



# INFORME DE GESTIÓN

## RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE 2012



31 de Octubre 2012

# Informe de Gestión. Tercer Trimestre 2012

## Índice

### Resumen Ejecutivo

● Resultados del tercer trimestre de 2012	3
● Hechos remarcables	5
● Perspectivas 2012	7

### Actividad por Unidades de negocio.

● Defensa	8
● Comunicaciones y Seguridad	10

### Datos y Anexos

● Cuenta de Pérdidas y Ganancias	15
● Balance de situación	16
● Desglose de la Deuda Financiera Neta por Mercados	17

## Resumen ejecutivo

- Amper continúa la consolidación de su internacionalización en Contratación y Ventas.
- El EBITDA del tercer trimestre alcanzó los 5,8 M€.
- Disminución de la Deuda Financiera en 6 M€.
- Se disminuyen las expectativas para 2012 en Ventas y EBITDA.

## Resultados del tercer trimestre de 2012

La **contratación** de Amper al tercer trimestre de 2012 ha sido de 235 M€, que compararía con los 314 M€ de la contratación al tercer trimestre de 2011. En 2011 se consiguió un contrato plurianual de 92 M€ con Emiratos Árabes Unidos. Una vez aislado este hecho, la contratación acumulada al tercer trimestre de 2012 sería un 6% superior a la del mismo periodo de 2011.

De estos 235 M€ contratados, un 76% del total corresponde a contratación fuera de España, frente a un 80% del total en el tercer trimestre de 2011 (igualmente afectada por el contrato de EAU en 2011, en el reparto por geografías). La tendencia sigue siendo de aumento de la actividad en el exterior, si comparamos el 76% mencionado de contratación acumulada fuera de España al tercer trimestre de 2012 con la del primer semestre, que fue del 72%.

La **Cifra de Negocio** ha alcanzado en el tercer trimestre de 2012 los 228 M€, frente a los 262 M€ del mismo periodo del ejercicio anterior. Esta cifra es similar a la contratación ya referida (235 M€), manteniéndose, por tanto, los niveles de cartera estables.

El 77% de la Cifra de Negocio corresponde a facturación fuera de España, lo cual supone 20 puntos porcentuales más que en el tercer trimestre de 2011, en el que la cifra de negocio fuera de España fue un 57% del total.

El **EBITDA** acumulado del tercer trimestre de 2012 se sitúa en 5,8 M€. El EBITDA correspondiente al tercer trimestre de 2011 fue de 10,9 M€.

El **Resultado Neto** es de -14,6 M€, que compara con los -6,1 M€ del tercer trimestre de 2011. Es de destacar el incremento del resultado financiero negativo hasta 12,8 M€, de los cuales casi 7 M€ corresponden a España, e incluye los efectos de la Refinanciación bancaria obtenida en septiembre de 2011.

La **Deuda Financiera Neta** a 30 de Septiembre de 2012 es de 108 M€, inferior en 6 M€ a la existente a 30 de septiembre de 2011

La **composición** de la cifra de ventas, contratación y EBITDA, en M€ por Mercados y Unidades de Negocio ha sido la siguiente:

	Contratación		Ventas		EBITDA
	España	Exterior	España	Exterior	
<b>Defensa</b>	<b>2,5</b>	<b>4,6</b>	<b>3,5</b>	<b>17,7</b>	<b>0,7</b>
<b>Comunicaciones y Seguridad</b>	<b>53,6</b>	<b>174,0</b>	<b>49,9</b>	<b>157,2</b>	<b>5,1</b>
España y otros mercados	53,6	4,2	49,9	6,4	-0,9
América Latina y Pacífico Sur	0,0	169,8	0,0	150,8	6,0
<b>Total mercados</b>	<b>56,1</b>	<b>178,6</b>	<b>53,4</b>	<b>174,9</b>	
<b>Total Amper</b>	<b>234,7</b>		<b>228,3</b>		<b>5,8</b>

## Hechos remarcables

### Gobierno: Cambios en la cúpula directiva

Durante el tercer trimestre e 2012 han tenido lugar los siguientes cambios en los órganos de gobierno del Grupo Amper:

- Nombramiento de D. Yago Méndez como Consejero Delegado.
- Nombramiento de D. Alfredo Redondo como Director General.
- Nombramiento de D. Antonio Medina como Secretario del Consejo de Administración y letrado asesor de la Compañía.
- Nombramiento de D<sup>a</sup>. Sol Fernández-Rañada como Vicesecretario del Consejo de Administración.

### Gestión: Plan de ajustes para optimización de la eficiencia

En línea con lo ya comunicado, Amper está diseñando y ejecutando un plan de ajustes para lograr una estructura de compañía viable y sostenible, cuyo objetivo es reducir en al menos diez millones de euros los costes estructurales en todo el Grupo para 2013.

Además del Expediente de Regulación Temporal de Empleo anunciado en junio de 2012, ya están en marcha otros ajustes temporales por 6 ó 12 meses, concretados en una reducción de la retribución de la cúpula gestora: Consejo de Administración y Equipo Directivo.

### Innovación: Conjunción de la I+D+i propia con acuerdos estratégicos

Amper ha continuado su apuesta decidida por la innovación como activo diferencial de claro valor añadido, modulada en función de sus propias competencias internas y de los modelos de negocio previstos.

- En I+D+i propia, Amper ha continuado la tónica de 2011, dedicando para ello hasta el tercer trimestre de 2012 un total de 166 personas y un volumen de 10,4 millones de euros.
- En la innovación llevada a cabo mediante alianzas con socios tecnológicos estratégicos, Amper ha firmado en este periodo un acuerdo con Black Creek sobre soluciones de seguridad para instituciones penitenciarias para localización y seguimiento en tiempo real basados en identificación por radiofrecuencia.

### Oferta: Diversificación sectorial y tecnológica

Amper ha continuado su estrategia de diversificación de la oferta tecnológica a la medida de los distintos sectores a los que se dirige su propuesta de valor a lo largo de las regiones en las que opera. Los proyectos que destacamos a continuación ofrecen una panorámica de esta diversidad con ejemplos de España, Colombia, Venezuela, Francia, India o Vietnam, en los que

se ha servido a la práctica totalidad de sectores o industrias clientes: Administraciones Públicas, Alimentación, Banca, Bomberos, Construcción, Gas, Petróleo, Electricidad, Salud, Tecnologías de la Información, Telecomunicaciones o Transportes.

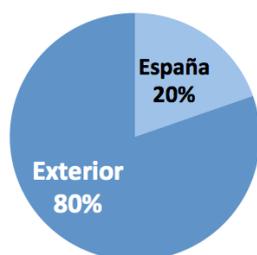
### Negocio: Diversidad geográfica

La distribución de contratación y ventas en el tercer trimestre de 2012 continúa con una clara tendencia internacional en su perfil:

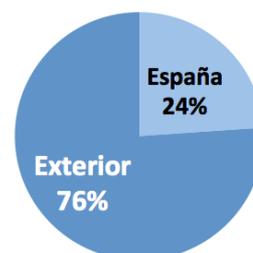
Así, del total de 235 M€ de contratación en este tercer trimestre, el porcentaje en el exterior ha sido del 76%.

En cuanto a las ventas, también el total de 228 M€ ha tenido una componente en el exterior del 77%.

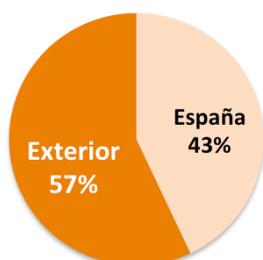
Ello, frente a porcentajes del 80% y 57% en contratación y ventas, respectivamente, en el tercer trimestre de 2011.



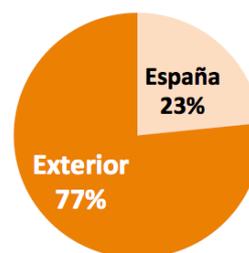
Contratación 2011-3T. 314 M€



Contratación 2012-3T. 235 M€



Ventas 2011-3T. 262 M€



Ventas 2012-3T. 228 M€

## Perspectivas 2012

Ante la persistencia de la crisis global económica y financiera, y teniendo en cuenta que en el entorno en que desarrollamos nuestras operaciones no se vislumbra mejora alguna, Amper va a seguir esforzándose en aumentar su eficiencia y adecuación de costes para paliar la débil evolución prevista del mercado.

La más que débil evolución del mercado en España, así como demoras surgidas con respecto a la planificación en el contrato de Emiratos Árabes Unidos para la División de Defensa, hacen prever que en el conjunto de 2012 tanto las Ventas como el EBITDA serán inferiores a los obtenidos en 2011 alrededor de un 10 por ciento, aun con los esfuerzos en mejoras de la eficiencia y control de costes que se están desarrollando y que tendrán plenos efectos en el ejercicio 2013. A este respecto, no se incluye en esta previsión el efecto que pudiera tener en el resultado del Ejercicio 2012 cualquier ajuste contable que estuviera relacionado con las medidas de ahorro que se están diseñando y que hubiera que incluir de acuerdo a la normativa vigente.

## Actividad por Unidades de Negocio. Defensa <sup>1</sup>

Septiembre 2012. Datos en millones de euros (M€)

<b>Defensa</b>	<b>2012-3Q</b>	<b>2011-3Q</b>
Contratación	7,1	85,8
Ventas	21,2	47,4
Ebitda	0,7	3,9

La Contratación del ejercicio 2011 incluía el contrato plurianual obtenido con los Emiratos Árabes Unidos, de los cuales se incluían en la Unidad de Negocio de Defensa 82 M€, reflejándose en ambos casos la estacionalidad en la contratación en las actividades de Defensa.

Las Ventas del ejercicio 2012 se ven afectadas por la importantísima caída de la actividad en España. En sentido contrario, la actividad internacional se ha duplicado.

### Hechos más relevantes en Defensa

Los proyectos de la Unidad de Negocio de Defensa de Amper desarrollan y amplían tecnologías de información y comunicaciones nuevas o ya implantadas en las organizaciones militares, para crear sistemas abiertos e interoperativos, que van desde los grandes Centros de Mando a las Unidades Móviles desplegadas sobre el terreno, y que incluyen la posibilidad de gestionar múltiples operaciones simultáneas adaptándolas, si es necesario, a las necesidades de las autoridades civiles.

Amper es líder en soluciones para este sector con un completo catálogo de sistemas de Información para Mando y Control, sistemas de Comunicaciones Militares, sistemas y equipos Aeronáuticos, sistemas de Radioayudas a la Navegación Aérea y sistemas de Protección de Fuerzas. En este trimestre, Amper continuado afianzando esta posición en España: suministrador principal de Radioayudas a la Navegación Aérea en España:

### Radioayudas a la Navegación Aérea

- Para Aena, Amper ha firmado contratos para el suministro en Bagur, Torrijos y Lanzarote de radiofaros omnidireccionales de muy alta frecuencia basados en el efecto Doppler (DVOR), que ofrecen mayor precisión que los equipos convencionales. Cada radiofaro va acompañado de otro equipamiento de medida de distancias (DME), que ayuda al piloto a conocer la distancia que hay entre la aeronave y la estación.

<sup>1</sup> Los datos de 2011 ha sido reclasificados en función de la organización actual de Amper, con objeto de facilitar su homogeneidad.

- Amper también suministrará a Aena el equipamiento de su proyecto de Sistema de Integración de Radioayudas en Canarias, que integra la gestión y la supervisión de todas las radioayudas de Aena, independientemente de su marca y modelo, y consigue un único y homogéneo interfaz de usuario

## Actividad por Unidades de Negocio. Comunicaciones y Seguridad <sup>2</sup>

Septiembre 2012. Datos en millones de euros (M€)

Para este periodo del tercer trimestre de 2012, los datos de la Unidad de Negocio se detallan de forma separada para los mercados de 'América Latina y Pacífico Sur' y de 'España y otros mercados'.

<b>América Latina y Pacífico Sur</b>	<b>2012-3Q</b>	<b>2011-3Q</b>
Contratación	169,8	156,3
Ventas	150,8	140,7
Ebitda	6,0	5,5

Buena evolución en América Latina en lo referente a contratación y ventas, influenciadas por la incorporación de eLandia en el mes de abril del ejercicio 2011 en el que, adicionalmente, se incluía un contrato muy relevante en Brasil.

En Brasil, la evolución de la economía brasileña, inferior a la esperada ha llevado a un cierto desplazamiento de Contratación y Ventas. Este hecho también afecta a la evolución del Ebitda a 30 de septiembre.

<b>España y otros mercados</b>	<b>2012-3Q</b>	<b>2011-3Q</b>
Contratación	57,8	71,5
Ventas	56,3	73,4
Ebitda	-0,9	1,5

Ligera caída de la evolución de la contratación, comparada con la del ejercicio 2011, si excluimos el efecto que tenía en 2011 el contrato plurianual firmado con los Emiratos Árabes Unidos que aportaba 9 M€. La contratación es similar a las ventas realizadas.

El EBITDA acumulado del 3º trimestre es negativo en 0,9 M€, siendo totalmente comparable con el ejercicio anterior.

<sup>2</sup> Los datos de 2011 ha sido reclasificados en función de la organización actual de Amper, con objeto de facilitar su homogeneidad.

## Hechos más relevantes en Comunicaciones y Seguridad

La Unidad de Negocio de Comunicaciones y Seguridad ofrece soluciones en Redes de Comunicaciones, Comunicaciones unificadas y Colaboración, Centros de Proceso de Datos, Comunicaciones Móviles, Conectividad, Redes de Nueva generación y Servicios Gestionados, así como en Sistemas de Criptografía, Sistemas de Protección de Fronteras, Sistemas de Control de Emergencias, Sistemas de Movilidad y Sistemas de Protección de Infraestructuras Críticas. Sus clientes se encuentran en los sectores de Administraciones Públicas, Proveedores de Servicios de Telecomunicación, Energía y *Utilities*, Industria, Servicios, Transporte, Sanidad, Banca y Seguros.

### Redes de Comunicación

- En Colombia, el Banco AV Villas, perteneciente al grupo AVAL, ha encargado a Amper la ampliación y redimensionamiento de su red de servicios de datos inalámbrica corporativa en su edificio principal en Bogotá, proyecto que se suma a anteriores con empresas del grupo AVAL en la región.
- En Venezuela, Inversiones DRC, especializada en la externalización de centros de contacto desde Venezuela, ha encomendado a Amper la Infraestructura de Datos para nuevas sucursales y la conectividad de su red WAN con tecnología Metro Ethernet.

### Comunicaciones Unificadas y Colaboración

- En España, Amper ha desplegado soluciones de comunicaciones unificadas colaborativas cuyos destinatarios finales han sido relevantes empresas, líderes en sus sectores de actividad: constructoras, de alimentación, farmacéuticas, así como organismos de salud y telecomunicaciones de la Administración Pública española. Las soluciones dan servicio a miles o decenas de miles de usuarios repartidos por centenares de sedes.

### Centros de Proceso de Datos

- Amper ha modernizado el cableado del Centro de Control y Recaudación de la Tesorería General de la Seguridad Social en España con enlaces preconectorizados agrupados en un único centro de cableado de fibra óptica.

### Hogar Digital

- Tras su contrato para equipamiento multimedia en el hogar digital, Amper ha superado en Vietnam las pruebas de certificación necesarias que permiten suministros masivos de su plataforma de recepción de TV digital.

- En Venezuela, se han obtenido contratos con proveedores de servicio líderes en la región para el suministro de plataformas de recepción de TV digital satelital.
- En España, para el plan para la concienciación y ahorro energético emprendido por Endesa y el Govern Balear, Amper ha participado con el suministro de su pasarela residencial multiservicio para Eficiencia Energética en la experiencia piloto realizada en Baleares

### Redes de Nueva Generación

- En Venezuela, varios proyectos para el Grupo British American Tobacco, la embotelladora Coca-Cola FEMSA y la petrolera Tenaris-Socominter, se han dirigido a la instalación de nueva infraestructura o la modernización y mejora de las existentes con objeto de atender las necesidades regionales de comunicación de estas entidades.
- En Colombia, Amper ha renovado tecnológicamente y unificado la plataforma de redes de datos del Grupo Bancolombia.

### Servicios Gestionados

- En Colombia, el Banco Davivienda, parte del Grupo Empresarial Bolívar, ha ampliado los servicios de seguridad en su núcleo de red bancario a través de la implementación de nuevos equipos de seguridad lógica en su plataforma de datos.
- En Venezuela, la empresa de gas natural Ypergas, renovó con Amper sus contratos de servicio de consultoría y mantenimiento para sus redes.

### Sistemas de Control de Emergencias

- En España, Amper ha renovado con Metro de Madrid los contratos de mantenimiento de su infraestructura de red Tetra y de su matriz de comunicaciones del Centro de Control.
- También en España, el Ayuntamiento de Murcia ha integrado las comunicaciones de su Centro de Mando y Coordinación Operativa de Bomberos mediante el sistema GEMYC-D de Amper, que permite el control multi-operador, la disponibilidad 24/7 y la convergencia de las diferentes tecnologías y sistemas de comunicación utilizados: Radio (PMR, Trunking, Tetra, Tetrapol) Telefonía (RTB, RDSI, GSM), Megafonía, Interfonía, Voz sobre IP y cualquier otra comunicación de audio susceptible de ser integrada.
- En Francia, Amper, junto con su socio Sysoco, ha firmado un contrato para la integración de los centros de control de emergencias de los bomberos de Montpellier, que se suma a una larga serie de proyectos de integración del control de emergencias y seguridad en Francia en centros dispersos geográficamente.

### Sistemas de Movilidad y Protección de Infraestructuras Críticas

- En India, Amper, a través de su socio en India Mistral Solutions Pvt. Ltd, ha suministrado a Wipro Limited un sistema de gestión de comunicaciones críticas para la zona franca del puerto de Mundra, el de mayor extensión del subcontinente indio, resultado de un contrato de varios millones de rupias, que integrará los distintos sensores existentes y supervisará la seguridad de las zonas marítimas y terrestres de la totalidad del puerto.
- En España, Amper ha sido seleccionada por Iberdrola para la ampliación y modernización del sistema de comunicaciones en nuevas presas de sus instalaciones.

### Protección de fronteras

- Amper participa en España de forma conjunta con la Guardia Civil en el proyecto piloto *BlueMassMed* para la creación de una Red Europea de Vigilancia Marítima, impulsado y co-financiado por la Unión Europea en el marco de su Política Marítima Integrada. El proyecto tiene como objetivo la creación de un entorno común y un sistema descentralizado de intercambio de información con repercusiones no sólo en el control de fronteras, sino también en la seguridad, la contaminación y el medio ambiente marítimo, el control de la pesca, la defensa y los intereses económicos de la UE.

### Acuerdos estratégicos de colaboración

- Amper ha alcanzado con Black Creek un acuerdo de colaboración en soluciones de seguridad para instituciones penitenciarias que abarca tanto el mercado español como el latinoamericano, por el que Amper distribuirá e integrará en sus soluciones de seguridad productos para la localización y seguimiento en tiempo real basados en identificación por radiofrecuencia (RFID). Esto tendrá una importancia fundamental en el mercado de la seguridad en instituciones penitenciarias de América Latina.

## Datos y Anexos



## Cuenta de Pérdidas y Ganancias.

- Cierre: septiembre 2012
- Cifras en miles de euros y porcentajes (k€ / %)

	2012 - 3T		2011 - 3T	
Cifra de negocio	228.281	100,0	261.521	100,0
Aprovisionamientos	-135.744	-59,5	-166.399	-63,6
Personal	-63.837	-28,0	-62.479	-23,9
Otros gastos	-22.888	-10,0	-21.755	-8,3
<b>EBITDA</b>	<b>5.812</b>	<b>2,5</b>	<b>10.888</b>	<b>4,2</b>
Amortizaciones	-9.487	-4,2	-6.967	-2,7
<b>EBIT</b>	<b>-3.675</b>	<b>-1,6</b>	<b>3.921</b>	<b>1,5</b>
Resultado financiero	-12.792	-5,6	-6.682	-2,6
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>-16.467</b>	<b>-7,2</b>	<b>-2.761</b>	<b>-1,1</b>
Impuesto de sociedades	821	0,4	-2.143	-0,8
<b>Resultado neto</b>	<b>-15.646</b>	<b>-6,9</b>	<b>-4.904</b>	<b>-1,9</b>
Intereses minoritarios	1.081	0,5	-1.208	-0,5
<b>Resultado neto atribuible</b>	<b>-14.565</b>	<b>-6,4</b>	<b>-6.112</b>	<b>-2,3</b>

## Balance de situación

- Cierre: septiembre 2012
- Cifras en miles de euros (k€)

	Sept. 2012	Sept. 2011	Dic. 2011
Activo intangible	106.401	100.794	106.283
Activo material	39.898	38.289	34.569
Otros activos no corrientes	40.227	36.962	40.080
<b>Activo no corriente</b>	<b>186.526</b>	<b>176.045</b>	<b>180.932</b>
Existencias	39.904	41.558	29.465
Deudores comerciales	123.977	154.402	149.673
Otros activos corrientes	17.109	14.813	15.112
Acreedores comerciales	-137.739	-142.084	-144.609
Otros pasivos corrientes	-65.460	-52.589	-62.742
<b>Capital circulante</b>	<b>-22.209</b>	<b>16.100</b>	<b>-13.101</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>-31.629</b>	<b>-49.503</b>	<b>-54.917</b>
Otros pasivos no corrientes	-24.320	-28.244	-28.687
Efectivo y medio líquidos	49.653	31.444	66.033
Pasivo financiero l/p	-127.502	-112.844	-124.716
Pasivo financiero c/p	-30.519	-32.998	-25.544
<b>Posición financiera neta</b>	<b>-108.368</b>	<b>-114.398</b>	<b>-84.227</b>

## Desglose de la Deuda Financiera Neta por Mercados

- Cierre: septiembre 2012
- Cifras en millones de euros (M€)

<b>España (perímetro de refinanciación)</b>	<b>107,5</b>
Endeudamiento a corto plazo	-3,6
Endeudamiento a largo plazo	111,1
Sindicado	53,1
Otros préstamos	---
Pólizas de crédito	58
<b>Defensa</b>	<b>-20,2</b>
<b>Brasil</b>	<b>-11,2</b>
<b>Pacífico</b>	<b>9,9</b>
Endeudamiento a corto plazo	-2,8
Endeudamiento a largo plazo	12,7
<b>Resto América Latina</b>	<b>22,4</b>
Endeudamiento a corto plazo	19,2
Endeudamiento a largo plazo	3,2
<b>Total Amper</b>	<b>108,4</b>