



Junta General de Accionistas

Ejercicio 2008

Sant Cugat del Vallés
29 de Junio de 2009

Internacionalización

Innovación

Competitividad

Organización

Equipo Humano

Deslocalización

Incremento Outsourcing Gafas

Nueva fábrica Tailandia Lentes

Internacionalización

EEUU - Maquinaria

Alemania – Abandono Lentes

Italia – Lentes & Maquinaria

Innovación

Mundo MADE: Progresivos FreeForm personalizados y especializados

Freeform Solutions: Venta de diseños progresivos vía Internet

Tratamientos: Ultralimpios y Antirreflejantes

Maquinaria: Biseladoras ADVANCE
Centradores y Taladros

**ENTORNO ECONÓMICO EN RECESIÓN
ESPECIALMENTE ESPAÑA**

**SISTEMA FINANCIERO EN CRISIS
RECORTE DEL VOLUMEN CREDITICIO**

**DESCONFIANZA EN EL FUTURO
CAMBIO EN LOS HÁBITOS DE CONSUMO**

IMPACTOS NEGATIVOS

EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN



Sant Cugat del Vallés, 29 de Junio de 2009

- MERCADO ESPAÑA**

VENTAS	2008 vs 2007
--------	--------------

Lentes Oftálmicas	-4%
Gafas Receta	-4%
Gafas de Sol	-16%
Nº de Ópticas	-175 (-2%)

VENTAS	1ºQ 2009 vs 2008
--------	------------------

Lentes Oftálmicas	-14%
Gafas Receta	-31%
Gafas de Sol	-35%

- MERCADO MUNDIAL**

- 1ºQ 2009 VS 2008:**
 - Lentes: del -1% al -20%
 - Gafas: del -10 al -30%

VENTAS 2008 vs 2007	TOTAL MUNDO	SÓLO ESPAÑA
Lentes Oftálmicas	-16,9%	-13,7%
Gafas (<i>Receta+Sol</i>)	-12,7%	-15,8%
Bienes de Equipo	-18,1%	-21,2%
Outlets	+9,5%	+9,5%

- Ampliación de Capital: 16,7 Mill. €
- Presidencia Ejecutiva: *Sr. Juan Casaponsa*
- Nueva composición Consejo de Administración
- Comité Ejecutivo Renovado
- Programa Iniciativas Estratégicas
- Operaciones Corporativas
- Reorganización Societaria
- Redimensión Plantillas - Ahorros

Consejo de Administración

Juan Casaponsa Sitjas
Presidente Ejecutivo

José Ignacio González Freixa
Vicepresidente, en representación de Cobain Mercado, S.L.

Luis Badía Almirall
Vocal, Consejero Independiente

Carlos Colomer Casellas
Vocal

Javier Cottet Torres
Vocal, en representación de Coherma Mercado, S.L.

Eusebio Díaz Morera Puig-Sureda
Vocal

Nicolás Guerrero Gilabert
Vocal, en representación de Domasa Inversiones, S.L.

Ramón Mas Sumalla
Vocal, Consejero Independiente

José Antonio Pérez-Nievas Heredero
Vocal, en representación de Iberfomento, S.A.

Luis Francisco Marimón Garnier
Secretario no consejero

Dirección Ejecutiva

Juan Casaponsa Sitjas
Presidente Ejecutivo

Antoni Olivella i Cunill
Adjunto a Presidencia

Yolanda González-Casabon Usieto
Directora Marketing Lentes y Gafas

Ignasi Mira Figueras
Director Bienes de Equipo

Joan Sabrià Pitarch
Director Comercial Lentes y Gafas

Xavier Tintoré Segura
Director Financiero

Manuel Vidal Seguer
Director Operaciones

Pedro Cánovas Sánchez
Director Compras y Planificación

Roger de Ramon i Castellet
Director Tecnologías de la Información

Eulàlia Gironès i Font
Directora Recursos Humanos

Jean Christophe Godfrin
Director Internacional Lentes y Gafas

Camilo Llorens Martínez
Director Servicios

Francisco Javier Parent Saladrigas
Director Logística y Producción

Ricardo Wu Palacios*
Director Ventas Lentes y Gafas
*nombrado en abril 2009

DE UNA VISIÓN INDUSTRIAL
Y DE PRODUCTO

A UNA VISIÓN COMERCIAL, DE MERCADO
Y DIRIGIDA A LOS CONSUMIDORES

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Estrategia
Comercial

Visión de
Mercado

Internacio-
nalización

Recursos
Humanos

Sistemas de
Información

Customer
Service

Estrategia de
Operaciones

Mundo
MADE

- **BUCHMANN OPTICAL HOLDING**



- Carta de intenciones (Prorrogada)
- Objetivos
 - Fusión con Bienes de equipo de Indo
 - Ser líderes mundiales de maquinaria para el óptico
 - Aprovechar sinergias corporativas y doblar EBITDA
 - Aumentar el desarrollo internacional del grupo por encima del 50% de nuestra facturación

- **INDO PRIME VISUAL TECH PVT LTD (India)**



- Creación de una sociedad 50/50 entre Indo Equipment Group y GKB OPHTALMICS LTD
 - Implantación mercado indio: biseladoras y otros equipos
 - Potencial colaboración en la fabricación de equipos para Indo.

INDO INTERNACIONAL, S.A.

PRESIDENCIA EJECUTIVA

FINANZAS

- Contabilidad
- Tesorería
- Fiscal / Legal

OPERACIONES

- Logística y Producción
- Compras y Planificación
- Customer Service
- Calidad y Medio Ambiente

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

- SAP
- Infraestructura
- Redes
- Informática de gestión

RECURSOS HUMANOS

- Selección
- Desarrollo de Competencias
- Formación

LENTESES

Indo Lens Group, S.L.

- Marketing
- Ventas
- Laboratorios
- I+D+i
- Controller

- *Indo France, S.A.S.*
- *Sedosa Portugal, S.A.*
- *Indo Italia, SRL*
- *Indo Maroc, S.A.*
- *Indo Chile, Ltda.*
- *Indelor Lens (Thailand) Co. Ltd.*

GAFAS

Industrias de Óptica, S.A.U.

- Marketing
- Ventas
- Diseño
- Almacenes
- Controller

- *Inviva Eyewear, S.A.*
- *Inviva Eyewear Portugal, S.A.*
- *De Rigo Vision España, S.A.*
- *Suzhou Indo Optical Spectacles Co Ltd (China)*

BIENES DE EQUIPO

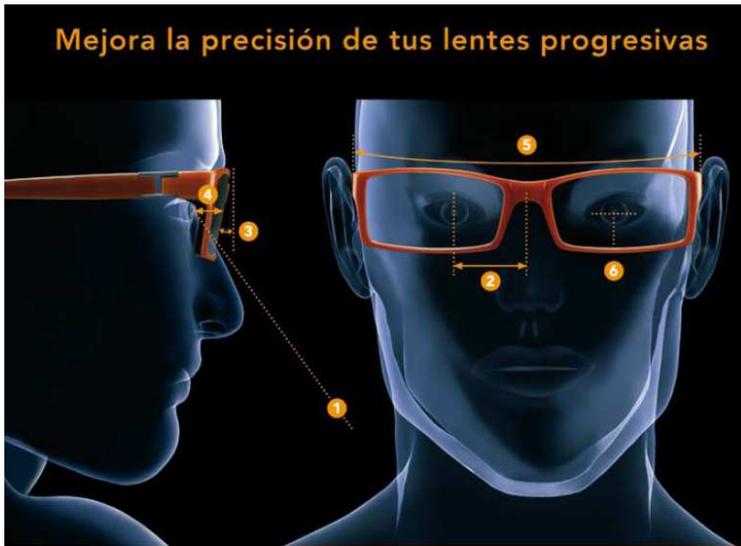
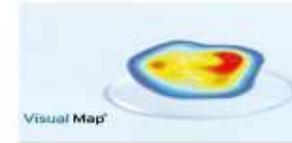
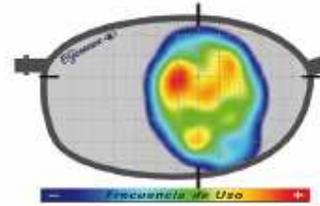
Indo Equipment Group, S.L.

- Marketing
- Ventas
- Post-venta
- I+D
- Controller

- *Optical Equipment Group LLC (USA)*
- *Indo Prime Visual Tech Pvt. Ltd. (India)*

EVOLUCIÓN EMPLEADOS		DIF
31/12/07	1.716	
		-206
31/12/08	1.510	
		-90
31/05/09	1.420	
		-170
Próximamente	1.250	

EyeMADE[®]
diseñadas por tus ojos



Mejora la precisión de tus lentes progresivas

lifeMADE[®]
Metrics

Disponible en los diseños:
L Inicia y **E** Expert

LifeMADE continúa ampliando su gama con LifeMADE Metrics, una lente progresiva que integra en el cálculo del diseño seis parámetros adicionales para así conseguir una compensación visual superior: 1 Distancia habitual de lectura 2 Distancia nasopupilar 3 Ángulo pantoscópico 4 Distancia de vértice 5 Ángulo de envolverencia 6 Altura de montaje.

El resultado será una lente más precisa en potencia, convergencia y campos visuales adaptada a la fisonomía del usuario y su distancia de trabajo.

GAMA DE LENTES PROGRESIVAS ADAPTADAS A TU VIDA



GAFAS

indo



CUSTO
BARCELONA

212

CAROLINA HERRERA
NEW YORK

CAROLINA HERRERA
NEW YORK

paco rabanne

TOMMY HILFIGER
EYEWEAR

Massimo Dutti
EYEWEAR



indo
eyewear

GANT
EYEWEAR

indo

PURIFICACION GARCIA
VISION

SEIKO
TITANIUM

GUESS
BY MARCIANO





- Tecnología vanguardista en lentes
- Últimos avances de ingeniería en monturas
- Óptimo comportamiento visual

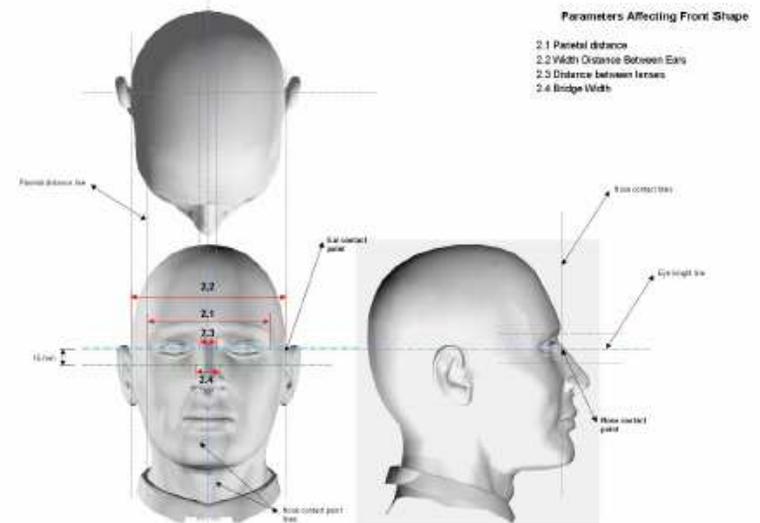
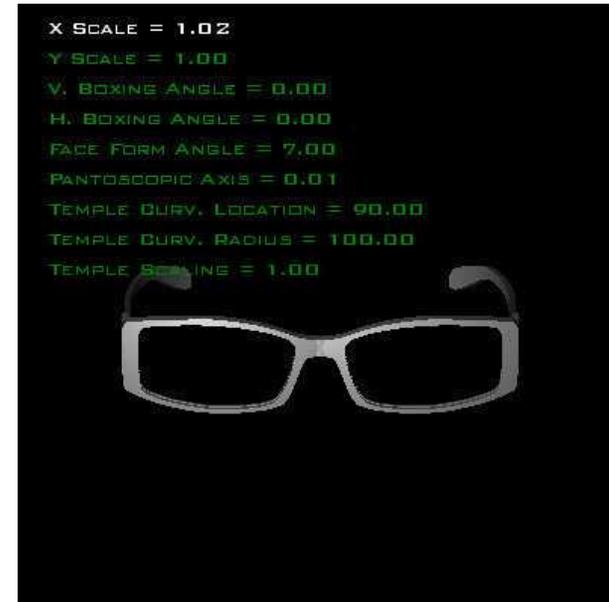


made4u

business models
for user centred products

- Liderado por INDO
- Presupuesto: 8.5M€
- Financiado por la CE con 5.4M€
- Subvención INDO 1M€
- 13 socios
- Proyecto a 4 años (2008-2012)
- Se espera obtener varias patentes
- 1 de ellas ya ha sido aplicada

<http://www.made4u.info/>



C E N T E R





Junta General de Accionistas

Ejercicio 2008

Sant Cugat del Vallés
29 de Junio de 2009

Cuenta de Pérdidas y Ganancias



Datos Financieros (miles de euros)	2008	2007	Var	% Var
Importe cifra de negocios	118.822	141.650	(22.828)	(16,1%)
Margen Bruto	82.500	100.638	(18.138)	(18,0%)
% sobre cifra negocios	69,43%	71,05%		
Ebitda	(2.378)	7.746	(10.124)	(130,7%)
% sobre cifra negocios	(2,00%)	5,47%		
Ebit	7.432	2.418	5.014	207,4%
% sobre cifra negocios	6,25%	1,71%		
Beneficios netos por venta de inmovilizado	1.831	18	1.813	10072,2%
Gastos de reestructuración	(7.422)	(4.413)	(3.009)	68,2%
Resultados por deterioro de activos	(3.457)	(4.068)	611	(15,0%)
Resultados financieros	(3.367)	(3.631)	264	(7,3%)
Resultado neto atribuido a Soc. Dominante	(27.062)	(11.134)	(15.928)	143,1%
% sobre cifra negocios	(22,78%)	(7,86%)		

Balance Situación consolidado (miles de euros)	2008	2007	Var	% Var
Activo no corriente	42.707	70.226	(27.519)	(39,2%)
Activo corriente	66.952	77.412	(10.460)	(13,5%)
Total Activo	109.659	147.638	(37.979)	(25,7%)
Patrimonio Neto	28.333	39.555	(11.222)	(28,4%)
Pasivos no corrientes	15.709	32.722	(17.013)	(52,0%)
Pasivos corrientes	65.617	75.361	(9.744)	(12,9%)
Total Pasivo	109.659	147.638	(37.979)	(25,7%)
Fondo de maniobra neto	1.335	2.051		
Endeudamiento financiero neto	38.256	55.538		

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

(situación marzo 09)



Datos Financieros (miles de euros)	Mar-09	Mar-08	Var	% Var
Importe cifra de negocios	24.816	33.001	(8.185)	(24,8%)
Margen Bruto	17.627	24.297	(6.670)	(27,5%)
% sobre cifra negocios	71,03%	73,63%		
Ebitda	-3.111	2.111	(5.222)	(247,4%)
% sobre cifra negocios	(12,54%)	6,40%		
Resultado neto atribuido a Soc. Dominante	(4.613)	46	(4.659)	(10128,3%)
% sobre cifra negocios	(18,6%)	0,1%		

Balance Situación consolidado (miles de euros)	Mar-09	Mar-08	Var	% Var
Activo no corriente	42.389	54.850	(12.461)	(22,7%)
Activo corriente	66.219	81.870	(15.651)	(19,1%)
Total Activo	108.608	136.720	(28.112)	(20,6%)
Patrimonio Neto	24.032	39.662	(15.630)	(39,4%)
Pasivos no corrientes	14.771	21.140	(6.369)	(30,1%)
Pasivos corrientes	69.805	75.648	(5.843)	(7,7%)
Total Pasivo	108.608	136.450	(27.842)	(20,4%)
Fondo de maniobra neto	(3.586)	6.222		
Endeudamiento financiero neto	37.282	57.179		



Junta General de Accionistas

Ejercicio 2008

Sant Cugat del Vallés
29 de Junio de 2009

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Junio 2008

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Junio 2008



RENOVACIÓN CONSEJO

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Junio 2008



RENOVACIÓN CONSEJO



AMPLIACIÓN DE CAPITAL

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Junio 2008



RENOVACIÓN CONSEJO



AMPLIACIÓN DE CAPITAL



NUEVO DISEÑO ESTRATÉGICO

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Junio 2008



RENOVACIÓN CONSEJO



AMPLIACIÓN DE CAPITAL

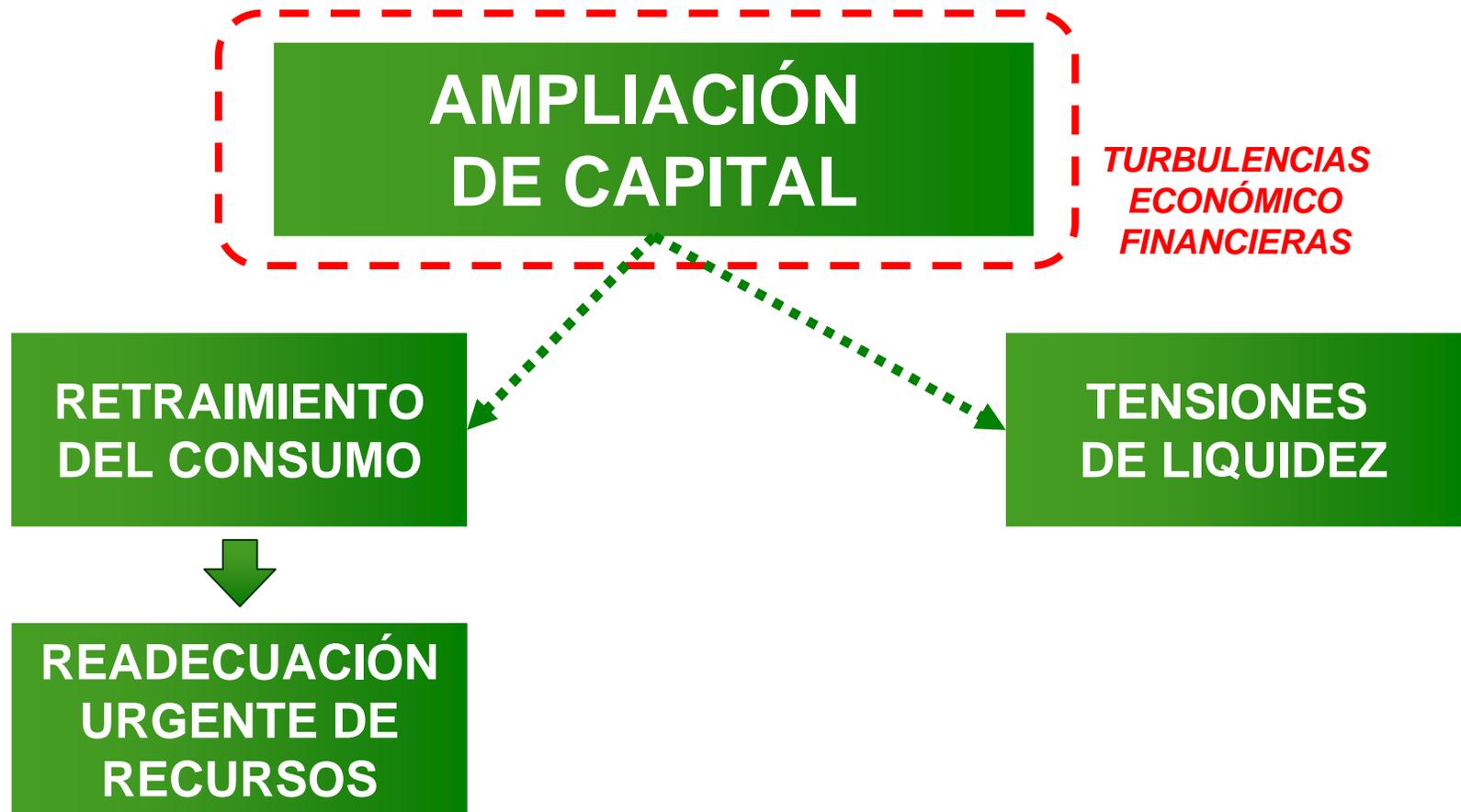


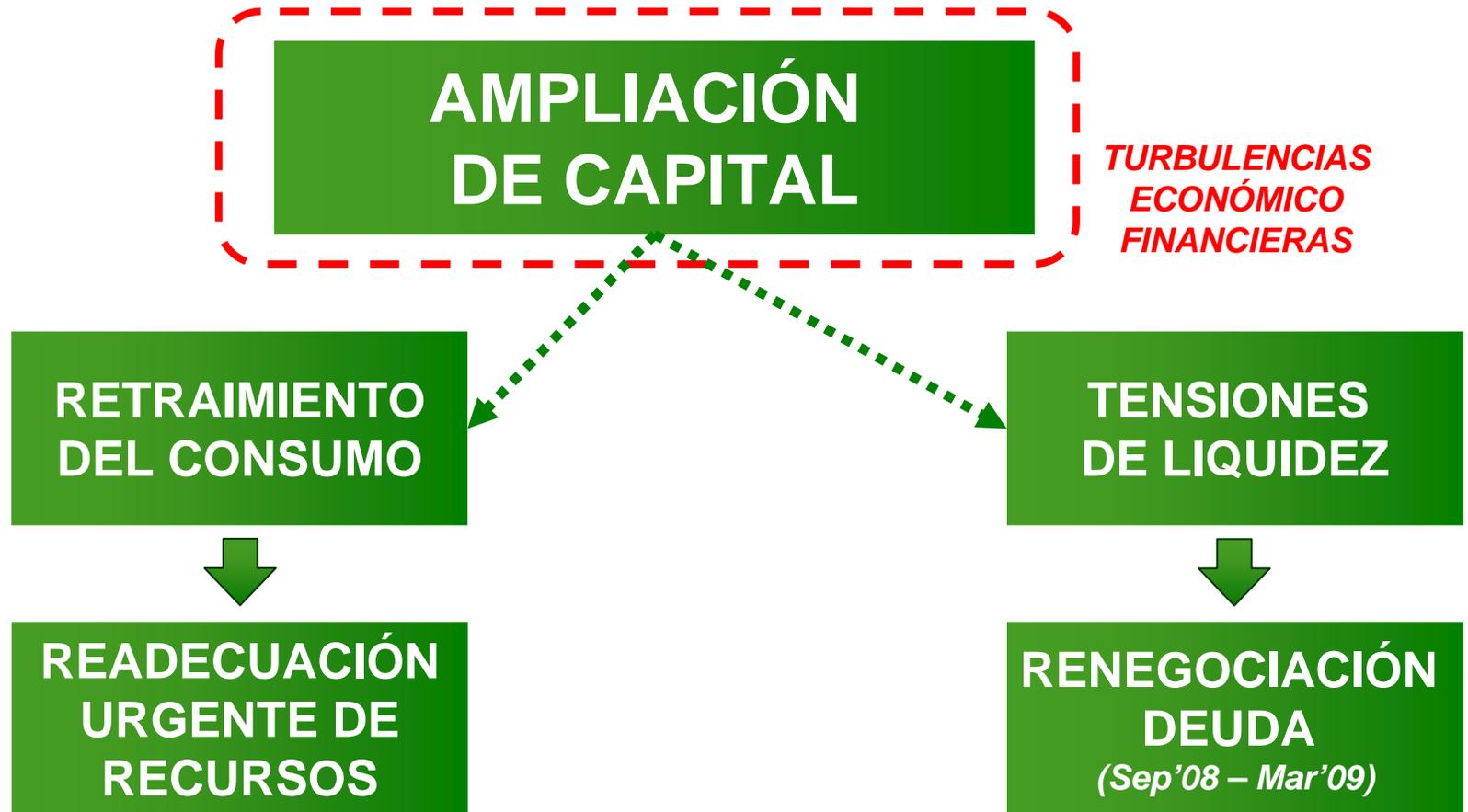
NUEVO DISEÑO ESTRATÉGICO

AMPLIACIÓN
DE CAPITAL

*TURBULENCIAS
ECONÓMICO
FINANCIERAS*

RETRAIMIENTO
DEL CONSUMO





AMPLIACIÓN DE CAPITAL

*TURBULENCIAS
ECONÓMICO
FINANCIERAS*

RETRAIMIENTO
DEL CONSUMO

TENSIONES
DE LIQUIDEZ



REAJUSTE
URGENTE DE
RECURSOS

RENEGOCIACIÓN
DEUDA

(Sep'08 – Mar'09)

- ▼ Stocks
- ▲ Plazo Pago
- ▼ Costes
- ▼ Estructura

AMPLIACIÓN DE CAPITAL

*TURBULENCIAS
ECONÓMICO
FINANCIERAS*

RETRAIMIENTO
DEL CONSUMO

TENSIONES
DE LIQUIDEZ

- ▼ Stocks
- ▲ Plazo Pago
- ▼ Costes
- ▼ Estructura

READECUACIÓN
URGENTE DE
RECURSOS

- Cambios Eq. Directivo
- ERE – Vilafant
- JV India
- JV BOH

RENEGOCIACIÓN
DEUDA

(Sep'08 – Mar'09)

AMPLIACIÓN DE CAPITAL

*TURBULENCIAS
ECONÓMICO
FINANCIERAS*

RETRAIMIENTO
DEL CONSUMO

TENSIONES
DE LIQUIDEZ

- ▼ Stocks
- ▲ Plazo Pago
- ▼ Costes
- ▼ Estructura

READECUACIÓN
URGENTE DE
RECURSOS

- Cambios Eq. Directivo
- ERE – Vilafant
- JV India
- JV BOH

RENEGOCIACIÓN
DEUDA
(Sep'08 – Mar'09)

GESTIÓN

Deuda en M€

31/12/06	31/12/07	31/12/08
52,1	55,5	38,3



REDUCCIÓN
17,2
Millones €



your eyes, our world

COMPROMISOS 2008



your eyes, our world

RENDICIÓN DE CUENTAS DE COMPROMISOS ADQUIRIDOS

Indo Internacional

```
graph TD; A[Indo Internacional] --> B[BIENES DE EQUIPO]
```

BIENES
DE
EQUIPO

Indo Internacional

```
graph TD; A[Indo Internacional] --> B[MONTURAS]; A --> C[BIENES DE EQUIPO];
```

MONTURAS

BIENES
DE
EQUIPO

Indo Internacional

LENTES

MONTURAS

BIENES
DE
EQUIPO

Indo Internacional

LENTES

MONTURAS

BIENES
DE
EQUIPO

- JV India
- Reorganización USA
- Nuevos Productos
- Venta División Interiorismo
- ▼efectivos
- Alianza BOH
- Escisión *Indo Equipment Group, S.L.*

Indo Internacional

LENTES

MONTURAS

BIENES
DE
EQUIPO

- ▼ efectivos
- Nuevo Modelo
- Participación Marcas
- Sociedades Conjuntas
- Licencia McLaren

- JV India
- Reorganización USA
- Nuevos Productos
- Venta División Interiorismo
- ▼ efectivos
- Alianza BOH
- Escisión *Indo Equipment Group, S.L.*

Indo Internacional

LENTES

- ERE Vilafant
- ERE Laboratorios
- Laboratorio Francia
- ▲ 7% MADE
- Nuevas Patentes
- Proyectos I+D
- Crecimiento FFS
- Escisión *Indo Lens Group, S.L.*

MONTURAS

- ▼ efectivos
- Nuevo Modelo
- Participación Marcas
- Sociedades Conjuntas
- Licencia McLaren

BIENES DE EQUIPO

- JV India
- Reorganización USA
- Nuevos Productos
- Venta División Interiorismo
- ▼ efectivos
- Alianza BOH
- Escisión *Indo Equipment Group, S.L.*

REORDENACIÓN Y REORIENTACIÓN





Gracias

indo
your eyes, our world