



Índice

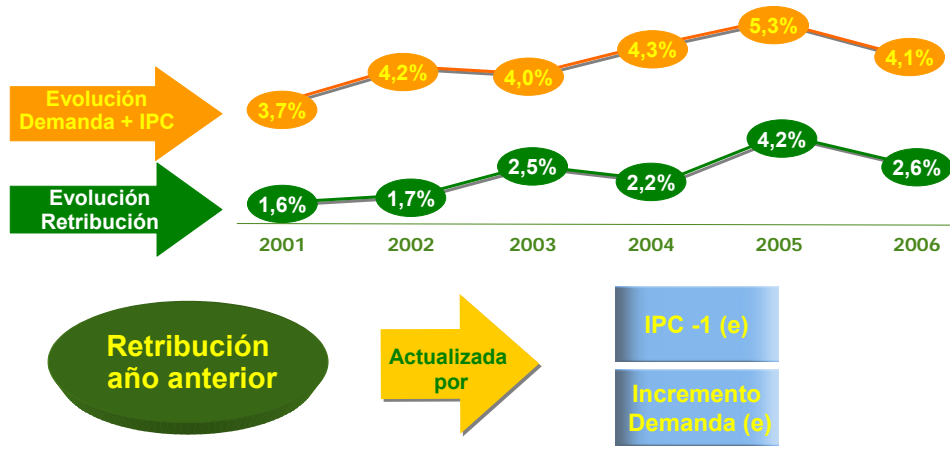


Entorno del Negocio

Plan Estratégico

Conclusión

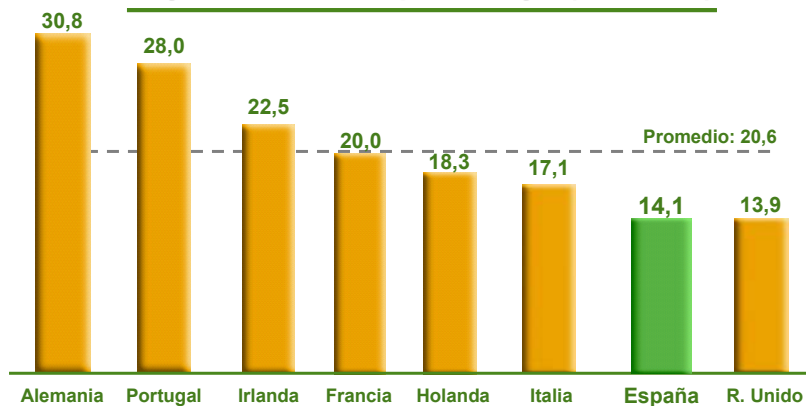
La retribución actual no incentiva ...



... ni la inversión, ni la mejora de calidad

La retribución unitaria por energía es inferior a los países del entorno ...

Ingresos unitarios por energía (Eur/MWh)

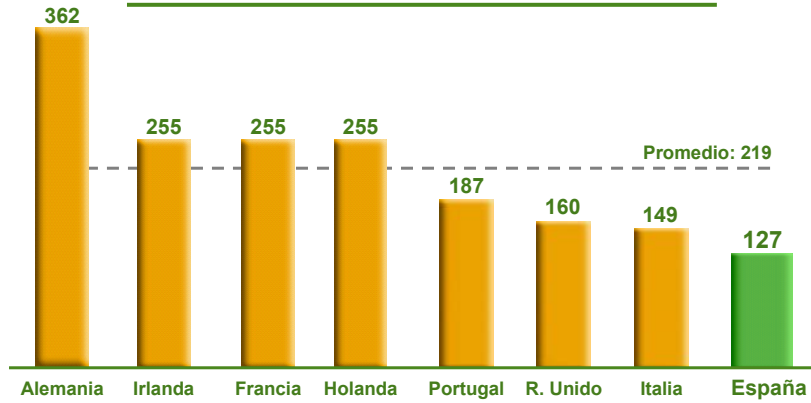


32% por debajo de la media

* Fuente: UNESA

... al igual que los ingresos unitarios por cliente

Ingresos unitarios por cliente (Eur/cliente)

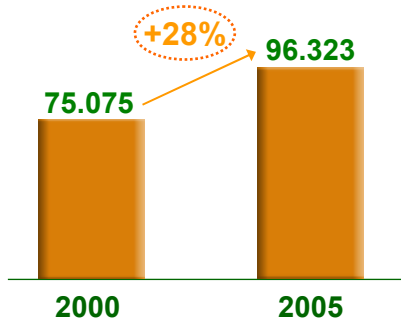


42% por debajo de la media

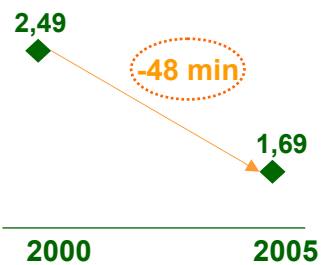
* Fuente: UNESA

El esfuerzo inversor nos ha permitido situarnos a la cabeza del sector en calidad de servicio ...

Demanda Iberdrola (GWh)



TIEPI (horas/año)



... con incrementos de la demanda del 28% y de los puntos de suministro en más del 12%

El modelo retributivo debe contemplar las necesidades futuras de ...

Atender el crecimiento de la demanda
y la generación distribuida

Mejora de los niveles de calidad

Renovación de la red

Desarrollo de mejoras medioambientales

Contribución al desarrollo sostenible

7

El nuevo modelo consensuado contempla que ...

Sea individualizado y estable en el tiempo

Garantice la rentabilidad de las inversiones

Incentive la mejora de la calidad y reducción de pérdidas

Fomente y reparta las ganancias en eficiencia

Se oriente al desarrollo óptimo de la red

Su aplicación es urgente

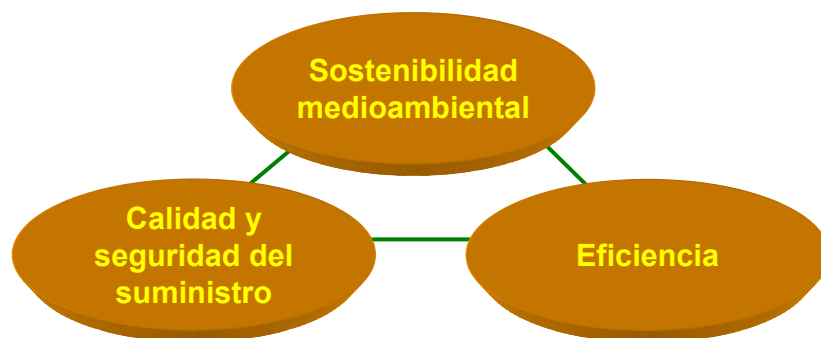
8

Entorno del Negocio

Plan Estratégico

Conclusión

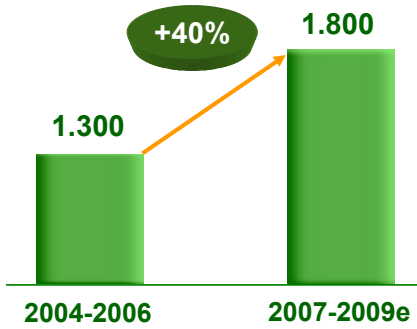
El Plan gira en torno a tres ejes ...



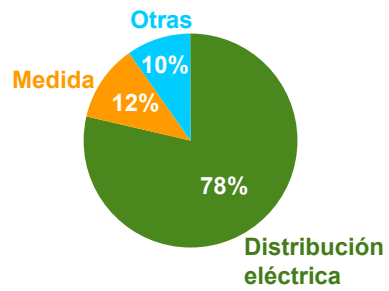
... con una apuesta por la innovación

**Continuamos con el esfuerzo inversor:
1.800 MM Eur en 2007-2009 ...**

Inversiones (MM Eur)



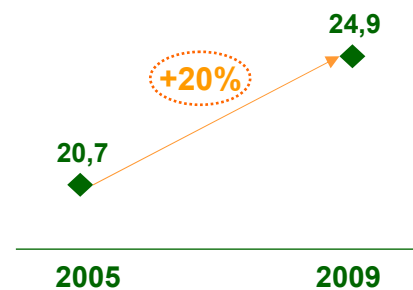
Desglose inversiones



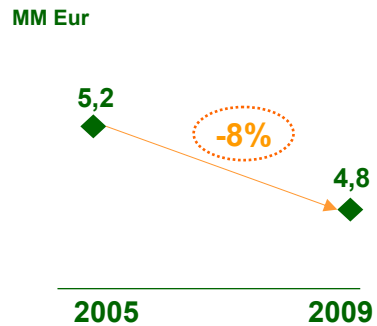
... acorde con el nuevo modelo retributivo consensuado

Un Plan basado en las mejoras de eficiencia

GWh / Empleado



Gasto Op. Neto / GWh



Entorno del Negocio

Plan Estratégico

Conclusión

Incremento de rentabilidad y de resultados ...

**Inversiones
07-09**

1.800 MM Eur

**Energía distribuida
05-09**

△ 16.000 GWh b.c.

**Eficiencia
05-09**

**GWh / Empleado: +20%
Gasto Op. Neto / GWh: -8%**

... asumiendo mejoras del marco retributivo