

grupo



La culminación de la Fase 1
para llegar a ser el primer
Proveedor Global de Soluciones de Outsourcing

Ampliación de Capital
17.854 M. Pesetas / 107 M. Euros

Junio / Julio 1999

<http://www.pickingpack.net>

We deliver Outsourcing Solutions

Contenido

Contenido de la presentación



- ◆ GPP ayer, una compañía inactiva
- ◆ GPP hoy, una realidad Europea
- ◆ Charrette, oportunidad en los EEUU
- ◆ GPP + Charrette, un reto único a nivel mundial
- ◆ Organigrama directivo de GPP
- ◆ Ampliación de capital
- ◆ Conclusión

grupo



We deliver Outsourcing Solutions

charrette *DIRECT*

 BUY ON-LINE 



We deliver Outsourcing Solutions

Hitos históricos de Grupo Picking Pack

GPP hoy: una realidad Europea

| | | | | |
|------|-------------------------------------|--|------------------------------------|--|
| 1995 | Ampliación Capital 400 M Ptas | ACE (Picking Pack Logística) España | Ampliación Capital 520 M Ptas | Buffetti (Picking Pack Service Point) España |
| 1996 | Ampliación Capital 1.110 M Ptas | Coepsa (Picking Pack Warehousing) España | | |
| 1997 | Primer Megaservice Barcelona | | | |
| 1998 | Ampliación Capital 7.142 M Ptas | UDO (Picking Pack Service Point UK) Reino Unido | Ampliación Capital 4.450 M Ptas | Primer Megaservice en el extranjero Milán |
| 1999 | Ampliación Capital 17.854 M Ptas | Charrette Corporation (P.Pack Service Point USA) | | |

We deliver Outsourcing Solutions

GPP hoy: una realidad Europea

Picking Pack Outsourcing



Material de Oficina



Reprografía Digital



Logística

Servicios



Repronet / eurografixNet



InterAct
EDMS



Internet



Megaservice / tiendas propias, franquicias



Facility Management



Almacenaje / Logística

Canales

charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Nuestros clientes y los servicios que utilizan

GPP hoy: una realidad Europea

| | | | | | | |
|-------------|------|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|
| | Alta | Red de Servicio | Red de Servicio | Red de Servicio | Red de Servicio | Red de Servicio |
| Utilización | | Soluciones | | Soluciones | | |
| | | FM | Soluciones | | Internet | Internet |
| | | Repronet | FM | Internet | | |
| Media | | Internet | | Internet | | |
| | | EDMS | Internet | Logística | Soluciones | |
| | | Industrial (AEC) | Diseño Gráfico | Empresas | SO-HO | Retail / Estudiantes |
| | | <i>Segmento de Mercado</i> | | | | |

We deliver Outsourcing Solutions

4 años de cambio en las magnitudes económicas

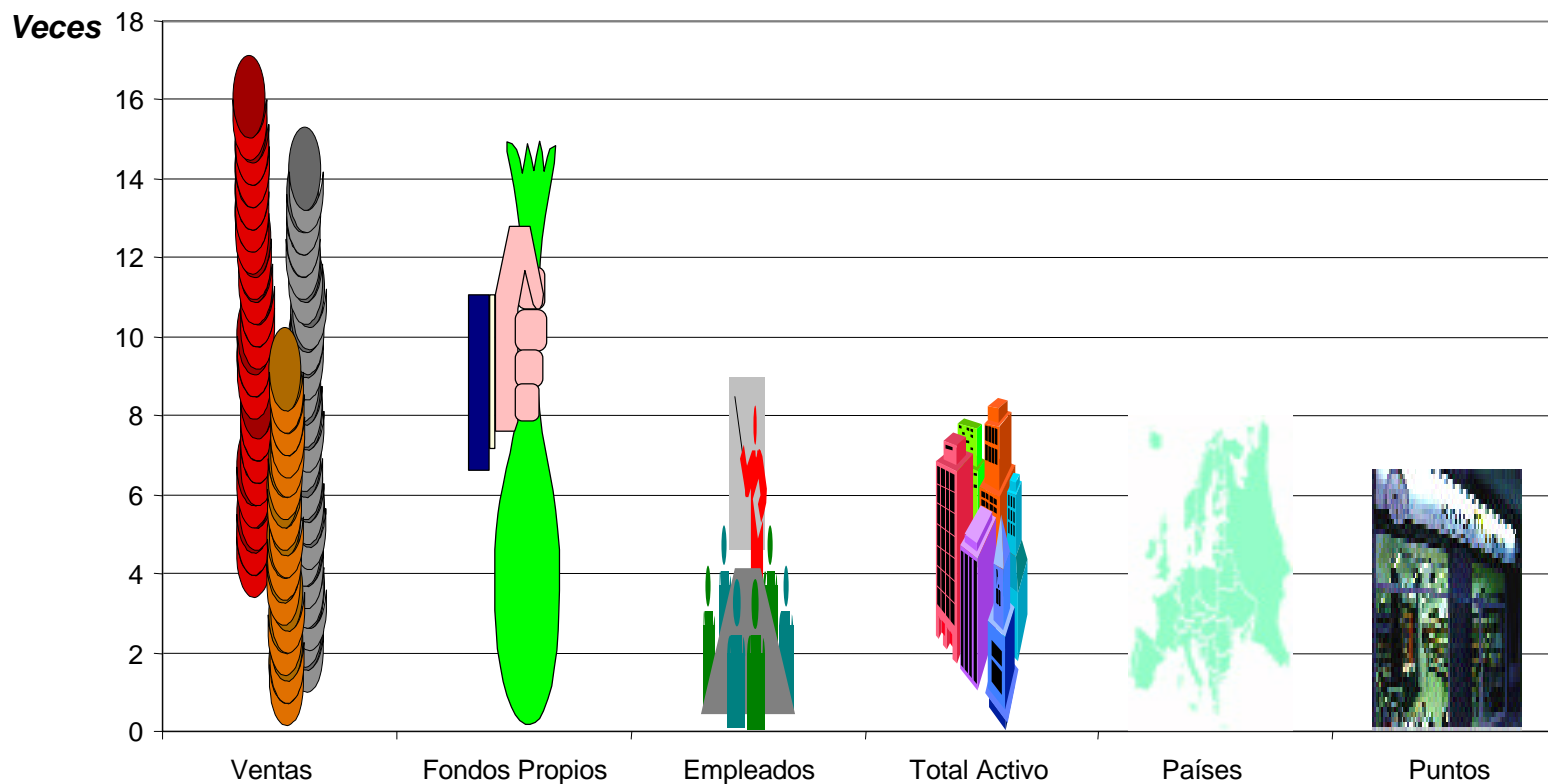
GPP hoy: una realidad Europea

| <i>Pts M</i> | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | CAGR 95-98 |
|--------------------|-------|-------|-------|--------|------------|
| Ventas | 1,201 | 3,823 | 4,927 | 20,563 | 157.7% |
| BAITDA | 118 | 36 | -177 | 2,237 | 166.6% |
| BAIT | 84 | -52 | -301 | 1,150 | 139.2% |
| Bº Neto | 27 | -273 | -252 | 820 | 212.0% |
| Total Activo | 3,081 | 4,824 | 4,864 | 26,126 | 103.9% |
| Deuda Neta | 852 | 875 | 1,126 | 2,587 | 44.8% |
| Fondos Propios | 874 | 1,712 | 1,459 | 13,145 | 146.8% |
| Deuda / F. Propios | 0.97 | 0.51 | 0.77 | 0.20 | |
| Puntos de Servicio | 50 | 191 | 213 | 331 | 87.8% |
| Países | 1 | 1 | 3 | 8 | 100.0% |
| Empleados | 135 | 186 | 282 | 1,215 | 108.0% |

We deliver Outsourcing Solutions

1995 - 1998 El efecto multiplicador de GPP

GPP hoy: una realidad Europea



charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

GPP hoy: una realidad Europea

La industria de la Reprografía Digital

- ◆ Oferta dispersa y fragmentada (reprografía digital - material de oficina especializado y tradicional)
- ◆ Los documentos son cada vez más en formato digital. La reprografía digital crece 7 veces más deprisa que el offset en el mundo
- ◆ “Boom” del color digital bajo demanda. El mercado de color digital es de 4.000 m US\$ en 1998
- ◆ El outsourcing de documentos de empresas crece a una tasa del 50% por año
- ◆ Utilización creciente de representantes y servicios de recogida y entrega externos
- ◆ Revolución de las redes. Desde el Diseño-Impresión-Distribución al Diseño-Distribución-Impresión
- ◆ Se espera que la industria gráfica alcance los 10.000 m US\$ en 1999
- ◆ Se espera que, en 1999, la tecnología Ink Jet sustituya el 65% de los plotter instalados en el mercado CAD.
- ◆ Ventas en Internet. En 1999, un 2 % del material de oficina en los EEUU se venderá vía Internet en comparación con el 1% en 1998. Se espera que los servicios de reprografía vía Internet crezcan a tasas muy similares.
- ◆ Tendencia hacia la especialización: nichos de mercado (ejemplo: Repro para el sector Legal)
- ◆ Consolidación del mercado por compañías financieramente poderosas
- ◆ Desarrollo del EDMS. En Europa generó 3.200 m. USD en 1997

charrette DIRECT

 **BUY ON-LINE** 

We deliver Outsourcing Solutions

La oportunidad de mercado

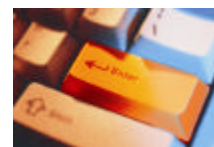
La Demanda

Outsourcing
Downsizing
Velocidad,
calidad,servicio
Impresión en
gran formato



La Industria

Redes
Digital
Electronic
Document
Management



Competencia

Fragmentada
Oferta no
integrada
"Problema
generacional"

La Oportunidad:

Consolidar el mercado de reprografía digital y material de oficina especializado, con las más avanzadas tecnologías, un fuerte know how industrial, un equipo internacional, inversiones adecuadas, reconocimiento de marca, red a nivel mundial, calidad de servicio y solidez financiera.

GPP hoy: una
realidad Europea

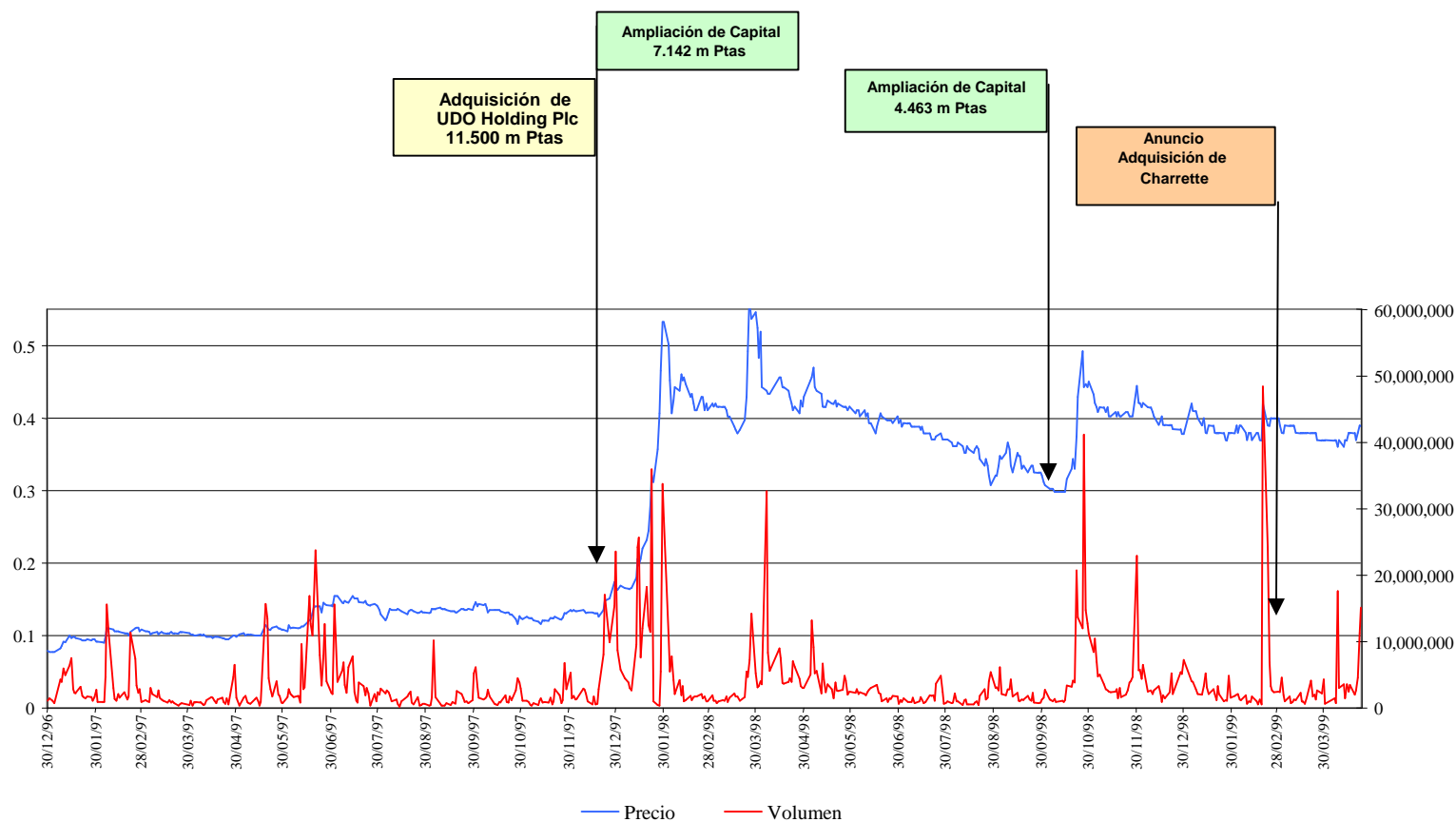
charrette **DIRECT**

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Precio de la acción y volumen

GPP hoy: una realidad Europea



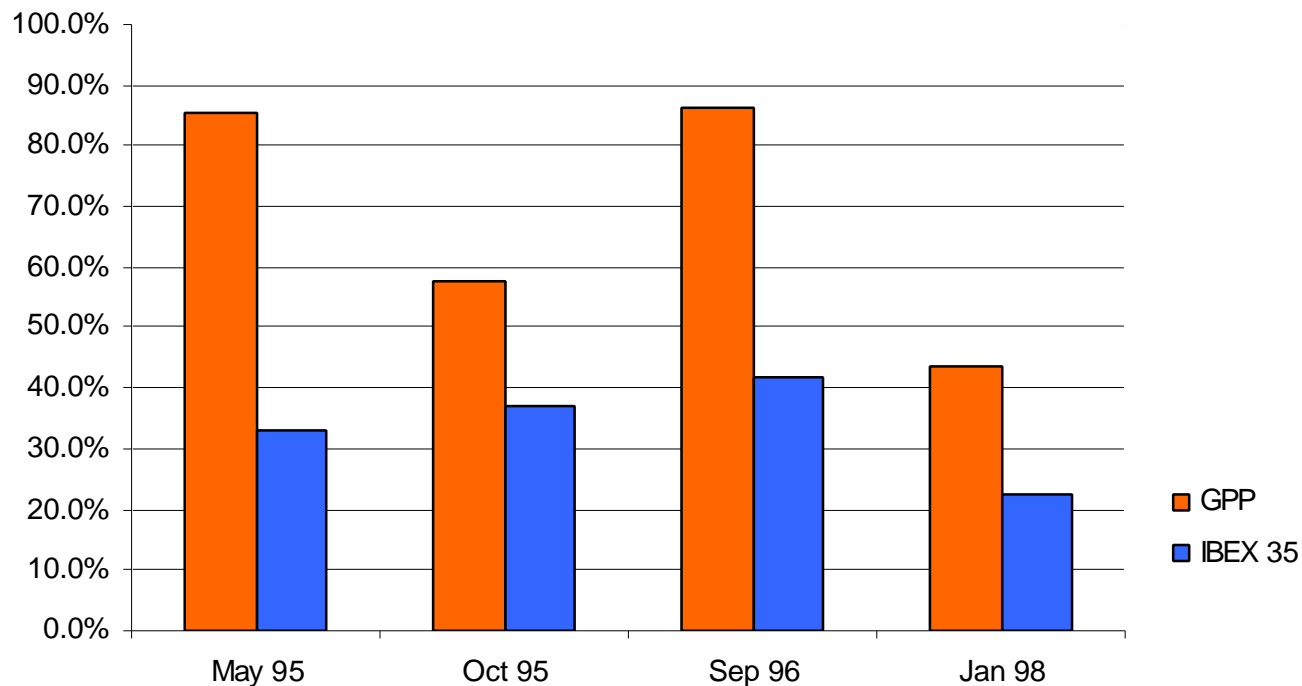
charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

GPP hoy: una realidad Europea

T.I.R. de la acción de GPP



TIR equivalente del accionista que suscribió en las anteriores ampliaciones de capital al Valor Teórico del Derecho. (Calculado a 28 de abril de 1999)

We deliver Outsourcing Solutions

GPP hoy: una realidad Europea

Negociación de las acciones

- ◆ Brokers que han negociado acciones de GPP en el periodo Enero - Abril 1999;
- ◆ 73 Brokers han negociado acciones de GPP
- ◆ En total han contratado 778 millones de acciones, representando un 145% del capital social.
- ◆ Informes de análisis de GPP:
 - ◆ Warburg Dillon Read
 - ◆ Robertson Stephens (Bank Boston)
 - ◆ Riva y Garcia-1877
 - ◆ Benito y Monjardin
 - ◆ Goldman Sachs
 - ◆ Link Securities
 - ◆ Societe Generale
 - ◆ Ahorro Corporacion Financiera



| Broker | Volume | % on Total |
|-------------------------|--------------------|----------------|
| 1 ABA Bar | 82,015,058 | 10.54% |
| 2 APA Bar | 77,672,385 | 9.98% |
| 3 ACF Mad | 54,466,853 | 7.00% |
| 4 GVC Bar | 40,817,889 | 5.25% |
| 5 GPM Mad | 30,277,331 | 3.89% |
| 6 BTO Mad | 24,282,954 | 3.12% |
| 7 BBV Bar | 24,036,722 | 3.09% |
| 8 ICX Bar | 23,880,215 | 3.07% |
| 9 BCH Mad | 23,316,247 | 3.00% |
| 10 SIA Bar | 19,560,000 | 2.51% |
| 11 REN Mad | 17,648,501 | 2.27% |
| 12 SIA Mad | 17,648,436 | 2.27% |
| 13 GAE Bar | 17,388,754 | 2.24% |
| 14 MRV Mad | 16,882,951 | 2.17% |
| 15 ARG Mad | 15,160,249 | 1.95% |
| 16 BBV Mad | 15,005,850 | 1.93% |
| 17 CMB Mad | 14,370,391 | 1.85% |
| 18 NOR Bil | 14,326,215 | 1.84% |
| 19 AB. Mad | 13,835,780 | 1.78% |
| 20 BCH Bar | 13,542,298 | 1.74% |
| 21 CLY Mad | 12,112,100 | 1.56% |
| 22 BBV Bil | 11,809,343 | 1.52% |
| 23 LIN Mad | 11,675,938 | 1.50% |
| 24 EUF Mad | 10,487,557 | 1.35% |
| 25 BYM Mad | 10,404,206 | 1.34% |
| Total | 612,624,223 | 78.75% |
| 26-50 Total | 148,642,102 | 19.11% |
| 1-50 Sub Total | 761,266,325 | 97.85% |
| 51-73 Total | 16,688,835 | 2.15% |
| 1-73 Grand Total | 777,955,160 | 100.00% |

We deliver Outsourcing Solutions

Asesores desde 1995

Asesores Financieros



GRUPO FINANCIERO
RIVA Y GARCIA
• tradición desde 1877 •

Entidad Directora de la
Ampliación de Capital

Asesores Legales

BUFETE B. BUIGAS

ABOGADOS ASOCIADOS

Audidores Externos



GPP es un “build up” promovido por



GPP hoy: una
realidad Europea

charrette **DIRECT**

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

**Charrette:
Oportunidad en
los EEUU**

Descripción de Charrette

- ◆ Compañía privada propiedad de Berkshire Partners
- ◆ Mayor proveedor independiente de productos para el mercado de diseñadores de profesionales. **Material de oficina para diseño gráfico, amplia oferta de servicios de reprografía, impresoras, fotocopiadoras, contratos de Facility Management y On Site Services**
- ◆ Segmento de mercado de 10.000 m USD en USA que sirve a:
 - ◆ Arquitectos, Ingenieros y Construcción (“AEC”)
 - ◆ Departamentos de ingeniería y diseño
 - ◆ Empresas de publicidad y diseño gráfico
- ◆ Oficinas centrales en Boston - Massachusetts, con 24 puntos de servicio y 750 empleados
- ◆ Ventas a través de órdenes on-line en Internet (estimación de 2 m USD en 1999)
- ◆ 40,000 clientes, 16,000 productos para profesionales del diseño
- ◆ Experimentado equipo gestor (14 años) y sistema SAP implementado



charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Charrette:
Oportunidad en los EEUU

La oferta

- ◆ Reprografía AEC
- ◆ Reproducción de graficos
- ◆ Reprografía FM / On Site Services.
- ◆ Software/hardware/suministros para CAD/Gran formato;
- ◆ Suministros para arquitectos y diseñadores gráficos;
- ◆ Impresoras de pequeño formato y suministros



ProGraphics

charrette DIRECT

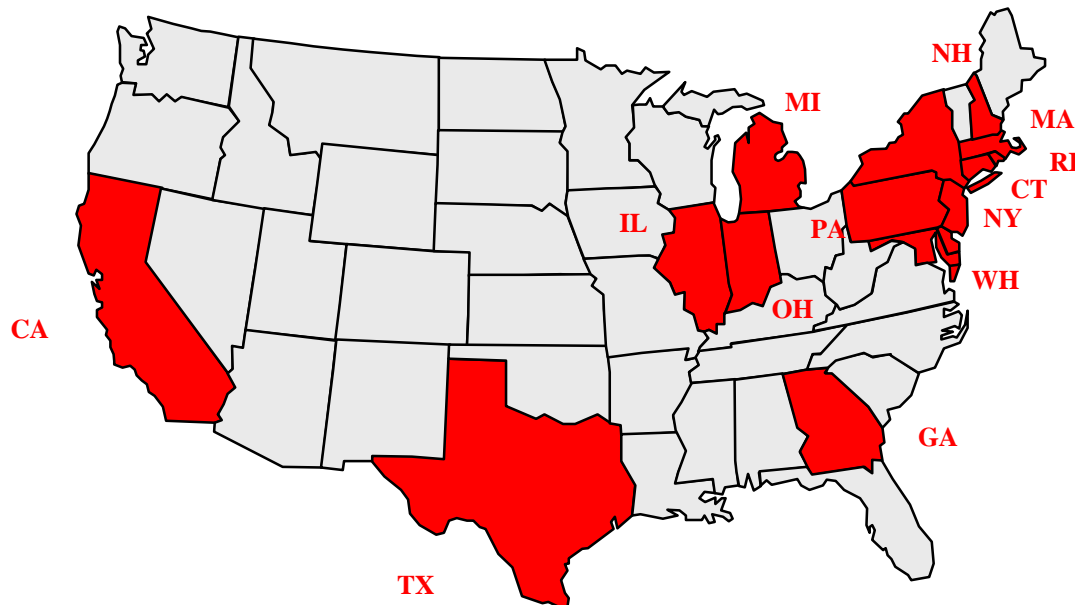


charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Presencia en los EEUU (sólo 13 estados)



■ Charrette

Charrette:
Oportunidad en
los EEUU

◆ **Importantes oportunidades de expansión a través de crecimiento orgánico y adquisiciones**

charrette *DIRECT*

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Charrette:
Oportunidad en
los EEUU

¿Porqué Charrette?

◆ Industrial

- ◆ Mayor proveedor de suministros y equipos para diseñadores en EEUU
- ◆ Liderazgo en material de oficina especializado
- ◆ Oferta de On Site Services (133 puntos)
- ◆ Principal cliente de Hewlett Packard
- ◆ Sistema de almacenaje automatizado
- ◆ Fuerte capacidad de distribución (entrega en el mismo día)
- ◆ Gama completa de servicios de reprografía

◆ Sistemas y directivos

- ◆ SAP, EDI, automatización y procedimientos
- ◆ Sistemas de información a los clientes y reporting
- ◆ Experiencia en Internet
- ◆ Equipo directivo con experiencia Industrial
- ◆ Capacidad de integrar las compañías adquiridas



charrette DIRECT

 BUY ON-LINE 

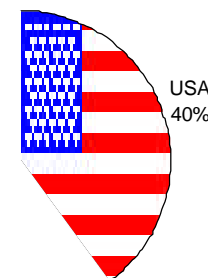
We deliver Outsourcing Solutions

**Charrette:
Oportunidad en
los EEUU**

Atractivo del mercado de reprografía digital en EEUU

- ◆ Es el mayor mercado de impresión digital y reprografía (el mercado de los documentos se valora en 125.000 m. de US\$) y se espera que crezca al 10% anual. El documento en color se espera que crezca al 50% anual
- ◆ Primer mercado en implementar estrategias de marketing por Internet. Los ingresos Online generados por los detallistas norteamericanos en 1998 fueron casi el 1% del comercio al detalle total en Norte América
- ◆ Oportunidad de expandir la oferta y capacidad de eurografixNet conectando con Europa
- ◆ Mercado fragmentado en vías de consolidación. 40,000 “quick printers” 80% de los cuales no pertenecen a cadenas nacionales
- ◆ Plataforma natural para la expansión en Canada, América Central y del Sur
- ◆ Oportunidad natural para explotar la “conectividad” entre EEUU y Europa
- ◆ Permite negociar contratos intrenacionales con OEM globales y mayoristas
- ◆ Oportunidades de venta a escala mundial con cuentas internacionales

Peso del mercado EEUU de documentos sobre el total mundial (1998)



charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions


Magnitudes Financieras de Charrette (1995 - 1998)

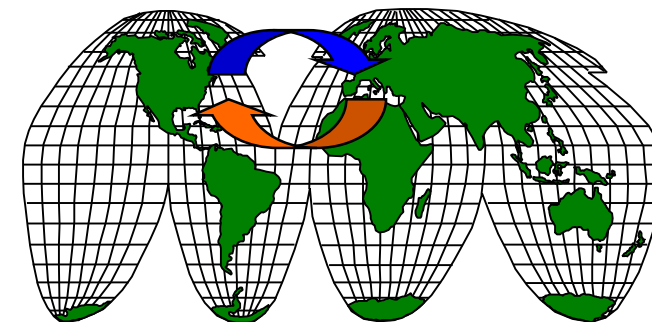
Charrette:
Oportunidad en
los EEUU

| <i>USD '000</i> | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ventas | 81,849 | 87,862 | 95,419 | 129,622 |
| <i>Crecimiento Ventas</i> | NA | 7.3% | 8.6% | 35.8% |
| BAIT | 2,689 | 4,443 | 5,884 | 8,238 |
| Margen BAIT | 3.3% | 5.1% | 6.2% | 6.4% |
| <i>M. Pesetas</i> | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 |
| Ventas | 12,277 | 13,179 | 14,313 | 19,443 |
| <i>Crecimiento Ventas</i> | NA | 7.3% | 8.6% | 35.8% |
| BAIT | 403 | 666 | 883 | 1,236 |
| Margen BAIT | 3.3% | 5.1% | 6.2% | 6.4% |

We deliver Outsourcing Solutions

Oportunidades GPP + Charrette

- ◆ Poder de compra conjunto y formación de mayor grupo comprador AEC en el mundo:
 - ◆ Hardware (Oce, Xerox, HP, Canon, Apple, etc.)
 - ◆ Suministros (Papel de gran formato / Films)
 - ◆ Consumibles (EOS, productos de oficina con marca Picking Pack)
- ◆ Aprovechamiento de los procesos y sistemas de facturación, seguimiento y servicio al cliente
- ◆ Sistema global de e-commerce para el segmento AEC (Europa / EEUU) 
- ◆ EEUU miembro de eurografixNet
- ◆ Expansión del EDMS / Interact en EEUU
- ◆ Distribución de material de oficina especializado en Europa
- ◆ Cuentas conjuntas de los clientes internacionales
- ◆ Ahorros en la implantación de SAP en Europa
- ◆ Catálogo internacional
- ◆ Racionalización de las unidades de apoyo



GPP y Charrette: un reto a nivel mundial

charrette *DIRECT*

 BUY ON-LINE 

We deliver Outsourcing Solutions

GPP y Charrette: un reto a nivel mundial

Un ejemplo de la habilidad de GPP para integrar: UDO (PPSPUK)

- ◆ Cambio de marca completo (de 11 a 1 única marca) en 80 puntos
- ◆ Un catálogo europeo
- ◆ Clara concentración en reprografía Industrial y para Empresas
- ◆ Finanzas centralizadas (de 3 a 1 oficina regional) y otras funciones de apoyo
- ◆ Reingeniería de la cadena de aprovisionamientos y racionalización de las operaciones de almacenaje y distribución en el Reino Unido
- ◆ Maximización de las ventajas en compras
 - ◆ Reprografía
 - ◆ Material de Oficina
 - ◆ Disminución de proveedores / costes administrativos
- ◆ Lanzamiento de productos para la oficina
- ◆ Desarrollo europeo de soluciones y muestras gráficas
- ◆ Desarrollo de EDMS y de Interact en Europa
- ◆ Integración de los equipos directivos

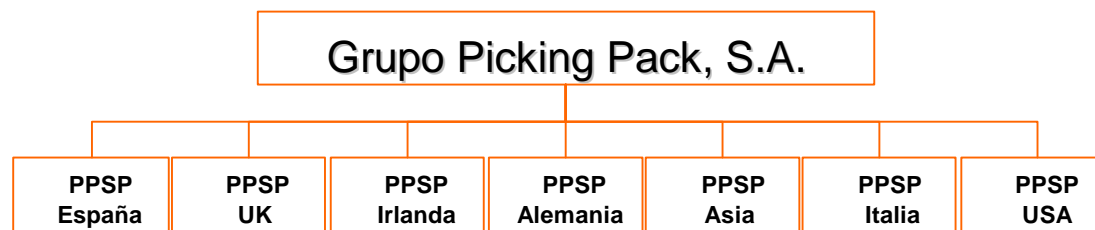


charrette **DIRECT**

BUY ON-LINE 

We deliver Outsourcing Solutions

¿Cómo será el nuevo Grupo?



GPP y Charrette: un reto a nivel mundial

Material de Oficina



Reprografía



Logística



Puntos de Servicio

| | | | | | | |
|-----|----|---|---|---|---|----|
| 181 | 70 | 1 | 1 | 1 | 6 | 24 |
|-----|----|---|---|---|---|----|

FM/ OSS

| | | | | | | |
|---|----|--|--|--|--|-----|
| 3 | 12 | | | | | 133 |
|---|----|--|--|--|--|-----|

Centros Logísticos

64

Total 496 Puntos


charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

¿Cómo será el nuevo Grupo? (agregado1998)

GPP y Charrette: un reto a nivel mundial

| Millones de Pesetas |  | charrette | Agregado |
|----------------------------------|---|------------------|---------------|
| Ventas | 20,563 | 19,443 | 40,006 |
| BAITDA | 2,238 | 2,029 | 4,267 |
| BAIT | 1,150 | 1,236 | 2,386 |
| Deuda Neta | 2,588 | 6,579 | 9,167 |
| Ampliación de Capital | | | 17,854 |
| Fondos Propios (post ampliación) | | | 30,999 |
| Adquisición de Charrette: | | | |
| Fondos Propios | | | 10,113 |
| Repago de Deuda (Dic 98) | | | 6,579 |
| Total | | | 16,692 |
| Deuda Neta GPP | | | 2,588 |
| Ampliación de Capital (-) | | | 17,854 |
| Adquisición Charrette (+) | | | 16,692 |
| Deuda neta | | | 1,426 |
| Apalancamiento | | | 4.6% |

We deliver Outsourcing Solutions

Proyectos de integración (0 - 12 meses)

0 - 3 Meses

3 - 6 Meses

6 - 12 Meses

| | | | |
|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Internet | <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| EDMS | <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| eurografixNet | <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| Reprografía | | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| Cultura | | <input checked="" type="checkbox"/> | |
| Material de Oficina | | | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Sistemas (SAP) | | | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Cambio de marca | | | <input checked="" type="checkbox"/> |

GPP y Charrette: un reto a nivel mundial

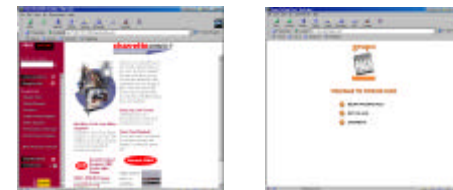
charrette *DIRECT*

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Proyecto de integración en desarrollo: Global Internet

Consolidar el know how de GPP y Charrette



GPP y Charrette: un reto a nivel mundial

Principal proveedor de material de oficina tradicional y especializado

Liderando "Imaging Network" y "resource center"



AEC

Diseño gráfico

Corporate SO-HO



charrette DIRECT

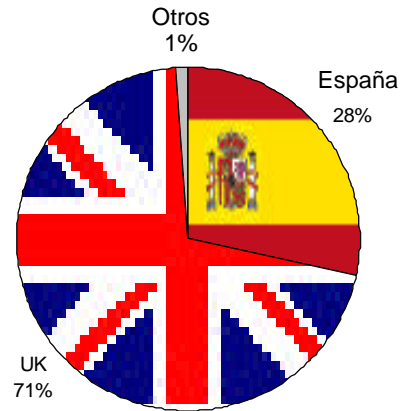
BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

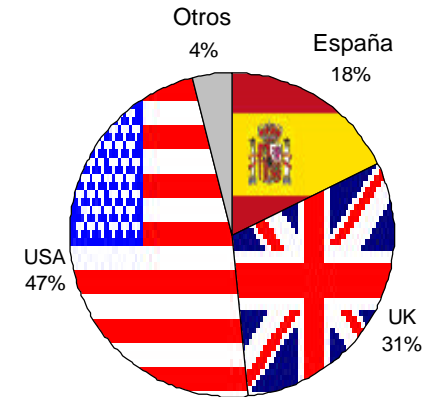
Mix de negocios

GPP y Charrette: un reto a nivel mundial

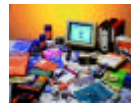
1998



1999



Material de Oficina Tradicional
38%



Reprografía
45%



Logística (España)
17%



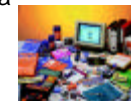
Material de Oficina Especializado
27%



Reprografía
37%



Material de Oficina Tradicional
27%



Logística (España)
9%



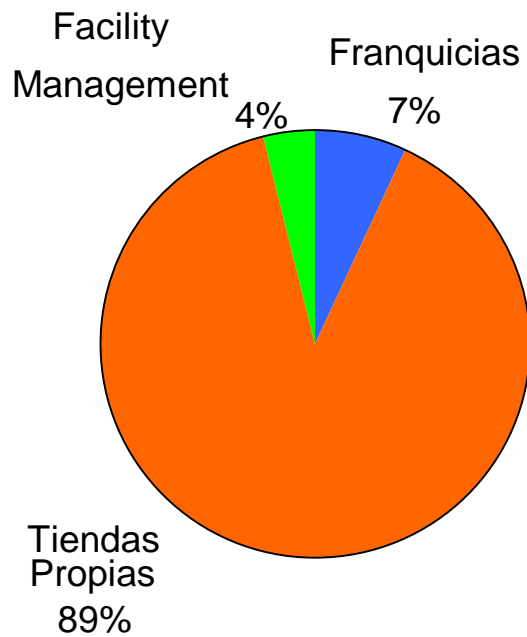
charrette DIRECT

BUY ON-LINE

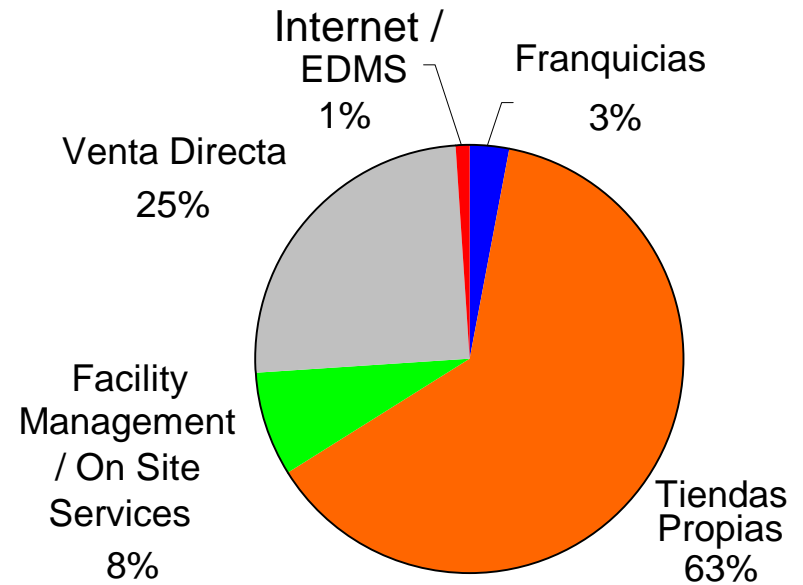
We deliver Outsourcing Solutions

Distribución de las ventas por canal

GPP y Charrette: un reto a nivel mundial



1998



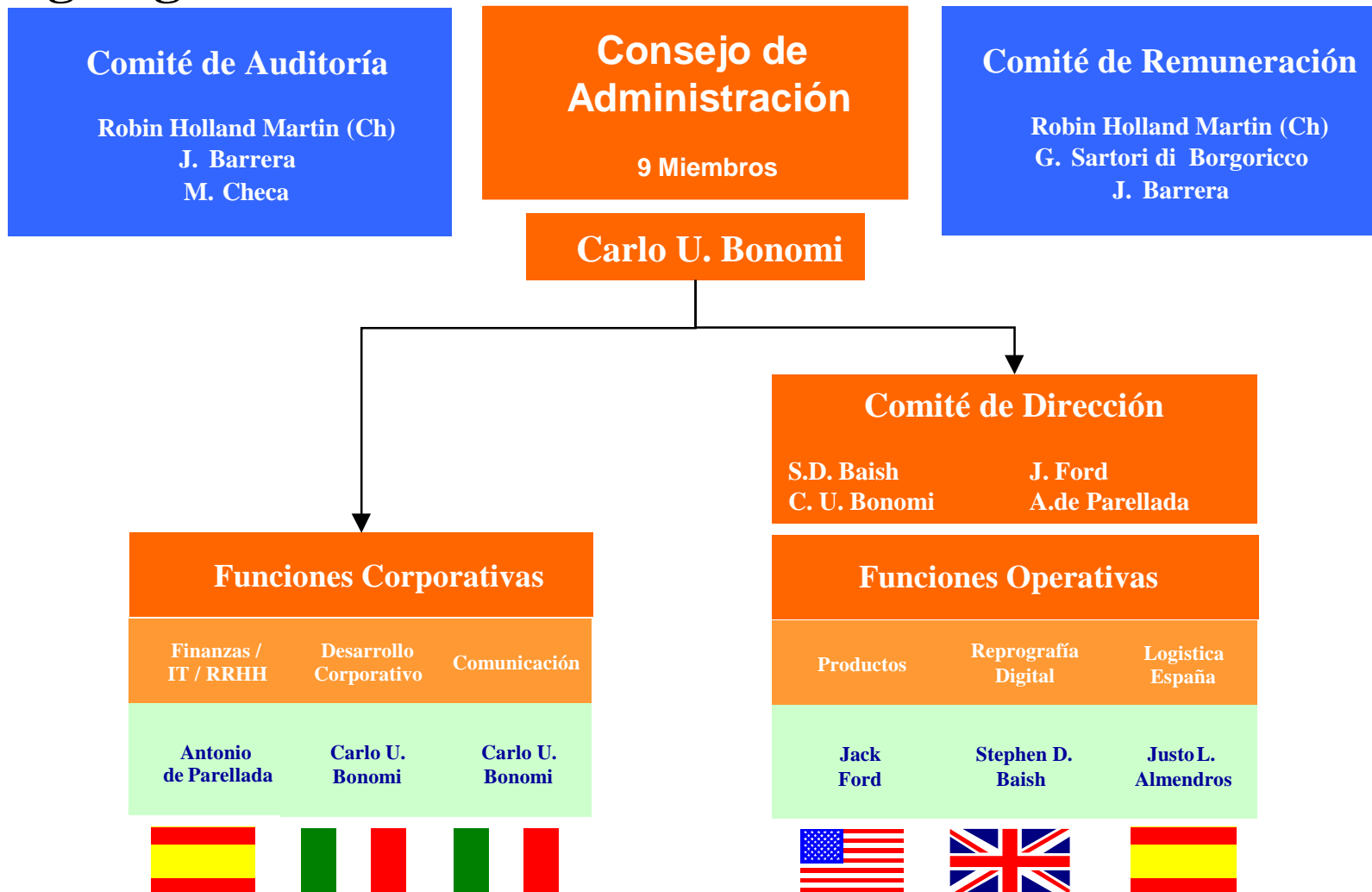
1999

charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Organigrama directivo de GPP



Organigrama de GPP

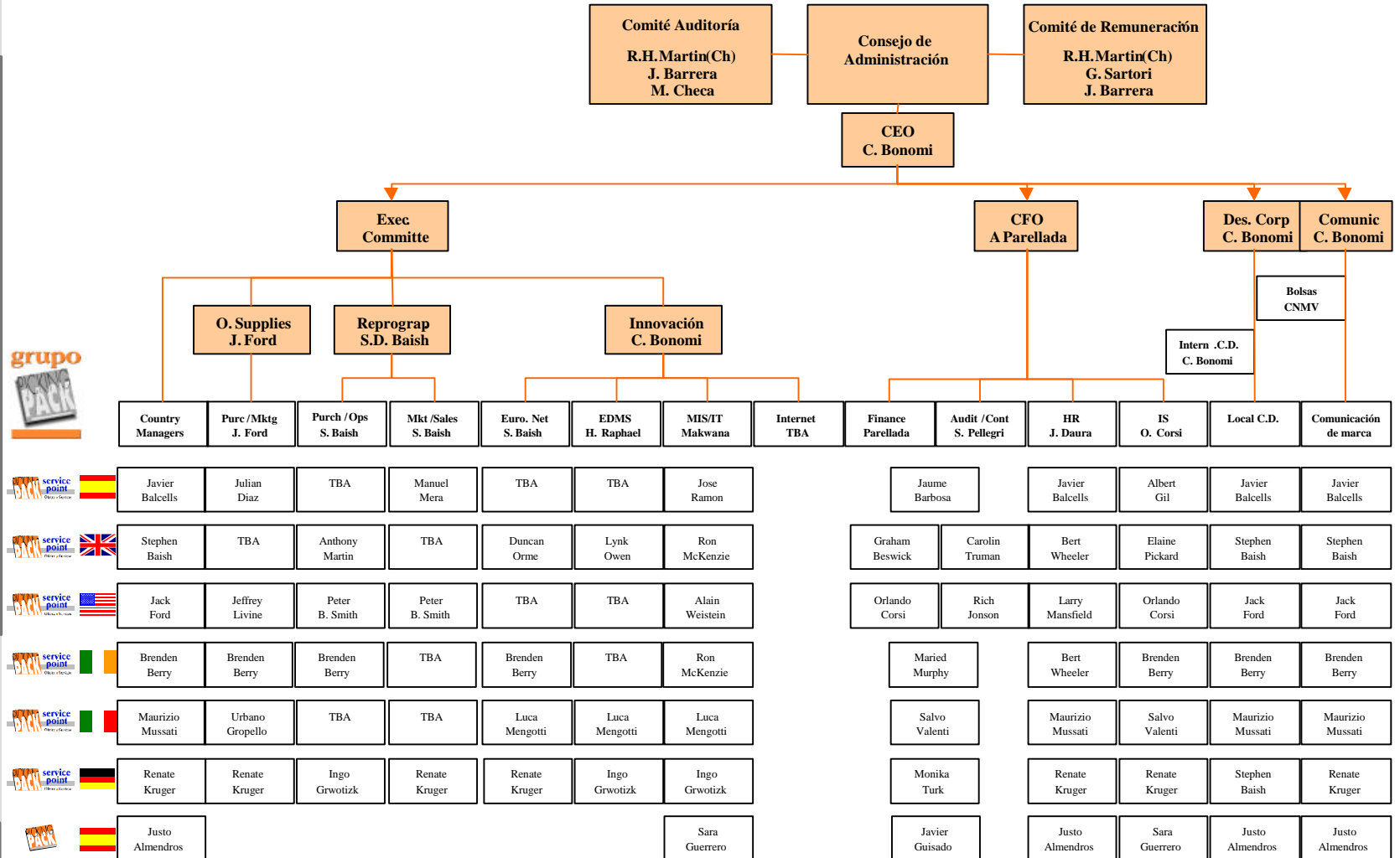
charrette DIRECT

BUY ON-LINE



We deliver Outsourcing Solutions

Matriz directiva



Organigrama de GPP

charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

Curricula de los principales directivos

- ◆ **C. U. Bonomi** (33) 

Fundador, Presidente y Consejero Delegado de GPP SA
 BA en Business Administration (American College - UK)
 3 años en Investment Banking - Brown Brothers Harriman
 Ha desarrollado un negocio de venta por correo de 30 m US\$
 Ha diseñado 6 Ampliaciones de Capital totalizando 208 m US\$
 Ha adquirido 5 compañías totalizando 195 m US\$
- ◆ **A. de Parellada** (37) 

Director Financiero de GPP SA desde 1998
 Licenciado en Derecho, MBA (IESE - España)
 7 años en Corporate Banking - Citibank
 5 años como Director Financiero en Cargill Iberia (US\$ 600 Mln)
- ◆ **S. D. Baish** (39) 

Director Operativo de Reprografía en GPP SA desde 1998
Presidente y Consejero Delegado de PPSP UK desde 1998
 12 años de experiencia en la industria Europea de Reprografía

Organigrama
de GPP

charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

CVs Key Managers cont.

- ◆ **J. Ford** (50)  *Director Operativo de Productos en GPP SA desde 1999*
Presidente y Consejero Delegado de PPSP US desde 1999
 B.A. (University of Massachusetts — Lowell)
 19 años de experiencia en Reprografía y productos especializados
- ◆ **J. Almendros** (41)  *Consejero Delegado de PP Servicios Logisticos España desde 1996*
 Ingeniero Industrial - Barcelona, España
 10 años en desarrollo corporativo de Esabe Suresa (US \$ 45 Mln)
 En Picking Pack logística desde 1991
- ◆ **J. Lopez Balcells** (34)  *Consejero Delegado de PPSP Spain desde 1996*
 Licenciado en Ciencias Empresariales, MBA (ESADE - España)
 3 años Business Consultant - The Mac Group España (USD 30 M)
 4 años Director de Marketing NRG - Nashuatec España (USD 100 M)
- ◆ **M. Makwana** (41)  *Information Technology Officer GPP SA desde 1999*
 Ingeniero (University of Canterbury - Nueva Zelanda)
 12 años Director de Sistemas en Burton Group
 3 años Director de Sistemas en Mothercare UK and Staples

Organigrama
de GPP

charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

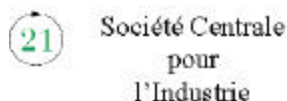
La financiación: Ampliación de capital de 17.854 m. Ptas

| | Pesetas | GBP | US\$ | EURO |
|------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Situación Actual | | | | |
| Acciones | 535,634,992 | 535,634,992 | 535,634,992 | 535,634,992 |
| Capital Social | 13,390,874,800 | 53,563,499 | 89,272,499 | 80,480,778 |
| Ampliación de Capital | | | | |
| Proporción | 4n X 3v | 4n X 3v | 4n X 3v | 4n X 3v |
| Acciones Nuevas | 714,179,988 | 714,179,988 | 714,179,988 | 714,179,988 |
| Precio de Emisión(Pesetas) | 25 | 25 | 25 | 25 |
| Ampliación de Capital | 17,854,499,700 | 71,417,999 | 119,029,998 | 107,307,704 |
| Post - Ampliación | | | | |
| Acciones | 1,249,814,980 | 1,249,814,980 | 1,249,814,980 | 1,249,814,980 |
| Capital Social | 31,245,374,500 | 124,981,498 | 208,302,497 | 187,788,483 |

Entidades Aseguradoras y Accionistas con compromiso de Subscripción

charrette DIRECT

BUY ON-LINE



Ampliación de Capital

We deliver Outsourcing Solutions

Resumen

- **Equipo Directivo Internacional** → **7 países**
- **Asesores de primera línea** → **Firmas multinacionales**
- **Sin barreras culturales / integración** → **Industria de Servicios**
- **Plan incentivos directivos/empleados** → **Top 100 en plan de opciones**
- **Proyecto Internacional** → **8 países**
- **Sector de alto crecimiento** → **Outsourcing**
- **% Increm. ventas - Agr.Charrette 98** → **TACC 1995-1998: 221%**
- **Rentabilidad de los accionistas** → **80% TIR desde Julio 95**
- **Sólida Estructura Financiera** → **Apalancamiento del 5%**

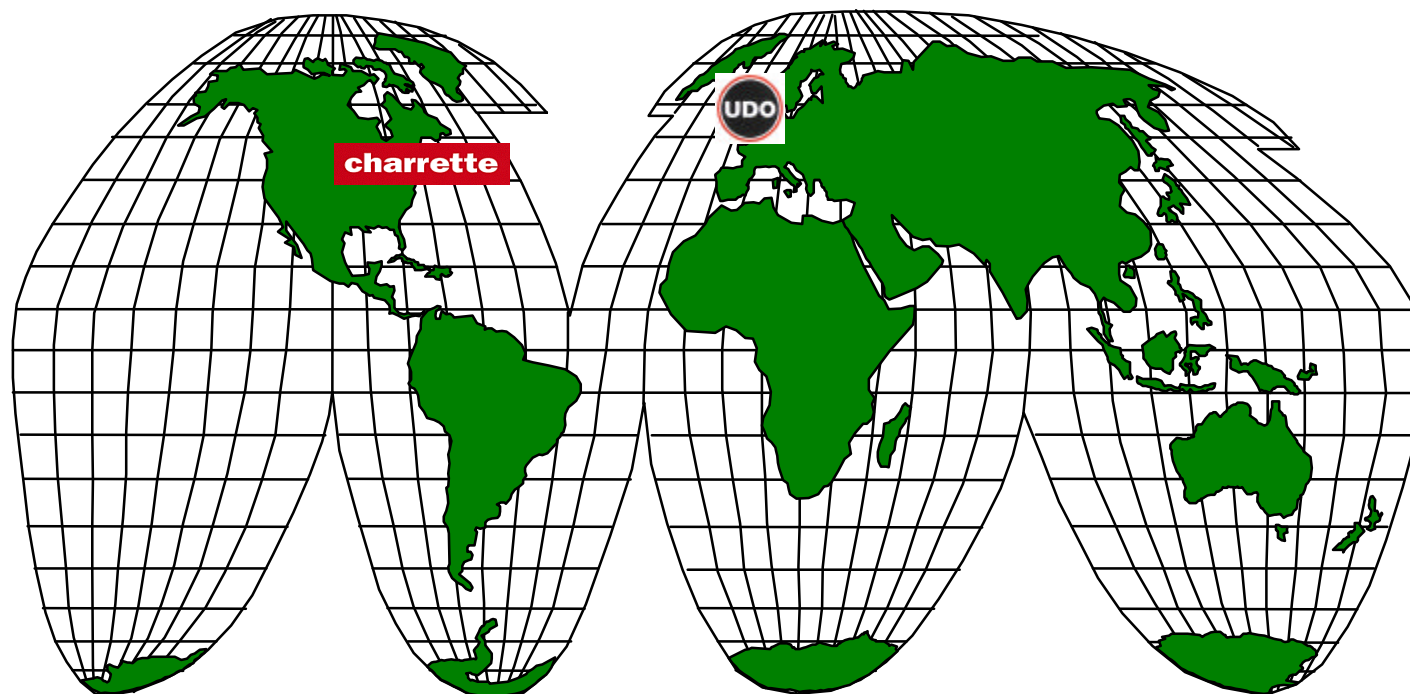
Conclusiones

charrette DIRECT

 BUY ON-LINE 

We deliver Outsourcing Solutions

Dos motores de crecimiento para crecer en el mundo



Conclusiones

◆ Dos motores de crecimiento en EEUU y Europa

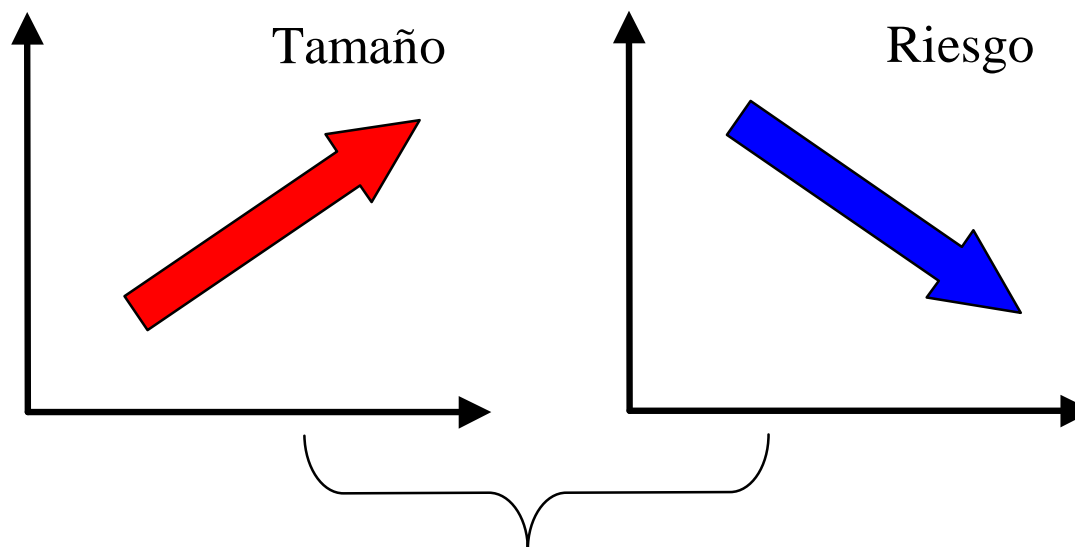
- ◆ Cash Flow
- ◆ Know how industrial
- ◆ Network
- ◆ Equipo directivo industrial
- ◆ Lider del mercado

charrette *DIRECT*

BUY ON-LINE *i*

We deliver Outsourcing Solutions

Detectados y “solucionados” los típicos riesgos a corto plazo



- ◆ Equipo Directivo
- ◆ Exposición al tipo de cambio
- ◆ Ciclo económico
- ◆ Cambios tecnológicos
- ◆ Mix de productos
- ◆ Estructura financiera sólida

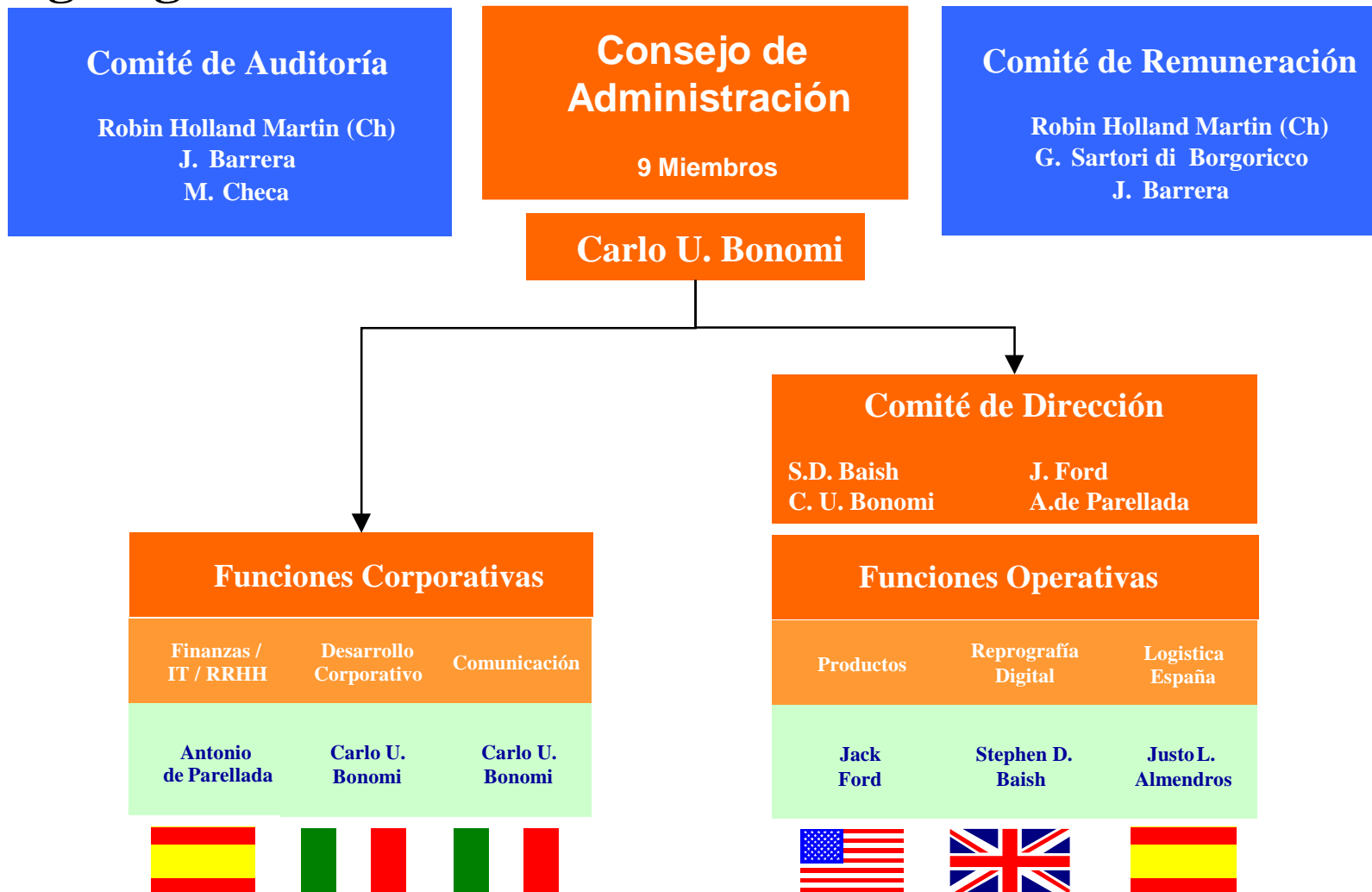
Conclusiones

charrette *DIRECT*

BUY ON-LINE *i*

We deliver Outsourcing Solutions

Organigrama directivo de GPP



Conclusiones

charrette DIRECT

BUY ON-LINE

We deliver Outsourcing Solutions

GPP - FASE 1 y FASE 2

Valor



Capitalización
150,000 Mln Pts

Ventas
50,000 M Pts

Crecimiento de Beneficio
Equipo experimentado
Consolidación de habilidades
Estructura financiera adecuada
Globales

Entusiasmo
Benetton /21 Invest
Solvencia Financiera
Emprendedores

Crecimiento de Ventas
Marca
Megaservice
Locales + Europeos

Tiempo

1995-1999

2000-2002

Conclusiones

charrette DIRECT

BUY ON-LINE

grupo



We deliver Outsourcing Solutions

Para más información



GRUPO FINANCIERO
RIVA Y GARCIA
• tradición desde 1877 •

e-mail: bcn@rivaygarcia.es

900 15 11 40

grupo



<http://www.pickingpack.net>

e- mail: infoworld@pickingpack.net

Conclusiones

charrette DIRECT

BUY ON-LINE