativo: Ingresos / Gastos / Rtdos.



(Datos Consolidados, en millones de pesetas)

Datos del Valor

	Cotización	Cot. Corregida efecto Ampliación	Variación
➤ A 31 de diciembre 2000	1,36 euros	1,70 euros	45%
➤ A 8 de junio de 2001	1,97 euros	2,46 euros	45%
➤ Capitalización Bursátil (31/12/2000)		44,9 mill. Euros	
➤ Capitalización Bursátil (8/6/2001)		65,0 mill. Euros	
➤ PER (31/12/2000)		3,78	
➤ Valor Teórico Contable (31/12/2000)		101,6 mill. euros	

Objetivos y Estrategia - Año 2000

Año 2000

OBJETIVOS

- † Crecimiento sostenido
- † Liderazgo en el sector (en Península Ibérica)
- † Crear valor para el accionista

ESTRATEGIA

- † Política de Inversiones y Adquisiciones
- † Política de Personal
- † Política de Investigación y Desarrollo
- † Política de Calidad , Medio Ambiente y Seguridad e Higiene

(I) Política de Adquisiciones e Inversiones

✍ **Política de Adquisiciones** - Proceso de Integración Vertical de Actividades, con toma de participaciones en empresas del sector:

✍ **En Portugal -**

✍ F. De Papel Do Ave (100%)

✍ Gescartao (32,5%)

- Portucel Viana: * Celnave / Celpap

-Portucel Embalagem :* Leiria /
Albarraque / Guilhabreu / Lepe /
Emprobal

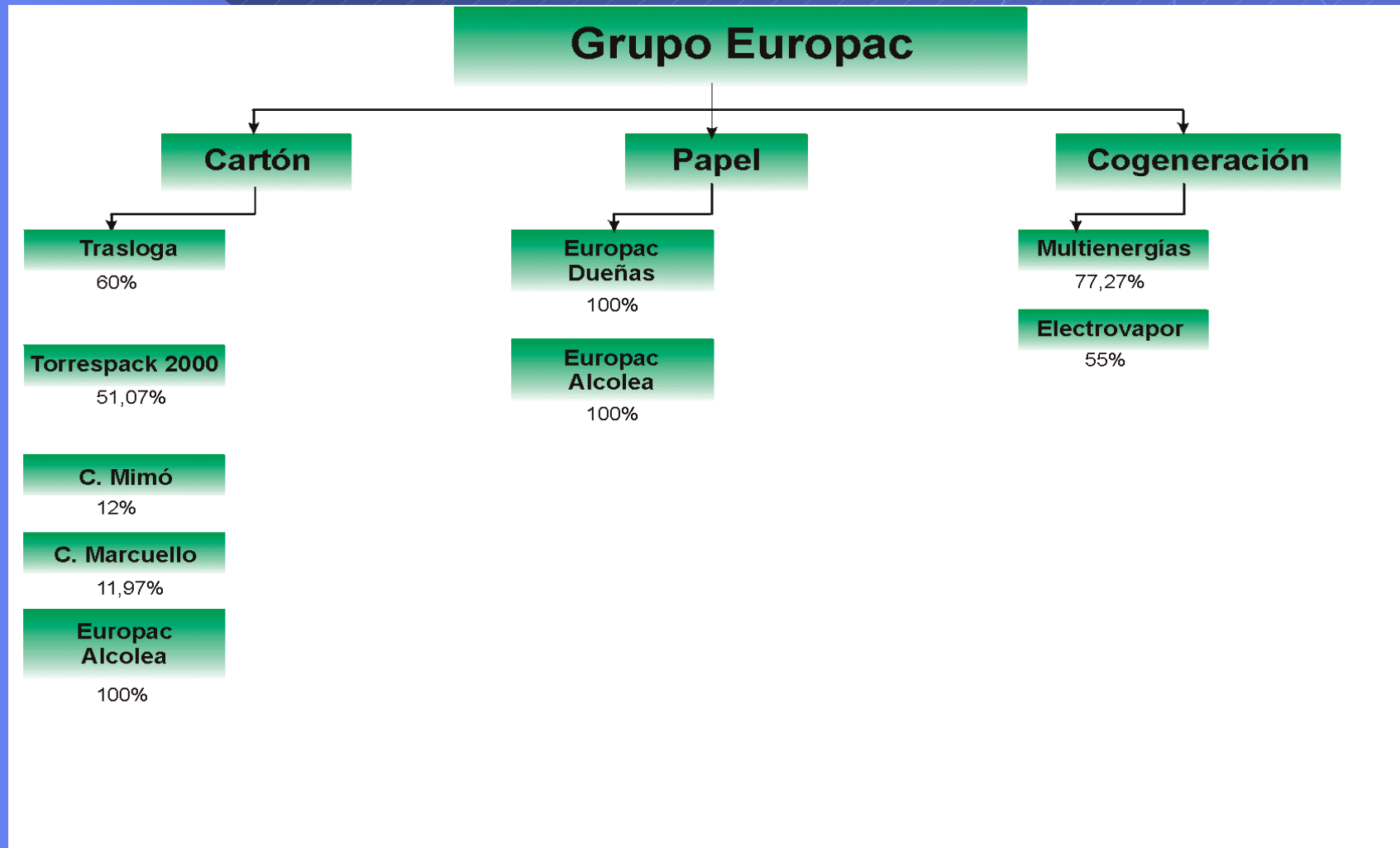
- Portucel Recicla : * Enercicla

✍ **En España -**

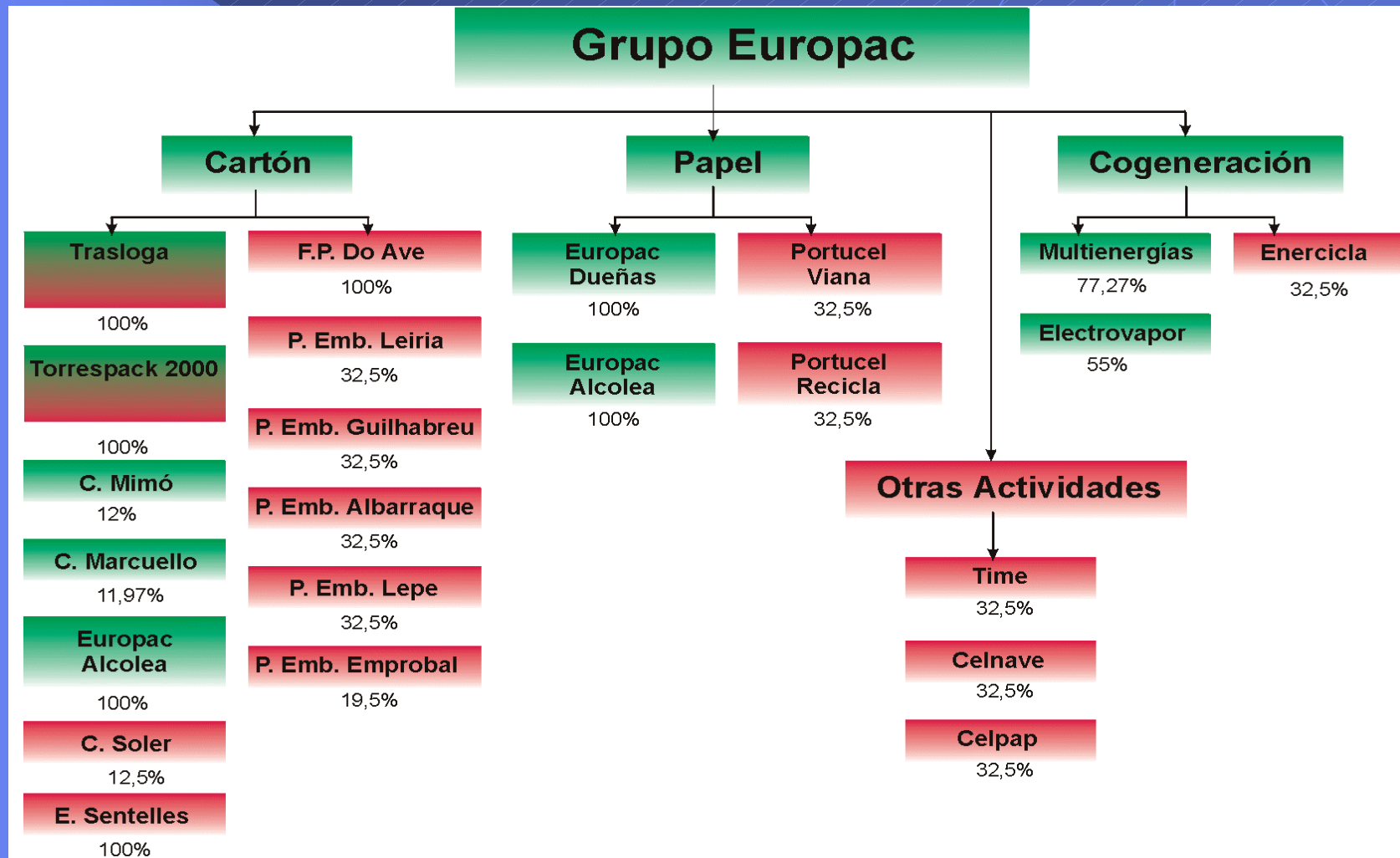
✍ Embalatges Sentelles (76 %)

✍ Trasloga (23 %)

Estructura Corporativa en 1998



Estructura Corporativa en 2000



(II) Política de Personal

- Incremento significativo del personal contratado, como consecuencia del Plan Integración de Actividades.
- Potenciar la formación y las carreras profesionales.
- Definir la plantilla ideal, adecuando su tamaño a productos, volúmenes de actividad y perfiles profesionales.
- Fomentar los intercambios y colaboraciones con universidades para la realización conjunta de actividades en fabricación, transformación ... En este sentido, existe un convenio de colaboración suscrito entre Europac y la Universidad de Valladolid.

(III) Política de Investigación y Desarrollo

- Colaboración con el CARTIF para el desarrollo de un sistema ecológico de eliminación de residuos sólidos, con la producción de energía eléctrica.
- Análisis e Investigación de papeles reciclados no contaminantes para su uso en alimentación.
- Reducción de peso de papel por m², manteniendo las mismas características físicas, según directiva comunitaria para reducción del peso total de embalaje.
- Desarrollo y constitución de bases de datos sobre influencia final de las diferentes calidades de papel en las características físicas del cartón.

(IV) Política de Calidad

- Europac y sus filiales Trasloga y Cartonajes Marcuello disponen de la certificación de calidad de acuerdo con la Norma ISO 9002, renovada en el año 2000 por un período de tres años.
- En Europac se piensa en la calidad total como compromiso, estableciendo una mejora continua en todos sus procesos y materias para conseguir una mayor satisfacción de sus clientes.
- El reto más inmediato es el de adaptarse a los nuevos tiempos; la calidad forma una parte importante de la filosofía de la empresa y es un elemento más que contribuye a que ésta sea líder en el sector.

(V) Política Medioambiental






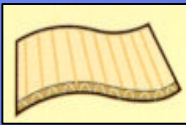






- La compañía aplica normas estrictas a todo su proceso de producción con el fin de asegurar un absoluto respeto a la Naturaleza, garantizando el cumplimiento de los reglamentos relativos a este ámbito.
- Se han obtenido varios premios por “Ahorro y Diversificación Energética” y “Conservación Medioambiental”.
- La aportación del Grupo al Medio Ambiente es claramente positiva: utiliza papeles y cartones usados como materia prima, que en otro caso se desaprovecharían. Los residuos sólidos se gestionan en vertederos debidamente autorizados y controlados.
- Las actividades industriales del Grupo no son productoras de residuos tóxicos o peligrosos ni constituyen procesos agresivos contra el Medio Ambiente.

(VI) Política de Seguridad e Higiene

- Liderazgo y compromiso en seguridad por parte de las distintas direcciones de cada centro.
- Educación: Formar convenciendo.
- Motivación de los trabajadores, estimulando su participación por medio de reuniones en las que pueden manifestar las deficiencias observadas y proponer soluciones.
- Se han impartido cursos de formación a distintos niveles.
- Los índices de siniestrabilidad registrados han disminuido con respecto a los del año anterior, continuando por debajo de los índices de la media del sector.

Integración de Actividades

Grado de Integración de Actividades

	1998	1999	2000
	 100 %	100 %	100 %
			
	 38 %	41 %	65 %
			
	 23 %	27 %	54 %

Presupuesto 2001

Presupuesto 2001 - Producciones

	Europac	Gescartao	TOTAL
⚡ Papel	212.462	297.000 (*)	509.462 Tns.
⚡ Cartón Ondulado	94.874	115.620	210.494 Tns.
⚡ Cajas	39.759	95.610	135.369 Tns.
⚡ Energía Eléctrica	127.501	190.000	317.501 m.kw/h.
⚡ Energía Térmica	368.060	650.000	1.018.060 Tn/v.

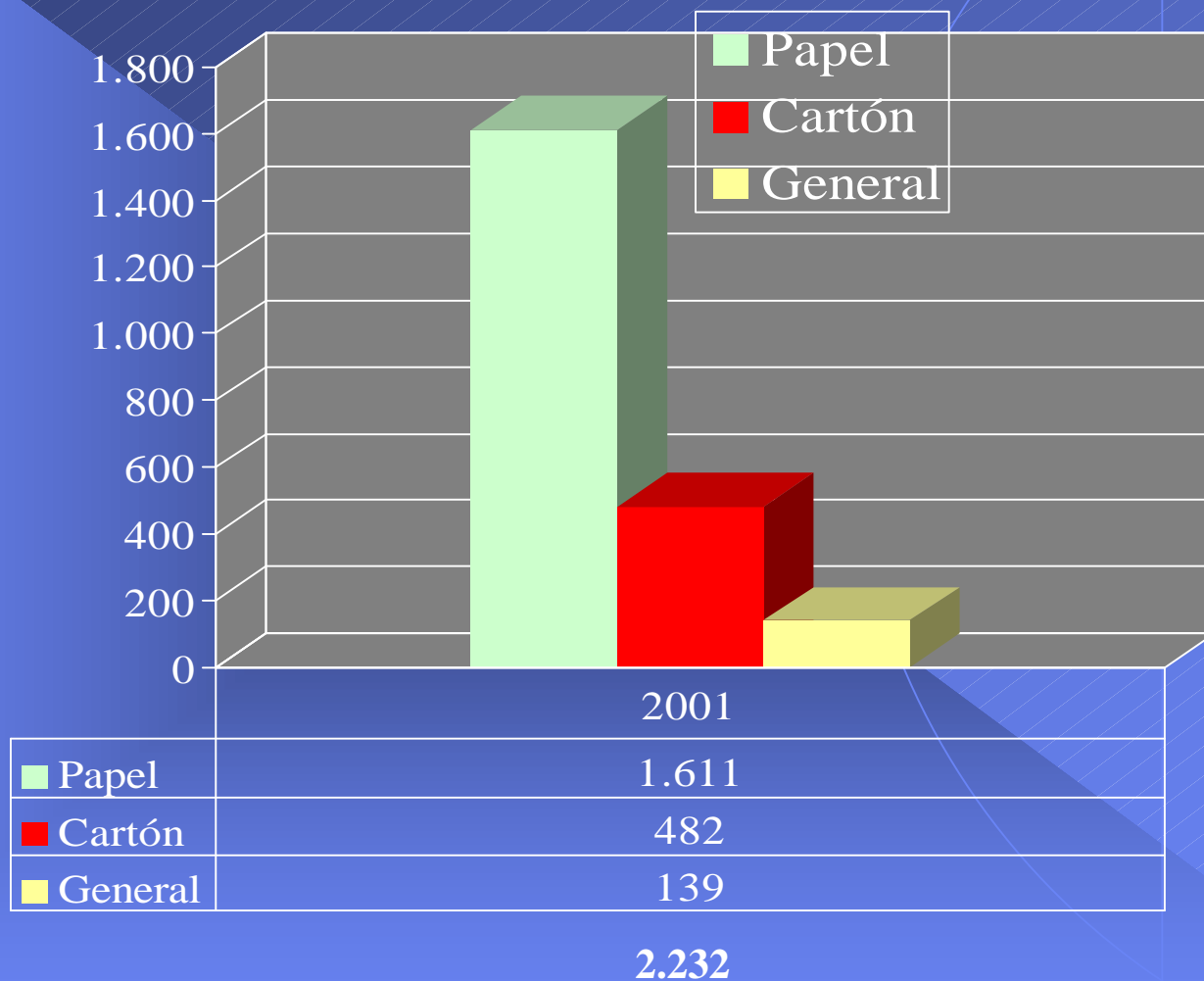
(*) A partir de 29 de marzo de 2001 la fábrica de P.Recicla cesa su actividad

Presupuesto 2001 - Principales Datos

	Europac	Imocapital	TOTAL
✦ Facturación Neta	18.498	11.424	29.921
✦ Coste de Materiales	7.197	5.709	12.905
✦ Ebitda	4.556	2.828	7.384
✦ Cash-Flow	3.867	2.730	6.597
✦ BAI	2.515	1.389	3.903

(En millones de pesetas)

Presupuesto 2001 - Inversiones Industriales



(Datos Consolidados - En millones de pesetas)

Proyectos 2001

Proyectos 2001

✍ En Portugal .-

✍ P. Recicla:

- † Parada de producción por la construcción del pantano de La Alqueva que inundará sus instalaciones. Compensación económica de 4.970 millones de escudos.
- † Inicio proyecto nueva fábrica, con inversión prevista de 145 millones de euros y subvención mínima del 20% del precio de adquisición, con producción prevista de 250.000 TPA de papel.

✍ P. Viana : Construcción de una nueva planta de cogeneración (contribuirá a reducir costes de producción)

✍ Gescartao: Aumento de participación hasta el 50%.

Proyectos 2001

✍ En España .-

- ✍ Inicio proyecto para mejora de la Línea de Pasta de la MP2/MP1, a través de dispersión y destintado.
- ✍ Proyecto a tres años para MP3, con horizonte en 800 m de velocidad.
- ✍ Inicio de proyecto para cambio de Sistema Informático de Gestión Integrada.

Primer Trimestre 2001

1er. Trim. 2001 - Principales datos

Grupo Consolidado

 Facturación	7.198	? 13 % s/ 1er.Trim. 2000
 Resultado antes de Impuestos	829	? 43 % s/ 1er.Trim. 2000
 Resultado después de Impuestos	584	? 55 % s/ 1er.Trim. 2000

(En millones de pesetas)

 Personal 945