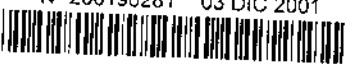


COMUNICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UNA SOCIEDAD CUYO  
CAPITAL ESTÁ ADMITIDO A BOLSA A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

CSR 1

1

Hoja CSR 1 página nº... 1

PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN	APELLIDOS Y NOMBRE DEL SUJETO OBLIGADO: <b>MOLCADO AGUIRRE, ALBERTO</b>		
	DNI, NIF / OTROS	DIRECCIÓN DE CONTACTO: NOMBRE VÍA PÚBLICA Y NÚMERO / CÓDIGO POSTAL / LOCALIDAD / PROVINCIA: PAÍS	
OTROS DATOS DEL SUJETO OBLIGADO: Táchese lo que proceda		País de Residencia (caso de no ser en España)	
Administrador <input checked="" type="checkbox"/>		Directivo <input type="checkbox"/> <b>NO PROCEDE</b>	
SOCIEDAD QUE OTORGA EL SISTEMA	DENOMINACIÓN SOCIAL	CAPITAL SOCIAL	
	<b>TRANSPORTES AZKAR, S.A.</b>	Nº Acciones: <b>48.600.000</b> Importe Nominal: <b>0,25</b> Moneda: <b>EUROS</b>	
REPRESENTANTE DE LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN	APELLIDOS Y NOMBRE O RAZÓN SOCIAL <b>REDONET SÁNCHEZ DEL CAMPO, JAVIER</b>		
	DNI / OTROS	DIRECCIÓN DE CONTACTO: NOMBRE VÍA PÚBLICA Y NÚMERO / CÓDIGO POSTAL / LOCALIDAD / PROVINCIA: PAÍS	
<b>1.172.047-J</b>		<b>MIRIBARREN, 32 / LABAKAO / 20210 / GUIPÚZCOA / ESPAÑA</b>	
RELACIÓN CON LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN: <b>VICESECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>			
TIPO DE COMUNICACIÓN	Primera Comunicación del sistema retributivo	Modificación de sistema retributivo ya comunicado	Liquidación de sistema retributivo ya comunicado
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Otras Causas	<input type="checkbox"/> Descripción: <b>EXTINCIÓN OPCIONES DIAN A POR RENUNCIA AL CARGO DE CONSEJERO</b>		
TIPO DE SISTEMA RETRIBUTIVO	Indíquese si el sistema retributivo conlleva la entrega de acciones de la sociedad en la que la persona obligada a esta comunicación ejerce su cargo o de derechos de opción sobre estas:		
	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	
Cumplimentese tanto la información requerida en esta hoja CSR 1 como a hoja complementaria CSR 1bis			
Cumplimentese solo la información requerida en esta hoja CSR 1			
<p>② DENOMINACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO OBJETO DE ESTA COMUNICACIÓN: (En todo caso, se facilitará información adecuada sobre las fecha de inicio u otorgamiento y liquidación del sistema, los términos y condiciones para que el beneficiario del sistema retributivo que se comunica o sea acreedor o participe final en el mismo y el porcentaje de su participación en el conjunto o total de dicho sistema.)</p> <p><b>VER ANEXO</b></p>			
<p>Comisión Nacional del Mercado de Valores</p> <p>REGISTRO DE ENTRADA</p> <p>Nº 200196281 03 DIC 2001</p> 			
NOTA: Si se precisara mayor espacio para facilitar la información adecuada requerida en los campos informativos ① y ② de esta hoja CSR1 se adjuntará en página suplementaria la información necesaria.			
Apel... de la persona que firma esta comunicación:			
FF <u>FIRMA DE ESTA COMUNICACIÓN</u>			

**ANEXO A LA COMUNICACIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO DENOMINADO  
PLAN A DE OPCIONES SOBRE ACCIONES OTORGADO POR TRANSPORTES  
AZKAR, S.A. A D. ALBERTO HORCAJO AGUIRRE (MODELO CSR)**

El sistema retributivo objeto de esta comunicación se denomina Plan A de Opciones sobre Acciones de Transportes Azkar, S.A., y fue objeto de aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas de 6 de mayo de 2000 y por el Consejo de Administración en su reunión del 12 de diciembre de 2000. Tiene por objeto un máximo de 486.000 acciones de Transportes Azkar, S.A., representativas de un 1% de su capital social. Sus principales características son las siguientes:

- (a) Fecha de inicio u otorgamiento: la fecha de inicio u otorgamiento es el 19 de febrero de 2001 (la "Fecha de Concesión");
- (b) Número de acciones sobre las que se entregan opciones: se otorgaron al administrador beneficiario opciones para adquirir un máximo de 6.075 acciones ordinarias de Transportes Azkar, S.A.;
- (c) Requisitos para la concesión y el ejercicio de las opciones: para el otorgamiento de las opciones se exigió al administrador beneficiario tener, o haber adquirido previamente, y mantener durante toda la vida de las opciones, un número de acciones de Transportes Azkar, S.A. tal que, redondeado por defecto, tuvieran en la fecha de su adquisición un valor equivalente al 0,5% del precio de ejercicio de las opciones (esto es, 195,92 euros).

Asimismo, para el ejercicio de las opciones sería necesario, con carácter general, que el administrador beneficiario hubiera continuado formando parte del Consejo de Administración de Transportes Azkar, S.A. a la Fecha de Ejercicio, ya fuera en calidad de administrador o de representante persona física de consejeros personas jurídicas, con determinadas excepciones, tales como el fallecimiento o la invalidez permanente del administrador beneficiario;

- (d) Precio de ejercicio de las opciones: 6,45 euros por acción, correspondiente a la cotización de las acciones de Transportes Azkar, S.A. al cierre del Mercado Continuo en la Fecha de Concesión;
- (e) Fecha de ejercicio de las opciones: La Fecha de Ejercicio de las opciones será el tercer aniversario de la Fecha de Concesión, fecha en la que el administrador beneficiario hubiera podido optar por ejercitar la totalidad o parte de sus opciones. No obstante lo anterior, el administrador beneficiario hubiera podido optar igualmente en la Fecha de Ejercicio por diferir dicho ejercicio en todo o en parte a una fecha posterior, en cuyo caso hubiera podido ejercitar la totalidad o parte de sus opciones el cuarto aniversario de la Fecha de Concesión o, de no hacerlo en dicha fecha, el quinto aniversario de la Fecha de Concesión. Cumplido el quinto aniversario de la Fecha de Concesión, todas las opciones entregadas que no hubiera sido ejercitadas se extinguirían;

- (f) Porcentaje de participación del beneficiario en el conjunto total del Plan A de Opciones sobre Acciones: el administrador beneficiario recibió 6.075 opciones sobre acciones, lo que representa una participación del 1,25% en el conjunto total del Plan A de Opciones sobre Acciones.

\* \* \*

COMUNICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UNA SOCIEDAD CUYO CAPITAL ESTÁ ADMITIDO A BOLSA A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

CSR 1bis

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DE UN SISTEMA RETRIBUTIVO QUE CONLLEVE LA ENTREGA DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD EN LA QUE LA PERSONA OBLIGADA EJERZA SU CARGO O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE DICHAS ACCIONES

NATURALEZA, TIPO Y CLASE DE LOS VALORES - ACCIONES O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS - A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA

Acciones de la Sociedad:  Con voto   Sin voto

OTROS Valores cuyo ejercicio da acceso o está vinculado a acciones de la Sociedad:  Opción  Warrant  Valores convertibles/canjeables...  Otros

① Descripción (Clase / Tipo de Acciones o Naturaleza / Tipo de los Otros Valores y régimen de transmisión establecido para los valores a entregar):

ACCIONES ORDINARIAS DE TRANSPORTES  
ATKAR, SA, DE 0,25 EUROS DE VALOR  
NOMINAL

CONDICIONES ECONÓMICO-FINANCIERAS ESTABLECIDAS, EN SU CASO, PARA RECIBIR LAS ACCIONES O LOS DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS

Precio a pagar por el beneficiario del sistema retributivo por las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir:

Determinado  → Importe: 6,45 EUROS POR ACCIÓN

Por determinar  → ② Descripción:

Precio de mercado o valor estimado (a la fecha de las acciones o los derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo):

Determinado  → Importe: 5,50 EUROS POR ACCIÓN

Por determinar  → ③ Descripción:

Plazo para la entrega de las acciones o de los derechos de opción sobre éstas al beneficiario del sistema retributivo:  Cierto  Condicionado

④ Descripción Plazo: EJERCITABLES EL 3º ANIVERSARIO DE LA FECHA DE CONCESIÓN SI BIEN LOS ADMINISTRADORES BENEFICIARIOS PUEDEN OPTAR POR DIFERIR EL EJERCICIO DE LAS OPCIONES TOTAL O PARCIALMENTE AL 4º Y/O 5º ANIVERSARIO DE LA FECHA DE CONCESIÓN

⑤ Descripción Plazo:

⑥ Descripción de eventuales garantías otorgadas y, en su caso, financiación de la sociedad a favor del beneficiario del sistema retributivo en la entrega de acciones o de derechos de opción sobre éstas:

NO PROCEDE

NÚMERO DE ACCIONES O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA

Cuando su número esté Determinado			Marcar lo que proceda		Cuando su número esté Por Determinar				
Tipo de Valor	Número	% s/ Capital	A entregar	Entregadas	Tipo de Valor	Nº Estimado Máximo con los datos disponibles a la fecha	% s/ Capital	Nº Estimado Mínimo con los datos disponibles a la fecha	% s/ Capital
OPCIONES PLANA	6.075	0,0125		X					

NOTA: Si se precisara mayor espacio para facilitar la información adecuada requerida en alguno de los campos numerados del ① al ⑥ de "Descripción..." que figuran en esta hoja CSR1bis se adjuntará en una página suplementaria la información necesaria, identificando esta información suplementaria con el número del ① al ⑥ de "Descripción..."

Apellido: nombre de la persona que firma esta comunicación: