

---

**DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR**

---

Fecha fin del ejercicio de referencia: [ 31/12/2023 ]

CIF: [ A08055741 ]

Denominación Social:

[ **MAPFRE, S.A.** ]

Domicilio social:

[ CARRETERA DE POZUELO A MAJADAHONDA, 52 EDIF.1 (MAJADAHONDA) MADRID ]

## **A. POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE LA SOCIEDAD PARA EL EJERCICIO EN CURSO**

**A.1.1** Explique la política vigente de remuneraciones de los consejeros aplicable al ejercicio en curso. En la medida que sea relevante se podrá incluir determinada información por referencia a la política de retribuciones aprobada por la junta general de accionistas, siempre que la incorporación sea clara, específica y concreta.

Se deberán describir las determinaciones específicas para el ejercicio en curso, tanto de las remuneraciones de los consejeros por su condición de tal como por el desempeño de funciones ejecutivas, que hubiera llevado a cabo el consejo de conformidad con lo dispuesto en los contratos firmados con los consejeros ejecutivos y con la política de remuneraciones aprobada por la junta general.

En cualquier caso, se deberá informar, como mínimo, de los siguientes aspectos:

- a) Descripción de los procedimientos y órganos de la sociedad involucrados en la determinación, aprobación y aplicación de la política de remuneraciones y sus condiciones.
- b) Indique y, en su caso, explique si se han tenido en cuenta empresas comparables para establecer la política de remuneración de la sociedad.
- c) Información sobre si ha participado algún asesor externo y, en su caso, identidad del mismo
- d) Procedimientos contemplados en la política de remuneraciones vigente de los consejeros para aplicar excepciones temporales a la política, condiciones en las que se puede recurrir a esas excepciones y componentes que pueden ser objeto de excepción según la política.

i) Principios y fundamentos generales de la política vigente:

La retribución de los consejeros se determina de acuerdo con lo establecido en la normativa aplicable a las sociedades de capital, los Estatutos y el Reglamento del Consejo de Administración de MAPFRE, S.A. (en adelante, "MAPFRE" o la "Sociedad") y los acuerdos adoptados por la Junta General de Accionistas.

La Junta General de Accionistas aprobó en su reunión celebrada el 10 de marzo de 2023, a propuesta del Consejo de Administración, la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025 cuyos principios y fundamentos generales son los siguientes:

- Prioridad de la creación de valor y la rentabilidad a medio y largo plazo sobre la consecución de resultados a corto plazo.
- Proporcionalidad razonable con la situación económica de la Sociedad y con los estándares de mercado de empresas comparables.
- Consonancia con la estrategia comercial y de gestión de riesgos, su perfil de riesgo, sus objetivos y sus prácticas de gestión de riesgos.
- Gestión adecuada y eficaz de los riesgos, sin rebasar los límites establecidos de tolerancia al riesgo.
- Atracción y retención del talento.
- Compensación adecuada de la dedicación, cualificación y responsabilidad.
- Adecuada proporción de los componentes fijos y variables, que evite una excesiva dependencia de los componentes variables.
- Diferimiento del pago de una parte sustancial de la retribución variable.
- Posibilidad de ajustes ex - post de la retribución variable.
- Elusión de conflictos de intereses.
- Alineación del sistema retributivo de los consejeros ejecutivos con el del conjunto de directivos de la Sociedad.
- No discriminación por razón de sexo, raza o ideología, e igualdad de remuneración para puestos de igual valor.

En aplicación de los principios antes indicados, el sistema de remuneración de los consejeros en su condición de tales reúne las siguientes características:

- Es transparente en la información de las retribuciones de los consejeros.
- Es incentivador para retribuir su dedicación, cualificación y responsabilidad, sin que constituya un obstáculo para su deber de lealtad.
- Consiste en una asignación fija por pertenencia al Consejo de Administración y, en su caso, a la Comisión y Comités Delegados, pudiendo ser superiores para las personas que ocupen cargos en el seno del propio Consejo o desempeñen la Presidencia de los Comités Delegados. Los miembros de la Comisión Delegada percibirán además una dieta por asistencia a sus reuniones. Esta remuneración se podrá complementar con compensaciones no dinerarias tales como seguros de vida para caso de fallecimiento, seguros de salud, bonificaciones en productos comercializados por empresas del Grupo MAPFRE y otras en línea con las establecidas con carácter general para el personal de la Sociedad.
- No incorpora componentes variables o vinculados al valor de la acción.
- Se compensa a los consejeros los gastos de viaje, desplazamiento y otros que realicen para asistir a las reuniones de la Sociedad o para el desempeño de sus funciones.

El sistema de remuneración de los consejeros que desempeñan funciones ejecutivas en la Sociedad cuenta con las siguientes características y medidas que garantizan su coherencia con la estrategia, los intereses y la sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad y su Grupo, y con las condiciones retributivas de los directivos y empleados, en general, y que permiten reducir la exposición a riesgos excesivos:

- Relación equilibrada entre los componentes fijos y variables de la remuneración y orientación a la obtención de resultados a largo plazo.
- Retribución variable vinculada a objetivos económico-financieros, de creación de valor para el accionista y ligados a la sostenibilidad, en línea con el Plan Estratégico de MAPFRE.
- Retribución variable a medio y largo plazo mediante planes de incentivos de carácter plurianual, con base en resultados a largo plazo, y parcialmente instrumentada mediante entrega de acciones de MAPFRE, S.A. sometidas a un periodo de retención.
- Retribución variable con diferimiento parcial y posibilidad de reducción (cláusula malus) o de devolución, total o parcial (cláusula clawback).

La política retributiva, por tanto, contribuye a la estrategia empresarial, a los intereses y la sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad, con el objetivo de crear valor para el accionista de forma sostenible en el tiempo, con una gestión prudente del riesgo y con el estricto cumplimiento de la normativa vigente en materia de remuneraciones de consejeros de las sociedades cotizadas.

En cuanto a los criterios seguidos para determinar los distintos componentes del paquete retributivo de los consejeros, en el caso de los consejeros externos, el objetivo es remunerar a éstos de acuerdo con su valía profesional, dedicación al cargo y responsabilidad asumida por el mismo, sin que su objetividad en la defensa de los intereses sociales pueda verse afectada por la retribución percibida.

En el caso de los consejeros ejecutivos, el objetivo, al igual que con los restantes altos directivos del Grupo, es configurar paquetes retributivos competitivos que permitan atraer y retener a los profesionales más destacados, al tiempo que conseguir establecer un vínculo estable y con vocación de permanencia en el tiempo entre la remuneración, los resultados y los riesgos asumidos (a cuyos efectos, éstos constituyen un factor determinante de la retribución variable a medio y largo plazo).

[LA INFORMACIÓN DE ESTE APARTADO CONTINÚA EN EL APARTADO D.1 DE ESTE INFORME]

**A.1.2 Importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos (mix retributivo) y qué criterios y objetivos se han tenido en cuenta en su determinación y para garantizar un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración.** En particular, señale las acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración para reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, lo que incluirá, en su caso, una referencia a medidas previstas para garantizar que en la política de remuneración se atienden a los resultados a largo plazo de la sociedad, las medidas adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad y medidas previstas para evitar conflictos de intereses.

Asimismo, señale si la sociedad ha establecido algún período de devengo o consolidación de determinados conceptos retributivos variables, en efectivo, acciones u otros instrumentos financieros, un período de diferimiento en el pago de importes o entrega de instrumentos financieros ya devengados y consolidados, o si se ha acordado alguna cláusula de reducción de la remuneración diferida aún no consolidada o que obligue

al consejero a la devolución de remuneraciones percibidas, cuando tales remuneraciones se hayan basado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta.

Los consejeros ejecutivos cuentan con un sistema de retribución variable a corto plazo basado en un componente anual vinculado al beneficio neto consolidado de la Sociedad y al Return on Equity (ROE) del Grupo. La Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025 prevé expresamente que, adicionalmente, el Consejo de Administración podrá establecer componentes a corto plazo vinculados al cumplimiento de objetivos específicos. Para el ejercicio 2024 el Consejo de Administración no ha establecido un componente adicional a la retribución variable a corto plazo.

Además, cuentan con planes de incentivos variables de carácter plurianual vinculados a la obtención de objetivos establecidos en línea con el Plan Estratégico del Grupo.

En lo que respecta al diferimiento de la remuneración variable a corto plazo de los consejeros ejecutivos, el pago de, al menos, un 30 por cien de la misma se diferirá durante un mínimo de tres años.

Por otro lado, el personal relevante y aquellas otras personas que desarrollan funciones clave o cuya actividad profesional incide de forma significativa sobre el perfil de riesgo de la Sociedad cuentan con un sistema de retribución variable vinculado al logro de objetivos tanto financieros como no financieros ligados directamente con los planes estratégicos y sujeto, asimismo, a reglas de diferimiento. En particular, los consejeros ejecutivos de la Sociedad forman parte de un Plan de Incentivos a Medio y Largo Plazo de carácter extraordinario, no consolidable y plurianual compuesto por tres ciclos solapados con un periodo de medición de objetivos de tres años de duración cada uno (2022-2024, 2023-2025 y 2024-2026), que se abonará parcialmente de forma dineraria y parcialmente mediante la entrega de acciones de MAPFRE, S.A. La fecha de aprobación, importe máximo, reglas de diferimiento, periodos de retención de acciones, objetivos del primer (2022-2024), segundo (2023-2025) y tercer ciclo (2024-2026) así como el resto de características del plan constan en el apartado A.1.6 siguiente.

Los objetivos de cada ciclo están referidos, en general, a promedios de un periodo de tres años, por lo que sólo es posible obtener dicha remuneración mediante una gestión que genere resultados y modelos de negocio sostenibles en el tiempo.

En el caso de la remuneración variable a medio y largo plazo, el pago de al menos el 60 por cien de la misma se diferirá durante un periodo mínimo de tres años, por terceras partes. Adicionalmente, los consejeros ejecutivos deberán mantener durante un plazo máximo de dos años, contados desde la fecha de entrega de las acciones, la propiedad de la totalidad de estas.

De conformidad con la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025, los componentes fijos y variables de la remuneración deben equilibrarse de tal forma que el componente fijo constituya una parte suficientemente elevada de la remuneración total, de modo que pueda aplicarse una política plenamente flexible en lo que se refiere a los componentes variables de la remuneración, hasta el punto de ser posible no abonar estos últimos. Para evitar una asunción excesiva de riesgos, el porcentaje del componente variable respecto de la remuneración fija tenderá a no superar el 100 por cien.

Para el ejercicio 2024, el peso de la retribución variable "target" (suma de la retribución variable a corto y medio y largo plazo anualizada y de la parte variable de los sistemas de ahorro a largo plazo) sobre la retribución fija (suma de la retribución fija anual y de la parte fija de los sistemas de ahorro a largo plazo, excluyendo los importes correspondientes a beneficios sociales) del conjunto de los consejeros ejecutivos es de un 85 por cien.

A efectos de un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables, la Sociedad ha tomado como referencia las prácticas remunerativas de las empresas del IBEX 35.

Además, los contratos de los consejeros ejecutivos incluyen las siguientes cláusulas que podrán afectar hasta el 100 por cien de la remuneración variable total:

- Cláusula de reducción (malus): contempla la reducción parcial o total de las remuneraciones devengadas y pendientes de abono en determinadas circunstancias graves, bien por actuaciones irregulares, o situaciones que afecten a la liquidación realizada.

- Cláusula de recobro (clawback): contempla específicamente la devolución, parcial o total, en el plazo de los tres años siguientes a su abono de las remuneraciones variables satisfechas.

En relación con las potenciales situaciones de conflicto de intereses, la normativa interna de la entidad establece que serán puestas en conocimiento de los Órganos de Gobierno de MAPFRE a través de la Secretaría General por los propios afectados. Dichos Órganos de Gobierno determinarán la concurrencia o no del conflicto, y en caso afirmativo establecerán las medidas de protección del interés social que aconsejen las circunstancias, que deberán ser acatadas por los afectados.

### A.1.3 Importe y naturaleza de los componentes fijos que se prevé devengarán en el ejercicio los consejeros en su condición de tales.

Los consejeros externos percibirán como retribución básica una asignación fija anual por pertenencia al Consejo de Administración y, en su caso, a la Comisión y Comités Delegados, que podrá ser superior para las personas que ocupen cargos en el seno del propio Consejo o desempeñen la presidencia de los Comités Delegados del Consejo. Los miembros de la Comisión Delegada percibirán además una dieta por asistencia a sus reuniones. Esta remuneración podrá complementarse con compensaciones no dinerarias tales como seguros de vida para caso de fallecimiento,

seguros de salud, bonificaciones en productos comercializados por empresas del Grupo MAPFRE y otras en línea con las establecidas con carácter general para el personal de la Sociedad.

(i) Asignación fija y dieta por asistencia.

Para el ejercicio 2024 las cantidades correspondientes a dichos conceptos serán las siguientes:

- Pertenencia al Consejo de Administración: 110.000 euros
- Vicepresidencia Consejo de Administración – Consejero Independiente Coordinador: 220.000 euros
- Pertenencia a la Comisión Delegada: 10.000 euros más una dieta por asistencia de 3.000 euros por reunión
- Presidencia del Comité de Auditoría y Cumplimiento: 70.000 euros
- Vocales del Comité de Auditoría y Cumplimiento: 50.000 euros
- Presidencia del Comité de Nombramientos y Retribuciones: 62.000 euros
- Vocales del Comité de Nombramientos y Retribuciones: 41.000 euros
- Presidencia del Comité de Riesgos y Sostenibilidad: 65.000 euros
- Vocales del Comité de Riesgos y Sostenibilidad: 46.000 euros

(ii) Compensaciones no dinerarias.

Los consejeros externos son beneficiarios de las compensaciones no dinerarias establecidas en el apartado A.1.5 siguiente.

(iii) Asignaciones por la participación en Consejos de Administración de entidades filiales.

Aquellos consejeros externos que forman parte de Consejos de Administración de entidades filiales perciben, igualmente, una asignación fija por pertenencia a los mismos y, en su caso, a sus comisiones delegadas.

El importe de dichas asignaciones varía en función de la dimensión y de la localización geográfica de la entidad filial.

### **A.1.4 Importe y naturaleza de los componentes fijos que serán devengados en el ejercicio por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos.**

Los consejeros ejecutivos no perciben la asignación fija y dietas por asistencia establecidas para los consejeros en su condición de tales.

Por el desempeño de sus funciones ejecutivas, la retribución fija de los consejeros se determina conforme a la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025, y de acuerdo con lo que figura en sus respectivos contratos.

Para el ejercicio 2024 la retribución salarial fija bruta de los cinco consejeros ejecutivos asciende en conjunto a 2.682.451 euros, correspondiendo a la Sociedad 1.936.127 euros, y a otras sociedades del Grupo 746.324 euros.

### **A.1.5 Importe y naturaleza de cualquier componente de remuneración en especie que será devengado en el ejercicio incluyendo, pero no limitado a, las primas de seguros abonadas en favor del consejero.**

Los consejeros externos tienen derecho a las siguientes compensaciones no dinerarias:

- Seguro de vida para caso de fallecimiento con un capital asegurado de 400.000 euros.
- Seguro de Salud.
- Bonificaciones en productos comercializados por empresas del Grupo MAPFRE.
- Obsequio de Navidad.

En el caso de los consejeros ejecutivos, estos tienen derecho a los siguientes beneficios sociales y prestaciones establecidas con carácter general para la alta dirección de la Sociedad:

- Compromisos por pensiones de aportación definida descritos en el apartado A.1.7 siguiente.

- Seguro de Salud específico y chequeo médico.
- Seguro de decesos.
- Seguro de Vida con un capital asegurado para caso de fallecimiento o invalidez absoluta de hasta el 410 por cien de la remuneración fija de cada consejero, con cláusula de doble capital en caso de fallecimiento accidental.
- El uso particular de vehículo de empresa de acuerdo a las condiciones establecidas en la política de cesión de vehículos de MAPFRE.
- Programa de becas a hijos.

Adicionalmente, los consejeros ejecutivos, al igual que el resto de empleados de la Sociedad, son beneficiarios de otras prestaciones, cuyas características principales se encuentran recogidas en el Convenio Colectivo de MAPFRE Grupo Asegurador.

**A.1.6 Importe y naturaleza de los componentes variables, diferenciando entre los establecidos a corto y largo plazo.** Parámetros financieros y no financieros, incluyendo entre estos últimos los sociales, medioambientales y de cambio climático, seleccionados para determinar la remuneración variable en el ejercicio en curso, explicación de en qué medida tales parámetros guardan relación con el rendimiento, tanto del consejero, como de la entidad y con su perfil de riesgo, y la metodología, plazo necesario y técnicas previstas para poder determinar, al finalizar el ejercicio, el grado efectivo de cumplimiento de los parámetros utilizados en el diseño de la remuneración variable, explicando los criterios y factores que aplica en cuanto al tiempo requerido y métodos para comprobar que se han cumplido de modo efectivo las condiciones de rendimiento o de cualquier otro tipo a las que estaba vinculado el devengo y la consolidación de cada componente de la retribución variable.

Indique el rango en términos monetarios de los distintos componentes variables en función del grado de cumplimiento de los objetivos y parámetros establecidos, y si existe algún importe monetario máximo en términos absolutos.

Como se ha indicado anteriormente, únicamente los consejeros ejecutivos perciben retribución variable, de la que pueden distinguirse dos tipos:

(i) Retribución variable a corto plazo:

De conformidad con lo establecido en la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025, los consejeros ejecutivos del Grupo forman parte del colectivo de altos directivos que tienen establecido un sistema de retribución variable a corto plazo basado en un componente anual vinculado al beneficio neto consolidado de la Sociedad y al Return on Equity (ROE) del Grupo.

Esta retribución variable a corto plazo puede alcanzar en 2024 un importe total de 4.004.564 euros brutos, correspondiendo a la Sociedad 2.913.358 euros, y a otras sociedades del Grupo 1.091.206 euros.

Este componente de la retribución variable a corto plazo dependerá del grado de consecución del objetivo de beneficio neto consolidado anual de la Sociedad, conforme a la siguiente escala:

- Si el cumplimiento del resultado después de impuestos y minoritarios es menor al 50 por cien, el grado de cumplimiento sería 0 por cien.
- Si el cumplimiento del resultado después de impuestos y minoritarios es mayor o igual al 50 por cien, e inferior al 80 por cien, el grado de cumplimiento sería 50 por cien.
- Si el cumplimiento del resultado después de impuestos y minoritarios es mayor o igual al 80 por cien, e inferior o igual al 100 por cien, el grado de cumplimiento sería proporcional.
- Si el cumplimiento del resultado después de impuestos y minoritarios es mayor al 100 por cien, e inferior al 125 por cien, el grado de cumplimiento sería 100 por cien más dos veces el exceso sobre el 100 por cien.
- Si el cumplimiento del resultado después de impuestos y minoritarios es mayor o igual al 125 por cien, el grado de cumplimiento sería 150 por cien.

El resultado de la aplicación de dicha escala se ajustará en 5 puntos al alza o a la baja en función del cumplimiento o incumplimiento del objetivo vinculado al Return on Equity (ROE) del Grupo. No obstante, no supondrán ajustes diferencias en el cumplimiento, al alza o a la baja, menores a 0,25 puntos de la meta del ROE.

La retribución variable a corto plazo, que se abona, en todos los casos, en efectivo, es aprobada anualmente por el Consejo de Administración, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

La evaluación del grado efectivo de cumplimiento de los objetivos establecidos para la retribución variable a corto plazo se efectúa con base en las cuentas anuales de dicho ejercicio formuladas por el Consejo de Administración. La liquidación que en su caso corresponda se realizará, con carácter general, en el primer trimestre del año siguiente.

(ii) Retribución variable a medio y largo plazo:

El Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, aprobó el 9 de febrero de 2022 un Plan de Incentivos a Medio y Largo Plazo de carácter extraordinario, no consolidable y plurianual, del que forman parte los directivos y profesionales clave del Grupo MAPFRE, incluidos los consejeros ejecutivos de la Sociedad (en adelante, el "Plan de Incentivos").

El propósito del Plan de Incentivos es alinear los intereses del equipo directivo con la Sociedad y su Plan Estratégico, vinculando su retribución a la creación de valor para el accionista de MAPFRE y al logro sostenible de objetivos estratégicos.

El Plan de Incentivos está compuesto por tres ciclos solapados con un periodo de medición de objetivos de tres años de duración cada uno: 2022-2024, 2023-2025 y 2024-2026.

Los incentivos del plan están vinculados al cumplimiento de los objetivos, tanto financieros como no financieros, establecidos para cada uno de los ciclos en que se divide el mismo y, con carácter general y salvo supuestos especiales de desvinculación del beneficiario con el Grupo expresamente establecidos, al mantenimiento de la relación hasta la fecha de finalización del periodo de medición de cada uno de los ciclos.

El incentivo correspondiente a cada ciclo se abonará parcialmente de forma dineraria y parcialmente mediante la entrega de acciones de MAPFRE, S.A., con un diferimiento en ambos casos de al menos el 60 por cien durante un periodo mínimo de tres años, por terceras partes.

Los consejeros ejecutivos deberán mantener durante un plazo máximo de dos años, contados desde la fecha de entrega de las acciones, la propiedad de la totalidad de estas.

El Consejo de Administración de la Sociedad, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, determinará los objetivos para cada ciclo y establecerá al inicio de cada uno de ellos, el importe en efectivo y en acciones de MAPFRE a percibir, en su caso, por cada consejero ejecutivo, siempre y cuando se cumplan los objetivos establecidos.

Mediante acuerdo adoptado por la Junta General de Accionistas el 11 de marzo de 2022 se estableció en 2.394.882 el número máximo de acciones a entregar a los consejeros ejecutivos como consecuencia de la ejecución del Plan de Incentivos.

No obstante lo anterior, dado el incremento del número de consejeros ejecutivos, el Consejo de Administración, en su reunión celebrada el 13 de febrero de 2024, ha acordado elevar a la Junta General de Accionistas del próximo 15 de marzo propuesta para establecer en 2.562.271 acciones el número máximo de acciones de la Sociedad a entregar al amparo del Plan de Incentivos.

El número máximo de acciones a entregar a cada consejero ejecutivo por cada ciclo será el resultante de dividir el importe máximo en euros que representa el incentivo asignado en acciones entre el promedio de los precios de cierre de la acción de MAPFRE, S.A. en el mes de diciembre del año anterior al de inicio del ciclo.

El cálculo y la determinación del incentivo se llevará a cabo en los treinta días siguientes a la aprobación por parte de la Junta General de Accionistas de la Sociedad de las Cuentas Anuales Consolidadas de MAPFRE correspondientes al año de finalización de cada ciclo, y estará supeditado al cumplimiento de los siguientes requisitos:

(i) mantener en activo una relación, ya sea laboral o mercantil, con el Grupo MAPFRE, en la fecha de finalización del Periodo de Medición,

(ii) permanecer en una entidad del Grupo MAPFRE como mínimo el primer año completo del periodo de medición de cada ciclo, y

(iii) que a la fecha de finalización del Plan de Incentivos la Sociedad no esté en pérdidas conforme a los últimos estados financieros aprobados.

Los objetivos del primer ciclo solapado (2022-2024) fueron aprobados por el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, en su reunión del 9 de febrero de 2022 y están referidos al (i) Total Shareholder Return (TSR) relativo (comparativa entre el TSR de MAPFRE y el TSR del grupo de empresas que integran el Eurostoxx Insurance en el periodo de medición del Plan), cuya ponderación es de un 40 por cien, al (ii) Return on Equity (ROE) promedio, cuya ponderación es de un 30 por cien, al (iii) Ratio Combinado Global No Vida (promedio), cuya ponderación es de un 20 por cien y (iv) a cinco objetivos ligados a la sostenibilidad (neutralidad en carbono, empleados con discapacidad, brecha salarial de género, proveedores homologados en sostenibilidad y cartera de inversión calificada con criterios de sostenibilidad), cuya ponderación es de un 10 por cien.

La norma de cálculo para determinar el incentivo del primer ciclo 2022-2024 es la siguiente:

- Si el cumplimiento, una vez conocida la suma ponderada de cumplimiento de los objetivos fuese igual o superior al 0 por cien y hasta el 135 por cien, el porcentaje de consecución final será proporcional. El límite máximo es del 135 por cien.

Si se cumplieran las hipótesis de cumplimiento máximo del primer ciclo 2022-2024: (i) el importe en efectivo podría alcanzar un importe total de 1.788.750 euros brutos, correspondiendo a la Sociedad 1.192.582 euros, y a otras sociedades del Grupo 596.168 euros; y (ii) el número de acciones a entregar a los consejeros ejecutivos podría alcanzar un total de 995.519 acciones, correspondiendo a la Sociedad 663.725 acciones, y a otras sociedades del Grupo 331.794 acciones.

Los objetivos del segundo ciclo solapado (2023-2025) fueron aprobados por el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, en su reunión del 8 de febrero de 2023 y están referidos (i) al Total Shareholder Return (TSR) relativo (comparativa

entre el TSR de MAPFRE y el TSR del grupo de empresas que integran el Eurostoxx Insurance), cuya ponderación es de un 30 por cien, (ii) al Return on Equity (ROE) promedio, cuya ponderación es de un 30 por cien, (iii) al Ratio Combinado Global No Vida (promedio), cuya ponderación es de un 20 por cien, (iv) a la Creación de valor Neto (CSM) según la normativa IFRS 17, cuya ponderación es de un 5 por cien, y (v) a cinco objetivos ligados a la sostenibilidad (neutralidad en carbono, empleados con discapacidad, brecha salarial de género, proveedores homologados en sostenibilidad y cartera de inversión calificada con criterios de sostenibilidad), cuya ponderación es de un 15 por cien.

La norma de cálculo para determinar el incentivo del segundo ciclo 2023-2025 es la siguiente:

- Si el cumplimiento, una vez conocida la suma ponderada de cumplimiento de los objetivos fuese igual o superior al 0 por cien y hasta el 140 por cien, el porcentaje de consecución final será proporcional. El límite máximo es del 140 por cien.

Si se cumplieran las hipótesis de cumplimiento máximo del segundo ciclo 2023-2025: (i) el importe en efectivo podría alcanzar un importe total de 1.391.250 euros brutos, correspondiendo a la Sociedad 962.532 euros, y a otras sociedades del Grupo 428.718 euros; y (ii) el número de acciones a entregar a los consejeros ejecutivos podría alcanzar un total de 770.775 acciones, correspondiendo a la Sociedad 533.259 acciones, y a otras sociedades del Grupo 237.516 acciones.

Los objetivos del tercer ciclo solapado (2024-2026) han sido aprobados por el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombres y Retribuciones, en su reunión del 13 de febrero de 2024 y están referidos (i) al Total Shareholder Return (TSR) relativo (comparativa entre el TSR de MAPFRE y el TSR del grupo de empresas que integran el Eurostoxx Insurance), cuya ponderación es de un 30 por cien, (ii) al Return on Equity (ROE) promedio, cuya ponderación es de un 25 por cien, (iii) al Ratio Combinado Global No Vida (promedio), cuya ponderación es de un 25 por cien, (iv) a la Creación de valor Neto (CSM) según la normativa IFRS 17, cuya ponderación es de un 5 por cien, y (v) a cinco objetivos ligados a la sostenibilidad (neutralidad en carbono, brecha salarial de género, proveedores homologados en sostenibilidad, cartera de inversión calificada con criterios de sostenibilidad y mejora en la puntuación de los principales índices de sostenibilidad), cuya ponderación es de un 15 por cien.

La norma de cálculo para determinar el incentivo del tercer ciclo 2024-2026 es la siguiente:

- Si el cumplimiento, una vez conocida la suma ponderada de cumplimiento de los objetivos fuese igual o superior al 0 por cien y hasta el 140 por cien, el porcentaje de consecución final será proporcional. El límite máximo es del 140 por cien.

Si se cumplieran las hipótesis de cumplimiento máximo del tercer ciclo 2024-2026: (i) el importe en efectivo podría alcanzar un importe total de 1.575.000 euros brutos, correspondiendo a la Sociedad 1.102.500 euros, y a otras sociedades del Grupo 472.500 euros; y (ii) el número de acciones a entregar a los consejeros ejecutivos podría alcanzar un total de 795.977 acciones, correspondiendo a la Sociedad 557.185 acciones, y a otras sociedades del Grupo 238.792 acciones.

Para evitar una asunción excesiva de riesgos, el porcentaje del componente variable (a corto y a medio y largo plazo) respecto de la remuneración fija de los consejeros ejecutivos tenderá a no superar el 100 por cien.

Por último, tal y como se ha indicado en el apartado anterior, la retribución variable a corto, medio y largo plazo estará sujeta a las reglas de diferimiento y cláusulas de reducción (malus) y recobro (clawback) en los términos descritos en el apartado A.1.2 anterior.

**A.1.7 Principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo.** Entre otra información, se indicarán las contingencias cubiertas por el sistema, si es de aportación o prestación definida, la aportación anual que se tenga que realizar a los sistemas de aportación definida, la prestación a la que tengan derecho los beneficiarios en el caso de sistemas de prestación definida, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado, o derivado de la terminación de la relación contractual, en los términos previstos, entre la sociedad y el consejero.

Se deberá indicar si el devengo o consolidación de alguno de los planes de ahorro a largo plazo está vinculado a la consecución de determinados objetivos o parámetros relacionados con el desempeño a corto y largo plazo del consejero.

Los consejeros ejecutivos, en su condición de miembros del equipo directivo del Grupo, son beneficiarios de los siguientes compromisos por pensiones de aportación definida para caso de jubilación, fallecimiento o incapacidad permanente, compromisos exteriorizados a través de seguros colectivos de vida:

(i) Seguro de vida mediante el cual la Sociedad y otras sociedades del Grupo se comprometen a pagar anualmente, en concepto de prima, un porcentaje del 75 por cien -con el límite del 102,5 por cien de la prima del ejercicio anterior- (en el caso del Presidente) o del 20 por cien (en el caso del resto de Consejeros Ejecutivos de MAPFRE) de la retribución fija y del componente principal de la retribución variable anual a corto plazo, primas que se prevé ascenderán en 2024 a 1.256.418 euros.

Los derechos económicos de todos los consejeros ejecutivos derivados de las pólizas de seguro que instrumentan dichos compromisos están consolidados.



(ii) Seguro de vida complementario, a favor de todos los consejeros ejecutivos, a excepción del Presidente, mediante el cual la Sociedad y otras sociedades del Grupo se comprometen a pagar anualmente una prima periódica constante por cada consejero que oscila entre 500.000 euros y 800.000 euros, prima que se prevé ascenderá en 2024 a 2.400.000 euros.

Los derechos económicos de la póliza de seguro sólo tendrán la consideración de derechos consolidados en caso de ocurrencia de las contingencias cubiertas (jubilación, incapacidad permanente y fallecimiento), así como en caso de despido improcedente o rescisión de la relación por parte de MAPFRE por causa no imputable al asegurado.

Adicionalmente, los consejeros ejecutivos, al igual que el resto de empleados de la Sociedad, son beneficiarios del Plan de Pensiones del Sistema de Empleo de MAPFRE y de un seguro de ahorro y un seguro de ahorro mixto, cuyas características principales se encuentran recogidas en el Convenio Colectivo de MAPFRE Grupo Asegurador.

No existe incompatibilidad de los derechos devengados y consolidados por los sistemas de compromisos por pensiones anteriormente descritos con cualquier tipo de indemnización por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la Sociedad y el consejero.

**A.1.8** Cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado o derivado de la terminación de la relación contractual en los términos previstos entre la sociedad y el consejero, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, así como cualquier tipo de pactos acordados, tales como exclusividad, no concurrencia post-contractual y permanencia o fidelización, que den derecho al consejero a cualquier tipo de percepción.

En el caso de los consejeros externos no existen indemnizaciones pactadas ni pagadas en el caso de terminación de las funciones como consejero en su condición de tal.

En el caso de los consejeros ejecutivos, su cese en el cargo conlleva el levantamiento de la suspensión de la relación previa al nombramiento como tal. La resolución anticipada de la relación previa, conlleva una indemnización en los términos establecidos por el Estatuto de los Trabajadores en relación con el despido improcedente, salvo que exista causa justificada de despido procedente.

**A.1.9** Indique las condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos. Entre otras, se informará sobre la duración, los límites a las cuantías de indemnización, las cláusulas de permanencia, los plazos de preaviso, así como el pago como sustitución del citado plazo de preaviso, y cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo. Incluir, entre otros, los pactos o acuerdos de no concurrencia, exclusividad, permanencia o fidelización y no competencia post-contractual, salvo que se hayan explicado en el apartado anterior.

La dedicación deberá ser exclusiva.

No existen condiciones contractuales relativas a pactos o acuerdos de no concurrencia post-contractual y permanencia ni cláusulas relativas a primas de contratación.

La duración de los contratos de los consejeros ejecutivos está vinculada a su permanencia en el cargo de consejero, suponiendo el cese en el mismo el levantamiento de la suspensión de la relación previa al nombramiento como tal.

En caso de que, una vez reanudada la relación laboral especial de alta dirección, la Sociedad decidiese extinguir unilateralmente el contrato de alta dirección, manteniendo vigente la relación laboral común previa o en el supuesto de que también se extinga la relación laboral común, deberá mediar un preaviso mínimo de tres meses.

La extinción a la fecha de su vencimiento de dicha relación previa no conllevará por sí misma derecho económico alguno, sin perjuicio de la facultad del Consejo de Administración de acordar, a propuesta de su Presidente y del Comité de Nombramientos y Retribuciones, con carácter extraordinario, gratificaciones con base en el desempeño durante la trayectoria profesional.

La resolución anticipada de la relación previa, salvo que exista causa justificativa de despido procedente, conllevará una indemnización en los términos establecidos por el Estatuto de los Trabajadores en relación con el despido improcedente.

Tanto la relación laboral de alta dirección como la relación laboral común se extinguirán el día uno de enero del año siguiente a aquel en que el consejero cumpla la edad de 60 años, salvo prórrogas anuales a iniciativa de la empresa hasta, como máximo, la fecha en que el directivo cumpla la edad de 65 años. La extinción a la fecha de su vencimiento de la relación previa no conllevará por sí misma derecho económico alguno, salvo que la empresa optase por no prorrogar el contrato hasta los 65 años, en cuyo caso el directivo percibiría una indemnización de hasta una mensualidad por el número de meses que resten hasta que cumpla la edad mencionada.

**A.1.10** La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria que será devengada por los consejeros en el ejercicio en curso en contraprestación por servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

Los consejeros no perciben retribución alguna por servicios distintos de los inherentes a su cargo de consejero o funciones ejecutivas, en su caso, con excepción de D.ª Rosa María García García que forma parte del Consejo Asesor de Tecnología, Innovación y Transformación de MAPFRE, por lo que percibirá en 2024 la cantidad de 36.500 euros.

**A.1.11** Otros conceptos retributivos como los derivados, en su caso, de la concesión por la sociedad al consejero de anticipos, créditos y garantías y otras remuneraciones.

Ninguna sociedad del Grupo tiene concedidos anticipos ni créditos a los consejeros, ni ha prestado garantías por cuenta de los mismos.

**A.1.12** La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria prevista no incluida en los apartados anteriores, ya sea satisfecha por la entidad u otra entidad del grupo, que se devengará por los consejeros en el ejercicio en curso.

No existen otros conceptos retributivos distintos de los anteriores.

**A.2.** Explique cualquier cambio relevante en la política de remuneraciones aplicable en el ejercicio en curso derivada de:

- a) Una nueva política o una modificación de la política ya aprobada por la Junta.
- b) Cambios relevantes en las determinaciones específicas establecidas por el consejo para el ejercicio en curso de la política de remuneraciones vigente respecto de las aplicadas en el ejercicio anterior.
- c) Propuestas que el consejo de administración hubiera acordado presentar a la junta general de accionistas a la que se someterá este informe anual y que se propone que sean de aplicación al ejercicio en curso.

Como se ha indicado en el apartado A.1.1 anterior, la Junta General de Accionistas del pasado 10 de marzo de 2023 aprobó una nueva Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025, que incorporó una nueva descripción de las compensaciones no dinerarias que pueden percibir los consejeros en su condición de tales.

El Consejo de Administración ha acordado, en su reunión celebrada el 13 de febrero de 2024, elevar a la Junta General de Accionistas del próximo 15 de marzo propuesta para establecer en 2.562.271 acciones el número máximo de acciones de la Sociedad a entregar conforme al Plan de Incentivos, a fin de su adaptación al número actual de consejeros ejecutivos.

**A.3.** Identifique el enlace directo al documento en el que figure la política de remuneraciones vigente de la sociedad, que debe estar disponible en la página web de la sociedad.

<https://www.mapfre.com/media/accionistas/2023/politica-remuneraciones-consejeros-2023-2025.pdf>

**A.4.** Explique, teniendo en cuenta los datos facilitados en el apartado B.4, cómo se ha tenido en cuenta el voto de los accionistas en la junta general a la que se sometió a votación, con carácter consultivo, el informe anual de remuneraciones del ejercicio anterior.

Según se indica en el apartado B.4 siguiente, el Informe Anual sobre Remuneraciones de Consejeros del ejercicio 2022 fue aprobado con el respaldo del 89,55 por cien de los votos emitidos en la reunión de la Junta General celebrada el 10 de marzo de 2023. El Consejo de Administración considera que las prácticas retributivas contenidas en dicho informe cuentan con la conformidad de una mayoría significativa de los accionistas y son acordes con la normativa establecida en el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, el Reglamento Delegado 2015/35 de la Comisión Europea por el que se completa la Directiva 2009/138 sobre el acceso a la actividad de seguro y reaseguro y su ejercicio (Solvencia II) y las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, así como con las recomendaciones de los organismos supervisores competentes del mercado de valores y de seguros y las prácticas de las sociedades del IBEX

35 y de grupos aseguradores internacionales; por lo que ha decidido adoptar una línea de continuidad con las mismas. En tal sentido, el Consejo de Administración no ha considerado necesario proponer a la Junta General una modificación de la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el ejercicio 2024.

### B. RESUMEN GLOBAL DE CÓMO SE APLICÓ LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES DURANTE EL EJERCICIO CERRADO

**B.1.1** Explique el proceso que se ha seguido para aplicar la política de remuneraciones y determinar las retribuciones individuales que se reflejan en la sección C del presente informe. Esta información incluirá el papel desempeñado por la comisión de retribuciones, las decisiones tomadas por el consejo de administración y, en su caso, la identidad y el rol de los asesores externos cuyos servicios se hayan utilizado en el proceso de aplicación de la política retributiva en el ejercicio cerrado.

El Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, aprobó por unanimidad, en su reunión celebrada el 8 de febrero de 2023, los conceptos e importes asignados a cada uno de los consejeros para el ejercicio 2023, con excepción de D.ª María Elena Sanz Isla, designada consejera ejecutiva por la Junta General de Accionistas el 10 de marzo de 2023, cuyos conceptos e importes fueron aprobados en la reunión del Consejo de Administración celebrada el 27 de abril de 2023, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones.

En cuanto a la retribución variable a corto plazo de los consejeros ejecutivos, una vez finalizado el ejercicio 2023 se ha procedido a determinar su cuantía sobre la base del grado de cumplimiento de los objetivos de beneficio neto consolidado obtenido por la Sociedad, Return on Equity (ROE) del Grupo, Ratio Combinado Autos Global y objetivo conjunto de crecimiento de primas imputadas y diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos imputados (excluido vida ahorro) del ejercicio 2023.

**B.1.2** Explique cualquier desviación del procedimiento establecido para la aplicación de la política de remuneraciones que se haya producido durante el ejercicio.

No se ha producido ninguna desviación del procedimiento establecido para la aplicación de la política de remuneraciones en el ejercicio 2023.

**B.1.3** Indique si se ha aplicado cualquier excepción temporal a la política de remuneraciones y, de haberse aplicado, explique las circunstancias excepcionales que han motivado la aplicación de estas excepciones, los componentes específicos de la política retributiva afectados y las razones por las que la entidad considera que esas excepciones han sido necesarias para servir a los intereses a largo plazo y la sostenibilidad de la sociedad en su conjunto o para asegurar su viabilidad. Cuantifique, asimismo, el impacto que la aplicación de estas excepciones ha tenido sobre la retribución de cada consejero en el ejercicio.

En el ejercicio 2023 no se ha aplicado ninguna excepción temporal a la Política de Remuneraciones de los Consejeros.

**B.2.** Explique las diferentes acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración y cómo han contribuido a reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, incluyendo una referencia a las medidas que han sido adoptadas para garantizar que en la remuneración devengada se ha atendido a los resultados a largo plazo de la sociedad y alcanzado un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración, qué medidas han sido adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad, y qué medidas han sido adoptadas para evitar conflictos de intereses, en su caso.

De conformidad con la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025, vigente en el ejercicio 2023, los componentes fijos y variables (a corto, medio y largo plazo) de la remuneración deben equilibrarse de tal forma que el componente fijo constituya una parte suficientemente elevada de la remuneración total, de modo que pueda aplicarse una política plenamente flexible en lo que se refiere a los componentes variables de la remuneración, hasta el punto de ser posible no abonar estos últimos. Para evitar una asunción excesiva de riesgos, el porcentaje del componente variable respecto de la remuneración fija tenderá a no superar el 100 por cien.

A efectos de un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables, la Sociedad tomó como referencia las prácticas remunerativas de las empresas del IBEX 35.

Por otro lado, el personal relevante y aquellas otras personas que desarrollan funciones clave o cuya actividad profesional incide de forma significativa sobre el perfil de riesgo de la Sociedad han contado con un sistema de retribución variable vinculado al logro de objetivos tanto financieros como no financieros ligados directamente con los planes estratégicos y sujeto, asimismo, a reglas de diferimiento. En particular, en el ejercicio 2023, los consejeros ejecutivos de la Sociedad formaban parte del Plan de Incentivos cuyos objetivos para el primer (2022-2024) y segundo (2023-2025) ciclo solapado, detallados en el apartado A.1.6 anterior, estaban referidos, en general, a promedios de un periodo de tres años, por lo que sólo es posible obtener dicha remuneración mediante una gestión que genere resultados y modelos de negocio sostenibles en el tiempo.

Por último, durante el ejercicio 2023 han sido de aplicación las reglas de diferimiento de la remuneración variable a corto, medio y largo plazo, las cláusulas de reducción (malus) y recobro (clawback) y las medidas para evitar situaciones de conflicto de intereses en los términos descritos en los apartados A.1.1 y A.1.2 anteriores.

### **B.3. Explique cómo la remuneración devengada y consolidada en el ejercicio cumple con lo dispuesto en la política de retribución vigente y, en particular, cómo contribuye al rendimiento sostenible y a largo plazo de la sociedad.**

Informe igualmente sobre la relación entre la retribución obtenida por los consejeros y los resultados u otras medidas de rendimiento, a corto y largo plazo, de la entidad, explicando, en su caso, cómo las variaciones en el rendimiento de la sociedad han podido influir en la variación de las remuneraciones de los consejeros, incluyendo las devengadas cuyo pago se hubiera diferido, y cómo éstas contribuyen a los resultados a corto y largo plazo de la sociedad.

Como se ha indicado en el apartado A.1 anterior, la Junta General de Accionistas aprobó en su reunión celebrada el 10 de marzo de 2023 la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025. Dicha política prevé la existencia de componentes de retribución fijos y, en el caso de los consejeros ejecutivos, de componentes variables a corto, medio y largo plazo, cuyas características están establecidas en la misma.

Todos los conceptos retributivos por los cuales se ha devengado y consolidado remuneración tanto por los consejeros en su condición de tales como por los consejeros ejecutivos durante el ejercicio 2023 se encuentran expresamente previstos en la política, sin que se haya devengado o abonado retribución alguna en el ejercicio por conceptos no previstos en la misma.

Como se ha indicado en el apartado A.1.2, únicamente los consejeros ejecutivos perciben retribución variable.

El componente principal de la remuneración variable a corto plazo de los consejeros ejecutivos está totalmente vinculado al beneficio neto consolidado de la entidad (D.ª María Elena Sanz Isla, que fue nombrada consejera por la Junta General de Accionistas el 10 de marzo de 2023, ha tenido asignado este objetivo único desde dicha fecha). De esta forma, y dada la importancia relativa de este componente en la retribución, se consigue la total vinculación del directivo a la gestión favorable de la Sociedad.

Se detalla a continuación, información sobre el ratio entre el beneficio neto consolidado después de impuestos y minoritarios de la Sociedad y el promedio de la remuneración variable devengada a corto plazo de los tres últimos ejercicios:

#### A. Ejercicio 2023

- Beneficio neto consolidado después de impuestos y minoritarios de MAPFRE, S.A.: 677.216.158 euros
- Promedio remuneración variable a corto plazo: 475.988 euros
- Ratio: 0,070 por cien

#### B. Ejercicio 2022

- Beneficio neto consolidado después de impuestos y minoritarios de MAPFRE, S.A.: 642.134.383 euros
- Promedio remuneración variable a corto plazo: 444.328 euros
- Ratio: 0,069 por cien

#### C. Ejercicio 2021:

- Beneficio neto consolidado después de impuestos y minoritarios de MAPFRE, S.A.: 765.190.656 euros
- Promedio remuneración variable a corto plazo: 507.808 euros
- Ratio: 0,066 por cien

Existe una alta correlación entre los resultados ordinarios obtenidos por la Sociedad y el importe del componente principal de la remuneración variable a corto plazo obtenida por el conjunto de consejeros ejecutivos.

En relación al componente adicional de la retribución variable a corto plazo, se ha procedido a su cuantificación en base al cumplimiento del Ratio Combinado Autos Global y del objetivo de crecimiento de primas imputadas y diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos imputados (excluido vida ahorro) del ejercicio 2023. En este caso también existe una alta vinculación de este componente retributivo a la evolución de la Sociedad.

Igualmente, en el Plan de Incentivos se han establecido (i) en el primer ciclo solapado (2022-2024) objetivos referidos al valor de la acción (Total Shareholder Return (TSR) relativo - comparativa entre el TSR de MAPFRE y el TSR del grupo de empresas que integran el Eurostoxx Insurance en el periodo de medición del Plan), al Return on Equity (ROE) promedio, al Ratio Combinado Global No Vida (promedio) y a objetivos ligados a la sostenibilidad, con pesos de entre el 40 por cien y el 10 por cien; y (ii) en el segundo ciclo solapado (2023-2025) objetivos referidos al valor de la acción (Total Shareholder Return (TSR) relativo - comparativa entre el TSR de MAPFRE y el TSR del grupo de empresas que integran el Eurostoxx Insurance), al Return on Equity (ROE) promedio, a la Creación de valor Neto (CSM) según la normativa IFRS 17 y a objetivos ligados a la sostenibilidad, con pesos de entre el 30 por cien y el 5 por cien. La fijación de estos objetivos supone una alta vinculación de este componente retributivo a la evolución de la Sociedad a largo plazo.

De esta manera, y a tenor de las normas de cálculo de cumplimiento de los objetivos indicadas, la remuneración variable a medio y largo plazo queda directamente vinculada no sólo con los resultados de la sociedad a medio y largo plazo, sino también con diversos indicadores relativos a la rentabilidad de la sociedad y su sostenibilidad evitando una asunción excesiva de riesgos.

**B.4. Informe del resultado de la votación consultiva de la junta general al informe anual sobre remuneraciones del ejercicio anterior, indicando el número de abstenciones y de votos negativos, en blanco y a favor que se hayan emitido:**

	Número	% sobre el total
Votos emitidos	2.464.067.401	99,22
	Número	% sobre emitidos
Votos negativos	255.656.986	10,38
Votos a favor	2.206.558.344	89,55
Votos en blanco		0,00
Abstenciones	1.852.071	0,08

**Observaciones**

**B.5. Explique cómo se han determinado los componentes fijos devengados y consolidados durante el ejercicio por los consejeros en su condición de tales, su proporción relativa para cada consejero y cómo han variado respecto al año anterior.**

Los consejeros externos percibieron en el ejercicio 2023 una asignación fija por pertenencia al Consejo de Administración y, en su caso, a la Comisión y Comités Delegados, siendo superior para las personas que ocupaban cargos en el seno del propio Consejo o desempeñasen la presidencia de los Comités Delegados del Consejo. Dicha remuneración se ha visto complementada con otras compensaciones no dinerarias.

(i) Asignación fija y dieta por asistencia:

Se indican a continuación las cantidades correspondientes a dichos conceptos en los ejercicios 2023 y 2022, así como la variación producida, en su caso:

- Pertenencia al Consejo de Administración: 110.000 euros en 2023 y 2022.
- Vicepresidencia del Consejo de Administración – Consejero Coordinador: 220.000 euros en 2023 y 2022.
- Pertenencia a la Comisión Delegada: 10.000 euros más una dieta por asistencia de 3.000 euros por reunión en 2023 y 2022.
- Presidencia del Comité de Auditoría y Cumplimiento: 70.000 euros en 2023 y 2022.
- Vocales del Comité de Auditoría y Cumplimiento: 49.000 euros en 2023 y 2022.
- Presidencia del Comité de Nombramientos y Retribuciones: 62.000 euros en 2023 y 2022.
- Vocales del Comité de Nombramientos y Retribuciones: 40.000 euros en 2023 y 2022.
- Presidencia del Comité de Riesgos y Sostenibilidad: 65.000 euros en 2023 y 62.000 euros en 2022 (incremento del 4,8 por cien).

- Vocales del Comité de Riesgos y Sostenibilidad: 45.000 euros en 2023 y 40.000 euros en 2022 (incremento del 12,5 por cien).

(ii) Compensaciones no dinerarias.

Los consejeros externos han disfrutado de las mismas compensaciones no dinerarias descritas en el apartado A.1.5 anterior.

(iii) Asignaciones por la participación en Consejos de Administración de entidades filiales.

Aquellos consejeros externos que forman parte de Consejos de Administración de entidades filiales perciben, igualmente, una asignación fija por pertenencia a los mismos y, en su caso, a sus comisiones delegadas, en los mismos términos ya descritos en el apartado A.1.3 anterior.

(iv) Proporción relativa de la remuneración de cada consejero externo sobre la remuneración total de estos en 2023:

- D.ª Catalina Miñarro Brugarolas: 14,46 por cien.
- D.ª Ana Isabel Fernández Álvarez: 11,79 por cien.
- D.ª María Leticia de Freitas Costa: 7,13 por cien.
- D.ª Rosa María García García: 8,24 por cien.
- D. Antonio Gómez Ciria: 11,96 por cien.
- D.ª María Amparo Jiménez Urgal: 6,99 por cien.
- D. Francisco José Marco Orenes: 9,08 por cien.
- D. Antonio Miguel-Romero de Olano: 11,93 por cien.
- D.ª María del Pilar Perales Viscasillas: 11,40 por cien.
- D. Alfonso Rebuelta Badías: 0,35 por cien.
- D. Francesco Paolo Vanni d'Archirafi: 6,68 por cien.

### **B.6. Explique cómo se han determinado los sueldos devengados y consolidados, durante el ejercicio cerrado, por cada uno de los consejeros ejecutivos por el desempeño de funciones de dirección, y cómo han variado respecto al año anterior.**

Como se indica en el apartado C.1, el sueldo bruto de los consejeros ejecutivos en el ejercicio 2023 ascendió en conjunto a 2.986.776 euros, correspondiendo a la Sociedad 2.551.376 euros, y a otras sociedades del Grupo 435.400 euros.

Dichos importes se establecieron por el Consejo de Administración en sus reuniones celebradas el 8 de febrero y el 27 de abril de 2023, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, teniendo en cuenta los informes externos y conclusiones ejecutivas publicados por las firmas de consultoría EY y KPMG, así como la encuesta salarial de Alta Dirección de Willis Towers Watson.

Se indica a continuación el detalle individual de los sueldos brutos devengados y consolidados por las personas que han desempeñado el cargo de consejero ejecutivo en el ejercicio 2023 y su variación con respecto al ejercicio precedente:

- D. Antonio Huertas Mejías: 886.483 euros brutos en 2023 y 875.971 euros brutos en 2022 (incremento del 1,20 por cien).
- D. Ignacio Baeza Gómez: 904.384 euros brutos en 2023 y 561.468 euros brutos en 2022 (incremento del 61,07 por cien). Este incremento está motivado por el abono de un complemento retributivo especial derivado de la prórroga de su contrato tras alcanzar la edad de 60 años.
- D. José Manuel Inchausti Pérez: 435.400 euros brutos en 2023 y 430.237 euros brutos en 2022 (incremento del 1,20 por cien).
- D. Fernando Mata Verdejo: 450.559 euros brutos en 2023 y 445.216 euros brutos en 2022 (incremento del 1,20 por cien).
- D.ª M.ª Elena Sanz Isla: 309.950 euros brutos en 2023. Fue nombrada consejera el 10 de marzo de 2023.

### **B.7. Explique la naturaleza y las principales características de los componentes variables de los sistemas retributivos devengados y consolidados en el ejercicio cerrado.**

En particular:

- a) Identifique cada uno de los planes retributivos que han determinado las distintas remuneraciones variables devengadas por cada uno de los consejeros durante el ejercicio cerrado, incluyendo información sobre su alcance, su fecha de aprobación, fecha de implantación, condiciones en su caso de consolidación, periodos de devengo y vigencia, criterios que se han utilizado para la evaluación del desempeño y cómo ello ha impactado en la fijación del importe variable devengado, así como los criterios de medición que se han utilizado y el plazo necesario para estar en condiciones de medir adecuadamente todas las condiciones y criterios estipulados, debiendo explicarse en detalle los criterios y factores que ha aplicado en cuanto al tiempo requerido y métodos para comprobar que se han cumplido de modo efectivo las condiciones de rendimiento o de cualquier otro tipo a las que estaba vinculado el devengo y consolidación de cada componente de la retribución variable.
- b) En el caso de planes de opciones sobre acciones u otros instrumentos financieros, las características generales de cada plan incluirán información sobre las condiciones tanto para adquirir su titularidad incondicional (consolidación), como para poder ejercitar dichas opciones o instrumentos financieros, incluyendo el precio y plazo de ejercicio.
- c) Cada uno de los consejeros, y su categoría (consejeros ejecutivos, consejeros externos dominicales, consejeros externos independientes u otros consejeros externos), que son beneficiarios de sistemas retributivos o planes que incorporan una retribución variable.
- d) En su caso, se informará sobre los periodos de devengo o de aplazamiento de pago establecidos que se hayan aplicado y/o los periodos de retención/no disposición de acciones u otros instrumentos financieros, si existieran.

Explique los componentes variables a corto plazo de los sistemas retributivos:

Los consejeros ejecutivos han devengado y consolidado una retribución variable a corto plazo integrada por un componente principal vinculado al beneficio neto consolidado de la Sociedad y al Return on Equity (ROE) del Grupo y un componente adicional vinculado al Ratio Combinado Autos Global y al objetivo de crecimiento de primas imputadas y diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos imputados (excluido vida ahorro) en el ejercicio 2023. Esta retribución se abona, en todos los casos, en efectivo.

Como se indica en el apartado C.1, la retribución variable a corto plazo devengada y consolidada de los consejeros ejecutivos en el ejercicio 2023 ascendió en conjunto a 2.471.925 euros brutos, correspondiendo a la Sociedad 2.058.817 euros, y a otras sociedades del Grupo 413.108 euros.

Los importes consignados en el apartado C.1 están compuestos por el 70 por cien de la remuneración variable a corto plazo devengada en el ejercicio 2023, por no estar esta parte sujeta a cláusula malus, y por el 10 por ciento de las remuneraciones variables a corto plazo correspondientes a los ejercicios 2019, 2020 y 2021 que estaban diferidas y que han sido abonadas en el ejercicio 2023, tras haber verificado la Sociedad que no correspondía la aplicación de la cláusula malus.

La retribución variable a corto plazo de cada consejero ejecutivo es aprobada anualmente por el Consejo de Administración, previo informe del Comité de Nombramientos y Retribuciones, que asimismo evalúa al término del ejercicio el grado de cumplimiento de los objetivos.

La remuneración variable a corto plazo de los consejeros ejecutivos se ha devengado desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre de 2023 (a excepción de la remuneración de D.<sup>a</sup> María Elena Sanz Isla que se ha devengado desde el 10 de marzo hasta el 31 de diciembre de 2023). Una vez finalizado el ejercicio 2023 y obtenidos los estados financieros anuales de dicho ejercicio, se ha procedido a evaluar el grado efectivo de cumplimiento de los objetivos establecidos para la retribución variable a corto plazo, de conformidad con lo establecido en la documentación contractual suscrita con los consejeros ejecutivos.

La cuantificación del componente principal de la retribución variable a corto plazo a liquidar se ha determinado en atención al grado de consecución del beneficio neto consolidado de la Sociedad y del Return on Equity (ROE) del Grupo presupuestado conforme a la escala de consecución del ejercicio previamente aprobada por el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, en los mismos términos ya descritos en el apartado A.1.6 anterior, con excepción del ajuste en la escala de cumplimiento del objetivo vinculado al ROE introducido para el ejercicio 2024 que no ha sido aplicable en 2023.

Por su parte, la cuantificación del componente adicional de la retribución variable a corto plazo a liquidar vinculada al Ratio Combinado Autos Global y al objetivo conjunto de crecimiento de primas imputadas y diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos imputados (excluido vida ahorro) del ejercicio se ha determinado en atención al grado de consecución de dichos objetivos (calculado como la suma ponderada de cumplimiento de los anteriores objetivos, ponderados al 50 por cien cada uno) conforme a la escala previamente aprobada por el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, en los términos siguientes:

· Ratio Combinado Autos Global:

- Si es menor o igual a la meta establecida, el objetivo se entenderá cumplido al 100 por cien.

- Si es hasta 2,5 puntos porcentuales mayor que la meta, el cumplimiento será de un 50 por cien.

- Si es mayor que la meta en más de 2,5 puntos porcentuales, el cumplimiento será del 0 por cien.

· Objetivo conjunto de crecimiento de primas imputadas y diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos imputados (excluido vida ahorro). El objetivo se entenderá cumplido siempre que exista un crecimiento positivo de primas imputadas y la diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos cumpla con lo establecido a continuación:

- Si la diferencia en puntos porcentuales entre crecimiento de primas y variación de gastos (excluido vida ahorro) es mayor o igual a la meta, el cumplimiento será del 100 por cien.

- Si la diferencia en puntos porcentuales entre crecimiento de primas y variación de gastos (excluido vida ahorro) es mayor o igual al 50 por cien de la meta, el cumplimiento será del 50 por cien.

- En otro caso, el cumplimiento será del 0 por cien.

En lo que respecta al diferimiento de la remuneración variable a corto plazo, el pago de, al menos, un 30 por cien de la misma se diferirá durante un mínimo de tres años.

Además, los contratos de los consejeros ejecutivos incluyen las cláusulas reducción (malus) y recobro (clawback) en los términos descritos en el apartado A.1.2 anterior.

La Sociedad no tiene planes de opciones sobre acciones u otros instrumentos financieros.

### Explique los componentes variables a largo plazo de los sistemas retributivos:

Únicamente los consejeros ejecutivos perciben una retribución variable a medio y largo plazo. Dichos consejeros forman parte del colectivo de beneficiarios del primer (2022-2024) y segundo (2023-2025) ciclo solapado del Plan de Incentivos, actualmente vigente.

La fecha de aprobación, importe máximo, reglas de diferimiento, periodos de retención de acciones y resto de características del primer (2022-2024) y segundo (2023-2025) ciclo solapado del Plan de Incentivos constan en el apartado A.1.6 anterior.

**B.8.** Indique si se ha procedido a reducir o a reclamar la devolución de determinados componentes variables devengados cuando se hubiera, en el primer caso, diferido el pago de importes no consolidados o, en el segundo caso, consolidado y pagado, atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta. Describa los importes reducidos o devueltos por la aplicación de las cláusulas de reducción (malus) o devolución (clawback), por qué se han ejecutado y los ejercicios a que corresponden.

No se ha reducido o reclamado ningún importe retributivo por cuestión alguna.

**B.9.** Explique las principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo cuyo importe o coste anual equivalente figura en los cuadros de la Sección C, incluyendo jubilación y cualquier otra prestación de supervivencia, que sean financiados, parcial o totalmente, por la sociedad, ya sean dotados interna o externamente, indicando el tipo de plan, si es de aportación o prestación definida, las contingencias que cubre, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con



cualquier tipo de indemnización por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero.

Durante el ejercicio 2023 los consejeros ejecutivos fueron beneficiarios de los mismos sistemas de ahorro a largo plazo vigentes ya descritos en el apartado A.1.7 anterior, con excepción de D. Ignacio Baeza Gómez que en el ejercicio 2023 disponía de una seguro de vida complementario a su favor, mediante el cual la Sociedad abonó una prima fija por importe de 400.000 euros.

**B.10.** Explique, en su caso, las indemnizaciones o cualquier otro tipo de pago derivados del cese anticipado, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, o de la terminación del contrato, en los términos previstos en el mismo, devengados y/o percibidos por los consejeros durante el ejercicio cerrado.

Con motivo de la terminación del contrato de D. Ignacio Baeza Gómez en el ejercicio 2023, se ha devengado un pago a su favor por importe de 44.768 euros brutos.

Adicionalmente, al amparo de lo establecido en cláusula 4.4 de la Política de Remuneraciones de Consejeros para el periodo 2023-2025, que prevé, con carácter extraordinario, la posibilidad de conceder gratificaciones con base en el desempeño durante la trayectoria profesional, el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, ha acordado conceder una gratificación extraordinaria a D. Ignacio Baeza Gómez por importe de 560.000 euros brutos.

**B.11.** Indique si se han producido modificaciones significativas en los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos y, en su caso, explique las mismas. Asimismo, explique las condiciones principales de los nuevos contratos firmados con consejeros ejecutivos durante el ejercicio, salvo que se hayan explicado en el apartado A.1.

En el ejercicio 2023 no se han producido modificaciones significativas en los contratos de las personas que ejercen funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos.

**B.12.** Explique cualquier remuneración suplementaria devengada a los consejeros como contraprestación por los servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

Ningún consejero ha prestado servicios distintos de los inherentes a su cargo de consejero o funciones ejecutivas, en su caso, con excepción de los prestados por D.<sup>a</sup> Rosa María García García por su pertenencia al Consejo Asesor de Tecnología, Innovación y Transformación de MAPFRE, por lo que percibió 35.000 euros.

**B.13.** Explique cualquier retribución derivada de la concesión de anticipos, créditos y garantías, con indicación del tipo de interés, sus características esenciales y los importes eventualmente devueltos, así como las obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

Ninguna sociedad del Grupo tiene concedidos anticipos ni créditos a los consejeros, ni prestadas garantías por cuenta de los mismos.

**B.14.** Detalle la remuneración en especie devengada por los consejeros durante el ejercicio, explicando brevemente la naturaleza de los diferentes componentes salariales.

Durante el ejercicio 2023 los consejeros fueron beneficiarios de los beneficios sociales vigentes asimismo para el ejercicio 2023 y en los términos ya descritos en el apartado A.1.5.

**B.15.** Explique las remuneraciones devengadas por el consejero en virtud de los pagos que realice la sociedad cotizada a una tercera entidad en la cual presta servicios el consejero, cuando dichos pagos tengan como fin remunerar los servicios de éste en la sociedad.

No se han devengado remuneraciones por este concepto durante 2023.

**B.16.** Explique y detalles los importes devengados en el ejercicio en relación con cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, incluyendo todas las prestaciones en cualquiera de sus formas, como cuando tenga la consideración de operación vinculada o, especialmente, cuando afecte de manera significativa a la imagen fiel de las remuneraciones totales devengadas por el consejero, debiendo explicarse el importe otorgado o pendiente de pago, la naturaleza de la contraprestación recibida y las razones por las que se habría considerado, en su caso, que no constituye una remuneración al consejero por su condición de tal o en contraprestación por el desempeño de sus funciones ejecutivas, y si se ha considerado apropiado o no incluirse entre los importes devengados en el apartado de “otros conceptos” de la sección C.

En el ejercicio 2023 no han existido otros conceptos retributivos distintos de los anteriores.

**C. DETALLE DE LAS RETRIBUCIONES INDIVIDUALES CORRESPONDIENTES A CADA UNO DE LOS CONSEJEROS**

Nombre	Tipología	Periodo de devengo ejercicio 2023
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	Presidente Ejecutivo	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	Vicepresidente Ejecutivo	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Doña CATALINA MIÑARRO BRUGAROLAS	Vicepresidente Independiente	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ	Vicepresidente Ejecutivo	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Doña ANA ISABEL FERNÁNDEZ ÁLVAREZ	Consejero Independiente	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Doña MARÍA LETICIA DE FREITAS COSTA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Doña ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Don ANTONIO GÓMEZ CIRIA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Doña MARÍA AMPARO JIMÉNEZ URGAL	Consejero Independiente	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Don FRANCISCO JOSÉ MARCO ORENES	Consejero Dominical	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Don FERNANDO MATA VERDEJO	Consejero Ejecutivo	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Don ANTONIO MIGUEL-ROMERO DE OLANO	Consejero Dominical	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Doña MARÍA DEL PILAR PERALES VISCASILLAS	Consejero Independiente	Desde 01/01/2023 hasta 31/12/2023
Don ALFONSO REBUelta BADÍAS	Consejero Dominical	Desde 01/01/2023 hasta 12/01/2023
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	Consejero Ejecutivo	Desde 10/03/2023 hasta 31/12/2023
Don FRANCESCO PAOLO VANNI D'ARCHIRAFI	Consejero Independiente	Desde 10/03/2023 hasta 31/12/2023

C.1. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración individualizada de cada uno de los consejeros (incluyendo la retribución por el ejercicio de funciones ejecutivas) devengada durante el ejercicio.

a) Retribuciones de la sociedad objeto del presente informe:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2023	Total ejercicio 2022
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS				886	860			87	1.833	1.616
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ				904	547		45	21	1.517	1.037
Doña CATALINA MIÑARRO BRUGAROLAS	220	9	72					2	303	303
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ										
Doña ANA ISABEL FERNÁNDEZ ÁLVAREZ	110	9	117					1	237	222
Doña MARÍA LETICIA DE FREITAS COSTA	110								110	110
Doña ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA	110		40					36	186	180
Don ANTONIO GÓMEZ CIRIA	110		114					2	226	165
Doña MARÍA AMPARO JIMÉNEZ URGAL	110		40						150	27
Don FRANCISCO JOSÉ MARCO ORENES	110		45					13	168	117
Don FERNANDO MATA VERDEJO				451	391			14	856	832
Don ANTONIO MIGUEL-ROMERO DE OLANO	110	9	144					2	265	227
Doña MARÍA DEL PILAR PERALES VISCASILLAS	110		94					1	205	199
Don ALFONSO REBUELTA BADÍAS	4		1						5	154
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA				310	260			29	599	
Don FRANCESCO PAOLO VANNI D'ARCHIRAFI	89		48						137	

Observaciones

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2023		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2023		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2023	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	Primer ciclo (2022-2024) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones	338.101	338.101					0,00			338.101	338.101
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	Segundo ciclo (2023-2025) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones			261.773	261.773			0,00			261.773	261.773
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	Primer ciclo (2022-2024) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con	244.184	244.184					0,00			162.641	162.641

## INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2023		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2023		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2023	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
	entrega de acciones											
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	Segundo ciclo (2023-2025) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones			189.059	189.059			0,00			62.962	62.962
Don FERNANDO MATA VERDEJO	Primer ciclo (2022-2024) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones	169.051	169.051					0,00			169.051	169.051
Don FERNANDO MATA VERDEJO	Segundo ciclo (2023-2025) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones			130.886	130.886			0,00			130.886	130.886
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	Primer ciclo (2022-2024) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con	131.483	131.483					0,00			131.483	131.483

## INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2023		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2023		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2023	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
	entrega de acciones											
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	Segundo ciclo (2023-2025) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones			101.801	101.801			0,00			101.801	101.801

### Observaciones

[ ]

### iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	601
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	1.247
Don FERNANDO MATA VERDEJO	162
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	116

## INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	601	585			7.324	6.537	8.539	8.393
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	421	510		400	5.592	4.234		807
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ					1.031	988		
Don FERNANDO MATA VERDEJO	162	173	545	545	1.556	1.367	4.032	3.436
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	116	111	250	250	1.128	989	1.034	769

### Observaciones

#### iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	Primas de seguros de vida	30
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	Primas de seguros de vida	23
Doña CATALINA MIÑARRO BRUGAROLAS	Primas de seguros de vida	2
Doña ANA ISABEL FERNÁNDEZ ÁLVAREZ	Primas de seguros de vida	2



Nombre	Concepto	Importe retributivo
Doña MARÍA LETICIA DE FREITAS COSTA	Primas de seguros de vida	2
Doña ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA	Primas de seguros de vida	1
Don ANTONIO GÓMEZ CIRIA	Primas de seguros de vida	7
Doña MARÍA AMPARO JIMÉNEZ URGAL	Primas de seguros de vida	1
Don FRANCISCO JOSÉ MARCO ORENES	Primas de seguros de vida	5
Don FERNANDO MATA VERDEJO	Primas de seguros de vida	19
Don ANTONIO MIGUEL-ROMERO DE OLANO	Primas de seguros de vida	8
Doña MARÍA DEL PILAR PERALES VISCASILLAS	Primas de seguros de vida	1
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	Primas de seguros de vida	3

**Observaciones**

[ ]

b) Retribuciones a los consejeros de la sociedad cotizada por su pertenencia a órganos de administración de sus entidades dependientes:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2023	Total ejercicio 2022
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS										
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ										
Doña CATALINA MIÑARRO BRUGAROLAS	100		11						111	107

## INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2023	Total ejercicio 2022
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ				435	413			64	912	848
Doña ANA ISABEL FERNÁNDEZ ÁLVAREZ	100								100	96
Doña MARÍA LETICIA DE FREITAS COSTA	93								93	93
Doña ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA	50								50	48
Don ANTONIO GÓMEZ CIRIA	100		11						111	107
Doña MARÍA AMPARO JIMÉNEZ URGAL	50								50	48
Don FRANCISCO JOSÉ MARCO ORENES	88								88	136
Don FERNANDO MATA VERDEJO										
Don ANTONIO MIGUEL-ROMERO DE OLANO	59		11						70	110
Doña MARÍA DEL PILAR PERALES VISCASILLAS	111		11						122	118
Don ALFONSO REBUELTA BADÍAS	4							1	5	142
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA										
Don FRANCESCO PAOLO VANNI D'ARCHIRAFI	50								50	

### Observaciones

[ ]

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2023		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2023		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2023	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ	Primer ciclo (2022-2024) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones	206.617	206.617					0,00			206.617	206.617
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ	Segundo ciclo (2023-2025) del Plan de Incentivos a Medio Plazo 2022-2026 con entrega de acciones			159.972	159.972			0,00			159.972	159.972

Observaciones

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ	172

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS					812	790		
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ					2.168	2.111		
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ	172	182	600	600	1.512	1.320	4.187	3.532
Don FERNANDO MATA VERDEJO					554	533		
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA								

Observaciones

[ ]

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ	Primas de seguros de vida	11
Don FRANCESCO PAOLO VANNI D'ARCHIRAFI	Primas de seguros de vida	5

Observaciones

[ ]

c) Resumen de las retribuciones (en miles de €):

Se deberán incluir en el resumen los importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el presente informe que hayan sido devengados por el consejero, en miles de euros.

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2023 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2023 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2023 grupo	
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	1.833		601	30	2.464						2.464

## INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2023 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2023 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2023 grupo	
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	1.517		1.247	23	2.787						2.787
Doña CATALINA MIÑARRO BRUGAROLAS	303			2	305	111				111	416
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ						912		172	11	1.095	1.095
Doña ANA ISABEL FERNÁNDEZ ÁLVAREZ	237			2	239	100				100	339
Doña MARÍA LETICIA DE FREITAS COSTA	110			2	112	93				93	205
Doña ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA	186			1	187	50				50	237
Don ANTONIO GÓMEZ CIRIA	226			7	233	111				111	344
Doña MARÍA AMPARO JIMÉNEZ URGAL	150			1	151	50				50	201
Don FRANCISCO JOSÉ MARCO ORENES	168			5	173	88				88	261
Don FERNANDO MATA VERDEJO	856		162	19	1.037						1.037

## INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2023 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2023 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2023 grupo	
Don ANTONIO MIGUEL- ROMERO DE OLANO	265			8	273	70				70	343
Doña MARÍA DEL PILAR PERALES VISCASILLAS	205			1	206	122				122	328
Don ALFONSO REBUelta BADÍAS	5				5	5				5	10
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	599		116	3	718						718
Don FRANCESCO PAOLO VANNI D'ARCHIRAFI	137				137	50			5	55	192
TOTAL	6.797		2.126	104	9.027	1.762		172	16	1.950	10.977

### Observaciones

[ ]

**C.2.** Indique la evolución en los últimos 5 años del importe y variación porcentual de la retribución devengada por cada uno de los consejeros de la cotizada que lo hayan sido durante el ejercicio, de los resultados consolidados de la sociedad y de la remuneración media sobre una base equivalente a tiempo completo de los empleados de la sociedad y de sus entidades dependientes que no sean consejeros de la cotizada.

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2023	% Variación 2023/2022	Ejercicio 2022	% Variación 2022/2021	Ejercicio 2021	% Variación 2021/2020	Ejercicio 2020	% Variación 2020/2019	Ejercicio 2019
<b>Consejeros ejecutivos</b>									
Don ANTONIO HUERTAS MEJÍAS	2.464	10,54	2.229	-6,11	2.374	4,35	2.275	-13,23	2.622
Don IGNACIO BAEZA GÓMEZ	2.787	77,74	1.568	-7,93	1.703	7,65	1.582	-4,18	1.651
Don JOSÉ MANUEL INCHAUSTI PÉREZ	1.095	1,11	1.083	-4,75	1.137	7,37	1.059	-22,42	1.365
Don FERNANDO MATA VERDEJO	1.037	1,37	1.023	-2,11	1.045	6,42	982	10,09	892
Doña MARÍA ELENA SANZ ISLA	718	-	0	-	0	-	0	-	0
<b>Consejeros externos</b>									
Doña CATALINA MIÑARRO BRUGAROLAS	416	1,22	411	-0,24	412	1,48	406	-1,69	413
Doña ANA ISABEL FERNÁNDEZ ÁLVAREZ	339	6,27	319	1,27	315	0,00	315	4,30	302
Doña MARÍA LETICIA DE FREITAS COSTA	205	0,00	205	20,59	170	-2,30	174	-11,22	196
Doña ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA	237	3,95	228	5,07	217	9,60	198	407,69	39
Don ANTONIO GÓMEZ CIRIA	344	25,09	275	5,77	260	0,00	260	11,11	234



## INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2023	% Variación 2023/2022	Ejercicio 2022	% Variación 2022/2021	Ejercicio 2021	% Variación 2021/2020	Ejercicio 2020	% Variación 2020/2019	Ejercicio 2019
Doña MARÍA AMPARO JIMÉNEZ URGAL	201	168,00	75	56,25	48	-	0	-	0
Don FRANCISCO JOSÉ MARCO ORENES	261	2,76	254	-96,44	7.128	642,50	960	13,48	846
Don ANTONIO MIGUEL-ROMERO DE OLANO	343	0,88	340	-0,58	342	2,09	335	-2,62	344
Doña MARÍA DEL PILAR PERALES VISCASILLAS	328	3,47	317	14,86	276	0,00	276	0,00	276
Don ALFONSO REBUELTA BADÍAS	10	-96,67	300	1,01	297	0,34	296	-0,34	297
Don FRANCESCO PAOLO VANNI D ARCHIRAFI	192	-	0	-	0	-	0	-	0
<b>Resultados consolidados de la sociedad</b>									
	1.647.730	17,90	1.397.614	3,14	1.355.100	21,16	1.118.400	-12,57	1.279.200
<b>Remuneración media de los empleados</b>									
	51	8,51	47	4,44	45	4,65	43	-4,44	45

### Observaciones

Para la elaboración del cuadro se han seguido los siguientes criterios:

- Respecto a los "Resultados Consolidados de la Sociedad", se hace constar que con fecha 1 de enero de 2023, entró en vigor la normativa NIIF-UE 17 de "Contratos de Seguro", que sustituye a la NIIF-UE 4 y la NIIF-UE 9 "Instrumentos Financieros" que sustituye a la NIC-UE 39. Ambas normas son de aplicación sobre las cuentas consolidadas del Grupo MAPFRE del ejercicio 2023, por lo que tienen efecto en la comparabilidad del resultado de 2023 con el de ejercicios anteriores.

- Para calcular la "Remuneración media de los empleados" se han tenido en cuenta (i) los gastos de personal y plantilla a nivel mundial, excluyendo a los consejeros ejecutivos; y (ii) la información contable, incluyendo los conceptos de retribuciones fijas y variables y acción social.

Por otro lado, en la casilla de "importe devengado" del ejercicio 2023 de D. Ignacio Baeza se ha consignado, entre otros, (i) el importe de los fondos acumulados de los sistemas de ahorro cuyos derechos económicos no estaban consolidados y que se han consolidado en 2023 como consecuencia de su salida de la Sociedad el 31 de diciembre de dicho año; y (ii) la indemnización consignada en el apartado B.10 anterior.

### D. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si existe algún aspecto relevante en materia de remuneración de los consejeros que no se haya podido recoger en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas retributivas de la sociedad en relación con sus consejeros, detállelos brevemente.

[CONTINUACIÓN APARTADO A.1.1.]

ii) Descripción de los procedimientos y órganos de la Sociedad involucrados en la determinación, aprobación y aplicación de la Política de Remuneraciones:

MAPFRE es consciente de la importancia de contar con un sistema de gobierno corporativo que oriente la estructura y el funcionamiento de sus órganos sociales en interés de la Sociedad y de sus accionistas.

El Consejo de Administración de MAPFRE cuenta con un Reglamento que, recogiendo los principios y elementos que conforman el sistema de gobierno corporativo de la Sociedad, comprende las normas de régimen interno y funcionamiento del Consejo y de su Comisión y Comités Delegados, así como los derechos y deberes de los consejeros en el desempeño de sus cometidos.

Al objeto de cumplir con las exigencias legales en materia de remuneraciones de administradores, y para seguir adecuándose a las mejores prácticas de gobierno corporativo en materia retributiva, el Reglamento del Consejo de Administración, regula las funciones que tienen en materia de retribuciones el Consejo de Administración y el Comité de Nombramientos y Retribuciones.

A este respecto, corresponde al Consejo de Administración, previo informe favorable del Comité de Nombramientos y Retribuciones, la adopción de las decisiones relativas a la remuneración de los consejeros, dentro del marco estatutario y de la política de remuneraciones aprobada por la Junta General, la fijación individual de la remuneración de cada consejero en su condición de tal, y la fijación individual de la remuneración de cada consejero por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.

La Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025 fue elevada por el Consejo de Administración a la Junta General de Accionistas, con el informe previo del Comité de Nombramientos y Retribuciones, con el voto favorable de todos los miembros de ambos órganos de gobierno.

Adicionalmente, la elaboración de la Política fue llevada a cabo por los servicios internos responsables en materia retributiva y de gobierno corporativo, servicios de marcado carácter técnico y cuyos máximos responsables no tienen la condición de consejeros.

A los efectos anteriores la Sociedad tuvo en cuenta los siguientes informes externos:

- Informe de KPMG: "La Remuneración de los Consejeros de las Sociedades Cotizadas- Edición 2022".
- Informe de EY: EY Pay Perspective 2022 "Remuneraciones de los consejeros de las Sociedades Cotizadas".
- Encuesta de Alta Dirección- España 2022 "2022 Executive Survey Report- Spain" de Willis Towers Watson.

(iii) Procedimientos contemplados en la política de remuneraciones para aplicar excepciones temporales

La Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2023-2025 prevé que el Consejo de Administración de la Sociedad, previa propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, pueda acordar la aplicación de excepciones temporales a la política que se limitarán, en todo caso, a aquellas situaciones excepcionales en las que la falta de aplicación de la política sea necesaria para servir a los intereses a largo plazo y a la sostenibilidad de la Sociedad en su conjunto o para asegurar su viabilidad.

Únicamente serán objeto de excepción los componentes retributivos de la remuneración de los consejeros ejecutivos, evitando, en todo caso, la asignación de retribuciones extraordinarias garantizadas.

En caso de producirse alguna circunstancia que justifique la aplicación de dichas excepciones temporales, el Comité de Nombramientos y Retribuciones, con la opinión de un tercero externo, si lo considera necesario, emitirá un informe valorando las circunstancias y las remuneraciones específicas objeto de su propuesta de excepción temporal.

En todo caso, la Sociedad tendrá en consideración los principios de la política anteriormente indicados e informará convenientemente en el correspondiente Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros sobre la excepción temporal aprobada y la situación excepcional que la justifique.

Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

[ 13/02/2024 ]

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

- Si  
 No