

Nota de Prensa

IBERDROLA INICIA UNA NUEVA ETAPA ESTRATÉGICA

EL GRUPO PREVE UNA INVERSION DE 2 BILLONES DE PTAS EN LOS PROXIMOS CINCO AÑOS

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE IBERDROLA APRUEBA EL PLAN ESTRATEGICO 2002-2006 Y LA NUEVA ORGANIZACION

El Consejo de Administración de Iberdrola ha aprobado por unanimidad en el día de hoy el Plan Estratégico 2002-2006 y la nueva organización presentada por el Vicepresidente Ejecutivo y Consejero Delegado, D. Ignacio S. Galán, y apoyada por el Presidente, D. Íñigo de Oriol, dirigida a afrontar el reto del crecimiento del Grupo.

Plan Estratégico

Este Plan contempla unas inversiones de 2 billones de ptas. con las que IBERDROLA espera duplicar su tamaño, pasando de 1,2 a 2,4 billones de ptas. de facturación, incrementando el beneficio neto de 140.000 a 270.000 millones de ptas. y aumentando el EBITDA de 330.000 a 700.000 millones de ptas.

De dichas inversiones, 1,2 billones de ptas. irán destinados al mercado español, donde la potencia instalada alcanzará los 22.000 MW. Una parte de dicha inversión se dedicará a la construcción de nuevas centrales de ciclo combinado de gas y otra parte a energías renovables, fundamentalmente eólica, siendo el resto de las inversiones dirigidas a la ampliación y mejora de las líneas de distribución.

El resto de las inversiones previstas, 0,8 billones de ptas., irán dirigidas a otros países, fundamentalmente México (430.000 millones de ptas.), donde se prevé la construcción de 5000 MW en ciclos combinados, y Brasil (250.000 millones de ptas.) para desarrollo de generación asociados a los mercados de distribución del Grupo. Adicionalmente, se contemplan 200.000 millones de ptas. destinados a energías renovables fuera de España.

La financiación de las inversiones se llevará a cabo con 1,1 billones de ptas. de cash-flow generado en el periodo, 0,5 billones de ptas. de desinversiones y un aumento del endeudamiento hasta 400.000 millones, lo que permite disminuir el ratio de apalancamiento del Grupo hasta el 50%.

En el capítulo de gas, IBERDROLA tiene como objetivo alcanzar en el mercado una cuota cercana al 20%, incluyendo la necesaria para su generación eléctrica más la destinada a la comercialización a clientes finales.

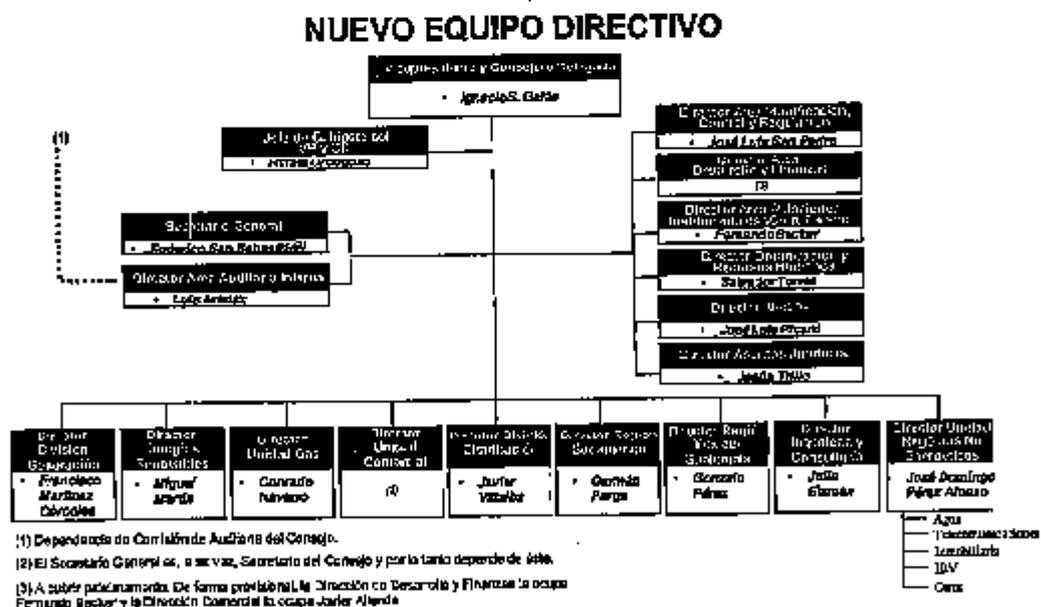
Para reforzar su posición gasista, IBERDROLA, junto con otros socios, está construyendo una Planta Regasificadora en Bilbao y está promoviendo una segunda planta en Castellón, junto a la central de 800 MW de ciclo combinado a punto de entrar en servicio.

Nueva Organización

La reestructuración organizativa llevada a cabo permitirá hacer frente a los nuevos retos estratégicos derivados de la creciente liberalización y competencia en los mercados energéticos globales. En esta nueva etapa, el Grupo Iberdrola está preparado para poner en marcha con éxito una estrategia basada en cuatro pilares: la eficiencia operativa, la eficiencia en las inversiones, la gestión eficiente de los recursos humanos y la optimización de las relaciones con los clientes.

La nueva organización conjuga la experiencia con un rejuvenecimiento del equipo directivo. Esta organización pretende ser más ágil y enfocada al cliente, con unidades de negocio manejables y fácilmente medibles.

La estructura aprobada, que se adapta al Plan Estratégico 2002-2006, se dota de un modelo de gestión sencillo, directo y flexible, a fin de aportar agilidad de respuesta a la propia organización. La organización consta de nueve unidades de negocios, además de las unidades corporativas y de gobierno.



Negocios

La División de Generación será dirigida por Francisco Martínez Córcoles, hasta ahora Director de la Unidad de Negocio de Mercados Mayoristas Energéticos.

La División de Distribución estará encabezada por Javier Villalba, quien hasta el momento desempeñaba el cargo de Director de la Unidad de Negocio de Producción.

Por su parte, la Unidad de Comercial, que asume por completo la relación con los clientes, queda asignada en funciones a Javier Allende.

El Grupo también apuesta fuertemente por otros negocios energéticos y, en coherencia con sus objetivos de crecimiento, crea dos Unidades: Gas, dirigida por Conrado Navarro, que desempeñaba el cargo de Director de Mercados de Combustibles, y Energías Renovables, encabezada por Miguel Martín, anteriormente Director de Producción Hidráulica de la Dirección de Generación. La Unidad de Energías Renovables integra todas las actividades relacionadas con la generación de este tipo de energías, antes dispersas en diversas sociedades del Grupo.

Para gestionar las inversiones internacionales del Grupo y su futura expansión se han constituido dos Plataformas Geográficas: México/Guatemala y Sudamérica. Al frente de estas Regiones están, respectivamente, Gonzalo Pérez y Germán Parga.

La actividad de Ingeniería y Consultoría, unidad de negocio técnica del Grupo, será dirigida por Julio Eisman, que era Director de la División de Ingeniería de Redes de Iberdrola Ingeniería y Sistemas.

Por último, se crea una Unidad de Negocios no Energéticos, que agrupa Agua, Inmobiliario, Telecomunicaciones e IBV, bajo la dirección de José Domingo Pérez Alonso, quien desempeñaba el cargo de Director General de Iberdrola Ingeniería y Sistemas.

Funciones Corporativas

La centralización de las funciones corporativas permite que los negocios se concentren en sus resultados, así como la eliminación de duplicidades de funciones.

El Área de Planificación, Control y Regulación continuará dirigida por José Luis San Pedro, el Área de Relaciones Institucionales y Comunicación Externa está encabezada por Fernando Becker, anterior Director Financiero.

La Dirección de Organización y Recursos Humanos estará encabezada por Salvador Torres, que hasta la fecha era Director de Recursos Humanos de Iberdrola Ingeniería y Sistemas. La Dirección de Asuntos Jurídicos continúa bajo la dirección de Jesús Trillo. Además, se crea una nueva unidad de Medios, dirigida por José Luis Picard, anterior Gerente General de la filial de IBERDROLA en Guatemala. La Unidad de Medios prestará servicios básicos a los negocios, incluyendo compras, sistemas, procesos administrativos y servicios generales y seguridad.

Funciones de Gobierno

Las dos funciones de gobierno, Secretaría General y Auditoría Interna, quedan dirigidas por Federico San Sebastián y Luis Aranz, respectivamente, y el Gabinete del Vicepresidente y Consejero Delegado, por Rafael Orbeago.

IBERDROLA, tras los acuerdos adoptados en el Consejo de Administración de hoy, cuenta a partir de este momento con un Plan Estratégico para los próximos cinco años y una nueva organización, flexible, dinámica y eficiente, que se adapta a las necesidades que exige Plan.

La visión estratégica de la Compañía permitirá afrontar los retos de crecimiento en los mercados internacionales y crear valor para clientes, empleados y accionistas.

26 de septiembre de 2001