



PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Agenda 

- Resultados Globales
- Visión global de los negocios**
- Regulación
- Comercial
- Inversiones
- Gestión y Eficiencia


5

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Entorno en España 

Negocio presionado por la sobrecapacidad de tecnologías ineficientes (carbón nacional, energías solares) y las medidas impositivas

<ul style="list-style-type: none"> Año hidráulico medio Freno inversiones renovables Hueco térmico decreciente Incremento de medidas impositivas Internalización lenta y gradual de los mayores costes Exceso de oferta Liberalización en 2014 		<p><i>Respuesta Iberdrola</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Cierre de centrales ineficientes y adaptación funcionamiento ciclos Gestión global aprovisionamientos Análisis hibernación Reducción inversiones Foco en fidelización
---	---	--

6

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Entorno en Reino Unido 

La entrada del "carbon tax" va a modificar el equilibrio de mercado en el medio plazo

Incremento producción renovables por off-shore

Hueco térmico bajo

Entrada del "carbon tax" en 2013

El pago por capacidad será la clave para el cierre del carbón

Incremento costes no energéticos en factura clientes

Respuesta Iberdrola

Cierre de centrales ineficientes


Plan disponibilidad CT Longannet

Optimización funcionamiento en mercados

Análisis nuevas inversiones: Damhead Creek 2

Fidelización con crecimiento racional

7

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Entorno en México 

Negocio estable, maximización de la disponibilidad

Demanda creciente de electricidad

Mayor competitividad del gas frente a otras tecnologías

Precios del gas competitivos frente a la tarifa CFE

Respuesta Iberdrola

Planes de mantenimiento de la disponibilidad

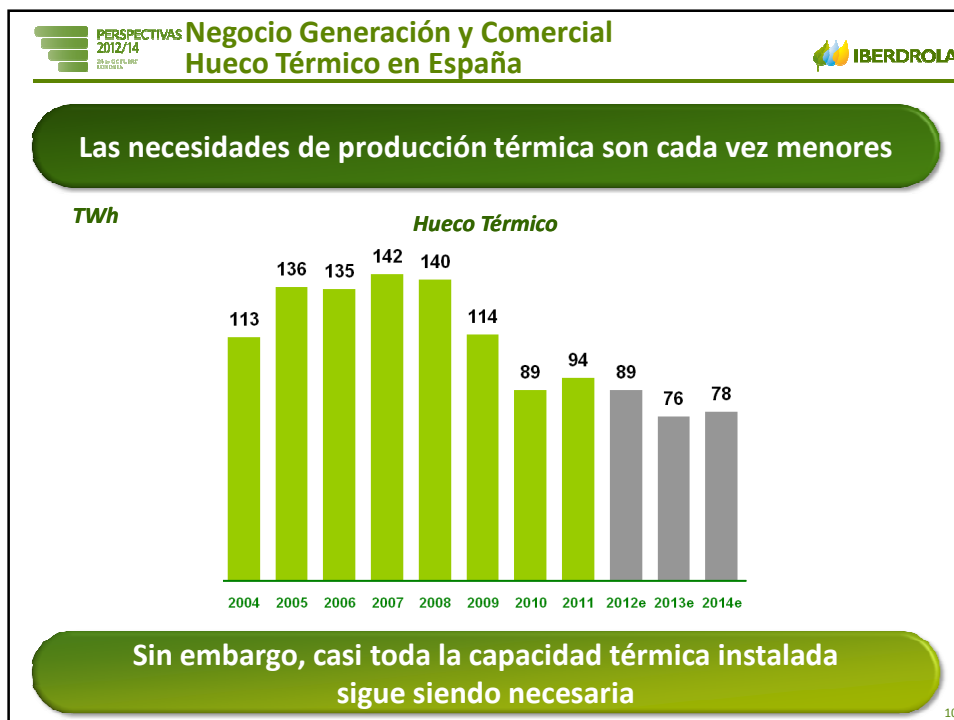
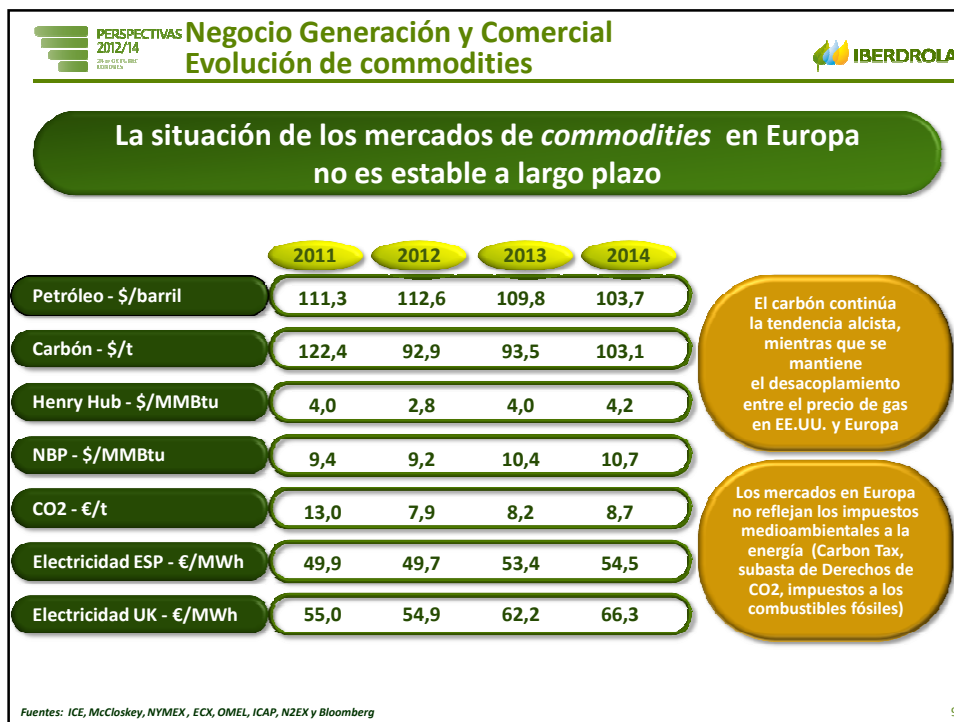
Gestión eficaz de los excedentes de energía

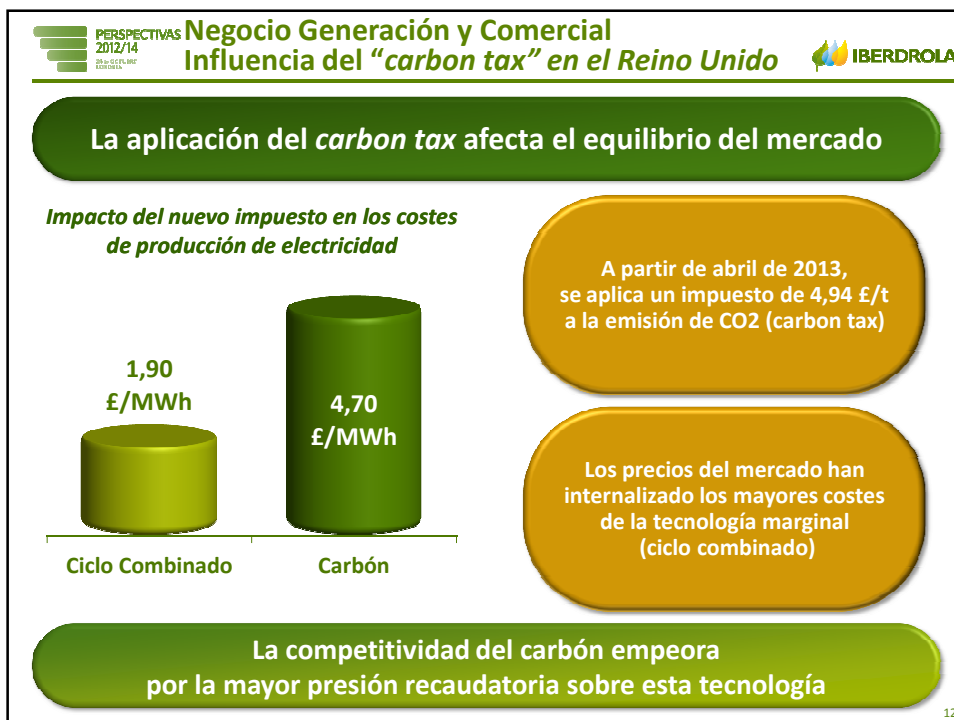
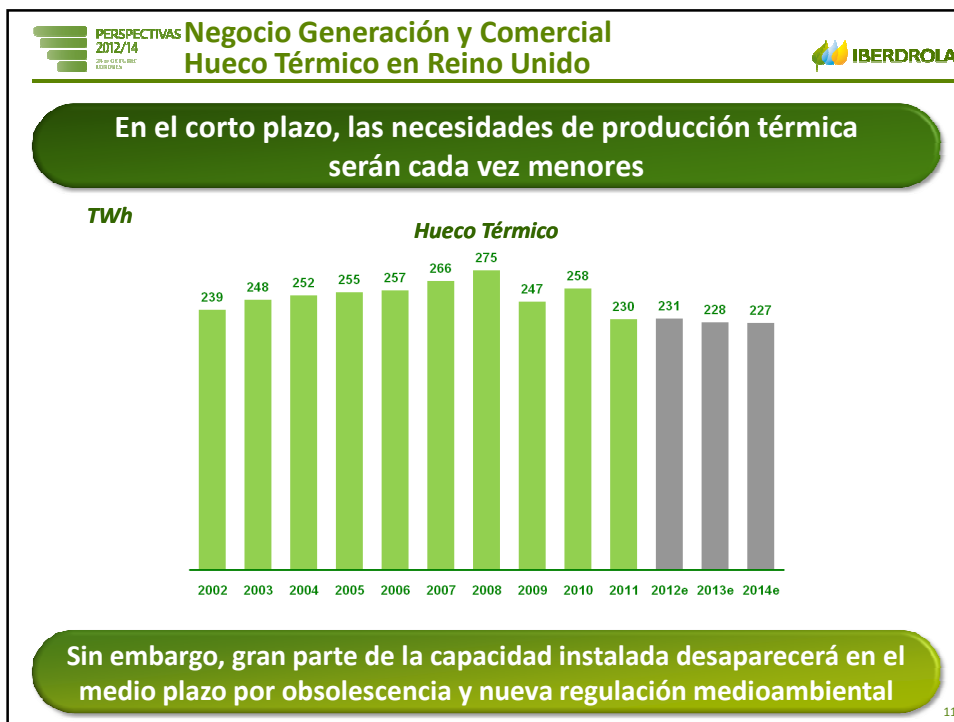
Mejoras en eficiencia

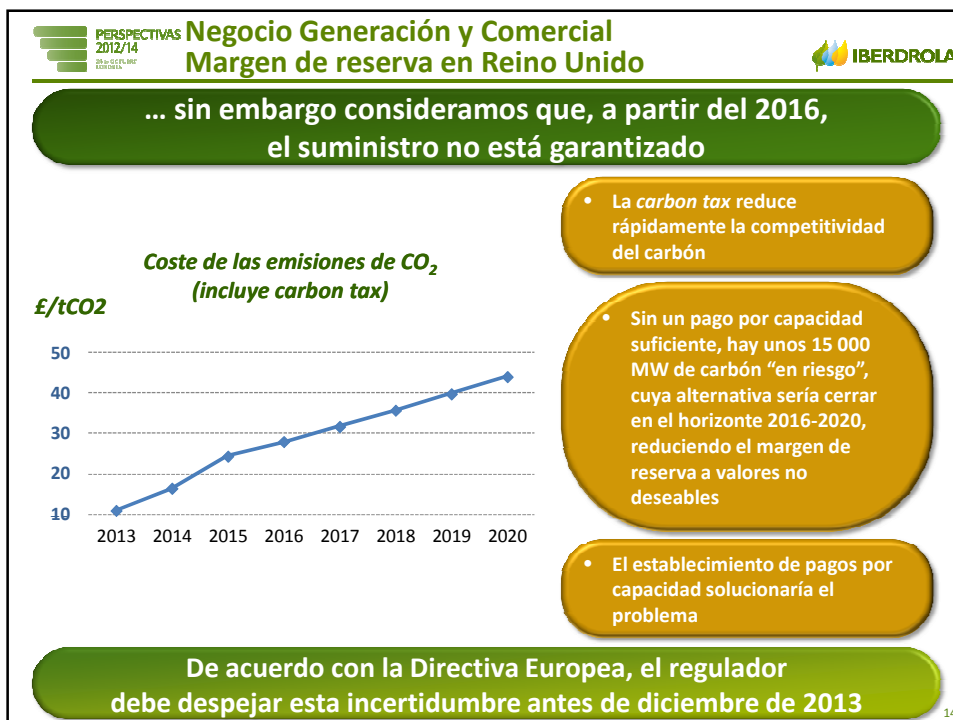
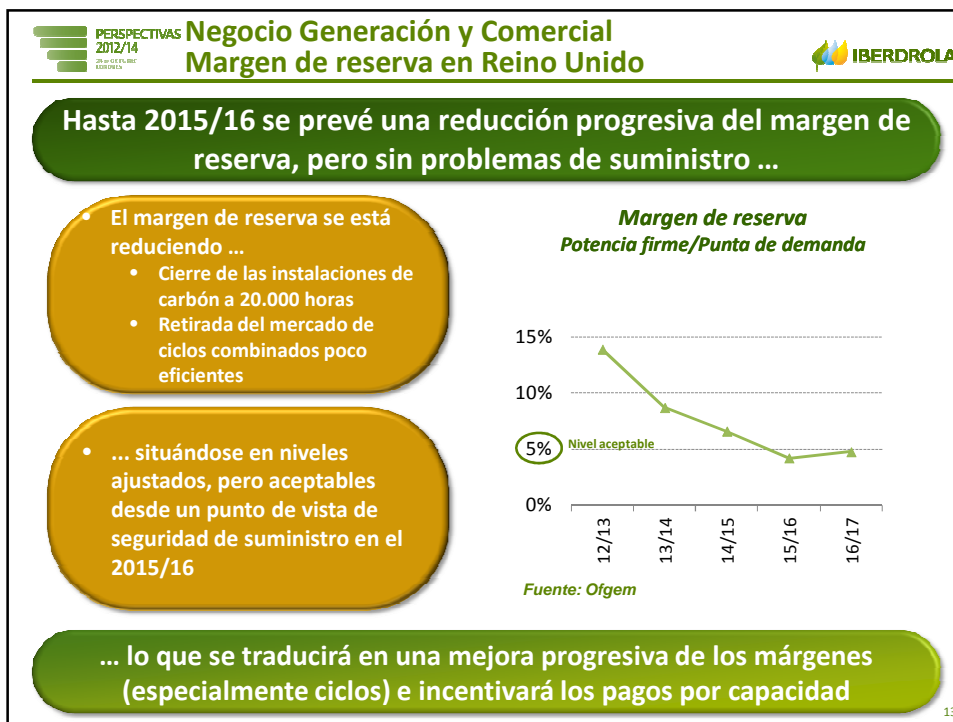
Ampliación de Enertek en 2014

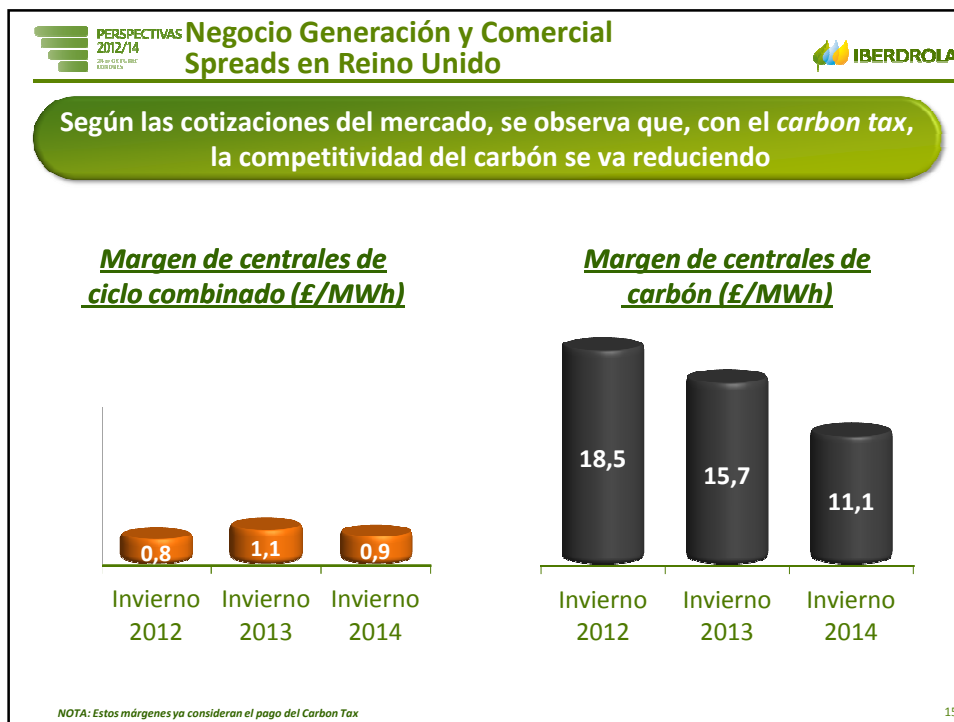
Análisis inversiones: Cogen. Monterrey, nuevas licitaciones


8









PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Regulación España 


El Proyecto de Ley de Medidas Fiscales establece una imposición adicional y variable a las distintas tecnologías de generación

Nuclear	8,72 Eur/MWh
Hidráulica	13,32 Eur/MWh
Carbón	9,90 Eur/MWh
Ciclo Combinado	7,83 Eur/MWh
Eólica	5,20 Eur/MWh
Cogeneración	10,60 Eur/MWh

El impacto bruto estimado para Iberdrola es de 580 M€/año que se une a la carga actual por diversas tasas de 330 MM Eur*

Incluye eficiencia energética, ENRESA, Ecotasas, IBI, IAE y otros

17

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Incertidumbres en la regulación española 

Tras la propuesta de nueva fiscalidad, aún persisten importantes incertidumbre en la regulación española

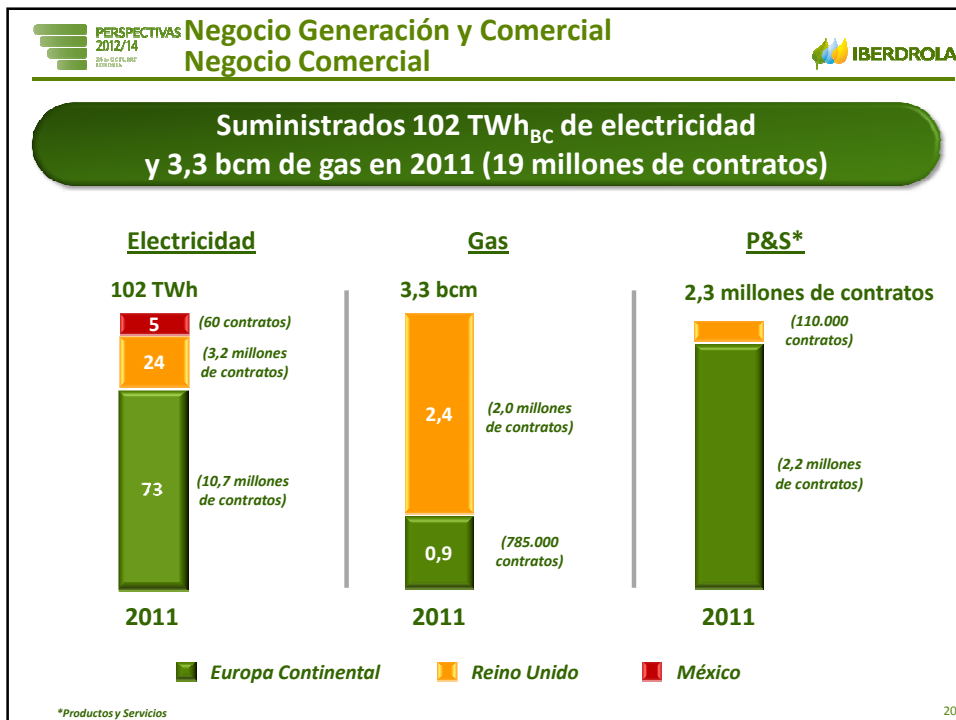
- ¿Tendrá o no un impuesto la importación de energía?
- ¿Se eliminarán las ecotasas de las Comunidades Autónomas?
- ¿Tendrá o no esta fiscalidad carácter transitorio?
- ¿Cuál será el grado real de internalización de estos nuevos costes?
- ¿Qué aspectos serán analizados con la reforma energética pendiente?
 - ¿Pagos por capacidad?
 - ¿Nuevos incentivos al Régimen Especial?
 - Política futura respecto al carbón nacional
 - Umbral de potencia para acogerse a la TUR

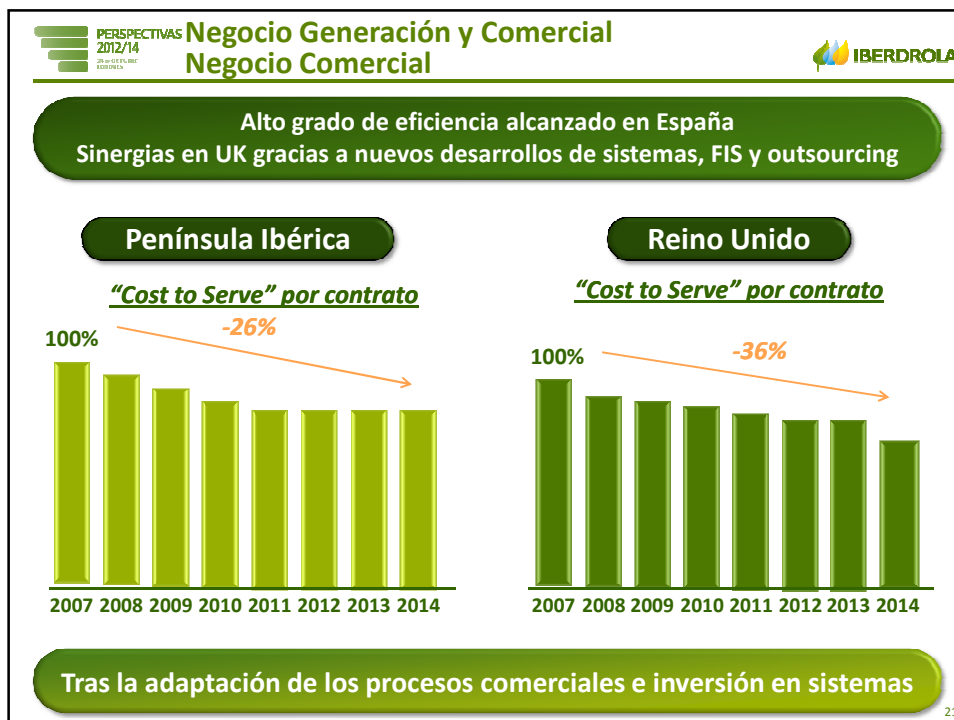
18

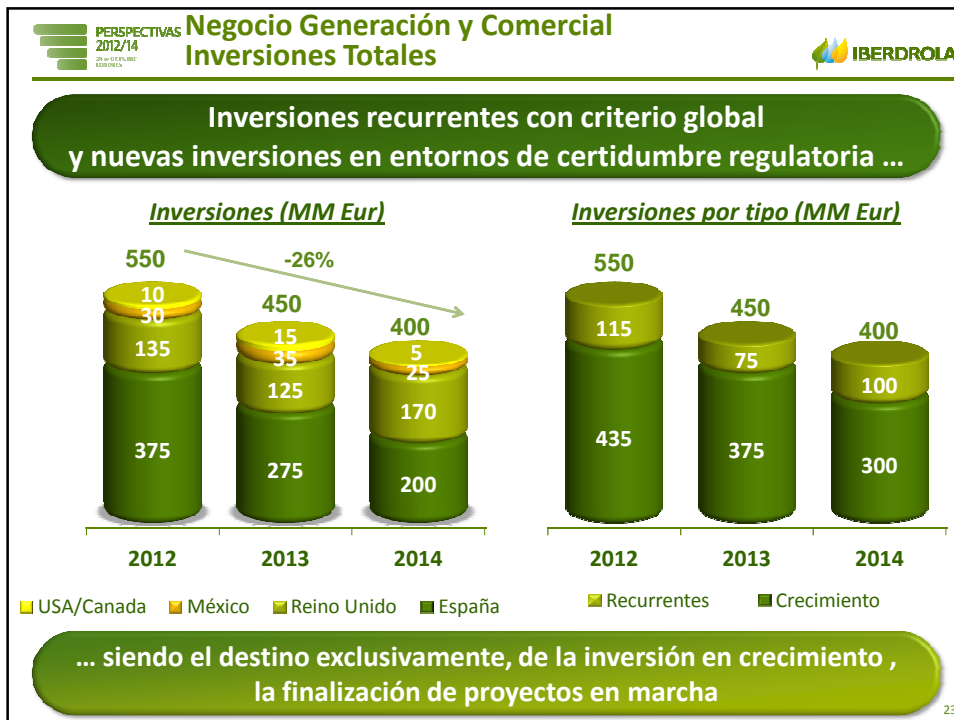
PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Agenda 

- Resultados Globales
- Visión global de los negocios
- Regulación
- Comercial**
- Inversiones
- Gestión y Eficiencia

19








PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Agenda 

- Resultados Globales
- Visión global de los negocios
- Regulación
- Comercial
- Inversiones
- Gestión y Eficiencia**

25

PERSPECTIVAS 2012/14 **Negocio Generación y Comercial**
Integración del Negocio en 2011 

Un enorme esfuerzo por parte de todos que dio resultados muy significativos ...

1	Análisis y revisión de procesos comunes	100 procesos
2	Definición Planes de Acción	74 Planes (600 tareas)
3	Identificación inicial de Sinergias	556 MM Eur en 2011-2015

... habiéndose capturado en 2011 , un importe de 121 MM Eur, el 22% de las sinergias identificadas

26

PERSPECTIVAS 2012/14
PLAN DE ESTRATEGIA CORPORATIVA


Negocio Generación y Comercial Gestión y Eficiencia

IBERDROLA

Continuando la consecución de sinergias a partir de 2012 (435 M€ restantes), a través de ...


- Optimización compra-venta mercados de energía
- Aprovisionamiento combustible centralizado
- Cierre centrales con restricciones medioambientales y reorganización por regiones geográficas
- Reducción plantilla, SS.EE. e Inversiones Gen. Térmica
- Mejora de los sistemas comerciales y externalización servicios de poco valor añadido
- Mejora del mix de productos y la cartera de clientes

27



PERSPECTIVAS
2012/14
DE VALORES
EMITIDOS

Aviso Legal



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación "Perspectivas 2012-2014". En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si éste es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.


INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.


Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en el Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

1



PERSPECTIVAS
2012/14
DE VALORES
EMITIDOS

Aviso Legal



AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera," "anticipa," "cree," "pretende," "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro que se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aún cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

2