



# IBERDROLA

**INVESTOR DAY**  
Madrid / March 2nd / 2011



**Ignacio S. Galán**  
Presidente

INVESTOR DAY  **Perspectivas 2011**


**Año de crecimiento moderado dentro de nuestros objetivos**

<b>Redes</b>	<i>España</i>	• Rentabilidad más predecible y estable	 
	<i>R. Unido</i>	• Impacto positivo de DPCR5	
	<i>EEUU</i>	• Estabilidad regulatoria y mejoras de eficiencia	
	<i>Latam</i>	• Expectativas de crecimiento de la demanda	
<b>Renovables</b>	<i>España</i>	• Crecimiento más moderado y selectivo	 
	<i>EEUU</i>	• Crecimiento más moderado y selectivo	
	<i>Resto</i>	• Crecimiento en R. Unido y Resto del Mundo	
<b>Liberalizado</b>	<i>España</i>	• Mayores reservas hidroeléctricas • 85% de la producción ya vendida	  
	<i>R. Unido</i>	• Ligera mejora de márgenes en el segundo semestre en un entorno complejo	
	<i>Latam</i>	• Aumento de producción y demanda	

2

**INVESTOR DAY**  **Conclusiones** 

**Iberdrola demuestra una vez más su capacidad de adelantarse al entorno...**

**... y continúa apostando por un modelo estratégico de éxito...**

**... y reforzando el perfil de crecimiento y la fortaleza financiera en 2010-2012**

- Manteniendo inversiones totales 15.800 MM Eur incluyendo Elektro**
- Manteniendo expectativas de crecimiento Incremento medio del 5-9% en EBITDA y Neto Recurrente**
- Continuando con la mejora de la situación financiera**
- Manteniendo la política de remuneración al accionista**

3