

# INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2012

## 1. Evolución del negocio

### 1.1 Evolución del negocio en el primer semestre de 2012

Técnicas Reunidas, TR, obtuvo un beneficio de explotación en el primer semestre del ejercicio 2012 de 71,9 millones de euros, un 9% inferior al de 2011. Para el mismo periodo, los ingresos ordinarios se mantuvieron en 1.274 millones de euros un recorte del 7% respecto al mismo periodo del año anterior.

En el primer semestre de 2012, los márgenes EBITDA y EBIT fueron de un 6% y un 5,7%, respectivamente.

Los ingresos han procedido en un 85% de la actividad desarrollada en el área de Petróleo y Gas, que continúa manteniendo el mayor peso de la facturación del grupo gracias sobre todo a las oportunidades el área de refino; en un 6% de los proyectos de generación de Energía y en un 9% del área de Infraestructuras e Industrias.

Además, la actividad comercial desarrollada con anterioridad, ha propiciado la obtención de nuevos contratos en distintas áreas geográficas: Bolivia, Canadá, Australia y Arabia Saudita.

### 1.2 Evolución de las áreas de negocio en el primer semestre 2012

La evolución de cada una de las diferentes áreas de negocio de TR ha sido:

#### **Petróleo y Gas**

Petróleo y gas natural sigue siendo el área de actividad más importante de TR. Este semestre representa un 85% de las ventas del grupo, alcanzando la cifra de 1.082 millones de euros.

En esta área, TR engloba su actividad de refino, petroquímica y puesta en producción de campos tanto de petróleo como de gas.

Las adjudicaciones más relevantes que se han producido durante este período han sido:

#### **Contrato de tratamiento de gas en Bolivia**

Técnicas Reunidas firmó un contrato con Repsol YPF E&P Bolivia S.A. para ejecutar la ingeniería, aprovisionamientos y construcción de la segunda fase de una planta de

## **INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2012**

tratamiento de gas en el campo Margarita, situado en el bloque Caipipendi, al sur de Bolivia.

El proyecto de desarrollo del campo Margarita, esta siendo llevado a cabo por Repsol junto con sus socios British Gas (37.5%) y PAE (25%) y consiste en dos fases. La fase 1, actualmente está siendo finalizada y en su día fue también adjudicada a Técnicas Reunidas, que seguirá su colaboración con Repsol en campo Margarita ahora con la ejecución de la fase 2.

El proyecto, adjudicado bajo la modalidad llave en mano, incluye las instalaciones del segundo tren de procesamiento de gas con una capacidad de 6 millones de metros cúbicos estándares por día.

Este es un proyecto crucial para Bolivia y supone una inversión de vital importancia para el abastecimiento de gas del mercado interno boliviano y del de exportación, con prioridad al mercado argentino.

### Contrato de arenas bituminosas en Canadá

Técnicas Reunidas recibió la adjudicación por parte de una compañía explotadora de arenas petrolíferas de Alberta, del contrato llave en mano para desarrollar las unidades de una mejoradora de arenas bituminosas al norte de Fort McMurray, en Alberta, Canadá.

Técnicas Reunidas considera el mercado canadiense como un mercado objetivo. Canadá es el tercer país del mundo en reservas de petróleo y el 95% están localizadas en el estado de Alberta.

Con este proyecto se asegura la entrada en un mercado con grandes inversiones en el futuro próximo y continúa con éxito su expansión internacional.

### Contrato de química en Australia

Burrup Nitrates Pty. Ltd., empresa participada por Yara International ASA (45%), Orica Limited (45%) y Apache Corporation (10%), adjudicó a Técnicas Reunidas el Proyecto de NAT (Nitrato Amónico Técnico) de la península de Burrup, en el estado de Australia Occidental.

TR ya había sido seleccionada como contratista final en marzo de 2011, pero la configuración final del accionariado de Burrup Nitrates Pty. Ltd. mantuvo en suspenso el comienzo del proyecto.

Yara ha seleccionado a TR como contratista principal de todo el proyecto y su propia tecnología y "know how", para las plantas de Nitrato Amónico Licor y Ácido Nítrico.

El proyecto comprende las siguientes unidades principales de proceso: Nitrato Amónico Licor, con una capacidad de 965 TPD; Ácido Nítrico, con una capacidad de 760 TPD; y

## INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2012

la planta de "prilling" de NAT (Nitrato Amónico Seco), con una capacidad de 915 TPD, en la que la licencia de uso de la tecnología pertenece a Yara.

Esta nueva planta de NAT será proveedora de empresas mineras en la región de Pilbara para la extracción de Iron Ore.

### Contrato de petroquímica en Arabia Saudita

SABIC, a través de su filial unipersonal Petrokemya, adjudicó a Técnicas Reunidas un contrato EPC para construir una nueva planta de 140 kt/año de acrilonitrilo-butadieno-estireno (ABS) situada en Al-Jubail, reino de Arabia Saudí. La planta será un añadido al complejo de Petrokemya y utilizará tecnología de emulsión ABS licenciada por SABIC Innovative Plastics.

### Contrato de petroquímica en Arabia Saudita

Saudi Basic Industries Corporation (SABIC) y Exxon Mobil, a través de un consorcio 50-50, KEMYA, ha adjudicado a Técnicas Reunidas un contrato llave en mano para dos plantas de su complejo "Saudi Elastomers Project (SEP)", cuyo objetivo es producir nuevas materias primas y elastómeros destinados fundamentalmente para la industria automóvil y que se fabrican por primera vez en Arabia Saudita.

Las licencias de tecnología serán proporcionadas por Exxon Mobil para la planta de EPDM y Goodyear para la planta de PBR.

Esta adjudicación supone el decimotercer contrato de TR en el exigente mercado de Arabia, en el que TR ha estado trabajando de forma continua desde el año 2003. TR demuestra la confianza adquirida en ella por clientes de reconocimiento mundial. TR está muy satisfecha de continuar su relación con SABIC, con quien TR colabora actualmente en varios proyectos y de tener la oportunidad de ampliar su experiencia con Exxon Mobil, al ser una de las mayores compañías de refino y comercialización de productos petrolíferos en el mundo.

### *Ejecución de los proyectos*

En el primer semestre de 2012 los proyectos que más avance han experimentado fueron: el proyecto de la refinería de Jubail para Saudi Aramco en Arabia, el proyecto de la refinería de Khabarovsk para OC Alliance en Rusia, el proyecto de la refinería de Yanbu para Saudi Aramco en Arabia, el proyecto de la refinería de Izmit para Tüpras en Turquía y los proyectos de gas Shah y SAS para ADCO en Abu Dhabi.

## **INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2012**

### **Energía**

Las ventas de esta área de negocio durante el primer semestre del ejercicio 2012 fueron de 81 millones de euros.

Durante el semestre, la actividad se ha concentrado en la entrega y puesta en marcha del ciclo combinado en Holanda de 426 MW, adjudicado en el segundo trimestre de 2008 y en avanzar la construcción del proyecto de Manifa en Saudi Arabia para Saudi Aramco.

### **Infraestructuras e Industrias**

En el primer semestre de 2012, los ingresos de la actividad se situaron en 111 millones de euros, habiendo crecido un 102% respecto a la cifra del mismo periodo del ejercicio anterior.

La División de Infraestructuras actualmente está desarrollando la segunda fase de la desaladora para Southern Sea Water en Australia. Este proyecto fue adjudicado a finales de 2011, una vez que fue entregada satisfactoriamente la primera desaladora para Water Corporation y en la que Técnicas Reunidas continuará participando en el mantenimiento de esta planta durante los próximos 25 años.

## **2. Principales riesgos e incertidumbres segundo semestre 2012**

La actividad de TR está sometida a diversos riesgos de negocio como son la volatilidad del precio de las materias primas que afecta a los precios de los equipos y suministros, la disponibilidad de recursos de ingeniería, construcción y montaje y la volatilidad del mercado de divisas, propios de la actividad del sector.

Pero sin embargo, también se ve afectada por las circunstancias económicas globales o del mercado local. Desde el inicio de la crisis económica en 2008, el mercado se ha visto castigado por una mayor dificultad en el acceso a la financiación por parte de los clientes que ha extendido los plazos de adjudicación de nuevos proyectos. Esto a su vez ha derivado a una mayor competencia entre los contratistas del sector, al haber sido más lento el ritmo de adjudicaciones. Algunos de los competidores de Técnicas Reunidas ofertaron precios más competitivos de lo habitual, lo que ha supuesto un nuevo reto al que la compañía ha tenido que enfrentarse, especialmente en el mercado del Golfo Pérsico.

Por este motivo, la compañía está llevando a cabo una fuerte estrategia comercial diversificando su cartera de proyectos en nuevas geografías y productos. Como ha

## **INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2012**

podido verse en base a las adjudicaciones del primer semestre de 2012, Técnicas Reunidas ha recogido sus frutos por el esfuerzo comercial desarrollado y ha conseguido penetrar nuevos mercados o reforzar su posicionamiento en: Canadá, Australia y Latinoamérica.

A parte de comenzar el trabajo en los nuevos proyectos, Técnicas Reunidas centra su atención en la gestión del riesgo de ejecución y la entrega de los proyectos que finalizan este año, al igual que en cerrar la negociación de aquellos proyectos que actualmente se encuentran en fase de libros abiertos.