

PRESENTACIÓN A ANALISTAS



Resultados del ejercicio 2008

Madrid, 24 de febrero de 2009

1.- RESULTADOS 2008

2.- MERCADOS 2008 - 2009

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

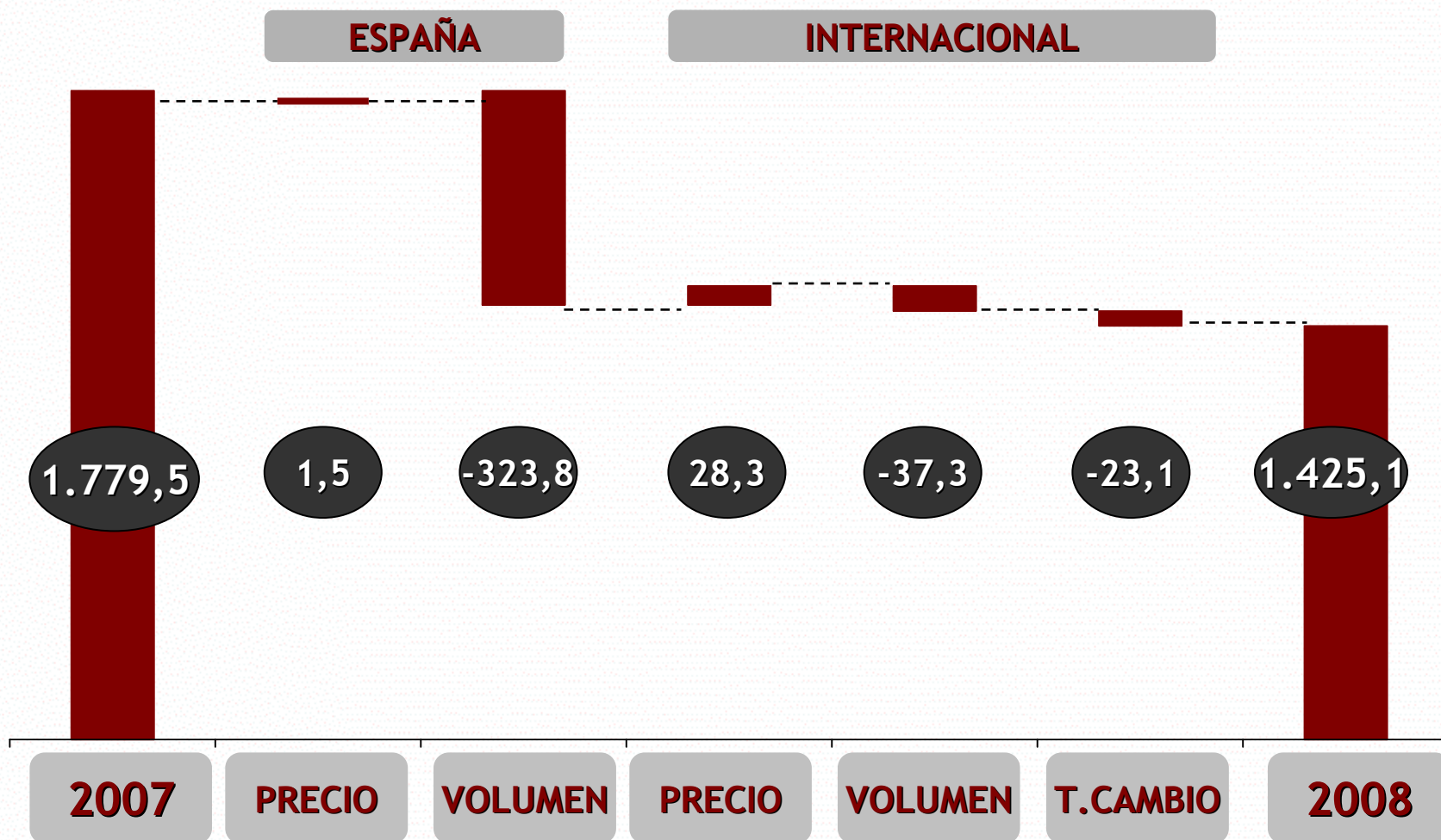
1.- RESULTADOS 2008

<i>Datos en millones de €</i>	2008	2007	% Var.
Cifra de Negocio	1.425,1	1.779,5	-19,9
EBITDA	417,3	570,4	-26,8
EBIT	235,6	401,0	-41,2
B° actividades continuadas	175,2	340,9	-48,6
BDI atribuido	101,8	201,8	-49,6
Flujo de caja de actividades	57,3	143,7	-60,1
<i>% sobre Cifra de Negocio</i>	2008	2007	Var. pp
EBITDA	29,3	32,1	-2,8
EBIT	16,5	22,5	-6,0
B° actividades continuadas	12,3	19,2	-6,9
BDI atribuido	7,1	11,3	-4,2
Flujo de caja de actividades	4,0	8,1	-4,1

1.- RESULTADOS 2008

EVOLUCIÓN DE LA CIFRA DE NEGOCIO (*)

Datos en millones de €



(*) Según el nuevo perímetro de consolidación

1.- RESULTADOS 2008

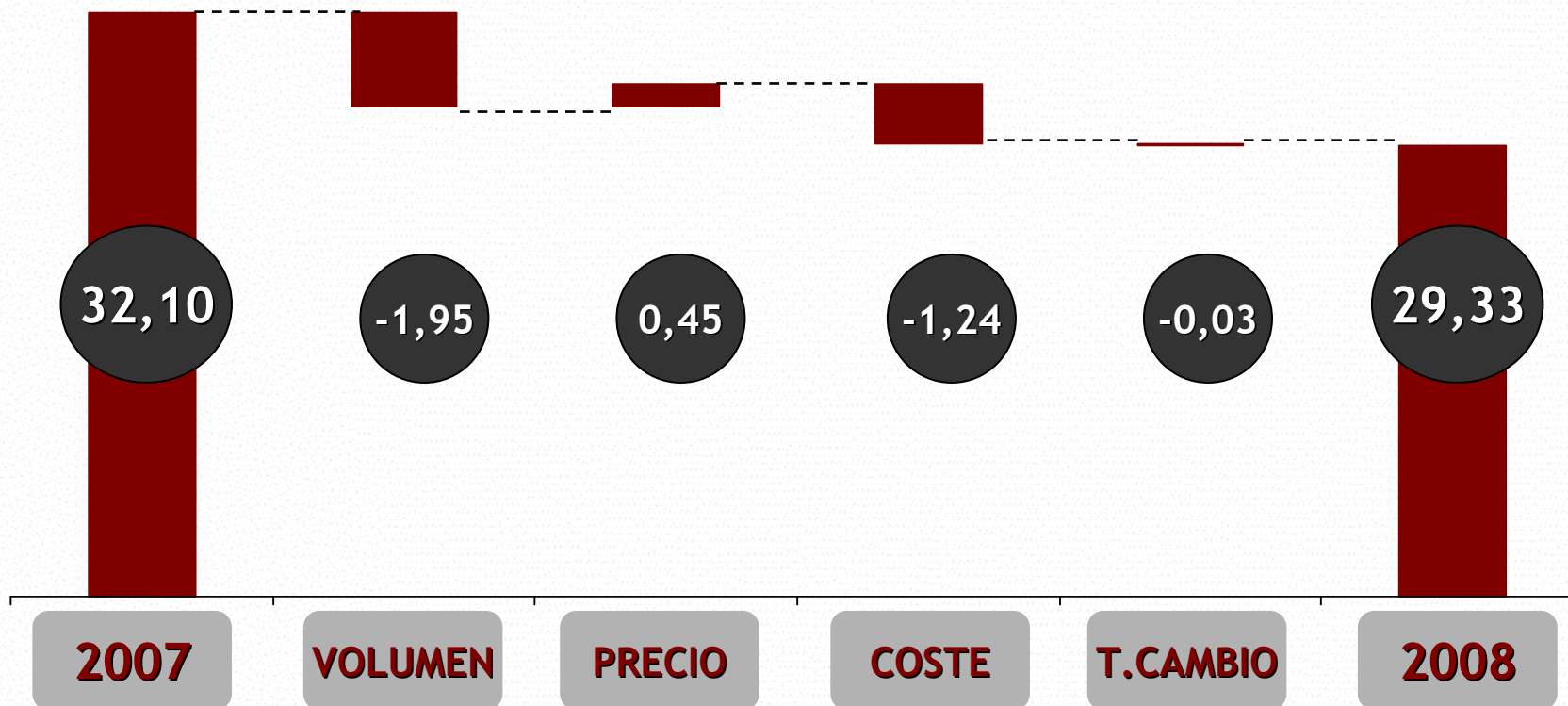
Desarrollo de los mercados internacionales en moneda local

	Cifra de Negocio	% Margen EBITDA S/ Cifra de Negocio 2008
	%Var. 2008/2007	
Estados Unidos	-18,6	8,9
Túnez	12,3	22,9
Argentina (*)	8,9	26,0
Uruguay (*)	41,6	26,0
Reino Unido	-2,6	5,7

(*) Integrados por puesta en equivalencia

1.- RESULTADOS 2008

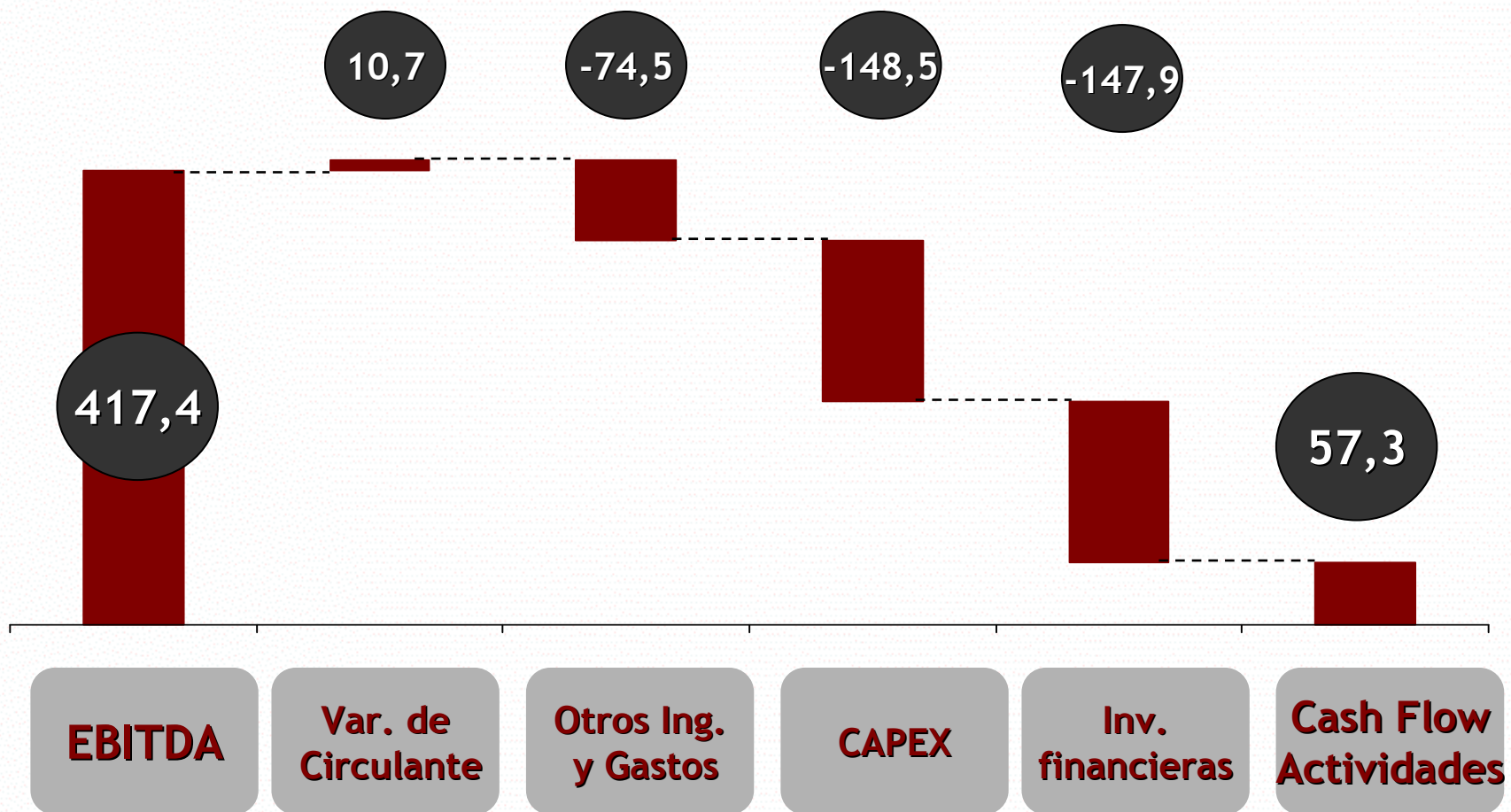
EVOLUCIÓN DEL MARGEN DE EBITDA (*) Variación en puntos porcentuales



(*) Según el nuevo perímetro de consolidación

1.- RESULTADOS 2008

CASH FLOW DE ACTIVIDADES (*) Datos en millones de €



(*) Según el nuevo perímetro de consolidación

1.- RESULTADOS 2008

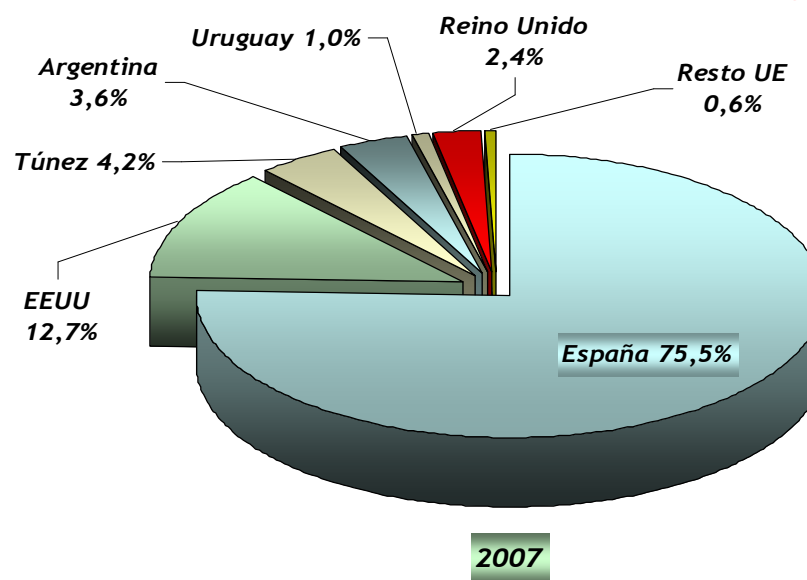
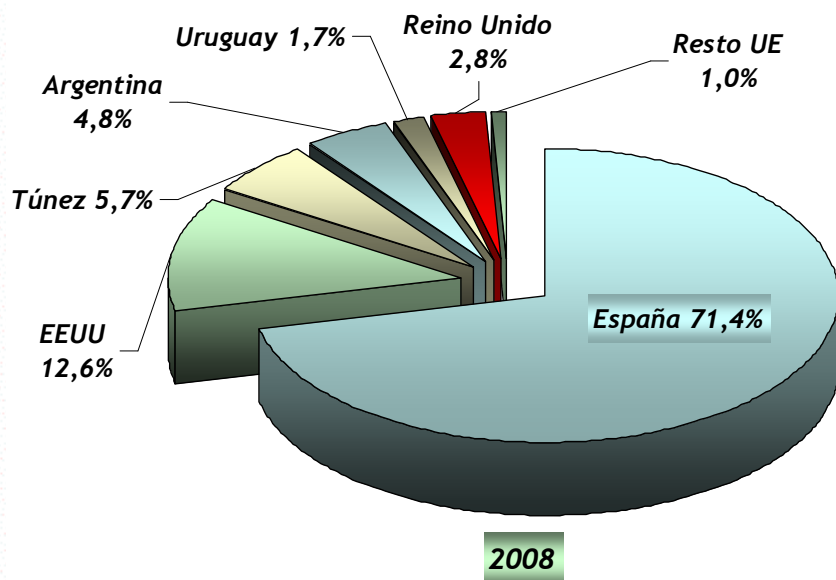
Ventas en unidades físicas de todas las actividades ()*

		2008	2007	Var.	% Var.
CEMENTO	Mt	15,4	18,1	-2,7	-15,2
HORMIGÓN	Mm³	6,1	8,0	-1,9	-23,4
ÁRIDO	Mt	19,7	26,7	-7,0	-26,3
MORTERO	Mt	1,8	2,6	-0,8	-31,0

() Incluye integración global y puesta en equivalencia*

1.- RESULTADOS 2008

% Negocio por países (*)

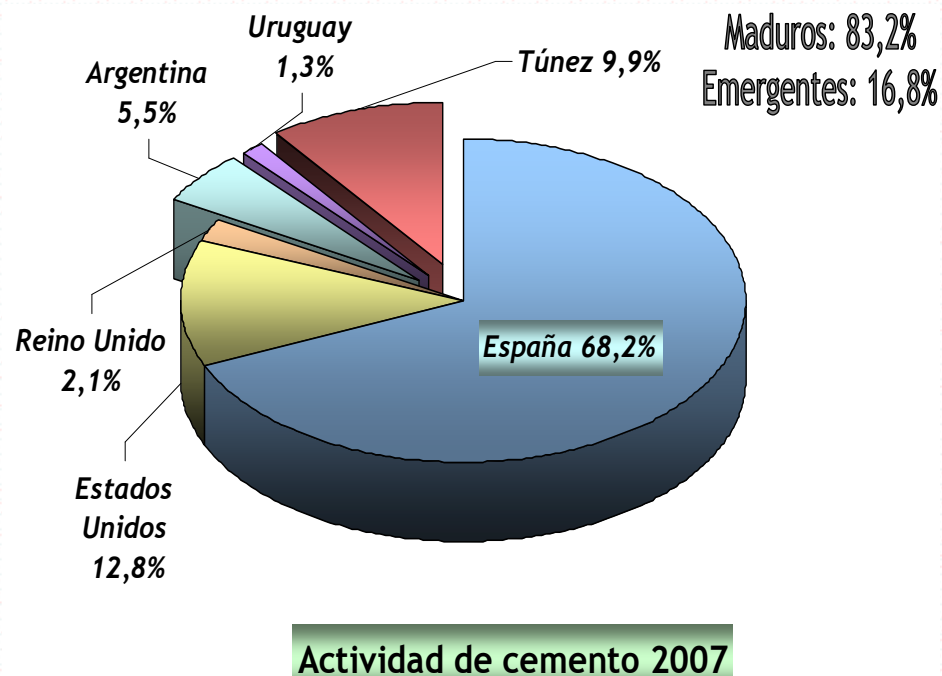
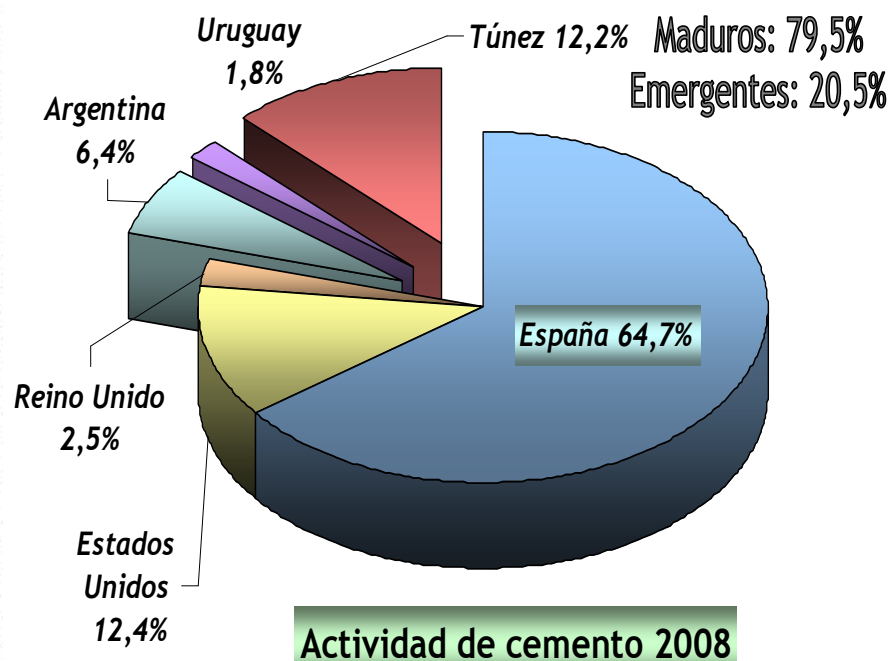


	2008	2007	Var pp
Maduros	87,8	91,2	-3,4
Emergentes	12,2	8,8	+3,4

(*) Incluye integración global y puesta en equivalencia

1.- RESULTADOS 2008

% Actividad de cemento. Ventas por países (*)



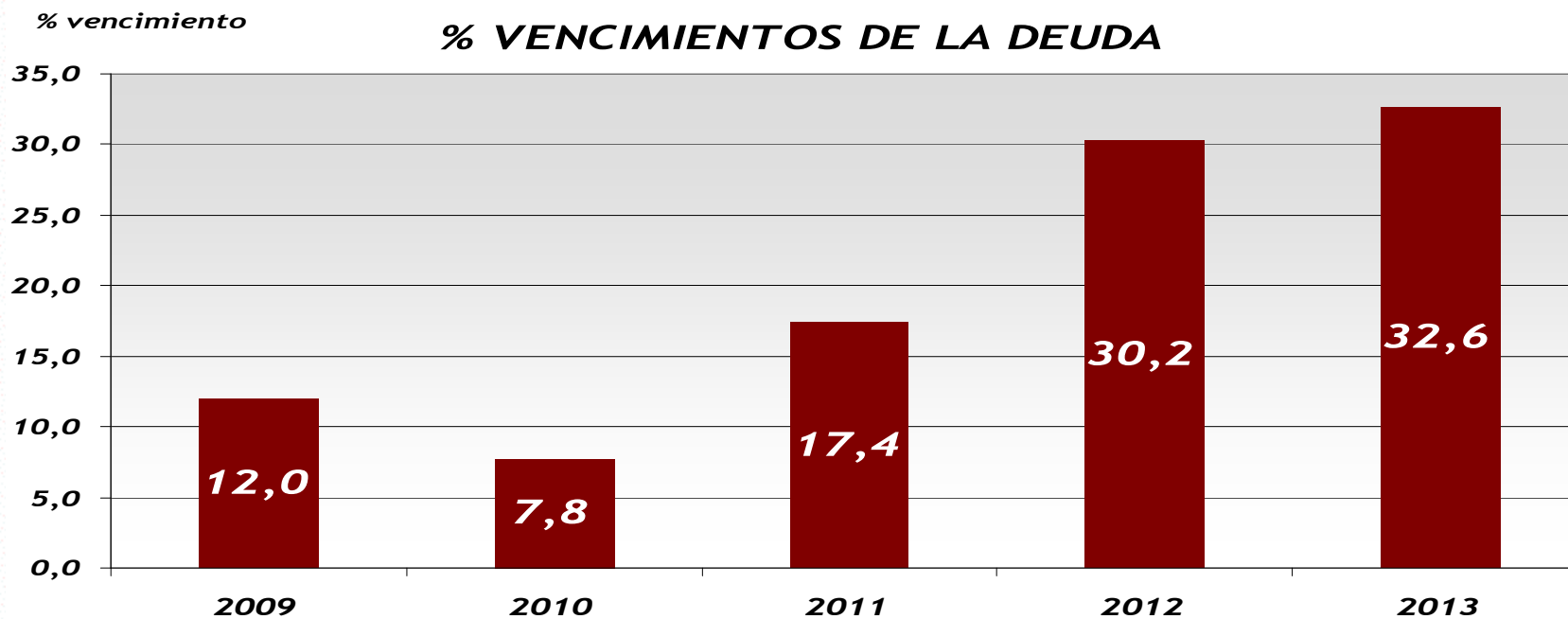
(*) Incluye integración global y puesta en equivalencia

Nuevo perímetro	2008	2007
Maduros	86,7	89,4
Emergentes	13,3	10,6

1.- RESULTADOS 2008

POSICION FINANCIERA

% con cobertura	% sin cobertura		2008	2007
62	38	EFN / EV	0,72	0,42
% Largo plazo	% Corto plazo	EFN / EBITDA	4,22	2,44
88	12	EFN / FFPP	1,60	1,30
% en €	% en divisa	ENDEUDAMIENTO FINANCIERO NETO: 1.762 M€		
81	19			



ÍNDICE

1.- RESULTADOS 2008

2.- MERCADOS 2008 - 2009

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

2.- MERCADOS 2008-2009

EVOLUCIÓN DEL MERCADO DE CEMENTO EN ESPAÑA

Datos en millones de toneladas	2008	2007	% Var. 08/07
Consumo de cemento	42,7	56,0	-23,5
Producción doméstica	42,0	54,7	-23,2
Importación de clinker	6,0	11,0	-46,0
Importación de cemento	1,7	2,9	-40,0
Exportación de cemento y clinker	2,2	1,1	+102,0

% Distribución del consumo de cemento en España

	2008	2007	Var. 08/07 pp
Producción doméstica	77,8	69,9	+7,9
Producción clinker importado	18,2	25,0	-6,8
Cemento importado	4,0	5,1	-1,1

Fuente: Oficemen

2.- MERCADOS - 2008-2009

Evolución del consumo de cemento gris por zonas en España

Zonas	% Var. 08/07	Fábricas GCPV	Capacidad Mt
Norte	-18,1	2	2,3
Cantábrico	-18,4	1	1,0
Castilla La Mancha	-21,9	-	-
Cataluña	-24,2	2	3,2
Total % Var. =< 25%	-21,0	5	6,5
Andalucía	-25,8	1	1,8
Extremadura	-26,3	-	-
Castilla León	-26,7	1	1,0
Madrid	-32,2	1	2,8
Levante	-33,3	-	-
Total % var. > 25%	-28,8	3	5,6
TOTAL	-25,2	8	12,1

2.- MERCADOS 2008-2009

2009	España	EEUU	Túnez	Argentina	Uruguay
PIB % variación	-1,5 a -1,7	-1,2 a -1,5	+ 4,5	+1,5 a + 3	+ 3
Inversión Obra civil	22 Bn€	155 Bn\$	-	4 Bn\$	1 Bn\$
Edificación Residencial	Descenso	Descenso	Aumento	Igual 2008	Igual 2008
Costes Energía	Ligero descenso	Ligero descenso	Igual 2008	Ligero descenso	Ligero descenso

2.- MERCADOS 2008-2009

		<i>España</i>	<i>EEUU</i>	<i>Túnez</i>	<i>Uruguay</i>	<i>Argentina</i>
Consumo de cemento	2008	-23,5 %	-15,0 %	+3,3 %	+12,0 %	+3,0 %
	2009	<i>Descenso</i>	<i>Descenso</i>	<i>Aumento</i>	<i>Leve aumento</i>	<i>Ligero descenso</i>
Evolución de precios	2008	+3 %	-8 %	+7,0 %	+17,0 %	+16,0 %
	2009	<i>Similar 2008</i>	<i>Similar 2008</i>	<i>Mayor IPC</i>	<i>Similar IPC</i>	<i>Similar IPC</i>

ÍNDICE

1.- RESULTADOS 2008

2.- MERCADOS 2008 - 2009

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

ACTUACIONES 2009

RACIONALIZACIÓN DE CAPEX

PROGRAMA DE DESINVERSIONES

AUMENTO DE EXPORTACIONES

FUERTE REDUCCIÓN DE COSTES: PLAN100

ESTIMACIONES 2009

% Margen EBITDA

>28%

*Flujo de caja después
de Capex*

> 200 M€

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

2006 - 2008

Ahorros y Sinergias

Objetivo: Integración de adquisiciones

Ahorros y sinergias: 40 M€

Compromiso de todas las funciones

Objetivo conseguido

Actuaciones en todas las actividades

2009-2011

PLAN 100

Nuevo programa. Continuar la mejora

Ahorros recurrentes: 100 M€

La reacción ante la crisis

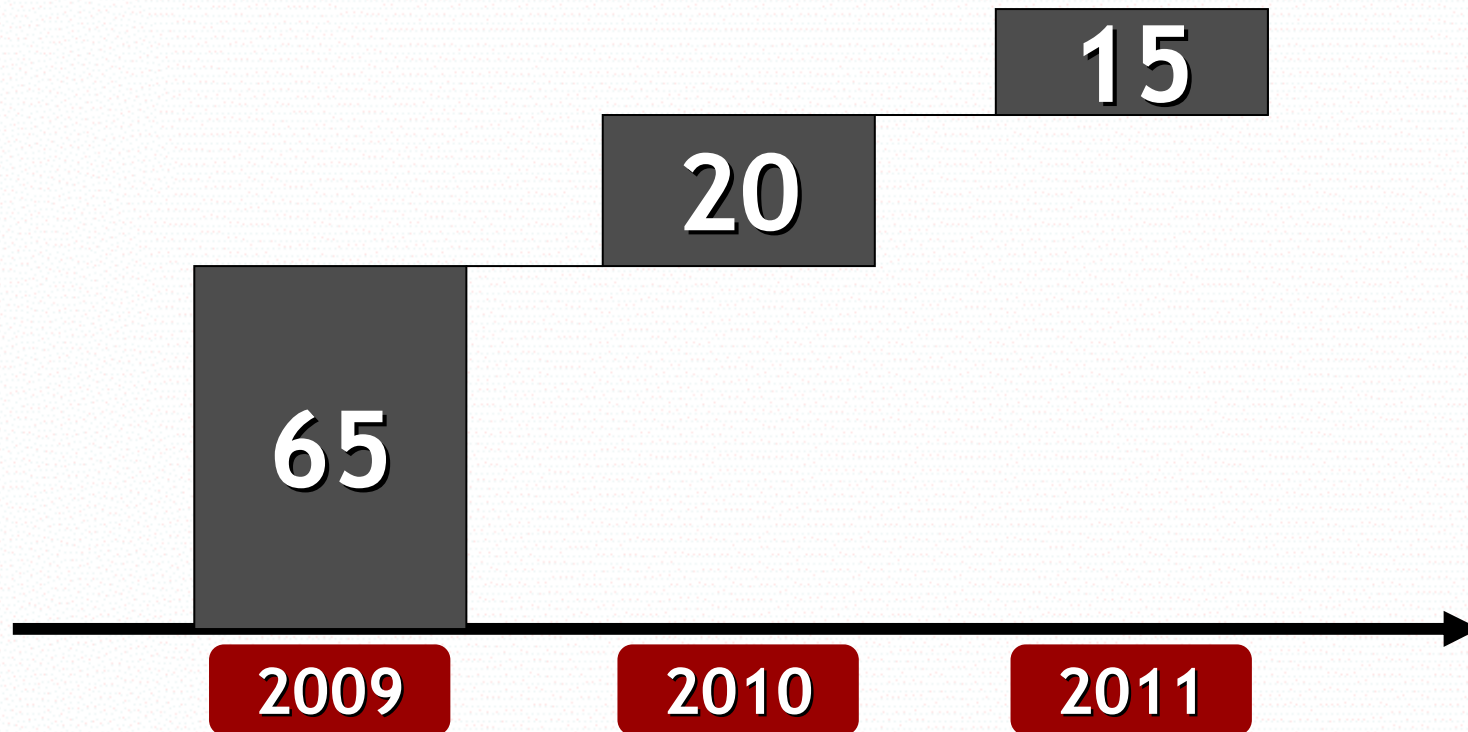
**Todas las actividades y funciones
en revisión**

Procesos de mejora continua

**Revisión de todos los procesos
Planes de acción con valoración de ahorros
Trazabilidad en la obtención de resultados
Estricta revisión de resultados**

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

AHORROS RECURRENTES: 100 M€



Otras actuaciones: ahorros no recurrentes
y otras iniciativas de cambios: 50 M€

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

AHORROS OBJETIVOS 2009 - 2011



3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAL
Cemento	23	1	3	12	8	5		26	13	17	108
Hormigón		1		2	1		1	1		3	9
Árido	1	1			1					2	5
Mortero		1			1					2	4
Logística	1	1	3	1	1		1			3	11
Corporativo		8			4	1	25			5	43
Total	25	13	6	15	16	6	27	27	13	32	180

1	Combustibles y energía	2	Gestión financiero - fiscal	3	Transporte producto	4	Optimización mantenimiento
5	Personal	6	Servicios externos	7	Estructura	8	Calidad
9	Optimización stocks	10	Otros				

3.- ACTUACIONES 2009: PLAN 100

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAL
Comercial	1	1	2	1				2		6	13
Compras	1		1	3		2	1	3	4	3	18
Operaciones	23		1	7	5	3	2	22	9	15	87
Corporativo		12			11		24			5	52
Otros			2	4		1				3	9
Total	25	13	6	15	16	6	27	27	13	32	180

1	Combustibles y energía	2	Gestión financiero - fiscal	3	Transporte producto	4	Optimización mantenimiento
5	Personal	6	Servicios externos corpor.	7	Estructura	8	Calidad
9	Optimización stocks	10	Otros				

AVISO LEGAL:

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Cementos Portland Valderrivas, S.A. (la “Compañía”), únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2008.

La información y cualesquiera de las opciones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni la Compañía ni ninguno de sus asesores o representantes asumen responsabilidad de ningún tipo, ya sea por negligencia o por cualquier otro concepto, respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/ 1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto - Ley 5/ 2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/ 2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIÓN DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Cementos Portland Valderrivas, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación a operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Cementos Portland Valderrivas, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Cementos Portland Valderrivas, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Cementos Portland Valderrivas, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Cementos Portland Valderrivas, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Cementos Portland Valderrivas, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro que se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Cementos Portland Valderrivas, S.A. o cualquiera de sus Consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de la presente comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Cementos Portland Valderrivas, S.A. no asume obligación alguna -aún cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

PRESENTACIÓN A ANALISTAS



Resultados del ejercicio 2008

Madrid, 24 de febrero de 2009