



NH Hotel Group, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados e
Informe de Gestión Consolidado Intermedio correspondientes al
período de seis meses
terminado el 30 de junio de 2018

NH HOTEL GROUP, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS RESUMIDOS AL 30 DE JUNIO DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017
(Miles de Euros)

ACTIVO	Nota	30/06/2018	31/12/2017 (*)	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	30/06/2018	31/12/2017 (*)
ACTIVO NO CORRIENTE				PATRIMONIO NETO			
Fondo de comercio	6 - a	112 714	111 684	Capital social	10	784 361	700 544
Activos intangibles	6 - b	149 581	151 083	Reservas de la Sociedad Dominante	10	679 684	526 243
Inmovilizado material	7	1 573 660	1 583 164	Reservas en sociedades consolidadas por integración global		46 421	38 877
Inversiones valoradas por el método de la participación		9 325	9 419	Reservas en sociedades consolidadas por el método de la participación		(22 758)	(23 087)
Inversiones financieras no corrientes- <i>Préstamos y cuentas a cobrar no disponibles para negociación</i>	8	77 298	75 895	Otros instrumentos de patrimonio neto	10	-	27 230
<i>Otras inversiones financieras no corrientes</i>		65 901	65 154	Diferencias de conversión		(165 077)	(157 542)
Activos por impuestos diferidos		11 397	10 741	Acciones y participaciones en patrimonio propias	10	(2 530)	(39 250)
Otros activos no corrientes		142 550	137 996	Beneficio consolidado del periodo		64 325	35 489
Total activo no corriente		2 082 350	2 085 689	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la Sociedad Dominante	10	1 384 446	1 108 504
				Intereses minoritarios		43 125	43 472
				Total patrimonio neto		1 427 571	1 151 976
				PASIVO NO CORRIENTE			
				Obligaciones y otros valores negociables	9	381 980	387 715
				Deudas con entidades de crédito	9	69 475	71 246
				Otros pasivos financieros	9	744	12 481
				Otros pasivos no corrientes		41 971	38 976
				Provisiones para riesgos y gastos	12	51 196	50 413
				Pasivos por impuestos diferidos		174 037	167 433
				Total pasivo no corriente		719 403	728 264
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Activos no corrientes mantenidos para la venta	5	43 454	109 166	Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	5	2 417	2 377
Existencias		9 768	9 809	Obligaciones y otros valores negociables	9	271	246 195
Deudores comerciales		126 817	132 582	Deudas con entidades de crédito	9	7 955	11 724
Deudores no comerciales-		47 687	42 786	Otros pasivos financieros	9	12 515	11 618
<i>Administraciones Publicas deudoras</i>		26 653	23 743	Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar		240 725	222 951
<i>Otros deudores no comerciales</i>		19 034	19 043	Administraciones Publicas acreedoras		78 326	45 860
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes		251 744	80 249	Provisiones para riesgos y gastos	12	7 907	8 971
Otros activos corrientes		12 744	11 423	Otros pasivos corrientes		77 474	41 768
Total activo corriente		492 214	386 015	Total pasivo corriente		427 590	591 464
TOTAL ACTIVO		2 574.564	2 471 704	PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2 574 564	2 471 704

* Se presentan única y exclusivamente a efectos comparativos. Saldos auditados

Las Notas explicativas 1 a 18 adjuntas forman parte integrante del estado de situación financiera resumido consolidado al 30 de junio de 2018

NH HOTEL GROUP, S A Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES
TERMINADO EL 30 JUNIO DE 2018 Y 2017
(Miles de Euros)

	Nota	30/06/2018	30/06/2017 (*)
Importe neto de la cifra de negocios		781 222	752 465
Otros ingresos de explotación		2 708	8 342
Resultado neto de la enajenación de activos no corrientes	7 - a	(11 803)	10 097
Aprovisionamientos		(37 019)	(37 698)
Gastos de personal		(210 504)	(211 300)
Dotación a la amortización		(55 623)	(55 775)
Beneficios/(Pérdidas) netas por deterioro de activos		501	1 392
Otros gastos de explotación		(414 062)	(400 606)
<i>Variación de la provisión de contratos onerosos</i>		1 287	2 050
<i>Otros gastos de explotación</i>		(415 349)	(402 656)
Resultado de operaciones financieras y otras	2	(85)	6
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación		(50)	29
Ingresos financieros		2 240	1 241
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		-	(7)
Gastos financieros		(32 364)	(38 458)
Diferencias netas de cambio (Ingresos/(Gastos))		1 606	(6 006)
BENEFICIOS / (PÉRDIDAS) ANTES DE IMPUESTOS DE LAS ACTIVIDADES CONTINUADAS		26 767	23.722
Impuesto sobre Sociedades		(16 048)	(14 651)
BENEFICIOS / (PERDIDAS) DEL PERÍODO CONTINUADAS		10.719	9.071
<i>Resultados del ejercicio procedentes de operaciones interrumpidas netos de impuestos</i>	5	55 076	254
BENEFICIOS DEL PERÍODO		65.795	9 325
Diferencias de conversión		(8 249)	(8 974)
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		(8 249)	(8.974)
BENEFICIO / (PÉRDIDA) INTEGRAL TOTAL		57.546	351
Beneficios / (Pérdidas) del período atribuibles a <i>Accionistas de la Sociedad Dominante</i>		64 325	7 646
<i>Intereses minoritarios</i>		1 470	1 679
<i>Intereses minoritarios de actividades interrumpidas</i>		-	-
Beneficio / (Pérdida) integral atribuible a <i>Accionistas de la Sociedad Dominante</i>		56 790	139
<i>Intereses minoritarios</i>	10 -c	756	212
Beneficio por acción en euros (básico)	4	0,19	0,02

* Se presentan, única y exclusivamente, a efectos comparativos. Saldos no auditados

Las Notas explicativas 1 a 18 adjuntas forman parte integrante del estado del resultado integral resumido consolidado correspondiente al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2018

NH HOTEL GROUP, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTES A LOS PERÍODOS DE SEIS MESES TERMINADOS

EL 30 DE JUNIO DE 2018 Y EL 30 DE JUNIO 2017

(Miles de Euros)

	Patrimonio Neto Attribuido a la Sociedad Dominante							Intereses Minoritarios	Total Patrimonio Neto
	Fondos Propios								
	Capital	Prima de Emisión y Reservas	Acciones y participaciones en Patrimonio Propio	Resultado del Periodo Attribuido a la Entidad Dominante	Otros Instrumentos de Patrimonio Neto	Ajustes por Cambios de Valor	Intereses Minoritarios		
Saldo final al 31/12/2017	700.544	542.033	(89.250)	35.489	27.230	(157.542)	43.472	1.151.976	
Ajuste por cambios de enero contable (Véase Nota 1.c)	-	8.571	-	-	-	-	-	8.571	
Saldo final ajustado al 31/12/2017	700.544	550.604	(89.250)	35.489	27.230	(157.542)	43.472	1.160.547	
Resultado neto del ejercicio 2018	-	-	-	64.325	-	-	1.470	65.795	
Diferencias de con. ercion	-	-	-	-	-	(7.535)	(714)	(8.249)	
Total ingresos / (egastos) reconocidos	-	-	-	64.325	-	(7.535)	756	57.546	
Operaciones con socios o propietarios	83.817	116.935	36.720	-	(27.230)	-	(1.103)	209.139	
Distribución de dividendos	-	(39.158)	-	-	(27.230)	-	(1.103)	(40.261)	
Obligaciones con entes	83.817	156.022	35.691	-	-	-	-	248.300	
Plan de retribución en acciones	-	71	1.029	-	-	-	-	1.100	
Otras variaciones de patrimonio neto	-	35.828	-	(35.489)	-	-	-	339	
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	35.489	-	(35.489)	-	-	-	-	
Otros cambios	-	339	-	-	-	-	-	339	
Saldo final al 30/06/2018	784.361	703.567	(2.530)	64.325	-	(165.077)	43.125	1.427.571	

	Patrimonio Neto Attribuido a la Sociedad Dominante							Intereses Minoritarios	Total Patrimonio Neto
	Fondos Propios								
	Capital	Prima de Emisión y Reservas	Acciones y participaciones en Patrimonio Propio	Resultado del Periodo Attribuido a la Entidad Dominante	Otros Instrumentos de Patrimonio Neto	Ajustes por Cambios de Valor	Intereses Minoritarios		
Saldo final al 31/12/2016	700.544	527.133	(89.983)	30.750	27.230	(133.765)	43.967	1.155.876	
Ajuste por cambios de enero contable	-	-	-	-	-	-	-	-	
Saldo final ajustado al 31/12/2016	700.544	527.133	(89.983)	30.750	27.230	(133.765)	43.967	1.155.876	
Resultado neto del ejercicio 2017	-	-	-	7.646	-	-	1.679	9.325	
Diferencias de con. ercion	-	-	-	-	-	(7.507)	(1.467)	(8.974)	
Total ingresos / (egastos) reconocidos	-	-	-	7.646	-	(7.507)	212	351	
Operaciones con socios o propietarios	(221)	(16.408)	-	-	-	-	(682)	(17.311)	
Aumentos / (Reducciones) de capital (Nota 9)	-	(17.112)	-	-	-	-	(682)	(17.794)	
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propio (netas)	(221)	-	704	-	-	-	-	483	
Plan de retribución en acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	
Otras variaciones con socios o propietarios	-	30.953	-	(30.750)	-	-	(56)	147	
Otras variaciones de patrimonio neto	-	30.750	-	(30.750)	-	-	-	-	
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	205	-	-	-	-	-	147	
Otros cambios	-	557.865	(56.391)	7.646	27.230	(141.272)	43.441	1.139.063	
Saldo final al 30/06/2017 (*)	700.544	557.865	(56.391)	7.646	27.230	(141.272)	43.441	1.139.063	

(*) Se presentan única y exclusivamente a efectos comparativos. Saldos no auditados.

Las Notas explicativas 1 a 18 adjuntas forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto resumido consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018

NH HOTEL GROUP, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS CONSOLIDADOS GENERADOS EN LOS PERÍODOS DE SEIS MESES TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2018 Y EL 30 DE JUNIO DE 2017 (Miles de Euros)

	Nota	30.06.2018	30.06.2017 (*)
1 ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
Resultado consolidado antes de impuestos y operaciones interrumpidas		26 767	23 722
Ajustes al resultado			
Amortizaciones de activos materiales e inmateriales (+)	6 y 7	55 623	55 775
(Beneficios)/Pérdidas por deterioro de activos (neto) (+/-)		(501)	(1 392)
Dotaciones a provisiones (neto) (+/-)	12	(1 287)	(2 050)
Ganancias/Pérdidas por venta de activo material e intangible (+/-)	7	11 805	(10 097)
Ganancias/Pérdidas de inversiones y valoradas por el método de la participación (+/-)		50	(29)
Ingresos financieros (-)		(2 240)	(1 241)
Gastos financieros y variación de valor razonable en instrumentos financieros (+)		32 364	38 465
Diferencias netas de cambio (Ingresos / (Gastos))		(1 606)	6 006
Resultado por enajenación de inversiones financieras		85	(6)
Otros partidas no monetarias (+/-)		3 827	213
Resultado ajustado		124 885	109 366
Variación neta en los activos / pasivos			
(Aumento)/Disminución de existencias		41	(72)
(Aumento)/Disminución de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		2 169	(2 872)
(Aumento)/Disminución de otros activos corrientes		(4 645)	(6 147)
Aumento/(Disminución) de acreedores comerciales		3 484	5 504
Aumento/(Disminución) de otros pasivos corrientes		(4 713)	5 644
Aumento/(Disminución) de provisiones para riesgos y gastos		(1 882)	(3 028)
(Aumento)/Disminución Activos no corrientes		(362)	713
Aumento/(Disminución) Pasivos no corrientes		65	495
Impuestos sobre las ganancias pagados		(14 049)	(9 173)
Total flujos de efectivo netos de las actividades de explotación (I)		104 996	100 430
2 ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Ingresos financieros		141	703
Inversiones (-)			
Empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas		-	(20 265)
Activos materiales intangibles e inversiones inmobiliarias	6 y 7	(54 080)	(54 313)
Inversiones financieras no corrientes		(671)	-
		(54 751)	(74 578)
Desinversiones (+)			
Empresas del grupo, negocios conjuntos y asociadas	2	85	62
Activos materiales intangibles e inversiones inmobiliarias		579	31 930
Activos no corrientes mantenidos para la venta	5	154 068	-
		154 732	31 992
Total flujos de efectivo netos de las actividades de inversión (II)		100 122	(41 883)
3 ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Deudores pagados (-)	10 c	(1 105)	(682)
Intereses pagados por deudores (-)		(24 011)	(36 749)
Intereses pagados por bancos de pago		(8 218)	(7 920)
Intereses pagados por financiación y otros		(15 793)	(28 829)
Variaciones en (+/-)			
Instrumentos de patrimonio			
- Autocartera		-	-
Instrumentos de pasivo			
- Obligaciones y otros valores negociables +		-	115 000
- Obligaciones y otros valores negociables -	8 b	(1 700)	(150 000)
- Deudas con entidades de crédito (+)		-	-
- Deudas con entidades de crédito (-)	8 b	(5 216)	(8 280)
- Otros pasivos financieros (+/-)		(1 135)	-
Total flujos de efectivo netos de las actividades de financiación (III)		(33 165)	(80 700)
4 AUMENTO/ DISMINUCIÓN BRUTA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)			
		171 953	(22 153)
5 Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo o equivalentes (IV)			
		(362)	-
6 Efecto de las variaciones al perímetro de consolidación (V)			
	2	(96)	(45)
7 AUMENTO/ DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III-IV+V)			
		171 495	(22 201)
8 Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio			
		80 249	136 733
9 Efectivo o equivalentes al fin del ejercicio			
		251 744	114 532

(*) Se presentan única y exclusivamente, a efectos comparativos. Saldo no auditado

Las Notas explicativas 1 a 18 adjuntas forman parte integrante del estado de flujos de efectivo resumido consolidado generado en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018

NH Hotel Group, S.A. y Sociedades Dependientes

Notas explicativas a los estados financieros intermedios resumidos consolidados correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2018

1. Introducción, bases de presentación de los estados financieros semestrales resumidos consolidados y otra información

a) *Introducción*

NH Hotel Group, S.A. (en adelante la “Sociedad Dominante”) se constituyó como sociedad anónima en España el 23 de diciembre de 1981. El objeto social, de acuerdo con sus estatutos es, fundamentalmente, la explotación y gestión de establecimientos hoteleros. Su domicilio social se encuentra en Santa Engracia, nº 120 (Madrid). En la página “web”: www.nh-hotels.com y en su domicilio social pueden consultarse los estatutos sociales y demás información pública sobre la Sociedad Dominante.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, la Sociedad Dominante es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo NH (en adelante, el “Grupo” o el “Grupo NH”). Consecuentemente, la Sociedad Dominante está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales individuales, cuentas anuales consolidadas de su Grupo, que incluyen, asimismo, las participaciones en negocios conjuntos e inversiones en entidades asociadas.

Al 30 de junio de 2018 el Grupo NH está presente con hoteles operativos en 30 países, con 385 hoteles y 59.682 habitaciones, de las que el 70% se encuentran en España, Alemania, Italia y Benelux.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2017 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de NH Hotel Group, S.A. celebrada el 21 de junio de 2018.

b) *Bases de presentación de los estados financieros semestrales resumidos consolidados*

De acuerdo con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo del 19 de julio de 2002, todas las sociedades que se rijan por el Derecho de un estado miembro de la Unión Europea, y cuyos títulos valores coticen en un mercado regulado de alguno de los Estados que la conforman, deberán presentar sus cuentas anuales consolidadas correspondientes a los ejercicios que se iniciaron a partir del 1 de enero de 2005 conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante, NIIF) que hayan sido previamente adoptadas por la Unión Europea.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2017 fueron formuladas por los Administradores de la Sociedad Dominante de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea, aplicando los principios de consolidación, políticas contables y criterios de valoración descritos en la Nota 4 de la memoria de dichas cuentas anuales consolidadas, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2017 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de tesorería consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados se presentan de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34 sobre Información Financiera Intermedia, y han sido formulados por los Administradores de la Sociedad Dominante el 26 de julio de 2018, todo ello conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007 de 19 de octubre, por el que se desarrolla la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en relación con los requisitos de transparencia relativos a la información sobre los emisores cuyos valores están admitidos a negociación en un mercado secundario oficial o en otro mercado regulado de la Unión Europea.

De acuerdo con lo establecido por la NIC 34 la información financiera intermedia se prepara únicamente con la intención de actualizar el contenido de las últimas cuentas anuales consolidadas formuladas por el Grupo, poniendo énfasis en las nuevas actividades, sucesos y circunstancias ocurridos durante el semestre y no duplicando la información publicada previamente en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2017. Por lo tanto, los estados financieros intermedios resumidos consolidados al 30 de junio de 2018 no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que para una adecuada comprensión de la información que se incluye en estos estados financieros semestrales resumidos consolidados, los mismos deben leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2017.

Los resultados consolidados y la determinación del patrimonio consolidado son sensibles a los principios y políticas contables, criterios de valoración y estimaciones seguidos por los Administradores de la Sociedad Dominante para la elaboración de los estados financieros semestrales resumidos consolidados. En este sentido, los principales principios y políticas contables y criterios de valoración utilizados se corresponden con los aplicados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2017, excepto por las normas e interpretaciones que entraron en vigor durante el primer semestre de 2018.

c) Normas e interpretaciones efectivas en el presente periodo

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2018 han entrado en vigor nuevas normas contables que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de los estados financieros intermedios resumidos consolidados, que no han supuesto un cambio de política contable para el Grupo.

(1) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio que comenzó el 1 de enero de 2018

Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones		Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de
Aprobadas para su uso en la Unión Europea		
NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes	Nueva norma de reconocimiento de ingresos, sustituye a la NIC 18, CINIIF 15, CINIIF 18 y SIC 31	1 de enero de 2018
NIIF 9 Instrumentos financieros	Sustituye los requisitos de clasificación, valoración, reconocimiento y baja en cuentas de activos y pasivos financieros, la contabilidad de coberturas y deterioro de NIC 39	
Modificación a la NIIF 2 Clasificación y valoración de pagos basados en acciones	Son modificaciones limitadas que aclaran cuestiones concretas como los efectos de las condiciones de devengo en pagos basados en acciones a liquidar en efectivo, la clasificación de pagos basados en acciones cuando tiene cláusulas de liquidación por el neto y algunos aspectos de las modificaciones del tipo de pago basado en acciones	
Modificación a la NIIF 4 Contratos de seguros	Permite a las entidades bajo el alcance de la NIIF 4, la opción de aplicar la NIIF 9 ("overlay approach") o su exención temporal	
Modificación a la NIC 40 Reclasificación de inversiones inmobiliarias	La modificación clarifica que una reclasificación de una inversión desde o hacia inversión inmobiliaria solo esta permitida cuando existe evidencia de un cambio en su uso	
NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF	Eliminación de algunas exenciones a corto plazo (mejoras a la NIIF Ciclo 2014 – 2016)	
NIC 28 Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos	Clarificación en relación con la opción de valorar a valor razonable (mejoras a la NIIF Ciclo 2014 – 2016)	
CINIIF 22 Transacciones y anticipos en moneda extranjera	Esta interpretación establece la "fecha de transacción" a efectos de determinar el tipo de cambio aplicable en transacciones con anticipos en moneda extranjera	

(2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones que serán de aplicación obligatoria en ejercicios posteriores al ejercicio natural que comenzará el 1 de enero de 2019:

NIIF 16 Arrendamientos	Sustituirá a la NIC 17 y a las interpretaciones asociadas. La novedad central radica en un modelo contable único para los arrendatarios, que incluirán en el balance todos los arrendamientos (con algunas excepciones limitadas) con un impacto similar al de los actuales arrendamientos financieros (habrá amortización del activo por el derecho de uso y un gasto financiero por el coste amortizado del pasivo).	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 9 Características de cancelación anticipada con compensación una cantidad menor que el importe pendiente de principal e intereses sobre dicho principal. negativa	Esta modificación permitirá la valoración a coste amortizado de algunos activos financieros cancelables anticipadamente por una cantidad menor que el importe pendiente de principal e intereses sobre dicho principal.	
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamientos fiscales	Esta interpretación clarifica cómo aplicar los criterios de registro y valoración de la NIC 12 cuando existe incertidumbre acerca de la aceptabilidad por parte de la autoridad fiscal de un determinado tratamiento fiscal utilizado por la entidad.	Pendientes de adopción en UE 1 de enero 2019
Modificación a la NIC 28 Interés a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos	Clarifica que se debe aplicar NIIF 9 a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto si no se aplica el método de puesta en equivalencia.	
Modificación a la NIC 40 Reclasificación de inversiones inmobiliarias	La modificación clarifica que una reclasificación de una inversión desde o hacia inversión inmobiliaria sólo está permitida cuando existe evidencia de un cambio en su uso.	
Mejoras a las NIIF Ciclo 2015-2017	Modificaciones de una serie de normas.	
Modificación a la NIC 19 Modificación, reducción o liquidación de un plan	Clarifica cómo calcular el coste del servicio para el periodo actual y el interés neto para el resto de un periodo anual cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida.	
NIIF 17 Contrato de seguros	Reemplazará a la NIIF 4. Recoge los principios de registro, valoración, presentación y desglose de los contratos de seguros	Pendientes de adopción en UE 1 de enero 2021

(3) Análisis de la primera aplicación de la NIIF 9.

NIIF 9 sustituye a la NIC 39 a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2018 y afecta tanto a instrumentos financieros de activo como de pasivo, cubriendo tres grandes bloques: clasificación y medición, deterioro de valor y contabilidad de coberturas. Existen diferencias muy relevantes con la norma actual de reconocimiento y medición de los instrumentos financieros, siendo las más significativas:

- Las inversiones en activos financieros cuyos flujos de caja contractuales consistan exclusivamente en pagos de principal e intereses y a su vez el modelo de gestión de dichos activos sea mantenerlos para la obtención de los flujos contractuales, en general, se valorarán a coste amortizado. Para los mismos activos, cuando el modelo de negocio sea la obtención de los flujos contractuales y la venta de los activos, se medirán a su valor razonable con cambios en otro resultado integral. Todos los demás activos financieros que no consistan exclusivamente en el pago de principal e interés y el modelo de gestión sea la venta de los mismos se medirán a su valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias. Sin embargo, el Grupo puede optar irrevocablemente por presentar en el "Otro resultado integral" (patrimonio neto) los cambios posteriores en el valor razonable de determinadas inversiones en instrumentos del patrimonio y, en general, en este caso solo los dividendos se reconocerán posteriormente en el resultado.
- Con respecto a la valoración de los pasivos financieros designados opcionalmente en la categoría de valor razonable con cambios en resultados, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que sea atribuible a cambios en el riesgo propio de crédito deberá presentarse en el "Otro resultado integral" (patrimonio neto), a menos que esto cree o aumente una asimetría contable en el resultado, y no se reclasificará posteriormente a la cuenta de pérdidas y ganancias.
- En relación con el deterioro de valor de los activos financieros, NIIF 9 requiere la aplicación de un modelo basado en la pérdida esperada, frente al modelo de NIC 39 estructurado sobre la pérdida incurrida. Bajo dicho modelo el Grupo contabilizará la pérdida esperada, así como los cambios en esta a cada fecha de presentación, para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde la fecha de reconocimiento inicial. En otras palabras, ya no es necesario que se produzca un evento de deterioro antes de reconocer una pérdida crediticia.

El Grupo ha aplicado NIIF 9 sin re-expresar los comparativos, esto es, la diferencia entre los valores contables previos y los nuevos valores a la fecha de aplicación inicial de la norma, se han reconocido como un ajuste en reservas (patrimonio neto). A partir del análisis de los activos y pasivos financieros realizados por el Grupo al 31 de diciembre de 2017, la Dirección del Grupo ha llevado a cabo una evaluación del efecto de NIIF 9 sobre las cuentas anuales, según se indica a continuación.

Clasificación y valoración

Derivado del análisis preliminar realizado no existen modificaciones relevantes en clasificación y medición de activos financieros en base al modelo actual del Grupo. Únicamente tendrá impacto la aplicación de NIIF 9 en la presentación de otras inversiones financieras no corrientes.

El Grupo ha realizado renegociaciones de sus pasivos financieros (bonos y obligaciones) que de acuerdo a lo previsto en NIC 39 fueron consideradas no sustanciales y en consecuencia no requirieron la baja en cuentas de los pasivos financieros. El tratamiento previsto por NIIF 9 requiere recalcular el valor en libros del coste amortizado de dichos pasivos financieros en la fecha de la renegociación y reconocer una ganancia o pérdida por modificación en el resultado del periodo o en el momento de aplicación de la nueva norma. El impacto a 1 de enero de 2018 es de 8,6 millones de euros de disminución del valor en libros de los pasivos financieros incrementando el importe de las reservas de apertura a dicha fecha.

Todos los demás activos financieros y pasivos financieros continuarán siendo medidos sobre las mismas bases adoptadas actualmente con NIC 39.

Deterioro de valor

Los activos financieros medidos a coste amortizado, valor razonable con cambios en otro resultado integral, cuentas por cobrar por arrendamientos, activo de contratos con clientes o un compromiso de préstamo y un contrato de garantía financiera estarán sujetos a lo dispuesto en NIIF 9 en materia de deterioro de valor.

La nueva norma reemplaza los modelos de “pérdida incurrida” establecidos en NIC 39 por el modelo de “pérdida esperada”. Este modelo requiere el registro en la fecha de reconocimiento inicial de los activos financieros, así como de los importes pendientes de cobro a clientes de la pérdida esperada que resulte de un evento de “default” durante los próximos 12 meses o durante toda la vida del contrato.

El Grupo tiene dotadas provisiones sobre los deudores comerciales. Derivado de la evaluación realizada por el Grupo, se ha confirmado que no es necesario realizar ajustes significativos a la provisión de insolvencias registrada en balance.

(4) Análisis de primera aplicación de la NIIF 15.

La NIIF 15 es la nueva norma comprensiva de reconocimiento de ingresos con clientes, y sustituye normas e interpretaciones vigentes actualmente: NIC 18 de Ingresos de actividades ordinarias, NIC 11 de Contratos de construcción, CINIIF 13 de programas de fidelización de clientes, CINIIF 15 de acuerdos para la construcción de inmuebles, CINIIF 18 de Transferencias de activos procedentes de clientes y SIC 31 de Ingresos – Permutas de servicios de publicidad.

El nuevo modelo de ingresos aplica a todos los contratos con clientes excepto aquellos que están dentro del alcance de otras NIIF, tales como arrendamientos, contratos de seguros e instrumentos financieros.

El modelo central de reconocimiento se estructura alrededor de los siguientes cinco pasos:

- Identificar el contrato con el cliente
- Identificar las obligaciones separadas del contrato
- Determinar el precio de la transacción
- Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones identificadas
- Contabilizar los ingresos cuando se satisfacen las obligaciones

Por el tipo de actividad efectuada por el Grupo, así como las relaciones con sus clientes, los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que de su aplicación no se derivan cambios significativos en relación al registro actual de las operaciones del Grupo.

(5) Análisis preliminar de la futura NIIF 16.

Los Administradores están evaluando los potenciales impactos de la aplicación futura de esta norma, que supondrá un impacto muy significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo, con un incremento de los activos por el reconocimiento del derecho de uso del bien arrendado, un incremento en el pasivo por los correspondientes compromisos de pago futuros e impacto en la cuenta de resultados del Grupo y/o reservas, según el método a aplicar. A este respecto, se está evaluando el alcance que tendrá la transición a la aplicación de la norma, cuya intención es que no sea aplicado anticipadamente, así como la necesidad de la adaptación de los sistemas de información financiera y contable.

En relación al resto de normas, modificaciones e interpretaciones que serán de aplicación en ejercicios posteriores, el Grupo se encuentra analizando todos los futuros impactos de la adopción de estas normas y no es posible facilitar una estimación razonable de sus efectos hasta que dicho análisis se encuentre completado.

d) Estimaciones realizadas

En los estados financieros intermedios resumidos consolidados se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad Dominante y de las entidades consolidadas para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones, realizadas en función de la mejor información disponible, se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos;
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos por pensiones y otros compromisos con el personal;
- La vida útil de los activos materiales e intangibles;
- La valoración de los fondos de comercio de consolidación;
- El valor de mercado de determinados activos;
- El cálculo de provisiones y evaluación de contingencias.
- La recuperabilidad de los créditos fiscales activados.

A pesar de que las estimaciones anteriormente descritas se realizaron en función de la mejor información disponible al 30 de junio de 2018 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) al cierre del ejercicio 2018 o en ejercicios posteriores; lo que se haría, en el caso de ser preciso y conforme a lo establecido en la NIC 8, de forma prospectiva reconociendo los efectos del cambio de estimación en el estado del resultado integral consolidado de los ejercicios afectados.

Al cierre de cada ejercicio, y en cumplimiento de la NIC 36 Deterioro del valor de los activos, el Grupo evalúa la posible existencia de pérdidas de valor que obligue a reducir el importe en libros de su inmovilizado intangible y material, salvo identificación de indicios de deterioro en el transcurso del ejercicio.

Por otro lado, al cierre de cada ejercicio, el Grupo evalúa las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad Dominante salvo que exista indicio de cambio en alguna de ellas, en cuyo caso se pondría de manifiesto.

Durante el periodo de seis meses terminado al 30 de junio de 2018 no se han producido cambios significativos en las estimaciones realizadas al cierre del ejercicio 2017, ni cambios de criterio contable.

e) Activos y pasivos contingentes

En la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017 se facilita información sobre los activos y pasivos contingentes a dicha fecha. En la Nota 11 de estos estados financieros semestrales resumidos consolidados del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018 se detallan los cambios en los activos y pasivos contingentes más significativos durante dicho periodo.

f) Corrección de errores

En los estados financieros semestrales resumidos consolidados del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2018 no se han producido correcciones de errores significativos

g) Comparación de la información

La información contenida en estos estados financieros semestrales resumidos consolidados correspondiente al primer semestre del ejercicio 2017 se presenta única y exclusivamente a efectos comparativos con la información relativa al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2018 para el estado del resultado integral consolidado resumido, el estado de cambios en el patrimonio neto resumido consolidado y el estado de flujos de efectivo resumido consolidado

h) Estacionalidad de las transacciones del Grupo

Dadas las actividades a las que se dedican las sociedades del Grupo, las transacciones del mismo cuentan con un ligero carácter cíclico o estacional. La mayor parte de los hoteles están dirigidos a clientes de negocios por lo que los meses con mayores ventas hoteleras son de marzo a junio y de septiembre a noviembre. Por otro lado, la estacionalidad en los hoteles vacacionales varía en los meses de diciembre a abril y de julio a agosto, donde las ventas son mayores

i) Importancia relativa

Al determinar la información a desglosar en estas notas explicativas sobre las diferentes partidas de los estados financieros u otros asuntos, el Grupo, de acuerdo con la NIC 34, ha tenido en cuenta la importancia relativa en relación con los estados financieros semestrales resumidos consolidados

j) Estados de flujos de efectivo resumidos consolidados

En los estados de flujos de efectivo resumidos consolidados se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos

- Flujos de efectivo son las entradas y salidas de efectivo y equivalentes al efectivo
- Actividades de explotación son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación
- Actividades de inversión son las de adquisición y disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en el efectivo y los equivalentes al efectivo
- Actividades de financiación son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de los capitales propios y de los préstamos tomados por parte del Grupo

A efectos de la elaboración del estado de flujos de efectivo resumido consolidado, se ha considerado como "efectivo y equivalentes de efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo de cambios en su valor poco significativo

2. Cambios significativos en la composición del Grupo y otras ventas de participaciones

Durante los seis primeros meses del ejercicio 2018 el Grupo ha liquidado las sociedades Hotel&Congress Technology, S L y la sociedad Hotelera Brasil LTDA, en las cuales participaba en un 50% y 100%, respectivamente. El resultado neto de estas liquidaciones ha supuesto un resultado negativo consolidado de 40 y 45 miles de euros, respectivamente

3. Dividendos pagados por la Sociedad Dominante

La Junta General de Accionistas de fecha 21 de Junio de 2018 ha aprobado, entre otros, la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2017 y de distribución del dividendo. En su virtud se ha acordado distribuir, con cargo a los resultados del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, un dividendo de 10 céntimos de euro brutos por cada acción

de la Sociedad Dominante NH Hotel Group, S A con derecho a percibirlo y que se encuentre en circulación en la fecha en que se efectúe el correspondiente pago, todo ello de acuerdo con el siguiente calendario

- Última fecha de negociación con dividendo 24 Julio 2018
- Fecha de cotización ex dividendo 25 de Julio de 2018
- Fecha de registro 26 de Julio de 2018
- Fecha de pago 27 de Julio de 2018

El reparto de este dividendo se efectuará a través de las entidades participantes en “Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S A Unipersonal” (IBERCLEAR), facultándose a tal efecto al Consejo de Administración, con expresa facultad de sustitución, para que, tras verificar el cumplimiento de obligaciones bajo los contratos de financiación de la Sociedad Dominante, designe a la entidad que deba actuar como agente de pago y realice las demás actuaciones necesarias o convenientes para el buen fin del reparto. La base de reparto (correspondiente al resultado del ejercicio 2017) asciende a 28 172 euros, siendo la cantidad a distribuir como dividendos 25 355 miles de euros. A continuación, se muestra la distribución total del resultado aprobada

	Ejercicio 2017
A reserva legal	2 817
A distribución de dividendos	25 355
Total	28.172

Adicionalmente, se aprobó la distribución de dividendos por importe de 13 803 miles de euros con cargo a reservas voluntarias ascendiendo el total estimado de dividendos a repartir a 39 158 miles de euros, aproximadamente. Ambos importes se derivan de un importe máximo a distribuir 0,10 euros brutos por acción por la totalidad de acciones en circulación con derecho a percibirlo. El importe final en euros a distribuir deberá actualizarse en base al número de acciones en circulación en la fecha efectiva del pago del dividendo.

4. Beneficio por acción en actividades ordinarias e interrumpidas

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un período entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese período, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello

	30/06/2018	30/06/2017
Beneficio/(Pérdida) neto del período (miles de euros)	64 325	7 646
Número medio ponderado de acciones en circulación (en miles)	348 086	340 760
Beneficio/(Pérdida) básico por acción (euros)	0,19	0,02

5. Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos disponibles para la venta

Tal y como establece la Norma Internacional de Información Financiera 5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas”, el Grupo tiene clasificados en este epígrafe activos no estratégicos que, de acuerdo con el Plan Estratégico, están inmersos en un proceso de desinversión con planes de venta comprometidos.

Los activos mantenidos para la venta, deducidos de sus pasivos, se han valorado al menor de su valor en libros y el importe esperado por su venta deducidos los costes.

En concreto, se clasifica como operaciones interrumpidas Sotocaribe, S.L. y Capredo Investments, GmbH, estas sociedades representaban la totalidad de la actividad inmobiliaria del Grupo. Sotocaribe, S.L. se consolida por el método de la participación, mientras que Capredo Investments, GmbH se consolida por el método global.

Adicionalmente, en el ejercicio 2017 el Grupo clasificó como activo no corriente mantenido para la venta el inmueble en el que se localiza el hotel NH Collection Barbizon Palace. Éste ha sido vendido en el mes de enero del ejercicio 2018, suponiendo una baja neta de activos de 66.633 miles de euros y un resultado neto positivo de 55.322 miles de euros registrado en el epígrafe "Resultados del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos" de los estados del resultado integral consolidado resumidos del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018.

Estados de situación financiera consolidados resumidos. Epígrafes Activos y Pasivos no corrientes mantenidos para la venta:

	30/06/2018	31/12/2017
Inmovilizado material	9.601	75.560
Activos financieros	33.798	33.556
<i>Inversiones valoradas por el método de la participación</i>	33.798	33.556
Tesorería	6	2
Otros activos corrientes	49	48
Activos no corrientes mantenidos para la venta	43.454	109.166
Otros pasivos no corrientes	514	615
Acreedores comerciales	373	376
Administraciones públicas acreedoras	1.530	1.386
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	2.417	2.377

Estados del resultado integral consolidados resumidos:

El desglose por sociedad del resultado de las operaciones interrumpidas que se muestran en el estado de resultado integral consolidado adjunto es el siguiente:

	Capredo Investments, GmbH	Sotocaribe, S.L.	NH Collection Barbizon Palace	Total
30/06/2018				
Resultado antes de impuestos	(25)	(221)	87.316	87.070
Resultados del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(25)	(221)	55.322	55.076
30/06/2017				
Resultado antes de impuestos	(39)	293	-	254
Resultados del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(39)	293	-	254

Estados de flujos de efectivo consolidados

A continuación, se detallan los estados de flujos de efectivo de la sociedad Capredo Investments, GmbH, consolidada por integración global (en miles de euros)

	Capredo Investments, GmbH
30/06/2018	
Total flujos de efectivos netos de las actividades de explotación I	4
Total flujos de efectivos netos de las actividades de inversión II	-
Total flujos de efectivos netos de las actividades de financiación III	-
AUMENTO/ DISMINUCIÓN BRUTA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)	4
Efecto de las variaciones al perímetro de consolidación (IV)	-
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	2
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	6

	Capredo Investments, GmbH
30/06/2017	
Total flujos de efectivos netos de las actividades de explotación I	3
Total flujos de efectivos netos de las actividades de inversión II	-
Total flujos de efectivos netos de las actividades de financiación III	-
AUMENTO/ DISMINUCIÓN BRUTA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III)	3
Efecto de las variaciones al perímetro de consolidación (IV)	-
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	2
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	5

6. Inmovilizado intangible

a) *Fondo de comercio*

El desglose del epígrafe "Fondo de comercio" al 30 de junio de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, en función de las sociedades que lo originan, es el siguiente

	Miles de Euros	
	30/06/2018	31/12/2017
NH Hoteles Deutschland, GmbH y NH Hoteles Austria, GmbH	79 181	79 181
Hoteles Royal, S A	29 651	28 629
Otros	3 882	3 874
	112.714	111.684

Los valores recuperables de los fondos de comercio se han asignado a cada unidad generadora de efectivo, contratos de alquiler, principalmente, utilizando proyecciones a cinco años referentes a resultados, inversiones y capital circulante

Las políticas relativas al análisis de deterioro aplicado por el Grupo a sus activos intangibles y a sus fondos de comercio en particular se describen en la Nota 4.2 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017.

De acuerdo con los métodos utilizados y conforme a las estimaciones, proyecciones y valoraciones de que disponen los Administradores de la Sociedad Dominante, durante los seis primeros meses del ejercicio 2018 no se ha registrado ningún deterioro. La variación del Fondo de Comercio se debe al efecto de la diferencia de conversión, afectando principalmente a Hoteles Royal, S.A.

b) Otro inmovilizado intangible

Las principales altas producidas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018 se han producido en España (6,6 millones de euros), consecuencia de las inversiones realizadas para el desarrollo de la WEB corporativa, por la implantación de sistemas del front office de los hoteles y proyectos del plan de transformación de IT. Adicionalmente, ha habido amortizaciones por importe de 11,4 millones de euros que compensan dichas altas. Estas amortizaciones incluyen 2,1 millones de euros correspondientes a la amortización de los derechos de gestión hotelera adquiridos a Grupo Inversiones Hesperia, S.A.

7. Inmovilizado tangible

a) Movimiento en el período

Las principales altas producidas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018 se corresponden con la renovación y nuevas aperturas de hoteles. En España destacan las obras del NH Málaga y las nuevas aperturas del NH Collection Gran Vía, en Francia la nueva apertura del NH Collection Marseille, en Italia la reforma del NH Porta Nuova y la nueva apertura del NH Venezia Rio Novo, en Central Europe las obras del NH Berlin Alexanderplatz y el NH Erlangen en Benelux las obras del hotel NH Conference Centre Koningshof y el NH Schiphol Airport. Adicionalmente se han registrado bajas de activos derivadas del inicio de las obras en el hotel NH New York Jolly Madison Towers.

Durante el ejercicio 2018 ha habido amortizaciones por importe de 44,2 millones de euros que compensan el efecto neto de las adiciones y bajas del ejercicio.

b) Pérdidas por deterioro

Durante los seis primeros meses de 2018 no se han producido pérdidas por deterioro de elementos de activo material de importes significativos.

c) Compromisos de compra de elementos de inmovilizado material

Al 30 de junio de 2018 los compromisos firmes de compra del Grupo ascienden a 82,9 millones de euros, cuyas inversiones se realizarán entre los años 2018 a 2020.

d) Política de seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le pueden presentar por el ejercicio de su actividad, entendiéndose que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

8. Activos financieros

Composición y desglose

A continuación se indica el desglose de los activos financieros del Grupo al 30 de junio de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, presentados por naturaleza y categorías a efectos de valoración.

Activos Financieros Naturaleza / Categoría	Miles de Euros					
	30/06/2018					
	Activos Financieros Mantenidos para Negociar	Otros Activos Financieros a VR con Cambios en PyG	Otras inversiones financieras no corrientes	Préstamos y Partidas a Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Derivados de Cobertura
Instrumentos de patrimonio	-	-	11.397	-	-	-
Valores representativos de deuda	-	-	-	63.924	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	-	-	-	1.977	-	-
Largo plazo / no Corrientes	-	-	11.397	65.901	-	-
Instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Valores representativos de la deuda	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	-
Corto plazo / Corrientes	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	11.397	65.901	-	-

Activos Financieros Naturaleza / Categoría	Miles de Euros					
	31/12/2017					
	Activos Financieros Mantenidos para Negociar	Otros Activos Financieros a VR con Cambios en PyG	Otras inversiones financieras no corrientes	Préstamos y Partidas a Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Derivados de Cobertura
Instrumentos de patrimonio	-	-	10.741	-	-	-
Valores representativos de deuda	-	-	-	63.178	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	-	-	-	1.976	-	-
Largo plazo / no corrientes	-	-	10.741	65.154	-	-
Instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Valores representativos de la deuda	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	-
Corto plazo / Corrientes	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	10.741	65.154	-	-

En relación al valor razonable de los activos financieros, el mismo no difiere significativamente de su valor contable

9. Pasivos financieros

a) *Composición y desglose*

A continuación se indica el desglose de los pasivos financieros del Grupo al 30 de junio de 2018 y 31 de diciembre de 2017, presentados por naturaleza y categorías a efectos de valoración

Pasivos Financieros Naturaleza / Categoría	Miles de Euros			
	30/06/2018			
	Pasivos Financieros Mantenidos para Negociar	Otros Pasivos Financieros a VR con Cambios en PyG	Débitos y Partidas a Pagar	Derivados de Cobertura
Deudas con entidades de crédito	-	-	69 475	-
Obligaciones y otros valores negociables	-	-	381 980	-
Derivados	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	-	-	744	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes	-	-	452.199	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	7 955	-
Obligaciones y otros valores negociables	-	-	271	-
Derivados	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	-	-	12 515	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes	-	-	20.741	-
Total	-	-	472.940	-

Pasivos Financieros Naturaleza / Categoría	Miles de Euros			
	31/12/2017			
	Pasivos Financieros Mantenidos para Negociar	Otros Pasivos Financieros a VR con Cambios en PyG	Débitos y Partidas a Pagar	Derivados de Cobertura
Deudas con entidades de crédito	-	-	71 246	-
Obligaciones y otros valores negociables	-	-	387 715	-
Derivados	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	-	-	12 481	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes	-	-	471.442	-
Deudas con entidades de crédito	-	-	11 724	-
Obligaciones y otros valores negociables	-	-	246 195	-
Derivados	-	-	-	-
Otros pasivos financieros	-	-	11 618	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes	-	-	269.537	-
Total	-	-	740.979	-

Los pasivos financieros al 30 de junio de 2018 a largo plazo ascienden a 452 199 miles de euros y a corto plazo a 20 741 miles de euros. En relación a esta financiación se mantiene el compromiso de cumplimiento de una serie de ratios financieros con medición semestral, al 30 de junio y al 31 de diciembre de cada año. Al 30 de junio de 2018 dichos ratios financieros se cumplen en su totalidad.

La principal variación producida en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018, respecto al cierre del ejercicio anterior, corresponde a la conversión anticipada del bono convertible de 250 millones de euros (ver apartado siguiente).

b) *Débitos y partidas a pagar*

El detalle de deudas con entidades de crédito y obligaciones y otros valores negociables a corto y largo plazo al 30 de junio de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente (en miles de euros):

Instrumento	Límite	Disponible	Dispuesto	Vencimientos:			
				Año 1	Año 2	Año 3	Resto
Préstamos Hipotecarios	37.960	-	37.960	6.800	2.782	2.462	25.916
Interés fijo	27.529	-	27.529	1.380	1.353	1.427	23.369
Interés variable	10.431	-	10.431	5.420	1.429	1.035	2.547
Préstamo Subordinado	40.000	-	40.000	-	-	-	40.000
Interés variable	40.000	-	40.000	-	-	-	40.000
Crédito Sindicado Garantizado	250.000	250.000	-	-	-	-	-
Interés variable	250.000	250.000	-	-	-	-	-
Obligaciones Senior Garantizadas vto. 2023	400.000	-	400.000	-	-	-	400.000
Interés fijo	400.000	-	400.000	-	-	-	400.000
Préstamos sin Garantía	2.382	-	2.382	1.853	454	75	-
Interés variable	2.382	-	2.382	1.853	454	75	-
Líneas de Crédito	62.765	62.760	5	5	-	-	-
Interés variable	62.765	62.760	5	5	-	-	-
Situación endeudamiento al 30/06/2018	793.107	312.760	480.347	8.659	3.236	2.537	465.916
Gastos de formalización deuda	(16.540)	-	(16.540)	(3.165)	(3.088)	(3.800)	(6.488)
Deuda por intereses	3.897	-	3.897	3.897	-	-	-
IFRS 9	(8.023)	-	(8.023)	(1.166)	(1.317)	(1.485)	(4.055)
Total deuda ajustada al 30/06/2018	772.441	-	459.681	8.226	(1.169)	(2.749)	455.373
Total deuda ajustada al 31/12/2017	1.033.225	316.345	716.880	257.919	292	(371)	459.040

La financiación del Grupo se encuentra retribuida a tipo fijo para el 89% del total de la deuda consolidada, incluyendo las obligaciones senior garantizadas con vencimiento en 2023 que devengan un interés nominal del 3,75%.

Conversión Obligaciones Convertibles

La reducción del endeudamiento bruto a 30 de junio 2018 en comparación con el endeudamiento bruto a 31 de diciembre 2017 se explica fundamentalmente por la conversión anticipada del bono convertible de 250 millones de euros. La conversión tuvo lugar mediante la entrega a los bonistas que solicitaron la conversión anticipada (248,3 millones de euros del importe nominal total de 250 millones de euros) de 8,6 millones de acciones de autocartera y 41,9 millones de acciones de nueva emisión (véase Nota 10). Por otro lado, los bonistas que no solicitaron la conversión recibieron €1,7 millones de valor nominal más los intereses devengados correspondientes. Debido a dicha conversión, el préstamo de 9.000.000 de acciones asociado a la emisión quedó cancelado definitivamente, siendo devueltas las 1.384.473 acciones que tenía dispuestas una de las entidades que participaba en el préstamo de títulos, estas acciones fueron utilizadas para la conversión anticipada del bono (véase Nota 10).

Con motivo de la conversión anticipada del bono se han imputado a resultados los gastos de formalización de deuda que quedaban pendientes, así como el devengo pendiente del equity portion por un importe total de 3 millones de euros, registrados en el epígrafe "Gastos financieros" de los estados del resultado integral resumido consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2018.

Obligaciones senior garantizadas con vencimiento en 2023

Con fecha 23 de septiembre de 2016, la Sociedad Dominante realizó una colocación de obligaciones senior garantizadas, por importe nominal de 285.000 miles de euros, con vencimiento en el año 2023. El tipo de interés nominal anual de dicha emisión de obligaciones es del 3,75%. Con fecha 4 de abril de 2017 la Sociedad Dominante emitió una ampliación de las obligaciones senior garantizadas con vencimiento en 2023 por importe nominal de 115.000 miles de euros con un coste implícito hasta vencimiento del 3,17%. El nominal vivo al 30 de junio de 2018 asciende a 400.000 miles de euros.

Estas obligaciones incluyen un mecanismo en caso de cambio de control en la Sociedad Dominante, por el cual ésta se vería obligada a lanzar una oferta de recompra en efectivo por el 101% del valor nominal de las obligaciones más el cupón devengado no pagado en la fecha de la recompra. En el momento que sea efectivo el cambio de control, la Sociedad Dominante lo debe notificar a los inversores dentro de los 30 días siguientes. La notificación tiene que especificar la fecha

de recompra que tendrá lugar entre 10 y 60 días desde la fecha de la notificación (esto implica hasta 90 días desde que el cambio de control es efectivo)

Línea de crédito sindicada garantizada

Con fecha 22 de septiembre de 2016, la Sociedad Dominante y NH Finance, S A formalizaron un crédito mercantil "revolving" con entidades de crédito por importe de 250 000 miles de euros ("línea de crédito sindicada") con vencimiento a tres años, ampliable a cinco años en el momento en el que se produzca la refinanciación de las obligaciones "senior" garantizadas vencimiento 2019. Como consecuencia de la refinanciación de las obligaciones "senior" garantizadas vencimiento 2019 que tuvo lugar en el año 2017, la fecha de vencimiento de dicha financiación se ha ampliado al 29 de septiembre de 2021. Al 30 de junio de 2018 esta financiación estaba sin disponer.

Esta financiación incluye un mecanismo en caso de cambio de control en la Sociedad Dominante, por el cual cada una de las entidades prestamistas, si lo estiman oportuno y así lo comunican al banco agente en un plazo de 10 días desde que se informa del cambio de control, tiene individualmente derecho a no atender solicitudes de disposición de fondos adicionales a las ya realizadas, o bien a exigir la devolución de los importes dispuestos más los intereses devengados no pagados y cancelar su participación con un preaviso mínimo de 90 días.

La dispensa de esta cláusula requiere la aprobación por unanimidad de las entidades prestamistas, sin perjuicio de que cada una de ellas pueda renunciar individualmente a ejercitar sus derechos bajo la misma. Las obligaciones "senior" garantizadas con vencimiento en 2023 y la línea de créditos sindicada garantizada comparten garantías reales (hipotecas y prendas) y garantías personales de ciertas sociedades operativas pertenecientes a la Sociedad Dominante al 30 de junio de 2018.

Liquidez

Adicionalmente a la línea de crédito sindicada garantizada de 250 000 miles de euros no dispuesta, el Grupo mantiene 251 744 miles de euros en tesorería y 62 765 miles de euros en líneas de crédito a corto plazo disponibles al 30 de junio de 2018.

10. Patrimonio neto

Con fechas 5 y 13 de junio de 2018 se inscribieron las escrituras de conversión de obligaciones (véase Nota 9) y aumento de capital en las que se emitieron un total de 41 908 455 nuevas acciones ordinarias, de 2 euros de valor nominal cada una de ellas, en el marco de la conversión de los bonos convertibles en acciones de NH Hotel Group, S A que fueron emitidos el 31 de octubre de 2013. Como consecuencia de la referida conversión y del referido aumento de capital, el capital social de NH Hotel Group, S A quedó fijado en 784 360 486 euros, dividido en 392 180 243 acciones ordinarias de la misma clase y serie, de 2 euros de valor nominal cada una de ellas, íntegramente desembolsadas.

Al 30 de junio de 2018 el capital social de NH Hotel Group, S A está representado por 392 180 243 acciones al portador de 2 euros de valor nominal cada una, íntegramente suscritas y desembolsadas.

Todas estas acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos y se encuentran admitidas a cotización en el Mercado Continuo de las Bolsas de Valores.

De acuerdo con las últimas notificaciones recibidas por la Sociedad Dominante y con las comunicaciones realizadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores antes del cierre de cada ejercicio, los accionistas con participaciones accionariales superiores al 3% al 30 de junio de 2018 y 31 de diciembre de 2017 son las siguientes:

	30/06/2018	31/12/2017
Minor International Public Company Limited ("MINT")	29,82% ¹	-
HNA CO LTD	8,40% ²	29,35%
Oceanwood Capital Management LLP	5,74% ¹	12,06%
Grupo Hesperia	8,28% ³	9,27%

Sin perjuicio de esta relación de accionistas, se informa de los siguientes cambios comunicados por dichos accionistas a la CNMV

⁽¹⁾ Con fecha 22 de mayo de 2018, MINT, a través de su filial 100% MHG International Holding (Singapore) Pte Ltd, acordó adquirir de fondos gestionados por Oceanwood 30 000 000 acciones de NH Hotel Group, S A, representativas del 8,6% del capital social de NH a esa fecha. Tras la ejecución de dicho contrato de compraventa y junto con las acciones que disponía en ese momento, MINT quedó con una participación del 9,7% del capital social de NH en ese momento, que tras la conversión del bono quedaría una participación del 8,6%. Posteriormente, con fecha 11 de junio de 2018, Oceanwood vende 14 000 000 acciones de NH (representativas del 3,57% del capital social)

Con fecha 5 de junio de 2018 Minor International anunció la compra a HNA de un total de 65 850 000 acciones de NH, representativas del 17,64% del capital social de NH, por el precio de 6,40 euros por acción, la fecha de ejecución fue el 15 de junio de 2018

Con fecha 5 de Junio de 2018, Minor International anunció la compra a HNA de un total de 32 937 996 acciones de NH, representativas del 8,40% del capital de NH, por el precio de 6,10 euros por acción, sujeto a la aprobación de la operación por parte de la Junta General de Accionistas de MINT y a la obtención de las autorizaciones preceptivas por parte de las autoridades de competencia correspondientes. Con sujeción a lo anterior, la fecha prevista para la ejecución de esta operación es la semana del 10 al 16 de septiembre de 2018 (el "Segundo Tramo"). Adicionalmente, el 11 de Junio de 2018, el Grupo Minor International comunicó el anuncio previo de la solicitud de autorización de la oferta pública voluntaria de adquisición sobre las acciones de NH Hotel Group, cuya solicitud de autorización fue registrada en la CNMV el día 10 de julio de 2017

⁽²⁾ Con fecha 5 de Junio de 2018, el Grupo HNA anunció la venta a Minor International de un total de 32 937 996 acciones de NH, representativas del 8,40% del capital de NH, por el precio de 6,10 euros por acción, sujeto a la aprobación de la operación por parte de la Junta General de Accionistas de MINT y a la obtención de las autorizaciones preceptivas por parte de las autoridades de competencia correspondientes. Con sujeción a lo anterior, la fecha prevista para la ejecución de esta operación es la semana del 10 al 16 de septiembre de 2018 (el "Segundo Tramo")

⁽³⁾ La participación de Grupo Hesperia se compone de la participación que de forma directa ostentan Grupo Inversor Hesperia, S A y Eurofondo

a) Prima de emisión y reservas

La emisión de las acciones comentada en el punto anterior, derivada de la conversión anticipada del bono convertible (véase Nota 9) coincide con el precio de conversión de las obligaciones, que quedó fijado en 4,919 euros, de los que 2 euros corresponden al valor nominal y los restantes 2,919 euros constituyen la prima de emisión por acción. Esto ha supuesto un incremento de la prima de emisión de 122 331 miles de euros

Por otro lado, la variación más significativa en reservas se debe al resultado del ejercicio anterior

b) Acciones y participaciones en patrimonio propias

A 30 de junio 2018, el Grupo cuenta con 600 000 acciones propias frente a 9 416 368 acciones propias a 31 de diciembre 2017. La reducción de autocartera en el periodo se explica por los siguientes movimientos

- En el mes de junio del ejercicio 2018 el Grupo entregó 8 569 262 acciones propias a los bonistas con motivo de la conversión anticipada del bono convertible de €250 millones. Éstas incluyen 1 384 473 acciones que tenía dispuestas una de las entidades que participaba en el préstamo de títulos de 9 000 000 de acciones, asociado a la emisión, el cual ha sido cancelado definitivamente
- En el primer semestre del ejercicio 2018 se ha liquidado el segundo ciclo del plan de incentivos a largo plazo explicado en la nota 23 de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017. La liquidación de este segundo ciclo se ha realizado mediante la entrega de 247 106 acciones valoradas en 1 029 miles de euros

c) Intereses minoritarios

El movimiento que ha tenido lugar en este epígrafe a lo largo de los seis primeros meses del ejercicio 2018 y del ejercicio completo 2017 se resume en la forma siguiente

	Miles de Euros	
	30/06/2018	31/12/2017
Saldo inicial	43.472	43.967
Resultado integral del ejercicio atribuido a socios externos	756	1 001
Dividendos satisfechos a minoritarios	(1 103)	(1 496)
Saldo final	43.125	43.472

d) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

Como consecuencia de la conversión anticipada del bono convertible en junio de 2018 se ha reclasificado a reservas el componente de patrimonio de dicho bono convertible por importe de 27 230 miles de euros

11. Reclamaciones en curso

En la Nota 22 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017, se describen los principales litigios de naturaleza fiscal y legal que afectaban al Grupo a dicha fecha. A continuación se detallan las actualizaciones a 30 de junio de 2018 de los mencionados litigios

- En relación a la posición demandada que ocupa el Grupo NH en el proceso de reclamación de incumplimientos contractuales de determinada promoción inmobiliaria como consecuencia de los acuerdos alcanzados en 2014 por la venta de acciones de Sotogrande, S A , se ha alcanzado un acuerdo transaccional para dicha promoción que ha puesto fin al procedimiento judicial, estando a la espera de la firmeza de la resolución

Al 30 de junio de 2018 los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que el hipotético quebranto para el Grupo como consecuencia de los litigios en curso no afectará significativamente al patrimonio del Grupo

12. Provisiones

El detalle de las "Provisiones para riesgos y gastos" al 30 de junio de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente

	Miles de Euros	
	30/06/2018	31/12/2017
Provisiones para riesgos y gastos no corrientes		
Contratos onerosos	12 361	12 213
Provisión para pensiones y obligaciones similares	15 851	16 245
Otros	22 985	21 955
	51.196	50.413
Provisiones para riesgos y gastos corrientes		
Contratos onerosos	1 584	2 513
Provisión por reestructuración y otros	6 323	6 458
	7.907	8.971
Total	59.103	59.384

13. Partes vinculadas

Se consideran "partes vinculadas" al Grupo, adicionalmente a las entidades dependientes, asociadas y multigrupo, el "personal clave" de la Dirección de la Sociedad Dominante (miembros de su Consejo de Administración y los Directores,

junto a sus familiares cercanos), así como las entidades sobre las que el personal clave de la Dirección pueda ejercer una influencia significativa o tener su control

A continuación se indican las transacciones realizadas por el Grupo durante el primer semestre de 2018 con las partes vinculadas a éste, distinguiendo entre accionistas significativos, miembros del Consejo de Administración y Directores de la Sociedad Dominante y otras partes vinculadas. Las condiciones de las transacciones con las partes vinculadas son equivalentes a las que se dan en transacciones hechas en condiciones de mercado

Gastos e Ingresos	Miles de Euros			
	30/06/2018			
	Accionistas Significativos	Administra- dores y Directivos	Entidades asociadas o del Grupo	Total
Gastos:				
Gastos financieros	295	-	-	295
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	-	-
Arrendamientos	738	-	-	738
Recepción de servicios	-	-	-	-
Compra de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	-
Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro	-	-	-	-
Pérdidas por baja o enajenación de activos	-	-	-	-
Otros gastos	-	-	-	-
	1.033	-	-	1.033
Ingresos:				
Ingresos financieros	-	-	-	-
Contratos de gestión o colaboración	4.218	-	1.031	5.248
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	-	-
Dividendos recibidos	-	-	-	-
Arrendamientos	-	-	-	-
Prestación de servicios	-	-	-	-
Venta de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	-
Beneficios por baja o enajenación de activos	-	-	-	-
Otros ingresos	-	-	-	-
	4.218	-	1.031	5.248

Gastos e Ingresos	Miles de Euros			
	30/06/2017			
	Accionistas Significativos	Administra- dores y Directivos	Personas, Sociedades o Entidades Vinculadas	Total
Gastos:				
Gastos financieros	252	-	-	252
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	13	13
Arrendamientos	706	-	-	706
Recepción de servicios	-	-	-	-
Compra de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	-
Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro	-	-	-	-
Pérdidas por baja o enajenación de activos	-	-	-	-
Otros gastos	-	-	-	-
	958	-	13	971
Ingresos:				
Ingresos financieros	-	-	-	-
Contratos de gestión o colaboración	4.146	-	1.086	5.232
Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias	-	-	-	-
Dividendos recibidos	-	-	-	-
Arrendamientos	-	-	-	-
Prestación de servicios	-	-	-	-
Venta de bienes (terminados o en curso)	-	-	-	-
Beneficios por baja o enajenación de activos	-	-	-	-
Otros ingresos	6.000	-	-	6.000
	10.146	-	1.086	11.232

En el epígrafe “Contratos de gestión o colaboración” referente a accionistas significativos, se recogen las cantidades que, en virtud del contrato de gestión hotelera suscrito con Grupo Inversor Hesperia, S.A., se han devengado en concepto de cánones de gestión a favor del Grupo NH durante el ejercicio 2018.

La línea de “Gastos financieros” incluye el interés devengado por la deuda pendiente de pago a Grupo Inversor Hesperia, S.A. derivado del nuevo contrato de gestión.

Otros acuerdos de financiación

	Miles de Euros	
	30/06/2018	31/12/2017
Cuentas a cobrar a empresas asociadas	2.031	1.016
Préstamos a empresas asociadas		
Sotocaribe, S.L.	7.726	7.382
Total	9.757	8.398

Contratos de gestión

En virtud de la relación contractual suscrita con Grupo Inversor Hesperia, S.A., al 30 de junio de 2018 se encuentran pendientes de cobro por diversos conceptos 2,44 millones de euros (2,26 millones de euros al 31 de diciembre de 2017), de los cuales se hallan vencidos a dicha fecha 0,33 millones de euros (0,07 millones de euros al 31 de diciembre de 2017).

Asimismo, con motivo del contrato suscrito entre Hoteles Hesperia, S A y Grupo Inversor Hesperia, S A , con fecha 7 de marzo de 2017, el Grupo se comprometió al pago de 38 560 miles de euros de los cuales, al 30 de junio de 2018, quedan pendientes 11 560 miles de euros y 99,7 miles de euros de los intereses devengados y no pagados

Otros compromisos con accionistas

En virtud del dividendo aprobado en la Junta General de Accionistas de fecha 21 de Junio de 2018 el Grupo tiene registrado un compromiso de pago por importe de 39 158 miles de euros (véase Nota 3), en la línea "Otros pasivos corrientes" del estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2018

14. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y a la Alta Dirección

En la Nota 27 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017 se detallan los acuerdos existentes sobre retribuciones y otras prestaciones a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y a la Alta Dirección

A continuación, se incluye un resumen de los datos más significativos de dichas remuneraciones y prestaciones correspondientes a los períodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2018 y 2017

	Miles de Euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Miembros del Consejo de Administración:		
Concepto retributivo-		
Retribución fija	250	-
Retribución variable	150	-
Dietas	54	193
Atenciones estatutarias	406	250
Operaciones sobre acciones y/u otros instrumentos financieros	-	-
Otros	7	-
	867	443
Otros beneficios-		
Créditos concedidos	-	-
Primas de seguros de vida	13	-
	13	
Alta Dirección excluidos los Consejeros:		
Total remuneraciones recibidas por los directivos	1 434	1 736
Créditos concedidos a los directivos	-	-
Otros	-	-
	1.434	1.736

Al 30 de junio de 2018 los miembros del Consejo de Administración ascienden a 12 personas, de los cuales 1 es mujer y 11 son hombres

Al 30 de junio de 2018 son 7 los miembros integrantes de la Alta Dirección (8 miembros al 30 de junio de 2017) Para el cálculo de los importes señalados en el apartado Alta Dirección, se han tenido en cuenta las retribuciones, debidamente prorrateadas, de las 7 personas (excluyendo al consejero ejecutivo) que durante el primer semestre del ejercicio 2018 prestaron sus servicios a la Compañía en calidad de Alta Dirección

El actual Consejero Ejecutivo fue nombrado por la Junta General de accionistas de fecha 29 de junio de 2017

Dentro del concepto de remuneraciones de Alta Dirección se incluye la parte devengada de la retribución variable, así como la valoración económica de la retribución en especie

15. Información segmentada

En la nota 26 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017 se detallan los criterios utilizados por el Grupo para definir sus segmentos operativos. No ha habido cambios en los criterios de segmentación.

A continuación, se facilita desglose de la información por segmentos, requerida por la NIIF 8

	Hotelería															
	30/06/2018								31/12/2017							
	Total	Sur Europa	España (*)	Italia	Norte Europa	Bélgica	Alemania	Latinoamérica	Total	Sur Europa	España (*)	Italia	Norte Europa	Bélgica	Alemania	Latinoamérica
BALANCE DE SITUACION																
ACTIVO																
Activos por segmentos	2.521.785	1.397.159	948.831	448.268	841.334	536.381	304.953	283.292	2.353.119	1.236.543	784.551	451.992	831.346	530.117	301.229	285.230
Participaciones en empresas asociadas	9.325	3.215	3.215					6.110	9.419	3.506	3.906					5.913
Activos no segmentados mantenidos para la venta									66.621				66.621	66.621		
Activo total consolidado	2.531.110	1.400.374	952.106	448.268	841.334	536.381	304.953	289.402	2.429.159	1.240.049	788.057	451.992	897.967	596.738	301.229	291.143
PASIVO																
Pasivos y patrimonio por segmentos	2.531.110	1.400.374	952.106	448.268	841.334	536.381	304.953	289.402	2.429.159	1.240.049	788.057	451.992	897.967	596.738	301.229	291.143
Pasivos y Patrimonio Neto total consolidado	2.531.110	1.400.374	952.106	448.268	841.334	536.381	304.953	289.402	2.429.159	1.240.049	788.057	451.992	897.967	596.738	301.229	291.143

	Inmobiliaria															
	30/06/2018								31/12/2017							
	Total	Sur Europa	España (*)	Italia	Norte Europa	Bélgica	Alemania	Latinoamérica	Total	Sur Europa	España (*)	Italia	Norte Europa	Bélgica	Alemania	Latinoamérica
BALANCE DE SITUACION																
ACTIVO																
Activos por segmentos																
Participaciones en empresas asociadas																
Activos no segmentados mantenidos para la venta	43.454	43.454	43.454						42.545	42.545	42.545					
Activo total consolidado	43.454	43.454	43.454						42.545	42.545	42.545					
PASIVO																
Pasivos y patrimonio por segmentos	43.454	43.454	43.454						42.545	42.545	42.545					
Pasivos y Patrimonio Neto total consolidado	43.454	43.454	43.454						42.545	42.545	42.545					

	Total															
	30/06/2018								31/12/2017							
	Total	Sur Europa	España (*)	Italia	Norte Europa	Bélgica	Alemania	Latinoamérica	Total	Sur Europa	España (*)	Italia	Norte Europa	Bélgica	Alemania	Latinoamérica
BALANCE DE SITUACION																
ACTIVO																
Activos por segmentos	2.521.785	1.397.159	948.891	448.268	841.334	536.381	304.953	283.292	2.353.119	1.236.543	784.551	451.992	831.346	530.117	301.229	285.230
Participaciones en empresas asociadas	9.325	3.215	3.215					6.110	9.419	3.506	3.906					5.913
Activos no segmentados mantenidos para la venta	43.454	43.454	43.454 (0)						109.166	42.545	42.545		66.621	66.621		
Activo total consolidado	2.574.564	1.443.829	995.560	448.268	841.334	536.381	304.953	289.402	2.471.704	1.282.594	830.602	451.992	897.967	596.738	301.229	291.143
PASIVO																
Pasivos y patrimonio por segmentos	2.574.564	1.443.829	995.560	448.268	841.334	536.381	304.953	289.402	2.471.704	1.282.594	830.602	451.992	897.967	596.738	301.229	291.143
Pasivos y Patrimonio Neto total consolidado	2.574.564	1.443.829	995.560	448.268	841.334	536.381	304.953	289.402	2.471.704	1.282.594	830.602	451.992	897.967	596.738	301.229	291.143

* En España se incluye la actividad de la sociedad NH Hotel Group, S.A. y la actividad de Francia y Nueva York



Información de subsegmentos

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que los originan

Información significativa de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias por Área Geográfica	Miles de Euros							
	España (*)	Italia	Sur Europa	Benelux	Alemania	Norte Europa	Latinoamérica	TOTAL
	30/06/2018	30/06/2018	30/06/2018	30/06/2018	30/06/2018	30/06/2018	30/06/2018	30/06/2018
Importe neto de la cifra de negocios	213.465	141.885	355.350	179.727	183.444	363.171	62.701	781.222
Amortizaciones	(29.767)	(11.481)	(32.248)	(9.428)	(10.569)	(19.993)	(3.382)	(55.623)
Ingresos Financieros	287	18	305	311	264	575	1.360	2.240
Gastos Financieros	(23.267)	(1.661)	(24.928)	(1.514)	(3.723)	(5.237)	(2.199)	(32.364)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(311)	-	(311)	-	-	-	261	(50)
Variación de la provisión de onerosos	516	-	516	-	771	771	-	1.287
Impuesto sobre Sociedades	(2.703)	(5.458)	(8.161)	(5.713)	(696)	(6.319)	(1.569)	(16.048)
Resultados del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(246)	-	(246)	(5.322)	-	55.322	-	55.076

Información significativa de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias por Área Geográfica	Miles de Euros							
	España (*)	Italia	Sur Europa	Benelux	Alemania	Norte Europa	Latinoamérica	TOTAL
	30/06/2017	30/06/2017	30/06/2017	30/06/2017	30/06/2017	30/06/2017	30/06/2017	30/06/2017
Importe neto de la cifra de negocios	211.509	135.385	346.894	157.692	189.475	338.167	67.404	752.465
Amortizaciones	(20.825)	(11.325)	(32.180)	(10.099)	(9.838)	(19.937)	(3.658)	(55.775)
Ingresos Financieros	229	98	327	229	342	571	343	1.241
Gastos Financieros	(28.832)	(1.662)	(30.494)	(1.488)	(3.604)	(5.092)	(2.872)	(38.458)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(156)	-	(156)	-	-	-	185	29
Variación de la provisión de onerosos	1.313	-	1.313	-	737	737	-	2.050
Impuesto sobre Sociedades	(4.441)	(2.061)	(6.502)	(4.732)	(1.007)	(5.739)	(2.410)	(14.651)
Resultados del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(40)	-	(40)	-	-	-	294	254

* En España se incluye la actividad de la sociedad NH Hotel Group, S A y la actividad de Francia y Nueva York

16. Plantilla media

El número medio de personas empleadas por la Sociedad Dominante y las sociedades consolidadas por integración global durante el primer semestre de 2018 y 2017, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente

	30/06/2018	30/06/2017
Dirección general del Grupo	8	8
Directores y jefes de Departamento	1.402	1.508
Técnicos	916	968
Comerciales	743	743
Administrativos	213	249
Resto de personal	7.712	7.543
	10.994	11.019

Al cierre de 30 de junio de 2018 y 2017, la distribución por sexos y categorías profesionales del personal en plantilla es la siguiente

	30/06/2018		30/06/2017	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Dirección general del Grupo	6	2	6	2
Directores y Jefes de Departamento	814	627	874	631
Técnicos	502	437	547	424
Comerciales	206	535	227	531
Administrativos	79	133	102	146
Resto de personal	4.021	3.908	4.017	3.735
	5.628	5.642	5.773	5.469

El número medio de personas con discapacidad mayor o igual al 33% empleadas directamente por la Sociedad Dominante y las sociedades consolidadas por integración global al 30 de junio de 2018 y 2017, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente

	30/06/2018	30/06/2017
Dirección general del Grupo	-	-
Directores y Jefes de Departamento	5	6
Técnicos	7	10
Comerciales	1	2
Administrativos	4	3
Resto de personal	76	63
	93	84

17. Nota fiscal

Las sociedades integrantes de NH Hotel Group han realizado el cálculo de la provisión del Impuesto sobre Sociedades al 30 de junio de 2018 aplicando la normativa vigente en cada uno de los países en los que desarrolla su actividad, y específicamente respecto a las sociedades residentes en España, aplicando las normas contenidas en la Ley 27/2014, de 27 de noviembre

18. Hechos posteriores

Con fecha 11 de junio de 2018 la sociedad MHG Continental Holding (Singapore) Pte Ltd (el "Ofertante"), íntegramente participada por Minor International Public Company Limited, comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV") su intención de formular una oferta pública de adquisición de acciones sobre el 100% del capital social de NH Hotel Group, S A mediante la publicación del correspondiente anuncio previo de conformidad con lo previsto en el artículo 16 del Real Decreto 1066/2007, de 27 de julio, sobre el régimen de las ofertas públicas de adquisición de valores (el "RD 1066/2007")

Asimismo, con fecha 10 de julio de 2018 el Ofertante presentó la correspondiente solicitud de autorización de la referida oferta pública de adquisición de acciones ante la CNMV, de conformidad con lo previsto en el artículo 17 del RD 1066/2007. En dicha solicitud el Ofertante confirmó, además, (i) que era titular, a la fecha de la solicitud de autorización, de 116.945.043 acciones representativas del 29,82% del capital social de NH Hotel Group, S A, 29,86% excluyendo la autocartera a la fecha de la solicitud, y (ii) que, una vez tenga lugar la adquisición de las acciones que, en su caso, adquiriera el Ofertante en virtud del segundo contrato de compraventa suscrito con Tangla el 5 de junio de 2018, cuya ejecución está prevista para la primera quincena de septiembre, y que ascienden a un total de 32.937.996 acciones de NH Hotel Group, S A (representativas del 8,40% de su capital social), el Ofertante sería titular de 149.883.039 acciones de NH Hotel Group, S A representativas del 38,22% de su capital social, 38,28% excluyendo la autocartera citada.

Como consecuencia de la referida oferta pública de adquisición, durante el segundo semestre de 2018 podría producirse un cambio de control en NH Hotel Group, S A. A este respecto, NH Hotel Group, S A ha identificado y analizado los contratos suscritos tanto por ella misma como por las distintas sociedades de su grupo que incluyen cláusulas de cambio de control y teniendo en cuenta las circunstancias actuales de mercado, no es previsible que como consecuencia de las mismas se lleguen a producir efectos materiales adversos que pudieran llegar a tener relevancia significativa.

Por otro lado, con fecha 5 de julio de 2018, el Grupo ha adquirido el 16% del capital social de Palacio de la Merced, S A, por un importe de 1.000 miles de euros. Tras dicha adquisición, el Grupo mantiene una participación del 88% en la sociedad.

En el mes de julio se ha producido una reorganización societaria donde la sociedad del Grupo NH Italia ha vendido directa o indirectamente sus participaciones en HEMV Amsterdam BV, Jolly Hotels Deutschland GmbH y Jolly Hotels Belgio, S A a las sociedades del Grupo NH The Netherlands BV y NH Hoteles Deutschland GMBH. El efecto de esta transacción en los estados consolidados del Grupo es un gasto por impuesto de 2,2 millones de euros aproximadamente.

Durante el mes de julio se han cumplido las condiciones suspensivas de una operación de venta de determinados activos acordada en el ejercicio 2017 y que se encontraba sujeta al cumplimiento de dichas condiciones, por importe

de venta de 15 millones de euros, que supondrán el registro de una plusvalía contable para el Grupo de 11,9 millones de euros, aproximadamente.

EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS Y SITUACIÓN DEL GRUPO

NH Hotel Group es un operador hotelero internacional y una de las compañías hoteleras urbanas de referencia a nivel mundial por número de habitaciones. El Grupo opera 385 hoteles y cerca de 60.000 habitaciones en 30 países con una presencia significativa en Europa.

El modelo de negocio centralizado le permite ofrecer un nivel de servicio consistente a sus clientes en los distintos hoteles de las diferentes regiones. La central corporativa y oficinas regionales ofrecen a los hoteles una amplia gama de funciones como ventas, reservas, marketing y sistemas.

La estimación de la Unión Europea para el crecimiento de la actividad económica mundial en el 2018 es de un +3,9%, cifra ligeramente por encima del crecimiento del año anterior (+3,7%) (Datos y estimaciones de la C.E. "European Economic Forecast - Spring 2018" mayo 2018). Más concretamente en la zona Euro la tasa provisional de crecimiento para 2018 es del 2,3% (+2,4% en 2017). El crecimiento global ha conllevado un positivo ciclo de comercio e inversión. Asimismo, las economías europeas continúan creciendo si bien, comienza a observarse cierta desaceleración en su crecimiento. En consonancia con los datos anteriores, cuando se compara las tasas de crecimiento de los cuatro países que aglutinan la mayor proporción de ventas y resultados del Grupo, se observan tasas similares a las del año pasado: Holanda (+3,0% 2018 vs. +3,2% 2017), Alemania (+2,3% en 2018 vs. +2,2% en 2017), Italia (+1,5% 2018 vs. +1,5% 2017) y España (+2,9% en 2018 vs. +3,1% en 2017).

Según la Organización Mundial del Turismo ("OMT") en 2017 en el mundo las llegadas de turistas internacionales alcanzaron la cifra de 1.322 millones, lo que supone un incremento del +7,0% con respecto al año anterior, una tasa muy superior a la tendencia sostenida y constante del 4% o más que se había registrado desde 2010 y representa el mejor resultado en siete años. Más concretamente, la llegada de turistas internacionales en Europa alcanzó los 671 millones en 2017, registrándose un notable crecimiento del 8% liderada por los destinos del Mediterráneo y después de un 2016 comparativamente más débil. El crecimiento estuvo impulsado por los extraordinarios resultados de Europa Meridional y Mediterránea (+13%). Europa Occidental (+7%), Europa Septentrional y Europa Central y del Este (ambas +5%) también registraron un crecimiento sólido. En este contexto europeo, España se ha consolidado como la segunda potencia turística mundial solo por detrás de Francia y por delante de los Estados Unidos, y logrando batir su récord con 82 millones de turistas extranjeros con un aumento del 9% del número de llegadas internacionales.

En este contexto, el Grupo en el primer semestre de 2018, fruto de la favorable evolución que viene mostrando la actividad hotelera a lo largo del año y del efecto de las iniciativas llevadas a cabo, y en especial el reposicionamiento de las marcas y hoteles, ha estado marcado por un incremento de los precios por habitación ("ADR", average daily rate).

Durante el primer semestre de 2018 se continúa poniendo en valor la estrategia de precios obteniendo un mayor crecimiento del Grupo en las top ciudades frente a los competidores directos, donde existen medidas de mercado. La evolución del RevPAR en los destinos principales ha sido superior a la de los competidores.

En lo referente al plan de reposicionamiento de activos, NH Hotel Group ejecutó entre 2014 y 2017 cerca de €200 millones de inversión para la renovación o reforma completa de los hoteles con mayor potencial de mejora en el precio medio. Con el objetivo de continuar mejorando la calidad y fortalecer la marca NH Collection, se finalizó en 2017 la fase de inversión de reposicionamiento en Alemania iniciada el año anterior, tras la inversión acometida en Benelux en 2016 y en España e Italia en 2015.

Adicionalmente se han identificado de manera selectiva nuevas oportunidades de reposicionamiento para los años 2018 y 2019, donde se espera que el Grupo contará adicionalmente con aportaciones de los propietarios de hoteles bajo régimen de alquiler.

Entre los principales hitos alcanzados a lo largo de estos últimos años de transformación destaca la materialización de una nueva propuesta de valor de NH Hotel Group basada en la mejora de la calidad, experiencia y la nueva arquitectura de marcas con las enseñas NH Collection, NH Hotel, nhow y Hesperia. En esta línea, el Grupo ha mejorado la experiencia del cliente gracias a la implementación de una sólida promesa operacional, en la que se han incorporado los nuevos elementos que configuran la oferta básica de los hoteles, conocidos como “Brilliant Basics”, que ya son una realidad en todos los establecimientos y que están contribuyendo a la mejora de la experiencia y la valoración media de los clientes.

Respecto a los indicadores de calidad, NH Hotel Group se focaliza en la medición de la misma utilizando nuevas fuentes de información y encuestas con un importante aumento tanto del volumen de revisiones como de las evaluaciones recibidas. En este sentido, la puntuación media recibida por TripAdvisor en los primeros 6 meses de 2018 alcanza un 8,4, mismo nivel que en diciembre de 2017. Adicionalmente la puntuación media en Google Reviews también alcanzó un 8,4, frente a un 8,3 de diciembre 2017. Dichas puntuaciones medias demuestran los altos niveles de calidad percibidos por los clientes.

Además, en el mes de mayo de 2018 se ha relanzado el programa de fidelización NH Rewards que ya ha superado los 9 millones de socios, de los que el 17% se adhirieron en los últimos 12 meses y el 22% del total están activos.

Por otro lado, el Grupo ha iniciado en el ejercicio 2018 la operación de 7 nuevos hoteles en los siguientes destinos: La Habana, Marsella, Bruselas, Monterrey, Venecia y Madrid. Dichos hoteles aportarán 1.116 habitaciones, alcanzando el Grupo a final del primer semestre de 2018 385 hoteles con 59.682 habitaciones.

Adicionalmente, el Grupo ha firmado 2 hoteles en los seis primeros meses de 2018 con 120 habitaciones. Éstas firmas han sido bajo fórmulas de gestión y alquiler, en ciudades principales (La Habana y Hannover) y uno de ellos en el segmento superior de marca NH Collection.

Con todo ello, la cifra de ingresos en el primer semestre de 2018 alcanzó los €781,2 millones, mostrando un crecimiento del +3,8% (+€28,8 millones) superior al incremento de los costes operativos. Como consecuencia de la mejora en la gestión operativa, el Beneficio del ejercicio atribuible a la Sociedad Dominante alcanzó los €64,3 millones frente a €7,6 millones del primer semestre de 2017. Dicha comparativa está positivamente afectada por las mayores plusvalías netas por rotación de activos en el primer semestre de 2018.

Respecto a la situación de endeudamiento bruto se redujo desde los €716,9 millones en diciembre 2017 a €459,7 millones a 30 de junio 2018. Referente a la situación de tesorería y otros activos líquidos, a 30 de junio 2018 asciende a €251,7 millones (€80,2 millones a 31 de diciembre de 2017). Adicionalmente, dicha liquidez se complementa con unas líneas de crédito a 30 de junio 2018 por importe de €312,5 millones, de los cuales €250 millones corresponden a una línea de crédito sindicada a largo plazo.

La reducción del endeudamiento bruto en el periodo se explica fundamentalmente por la conversión anticipada del bono convertible de €250 millones realizada en junio 2018. La conversión tuvo lugar mediante la entrega a los bonistas que solicitaron la conversión anticipada (€248,3 millones del importe nominal total de €250 millones) de 8,6 millones de acciones de autocartera y 41,9 millones de acciones de nueva emisión. Por otro lado, los bonistas que no solicitaron la conversión recibieron €1,7 millones de valor nominal más los intereses devengados correspondientes.

La mejora operativa del Grupo se ha reflejado recientemente en la mejora de las perspectivas crediticias corporativas asignadas por las principales agencias de rating. Así, en el mes de marzo, S&P revisó la perspectiva de NH de estable a positiva por la esperada reducción de deuda e importante generación de caja y Fitch mejoró el rating corporativo a ‘B+’ desde ‘B’ manteniendo la perspectiva positiva por la mejora en el rendimiento operativo y las métricas de apalancamiento. Además, Moody’s en el mes de mayo mejoró el rating a ‘B1’ desde ‘B2’ reflejando unos excelentes resultados, una mejora significativa del endeudamiento y una mayor liquidez.

En la Junta General de Accionistas del mes de junio de 2018, los accionistas aprobaron repartir un dividendo a cuenta de los resultados de 2017 por un importe aproximado de 39 millones de euros, lo que representa diez céntimos de euro brutos por acción en circulación. Adicionalmente, el Grupo estableció una política de retribución al accionista en el medio plazo cercana al 50% del beneficio neto recurrente.

ETICA

Sistema de cumplimiento

Desde 2014, NH Hotel Group ha impulsado la función de Cumplimiento con alcance en las siguientes áreas clave:

- Código de Conducta
- Modelo de Prevención de Riesgos Penales
- Reglamento Interno de Conducta
- Procedimiento de Conflictos de Interés

Código de conducta

En línea con su compromiso ético y las mejores prácticas de Gobierno Corporativo, NH Hotel Group ha realizado campañas de comunicación, sensibilización y formación en materia de Cumplimiento, desde la última actualización del Código de Conducta en 2015. La responsabilidad de la aprobación del Código de Conducta recae en el Consejo de Administración del Grupo.

Dicho documento afecta a todas las personas que trabajan en NH Hotel Group, siendo de aplicación no sólo a empleados, directivos y miembros del Consejo de Administración, sino también, en ciertos casos, a otros grupos de interés como clientes, proveedores, competidores o accionistas, así como a las comunidades en las que NH opera sus hoteles.

El Código de Conducta resume la conducta profesional que se espera de los empleados de NH Hotel Group, los cuales están comprometidos a actuar con integridad, honestidad, respeto y profesionalidad en el desempeño de su actividad.

El Grupo NH está comprometido a cumplir con las leyes y regulaciones en los países y jurisdicciones en los que opera. Esto incluye, entre otras cosas, leyes y normativas sobre la salud y seguridad, discriminación, fiscalidad, privacidad de los datos, competencia, anti-corrupción, prevención de blanqueo de capitales y compromiso medioambiental.

El Código de Conducta está publicado en 6 idiomas en la página web oficial de NH Hotel Group, a disposición de todos los grupos de interés. Además desde el 2017, a través de la App "My NH" los empleados de NH pueden acceder al código de conducta desde su dispositivo móvil. El personal de centros que operan bajo las marcas de NH Hotel Group, dispone también de una Guía Práctica y un documento de preguntas frecuentes.

Comité de cumplimiento

NH Hotel Group constituyó en 2014 el Comité de Cumplimiento, formado por ciertos miembros del Comité de Dirección y altos directivos. Este órgano tiene la facultad de supervisar el cumplimiento del Reglamento Interno de Conducta, el Procedimiento de Conflictos de Interés, el Código de Conducta y el Modelo de Prevención de Riesgos Penales del Grupo.

El Comité de Cumplimiento supervisa la gestión realizada por la Oficina de Cumplimiento, informa detalladamente a la Comisión de Auditoría y Control del Consejo de las actividades realizadas y tiene potestad para imponer medidas disciplinarias a los empleados en las materias que competen a su alcance.

Durante los primeros 6 meses del ejercicio 2018, se han celebrado tres reuniones del Comité de Cumplimiento.

Oficina de cumplimiento

La Oficina de Cumplimiento, liderada por el responsable de Auditoría del Grupo, es la encargada de la difusión y supervisión del cumplimiento del Código de Conducta y de la elaboración del Modelo de Prevención de Riesgos.

Penales. La Oficina de Cumplimiento reporta directamente al Comité de Cumplimiento, siendo también responsable de gestionar el Canal confidencial de Denuncias y Consultas del Código de Conducta.

El procedimiento para la gestión de las denuncias recibidas a través del Canal de Denuncias se especifica en detalle en el Código de Conducta. En dicho procedimiento se garantiza la confidencialidad y respeto en todas las fases del mismo, así como la no represalia.

Durante los primeros seis meses del ejercicio 2018 se ha informado de 57 presuntos incumplimientos del Código de Conducta, habiéndose ejecutado las medidas disciplinarias pertinentes y habiéndose dado respuesta a la totalidad de las 51 consultas recibidas.

Por otro lado, durante 2017 se ha realizado una racionalización de la Matriz de Prevención de Riesgos Penales en España, con el objetivo de dotar a la compañía de un modelo más eficiente. A lo largo del año, la Oficina de Cumplimiento ha realizado el despliegue del Modelo de Prevención de Riesgos Penales en los siete países más importantes donde opera el Grupo.

Elaboración de la política anticorrupción

NH ha definido su Política Anticorrupción, enfocada principalmente en proteger a la Compañía y a todos sus representantes, desde los ejecutivos hasta los empleados, frente a su responsabilidad penal en caso de que se cometa algún delito de corrupción en los negocios dentro de la empresa. De esta forma, se trata de un elemento adicional al Modelo de Prevención de Delitos Penales.

La Política, que se enmarca dentro del Código de Conducta de la Compañía, fue aprobada internamente por el Comité de Cumplimiento y el Comité de Dirección, además de ser validada por la Comisión de Auditoría y Control en el mes de Diciembre de 2017, y se presentó al Consejo de Administración para su aprobación en el primer trimestre de 2018.

Principios generales de la política anticorrupción

- Tolerancia cero ante sobornos y corrupción en el sector privado y público
- El comportamiento ha de ser adecuado y legal
- Transparencia, integridad y exactitud de la información financiera
- Control interno periódico
- La legislación local prevalece en el caso de ser más restrictiva

MODELO DE GESTIÓN DE RIESGOS

La Gestión de Riesgos en NH Hotel Group es un reflejo de las operaciones y la cultura de la Compañía, e impacta en la implementación de las acciones de gestión, incluyendo la identificación, aprobación y gestión de riesgos. El Consejo de Administración es el responsable de definir la Política de Control y Gestión de Riesgos de NH Hotel Group, y supervisa de forma periódica el Sistema de Control y Gestión de Riesgos, a través de la Comisión de Auditoría y Control del Consejo

Desde noviembre de 2015, NH Hotel Group cuenta con una política de riesgos aprobada por el Consejo de Administración. Dicha política corporativa tiene como objeto definir los principios básicos y el marco general de actuación para la identificación y control de riesgos de toda naturaleza que puedan afectar a NH. Dicha política es de aplicación a todas las sociedades sobre las que NH Hotel Group tiene un control efectivo.

El modelo de gestión de riesgos de NH Hotel Group tiene por objeto la identificación de aquellos eventos que pudieran afectar negativamente la consecución de los objetivos del Plan Estratégico de la Compañía, obteniendo el máximo nivel de garantía para los accionistas y grupos de interés y protegiendo los ingresos del grupo, así como su reputación.

El modelo establecido para la gestión de riesgos está basado en la metodología ERM (*Enterprise Risk Management*) y comprende un conjunto de metodologías, procedimientos y herramientas de soporte que permiten a NH Hotel Group:

1. Identificar los riesgos más relevantes que pudieran afectar a la consecución de los objetivos estratégicos.
2. Analizar, medir y evaluar dichos riesgos en función de la probabilidad de ocurrencia, así como de su impacto, que se evalúa desde el punto de vista financiero y de reputación
3. Priorizar dichos riesgos
4. Identificar medidas de mitigación de dichos riesgos en función del apetito al riesgo del grupo. Esto se concreta en la definición de gestores del riesgo y el establecimiento de planes de acción acordados en el Comité de Dirección
5. Seguimiento de las medidas de mitigación establecidas para los riesgos principales
6. Actualización periódica de los riesgos y de su evaluación

En línea con estos principios, por cuarto año consecutivo la Compañía ha lanzado el proceso de actualización de su Mapa de Riesgos en el primer semestre de 2018. Este Mapa incluye los principales riesgos a los que se enfrenta la Compañía, de acuerdo con la evaluación realizada por los principales 33 altos ejecutivos que participaron en el proceso. El Mapa de Riesgos actualizado será presentado a la Comisión de Auditoría y Control y al Consejo de Administración para su aprobación.

Con carácter general, los riesgos a los que está expuesto el Grupo pueden clasificarse en las siguientes categorías:

- a) Riesgos Financieros, como fluctuación de los tipos de interés, de tipos de cambio, inflación, liquidez, incumplimiento de los compromisos en la financiación, restricciones a la financiación y gestión de crédito
- b) Riesgos de Cumplimiento, derivados de posibles cambios regulatorios, de interpretación de legislación, normativa y contratos, así como incumplimiento tanto de normativa interna como externa. En este apartado estarían incluidos los riesgos fiscales y los medioambientales. Se incluyen también los Riesgos Reputacionales, derivados de comportamientos de la Compañía que afecten negativamente a la satisfacción de las expectativas de uno o más de sus grupos de interés (accionistas, clientes, proveedores, empleados, medio ambiente y sociedad en general)
- c) Riesgos de Negocio generados por la inadecuada gestión de procesos y recursos, tanto humanos como materiales y tecnológicos. Se engloban en esta categoría, la dificultad de adaptación a los cambios en la demanda y las necesidades del cliente, subida de precios, caída de demanda y cambios de ciclo.
- d) Riesgos Externos, consecuencia de desastres naturales, cambio de ciclo económico, nuevos modelos de alojamiento e inestabilidad política o ataques terroristas
- e) Riesgos de Sistemas, producidos por ataques o fallos en las infraestructuras, redes de comunicación y aplicaciones que puedan afectar a la seguridad (física y lógica), así como a la integridad, disponibilidad o fiabilidad de la información operativa y financiera. Se incluye también en este apartado el riesgo de interrupción de negocio
- f) Riesgos Estratégicos, producidos por las dificultades de acceso a nuevos mercados, crecimiento en ingresos y evolución del coste de intermediación

Adicionalmente, en el primer semestre de 2018 se celebró una reunión del Comité de Riesgos en la que se revisaron los principales riesgos de la Compañía, así como el estado de implantación de planes de acción y los principales indicadores de riesgos, entre otros asuntos relevantes en materia de riesgos.

Por último, en las reuniones de la Comisión de Auditoría y Control celebradas en el primer semestre de 2018, los gestores de los principales riesgos de la Compañía acudieron para explicar en detalle las medidas de mitigación implantadas o en progreso, así como los mecanismos de monitorización de sus riesgos.

Nuevo plan de protección de datos

Con motivo de la aplicación obligatoria en la Unión Europea, en mayo de 2018, del Reglamento General de Protección de Datos (RGPD), NH Hotel Group ha puesto en marcha un plan que garantiza el cumplimiento de la normativa, incluido en el Plan de Transformación, y alineado con el mismo.

Este nuevo plan tendrá la privacidad en general instaurada por defecto, de modo que todas las actividades, aplicaciones, procesos o proyectos de la compañía tendrían en cuenta cuestiones de privacidad. El plan incluye iniciativas clave como la gestión efectiva de las violaciones de datos personales, el consentimiento explícito del interesado para fines de recopilación y uso de datos, o una política de destrucción de datos – físicos y virtuales –. Además, el plan prevé la creación de la figura del Responsable de Protección de Datos dentro de NH Hotel Group.

PILARES Y COMPROMISOS DEL PLAN RSC

En 2017, con el objetivo de liderar el comportamiento responsable del sector, NH Hotel Group elaboró el Plan Estratégico de Responsabilidad Corporativa 2017-2019 estableciendo los principales objetivos e iniciativas para los diferentes compromisos responsables definidos por la Compañía.

Así, definió un claro propósito para este Plan: generar impacto positivo en el ámbito económico, social y medioambiental allí donde está presente. El innovador concepto “Room 4” recoge estas metas vinculadas al negocio de NH Hotel Group y sus grupos de interés clave. Este plan transversal a tres años ha sido aprobado por los principales órganos de gobierno de la Compañía y cuenta con el compromiso de todas las áreas del Grupo. Como punto de partida para la creación del Plan se ha utilizado, por un lado, el análisis de materialidad, para determinar los aspectos clave para NH Hotel Group de acuerdo a su estrategia y grupos de interés y, por otro lado, la Política de Responsabilidad Corporativa. Además, se ha vinculado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas.

El Plan, que acompaña a la estrategia global del Grupo, incluye sus principales compromisos en materia de responsabilidad, así como el desarrollo de las líneas de acción en las áreas prioritarias para la Compañía comercial, compromiso de los empleados, inversión, propósito de marca, gobierno corporativo y evaluación de proveedores.

Está previsto, además, el reporte anual de los progresos en el Plan, tanto de forma consolidada como por unidad de negocio, al Consejo de Administración y al Comité de Dirección.

El Plan de Responsabilidad Corporativa consta de tres pilares de actuación: People, Planet y Responsible Business.

Concretamente, en su compromiso con el Planeta, NH Hotel Group trabaja para minimizar su impacto en el cambio climático, aumentar la eficiencia de los recursos y desarrollar productos más sostenibles. Todo ello, reduciendo la huella ambiental de la Compañía, con un consumo responsable de los recursos naturales.

En la memoria de Responsabilidad Social Corporativa disponible en la página web corporativa del Grupo NH (<https://www.nh-hotels.es/corporate/es>) dentro del apartado de informes anuales incluidos en información financiera de la sección de accionistas e inversores, encontrará mayor detalle sobre esta materia.

La Estrategia de Recursos Humanos

El número medio de personas empleadas por la Sociedad Dominante y las sociedades consolidadas por integración global durante el primer semestre de 2018 es de 10.994 empleados.

La cultura corporativa de NH Hotel Group se basa también en los pilares de diversidad e igualdad. Así, el 50,1% del total de la plantilla a 30 de junio de 2018 son mujeres.

Adicionalmente la edad media de las personas empleadas 30 de junio de 2018 es de 38,6 años y la antigüedad media es de 8,7 años.

Durante este año y enmarcada en el Plan Estratégico 2017-2019 de la Compañía, se ha dado continuidad a la estrategia de Recursos Humanos basándose en 3 pilares principales.

- Liderazgo global y gestión del talento: Preservar el futuro de la Compañía involucrando a los mejores empleados, así como identificando y desarrollando a los más talentosos de NH Hotel Group, contando con competitivas herramientas y mecanismos para garantizar su retención y compromiso.

- Máximo rendimiento y mejor lugar para trabajar: Convertirse en una empresa reconocida como Mejor Lugar para Trabajar, fundado en el alto nivel de compromiso de sus empleados, su contribución activa para conseguirlo, el rigor para diferenciar y reconocer el alto rendimiento y para incrementar el reconocimiento como empleador atractivo

- Transformación y reinención: Buscar, evaluar y aprovechar las oportunidades para ser más eficientes (outsourcing, digitalización,), evolucionar nuestro entorno de trabajo y adquirir habilidades analíticas predictivas avanzadas

Todo lo anterior debe estar fundamentado y garantizar con solidez la Excelencia Operacional en Recursos Humanos y de Comunicación Interna, con políticas y procesos claros, cumpliendo las promesas de manera proactiva, continuando apoyando, desarrollando e implementando el modelo operacional de NH Hotel Group, y controlando el coste de personal y partidas presupuestarias relacionadas

Medio ambiente

La sostenibilidad en NH Hotel Group actúa como palanca de innovación, buscando sorprender al cliente, además de conseguir eficiencias en el consumo de agua y energía. En nuestro compromiso responsable con el Planeta, trabajamos para minimizar nuestro impacto en el Cambio Climático, aumentar la eficiencia de los recursos y desarrollar productos más sostenibles. Todo ello, minimizando nuestra huella ambiental con un consumo responsable de los recursos naturales.

En el ejercicio 2018 se continúa con la implantación de la iniciativa de sostenibilidad. Esta iniciativa da continuidad a los logros medioambientales alcanzados en pasados ejercicios, de forma que tomando como año base el 2008 se ha reducido por habitación ocupada un 28% el consumo de energía, un 29% el consumo de agua y un 74% la huella de carbono. NH Hotel Group apuesta por la energía renovable, lo que permite reducir la huella de carbono. Este consumo de energía verde con certificado de origen renovable está disponible en un 99.6% de los hoteles de España, Italia, Alemania, Holanda, Bélgica y Luxemburgo, cubriendo un 89% del total de la energía eléctrica consumida en Europa.

NH Hotel Group cuenta con la certificación global en gestión ambiental ISO 14 001 y en eficiencia energética ISO 50.001 para los servicios de alojamiento, restauración, reuniones y eventos. A la certificación global de la Compañía, se suman las certificaciones individuales de sostenibilidad de 139 hoteles, en certificaciones tales como BREEAM, LEED, Green Key, Hoteles+Verdes, ISO 14 001 o ISO 50 001, todos ellos reconocidos por el GSTC (Global Sustainable Tourism Council).

NH Hotel Group reporta a Carbon Disclosure Project (CDP) su compromiso y estrategia frente al cambio climático desde 2010. En 2017, la Compañía obtuvo una valoración B Management, lo que sitúa a NH Hotel Group entre las compañías a la cabeza adoptando medidas para reducir eficazmente las emisiones, indicando una gestión ambiental avanzada.

Igualmente, NH Hotel Group forma parte de FTSE4 Good, índice bursátil de la Bolsa de Londres, que reconoce el comportamiento socialmente responsable de empresas a nivel mundial.

ACCIONES Y ACCIONISTAS

Al cierre del primer semestre de 2018 el capital social de NH Hotel Group, S.A. estaba representado por 392.180.243 acciones al portador de 2 euros de valor nominal cada una, íntegramente suscritas y desembolsadas. Todas estas acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos y se encuentran admitidas a cotización en el Mercado Continuo de las Bolsas de Valores.

De acuerdo con las últimas notificaciones recibidas por la Sociedad y con las comunicaciones realizadas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores antes del cierre de cada ejercicio, las participaciones accionariales más significativas eran las siguientes a 30 de junio de 2018 y 31 de diciembre de 2017:

	30/06/2018	31/12/2017
Minor International Public Company Limited	29.82% ⁽¹⁾	--
HNA CO LTD	8.40% ⁽²⁾	29.34%
Oceanwood Capital Management LLP	5.74% ⁽¹⁾	12.06%
Grupo Hesperia	8.28% ⁽³⁾	9.27% ⁽³⁾

Sin perjuicio de esta relación de accionistas, se informa de los siguientes cambios comunicados por dichos accionistas a la CNMV:

⁽¹⁾ Con fecha 22 de mayo de 2018, MINT, a través de su filial 100% MHG International Holding (Singapore) Pte. Ltd., acordó adquirir de fondos gestionados por Oceanwood 30.000.000 acciones de NH Hotel Group, S.A., representativas del 8,6% del capital social de NH a esa fecha. Tras la ejecución de dicho contrato de compraventa y junto con las acciones que disponía en ese momento, MINT quedó con una participación del 9,7% del capital social de NH en ese momento, que tras la conversión del bono quedaría una participación del 8,6%. Posteriormente, con fecha 11 de junio de 2018, Oceanwood vende 14.000.000 acciones de NH (representativas del 3,57% del capital social).

Con fecha 5 de junio de 2018 Minor International anunció la compra a HNA de un total de 65.850.000 acciones de NH, representativas del 17,64% del capital social de NH, por el precio de 6,40 euros por acción, la fecha de ejecución fue el 15 de junio de 2018.

Con fecha 5 de Junio de 2018, Minor International anunció la compra a HNA de un total de 32.937.996 acciones de NH, representativas del 8,40% del capital de NH, por el precio de 6,10 euros por acción, sujeto a la aprobación de la operación por parte de la Junta General de Accionistas de Minor International y a la obtención de las autorizaciones preceptivas por parte de las autoridades de competencia correspondientes. Con sujeción a lo anterior, la fecha prevista para la ejecución de esta operación es la semana del 10 al 16 de septiembre de 2018 (el "Segundo Tramo"). Adicionalmente, el 11 de Junio de 2018, el Grupo Minor International comunicó el anuncio previo de la solicitud de autorización de la oferta pública voluntaria de adquisición sobre las acciones de NH Hotel Group, cuya solicitud de autorización fue registrada en la CNMV el día 10 de julio de 2017.

⁽²⁾ Con fecha 5 de Junio de 2018, el Grupo HNA anunció la venta a Minor International de un total de 32.937.996 acciones de NH, representativas del 8,40% del capital de NH, por el precio de 6,10 euros por acción, sujeto a la aprobación de la operación por parte de la Junta General de Accionistas de Minor International y a la obtención de las autorizaciones preceptivas por parte de las autoridades de competencia correspondientes. Con sujeción a lo anterior, la fecha prevista para la ejecución de esta operación es la semana del 10 al 16 de septiembre de 2018 (el "Segundo Tramo").

⁽³⁾ La participación de Grupo Hesperia se compone de la participación que de forma directa ostentan Grupo Inversor Hesperia, S.A. y Eurofondo.

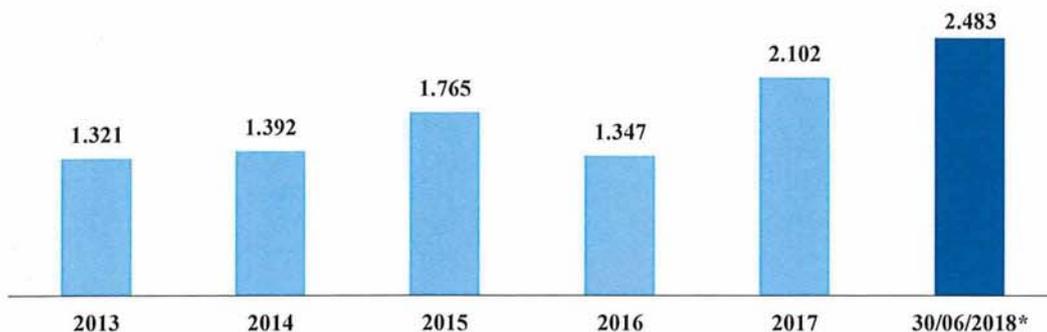
La cotización media de NH Hotel Group, S.A. en el primer semestre de 2018 se situó en 6,33 euros por acción (4,59 euros en el mismo periodo de 2017), con un precio mínimo registrado en el mes de febrero de 5,51 euros por acción (3,90 euros en enero de 2017) y un precio máximo en el mes de abril de 6,71 euros por acción (5,50 euros en junio de 2017). La capitalización bursátil del Grupo a cierre del primer semestre de 2018 ascendía a 2.482,50 millones.

A 30 de junio 2018, el Grupo cuenta con 600.000 acciones propias, 9.416.368 acciones propias a 31 de diciembre 2017. La reducción de autocartera en el periodo se explica por los siguientes movimientos:

- En el mes de junio del ejercicio 2018 el Grupo entregó 8.569.262 acciones propias a los bonistas con motivo de la conversión anticipada del bono convertible de €250 millones. Éstas incluyen 1.384.473 acciones que tenía dispuestas una de las entidades que participaba en el préstamo de títulos de 9.000.000 de acciones, asociado a la emisión, el cual ha sido cancelado definitivamente.

- En el primer semestre del ejercicio 2018 se ha liquidado el segundo ciclo del plan de incentivos a largo plazo explicado en la nota 23 de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017. La liquidación de este segundo ciclo se ha realizado mediante la entrega de 247.106 valoradas en 1.029 miles de euros.

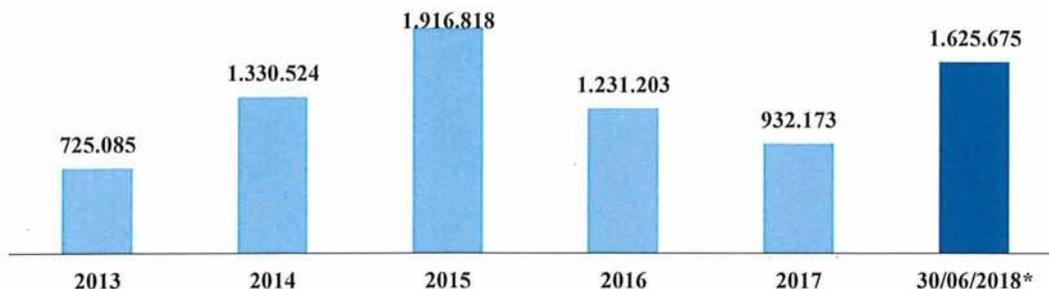
CAPITALIZACIÓN al cierre de cada ejercicio (en millones de euros)



* En el mes de junio de 2018 se produce la ampliación de capital de 41,9 millones de acciones de nueva emisión (véase Nota 10) debido a la conversión del Bono por importe nominal de €250 millones.

Durante el primer semestre del año 2018, se contrataron en el Mercado Continuo 204.835.064 acciones de NH Hotel Group, S.A. (128.107.269 acciones en el mismo periodo de 2017), con una media de contratación diaria de la acción en el Mercado Continuo de 1.625.675 títulos (1.008.719 títulos en el mismo periodo de 2017).

CONTRATACIÓN MEDIA DIARIA (en títulos)



* En el mes de junio de 2018 se produce la ampliación de capital de 41,9 millones de acciones de nueva emisión (véase Nota 10) debido a la conversión del Bono por importe nominal de €250 millones.

EVOLUCIÓN NH HOTEL GROUP vs. IBEX 35 1 ENERO 2013- 30 JUNIO 2018



EVOLUCIÓN PREVISIBLE

Las previsiones indican que el crecimiento se mantendrá en 2018, aunque a un ritmo más sostenible después de ocho años de expansión constante, tras la crisis económica y financiera de 2009. Basándose en las tendencias actuales, las perspectivas económicas y la previsión del Grupo de Expertos de la OMT, la Organización anticipa que las llegadas de turistas internacionales en el mundo crecerán a un ritmo de entre el 4% y el 5% en 2018. Por regiones, se espera un crecimiento en la llegada de turistas a Europa y las Américas entre el 3,5% y el 4,5%.

Por otro lado, el crecimiento de GDP en Europa se espera que sea de +2,3% en 2018 (Datos y estimaciones de la C.E. "European Economic Forecast - Spring 2018" mayo 2017).

En dicho entorno económico, el Grupo espera beneficiarse del incremento de ventas asociado a las expectativas de crecimiento de GDP en el 2018, junto al impacto positivo por las inversiones de reposicionamiento realizadas en los últimos años y apoyado por la implantación de herramientas para la gestión de precios que van a permitir seguir optimizando dicha estrategia.

HECHOS POSTERIORES

Con fecha 11 de junio de 2018 la sociedad MHG Continental Holding (Singapore) Pte. Ltd. (el "Oferente"), íntegramente participada por Minor International Public Company Limited, comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV") su intención de formular una oferta pública de adquisición de acciones sobre el 100% del capital social de NH Hotel Group, S.A. mediante la publicación del correspondiente anuncio previo de conformidad con lo previsto en el artículo 16 del Real Decreto 1066/2007, de 27 de julio, sobre el régimen de las ofertas públicas de adquisición de valores (el "RD 1066/2007").

Asimismo, con fecha 10 de julio de 2018 el Oferente presentó la correspondiente solicitud de autorización de la referida oferta pública de adquisición de acciones ante la CNMV, de conformidad con lo previsto en el artículo 17 del RD 1066/2007. En dicha solicitud el Oferente confirmó, además, (i) que era titular, a la fecha de la solicitud de autorización, de 116.945.043 acciones representativas del 29,82% del capital social de NH Hotel Group, S.A., 29,86% excluyendo la autocartera a la fecha de la solicitud; y (ii) que, una vez tenga lugar la adquisición de las acciones que, en su caso, adquiera el Oferente en virtud del segundo contrato de compraventa suscrito con Tangla el 5 de junio de 2018, cuya ejecución está prevista para la primera quincena de septiembre, y que ascienden a un total de 32.937.996 acciones de NH Hotel Group, S.A (representativas del 8,40% de su capital social), el Oferente

sería titular de 149.883.039 acciones de NH Hotel Group, S.A representativas del 38,22% de su capital social, 38,28% excluyendo la autocartera citada.

Como consecuencia de la referida oferta pública de adquisición, durante el segundo semestre de 2018 podría producirse un cambio de control en NH Hotel Group, S.A.. A este respecto, NH Hotel Group, S.A. ha identificado y analizado los contratos suscritos tanto por ella misma como por las distintas sociedades de su grupo que incluyen cláusulas de cambio de control y teniendo en cuenta las circunstancias actuales de mercado, no es previsible que como consecuencia de las mismas se lleguen a producir efectos materiales adversos que pudieran llegar a tener relevancia significativa.

Por otro lado, con fecha 5 de julio de 2018, el Grupo ha adquirido el 16% del capital social de Palacio de la Merced, S.A., por un importe de 1.000 miles de euros. Tras dicha adquisición, el Grupo mantiene una participación del 88% en la sociedad.

En el mes de julio se ha producido una reorganización societaria donde la sociedad del Grupo NH Italia ha vendido directa o indirectamente sus participaciones en HEMV Amsterdam BV, Jolly Hotels Deutschland GmbH y Jolly Hotels Belgio, S.A. a las sociedades del Grupo NH The Netherlands BV. y NH Hoteles Deutschland GMBH. El efecto de esta transacción en los estados consolidados del Grupo es un gasto por impuesto de 2,2 millones de euros aproximadamente.

Durante el mes de julio se han cumplido las condiciones suspensivas de una operación de venta de determinados activos acordada en el ejercicio 2017 y que se encontraba sujeta al cumplimiento de dichas condiciones, por importe de venta de 15 millones de euros, que supondrán el registro de una plusvalía contable para el Grupo de 11,9 millones de euros, aproximadamente.

NH HOTEL GROUP, S.A. y Sociedades Dependientes

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DE LOS CONSEJEROS A EFECTOS DE LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 119.3 REAL DECRETO LEGISLATIVO 4/2015, DE 23 DE OCTUBRE, POR EL QUE SE APRUEBA EL TEXTO REFUNDIDO DE LA LEY DEL MERCADO DE VALORES.

Los Consejeros de NH HOTEL GROUP, S.A., declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados e Informe de Gestión Consolidado Intermedio correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de Junio de 2018 de NH Hotel Group, S.A. y Sociedades Dependientes, formuladas en la reunión del Consejo de Administración, celebrada el día 26 de Julio de 2018, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de NH HOTEL GROUP, S.A., y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto y que el Informe de Gestión Consolidado intermedio incluye un análisis fiel de la información exigida.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 253 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, los Consejeros de NH HOTEL GROUP, S.A., proceden a la firma de los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados e Informe de Gestión Consolidado Intermedio correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de Junio de 2018 de NH Hotel Group, S.A. y Sociedades Dependientes.

.....
D. ALFREDO FERNÁNDEZ AGRAS

.....
D. JOSÉ ANTONIO CASTRO SOUSA

.....
D. EMMANUEL JUDE DILLIPRAJ

.....
D. STEPHEN ANDREW CHOJNACKI

.....
D. WILLIAM ELLWOOD HEINECKE

.....
D. RAMÓN ARAGONÉS MARÍN

.....
GRUPO INVERSOR HESPERTA, S.A.
(D. JORDI FERRER GRAUPERA)

.....
D. JOSÉ MARÍA SAGARDOY LLONIS

.....
D. JOSÉ MARÍA CANTERO DE MONTES-JOVELLAR

.....
D. FERNANDO LACADENA AZPEITIA

.....
D.ª MARÍA GRECNA

.....
D. PAUL DANIEL JOHNSON

DILIGENCIA que extiende el Secretario del Consejo de Administración, para hacer constar que se ha firmado la Declaración de Responsabilidad anterior por parte de la totalidad de los miembros del Consejo de Administración en consonancia con los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados e Informe de Gestión Consolidado Intermedio correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de Junio de 2018 de NH Hotel Group, S.A. y Sociedades Dependientes, que se han formulado en la sesión del Consejo de Administración celebrada el día 26 de Julio de 2018, figurando la estampación de la firma junto con el respectivo nombre y apellidos del Consejero firmante.

Se hace constar que el consejero D. Fernando Lacadena Azpeitia estampa su firma en nombre y representación de los señores consejeros D. José María Cantero de Montes-Jovellar y D. José María Sagordoy Llonis, en virtud de delegación expresa.

De todo ello doy Fe.

Madrid, 26 de Julio de 2018

Pedro Ferreras Díez
Secretario del Consejo de Administración