



Madrid, 4 de noviembre de 1998

COMISION NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES

Paseo de la Castellana, 19
28046 MADRID

En virtud de lo previsto en el Art. 82 de la Ley 24/88 del Mercado de Valores, en la Circular CNMV 9/97 y disposiciones concordantes, por medio de la presente, ponemos en su conocimiento el siguiente Hecho relativo a esta Sociedad:

En esta misma fecha, INDRA SISTEMAS ha suscrito con su accionista THOMSON-CSF un Acuerdo de Cooperación Industrial dentro del marco y como desarrollo del acuerdo suscrito entre las Partes en julio de 1995, y de los acuerdos alcanzados entre SEPI y THOMSON-CSF en julio de este año.

Con ocasión de la firma del Acuerdo, que ha tenido lugar en el día de hoy, se ha realizado una presentación pública del mismo, así como de otros aspectos generales de la evolución y proyecto empresarial de INDRA.

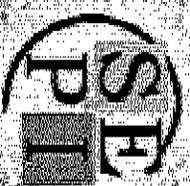
Se acompaña al presente escrito copia de la documentación utilizada en dicha presentación.

**UN PROYECTO INDUSTRIAL
CONSOLIDADO**

PLAN INDUSTRIAL

COOPERACION

INDRA / THOMSON-CSF

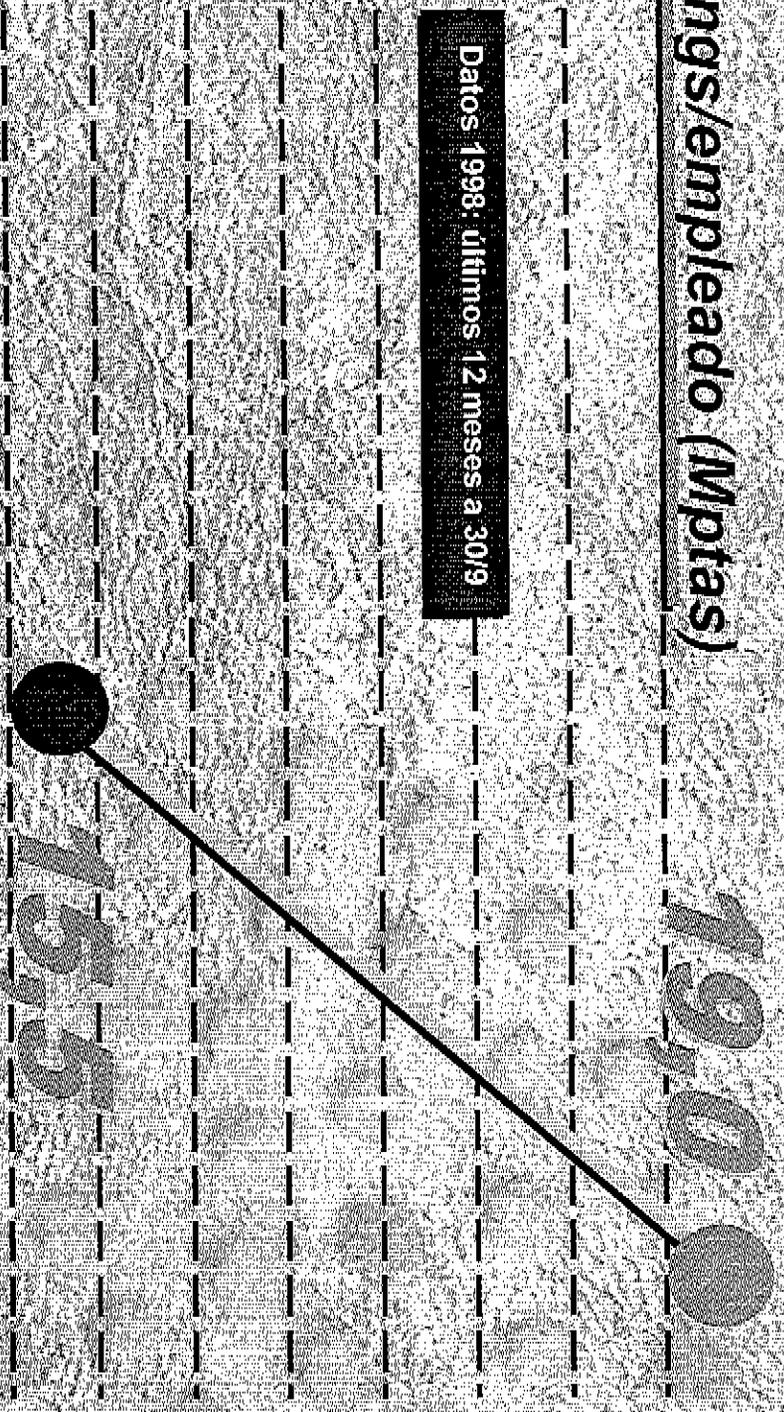


**SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES**

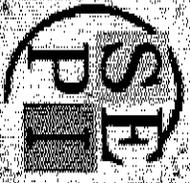
Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (I)

Productividad

Ings/Empleado (Mptas)



Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

1995

1998

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (II)

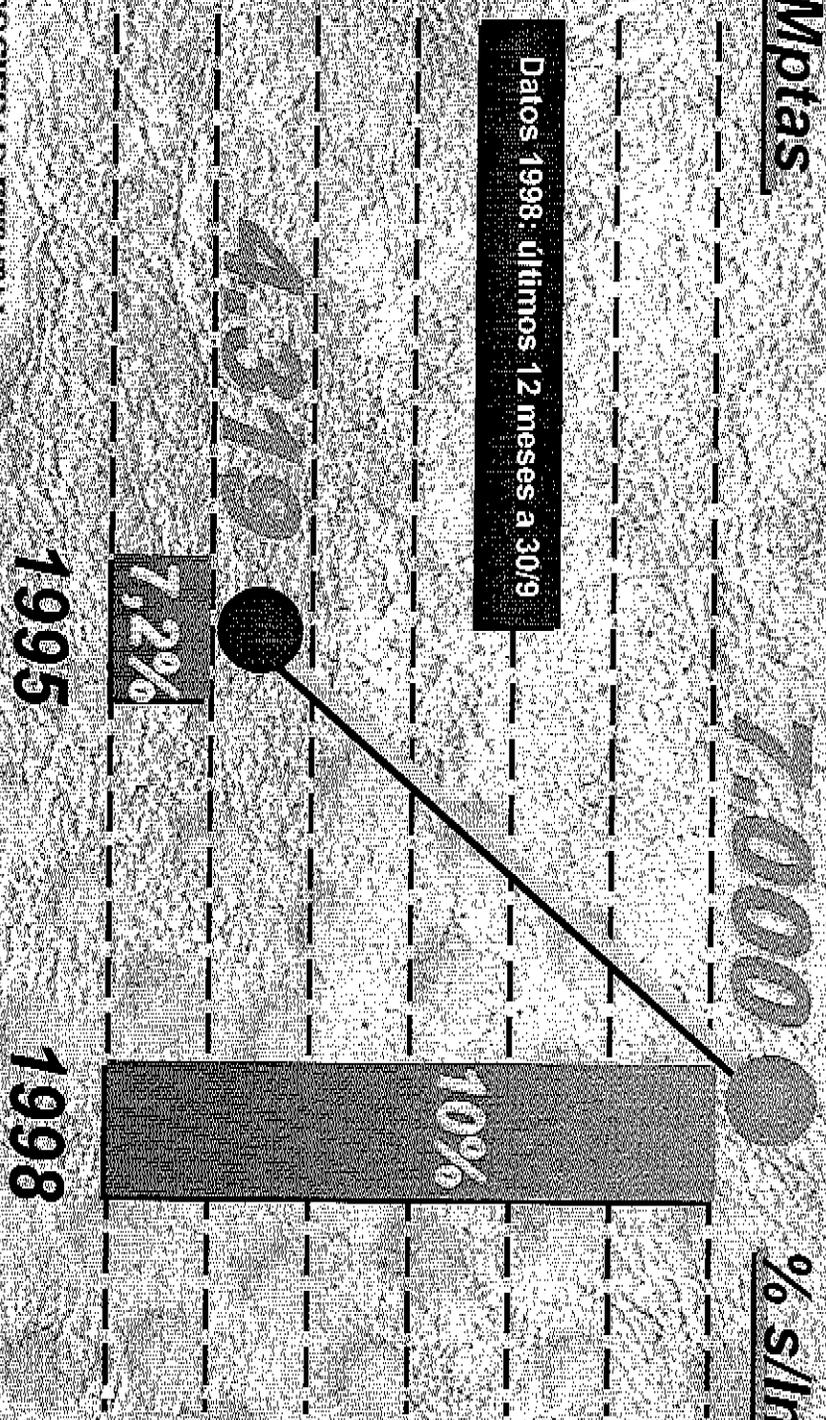
● Rtdo. por Operaciones

Mptas

7.000

% s/Ings.

Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9



SEPI
SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (III)

Cash-Flow

Mptas

1.500

Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9

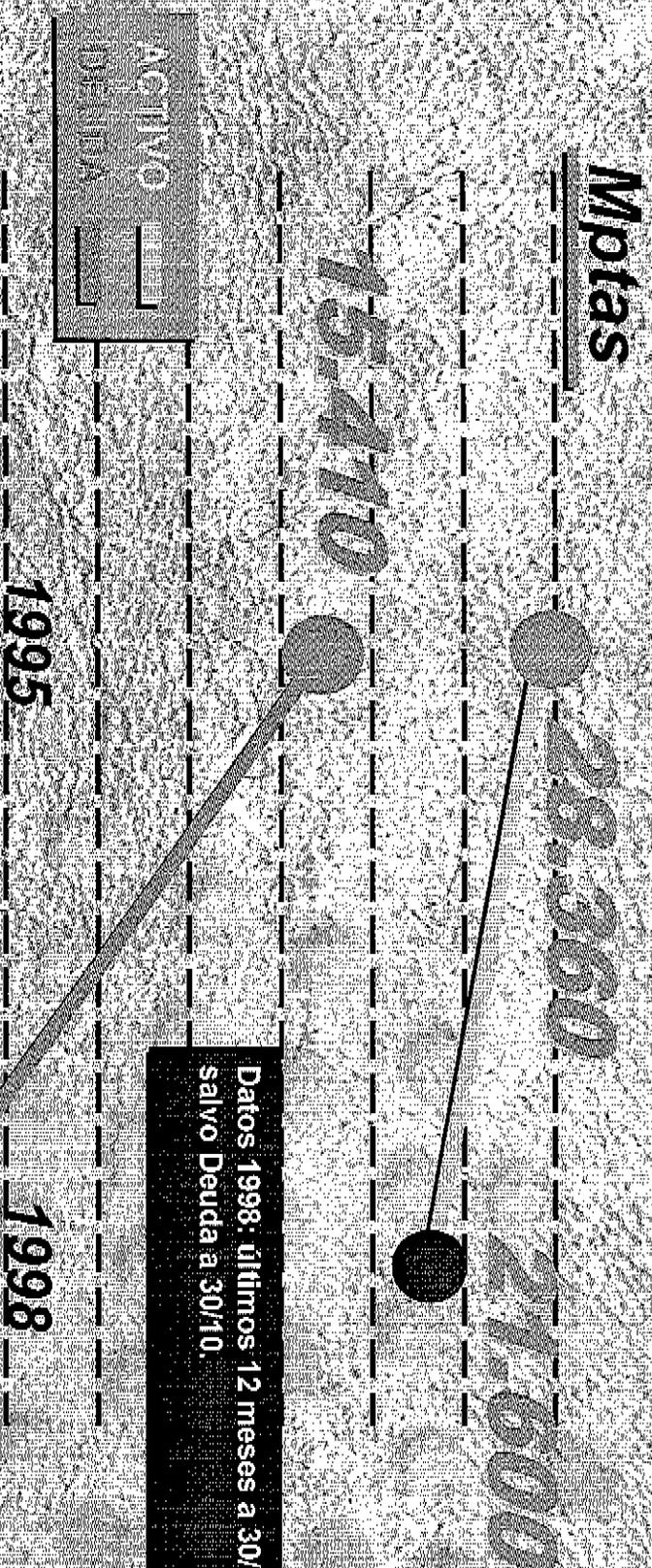


S.F. P.I.
SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (IV)

● Activos Netos / Deuda

Mptas



Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9, salvo Deuda a 30/10.



SFPI
SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (V)

● R.N.A.I.

Mptas

5.700 ●

Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9

● 135

1995

1998



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (VI)

R.N.D.I.

Mptas

2.900

Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9

106

1995

1998



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (VII)

● **RONA**

%

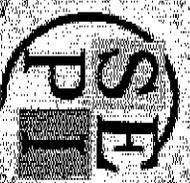
27,8

Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9

13,5

1995

1998



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (VII)

ROE

%

25,2

Datos 1998: últimos 12 meses a 30/9

22,9

1995

1998



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Rentabilidad y Posición Financiera de elevado atractivo (IX)

EBIT/INGRESOS

10%

Indra

9,51%

Sector:

RONA

Media a

Diciembre de 1997,

correspondiente

a las siguientes

compañías:

GEC Marconi, Raytheon,

EDS, Logica, Cap Gemini,

CSC, Sema, Atos y

Thomson-CSF

ROE

11,03%

25,20%



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Elevada capacidad tecnológica

0.5% s/ingresos

I+D+I:

25.000 Mill. Ptas.

últimos 5 años

3.700 Profesionales

**(75% titulados superiores y alta
especialización)**



**SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES**

Crecimiento Internacional y Diversificación de mercados (1)

ARGENTINA	ESLOVAQUIA	EUROPA-UE	MARRUECOS
AUSTRALIA	E.E.U.U.	ALEMANIA	MONGOLIA
BOLIVIA	GUATEMALA	BELGICA	NICARAGUA
BOTSWANA	GUAYANA FR.	FRANCIA	NORUEGA
BRASIL	HONDURAS	HOLANDA	OMAN
COLOMBIA	HONG-KONG	ITALIA	PALESTINA
CROACIA	INDIA	PORTUGAL	PANAMA
CHILE	INDONESIA	REINO UNIDO	PERU
CHINA	JORDANIA		RUSIA
EQUADOR	KUWAIT		URUGUAY
	LIBANO		VENEZUELA
	MALASIA		

% Ingresos

21 29

% Contratación

31 45

% Cartera

20 40

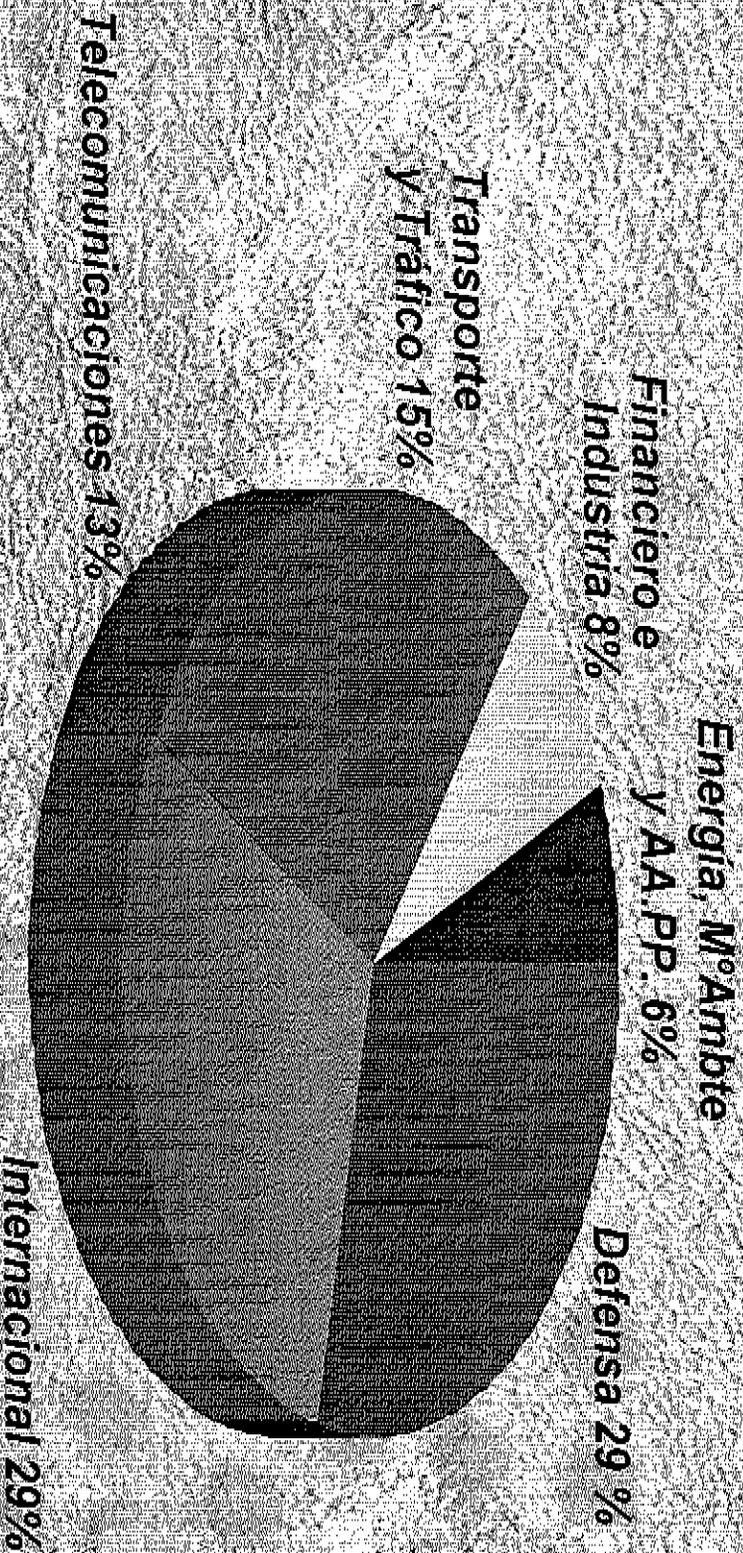
95 98



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Crecimiento Internacional y diversificación de mercados (III)

INGRESOS - 1998



70.000 Mpts (Δ 10%)



S.E. P.I.
SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Simplificación estructura interna y racionalización activos

- ***Venta GDI, Sainco, Amper;
integración ENSA;
adquisición 100% Indra SSL, ...***
- ***Reorganización ➡ fusión Indra SSL,
Indra SCA e Indra DTD con Indra
Sistemas.***



**SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES**

Acuerdo de Cooperación INDRA / THOMSON-CSF (I)

Objetivo común:

Desarrollo y fortalecimiento de la posición de mercado, ventaja competitiva, know how de productos, cobertura de clientes, posición financiera y rentabilidad de Indra.



**SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES**

Acuerdo de Cooperación INDRA / THOMSON-CSF (II)

Principios básicos:

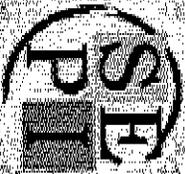
- Cooperación Tecnológica e I+D conjunto.
- Intercambio de profesionales y técnicos.
- Liderazgo de Indra en España y en Latinoamérica.
- Acceso de Indra a nuevos programas internacionales (europeos).
- Nuevos negocios de interés común.
- Procedimientos operativos comunes ágiles y eficientes.
- Respeto a otros acuerdos y cooperación con terceros ya existentes, así como preferencias de clientes.



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

Acuerdo de Cooperación INDRA/ THOMSON-CSF (III)

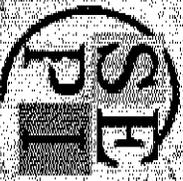
- **Áreas de interés preferente:**
 - Simulación (EF-2000 y liderazgo Indra en plataformas y subsistemas definidos).
 - Sistemas Automáticos de Mantenimiento (acceso Indra a canales comerciales THOMSON-CSF).
- **Otras Áreas de interés prioritario:**
 - Radar, Mando y Control.
 - Guerra Electrónica.
 - Sistemas de Control de Armamento (proyectos específicos seleccionados).
 - Comunicaciones.
- **Cooperación comercial en aplicaciones civiles de Sistemas de Información y Control.**



SHPI
SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES

THOMSON-CSF **Socio Industrial**

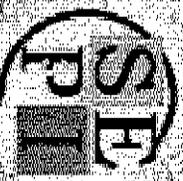
- **Líder europeo y de primer nivel internacional en Sistemas Electrónicos de Defensa.**
- **Posicionamiento ante el futuro entorno europeo en Sistemas de Defensa.**
- **Cultura común: máxima satisfacción del cliente, creación de valor para accionistas y profesionales.**



**SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES**

Posición de mercado (1998)

- ***Primera empresa española de Sistemas de Información y Control.***
- ***Líder destacado en el mercado internacional:***
 - ***Gestión de Tráfico Aéreo.***
 - ***Gestión de Transporte y Tráfico Terrestre.***
 - ***Sistemas Automáticos de Mantenimiento.***
 - ***Simulación.***
 - ***Sistemas Inteligentes de Gestión Ciudadana.***
 - ***Sistemas de Compensación Financiera.***



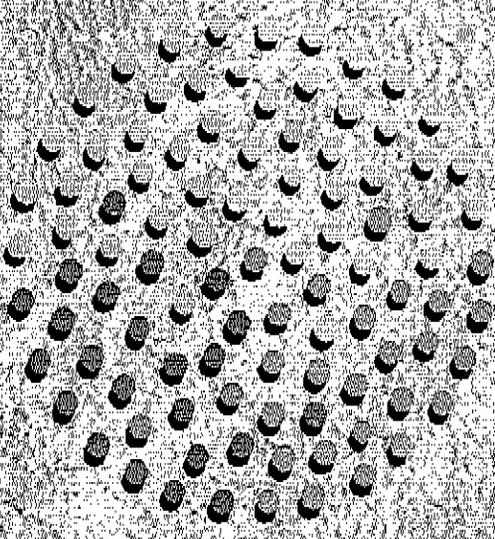
**SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES**

Proyección de Futuro

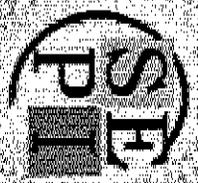
- *Rentabilidad atractiva y solidez financiera.*
- *Liderazgo y fortaleza competitiva.*
- *Elevado crecimiento:*
 - *Interno (Cartera de pedidos: 132.000 Mptas.) Externo*
 - *Internacional*



SOCIEDAD ESTATAL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES



Indra



SOCIEDAD ESPAÑOL
DE PARTICIPACIONES INDUSTRIALES