



vidrala

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2010



LLODIO 17 de junio de 2010

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2010

17 DE JUNIO DE 2010

De conformidad con el artículo 82 de la Ley 24/1988, de 28 de julio, del mercado de valores y demás legislación aplicable, VIDRALA, S.A. hace público que con fecha de 17 de junio de 2.010 se ha celebrado Junta General Ordinaria de accionistas, en la que se han aprobado los acuerdos que se incluyen como anexo a la presente comunicación:

- 1º.- Examen y aprobación, de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2009 así como la gestión del Consejo de Administración.
- 2º.- Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado correspondiente al ejercicio 2009.
- 3º.- Aumento de capital de asignación gratuita a todos los accionistas de la sociedad en la proporción de una acción nueva por cada veinte existentes.
- 4º.- Autorización al Consejo de Administración para proceder a la adquisición derivativa de acciones propias.
- 5º.- Reelección de administradores.
- 6º.- Prórroga de auditores de cuentas de la Sociedad y su grupo consolidado.
- 7º.- Delegación de facultades para la ejecución de los anteriores acuerdos.
- 8º.- Aprobación del acta de la reunión.



vidrala

EVOLUCIÓN DE NEGOCIO Y
PERSPECTIVAS

ACTIVIDAD COMERCIAL (I)

Hace un año: Perspectivas de la crisis

- ▶ PRIMERA CRISIS DE DEMANDA
- ▶ MANTENEMOS ESTRATEGIAS
- ▶ MODULAMOS LOS RITMOS
- ▶ AJUSTAMOS LA PRODUCCIÓN
- ▶ NECESIDAD / OPORTUNIDAD DE MEJORAS OPERATIVAS



- ▶ A CORTO, SITUACIÓN PREOCUPANTE, NO DRAMÁTICA
- ▶ A MEDIO/LARGO PROBABLEMENTE OBTENDREMOS VENTAJAS

ACTIVIDAD COMERCIAL (II)

Entre la incertidumbre y una mayor competencia

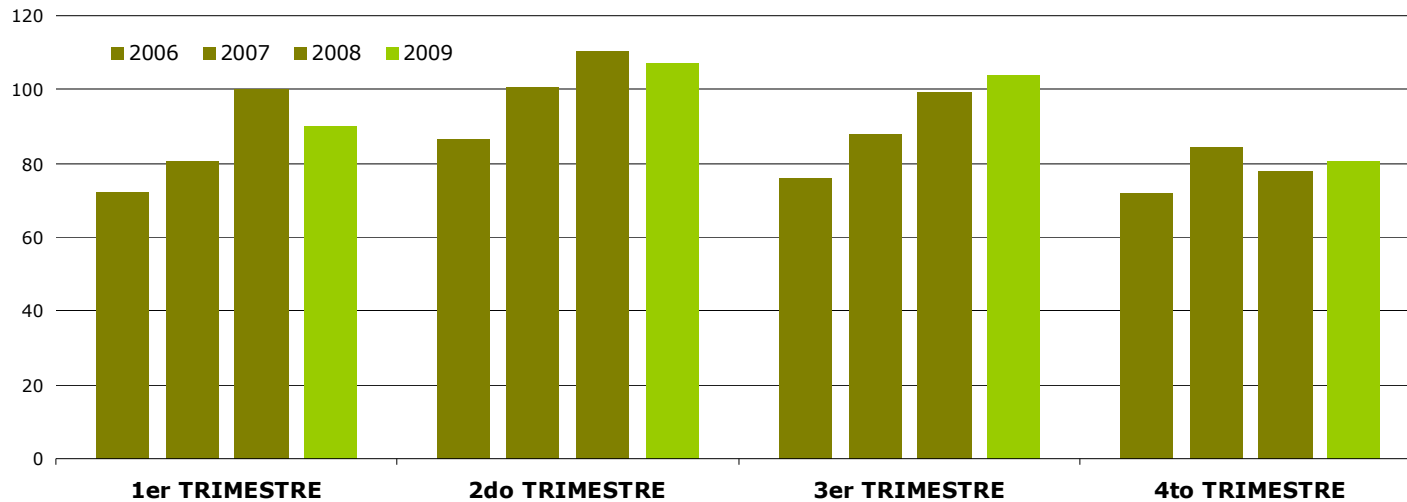
- **DESCENSO DE LA DEMANDA**

- De menos a más
- Mercados exteriores

VENTAS NETAS

EVOLUCIÓN TRIMESTRAL DESDE 2006

EUR millones



ACTIVIDAD COMERCIAL (III)

Transformar problemas en oportunidades

✓ ALIGERAMIENTO COMO RESPUESTA

✓ NUEVOS MERCADOS, NUEVOS PRODUCTOS...

- ... Mejores precios
- Gestión por rentabilidades
- Disciplina interna



✓ FACTURACIÓN 2009	382,4 MILLONES DE EUROS
✓ VARIACIÓN s/2008	-1,3%

ACTIVIDAD COMERCIAL (IV)

VENTAS NETAS
EVOLUCIÓN DESDE 2005
EUR millones



ACTIVIDAD INDUSTRIAL (I)

Soñar a largo

- ✓ REMATE DEL PLAN DE INVERSIONES
- ✓ IMPULSO DE LA INNOVACIÓN
- ✓ FORMACIÓN Y CONOCIMIENTO INDUSTRIAL
- ✓ ENFOQUE AL CLIENTE
- ✓ COMPETITIVIDAD

ACTIVIDAD INDUSTRIAL (II)

... y actuar a corto

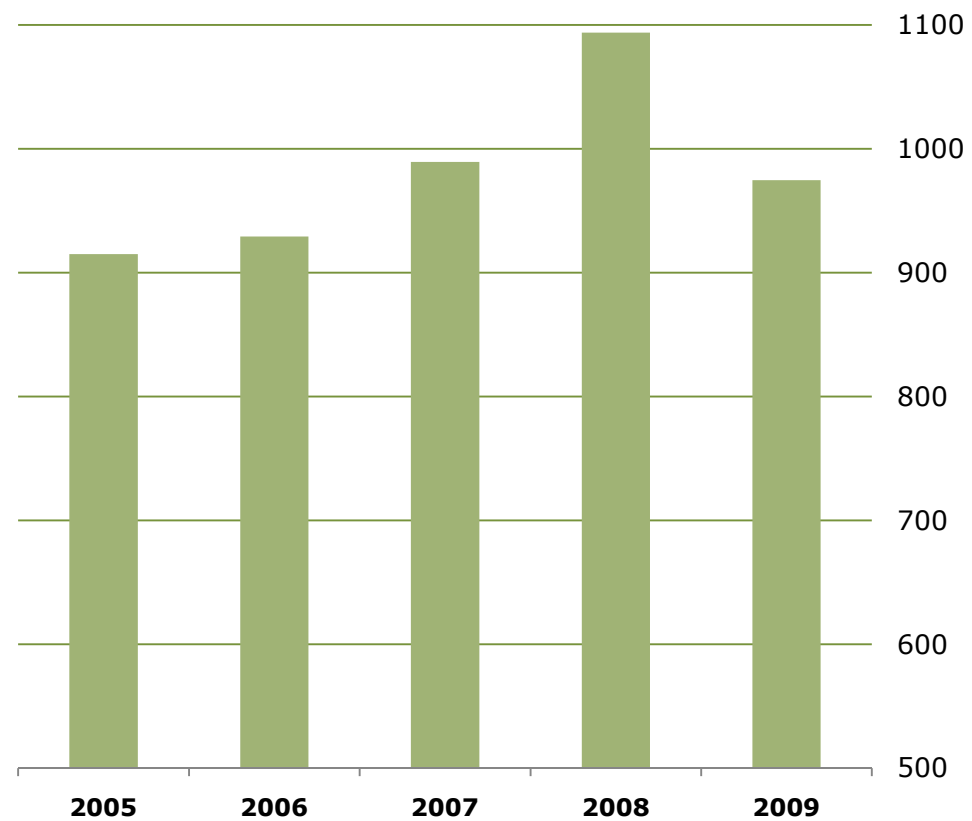
- ✓ ADECUACIÓN DE NUESTRA CAPACIDAD PRODUCTIVA
- ✓ CONVERGENCIA EN LAS MEJORES PRÁCTICAS
- ✓ PROGRAMA DE MEJORA DE LA EFICIENCIA
- ✓ MODERNIZACIÓN DE HORNOS
- ✓ PROYECTOS DE MEJORA OPERATIVA
- ✓ CERTIFICACIONES EN SEGURIDAD ALIMENTARIA
- ✓ NUEVA PLATAFORMA INFORMÁTICA



✓ DISMINUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN 2009:	-11%
✓ INVERSIONES:	55 MILLONES EUROS

ACTIVIDAD INDUSTRIAL (III)

PRODUCCIÓN
EVOLUCIÓN DESDE 2005
Miles de toneladas



ACTIVIDAD EN INNOVACIÓN

Competir por innovación

- ✓ MANTENIMIENTO DEL PLAN
- ✓ INNOVACIÓN COOPERATIVA
- ✓ DESARROLLO DE PRODUCTO
- ✓ DESARROLLO DEL PROCESO

ACTIVIDAD EN INNOVACIÓN

Llega la era NoVa

Bella. Ligera. Ecológica.



Barrio Munegazo, 22
01400 Llodio
(Alava/España)
Tel: +34 94 671 97 10
Fax: +34 94 671 97 17
comercial@vidrala.com
www.vidrala.com

Altura: 300,5 mm
Diámetro: 74 mm
Peso aprox.: 390 gr



ACTIVIDAD EN MEDIO AMBIENTE (I)

No a cualquier precio: estrategia de sostenibilidad

✓ PRODUCTO SOSTENIBLE

- ✓ Aligeramiento
- ✓ Consumo de casco
- ✓ Reducción consumo energético
- ✓ Reducción de emisiones

✓ DIÁLOGO CON EL ENTORNO

- ✓ Accionistas, clientes y proveedores
- ✓ Administración, sociedad y asociaciones

✓ VISIÓN COMPARTIDA POR TODA LA ORGANIZACIÓN

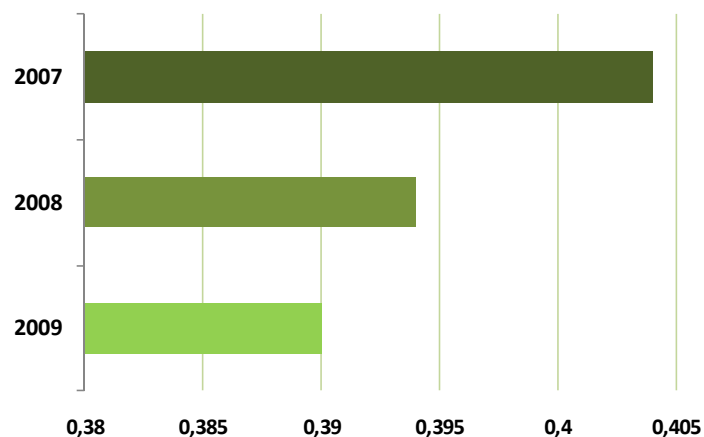
- ✓ Integración y nuevas prácticas
- ✓ ISO 14001: 2004 en Córscico
- ✓ Objetivos ambientales y planes de mejora

ACTIVIDAD EN MEDIO AMBIENTE (II)

Los resultados

	2007	2008	2009
Consumo específico casco	100	104,8	104,5
Consumo específico CO2	100	97,5	96,5
Consumo específico energía	100	95,3	98,2
Consumo específico agua	100	90	84,5
Emisiones específicas partículas	100	108,2	89,9
Emisiones específicas SOx	100	98,8	74,9
Emisiones específicas NOx	100	81,9	87,4
Residuos / tons vidrio fundido	100	20,5	31,8

EVOLUCIÓN DE LAS EMISIONES DE CO2
EMISIONES CO2 / TONELADA FUNDIDA



LAS PERSONAS

Personas trabajando para personas

- ✓ MANTENER EL RUMBO Y LA TRIPULACIÓN
- ✓ ESFUERZOS EN FORMACIÓN: > 65.000 HORAS
- ✓ ACCIONES DE COMUNICACIÓN
- ✓ FIRMA CONVENIO COLECTIVO DE CRISNOVA
- ✓ PLAN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES
- ✓ ESTRUCTURACIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO
- ✓ JORNADAS DE PUERTAS ABIERTAS
- ✓ COLABORACIONES CON LA SOCIEDAD

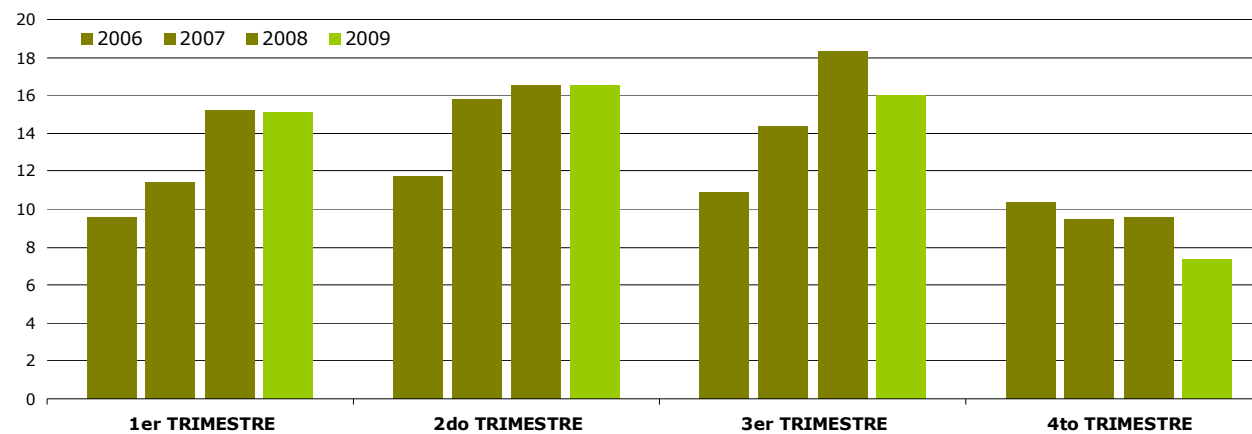
ACTIVIDAD ECONÓMICA (I)

Ante las condiciones de entorno adversas

- ✓ DEMANDA DÉBIL
- ✓ EXCESO DE CAPACIDAD PRODUCTIVA
- ✓ RESTRUCTURACIONES OPERATIVAS

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (EBIT) EVOLUCIÓN TRIMESTRAL DESDE 2006.

EUR millones

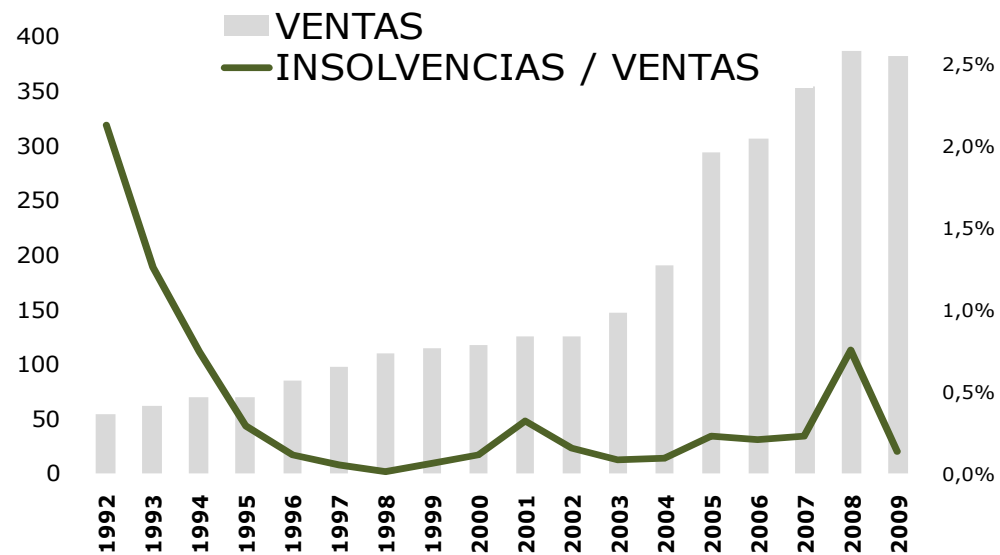


ACTIVIDAD ECONÓMICA (II)

... gestión

- ✓ GESTIÓN COMERCIAL
- ✓ GESTIÓN DE CRÉDITO A CLIENTES
- ✓ GESTIÓN LOGÍSTICA
- ✓ GESTIÓN DE COMPRAS

EVOLUCIÓN DE LA MOROSIDAD



ACTIVIDAD ECONÓMICA (III)

... gestión

✓ GESTIÓN DEL CIRCULANTE

✓ GESTIÓN DE BALANCE Y RECURSOS FINANCIEROS

Dic. 09: Fondos Propios = 252m, Fondos Propios / Deuda = 1

✓ GESTIÓN DE OBLIGACIONES FISCALES E INCENTIVOS A LA INVERSIÓN



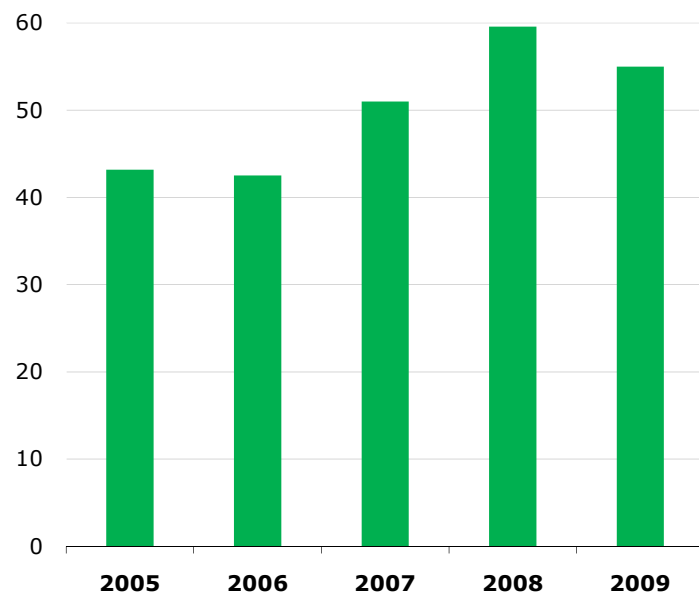
RESULTADOS 2009:

✓ RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (EBIT):	55,0 MILLONES EUROS
MARGEN OPERATIVO (EBIT/VENTAS):	14,4%
✓ BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS:	46,8 MILLONES EUROS
VARIACIÓN SOBRE 2008:	+0,7%
✓ BENEFICIO NETO:	40,9 MILLONES EUROS
VARIACIÓN SOBRE 2008:	+0,7%

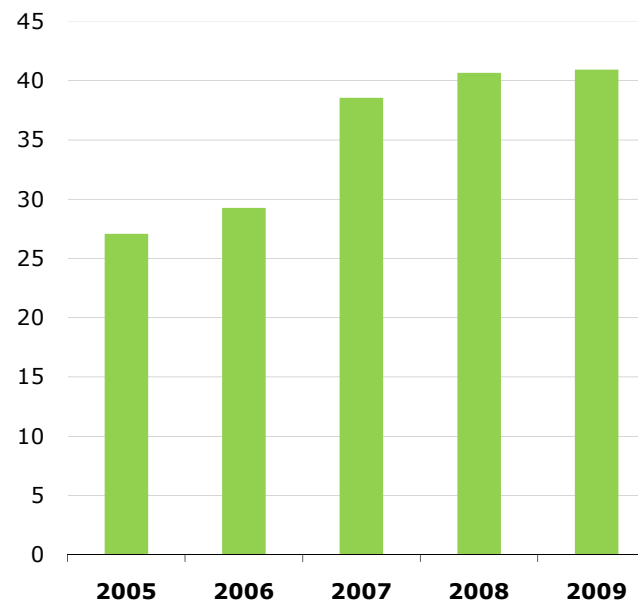
RESULTADOS

RESULTADOS

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)
DESDE 2005. MILLONES DE EUROS



BENEFICIO NETO
DESDE 2005. MILLONES DE EUROS



MIRANDO AL FUTURO PRÓXIMO

CONTEXTO EXTERNO

- AJUSTES EN NUESTRAS ECONOMÍAS
- RIESGOS POR REPLIEGUE DE LAS AYUDAS
- TENDENCIA DE BASE HACIA LA MEJORA ECONÓMICA



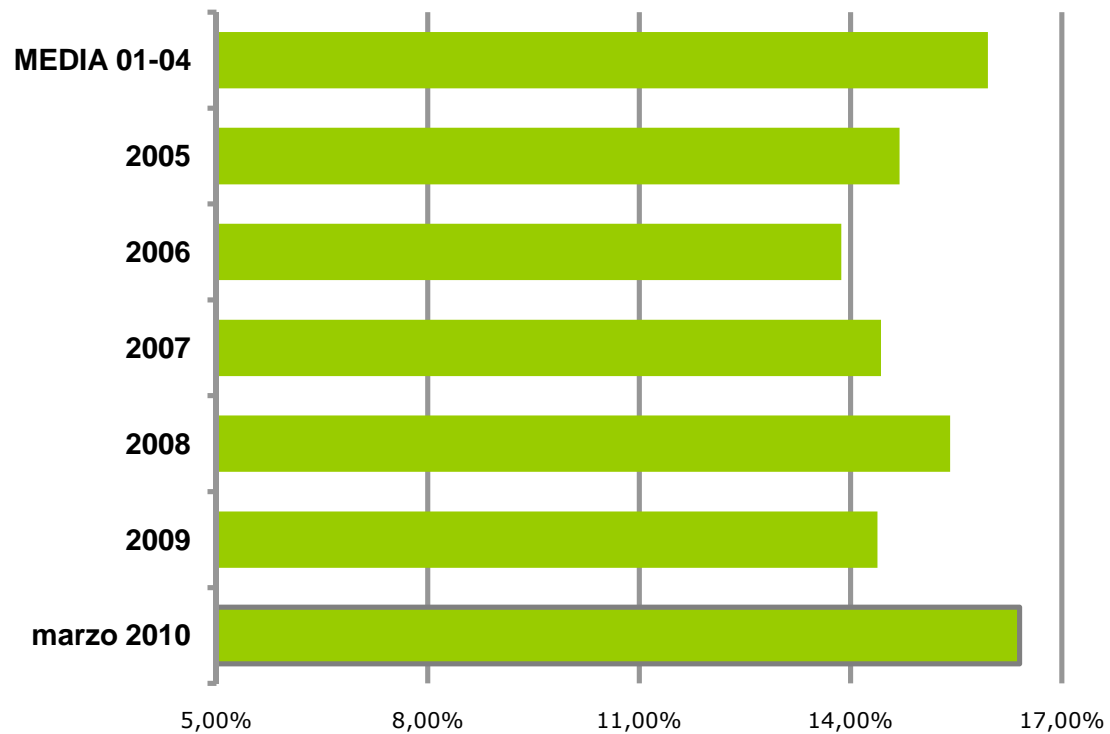
INTERNO

- ✓ BUEN COMPORTAMIENTO EN MERCADOS EXTERIORES
- ✓ MEJORA EN EFICIENCIA OPERATIVA
- ✓ GESTIÓN DISCIPLINADA DE VENTAS Y CAPACIDAD PRODUCTIVA
- ✓ INNOVACIÓN Y MODERNIZACIONES

MIRANDO AL FUTURO PRÓXIMO

✓ A CORTO: ESTABILIDAD, JUSTIFICADA EN FUNDAMENTALES

HISTÓRICO RECIENTE DE MÁRGENES OPERATIVOS



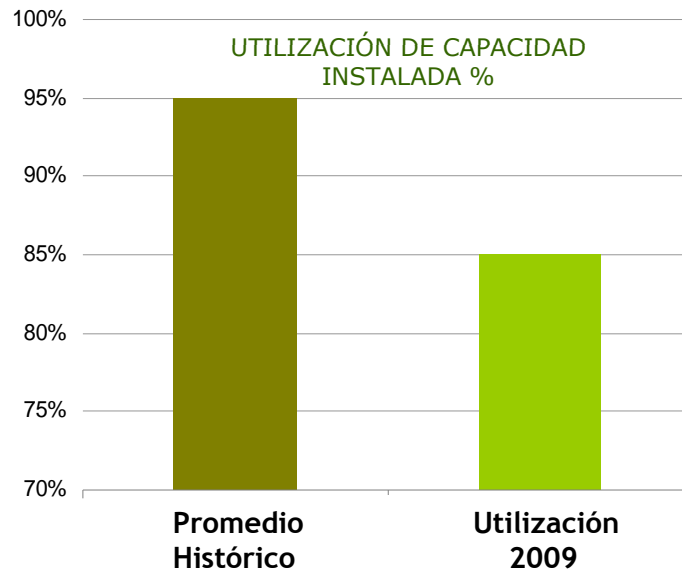
MIRANDO AL FUTURO PRÓXIMO

✓ A MEDIO/LARGO PLAZO: POTENCIAL DE CRECIMIENTO

POTENCIAL DE EXPANSIÓN

CAPACIDAD INSTALADA

TEMPORALMENTE INFRAUTILIZADA



POTENCIAL DE MEJORA

BENCHMARKING ENTRE PLANTAS

PROCESOS DE INTEGRACIÓN EN AVANCE

