

### III. DECLARACIÓN INTERMEDIA

#### **INGRESOS POR OPERACIONES Y FONDOS GESTIONADOS**

Las primas emitidas y aceptadas por el conjunto de las filiales de la Sociedad han ascendido en los nueve meses de 2009 a 12.524,7 millones de euros, con incremento del 11,2 por 100. Las primas consolidadas han sumado 11.901,7 millones de euros, con incremento del 11,6 por 100. Los ingresos totales por operaciones han alcanzado la cifra de 14.589,0 millones de euros, incluyendo 234,1 millones de nuevas aportaciones brutas a fondos de pensiones. Los ingresos mencionados se distribuyen por tipos de actividad como se detalla en el siguiente cuadro:

	<b>9M 2009</b>	9M 2008	% 09/08
<b>Sociedades con actividad principalmente en España</b>	<b>7.980,7</b>	<b>8.066,3</b>	<b>-1,1%</b>
- Primas emitidas y aceptadas	6.277,4	6.307,5	-0,5%
- Ingresos de inversiones	1.250,0	1.245,2	0,4%
- Otros ingresos	453,3	513,6	-11,7%
<b>Sociedades con actividad principalmente fuera de España</b>	<b>7.046,2</b>	<b>5.645,6</b>	<b>24,8%</b>
- Primas emitidas y aceptadas	6.247,3	4.957,3	26,0%
- Ingresos de inversiones	643,2	551,2	16,7%
- Otros ingresos	155,6	137,2	13,4%
<b>Sociedad matriz</b>	<b>676,9</b>	<b>488,0</b>	<b>38,7%</b>
<b>SUBTOTAL INGRESOS</b>	<b>15.703,7</b>	<b>14.200,0</b>	<b>10,6%</b>
Ajustes de consolidación y otras sociedades	-1.348,8	-1.143,3	18,0%
<b>SUBTOTAL INGRESOS CONSOLIDADOS</b>	<b>14.354,9</b>	<b>13.056,7</b>	<b>9,9%</b>
Aportaciones brutas a fondos de pensiones	234,1	321,9	-27,3%
<b>TOTAL INGRESOS POR OPERACIONES</b>	<b>14.589,0</b>	<b>13.378,6</b>	<b>9,0%</b>

*Cifras en millones de euros*

Tanto los ingresos totales agregados como los consolidados del tercer trimestre de 2009 presentan cifras superiores al año anterior, mostrando incrementos del 10,6 por 100 y del 9,9 por 100, respectivamente, como consecuencia de los siguientes factores:

- el crecimiento sostenido en América Latina;
- la integración de THE COMMERCE GROUP;
- el crecimiento del seguro de Vida en España, que ha prácticamente compensado la contracción registrada en el seguro de No Vida.

El siguiente cuadro refleja la evolución de fondos gestionados en productos de Vida y Ahorro:

	<b>9M 2009</b>	9M 2008	% 09/08
Provisiones técnicas de Vida	17.835,7	16.767,8	6,4%
Fondos de pensiones	3.638,8	3.435,4	5,9%
Fondos de inversión y carteras gestionadas	2.529,0	3.222,0	-21,5%
<b>TOTAL</b>	<b>24.003,5</b>	<b>23.425,2</b>	<b>2,5%</b>

*Cifras en millones de euros*

La variación en el importe de los patrimonios gestionados registrada en el tercer trimestre de 2009 recoge principalmente: la incorporación de UNIÓN DUERO VIDA y DUERO PENSIONES; la captación de nuevo negocio en el canal agencial; los rescates y vencimientos en el seguro de Vida en el canal bancaseguros; los reembolsos en los fondos de inversión y pensiones, si bien en el último trimestre las aportaciones netas han sido positivas; la recuperación en el valor de mercado de los activos financieros; y el crecimiento sostenido del negocio en Brasil.

Sin el efecto de los ajustes por el cambio del valor de mercado de los activos que respaldan las provisiones técnicas del seguro de Vida, los fondos gestionados disminuirían un 0,1 por 100.

## España

Las primas emitidas y aceptadas por las sociedades cuya actividad se desarrolla principalmente en España han alcanzado la cifra de 6.277,4 millones de euros, a los que hay que añadir 234,1 millones de nuevas aportaciones brutas a fondos de pensiones, de acuerdo con el siguiente detalle por sociedades:

	9M 2009	9M 2008	% 09/08
MAPFRE FAMILIAR <sup>(1)</sup>	3.225,8	3.365,5	-4,2%
MAPFRE EMPRESAS <sup>(1)</sup>	1.228,7	1.279,6	-4,0%
<b>SEGURO DE NO VIDA EN ESPAÑA</b>	<b>4.454,5</b>	<b>4.645,1</b>	<b>-4,1%</b>
VIDA AHORRO	1.538,8	1.396,8	10,2%
Canal agencial	872,9	786,9	10,9%
Canal bancario - CAJA MADRID	356,5	435,9	-18,2%
Canal bancario - Otros <sup>(2)</sup>	309,4	174,0	77,8%
VIDA RIESGO	284,1	265,7	6,9%
Canal agencial	127,6	127,9	-0,2%
Canal bancario - CAJA MADRID	99,0	93,9	5,4%
Canal bancario - Otros <sup>(2)</sup>	57,5	43,8	31,3%
<b>SEGURO DE VIDA EN ESPAÑA<sup>(2)</sup></b>	<b>1.822,9</b>	<b>1.662,4</b>	<b>9,7%</b>
<b>PRIMAS TOTALES</b>	<b>6.277,4</b>	<b>6.307,5</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Aportaciones brutas a fondos de pensiones</b>	<b>234,1</b>	<b>321,9</b>	<b>-27,3%</b>

*Cifras en millones de euros*

- (1) Las cifras de MAPFRE FAMILIAR contienen el negocio de particulares de MAPFRE AGROPECUARIA. El resto del negocio agropecuario se incluye en MAPFRE EMPRESAS.
- (2) Incluye BANKINTER VIDA, CCM VIDA Y PENSIONES y UNIÓN DUERO VIDA (esta última sociedad integrada desde el 1.7.2008). La agencia de Portugal de MAPFRE VIDA se incluye en MAPFRE SEGUROS GERAIS (MAPFRE INTERNACIONAL).

La variación de la cifra de primas de MAPFRE FAMILIAR recoge:

- un descenso del 9,2 por 100 en el seguro de Automóviles, que continúa moderándose con respecto a los primeros meses del ejercicio, gracias a actuaciones comerciales y de fidelización, al lanzamiento de nuevos productos dirigidos a segmentos específicos de la base de clientes, y a la incipiente recuperación en las ventas de vehículos. Al cierre del período, MAPFRE aseguraba 5.834.000 vehículos en España;
- el buen comportamiento de los seguros de Hogar (+4,4 por 100) y Comunidades (+2,3 por 100);
- el aumento del 4,9 por 100 en los seguros de Personas, gracias a la fortaleza del seguro de Salud (+9,1 por 100).

La evolución del volumen de primas de MAPFRE EMPRESAS recoge la favorable evolución del negocio de Global Risks, la contracción en la actividad del segmento Industrial, por la menor actividad económica en España, y en el ramo de Crédito, debido a la no renovación de carteras deficitarias.

La evolución de la cifra de primas del seguro de Vida recoge:

- el crecimiento de la emisión de seguros unit-linked y de Planes de Previsión Asegurados a través de la red agencial,
- un volumen de captación de seguros de Vida-Ahorro comparativamente inferior en el canal bancaseguros;
- la buena evolución de la emisión de primas de Vida – Riesgo, que crecen un 7 por 100;
- el menor volumen de negocio en el segmento de grandes clientes corporativos (56,6 millones de euros, frente a 73,7 millones de euros a septiembre de 2008);
- la incorporación de UNIÓN DUERO VIDA.

A continuación se detallan, por sociedades, las primas emitidas por los canales agencial y bancario:

	CANAL AGENCIAL Y OTROS			CANAL BANCARIO			TOTAL		
	9M 2009	9M 2008	Var. %	9M 2009	9M 2008	Var. %	9M 2009	9M 2008	Var. %
VIDA <sup>(1)</sup>	943,9	841,1	12,2%	822,4	747,6	10,0%	1.766,3	1.588,7	11,2%
MAPFRE FAMILIAR <sup>(2)</sup>	3.081,7	3.209,8	-4,0%	144,1	155,7	-7,5%	3.225,8	3.365,5	-4,2%
MAPFRE EMPRESAS <sup>(2)</sup>	1.219,0	1.263,6	-3,5%	9,7	16,0	-39,4%	1.228,7	1.279,6	-4,0%
NO VIDA	4.300,7	4.473,4	-3,9%	153,8	171,7	-10,4%	4.454,5	4.645,1	-4,1%
VIDA <sup>(1)</sup>									
MAPFRE VIDA - Grandes operaciones corporativas							56,6	73,7	-23,2%
<b>TOTALES<sup>(1)</sup></b>	<b>5.244,6</b>	<b>5.314,5</b>	<b>-1,3%</b>	<b>976,2</b>	<b>919,3</b>	<b>6,2%</b>	<b>6.277,4</b>	<b>6.307,5</b>	<b>-0,5%</b>

*Cifras en millones de euros*

(1) Incluye BANKINTER VIDA, CCM VIDA Y PENSIONES y UNIÓN DUERO VIDA (esta última sociedad integrada desde el 1.7.2008). La agencia de Portugal de MAPFRE VIDA se incluye en MAPFRE SEGUROS GERAIS (MAPFRE INTERNACIONAL).

(2) Las cifras de MAPFRE FAMILIAR contienen el negocio de particulares de MAPFRE AGROPECUARIA. El resto del negocio agropecuario se incluye en MAPFRE EMPRESAS.

Los otros ingresos de las compañías cuya actividad se desarrolla principalmente en España han ascendido a 453,3 millones de euros, con disminución del 11,7 por 100 respecto al ejercicio anterior. Su composición por sociedad se detalla en el siguiente cuadro:

	<b>9M 2009</b>	9M 2008	% 09/08
MAPFRE INVERSIÓN y filiales	62,6	76,4	-18,1%
MAPFRE INMUEBLES	33,4	48,7	-31,4%
MAPFRE QUAVITAE	103,1	89,7	14,9%
Otras	254,1	298,8	-15,0%
<b>TOTAL</b>	<b>453,3</b>	<b>513,6</b>	<b>-11,7%</b>

*Cifras en millones de euros*

Las sociedades dedicadas a la intermediación bursátil y a la gestión de fondos de inversión y de pensiones, integradas en MAPFRE INVERSIÓN, han obtenido unos ingresos de 62,6 millones de euros, con disminución del 18,1 por 100 respecto al tercer trimestre de 2008. El volumen de los patrimonios de los fondos de inversión y carteras gestionadas se situó en 2.529,0 millones de euros, lo que supone una disminución del 21,5 por 100; al cierre del tercer trimestre de 2009, los activos de fondos de pensiones alcanzaron la cifra de 1.572,0 millones de euros, con un incremento del 4 por 100.

La disminución de los ingresos en el epígrafe "Otras" procede principalmente del menor volumen de negocio de las filiales de MAPFRE FAMILIAR.

## Internacional

Las primas emitidas y aceptadas por las sociedades cuya actividad es fundamentalmente internacional han tenido la siguiente evolución:

	9M 2009	9M 2008	% 09/08
Vida	715,1	575,8	24,2%
IBEROAMERICA	688,3	545,1	26,3%
OTROS PAÍSES <sup>(1)</sup>	26,8	30,7	-12,7%
No Vida	3.716,9	2.788,4	33,3%
IBEROAMERICA	2.458,7	2.095,8	17,3%
OTROS PAÍSES <sup>(1)</sup>	1.258,2	692,6	81,7%
<b>SEGURO DIRECTO</b>	<b>4.432,0</b>	<b>3.364,2</b>	<b>31,7%</b>
REASEGURO ACEPTADO	1.553,0	1.355,3	14,6%
ASISTENCIA	262,3	237,8	10,3%
<b>PRIMAS TOTALES</b>	<b>6.247,3</b>	<b>4.957,3</b>	<b>26,0%</b>

*Cifras en millones de euros*

(1) Incluye THE COMMERCE GROUP y MAPFRE USA (EE.UU.), MAPFRE INSULAR (Filipinas), MAPFRE GENEL SIGORTA (Turquía) y el negocio en Portugal.

El fuerte crecimiento de las primas de MAPFRE AMÉRICA recoge:

- la excelente evolución del negocio en Brasil, Colombia y Venezuela, particularmente en los segmentos de Salud, Accidentes y Vida;
- la fortaleza de la red territorial y los nuevos canales de distribución, que han permitido compensar la no renovación de algunas cuentas corporativas.

En el cuadro siguiente se muestra el detalle de los crecimientos de las primas del Seguro Directo obtenidos en los distintos países:

PAIS	PRIMAS (VIDA Y NO VIDA)			Moneda local
	9M 2009	9M 2008	% 09/08	% 09/08
BRASIL <sup>(1)</sup>	1.197,6	1.055,2	13,5%	24,2%
VENEZUELA	564,0	315,1	79,0%	60,6%
MÉXICO	299,9	313,7	-4,4%	12,1%
ARGENTINA	307,5	279,5	10,0%	18,2%
PUERTO RICO	219,6	232,3	-5,5%	-15,2%
OTROS <sup>(2)</sup>	558,4	445,1	25,5%	---
<b>MAPFRE AMÉRICA</b>	<b>3.147,0</b>	<b>2.640,9</b>	<b>19,2%</b>	<b>---</b>

*Cifras en millones de euros*

(1) Las cifras para Brasil a 30.9.2009 incorporan primas procedentes de MAPFRE NOSSA CAIXA por 170,8 millones de euros (134,2 millones de euros a 30.9.2008).

(2) Incluye Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

La Unidad Internacional ha obtenido un volumen total de primas de 1.285,1 millones de euros, con un notable incremento debido a la integración del grupo asegurador estadounidense THE COMMERCE GROUP. En el siguiente cuadro se muestra el detalle de los crecimientos de las primas de Seguro Directo obtenidos en los distintos países:

PAÍS	PRIMAS (VIDA Y NO VIDA)			
	9M 2009	9M 2008	% 09/08	Moneda local % 09/08
ESTADOS UNIDOS <sup>(1)</sup>	994,4	411,9	---	---
TURQUÍA	163,3	181,9	-10,2%	3,3%
PORTUGAL	108,6	111,7	-2,8%	-2,8%
FILIPINAS	18,8	17,8	5,6%	5,0%
<b>UNIDAD INTERNACIONAL</b>	<b>1.285,1</b>	<b>723,3</b>	<b>77,7%</b>	<b>---</b>

*Cifras en millones de euros*

(1) THE COMMERCE GROUP ha absorbido MAPFRE USA durante el tercer trimestre de 2009. No incluye Puerto Rico.

En el negocio de reaseguro aceptado, MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas por importe consolidado de 1.553,0 millones de euros (1.355,3 millones en el tercer trimestre de 2008). El crecimiento del 14,6 por 100 continúa reflejando la captación de nuevo negocio e incrementos de participaciones en los contratos existentes, además del aumento de las cesiones procedentes de las unidades internacionales del Grupo. Las primas retenidas han ascendido a 1.063,2 millones de euros, lo que representa un porcentaje de retención del 68,5 por 100 (67,6 por 100 en el tercer trimestre de 2008).

MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales han alcanzado unos ingresos (primas e ingresos por servicios) de 370,0 millones de euros, con un incremento del 11,7 por 100 sobre el mismo periodo del año anterior. De ellos, 262,3 millones de euros han correspondido a primas emitidas y aceptadas, con un aumento del 10,3 por 100, y 107,7 millones de euros a ingresos por servicios, con incremento del 15,4 por 100.

## RATIOS DE GESTIÓN

En los ramos No Vida, el ratio combinado consolidado ha sido del 95,1 por 100. El incremento del ratio combinado recoge: el aumento de la siniestralidad en MAPFRE FAMILIAR y MAPFRE AMÉRICA, parcialmente compensado por la mejora en MAPFRE RE; el aumento del ratio de gastos de MAPFRE EMPRESAS y MAPFRE RE, parcialmente compensados por la reducción en MAPFRE AMÉRICA; y la integración de THE COMMERCE GROUP. En el cuadro siguiente se recoge la evolución de los principales ratios de gestión:

COMPAÑÍA	RATIOS					
	GASTOS <sup>(1)</sup>		SINIESTRALIDAD <sup>(2)</sup>		COMBINADO <sup>(3)</sup>	
	9M 2009	9M 2008	9M 2009	9M 2008	9M 2009	9M 2008
<b>MAPFRE S.A. consolidado</b>	<b>25,0%</b>	23,9%	<b>70,1%</b>	69,1%	<b>95,1%</b>	93,0%
<b>Entidades con actividad principalmente en España</b>						
MAPFRE FAMILIAR <sup>(4)</sup>	<b>18,0%</b>	17,9%	<b>71,9%</b>	70,5%	<b>89,9%</b>	88,4%
MAPFRE EMPRESAS <sup>(5)</sup>	<b>25,9%</b>	19,2%	<b>67,9%</b>	67,8%	<b>93,8%</b>	87,0%
<b>TOTAL NEGOCIO ESPAÑOL NO VIDA</b>	<b>19,2%</b>	18,1%	<b>71,3%</b>	70,1%	<b>90,5%</b>	88,2%
UNIDAD VIDA <sup>(6)</sup>	<b>1,03%</b>	0,94%				
<b>Entidades con actividad principalmente fuera de España</b>						
MAPFRE AMÉRICA	<b>32,8%</b>	34,1%	<b>70,6%</b>	68,6%	<b>103,4%</b>	102,7%
UNIDAD INTERNACIONAL	<b>27,0%</b>	25,4%	<b>71,8%</b>	69,8%	<b>98,8%</b>	95,2%
<b>DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERN.</b>	<b>31,0%</b>	32,1%	<b>71,0%</b>	68,9%	<b>102,0%</b>	101,0%
MAPFRE RE	<b>30,1%</b>	29,2%	<b>63,0%</b>	65,2%	<b>93,1%</b>	94,4%
MAPFRE ASISTENCIA	<b>26,5%</b>	25,3%	<b>66,1%</b>	68,5%	<b>92,6%</b>	93,8%

- (1) (Gastos de explotación netos de reaseguro + participación en beneficios y extornos – otros ingresos técnicos + otros gastos técnicos) / Primas imputadas netas de reaseguro. Cifras relativas al Seguro de No Vida.
- (2) (Siniestralidad del ejercicio neta de reaseguro + variación de otras provisiones técnicas) / Primas imputadas netas de reaseguro. Cifras relativas al Seguro de No Vida.
- (3) Ratio combinado = Ratio de Gastos + Ratio de Siniestralidad. Cifras relativas al Seguro de No Vida.
- (4) Las cifras de MAPFRE FAMILIAR contienen el negocio de particulares de MAPFRE AGROPECUARIA. El resto del negocio agropecuario se incluye en MAPFRE EMPRESAS.
- (5) Debido a su importancia, los ingresos netos por clasificaciones de riesgos en el negocio de Caución y Crédito se deducen del numerador del ratio de gastos.
- (6) Gastos de explotación netos / fondos de terceros gestionados promedio. Ratio de MAPFRE VIDA (cifras anualizadas).

## **RESULTADOS**

El beneficio neto atribuible a la sociedad matriz (deducidos socios externos) ha alcanzado la cifra de 743,4 millones de euros, con incremento del 3,9 por 100.

En el siguiente cuadro se presenta el origen y composición del resultado:

	9M 2009	9M 2008	Var. %
<b>SEGURO Y REASEGURO DE NO VIDA</b>			
Primas emitidas y aceptadas	9.224,6	8.354,9	10,4%
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	7.606,4	6.669,9	14,0%
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-5.332,8	-4.610,7	15,7%
Gastos de explotación netos de reaseguro	-1.874,4	-1.556,3	20,4%
Otros ingresos y gastos técnicos	-30,4	-35,3	-13,9%
<b>Resultado Técnico</b>	<b>368,8</b>	<b>467,6</b>	<b>-21,1%</b>
Ingresos financieros netos y otros no técnicos	536,4	401,5	33,6%
<b>Resultado del negocio de No Vida</b>	<b>905,2</b>	<b>869,1</b>	<b>4,2%</b>
<b>SEGURO Y REASEGURO DE VIDA</b>			
Primas emitidas y aceptadas	2.677,1	2.313,2	15,7%
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	2.467,6	2.191,5	12,6%
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-2.473,5	-2.283,1	8,3%
Gastos de explotación netos de reaseguro	-398,2	-353,5	12,6%
Otros ingresos y gastos técnicos	-2,6	-5,8	-55,2%
<b>Resultado Técnico</b>	<b>-406,7</b>	<b>-450,9</b>	<b>-9,8%</b>
Ingresos financieros netos y otros no técnicos	623,7	702,4	-11,2%
Plusvalías (minusvalías) no realiz. en inversiones Unit Linked	22,3	-29,4	---
<b>Resultado del negocio de Vida</b>	<b>239,3</b>	<b>222,1</b>	<b>7,7%</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>			
Ingresos de explotación	409,6	429,7	-4,7%
Gastos de explotación	-382,6	-431,2	-11,3%
Otros ingresos y gastos	-13,6	-1,0	---
<b>Resultado de las Otras Actividades</b>	<b>13,4</b>	<b>-2,5</b>	<b>---</b>
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>1.157,9</b>	<b>1.088,7</b>	<b>6,4%</b>
Impuesto sobre beneficios	-334,4	-307,2	8,9%
<b>Beneficio después de impuestos</b>	<b>823,5</b>	<b>781,5</b>	<b>5,4%</b>
Resultado después de impuestos de actividades interrumpidas	-1,1	-0,9	22,2%
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>822,4</b>	<b>780,6</b>	<b>5,4%</b>
Resultado atribuible a socios externos	-79,0	-65,0	21,5%
<b>Resultado atribuible a la Sociedad dominante</b>	<b>743,4</b>	<b>715,6</b>	<b>3,9%</b>

*Cifras en millones de euros*

En los nueve primeros meses de 2008 se contabilizaron beneficios netos por importe de 83,2 millones de euros, después de impuestos y socios externos, por las operaciones de reorganización de la estructura de la alianza con CAJA MADRID, minorados por provisiones por depreciación de existencias inmobiliarias de MAPFRE INMUEBLES y por pérdidas derivadas de la exposición a valores emitidos por Lehman Brothers, Fannie Mae y Freddie Mac. A septiembre de 2009 se ha registrado una plusvalía de 37,7 millones de euros, después de impuestos y socios externos, por la recompra parcial de deuda subordinada. Excluyendo el efecto de dichas partidas extraordinarias, el

beneficio atribuible registra un incremento del 1,1 por 100 respecto al mismo período del ejercicio 2008.

En el siguiente cuadro se muestra la aportación de las principales Unidades y Sociedades al resultado consolidado:

	Beneficio neto	Socios externos	Aportación al resultado consolidado 9M 2009	Aportación al resultado consolidado 9M 2008
<b>ACTIVIDAD ASEGURADORA</b>				
UNIDAD VIDA <sup>(1)</sup>	99,0		<b>99,0</b>	119,6
MAPFRE FAMILIAR <sup>(2)</sup>	345,5		<b>345,5</b>	382,9
MAPFRE EMPRESAS <sup>(2)</sup>	62,6		<b>62,6</b>	87,7
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>				
MAPFRE INMUEBLES	-9,5		<b>-9,5</b>	-20,5
MAPFRE QUAVITAE	0,1	0,0	<b>0,1</b>	-0,5
BANCO DE S.F. CAJA MADRID - MAPFRE			<b>-25,3</b>	2,9
Otras entidades y ajustes de consolidación				0,0
<b>SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL EN ESPAÑA</b>			<b>472,4</b>	572,1
MAPFRE AMÉRICA	85,5	-9,5	<b>76,0</b>	66,3
MAPFRE RE	83,3	-7,1	<b>76,2</b>	70,5
MAPFRE ASISTENCIA	10,5		<b>10,5</b>	9,4
UNIDAD INTERNACIONAL <sup>(3)</sup>	86,8	-10,9	<b>76,0</b>	11,3
<b>SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL FUERA DE ESPAÑA</b>			<b>238,7</b>	157,5
Otras entidades y ajustes de consolidación			<b>32,3</b>	-14,0
<b>MAPFRE S.A.</b>			<b>743,4</b>	715,6

*Cifras en millones de euros*

- 1) Incluye BANKINTER VIDA, CCM VIDA Y PENSIONES, UNIÓN DUERO VIDA y DUERO PENSIONES.
- 2) Las cifras de MAPFRE FAMILIAR contienen el negocio de particulares de MAPFRE AGROPECUARIA. El resto del negocio agropecuario se incluye en MAPFRE EMPRESAS.
- 3) Incluye THE COMMERCE GROUP (EE.UU.), MAPFRE INSULAR (Filipinas), MAPFRE GENEL SIGORTA (Turquía) y el negocio en Portugal.

## **BALANCE**

En el cuadro siguiente se presenta el balance consolidado:

	<b>30.9.09</b>	<b>31.12.08</b>	<b>30.9.08</b>	<b>Variación interanual</b>
<b>ACTIVO</b>				
Fondo de comercio	1.610,8	1.601,3	1.654,1	-2,6%
Inmovilizado Material	456,9	373,7	386,0	18,4%
Tesorería	1.091,1	1.415,1	1.346,4	-19,0%
Inversiones e inmuebles	30.997,1	29.732,8	29.887,8	3,7%
Partic. del reas. en las prov. técnicas	2.518,7	2.565,8	2.657,8	-5,2%
Otros activos	6.926,8	6.000,7	6.376,6	8,6%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>43.601,4</b>	<b>41.689,4</b>	<b>42.308,7</b>	<b>3,1%</b>
<b>PASIVO</b>				
Fondos Propios	5.908,5	4.902,2	5.072,7	16,5%
Socios externos	899,6	814,2	864,1	4,1%
Deuda financiera y subordinada	2.386,6	3.044,5	3.385,5	-29,5%
Provisiones técnicas	29.926,8	28.857,2	29.027,3	3,1%
- Provisiones del Seguro de Vida	17.350,1	16.677,6	16.420,3	5,7%
- Otras provisiones técnicas	12.576,7	12.179,6	12.607,0	-0,2%
Provisiones para riesgos y gastos	400,1	316,5	285,2	40,3%
Otros pasivos	4.079,8	3.754,8	3.673,9	11,0%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>43.601,4</b>	<b>41.689,4</b>	<b>42.308,7</b>	<b>3,1%</b>

*Cifras en millones de euros*

Los activos totales gestionados, incluyendo los fondos de inversión y fondos de pensiones, han ascendido a 49.769,2 millones de euros (47.759,1 millones de euros al cierre del ejercicio anterior) con incremento del 4,2 por 100.

## **PATRIMONIO NETO Y RENTABILIDAD**

El patrimonio neto consolidado ha alcanzado la cifra de 6.808,1 millones de euros, frente a 5.716,4 millones de euros a 31.12.2008. De la citada cantidad, 899,6 millones de euros corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades filiales. Los fondos propios consolidados por acción representaban 2,06 euros al final del tercer trimestre de 2009 (1,8 euros a 31.12.2008).

En el siguiente cuadro se muestra la variación del patrimonio neto durante el ejercicio:

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>SALDO A 31/12 DEL EJERCICIO ANTERIOR</b>	<b>5.716,4</b>	<b>5.614,4</b>
Ingresos y gastos reconocidos directamente en patrimonio neto		
Por inversiones disponibles para la venta	577,4	-656,1
Por diferencias de conversión	11,3	-2,7
Por aplicación de contabilidad tácita a provisiones	-185,3	251,4
TOTAL	403,4	-407,4
Resultado del periodo	822,4	780,6
Distribución del resultado del ejercicio anterior	-261,6	-203,1
Dividendo a cuenta del ejercicio actual	---	---
Otros cambios en el patrimonio neto	127,5	152,3
<b>SALDO AL FINAL DEL PERÍODO</b>	<b>6.808,1</b>	<b>5.936,8</b>

*Cifras en millones de euros*

El patrimonio neto presenta un crecimiento de 1.091,7 millones de euros desde el 31.12.2008, cifra que resulta de:

- la recuperación en el valor de mercado de la cartera de inversiones;
- el resultado acumulado a septiembre;
- el pago del dividendo complementario bruto de 0,08 euros por acción aprobado en la Junta General del 7 de marzo, compensado en buena medida por el éxito del plan de reinversión de dividendos, que ha aportado 167,2 millones de euros<sup>1</sup> a los fondos propios.

## **REDUCCIÓN DEL ENDEUDAMIENTO**

Durante los nueve primeros meses de 2009, se han realizado las siguientes operaciones de reducción del nivel de endeudamiento

- amortización parcial por 550 millones de euros del préstamo puente contraído para la compra de THE COMMERCE GROUP;
- recompras parciales de la deuda subordinada por valor de 98,6 millones de euros; y
- reembolsos de líneas de crédito dispuestas por las filiales en 260,5 millones de euros.

<sup>1</sup> Antes de tasas, impuestos y gastos.

Estas operaciones se han financiado mediante el efectivo generado en el ejercicio, la tesorería disponible y la disposición de la línea de crédito sindicada, dando lugar a una disminución neta de 657,9 millones de euros en el saldo de la deuda financiera y subordinada del Grupo a nivel consolidado.

## **DIVIDENDO A CUENTA**

El Consejo de Administración ha acordado abonar un dividendo activo a cuenta de los resultados del ejercicio 2009 de 0,07 euros brutos por acción. Por lo tanto, la suma de los dividendos repartidos en el ejercicio ascenderá a 0,15 euros brutos por acción, con incremento del 7,1 por 100 respecto al importe distribuido en 2008.

### **Plan de reinversión de dividendos**

El Consejo de Administración de MAPFRE ha acordado ofrecer a los accionistas la posibilidad de reinvertir el próximo dividendo a cuenta en acciones nuevas de la compañía, en los siguientes términos:

- Carácter opcional: el accionista percibirá su dividendo en efectivo, y se acogerá si así lo desea al plan de reinversión de dividendos.
- Podrá acceder al plan cualquier accionista de MAPFRE que posea al menos 55 derechos de suscripción el día anterior a la fecha de pago del dividendo.
- Precio de emisión de la acción: 3,151 euros, que resulta de tomar la menor de:
  - la cotización media de las acciones de MAPFRE, al precio de cierre, en los treinta (30) días naturales precedentes al 26 de octubre de 2009 (25 de septiembre a 25 de octubre de 2009 ambos inclusive): 3,151 euros;
  - y la cotización media ponderada de las transacciones bursátiles realizadas sobre la acción el día 23 de octubre de 2009: 3,339 euros.
- Importe de la reinversión: Los accionistas podrán optar por reinvertir en acciones nuevas el 82 por ciento del dividendo bruto que les corresponda.

## **ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

Con fecha 6 de octubre de 2009, MAPFRE y BANCO DO BRASIL han firmado un acuerdo de intenciones para negociar la constitución de una alianza estratégica en los negocios de Personas, Seguros Generales y Autos.

El acuerdo dará lugar a uno de los más importantes grupos aseguradores de Brasil, y consolidará la posición conjunta de los socios en el sector:

- cuota de mercado del 16% y primas de aproximadamente 1.530 millones de euros en los siete primeros meses de 2009;
- el nuevo Grupo asegurador será la entidad líder del mercado brasileño en los seguros de personas, y tendrá la segunda posición en seguros de daños.

Asimismo, la alianza permitirá a MAPFRE consolidar su posición de liderazgo en Iberoamérica, ocupando la segunda posición en el ranking Total (Vida y No Vida) de la región.

BANCO DO BRASIL es la entidad financiera líder en Brasil, y cuenta con la red más capilar del país:

- cubre 59% de las ciudades brasileñas con casi 5.000 sucursales;
- clara posición de liderazgo en el mercado como banco minorista con: 34 millones de clientes (30% de cuota), 139.000 millones de dólares en depósitos (23% de cuota), y 24 millones de tarjetas de crédito.

## **EMPLEADOS**

La cifra de empleados a cierre del tercer trimestre del ejercicio y su distribución por tipo de negocio se muestra en el siguiente cuadro:

	<b>9M 2009</b>	<b>9M 2008</b>	<b>Var.</b>
Empresas de seguros	24.639	24.548	0,4%
Otros negocios	10.770	9.545	12,8%
<b>TOTAL</b>	<b>35.409</b>	<b>34.093</b>	<b>3,9%</b>

La cifra total de plantilla al cierre del tercer trimestre de 2009 comprende 17.489 empleados en España y 17.920 en otros países (16.598 y 17.495, respectivamente, a 30.9.2008).