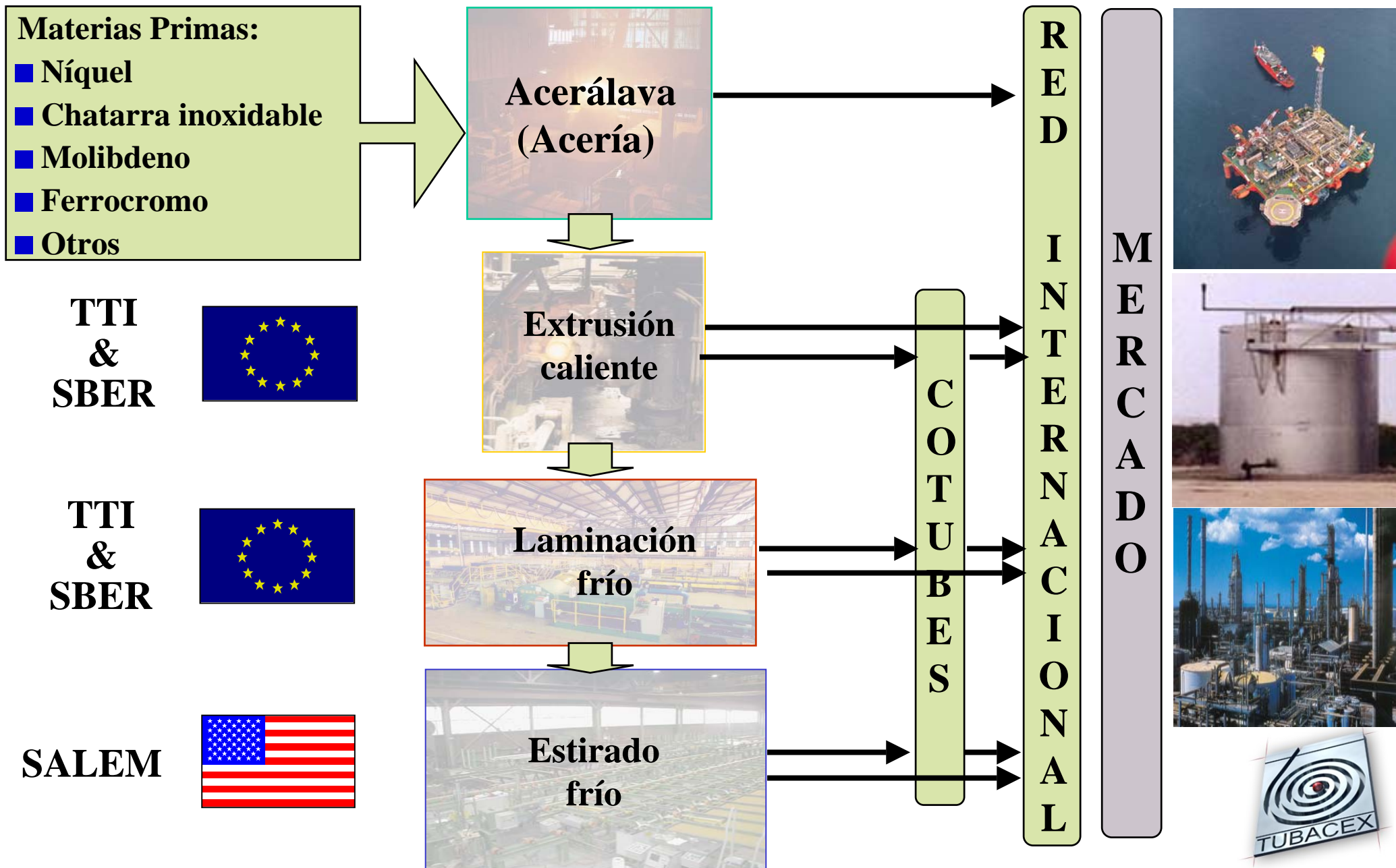


GRUPO TUBACEX

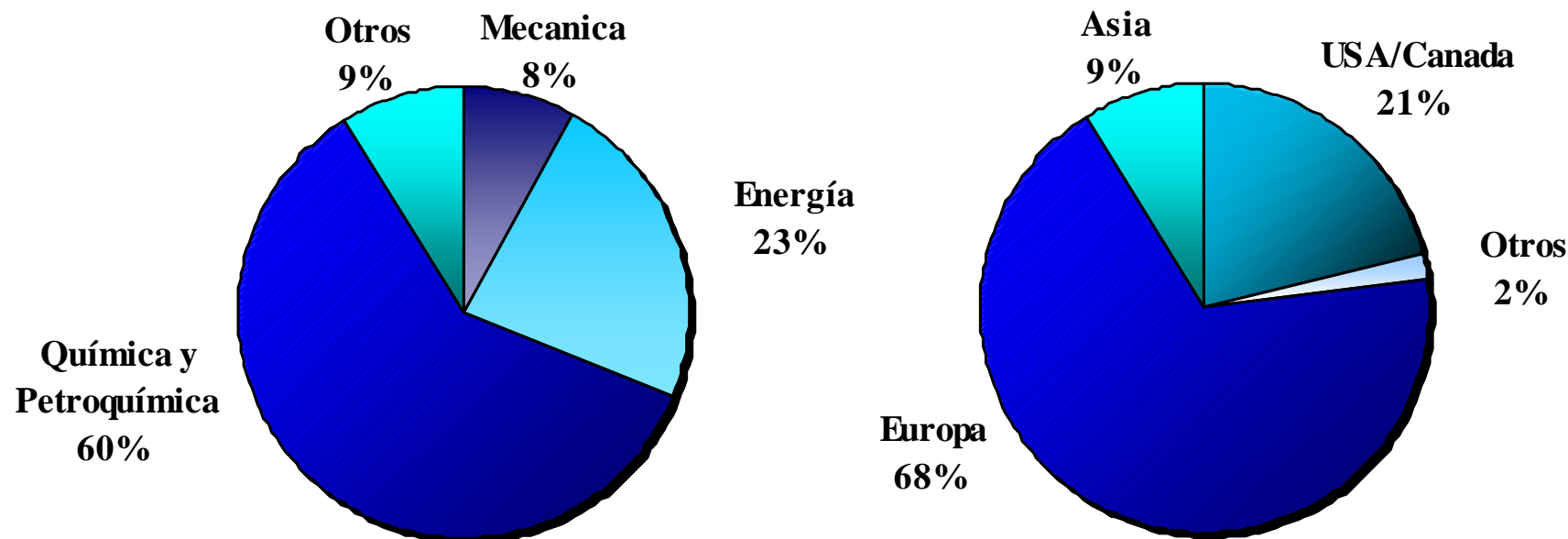


2º FORO MEDCAP, Madrid, 1 de Junio 2006

Grupo multinacional verticalmente integrado



Posicionado en los sectores con mayores crecimientos esperados



- ◆ El tubo de acero inoxidable sin soldadura es el producto de mayor valor añadido dentro del sector del acero.
- ◆ Presenta actualmente crecimientos anuales superiores al 5%.
- ◆ El crecimiento en su utilización está fuertemente ligado al ciclo de la inversión en la industria del petróleo y gas, química, petroquímica y energética.

Algunas de nuestras señas de identidad

- ◆ Gupo pionero en España en la introducción de prácticas de Buen gobierno y responsabilidad social corporativa.
- ◆ Política de retribución activa al accionista durante los últimos nueve años.
- ◆ Compromiso de mantenimiento de un pay-out anual del 30-40% sobre los beneficios del Grupo.
- ◆ Proceso constante de reducción de la deuda neta, contención en los planes de inversiones y estructura de activos fuertemente amortizada.
- ◆ 2 importantes ejes sobre los que el grupo trabaja activamente: Plan de competitividad + Plan Estrategico.



Estrategia y competitividad

- **Plan de Competitividad** (lanzado en 2004) -

**Capitalizar sinergias
industriales**

Aceralava +26%

**Prensa (Llodio)
+23%**

**Prensa (Austria)
+6%**

**Maximizar economías
de escala**

**Laminación en frío
(Austria) +29%**

**Mix de suministro
de materia prima a
SBER**



Estrategia y competitividad

- **Plan Estratégico** (lanzado en 2005) -

Hasta 2010

Optimización de capacidades

Defensa de la posición en Europa

Nueva estructura organizativa

Crecimiento orgánico

Especialización de plantas

Crecimiento en Asia y Norteamérica

Nuevos productos

Ser el primer productor mundial en 2010



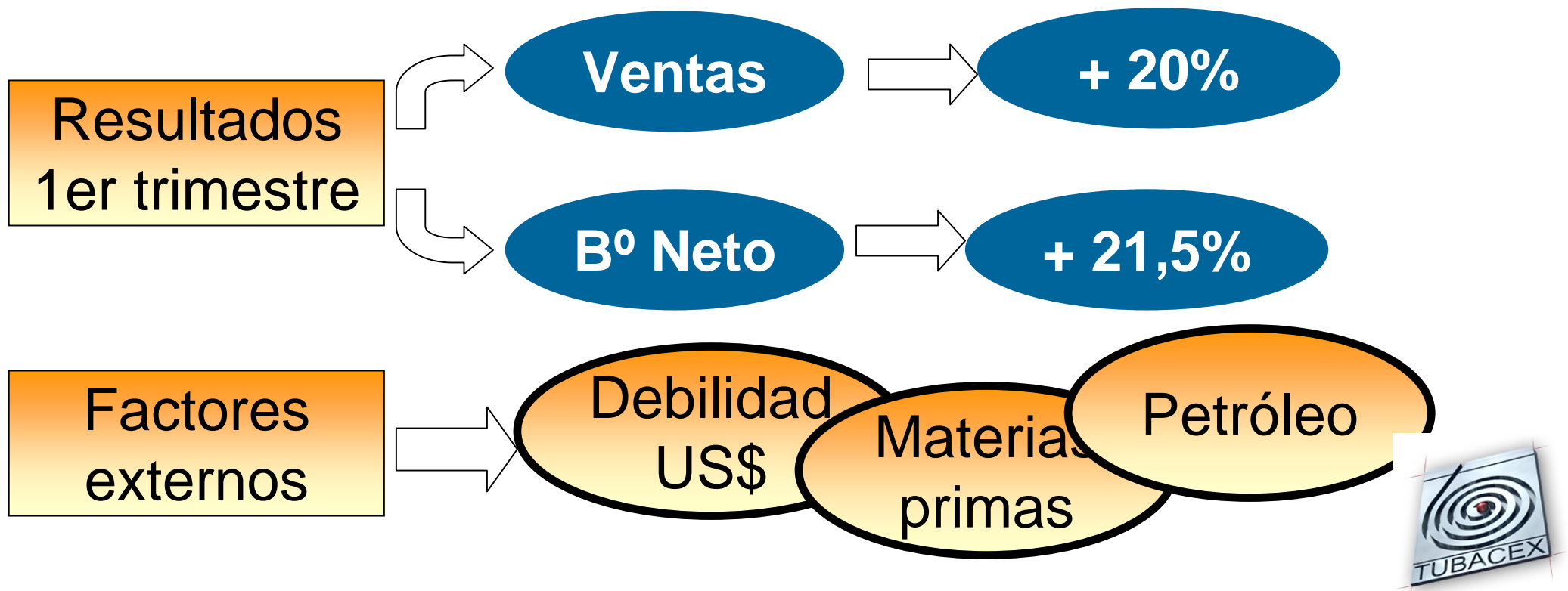
Equilibrio delicado entre oferta y demanda. Varios eslabones de la cadena con problemas.



Situación y escenarios en 2006

Estimaciones optimistas para 2006

Previsiones de crecimiento de la economía mundial (5%) junto con una gran demanda energética.



GRUPO TUBACEX



Madrid, 1 de Junio 2006