



Comisión Nacional del Mercado de Valores  
Miguel Ángel, 11  
28010 - MADRID

Madrid, 11 de junio de 2010

Muy señores nuestros:

Para su conocimiento adjunto les remitimos el resumen ejecutivo de la actualización del Plan Estratégico 2007-2011 que ha sido aprobada por esta Compañía así como la nota de prensa preparada al efecto.

Atentamente.

El Secretario del Consejo de Administración

Luis Valero Quirós



## CLH APRUEBA LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2007-2011

- **La actualización contempla un ajuste del calendario de inversiones previsto por el desplazamiento en la obtención de permisos y la revisión de algunas de las principales magnitudes económicas.**

CLH ha aprobado la actualización del Plan Estratégico 2007-2011 para adaptar sus principales magnitudes ante el nuevo escenario macroeconómico provocado por la desaceleración de la economía mundial y española a raíz de la crisis financiera y su impacto en la demanda de productos petrolíferos, que se redujo un 3,8% en 2008, y un 5,8% en 2009.

Como ya adelantó el Presidente del Grupo CLH, José Luis López de Silanes, durante la rueda de prensa previa a la Junta General de Accionistas que se celebró el pasado 25 de mayo, la compañía mantendrá el esfuerzo inversor previsto en el Plan Estratégico, que superará los 683 millones de euros en el período 2007-2011, si bien se produce un ajuste en el tiempo de parte de las inversiones previstas debido al desplazamiento en los programas de obtención de permisos de algunos proyectos.

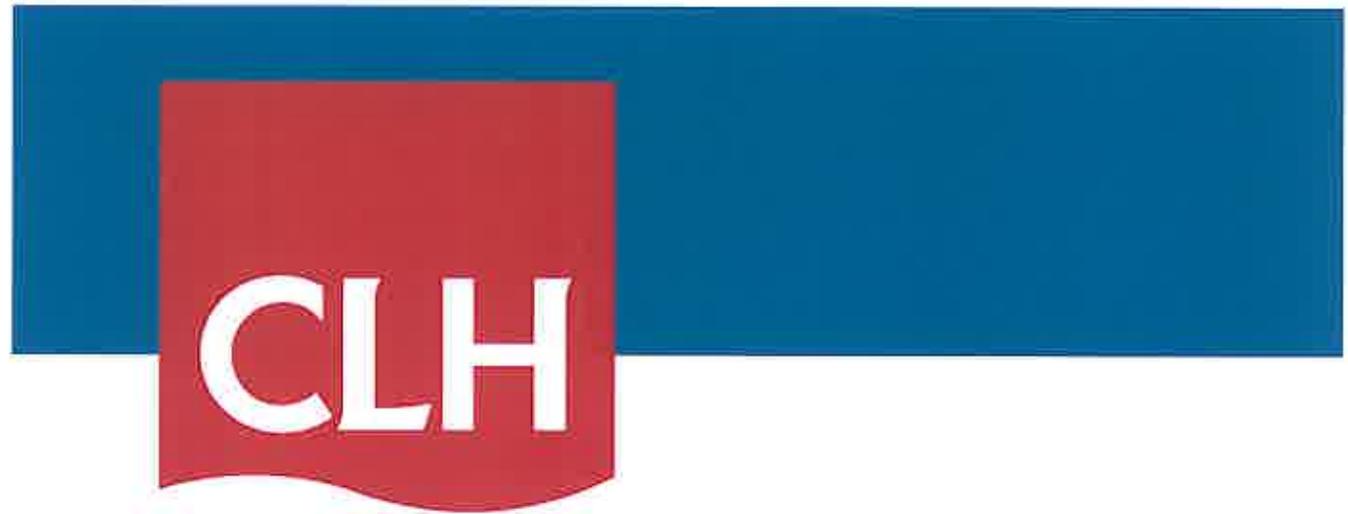
Asimismo, la actualización del Plan Estratégico prevé una reducción de los gastos de explotación del 10% en relación con lo previsto inicialmente, para compensar la reducción de ingresos por la menor actividad del mercado y mantener los objetivos de resultado después de impuestos, que se prevé que alcancen los 150 millones de euros en 2010, y 159 millones de euros en 2011.

Según los datos de la actualización del Plan Estratégico, la compañía prevé que los Ingresos de Explotación de la compañía en 2010 alcancen los 577 millones de euros, con un EBITDA de 298 millones de euros durante este año, de acuerdo con el presupuesto aprobado para este año.

La previsión de la compañía para 2011, último ejercicio contemplado en el actual Plan Estratégico, es que los Ingresos de Explotación alcancen los 599 millones de euros, y que el EBITDA de ese año supere los 315 millones de euros, lo que supone un 9% más que el EBITDA que obtuvo la compañía en 2007.

La actualización del Plan Estratégico aprobada mantiene el foco en los cinco objetivos definidos en el Plan Estratégico 2007-2011 - rentabilidad, crecimiento, rejuvenecimiento de plantilla, calidad y compromiso con la responsabilidad social corporativa, que el Presidente del Grupo CLH expuso en la última Junta General de Accionistas.

**Madrid, 11 de junio de 2010**



## **Plan estratégico 2007 - 2011**

*Actualización (Resumen ejecutivo)*

Madrid, junio de 2010

## Es necesaria una actualización del PE ante el nuevo escenario macroeconómico

- 1 Desde la elaboración del plan estratégico de CLH 2007-2011, **se han cumplido los objetivos operativos y económico-financieros tanto para 2007 como para 2008**
  - En 2009, a pesar de la caída de la actividad en España y por tanto de los ingresos, se ha logrado cumplir los objetivos de EBITDA y Resultado de Explotación por la reducción de costes
- 2 Sin embargo, la desaceleración de la economía mundial y española a raíz de la crisis financiera y su impacto en la demanda de productos petrolíferos hace necesaria una actualización del PE para **ajustar los objetivos a la nueva realidad**

### PIB

- El PIB español en 2009 ha decrecido un -3,6%, frente al 3,2% de crecimiento previsto en el PE

### IPC

- El IPC de España en 2009 fue de un 0,8% frente al 2,5% previsto en el PE

### DEMANDA

- La demanda de productos claros en España ha bajado un 5,8% en 2009, que se añade a la caída del 3,8% de 2008

## A pesar del difícil entorno económico se han cumplido los objetivos del PE en 2009

	2007		2008		2009	
	Real	Diferencia con PE	Real	Diferencia con PE	Real	Diferencia con PE
<b>Indicadores de resultado</b>						
▪ Ingresos (M €)	568,7	+24,9	588,5	+25,3	591,7	-3,9
▪ Gastos de explotación (M €)	363,0	+4,0	363,5	-8,0	368,2	-20,9
▪ EBITDA (M €)	289,7	+23,0	304,4	+27,2	302,1	+2,9
▪ Resultado de explotación (M €)	205,7	+20,9	225,0	+33,3	223,5	+17,0
▪ Beneficio neto (M €)	287,2	+48,1	162,5	+10,2	177,7	+30,8
<b>Indicadores económico-financieros</b>						
▪ Dividendos (M €)	285,7	+41,1	246,5	+47,8	224,2	+77,3
▪ Deuda financiera neta/EBITDA	0,9	-0,5	1,6	-0,6	2,1	-0,1
▪ ROCE (%)	27,8	+6,7	26,0	+7,8	24,4	+6,4
▪ EBITDA/Activos (%)	37,8	+5,7	37,2	+6,4	35,6	+5,0
<b>Indicadores operativos</b>						
▪ Inversiones (M €)	146,0	+0,8	160,4	-0,2	137,7	-27,0
▪ EFQM (puntos)	370	0	450	+47	500 <sup>(1)</sup>	+50
▪ Edad media de la plantilla (años)	50,0	-1,0	48,0	-1,0	46,5	-1,0

<sup>(1)</sup> Evaluación interna

# CLH mantiene el foco en los cinco objetivos del PE

## Objetivos

## Líneas estratégicas

### Rentabilidad

- Consolidar y reforzar la posición de CLH

- Ampliar la capacidad de almacenamiento y transporte en las zonas con necesidades
- Establecer contratos a largo plazo con los clientes
- Ajustar los gastos al nuevo entorno económico
- Consolidar el negocio de aviación garantizando la actividad de instalación fija

### Crecimiento

- Ampliar y potenciar nuevos servicios

- Ampliar el servicio de almacenamiento estratégico y de seguridad
- Adaptar la logística para prestar servicios de biocombustibles
- Desarrollar la actividad internacional

### Plantilla

- Rejuvenecer y redimensionar la plantilla

- Continuar el plan de relevos en el Grupo CLH
- Captar y retener el talento

### Calidad

- Orientar la organización hacia la excelencia

- Conseguir el sello de oro (EFQM)
- Mantener el nivel de calidad en la manipulación de nuevos productos

### Resp. Corporativa

- Atender las necesidades de los stakeholders

- Continuar el desarrollo de políticas sociales y medioambientales
- Verificar los informes de RSC de acuerdo con la norma ISAE 3000
- Continuar con las campañas de comunicación a todos los stakeholders
- Mantener el desarrollo de políticas de prevención y seguridad

## El EBITDA será en 2011 un 9% superior al de 2007

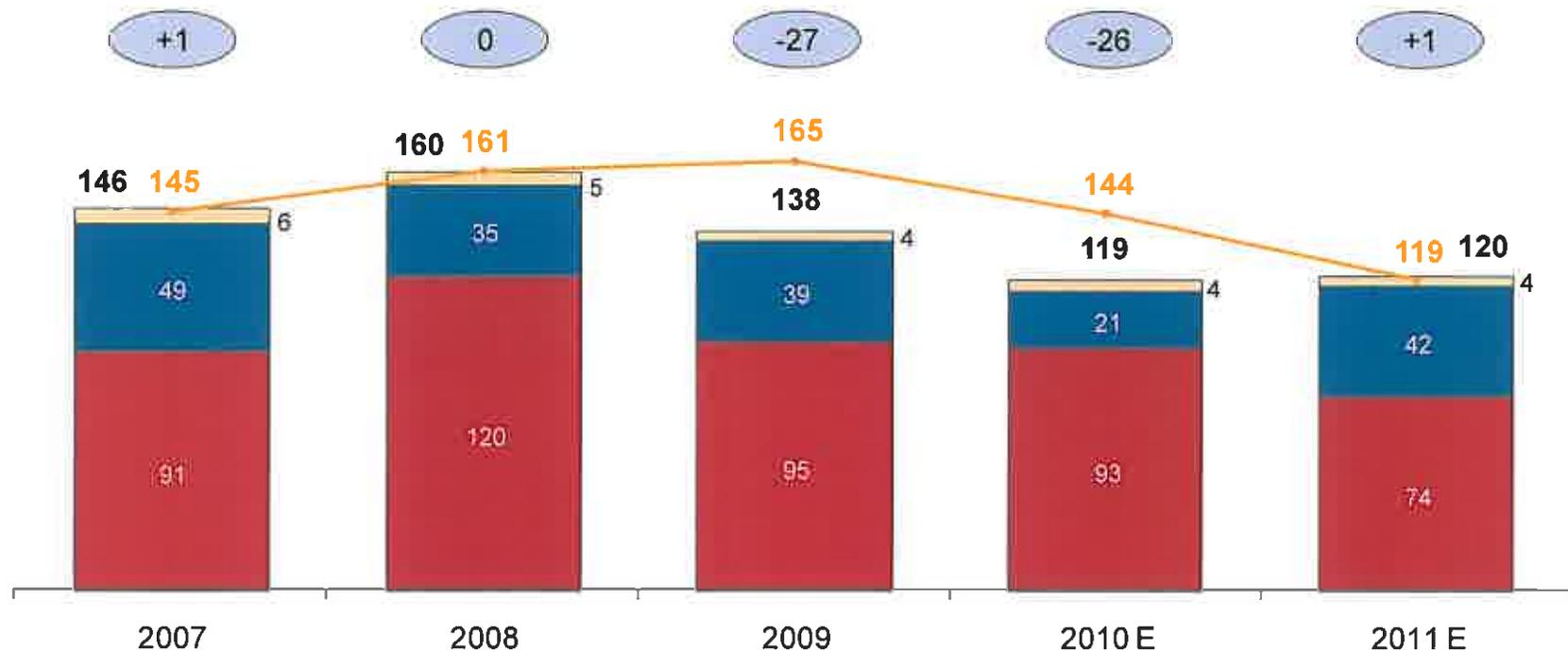
### Cuenta de resultados del Grupo CLH 2007-2011

Conceptos (m €)	2007	2008	2009	2010 E	2011 E
Ingresos de explotación	568.717	588.488	591.707	577.213	599.772
Gastos de explotación	363.034	363.521	368.240	363.243	372.201
<b>Resultado neto de explotación</b>	<b>205.683</b>	<b>224.967</b>	<b>223.467</b>	<b>213.970</b>	<b>227.571</b>
Neto de operaciones financieras	8.310	-2.140	-9.012	-11.832	-17.546
▪ Resultado de la enajenación de activos no corrientes	138.448	1.073	1.073	11.516	15.982
▪ Otras ganancias y pérdidas	-9.308	4.409	4.409	-526	-1.551
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>343.133</b>	<b>228.309</b>	<b>250.941</b>	<b>213.128</b>	<b>224.456</b>
Impuesto de sociedades	55.898	65.821	73.277	62.556	65.419
<b>Resultados después de impuestos</b>	<b>287.235</b>	<b>162.488</b>	<b>177.664</b>	<b>150.571</b>	<b>159.036</b>
<b>EBITDA</b>	<b>289.681</b>	<b>304.351</b>	<b>302.109</b>	<b>298.409</b>	<b>315.355</b>

+9%

## Se mantiene el esfuerzo inversor con foco en las necesidades de almacenamiento y transporte

Evolución de las inversiones (M€)



■ Otros    ■ Medios de transporte  
■ Instalaciones de almacenamiento

— Nivel previsto en el Plan Estratégico  
M € Diferencia entre ambos valores

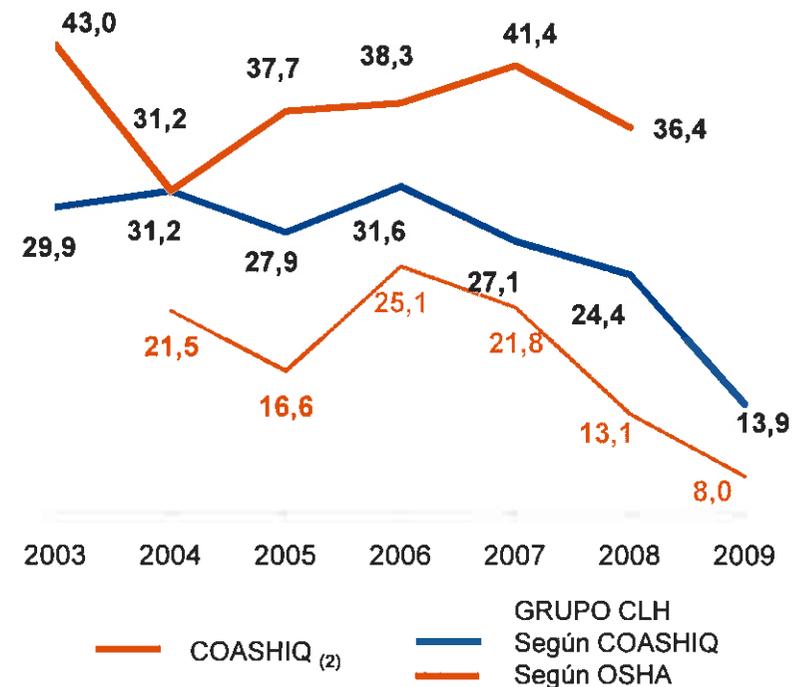
# Para el Grupo CLH la Responsabilidad Corporativa sigue siendo su marco de actuación

## Políticas desarrolladas

- Cero accidentes
  - Sensibilización y formación en materia de seguridad de todo el personal
- Desarrollo sostenible
  - Implantación de un sistema de gestión ambiental certificado según 14001
- Empresa familiarmente responsable
  - Puesta en marcha de acciones que ayudan a los empleados a conciliar la vida laboral y familiar
- Relaciones con la comunidades locales
  - Establecimiento de relaciones sistemáticas con organismos, corporaciones y asociaciones vecinales al objeto de conocer sus inquietudes en relación con la actividad de CLH



## Índices de frecuencia totales<sup>(1)</sup> (IFT)



$$^{(1)}\text{IFT} = \frac{\text{n}^\circ \text{ total de accidentes} \times 10^6}{\text{n}^\circ \text{ total de horas trabajadas}}$$

<sup>(2)</sup> Comisión Autónoma de Seguridad e Higiene en el Trabajo de Industrias Químicas y Afines

## AVISO LEGAL

Las previsiones o planes de futuro recogidos en el presente documento responden a la visión actual que tiene la Compañía respecto de situaciones futuras, en base a estimaciones razonables en relación con la estrategia de negocio y el entorno de la Compañía. Estas previsiones y planes de futuro tienen, no obstante, un componente de incertidumbre, lo que podría dar lugar a que las situaciones y resultados futuros de la Compañía varíen significativamente de los expresados en el presente Informe.

La información facilitada tiene un carácter meramente informativo y las manifestaciones que en ella se contienen responden a intenciones, expectativas y previsiones de CLH, y no constituyen garantías de futuro cumplimiento. Asimismo, CLH no será responsable en forma alguna de los daños y perjuicios de cualquier naturaleza que pudieran derivarse del uso de este documento, o de cualquier información contenida en el mismo, con una finalidad distinta de la meramente informativa a que el mismo se destina.

Salvo en la medida en que la normativa aplicable lo requiera, CLH no asume la obligación, aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos, de informar públicamente de posibles actualizaciones, revisiones o modificaciones de la información o de las manifestaciones