

Grupo Prosegur: Resultados Preliminares 2007

Madrid, 27 de febrero de 2008

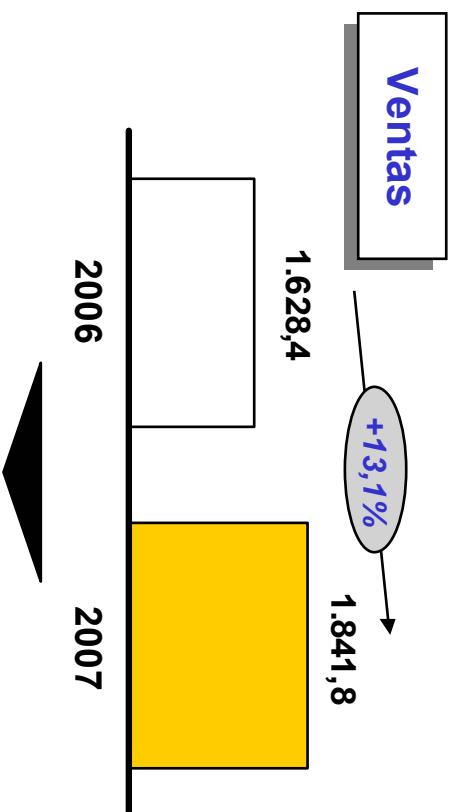
**Note: For the English version, go to
page 17**


PROSEGUR

Resumen Ejecutivo

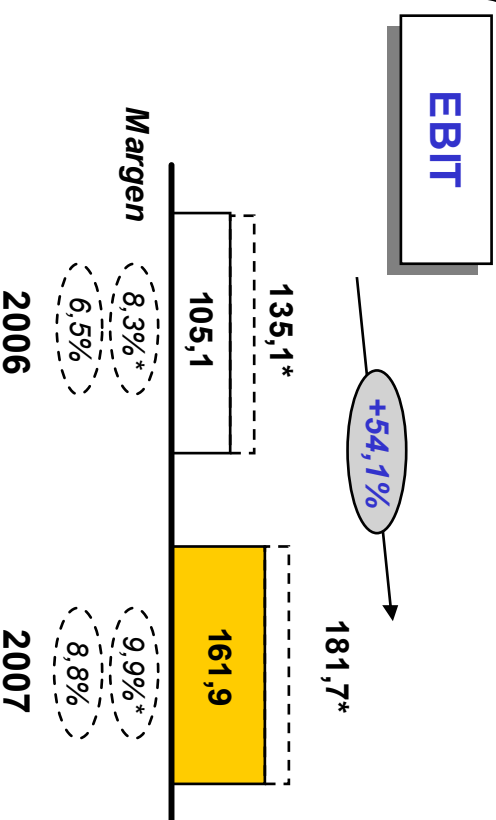
Millones de Euros

Crecimiento



- Elevado crecimiento de ventas que se ha acelerado en el último trimestre del año
- El crecimiento es principalmente orgánico (+11,1%) con el consiguiente desglose:
 - + 12,0% crecimiento orgánico puro
 - 0,9% efecto negativo del tipo de cambio
- Además se incorpora el impacto positivo de las adquisiciones de Escol (Portugal), Fireless (Argentina), TG&S (Colombia) e IASA Ingenieros (España)

Rentabilidad



- Se mantiene la tendencia de mejora de márgenes operativos, acelerándose en el último trimestre del año
- La causa de esta mejora es la buena evolución de todos los países/negocios, destacando el buen comportamiento del negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo tanto en Brasil como en el Área Argentina
- La dotación de la provisión debida al efecto de las horas extraordinarias en España alcanzó la cifra de € 19,8 millones en el 2007

* No incluye el impacto de las provisiones extraordinarias al negocio en España

Detalle de los resultados del año 2007

Millones de Euros

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	2007	2006	Dif.
Ventas	1.841,8	1.628,4	+13,1%
EBITDA	210,0	148,0	+41,9%
Margen	11,4%	9,1%	
Depreciación	-48,1	-42,9	
EBIT	161,9	105,1	+54,1%
Margen	8,8%	6,5%	
Resultados Financieros	-13,5	-13,1	+3,6%
Resultado antes de impuestos	148,4	92,0	+61,2%
Margen	8,1%	5,6%	
Impuestos	-49,1	-34,4	+42,8%
Resultado del ejercicio	99,3	57,6	+72,4%
Intereses Minoritarios	-1,0	0,0	
Resultado Neto Consolidado	98,3	57,6	+70,7%
Margen	5,3%	3,5%	

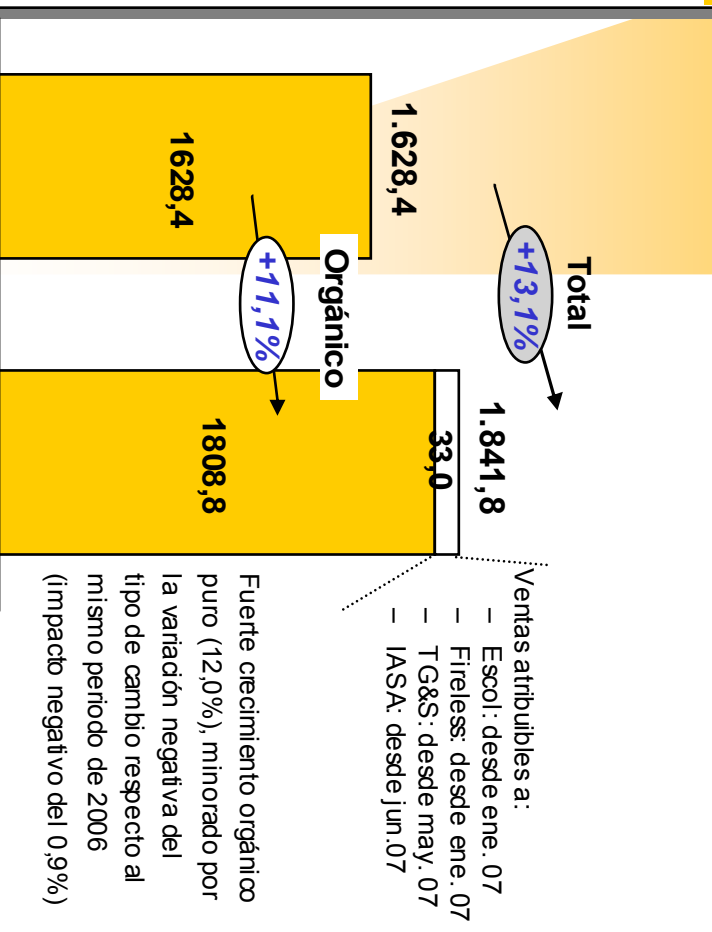
Análisis de las ventas

Millones de Euros

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	2007	2006
Ventas	1.841,8	1.628,4
EBITDA	210,0	148,0
<i>Margen</i>	11,4%	9,1%
Depreciación	-48,1	-42,9
EBIT	161,9	105,1
<i>Margen</i>	8,8%	6,5%
Resultados Financieros	-13,5	-13,1
Resultado antes de impuestos	148,4	92,0
<i>Margen</i>	8,1%	5,6%
Impuestos	-49,1	-34,4
Resultado del ejercicio	99,3	57,6
Intereses Minoritarios	-1,0	0,0
Resultado Neto Consolidado	98,3	57,6
<i>Margen</i>	5,3%	3,5%

Detalle del crecimiento de las Ventas



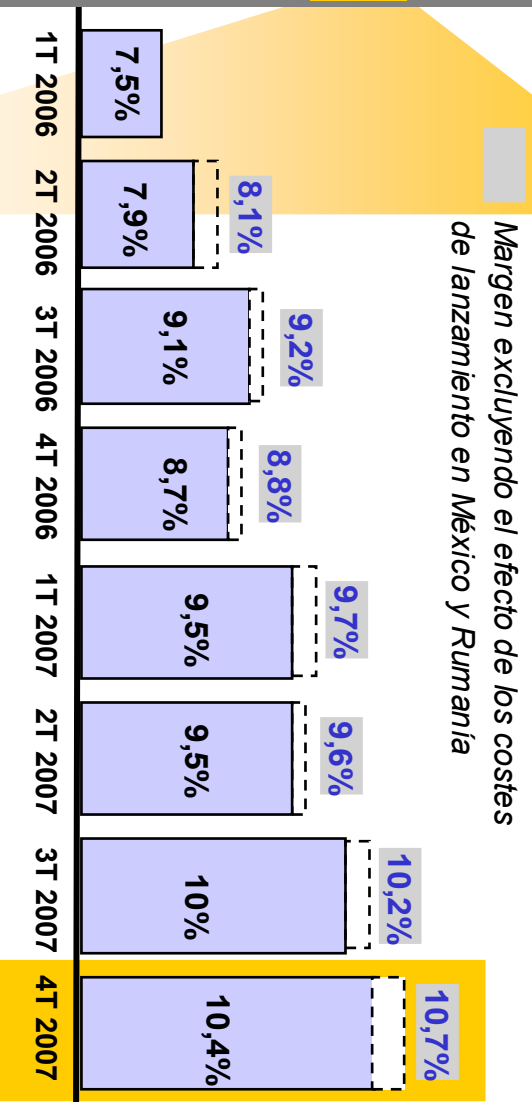
Análisis de los márgenes operativos

Millones de Euros

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	2007	2006
Ventas	1.841,8	1.628,4
EBITDA	210,0	148,0
Margen	11,4%	9,1%
Depreciación	-48,1	-42,9
EBIT	161,9	105,1
Margen	8,8%	6,5%
Resultados Financieros	-13,5	-13,1
Resultado antes de impuestos	148,4	92,0
Margen	8,1%	5,6%
Impuestos	-49,1	-34,4
Resultado del ejercicio	99,3	57,6
Intereses Minoritarios	-1,0	0,0
Resultado Neto Consolidado	98,3	57,6
Margen	5,3%	3,5%

Detalle de la evolución de los márgenes EBIT (excluyendo el efecto de las provisiones extraordinarias en España)



Análisis de los resultados financieros y fiscales



Millones de Euros

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	2007	2006
Ventas	1.841,8	1.628,4
EBITDA	210,0	148,0
<i>Margen</i>	11,4%	9,1%
Depreciación	-48,1	-42,9
EBIT	161,9	105,1
<i>Margen</i>	8,8%	6,5%
Resultados Financieros	-13,5	-13,1
Resultado antes de impuestos	148,4	92,0
<i>Margen</i>	8,1%	5,6%
Impuestos	-49,1	-34,4
Resultado del ejercicio	99,3	57,6
Intereses Minoritarios	-1,0	0,0
Resultado Neto Consolidado	98,3	57,6
<i>Margen</i>	5,3%	3,5%

Detalle de los resultados Financieros

- Los gastos financieros brutos de la compañía comparativamente con el año 2006 se han reducido (de 14,7 millones a 12,1 millones) debido principalmente al menor coste de la financiación - el coste medio de la deuda ha pasado de 5,3% en 2006 a 4,8% en 2007
- Sin embargo, los ajustes por tipo de cambio y derivados provocan un aumento de los gastos financieros netos (de 13,1 millones en 2006 a 13,5 millones en 2007), debido a los siguientes hechos:
 - La cancelación de la deuda denominada en US dólar en el año 2006 originó diferencias positivas por tipo de cambio en dicho ejercicio, no registrándose ningún importe en el ejercicio actual
 - Por operaciones en otras monedas (real brasileño y peso argentino), se produjeron en el año 2006 diferencias positivas por tipo de cambio, que no se han producido en el presente ejercicio debido al cambio de tendencia de las monedas

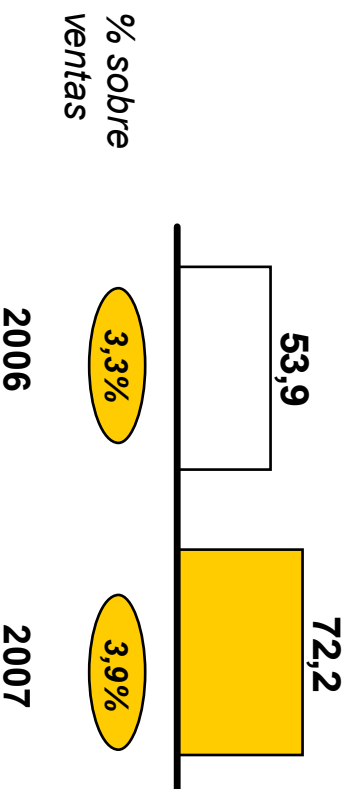
Detalle de los impuestos

- La carga fiscal ha disminuido en 4,3 puntos porcentuales, pasando del 37,4% en el ejercicio 2006 al 33,1% del presente ejercicio

Inversiones y Deuda Neta

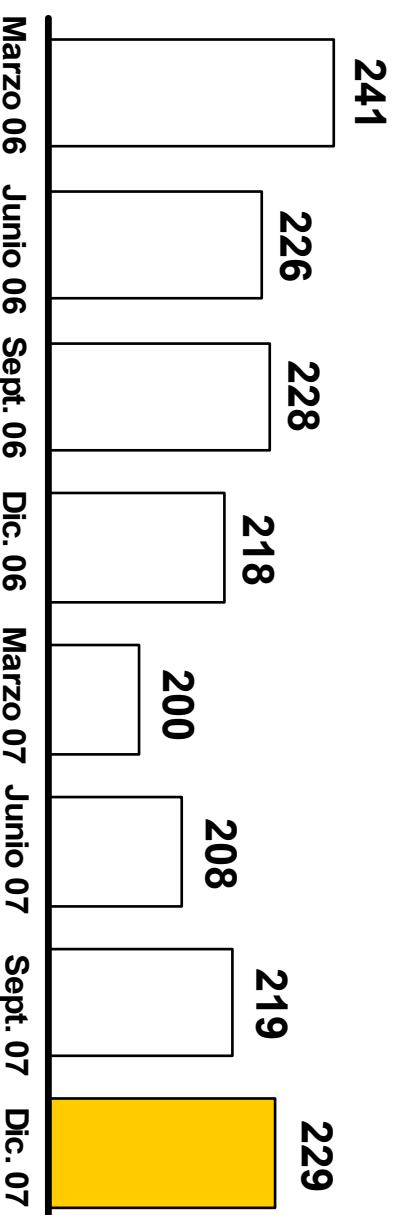
Millones de Euros

Capex



- Continúa el esfuerzo inversor de la compañía con elevados niveles de Capex
- Aceleración de la inversión en flota y centros de gestión de efectivo, principalmente en Brasil (Rio de Janeiro) y Argentina

Deuda Neta

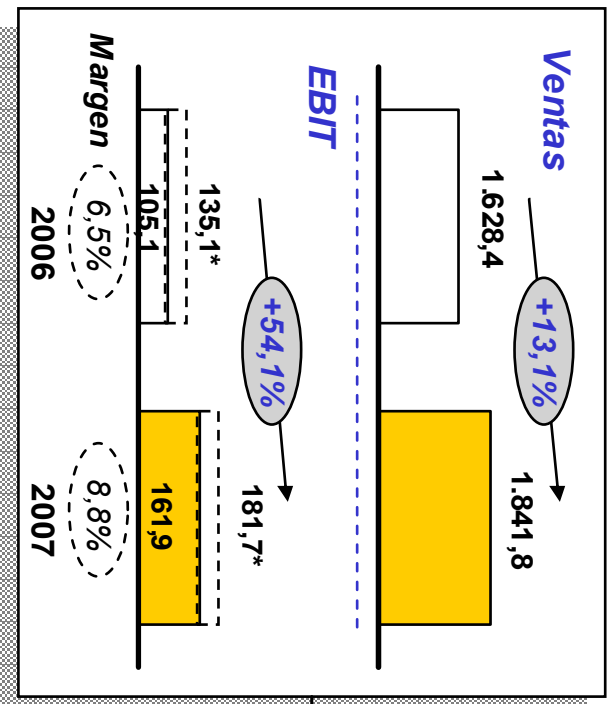


Desglose de los resultados del Grupo por área de negocio



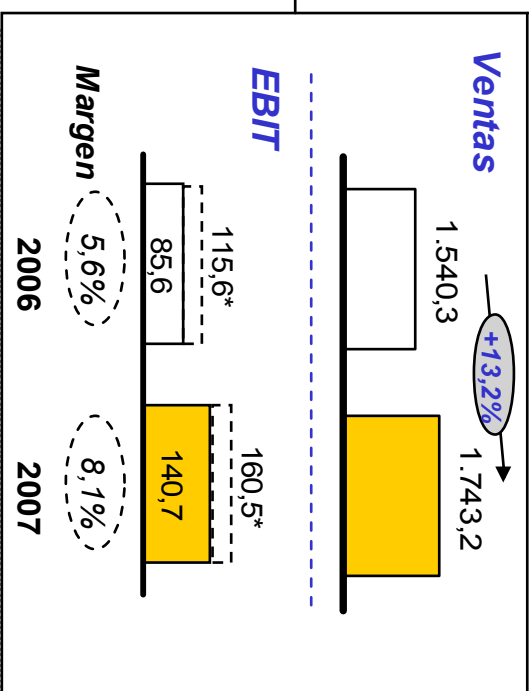
Millones de euros

Total Grupo Prosegur

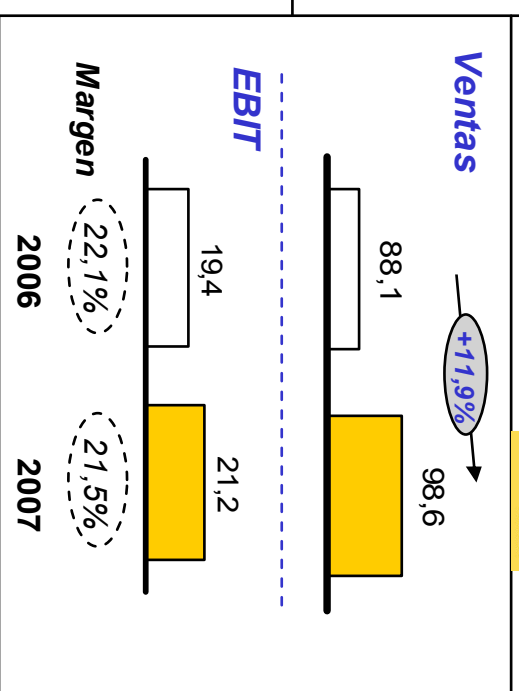


+

Seguridad Corporativa



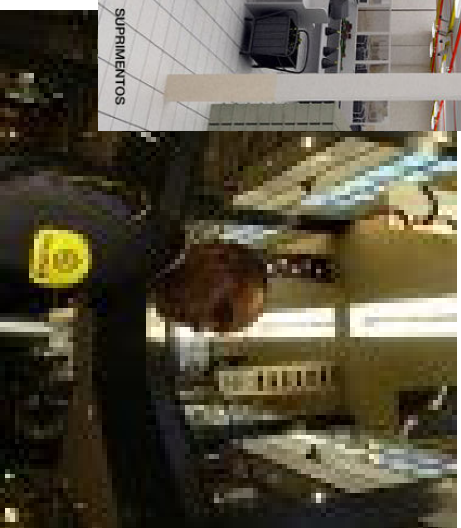
Seguridad Residencial



* Sin considerar las provisiones extraordinarias en España



Seguridad Corporativa

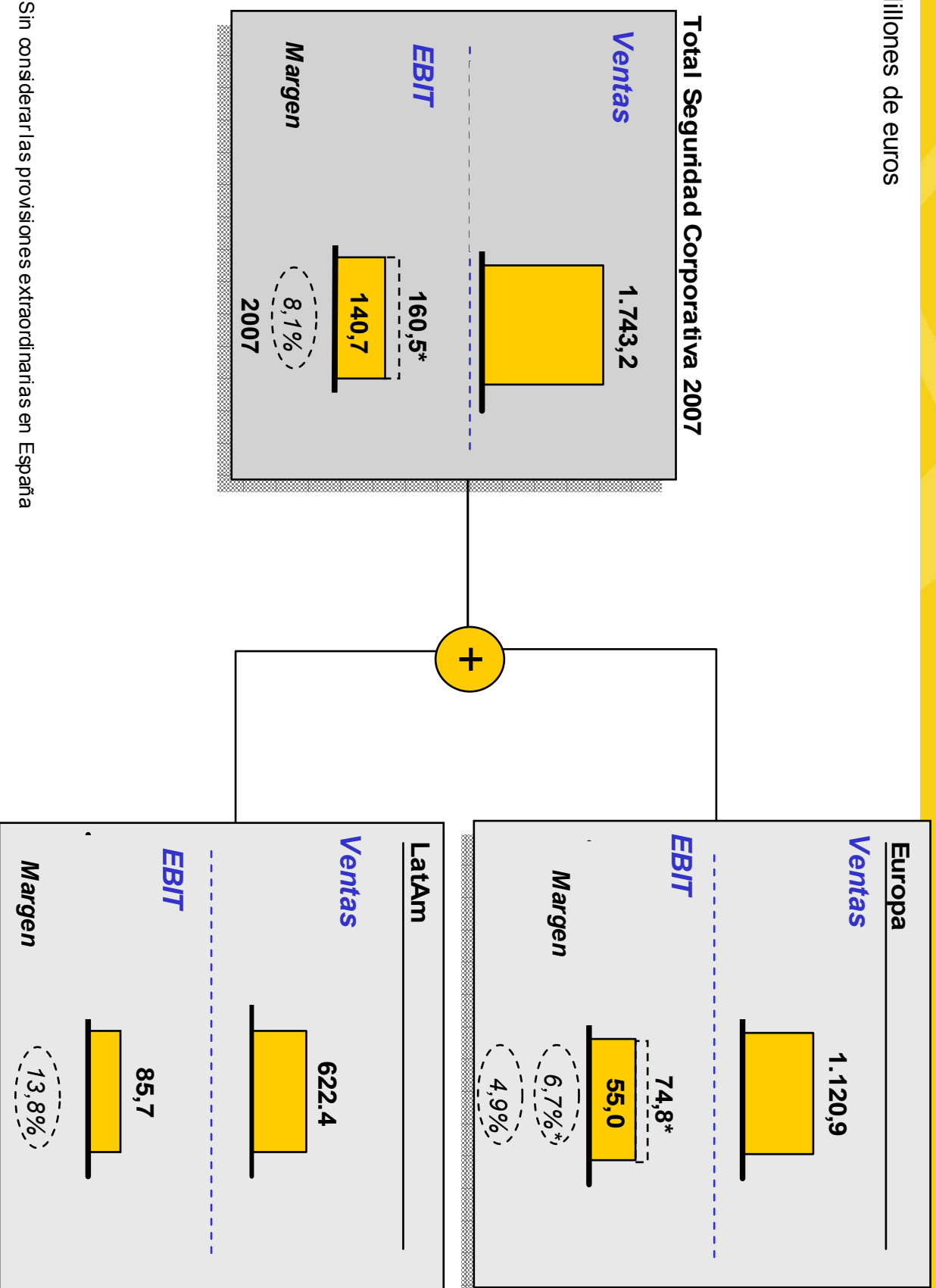


SUPRIMENTOS



Desglose de los resultados de Seguridad Corporativa 2007

Millones de euros

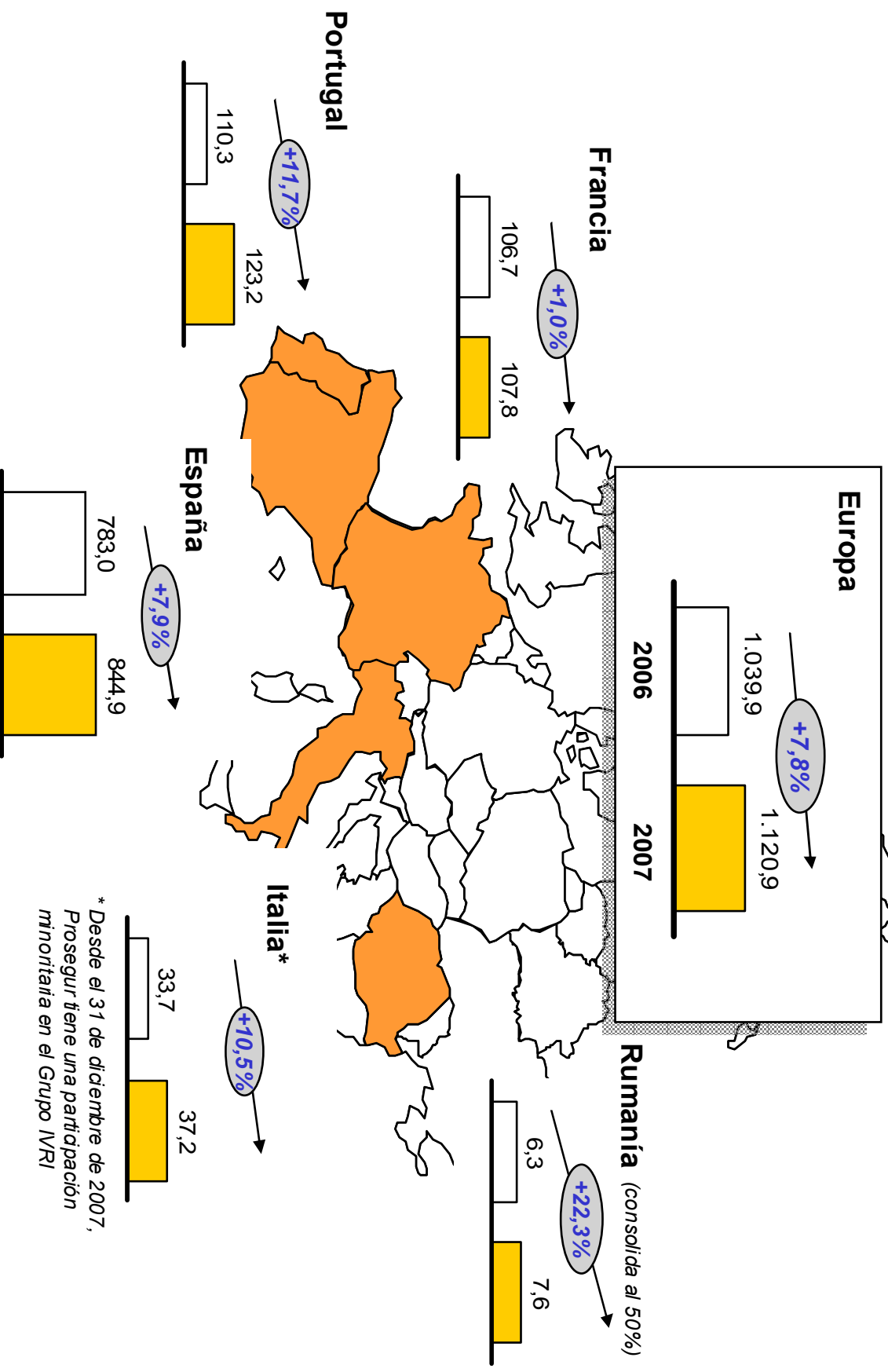


* Sin considerar las provisiones extraordinarias en España

Seguridad Corporativa: Resultados de Europa

Ventas totales. Millones de Euros

 Crecimiento total

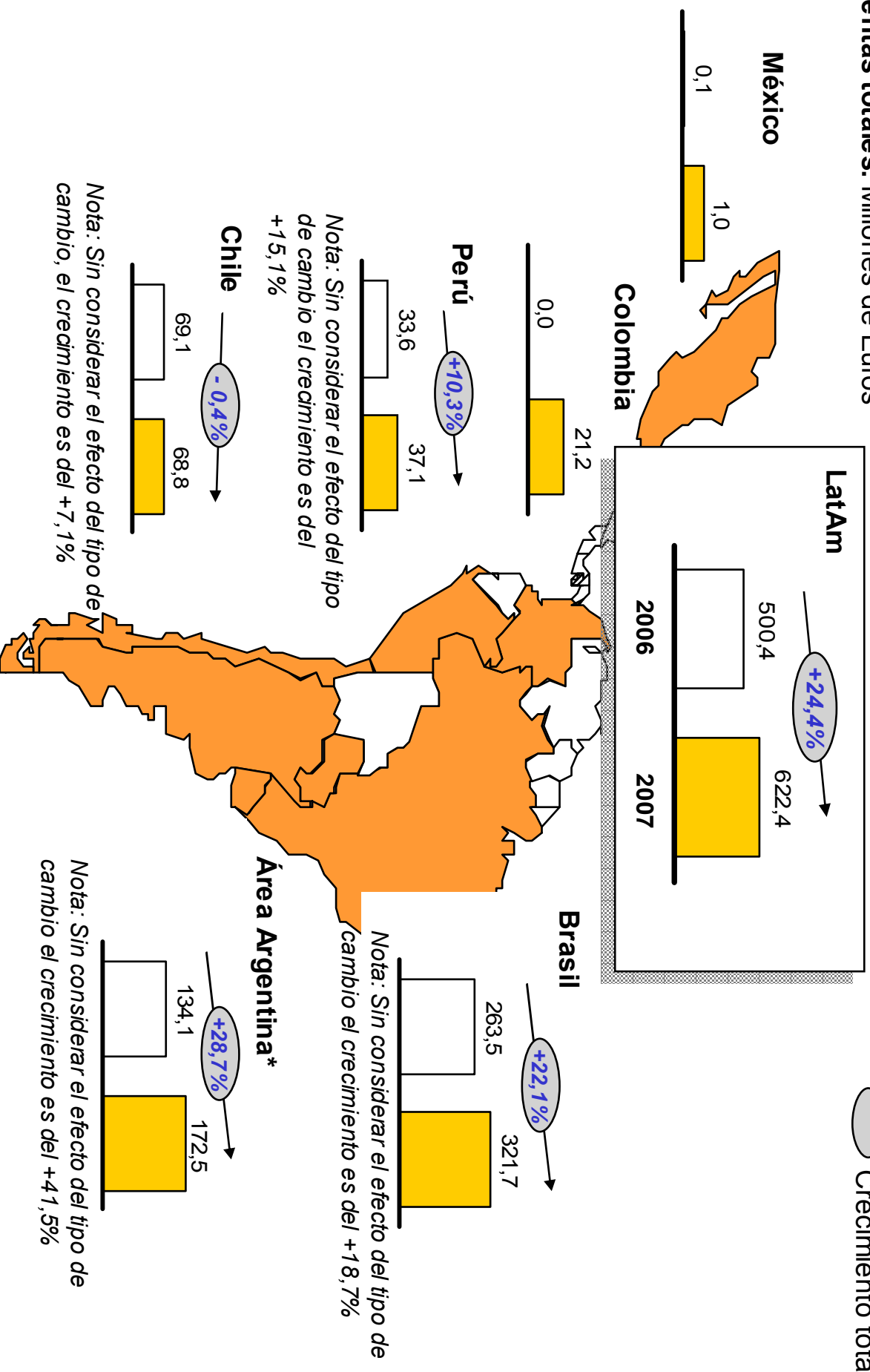


* Desde el 31 de diciembre de 2007, Prosegur tiene una participación minoritaria en el Grupo IRI

Seguridad Corporativa: Resultados de Latinoamérica

Ventas totales. Millones de Euros

 Crecimiento total



* Argentina, Uruguay y Paraguay

Hechos del periodo a destacar

Europa

- Buen comportamiento y evolución de todos los países de la región en general
- Situación relativa a las horas extras en España:
 - El resultado de 2007 se ve afectado por la provisión relativa a las horas extras en España, que ha alcanzado un total de 19,8 millones de euros en 2007
 - La provisión total del Grupo Prosegur por este concepto es de 50 millones de euros (2005 – 2007)

LatAm

- Incorporación de Colombia al Grupo (desde mayo de 2007) y de Xiden en Argentina (consolidada desde 1 de enero de 2008)
- Aceleración del crecimiento orgánico puro en el Cuarto Trimestre en todos los países de la región con la excepción de Brasil
- En Brasil, buena evolución del negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo, que continúa con la mejora de márgenes respecto al año anterior
- En el Área Argentina, elevado crecimiento en ventas y mejora de márgenes debido a la buena marcha del negocio de Logística de Valores y Gestión de Efectivo, y al éxito del cross-selling de Vigilancia Activa



Seguridad Residencial



CONECTADA
CON CENTRAL DE ALARMAS

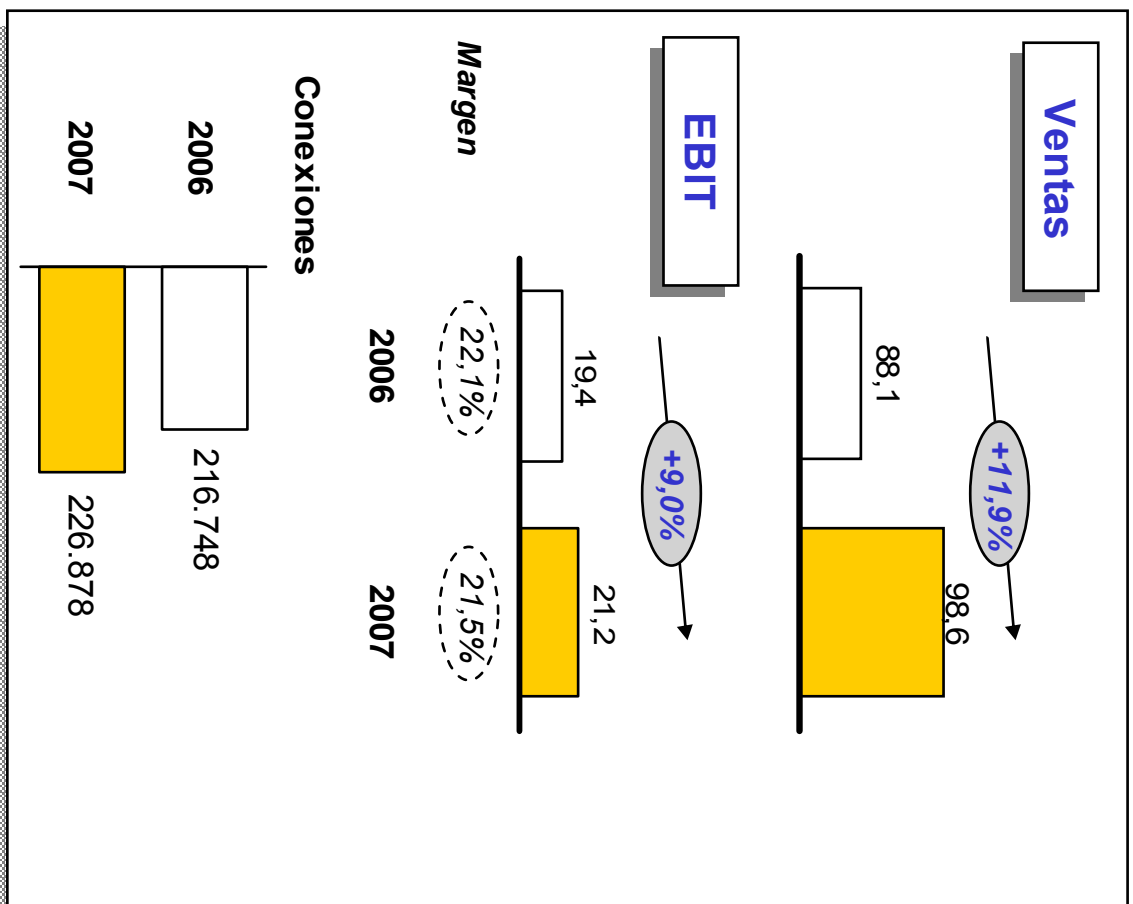
PROSEGUR ACTIVA
902 202 999

PROSEGUR

Análisis Resultados Seguridad Residencial

Millones de euros

 Crecimiento




Hechos relevantes del periodo

- En todos los mercados, durante el 2007, se ha seguido con la estrategia de conseguir un crecimiento sostenido con rentabilidad adecuada
- Inicio de la actividad en Chile de forma orgánica



PROSEGUUR



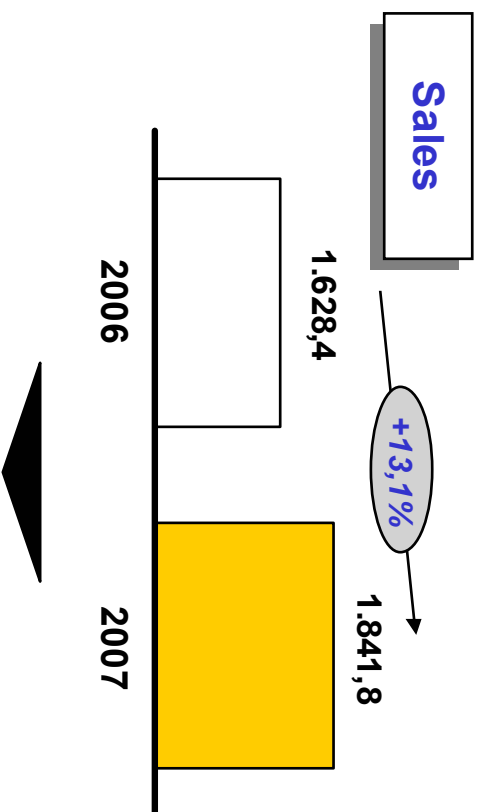
Grupo Prosegur: Preliminary Earnings Results 2007

Madrid, 27 February 2008

Executive summary

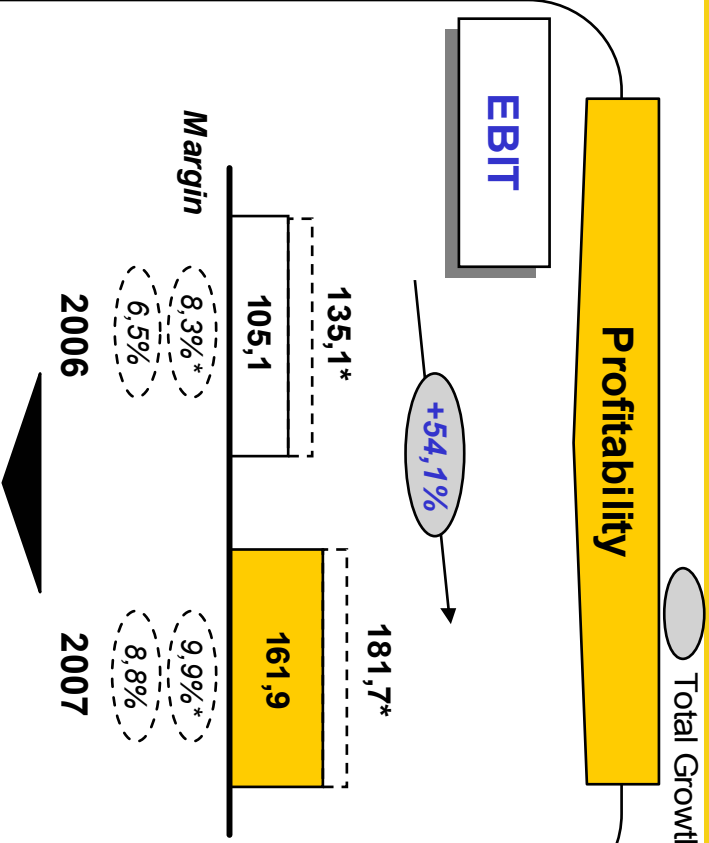
Euro millions

Growth



- Strong growth sales trend, accelerated in the last quarter of the year
- Sales growth is mainly organic (+11,1%):
 - + 12,0% “pure” organic growth
 - 0,9% due to negative effect of exchanges rates
- Additionally, positive impact of the acquisitions of Escol (Portugal), Fireless (Argentina), TG&S (Colombia) and IASA Ingenieros (Spain)

Profitability



- Continuation of margin improvement trend accelerated in the last quarter of 2007
- Good performance is due to the positive evolution of all markets/countries in general, particularly Valuables Logistic and Cash Management business both in Brazil and Argentina Area
- The extraordinary provisions in the Spanish business (due to the effect of extra/ overtime hours payments) reached a total of € 19,8 millions in 2007

* Nd. including the extraordinary provisions in the Spanish business

Overview of 2007 Results

Euro millions

Profit and Loss Account

	2007	2006	Dif.
Sales	1.841,8	1.628,4	+13,1%
EBITDA	210,0	148,0	+41,9%
<i>Margin</i>	11,4%	9,1%	
Depreciation	-48,1	-42,9	
EBIT	161,9	105,1	+54,1%
<i>Margin</i>	8,8%	6,5%	
Financial Costs	-13,5	-13,1	+3,6%
Profit before taxes	148,4	92,0	+61,2%
<i>Margin</i>	8,1%	5,6%	
Taxes	-49,1	-34,4	+42,8%
Net profit	99,3	57,6	+72,4%
Minority Interest	-1,0	0,0	
Net Consolidated Profit	98,3	57,6	+70,7%
<i>Margin</i>	5,3%	3,5%	

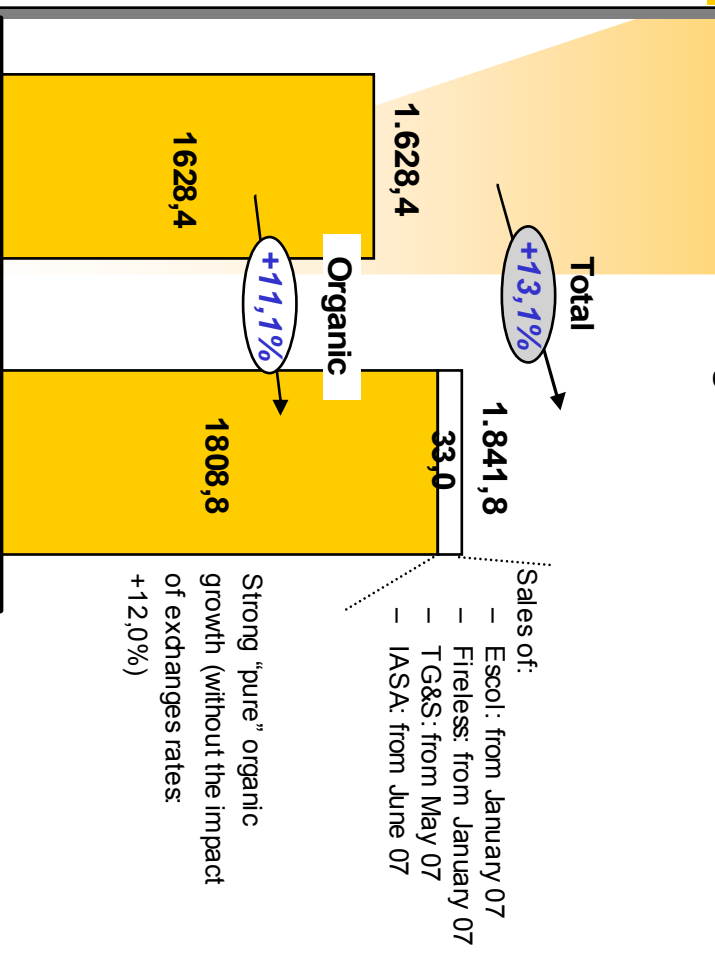
Sales analysis

Euro millions

Profit and Loss Account

	2007	2006
Sales	1.841,8	1.628,4
EBITDA	210,0	148,0
<i>Margin</i>	11,4%	9,1%
Depreciation	-48,1	-42,9
EBIT	161,9	105,1
<i>Margin</i>	8,8%	6,5%
Financial Costs	-13,5	-13,1
Profit before taxes	148,4	92,0
<i>Margin</i>	8,1%	5,6%
Taxes	-49,1	-34,4
Net profit	99,3	57,6
Minority Interest	-1,0	0,0
Net Consolidated Profit	98,3	57,6
<i>Margin</i>	5,3%	3,5%

Breakdown of sales growth

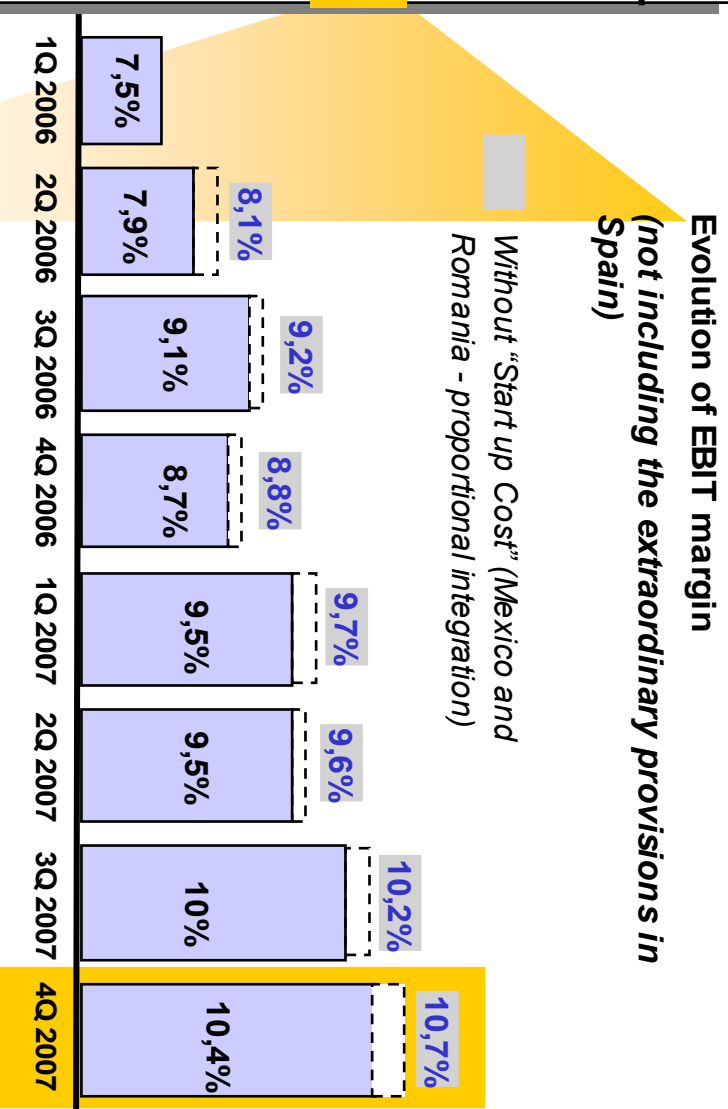


Operating margins analysis

Euro millions

Profit and Loss Account

	2007	2006
Sales	1.841,8	1.628,4
EBITDA	210,0	148,0
Margin	11,4%	9,1%
Depreciation	-48,1	-42,9
EBIT	161,9	105,1
Margin	8,8%	6,5%
Financial Costs	-13,5	-13,1
Profit before taxes	148,4	92,0
Margin	8,1%	5,6%
Taxes	-49,1	-34,4
Net profit	99,3	57,6
Minority Interest	-1,0	0,0
Net Consolidated Profit	98,3	57,6
Margin	5,3%	3,5%



Financial and fiscal results analysis

Euro millions

Profit and Loss Account

	2007	2006
Sales	1,841,8	1,628,4
EBITDA	210,0	148,0
<i>Margin</i>	11,4%	9,1%
Depreciation	-48,1	-42,9
EBIT	161,9	105,1
<i>Margin</i>	8,8%	6,5%
Financial Costs	-13,5	-13,1
Profit before taxes	148,4	92,0
<i>Margin</i>	8,1%	5,6%
Taxes	-49,1	-34,4
Net profit	99,3	57,6
Minority Interest	-1,0	0,0
Net Consolidated Profit	98,3	57,6
<i>Margin</i>	5,3%	3,5%

Overview of Financial Results

- Gross financial expenses have decreased, in comparison with 2006 (from € 14,7 million to € 12,1 million) mainly due to the lower effective cost of the debt (from 5,3% in 2006 to 4,8% in 2007)
- The exchange rate effect was:
 - The cancellation of the debt denominated in US dollars in 2006 has resulted in a positive exchange rate effect. No effect registered in the current exercise
 - Due to operations in other currencies (Brazilian Real and Argentine Peso), a positive effect was registered in 2006. No effect registered in the current exercise due to the trend change

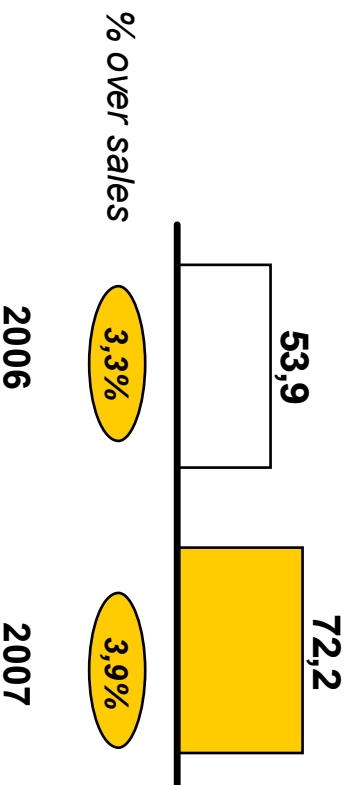
Overview of tax charges

- Tax rates has decreased by 4,3 p.p., moving from 37,4% in 2006 to 33,1% in 2007

Investments and Net Debt evolution

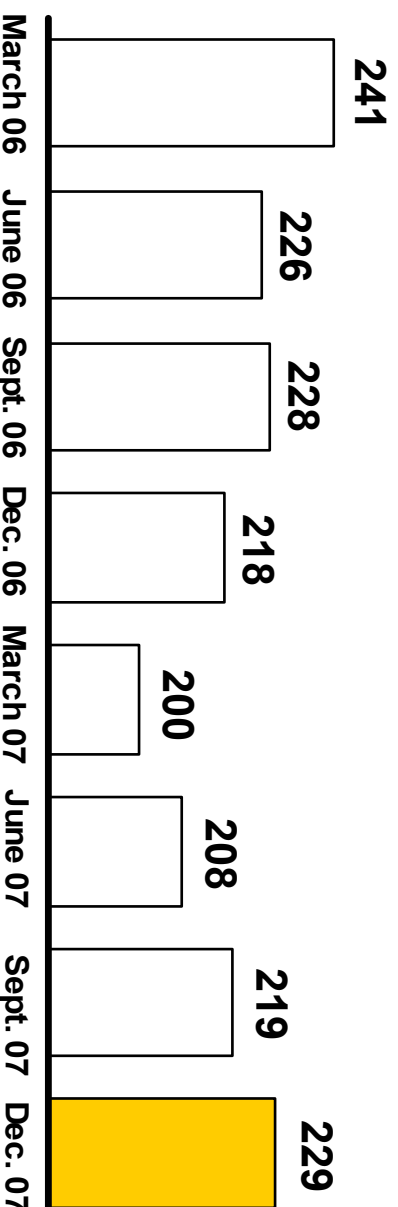
Euro millions

Capex



- Maintenance of the Company investment efforts with high levels of Capex
- Acceleration of the investment in armored vehicles and cash centres/treasuries, mainly in Brazil (Rio de Janeiro) and Argentina

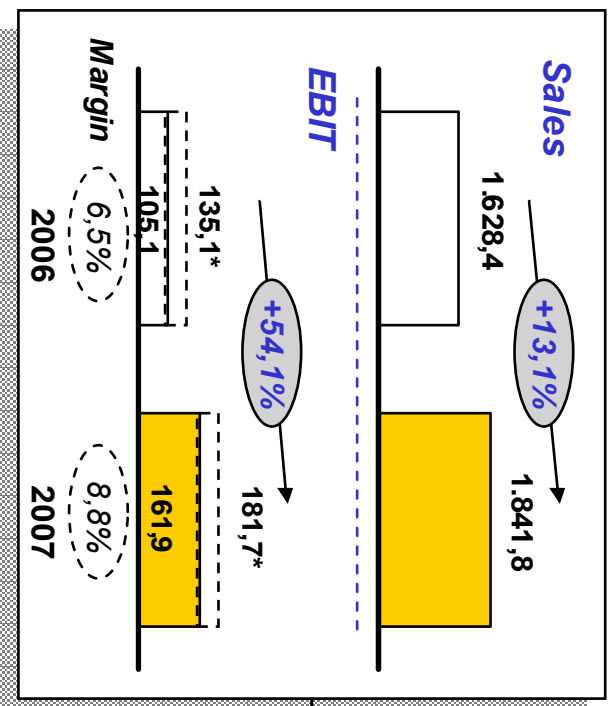
Net Debt



Breakdown of Grupo Prosegur results

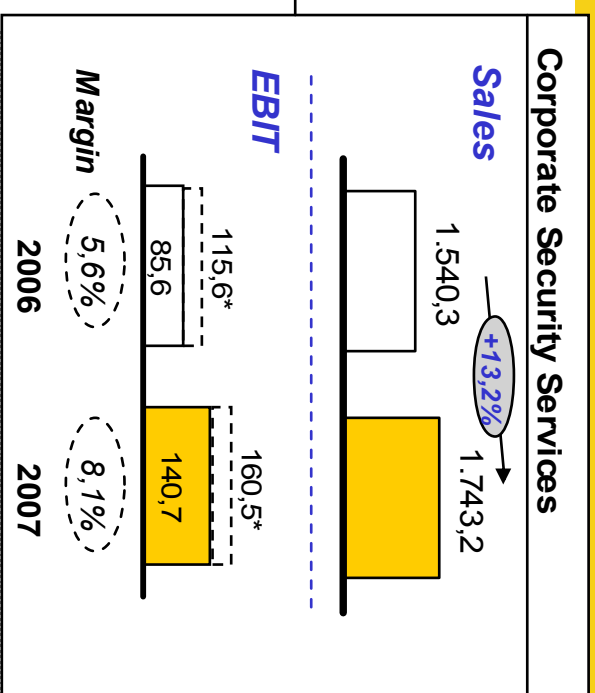
Euro millions

Total Grupo Prosegur

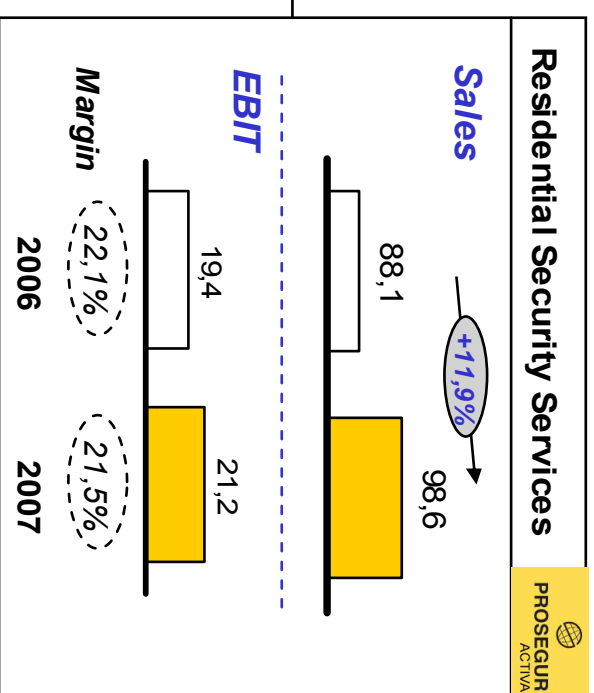


+

Corporate Security Services



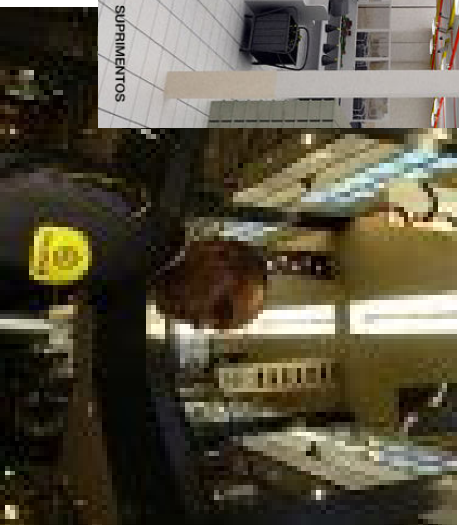
Residential Security Services



* Not including the extraordinary provisions in the Spanish business



Corporate Security Services



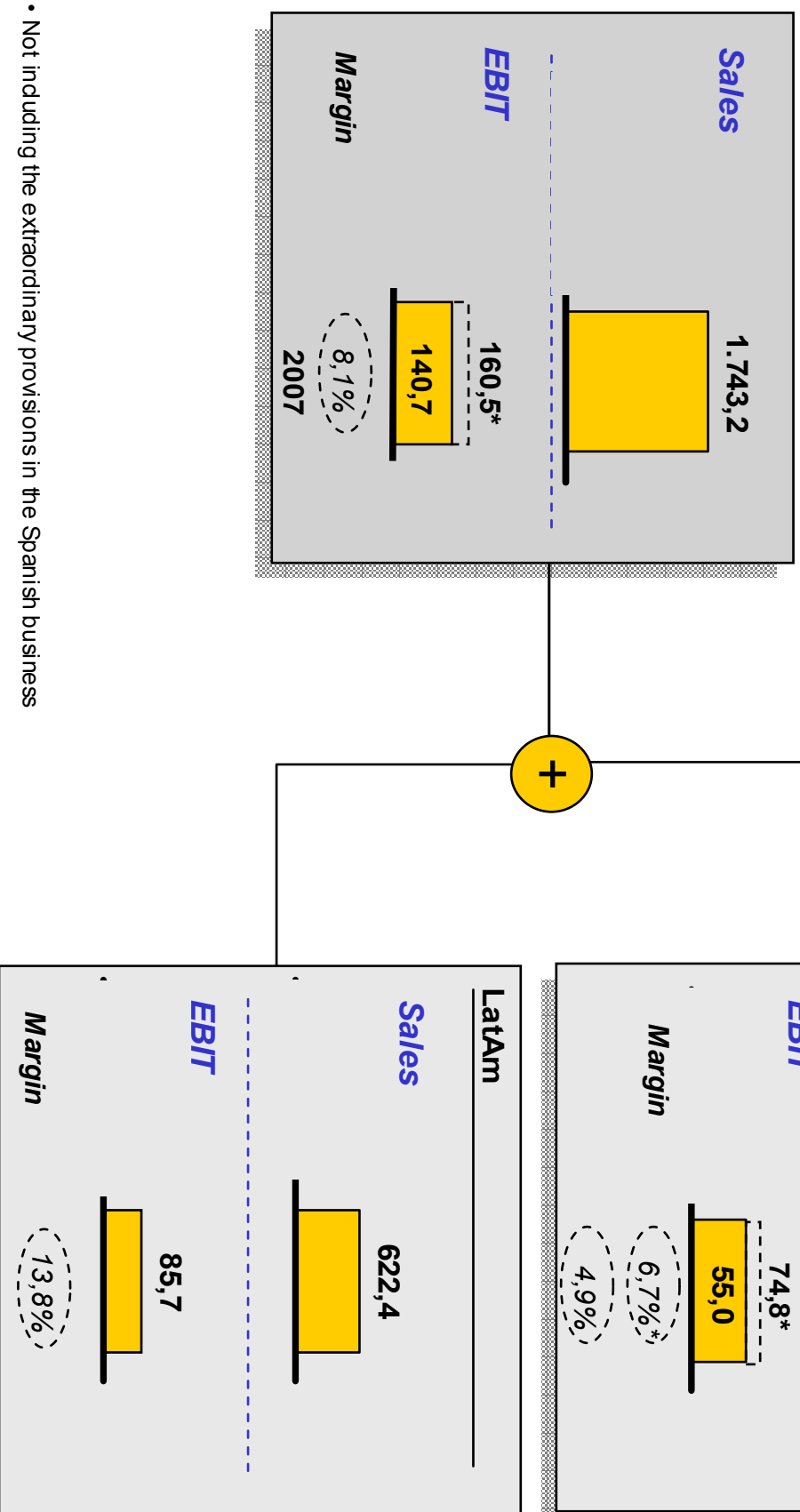
SUPRIMENTOS



Breakdown of Corporate Security Services 2007 results

Euro millions

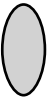
Total Corporate Security Services 2007

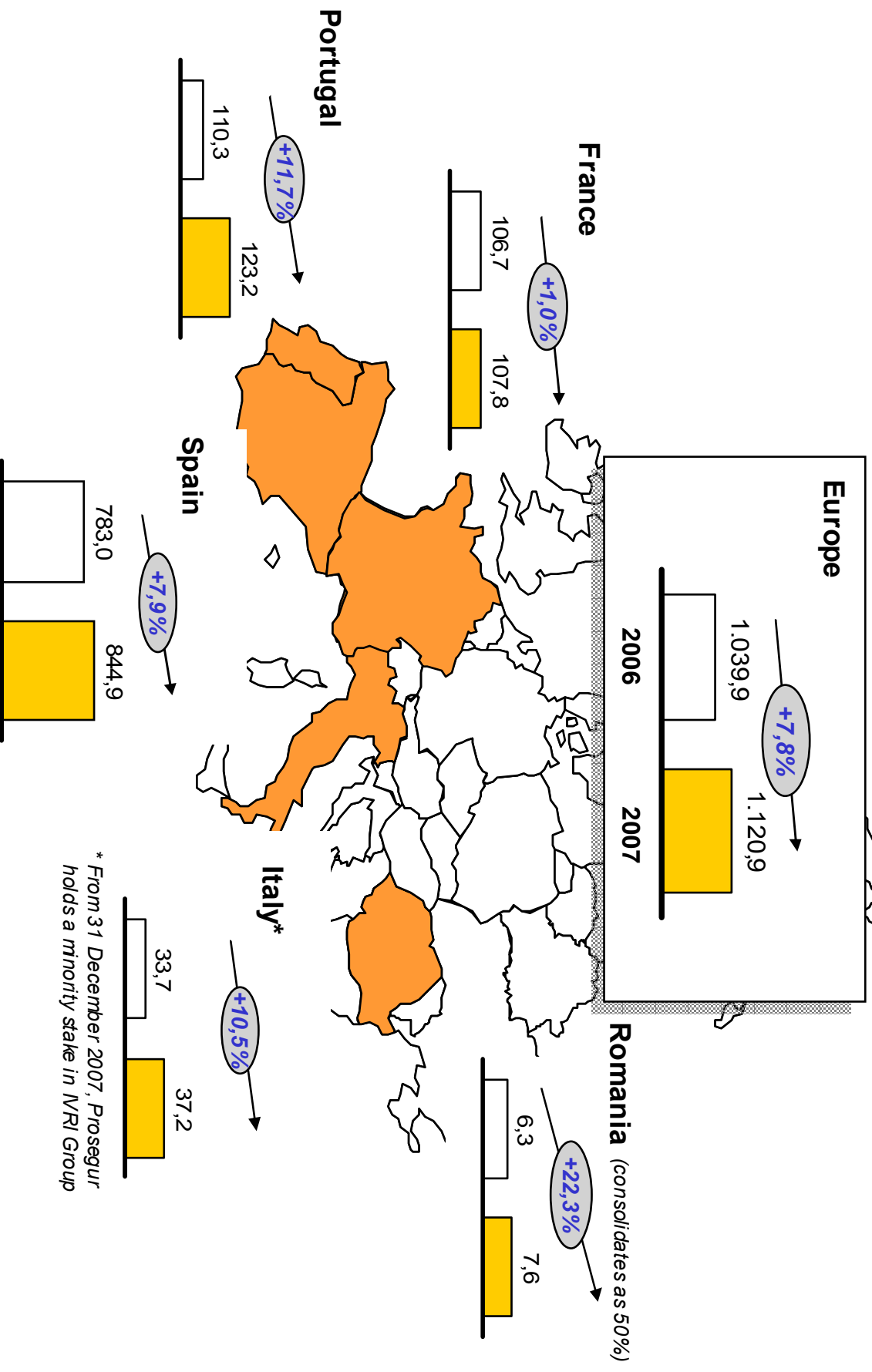


* Not including the extraordinary provisions in the Spanish business

Corporate Security Services: Overview of Europe Results

Total Sales. Euro Millions


 Total Growth

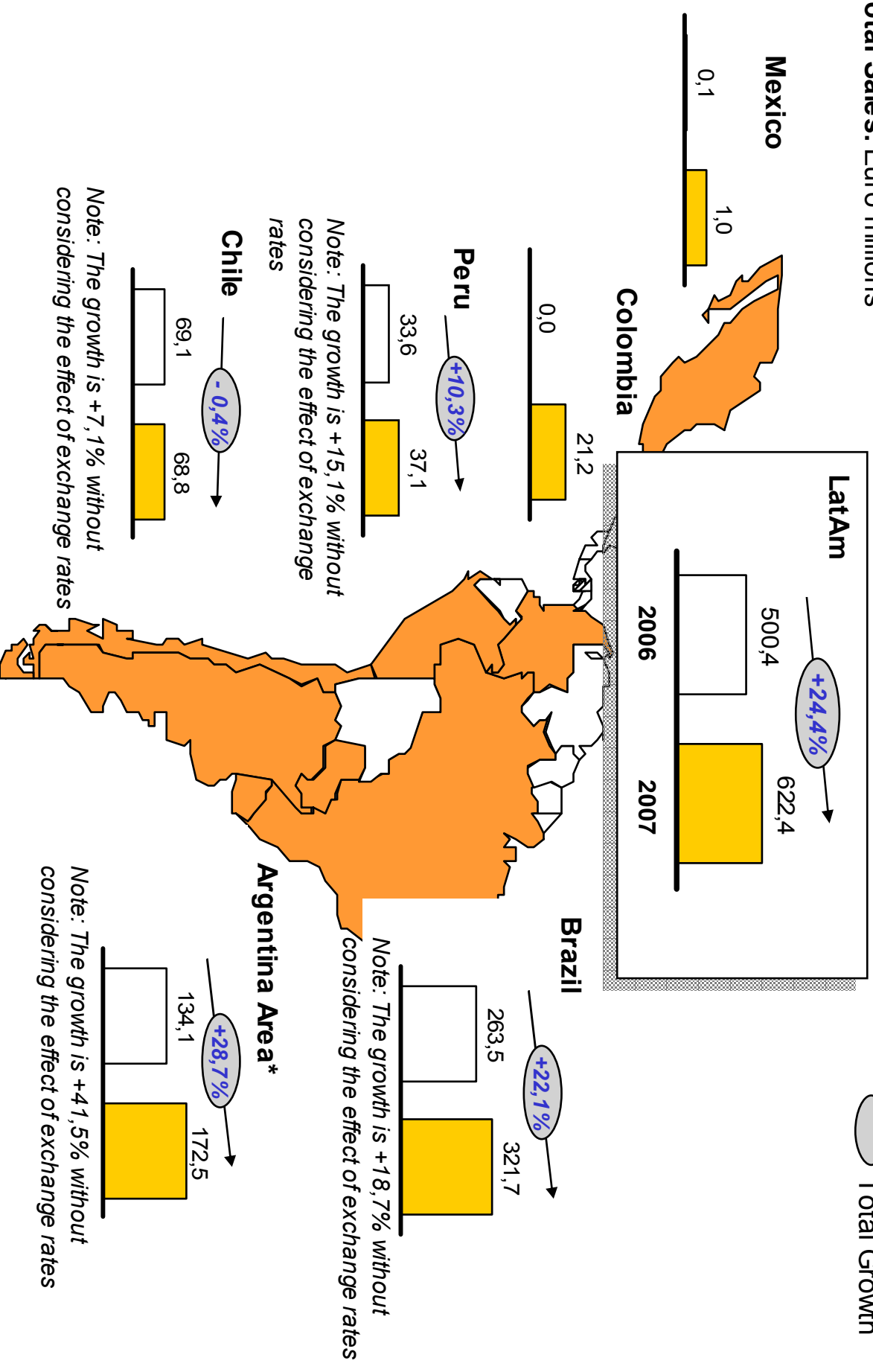


* From 31 December 2007, Prosegur holds a minority stake in NRI Group

Corporate Security Services: Overview of Latin America Results

Total Sales. Euro millions

 Total Growth



* Argentina, Uruguay and Paraguay

Highlights of the period

Europe

- Good performance and evolution in general for all countries of the region
- Overview of the effect due to extra/ overtime hours payments in Spain:
 - The extraordinary provisions in the Spanish business reached € 19,8 million in 2007
 - The total extraordinary provisions reached € 50 million in the period between 2005 - 2007

LatAm

- Incorporation of Colombia to Grupo Prosegur (from May 2007) and Xiden in Argentina (we will consolidate from 1 January 2008)
- Faster pure organic growth in the Fourth Quarter in all countries of the region with the exception of Brazil
- In Brazil, the positive evolution of the Valuables Logistic and Cash Management business, is continuing showing an improvement trend in margins
- In Argentina Area, good strong sales and improvement margins trend due to the good performance of the Valuables Logistic and Cash Management business, and the successful cross-selling of Active Surveillance (Guarding) services



Residential Security Services



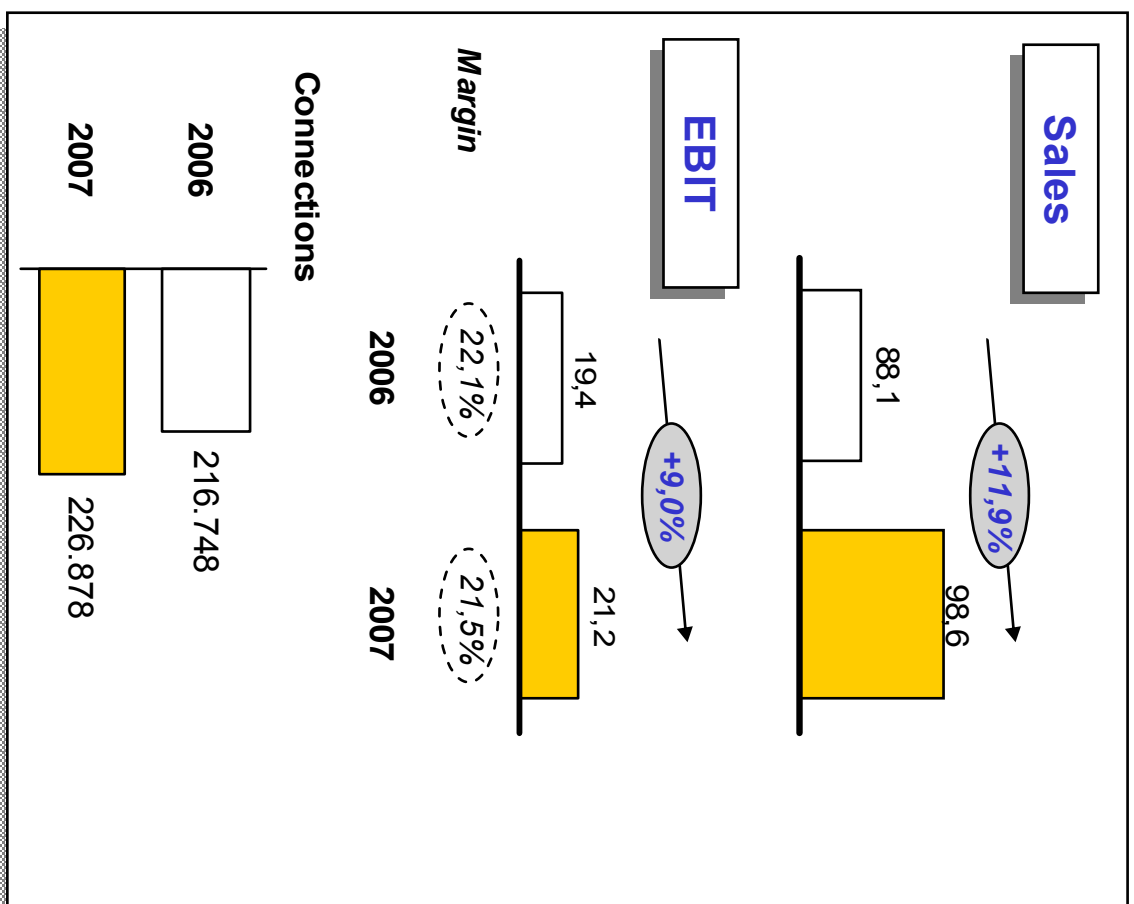
CONECTADA
CON CENTRAL DE ALARMAS

PROSEGUR ACTIVA
902 202 999

PROSEGUR

Residential Security Services 2007 results analysis

Euro millions



Highlight of the period

- Reinforcement of the sustainable growth + high profitability strategy in all markets, during 2007
- Beginning of the operations in Chile from scratch



PROSEGUUR