



**INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO
CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES
TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016
DEL GRUPO CONSOLIDADO**

RESULTADOS

El primer semestre del ejercicio 2016 presenta los siguientes parámetros económicos:

- La cuenta de pérdidas y ganancias arroja un resultado positivo procedente de las operaciones continuadas, de 15.012 miles de euros después de impuestos, y de 23.968 miles de euros antes de impuestos, frente a 32.667 miles de euros y 44.340 miles de euros respectivamente del mismo periodo del ejercicio anterior.
- Las amortizaciones y dotaciones de inmovilizado, ascienden a 14.094 miles de euros que sumados al resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas antes de impuestos, supone un cash-flow de 38.062 miles de euros, inferior al del mismo periodo del ejercicio anterior que fue de 65.824 miles de euros.
- El EBITDA procedente de las operaciones continuadas alcanzó la cifra de 64.708 miles de euros, inferior al del mismo periodo del ejercicio anterior que fue de 95.341 miles de euros.
- El importe de la cifra de negocios de las operaciones continuadas ha sido de 631.868 miles de euros, inferior a la del ejercicio anterior que fue de 660.000 miles de euros.
- La cartera de pedidos a 30 de junio de 2016 que alcanza la cifra de 5.873.732 miles de euros, es superior a la del ejercicio anterior que fue de 4.869.061 miles de euros, permitiendo de esta manera el desarrollo normal de la actividad del Grupo.
- Finalmente y en cumplimiento de la normativa, CAF informa que durante el primer semestre del año 2016, ni ella ni sus empresas filiales, han comprado o poseen acciones de la empresa.

ACTIVIDAD COMERCIAL

En Reino Unido se han cerrado dos importantes operaciones. La primera, con el operador Arriva UK y la empresa financiera Eversholt Rail Group, implica la fabricación de 281 coches repartidos entre 43 unidades eléctricas y 55 composiciones diésel, todas ellas de la plataforma Civity, además de servicios de soporte técnico y logísticos. La segunda, con el Operador First Group y las empresas financieras Eversholt Rail Group y Beacon Rail, supone el suministro y mantenimiento de 66 coches de pasajeros y 12 unidades eléctricas de 5 coches de la plataforma Civity. Ambas operaciones superan conjuntamente los 1.100 millones de euros.

En Australia el Consorcio Metro Canberra, del que CAF es miembro, ha contrato el suministro y mantenimiento durante 20 años de 14 tranvías de 5 módulos, dentro del proyecto que incluye la construcción de una nueva línea de tren ligero para la capital australiana. También en Australia, la autoridad de transportes de Nueva Gales del Sur ha contratado 6 tranvías para una nueva línea en la ciudad de Newcastle. El volumen de los contratos supera los 100 millones de euros.

En el estado de Maryland (EE.UU.), CAF participa en la sociedad operadora y mantenedora de la 'Purple Line'; adjudicataria del servicio por un periodo de 30 años, para la cual fabricará 26 tranvías de 5 módulos. El suministro supera los 180 millones de euros. La entrada en servicio comercial de la Purple Line está prevista para 2022.

ACTIVIDAD INDUSTRIAL

En el primer semestre del año 2016, han sido varios los proyectos completados entre los que está el contrato de ampliación de 8 trenes suscrito con el Metro de Bucarest que se ha finalizado con la entrega de los 4 últimos, la entrega de los 3 últimos tranvías para Cincinnati, los 2 tranvías que completan los 20 del proyecto para la ciudad de Tallin, los 2 últimos tranvías para Kansas y los 4 tranvías de 9 módulos para Budapest que completan los 12 de este tipo contratados en este proyecto.

También durante este periodo se han terminado 3 tranvías de 5 módulos para la ciudad de Budapest, integrantes del contrato ya comentado anteriormente, así como 7 coches remolcados para el proyecto del operador SAR de Arabia Saudí, 8 trenes de los 35 suscritos por CPTM para la ciudad brasileña de Sao Paulo, 11 unidades de Metro destinados a la ciudad de Santiago de Chile, 10 unidades de tracción eléctrica para Euskotren, 9 trenes del contrato de 20 para Helsinki, los 2 primeros tranvías del proyecto para la ciudad de Saint Etienne.

En cuanto a otros proyectos, ya se ha iniciado la fabricación de las primeras estructuras de caja para los proyectos de 75 coches remolcados con destino a Caledonian (Escocia), y el contrato de 24 trenes ligeros para Boston, o el contrato de trenes de plataforma Civity para Toluca (México).

En el caso de los contratos suscritos con NS (Holanda), Flytoget (Noruega), Medellín, (siendo esta la 3ª ampliación para el mismo cliente) o el Metro de Estambul, ya las primeras unidades se encuentran en un estado avanzado de la fabricación algunas de las cuales se entregaran a lo largo del 2º semestre del 2016.

Los productos más relevantes fabricados durante el primer semestre del año 2016, han sido los siguientes:

	Nº de Coches
Composición remolques Arabia Saudita (SAR)	7
Cercanías Euskotren	30
Cercanías para CPTM	64
Metro de Bucarest	24
Metro de Chile	55
Metro de Helsinki	36
Tranvía para Budapest (5 módulos)	15
Tranvía para Budapest (9 módulos)	36
Tranvía para Cincinnati	9
Tranvía para Tallin	6
Tranvía para Kansas	6
Tranvía para Saint Etienne	10
TOTAL	298

BOGIES

Con bastidor soldado	402
----------------------------	-----

UNIDADES DE RODAJES Y COMPONENTES (Miira)

Ejes montados (Motor + Remolque).....	2.152
Cuerpos de eje sueltos.....	4.433
Ruedas enterizas.....	26.157
Ruedas elásticas	487
Enganches	370
Reductoras	921
Bandajes	256

RECURSOS HUMANOS

En el primer semestre de 2016, la evolución de la plantilla del Grupo consolidado ha sido:

	FIJOS	TOTAL	MEDIA PERIODO
30.06.2015	7.348	7.747	7.963
30.06.2016	7.128	7.451	7.424

La plantilla del Grupo se ha reducido sensiblemente en el primer semestre de 2016, principalmente por ajustes en las plantas de fabricación internacionales.

ACTIVIDAD MEDIOAMBIENTAL

CAF S.A., consciente de que el desarrollo industrial provoca efectos sobre el medio ambiente, integra dentro de la política general de la empresa la política medioambiental, asumiendo la protección del medio ambiente como un objetivo de la organización, así como el aseguramiento de que los sistemas, equipos y material ferroviario que fabrica alcancen las mayores calificaciones, no solamente en cuanto a seguridad y eficacia, sino también en el respeto al medio ambiente.

En las factorías de fabricación de CAF S.A. está implantado y certificado el Sistema de Gestión Ambiental según la norma ISO14001, desde el año 2001, que incluye la estructura organizativa, la planificación de actividades de protección del medio ambiente, las responsabilidades, los objetivos ambientales y los recursos para desarrollar, revisar y mantener al día la política medioambiental.

Asimismo, en el mes de junio de 2016 se ha llevado a cabo la auditoría de mantenimiento del certificado ISO 14001:2004 del Sistema de Gestión Medioambiental, para las plantas de Beasain, Irún y Zaragoza, con resultado satisfactorio.

Las actuaciones están encaminadas a adoptar las medidas necesarias y económicamente viables para controlar y en su caso minimizar los aspectos medioambientales significativos, como son las emisiones a la atmósfera, la generación de residuos y el consumo energético. Y todo ello, con el objetivo de preservar los recursos naturales, en lógica congruencia con las ventajas medioambientales relacionadas con la fabricación de medios de transporte ferroviarios, considerados favorablemente por su reducido impacto ambiental.

Cabe resaltar que en la actualidad, con el objetivo de ofrecer medios de transporte más eficientes, respetuosos con el entorno y competitivos en un mercado cada vez más exigente con el respeto al medio ambiente, CAF está inmersa en la implantación de la "Función Sostenibilidad de Producto", introduciendo metodologías de ecodiseño en los procesos de ingeniería para optimizar y controlar desde su misma concepción los impactos medioambientales de los productos a lo largo de todo su ciclo de vida.

CAF integra en sus procesos de diseño metodologías y herramientas que permiten evaluar y escoger las mejores soluciones y configuraciones del producto mediante:

- Análisis de la reciclabilidad de acuerdo con la norma ISO 22628, para realizar la mejor selección de materiales
- Análisis del Ciclo de Vida de acuerdo con la norma ISO 14040, para la evaluación medioambiental del producto en todas las fases de su ciclo de vida

Como resultado, habiendo publicado a finales de 2015 las nuevas EPD del Metro de Helsinki y del Urbos para Kaohsiung, son ya 6 las EPD de proyectos de CAF verificadas y publicadas por el International EPD System (<http://www.environdec.com>). Durante el primer semestre de 2016 se ha realizado un estudio preliminar de reciclabilidad del proyecto para NS y su revisión final del Diseño (FDR), pero no se han publicado nuevas EPD y ninguno de los proyectos en curso las están solicitando.

Como dato indicativo, señalar que las emisiones de gases de efecto invernadero durante el año 2016, en cumplimiento del Protocolo de Kyoto, se han situado por debajo de los derechos de emisión asignados.

INVERSIONES

Las inversiones materiales llevadas a cabo por CAF a lo largo del primer semestre del ejercicio 2016 han llegado a la cifra de 4.203 miles de euros. Entre dichas inversiones, es importante destacar:

En la Unidad de Negocio de Rodajes, MiiRa, se está llevando a cabo la implantación de la nueva línea automática de mecanizado y verificado de ejes. Esta inversión tiene como objetivo la mejora de la productividad y reducción en los costes mediante la instalación de una línea que contempla la automatización de los procesos de afino, galeteo, rectificando, análisis de partículas magnéticas y ultrasonidos, dada la criticidad de dichos procesos, y que se realizaría como primer paso hacia una futura automatización completa de la actividad.

Igualmente, dentro del plan de racionalización de los distintos espacios, se está llevando a cabo la construcción de las nuevas oficinas de la Unidad, MiiRa, para dar respuesta a las necesidades espaciales y funcionales de la Unidad, así como dar soporte a su estrategia y crecimiento futuro.

En lo que se refiere a la Unidad de Vehículos, se han iniciado una serie de actuaciones incluidas dentro del proceso de mejora de la productividad que la empresa está llevando a cabo, tales como la renovación de maquinaria, automatización de procesos o mejora de las líneas productivas, que se unen a las inversiones habituales en el Área de Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales.

Por otro lado, en los que respecta al Área de Calidad y Homologaciones, cabe reseñar también el inicio de la adecuación de una nueva vía de pruebas que permita llevar a cabo los ensayos necesarios para la aceptación de requerimientos en materia de comportamiento dinámico de los vehículos ferroviarios.

Por último, en cuanto a las inversiones llevadas a cabo por el Grupo, destacan las llevadas a cabo en los diversos centros de mantenimiento que la empresa tiene en el exterior, necesarias dado el incremento de las actividades a realizar en dichos países.

DESARROLLO TECNOLÓGICO

En lo que se refiere a CAF y CAF I+D, durante los primeros meses del año se ha ido cerrando el Plan de Tecnología del grupo CAF para el periodo 2016-2018, en el que se han aprobado un total de 53 proyectos nuevos de CAF y filiales. El total de proyectos del Plan de Tecnología en trabajo durante el año 2016 asciende a 111.

Para la financiación de estos proyectos se ha contado con diferentes ayudas de apoyo a la actividad de I+D correspondientes a:

- Diputación Foral de Gipuzkoa
- Gobierno Vasco
- Ministerio de Economía y Competitividad
- Ministerio de Industria, Energía y Turismo
- Comisión Europea

En el Plan de Tecnología 2016-2018 a desarrollar en el presente ejercicio se han potenciado proyectos en los que participan CAF, CAF I+D y distintas filiales, manteniendo la importante colaboración desarrollada en años anteriores con distintos centros tecnológicos y universidades.

Los proyectos contenidos en el Plan de Tecnología 2016-2018 abordan los siguientes campos:

- Productos ferroviarios específicos
- Tren Digital
- Electrónica VEGA
- Control de tren TCMS
- Tracción incluyendo acumulación de energía
- Señalización tanto embarcada como fija.
- Productos y tecnologías específicas sobre tecnologías básicas ferroviarias, materiales, rodajes, reductoras, etc.
- Desarrollos a largo/medio plazo incluidos en los programas Shift2Rail y Roll2Rail

En todos ellos se ha combinado la ejecución de proyectos orientados a la asimilación de tecnologías, con el desarrollo de productos basados en las mismas y proyectos estratégicos.

Dentro de este grupo de proyectos cabe destacar la finalización de los ensayos en vía del prototipo OARIS de tren de alta velocidad y las pruebas finales en varias líneas de su sistema embarcado ERTMS-ETCS.

El Grupo CAF también ha participado en proyectos de colaboración en el ámbito de programas nacionales y también dentro del Séptimo Programa Marco Europeo y H2020. Entre estos proyectos cabe citar:

- Proyectos Europeos:
 - REFRESCO para desarrollo de soluciones de estructuras de caja en material compuesto.
 - MERLIN para establecimiento de estrategias de gestión energética a nivel global de red y desarrollo de herramientas para optimización del consumo y coste asociado a una red ferroviaria.
 - NGTC destinado a estudio de interface entre el ERTMS y módulo de posicionamiento por satélite.
 - STARS destinado a determinar la idoneidad de posicionamiento global por satélite en el ámbito del ferrocarril.
 - ROLL2RAIL, proyecto de 2 años de duración, liderado técnicamente por CAF y previo a Shift2Rail, que tiene como objetivo el desarrollo de una serie de tecnologías clave que permitirán un salto importante en innovación en el campo de vehículos ferroviarios.

En el marco de proyectos europeos cabe destacar que CAF es uno de los 8 Miembros Fundadores de la JU (Joint Undertaking) Shift2Rail para promover la I+D ferroviaria dentro del programa Horizon 2020. Los trabajos de desarrollo de tecnología en este proyecto se prolongarán hasta el año 2024, comenzando en septiembre del presente año 2016.

En cuanto a las filiales, éstas han continuado su actividad normal de desarrollo tecnológico y aplicaciones en las líneas mencionadas de tracción y control de tren, señalización fija y embarcada y sistemas de captación/acumulación y funcionamiento autónomo de vehículos.

Los proyectos de ingeniería más importantes en los que se ha trabajado durante estos primeros 6 meses del año han sido los siguientes:

- Trenes Oaris de alta velocidad para Flytoget (Noruega)
- Trenes para Toluca (México)
- Metro automático para Estambul (Turquía)
- LRV para Metro de Boston (USA)
- Tren Civity para NS (Holanda)
- Coches remolcados para Caledonian (UK)
- Unidades para Toluca (México)
- Tranvías para St Etienne (Francia), Utrech (Holanda) y Luxemburgo

Habiéndose puesto en marcha durante estos primeros 6 meses del año los siguientes:

- Trenes diésel y eléctricos de la familia Civity UK para la franquicia Northern Rail y operador Arriva
- Trenes eléctricos de la familia Civity UK para la franquicia TransPennine Express y operador First Group
- Coches remolcados para la franquicia TransPennine Express y el operador First Group
- Tranvías para Camberra (Australia)

POLÍTICA DE GESTION DE RIESGOS

Los riesgos más importantes que afronta el Grupo se pueden agrupar en las siguientes categorías:

1.- Riesgos de carácter financiero

La gestión que en este aspecto se lleva a cabo en el seno del Grupo CAF se centra en manejar la incertidumbre de los mercados financieros, y trata de minimizar sus efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

El Departamento Financiero del Grupo identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros estableciendo políticas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados y no derivados, inversión del excedente de liquidez y desviaciones de los presupuestos de los proyectos.

a) Riesgo de mercado

Las diversas sociedades del Grupo CAF operan en el ámbito internacional y, por tanto, están expuestas a riesgos de tipo de cambio por operaciones con divisas, (actualmente el dólar americano, real brasileño, libra esterlina, dólar taiwanés, corona sueca, dólar australiano, riyal saudí, peso mexicano, dólar canadiense, dólar neozelandés y florín húngaro, entre otras).

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge en transacciones comerciales futuras, y activos y pasivos reconocidos, las sociedades del Grupo usan contratos de seguro a plazo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, o los activos y los pasivos reconocidos, están denominados en una moneda que no es la moneda funcional del Grupo que es el euro.

Es práctica habitual en CAF cubrir siempre que el coste sea razonable, el riesgo de mercado en sus contratos articulados en divisas diferentes a la moneda funcional del Grupo. El objetivo de dichas coberturas es tratar de eludir el impacto de las variaciones en las divisas en los diferentes contratos firmados, de forma que los resultados del Grupo sean fiel reflejo de su actividad industrial y de servicios.

Para las materias primas más relevantes, CAF realiza los pedidos y cierra el precio a la puesta en vigor de cada nuevo proyecto. De esta manera se cubre el riesgo de que una evolución alcista en los precios de las materias primas repercuta negativamente en los márgenes contractuales del Grupo.

b) Riesgo de crédito

La mayoría de las cuentas a cobrar y de los trabajos en curso que se poseen, corresponden a varios clientes situados en distintos países. En la mayoría de los casos, los contratos incluyen pagos a medida que se avanza en el desarrollo del proyecto.

Es práctica habitual que la Sociedad asegure ciertos riesgos de resolución o impago de los contratos de exportación, mediante contratación de pólizas de seguro a la exportación de acuerdo con las normas del Consenso OCDE para este tipo de instrumentos. La decisión de realizar o no la cobertura se toma en función del tipo de cliente y del país en que opera.

c) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como disponibilidades de financiación para hacer frente de forma amplia y eficaz, a los compromisos financieros del Grupo.

El riesgo de liquidez se gestiona en el Grupo CAF mediante los siguientes mecanismos:

- La búsqueda y selección de oportunidades de negocio con el mayor nivel posible de autofinanciación, dentro de las condiciones existentes en los mercados, para cada uno de los contratos. En los proyectos de fabricación de vehículos, cuyo periodo de ejecución medio es de aproximadamente tres años, los hitos de facturación y la ejecución de los trabajos pueden no estar alineados en el tiempo, lo cual supone un consumo de recursos financieros.
- La implantación y mantenimiento de una gestión activa de circulante mediante el seguimiento continuado del cumplimiento de los hitos de facturación en cada uno de los proyectos contratados.
- El mantenimiento de una amplia posición de liquidez a corto plazo.
- El mantenimiento de capacidad excedente de financiación no dispuesta.

d) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge del uso de los recursos ajenos. Es política del Grupo para operaciones de financiación de circulante acudir a endeudamiento con terceros a través de recursos ajenos y referenciados a índices variables de mercado, normalmente Euribor, con lo que se mitiga sustancialmente este riesgo de tipo de interés. Para las operaciones de financiación a largo plazo se marca como objetivo, y hasta donde los mercados lo permiten, el mantenimiento de una estructura de tipos de interés fija.

e) Riesgo derivado de las desviaciones sobre los presupuestos de los proyectos

Las desviaciones sobre los presupuestos de los proyectos que sirvieron de base para la preparación de las respectivas ofertas se analizan y controlan a través de la utilización de un sistema de información detallado de cada una de las partidas de coste, que compara permanentemente el presupuesto de dichas partidas con la realidad de la situación de costes de cada proyecto. De esta manera, durante la vida de los proyectos, se lleva a cabo un seguimiento continuo de estos datos a través de un complejo proceso interno creado al efecto, en el que intervienen cada uno de los departamentos implicados en cada uno de los proyectos.

2.- Riesgos derivados de la producción de daños de carácter medioambiental

CAF está totalmente comprometida con la protección del entorno. Con dicho objetivo, ha venido siguiendo los principios del programa de acción medioambiental de la Unión Europea, basados en la precaución preventiva y la corrección en origen. En dicha línea, la Sociedad ha implantado un programa de acciones en diversos aspectos medioambientales relativos a la atmósfera, vertidos, residuos, consumo de materias primas, energía, agua y ruidos, y ha obtenido el Certificado ISO 14001.

3.- Riesgos legales y contractuales, derivados fundamentalmente de la producción de daños a terceros por deficiencias o retrasos en la prestación de servicios

Los pliegos de las ofertas y los contratos de fabricación de vehículos ferroviarios incluyen numerosos requerimientos sobre aspectos técnicos y niveles de calidad (con la introducción de nuevos productos de alto nivel tecnológico), requerimientos relacionados con el cumplimiento de plazos de entrega, necesidades de homologación, requerimientos de localización de la fabricación y otros riesgos operacionales que, normalmente, llevan aparejados niveles de penalidades y cláusulas resolutorias o suspensivas. En este sentido pueden surgir discrepancias sobre dichos requerimientos entre el Grupo CAF y sus clientes que pueden desembocar en reclamaciones por retrasos, incorrecta ejecución de los trabajos o en la realización de trabajos adicionales.

Para abordar las dificultades de gestión de los proyectos el Grupo CAF mantiene operativo un sistema de gestión de riesgos, implícito en el sistema de calidad del Grupo, que comienza en la elaboración de la oferta y que permite la identificación y la gestión de los diferentes riesgos a los que se enfrenta el Grupo CAF en el curso normal de sus negocios.

Todas las factorías de CAF disponen de las tecnologías más modernas disponibles y emplean las técnicas más avanzadas para la optimización de la producción siguiendo los estándares de la Norma IRIS (International Rail Industry Standard) o ISO 9001.



Adicionalmente, CAF emplea una política exigente de contratación de seguros, que le permite protegerse debidamente de las consecuencias económicas que para el Grupo tendría la materialización de algunos de estos riesgos.

4.- Riesgos de carácter laboral o daños en bienes o activos propios de las factorías

CAF cuenta con un Sistema de Prevención de Riesgos Laborales auditado por una firma externa. En el Manual del Sistema de Prevención creado al efecto se definen, entre otras, las actividades de evaluación de riesgos, investigación de accidentes, inspecciones de seguridad, vigilancia de la salud y formación. Existe también un Plan de Prevención, de carácter anual, en el que se planifican adecuadamente las actividades preventivas de cada año. CAF cuenta asimismo con un Plan de Formación de trabajadores en este campo.

PERSPECTIVAS

La orientación de las actividades del Grupo para los próximos años se enfocará principalmente en los siguientes aspectos:

- Reforzar nuestro posicionamiento en el negocio principal de diseño y fabricación de trenes y componentes.
- Desarrollo del potencial del Grupo en negocios de servicios aplicados al sector ferroviario, como las concesiones, la operación de sistemas ferroviarios, el alquiler, el mantenimiento y la rehabilitación de trenes y locomotoras.
- Crecimiento progresivo en actividades de concepción y construcción de sistemas ferroviarios llave en mano para operar y, cuando los clientes así lo requieran, su mantenimiento u operación, en solitario o mediante la constitución de alianzas, según el caso.
- Continuación del desarrollo tecnológico del Grupo a través de un significativo esfuerzo inversor en investigación y desarrollo de novedosos sistemas y subsistemas y ampliación de nuestro portafolio de producto (material ferroviario, señalización, energía, etc.). Entre otros, los contemplados dentro de la plataforma tecnológica ferroviaria europea Shift2Rail.
- Continuar con nuestro impulso hacia la internacionalización, especialmente en regiones de mayor potencial de crecimiento y de gran volumen, como el segmento de material móvil regional europeo.
- Avanzar a la propuesta de valor a través de los respectivos planes estratégicos de nuestras filiales: Signalling, Power & Automation, Turnkey & Engineering.
- Explorar las posibilidades que nos brinda la digitalización a lo largo y ancho de nuestros procesos operativos y para el desarrollo de propuestas innovadoras en material rodante y en la oferta de servicios que ofrecemos a nuestros clientes (gestión talleres y flotas, fabricación 4.0, etc.)
- Aplicación sistemática y recurrente de iniciativas de reducción de costes y circulante y de búsqueda de la excelencia en materia de calidad en todas las actividades y áreas de negocio del Grupo en un entorno altamente competitivo. Lo que incluye:
 - Mejora continua de las plataformas y módulos constructivos (p.e. Oaris, Civity, Urbos y las nuevas que se vayan incorporando).
 - El Plan de Transformación de las Operaciones Industriales.
 - La gestión del ciclo de vida del producto (LCC), elemento clave de competitividad.
 - Contención de gastos en todas nuestras actividades.
- Impulso a la actividad de servicios buscando alternativas de crecimiento más allá del mantenimiento de los más de 6.000 coches que realizamos a día de hoy.
- Refuerzo a la Calidad y la orientación al cliente a través de sistemas de gestión optimizados en referencia a la calidad, seguridad y homologación de nuestros productos.
- Finalmente, continuar avanzando con paso firme en actividades fundamentales de la gestión empresarial como son la atención a accionistas e inversores, la gestión corporativa de riesgos y las prácticas de buen gobierno corporativo en general.



HECHOS POSTERIORES

El 15 de julio de 2016 ha entrado en vigor el contrato que el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito adjudicó a CAF, por valor cercano a 183 millones de dólares, y que incluye el suministro de 18 trenes de 6 coches cada uno. Dichas unidades operarán en la primera línea del Metro de Quito, que recorrerá la ciudad entre Quitumbe en el sur y El Labrador en el norte.