



**PRESENTACION DE  
RESULTADOS  
I TRIMESTRE 2001**

**Madrid, 24 Abril 2001**

Esta presentación contiene afirmaciones que Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. ("BBVA") considera proyecciones (*forward looking statements*), en el sentido de la Ley de Reforma de Valores Privados (*Private Securities Reform Act*) de 1995. Dichas proyecciones aparecen a lo largo de la presentación e incluyen afirmaciones sobre las intenciones, consideraciones, objetivos y expectativas actuales de BBVA y su dirección, incluyendo cuanto se refiere a la estrategia de BBVA sobre comercio electrónico, inversiones previstas en actividades relacionadas con Internet, afirmaciones relativas al recorte de costes y mejora de la eficiencia, crecimiento previsto en mercados objetivo, integración tecnológica y sinergias. Estas proyecciones no constituyen garantía de resultados futuros e implican riesgos e incertidumbres, de tal forma que los resultados reales pueden diferir de forma considerable de los descritos en dichas proyecciones como consecuencia de varios factores. Dichos factores incluyen, entre otros: (1) el incremento de la competitividad en el comercio electrónico e Internet, incluyendo el incremento de la presión competitiva entre instituciones financieras; (2) la incapacidad de los mercados considerados para crecer al ritmo previsto; (3) cambios desfavorables en las condiciones económicas generales en España, Latinoamérica u otras regiones; (4) adopción de decisiones desfavorables por las autoridades administrativas españolas o de otros países y, en particular, aprobación de normas adicionales aplicables a compañías que desarrollan sus negocios en Internet en las jurisdicciones en las que operan.

# **BBVA**

## **al 31 Marzo 2001**

### **Resumen ejecutivo**

**Claves de Resultados**

**Conclusiones**

# RESULTADOS GRUPO BBVA

**GRUPO BBVA**

(MILL. EUROS)

1. T 01

D %  
interanual

**Margen Financiero**

**2.081**

**43,4**

Comisiones

912

21,6

ROF

46

-82,4

**Margen ordinario**

**3.039**

**23,5**

Gastos de explotación

(1.598)

28,7

**Margen de negocio**

**1.365**

**11,8**

B° netos operaciones de Grupo

272

-54,6

Saneamientos netos

(433)

110,3

Resultados extraordinarios netos

(57)

-92,5

**BAI**

**1.147**

**35,3**

**B° atribuido**

**553**

**24,2**

**... EN UN ENTORNO COMPLEJO**

**CAÍDA  
EN LOS  
MERCADOS**

**FIN DE LA  
INTEGRACIÓN**

**DEBILIDAD  
DEL EURO**

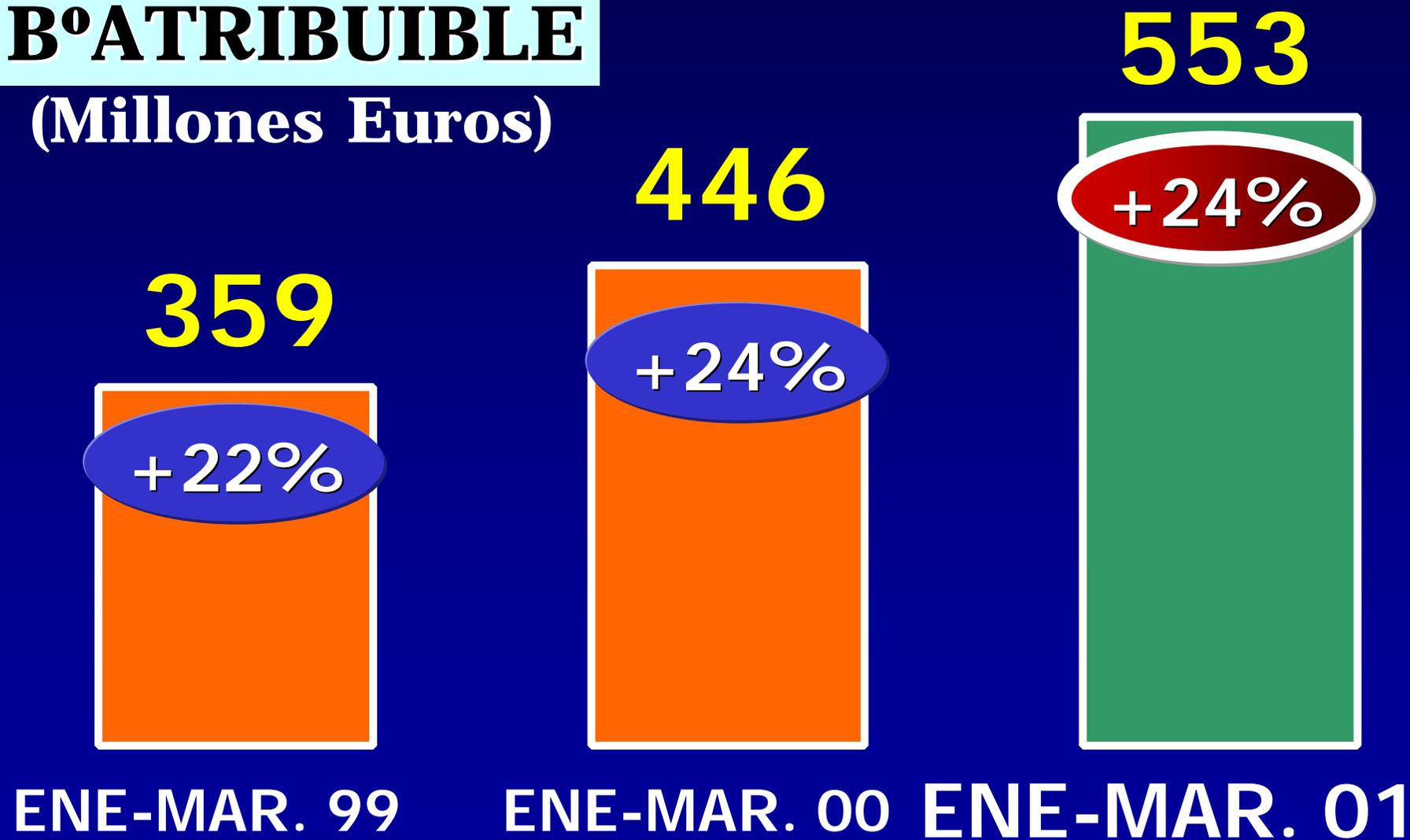
**MENOR  
ACTIVIDAD  
ECONÓMICA**

**CUYOS EFECTOS HAN SIDO COMPENSADOS CON  
GESTIÓN INTERNA**

# AUMENTO SENSIBLE DEL BENEFICIO DEL GRUPO BBVA

## BºATRIBUIBLE

(Millones Euros)



ENE-MAR. 99

ENE-MAR. 00

ENE-MAR. 01

# LA GENERACIÓN DE RESULTADOS RECURRENTES (SIN ROF) CRECE EL **37%** SOBRE EL 1er. TRIMESTRE 2000

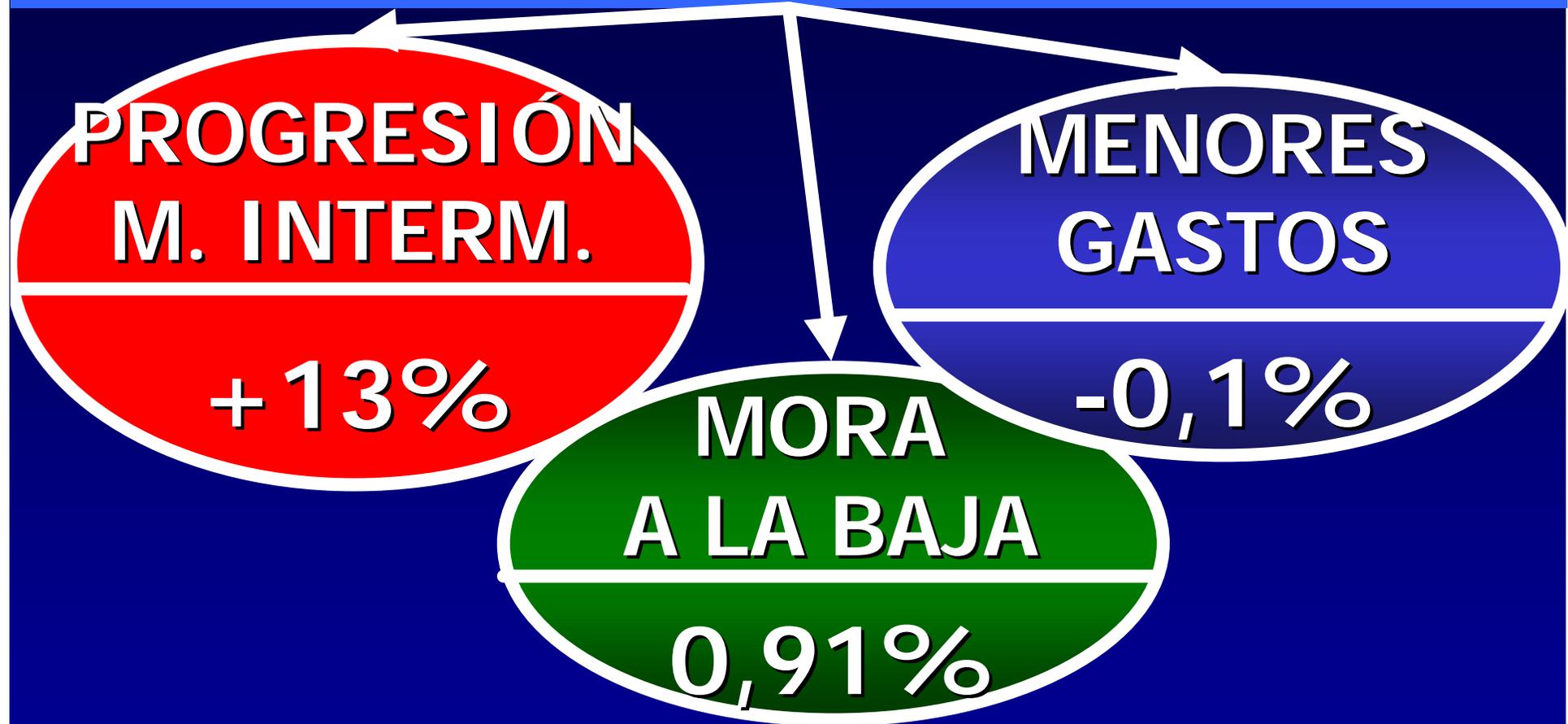
## BBVA

- M. Intermediación
- M. Explotación sin ROF
- M. Negocio sin ROF
- B.A.I.

### % Variación s/1T 00

Real	Sin efecto Bancomer
+43%	+16%
+45%	+23%
<b>+37%</b>	+20%
+35%	+37%

**EN EX-AMERICA, BUEN TRIMESTRE,**



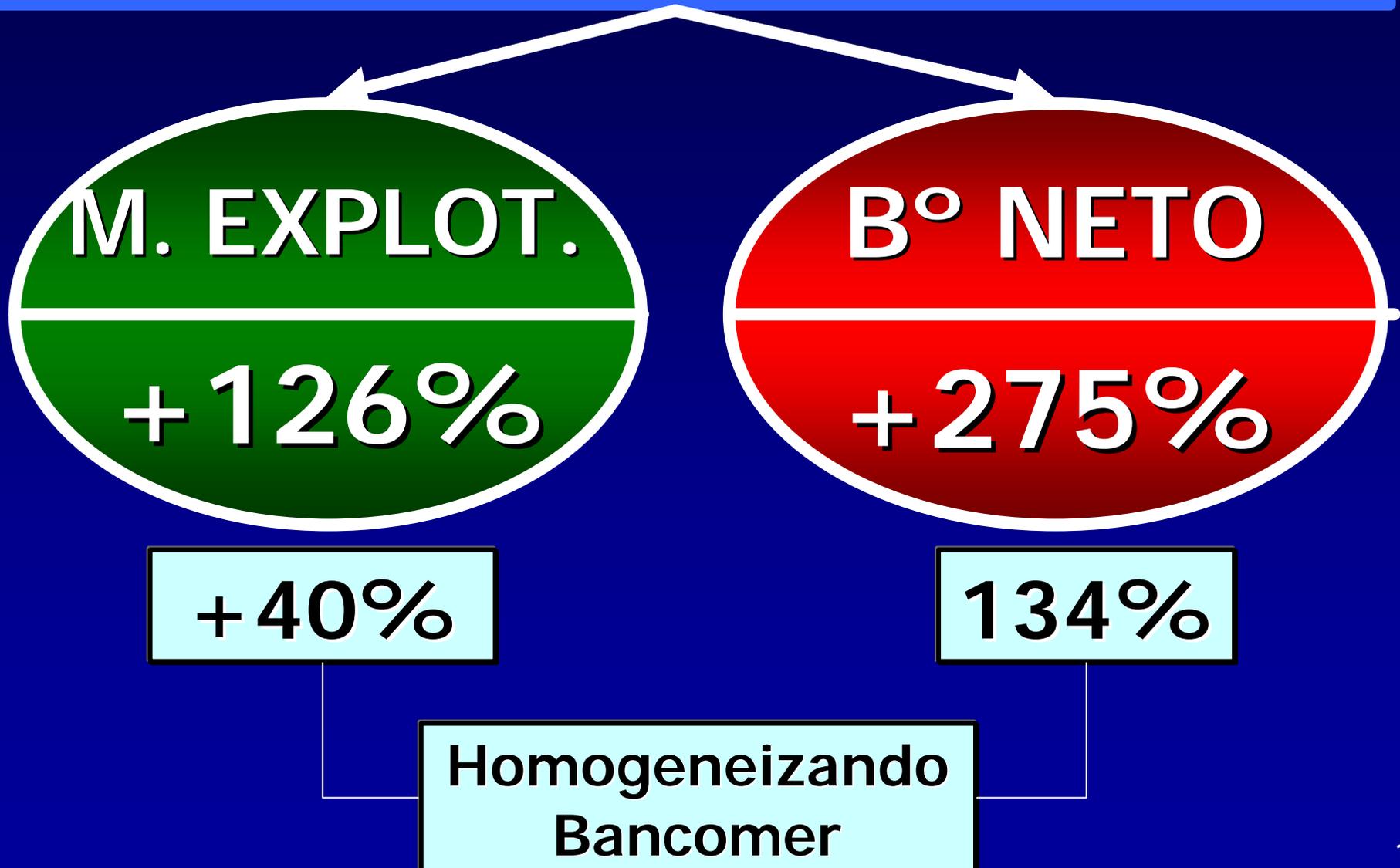
**...PERO AFECTADO COYUNTURALMENTE  
POR EVOLUCION NEGATIVA DE  
COMISIONES Y ROF**

# LA EVOLUCION DE EX-AMERICA SUPERA UN EXCELENTE 4T00

BBVA sin América en el 1.trim 01

	Millones euros	% s/ 4T 00
M. Int sin Divid.	960	3%
Gastos explotac.	(702)	-8%
M. Explotación	751	10%
M. Negocio	907	14%

# EN **BBVA AMÉRICA** CONTINUA LA MEJORÍA



# LA EVOLUCION HOMOGÉNEA DE BBVA BANCOMER ES MUY DESTACABLE



...CON UNA BUENA MEJORA DE LA  
EFICIENCIA HASTA 48,1% (-775 p.b.)

# ...Y TAMBIEN PROGRESA AMERICA SIN MEXICO

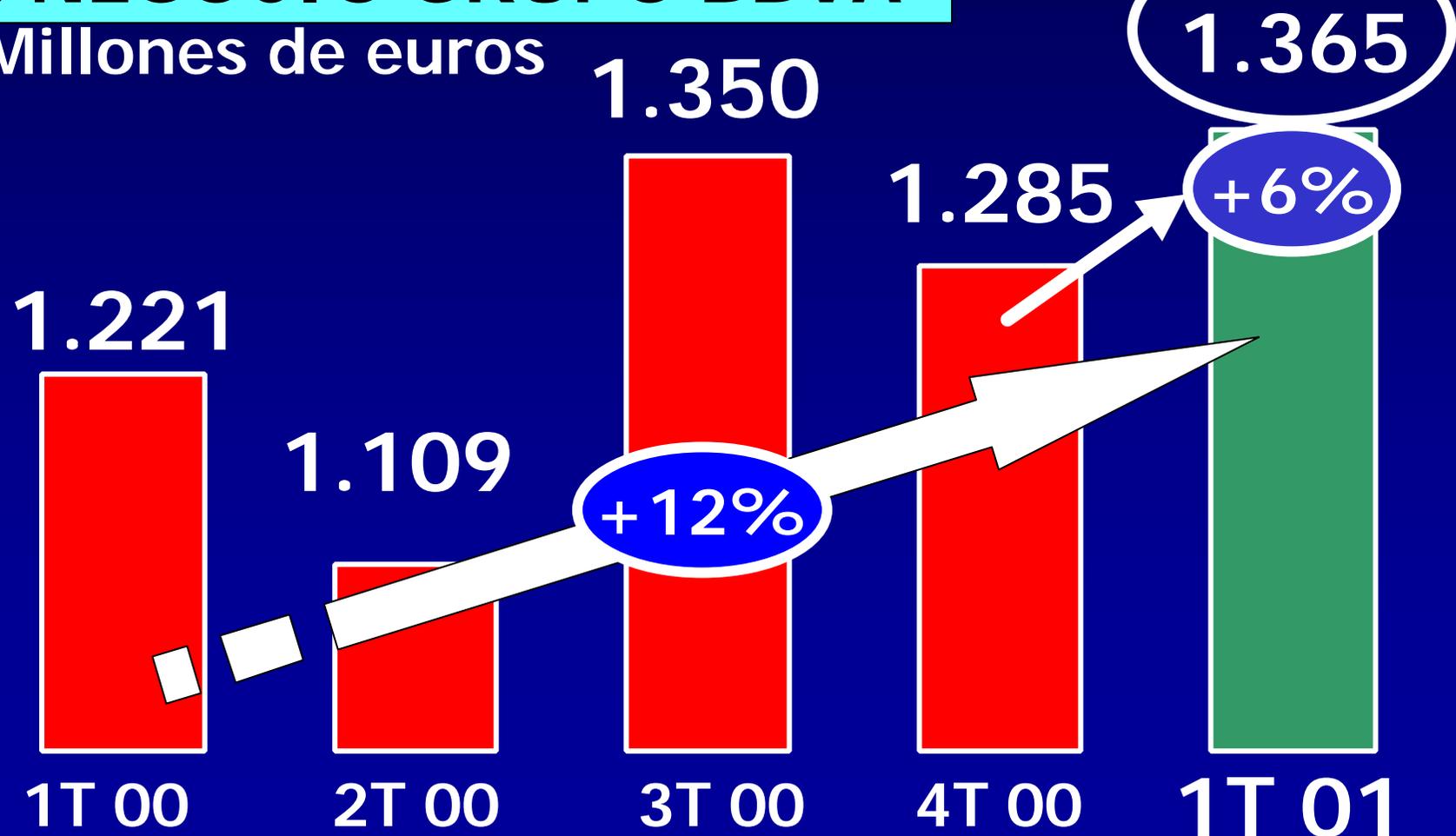


...CON CLARO CONTROL DE GASTOS Y  
BUENOS RESULTADOS EN LA GESTIÓN  
DEL RIESGO CREDITICIO

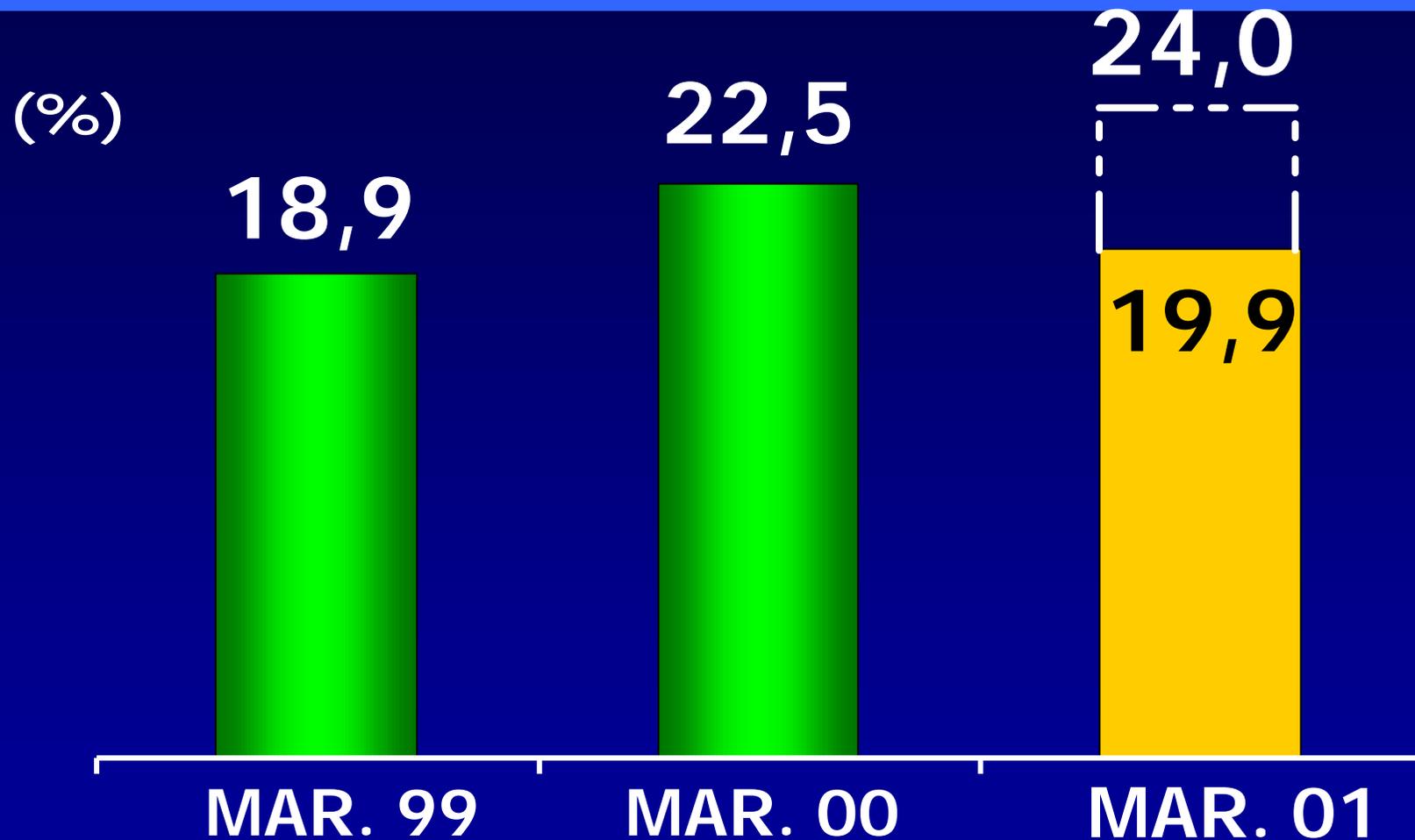
**POR TANTO, A PESAR DE LOS EFECTOS NEGATIVOS COYUNTURALES DEL TRIMESTRE, EL GRUPO ALCANZA UN NUEVO RECORD TRIMESTRAL EN MARGEN**

**M. NEGOCIO GRUPO BBVA**

Millones de euros



**EL ROE SE ELEVA AL 20%, Ó AL 24% SI SE  
DEPURA EL IMPACTO DE LA MACROAMPLIACIÓN  
DE CAPITAL**



**... CON UN TIER I = 9% (EL SEGUNDO DE  
LOS GRANDES BANCOS DEL EURO**

# **BBVA** **al 31 Marzo 2001**

**Resumen ejecutivo**

 **Claves de Resultados**

**Conclusiones**

1

# CONTINÚA LA POSITIVA TENDENCIA DEL MARGEN DE INTERMEDIACION

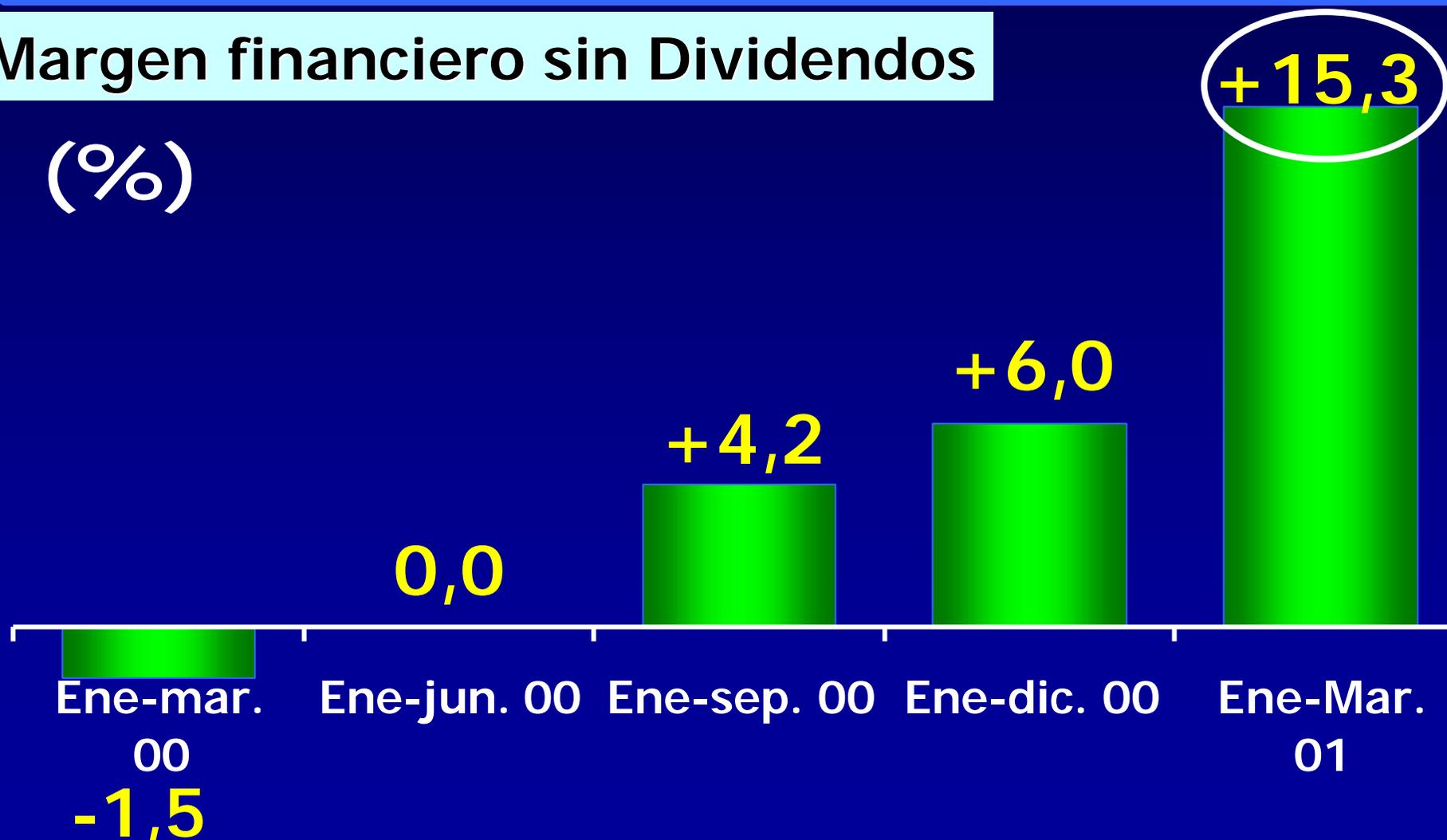


AMÉRICA  
HOMOGÉNEO  
+18%

# FUERTE MEJORA EN EL MARGEN DE INTERMEDIACIÓN EN ESPAÑA Y OPERACIONES SIN AMÉRICA

Margen financiero sin Dividendos

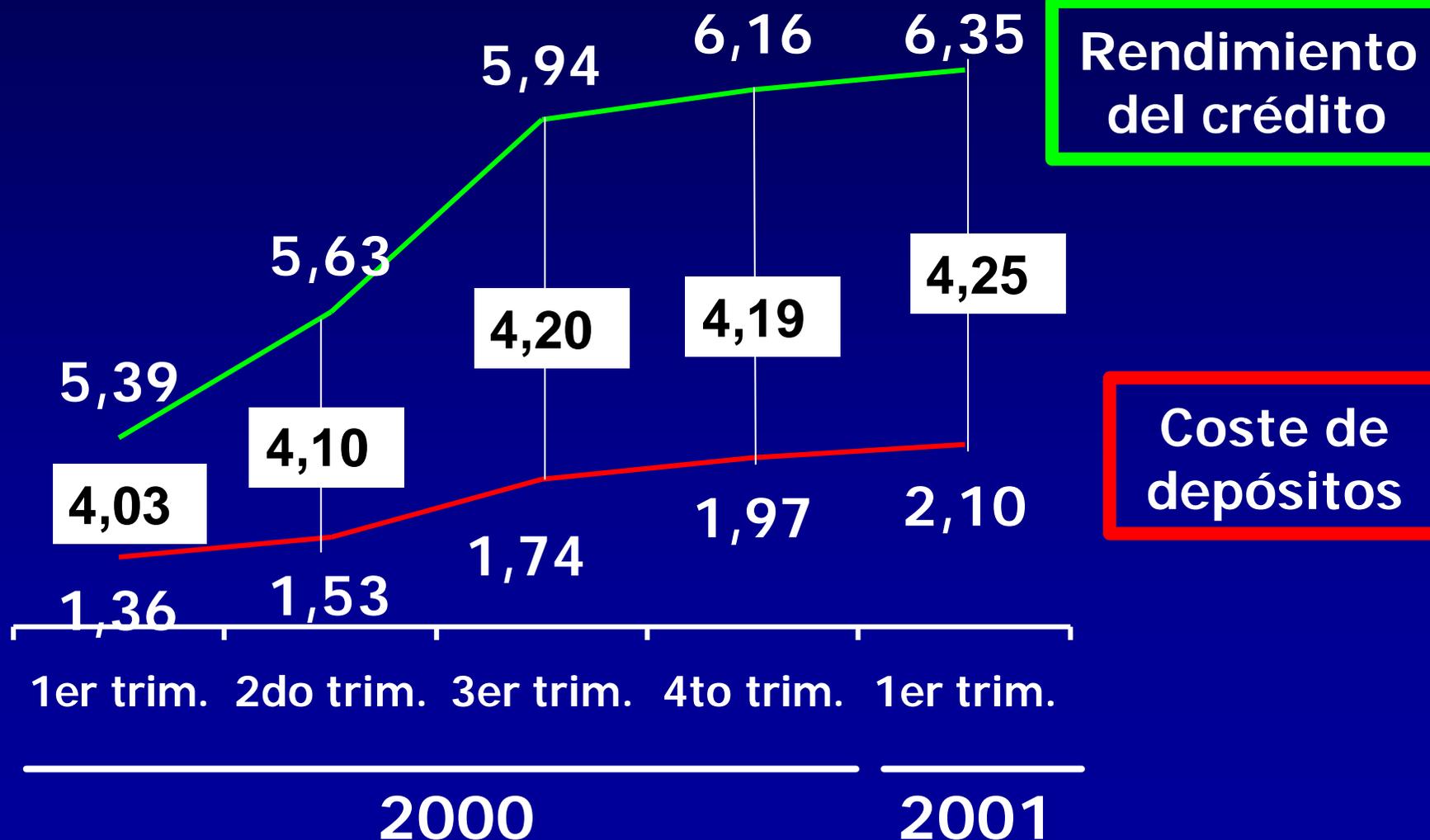
(%)



**En España, la política de precios (margen) y la prudencia en riesgos prima sobre el crecimiento de actividad**

**...con una red única que todavía no ha alcanzado toda su potencia**

# EL DIFERENCIAL ENTRE EL RENDIMIENTO DE LA INVERSIÓN (EN EUROS) Y EL COSTE DE LOS DEPÓSITOS CONTINÚA CRECIENDO



# POLÍTICA DE PRECIOS + INTEGRACIÓN ORIGINAN TASAS DE CRECIMIENTO CONTENIDAS EN BBVA EX-AMÉRICA

MILES DE MILLONES DE EUROS



SIN TITULIZACION Y SIN DEXIA : **+9%**

La salida de Dexia supone -1.052 Mill Euros  
de Inversión en marzo 2001

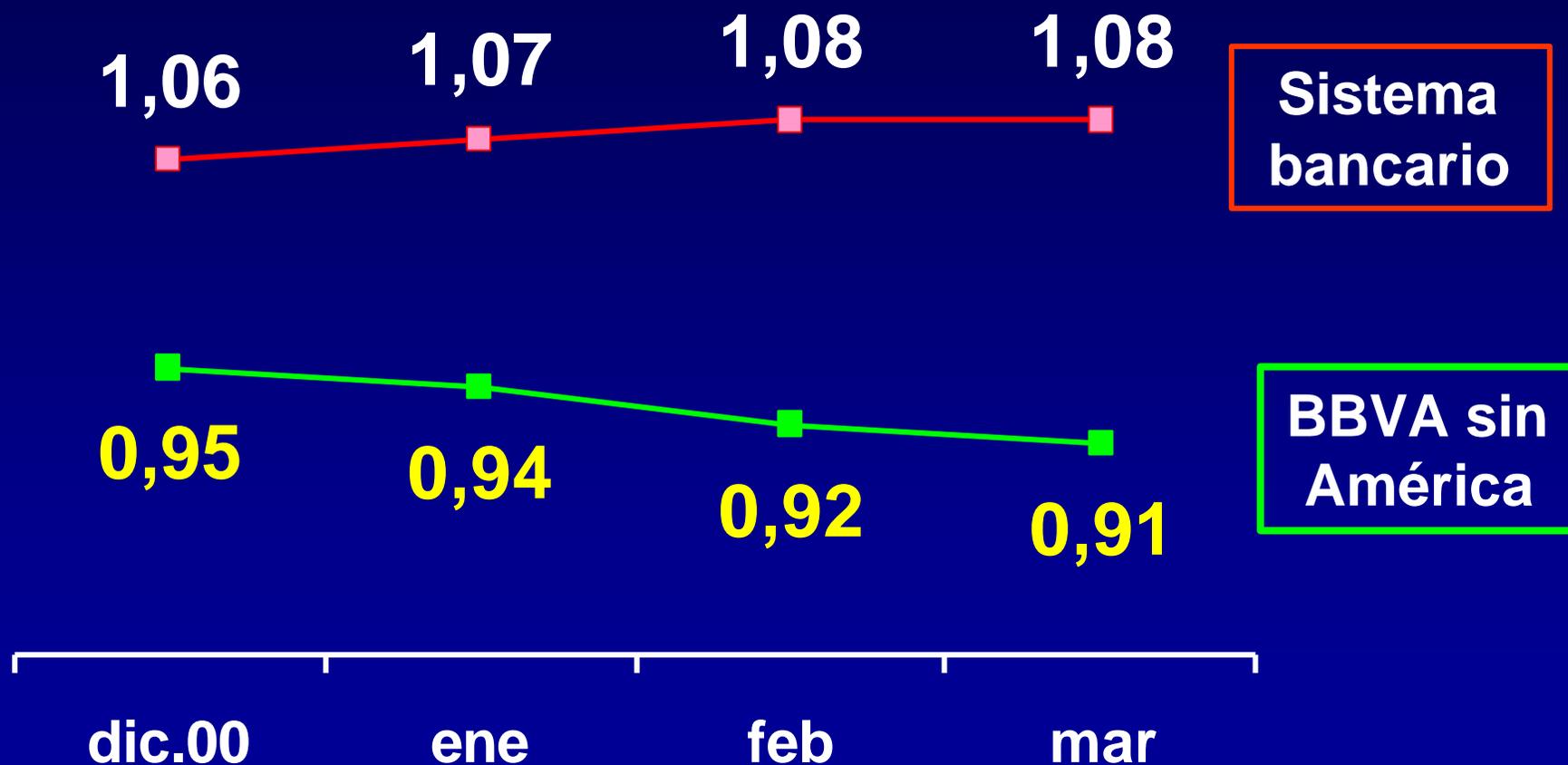
# BBVA EX-AMÉRICA: EN INVERSIÓN CREDITICIA SE BUSCAN CRECIMIENTOS MENOS AGRESIVOS

CON UNA POLÍTICA DE PRECIOS MÁS EXIGENTE

CON UNA SELECCIÓN DEL RIESGO MÁS ESTRICTA

CON UNA GESTIÓN DEL CAPITAL MÁS EFICIENTE: TITULIZACIÓN (2.000 mill. Euros)

**LA PRUDENTE POLITICA DE ACTIVIDAD NOS PERMITE ALCANZAR UN NUEVO MINIMO EN MOROSIDAD EN **BBVA EX-AMÉRICA**, A DIFERENCIA DE LO QUE OCURRE EN EL SISTEMA**



**EN LAS OPERACIONES EN ESPAÑA, LA TASA DE MORA ES DEL 0,87%**

# LA EXIGENTE POLÍTICA DE PRECIOS AFECTA A TODA LA CLIENTELA

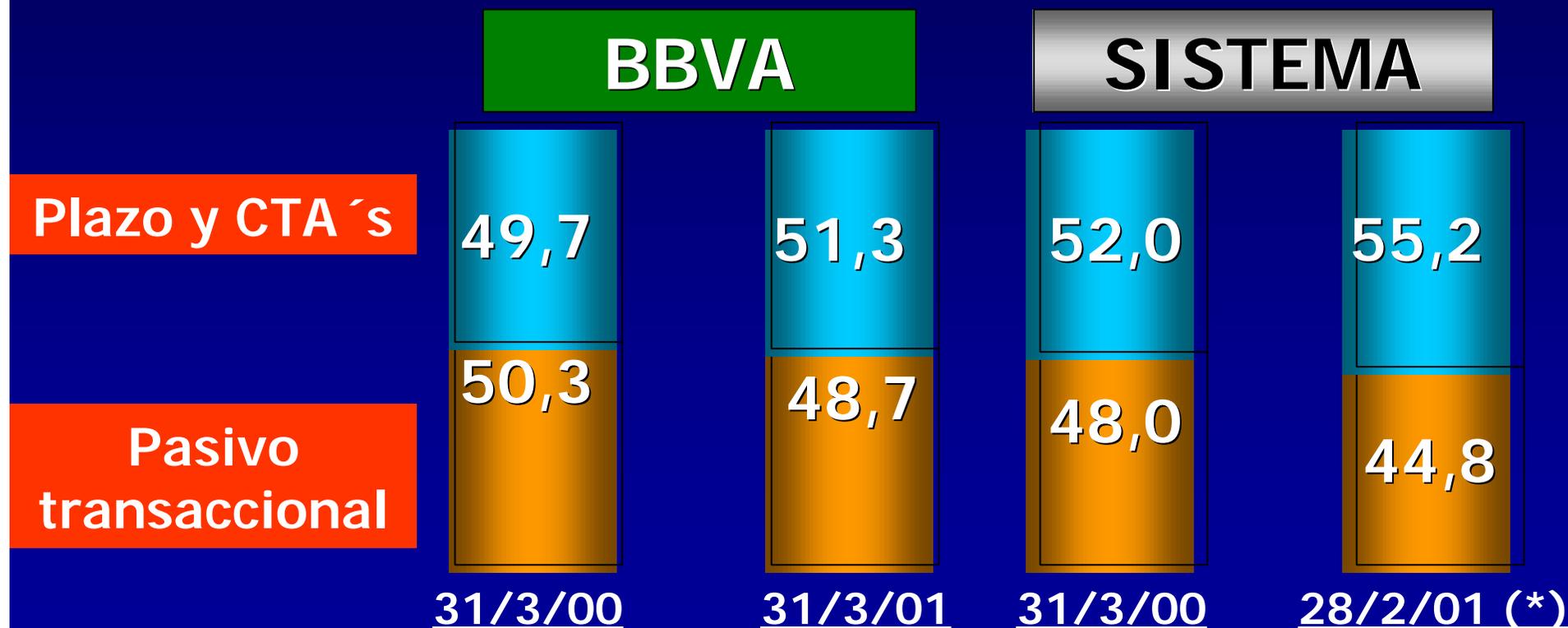
Tipo preferencial (TAE) de las entidades financieras:

<u>Entidad</u>	<u>%</u>
1 BBVA	7,00
2 Popular	6,75
3 Banesto	6,50
3 BSCH	6,00
4 Sabadell	6,00
4 Zaragozano	6,00
5 Caixa	5,75
5 Caja Madrid	5,00
6 Bankinter	4,75

**FUERTE COMPETENCIA DE CAJAS**

# LA POLÍTICA DE PRECIOS Y LA INTEGRACIÓN AFECTAN AL CRECIMIENTO DE LOS RECURSOS EN BALANCE QUE CRECEN UN 7%, CON UNA ESTRUCTURA QUE EVOLUCIONA MEJOR QUE EN EL RESTO DEL SISTEMA

## Estructura de los débitos a clientes del sector residente (%)

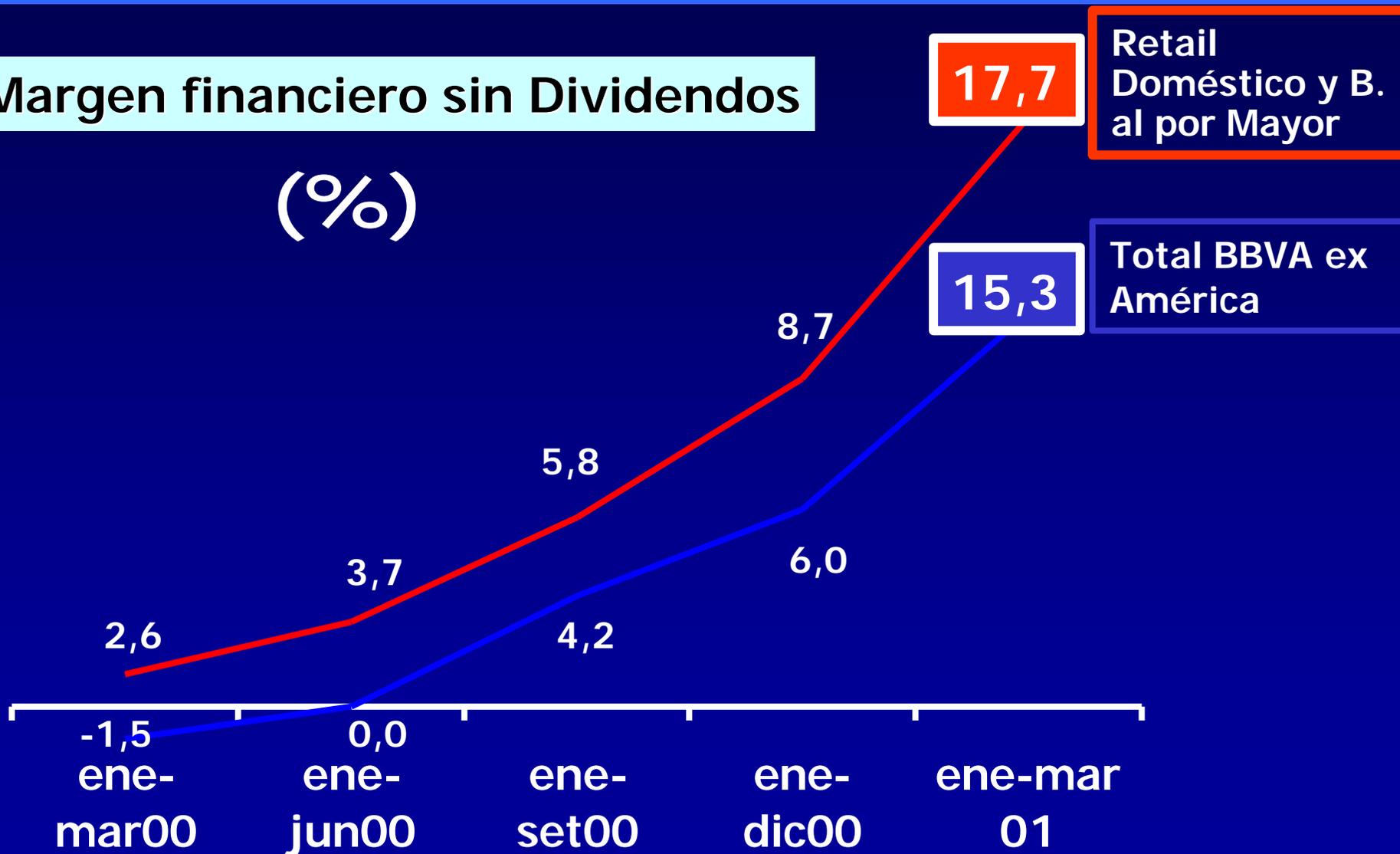


(\*) Último dato disponible  
Fuente : Banco de España

# CON TODO ELLO, EL MARGEN FINANCIERO SE ACELERA, SOBRE TODO, EN LAS ÁREAS MÁS REPRESENTATIVAS DEL NEGOCIO CON LA CLIENTELA

Margen financiero sin Dividendos

(%)



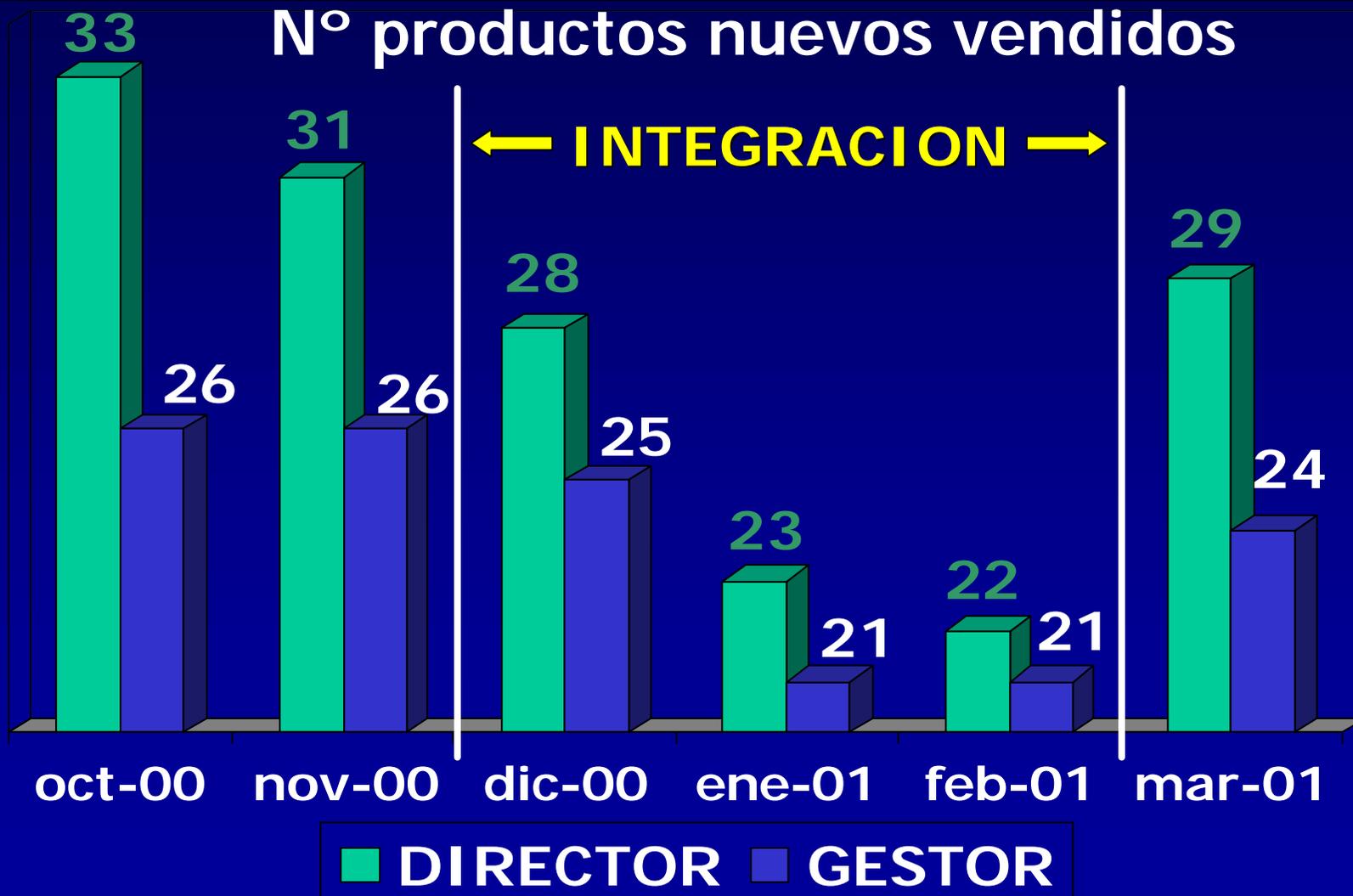
**LA FINALIZACION DE LA  
INTEGRACIÓN OTORGA AL GRUPO  
UNA GRAN FUERZA COMERCIAL**



**CERCA DE 9.000 OFICINAS  
BAJO LA MISMA MARCA...**

**...QUE ESTARÁN "A TOPE" EN  
LOS PROXIMOS MESES**

# EN EL MES DE MARZO YA SE EMPIEZA A VISLUMBRAR EL POTENCIAL DE LA RED BBVA

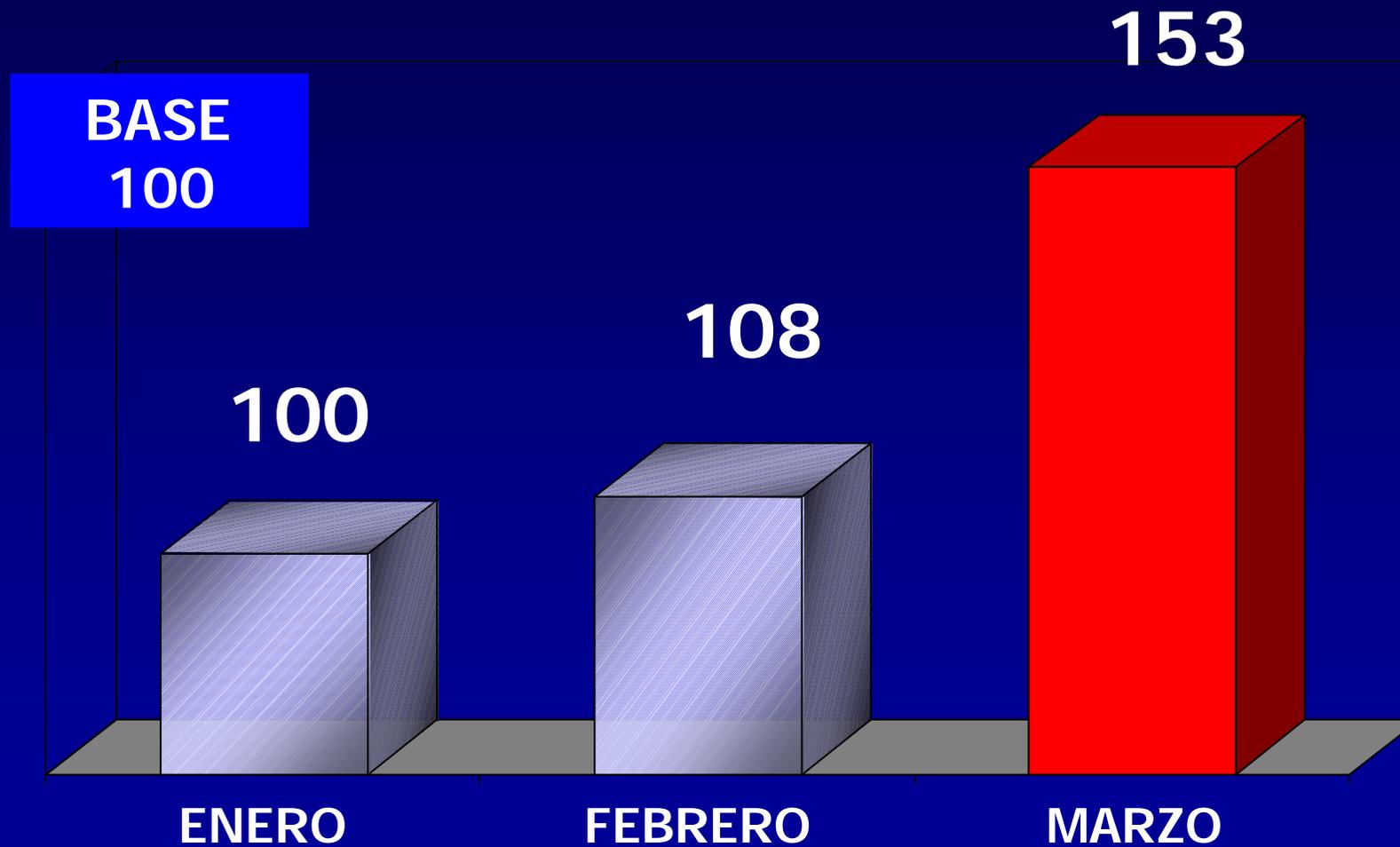


# Y, DE HECHO, LA FACTURACION MUESTRA YA UNA RECUPERACION DEL RITMO, TANTO EN HIPOTECARIO



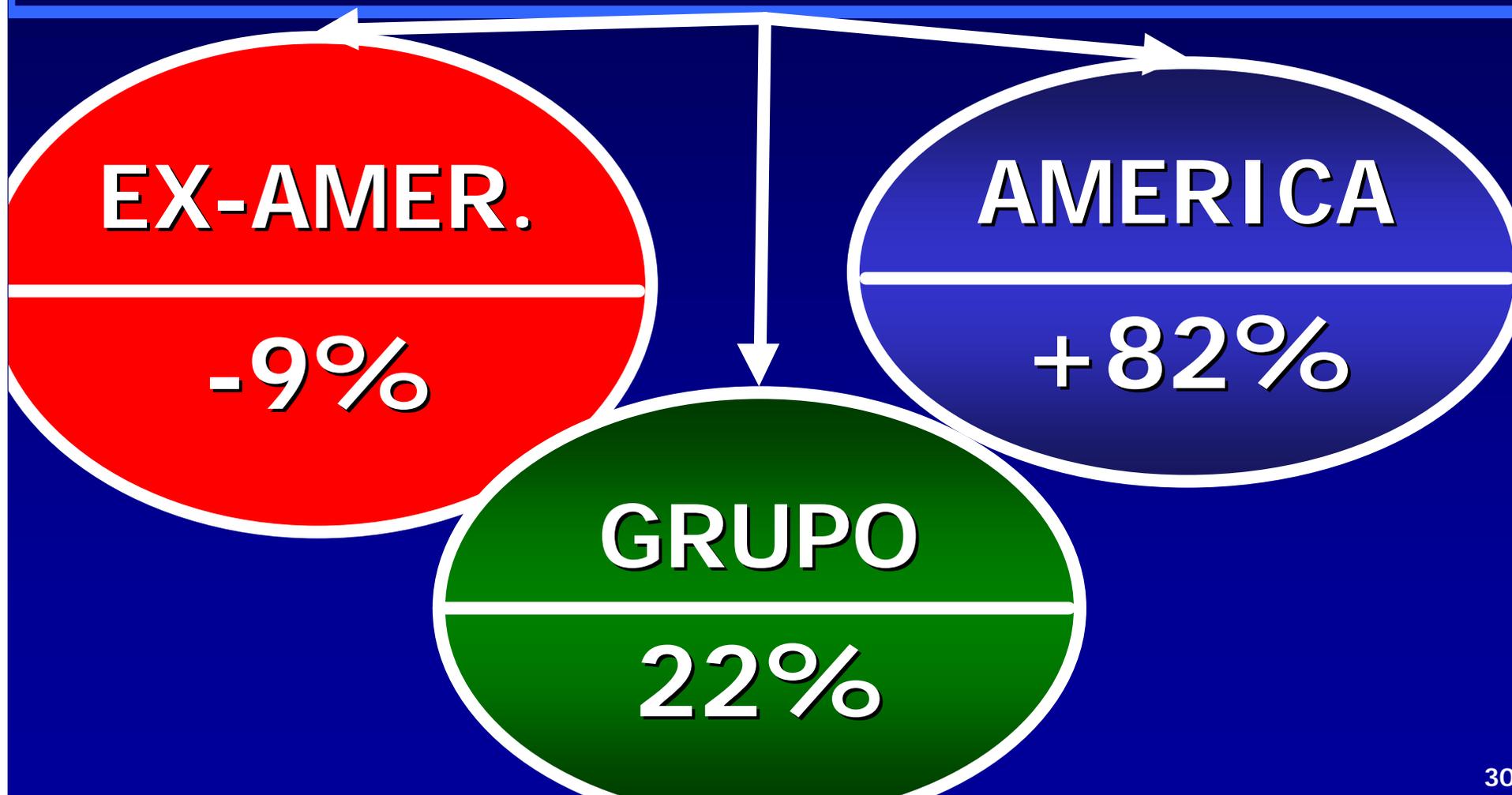
La facturación, primer indicador de actividad, se está recuperando mes a mes

## ... COMO EN CONSUMO



2

# DIFERENTE COMPORTAMIENTO EN LA EVOLUCION DE LAS COMISIONES



# LA EVOLUCION DE LOS FONDOS DE INVERSION Y LA DEBILIDAD DEL MERCADO SE REFLEJA EN UNA DISMINUCION DE 43 MILL EUROS EN LAS COMISIONES EX-AMERICA

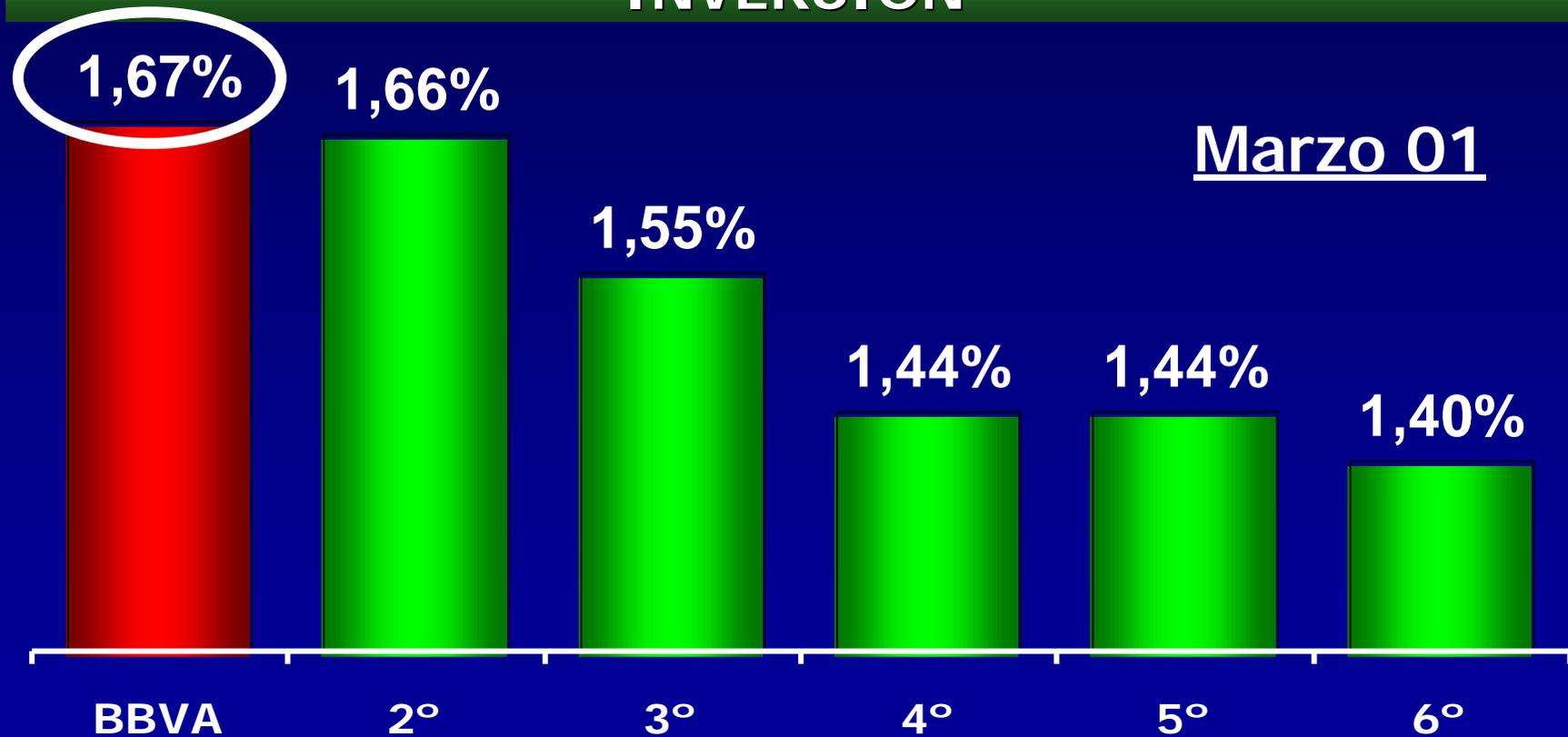
## Comisiones en BBVA sin América (millones de euros)

	1T 01	1T 00	D%
Típicamente bancarias (*)	203	190	7%
- Fondos de inversión, de pensiones y gest. patrimonios	192	223	-14%
- Compra-venta valores	50	72	-30%
<b>TOTAL</b>	<b>457</b>	<b>500</b>	<b>-9%</b>

(\*) Efectos, cuentas, tarjetas, cheques, órdenes, valores (no compra-venta), riesgos de firma y disponibilidad

# EN FONDOS SE HA SEGUIDO UNA ESTRICTA POLITICA DE PRECIOS, AL IGUAL QUE EN EL RESTO DE PRODUCTOS

## COMISIONES ANUALIZADAS GLOBALES FONDOS DE INVERSION

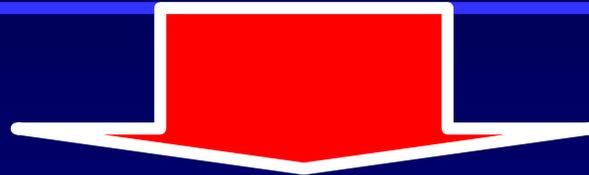


...SIENDO BBVA EL UNICO GRUPO QUE AUMENTA LA  
COMISION INTERANUALMENTE

# LA DISMINUCIÓN DE LAS COMISIONES OBEDECE A LA CONJUNCIÓN DE 3 EFECTOS



**LA CANCELACIÓN DE FONDOS DE LA SEPI  
REDUCE EL PATRIMONIO TOTAL  
GESTIONADO EN 1.780 MILLONES EUROS  
EN ESTE TRIMESTRE (-4,5%)**



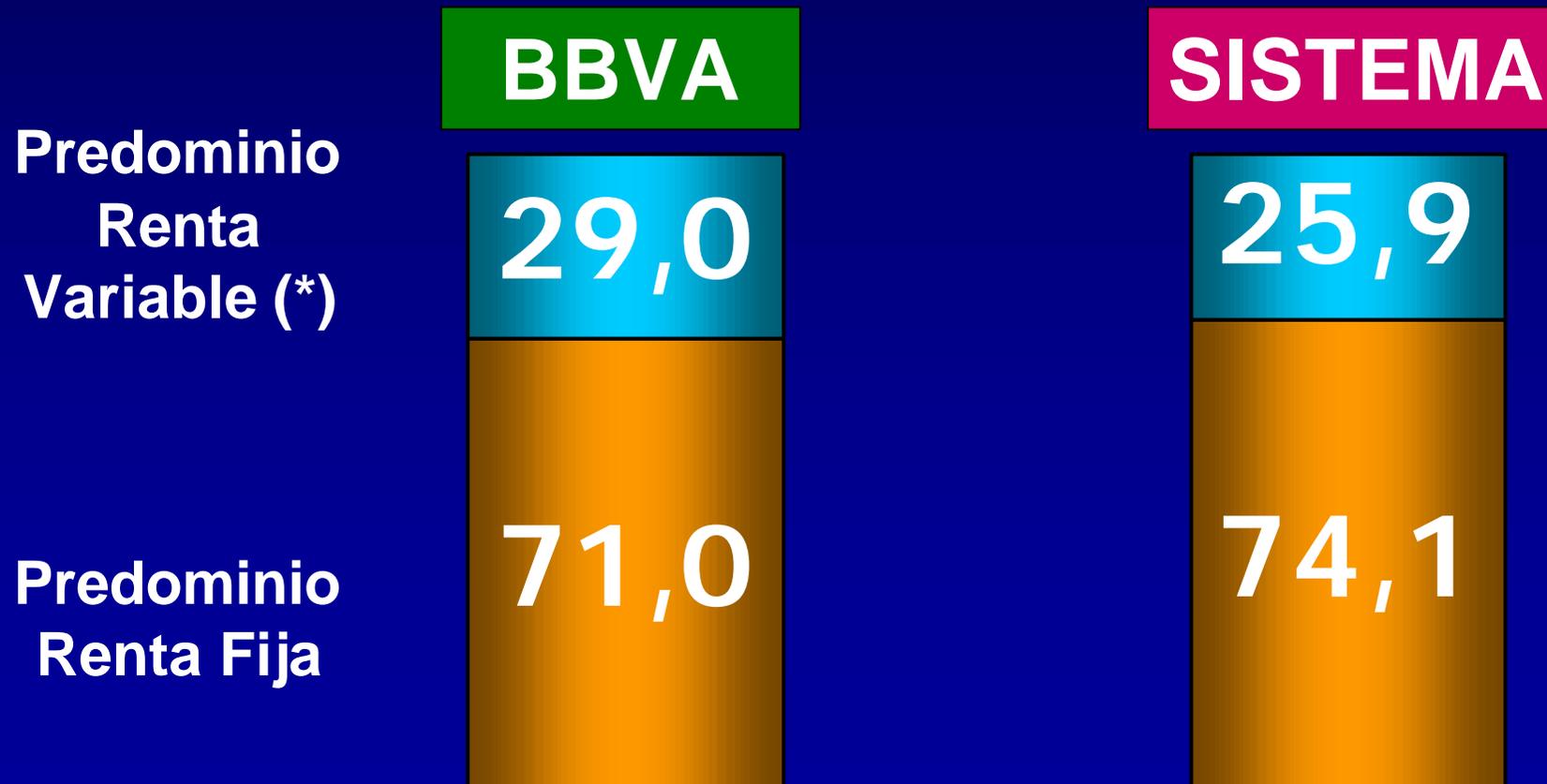
**MÁS DE LA MITAD DE LA CAÍDA  
DEL PATRIMONIO DE LOS  
FONDOS EN ESTE TRIMESTRE**



**EVOLUCIÓN DEL  
PATRIMONIO DE LOS  
FONDOS EN LÍNEA CON  
EL SISTEMA**

**POR OTRA PARTE, EL PESO DE LOS FONDOS DE INVERSIÓN CON RENTA VARIABLE ES MÁS ALTO EN BBVA, LO QUE AFECTA MÁS NEGATIVAMENTE A SU VOLUMEN EN UN MOMENTO DE DESCENSO DE LOS MERCADOS**

*Composición de los fondos de inversión (%)*



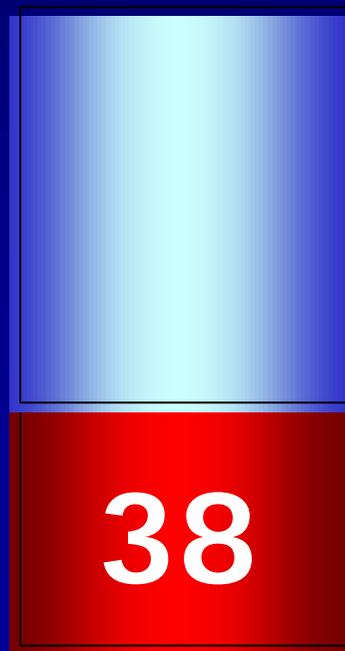
(\*) Renta variable, internacionales y globales.

# LA EVOLUCIÓN EN BBVA DEL TOTAL DE COMISIONES SE DEBE AL GRAN PESO QUE TIENEN LAS DE FONDOS

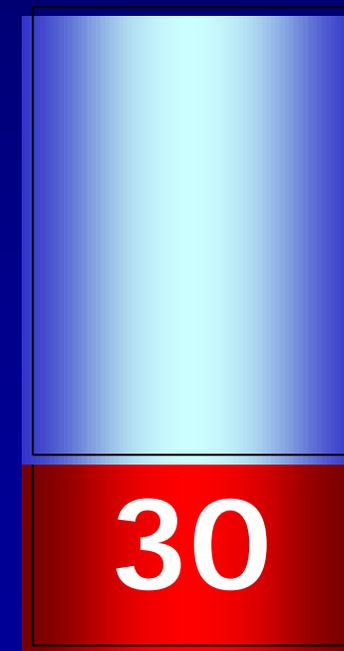
**BBVA  
EX-AMÉRICA**

**SISTEMA (\*)  
SIN BBVA**

**% COMISIONES  
DE FONDOS  
S/TOTAL**



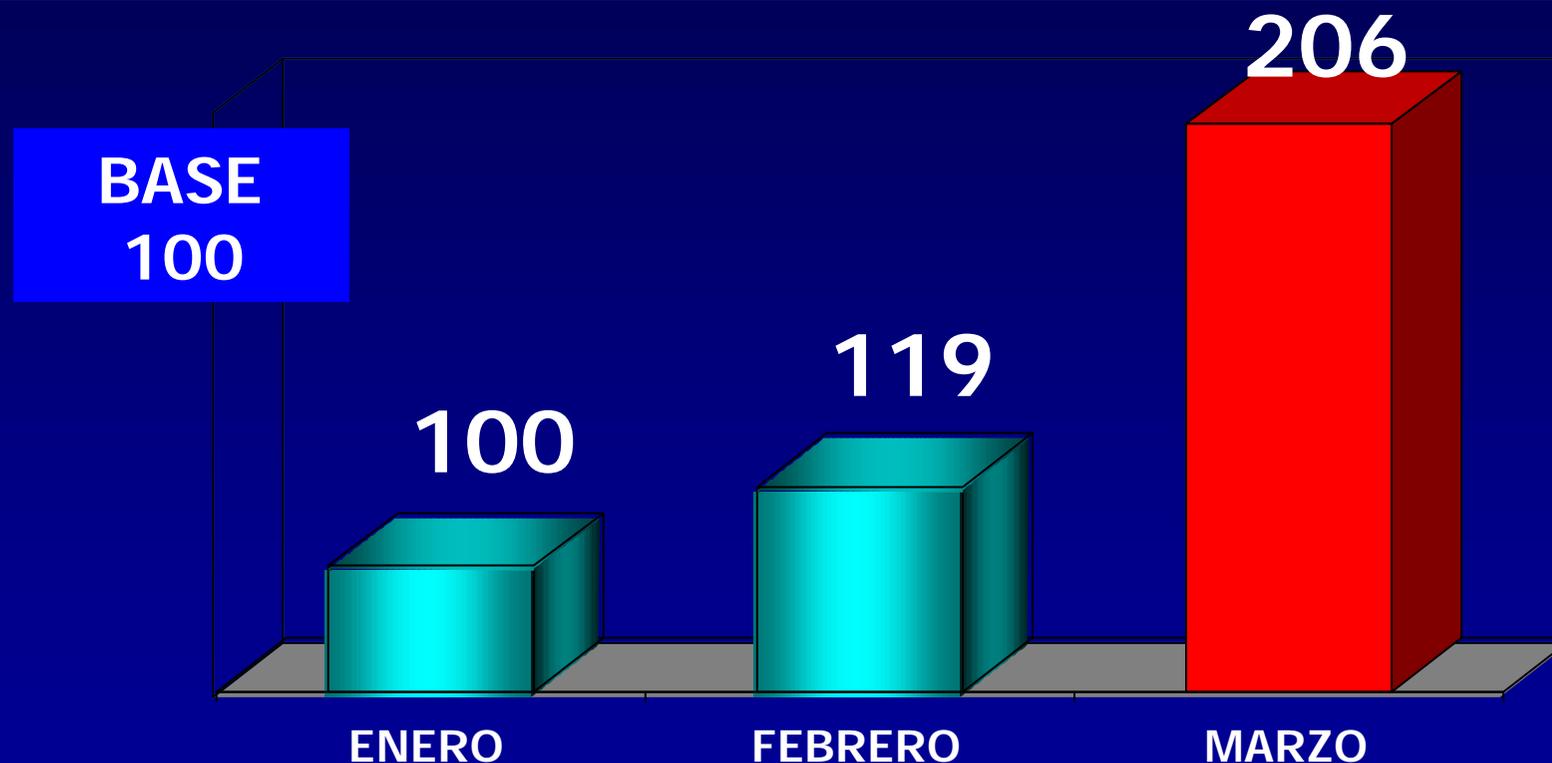
**31.03.01**



**31.12.00**

(\*) Popular, Caja Madrid, BSCH, Bankinter

# EN CUALQUIER CASO, LA FACTURACIÓN DE PLAZO + FONDOS VA PROGRESANDO TRAS COMPLETARSE LA INTEGRACIÓN

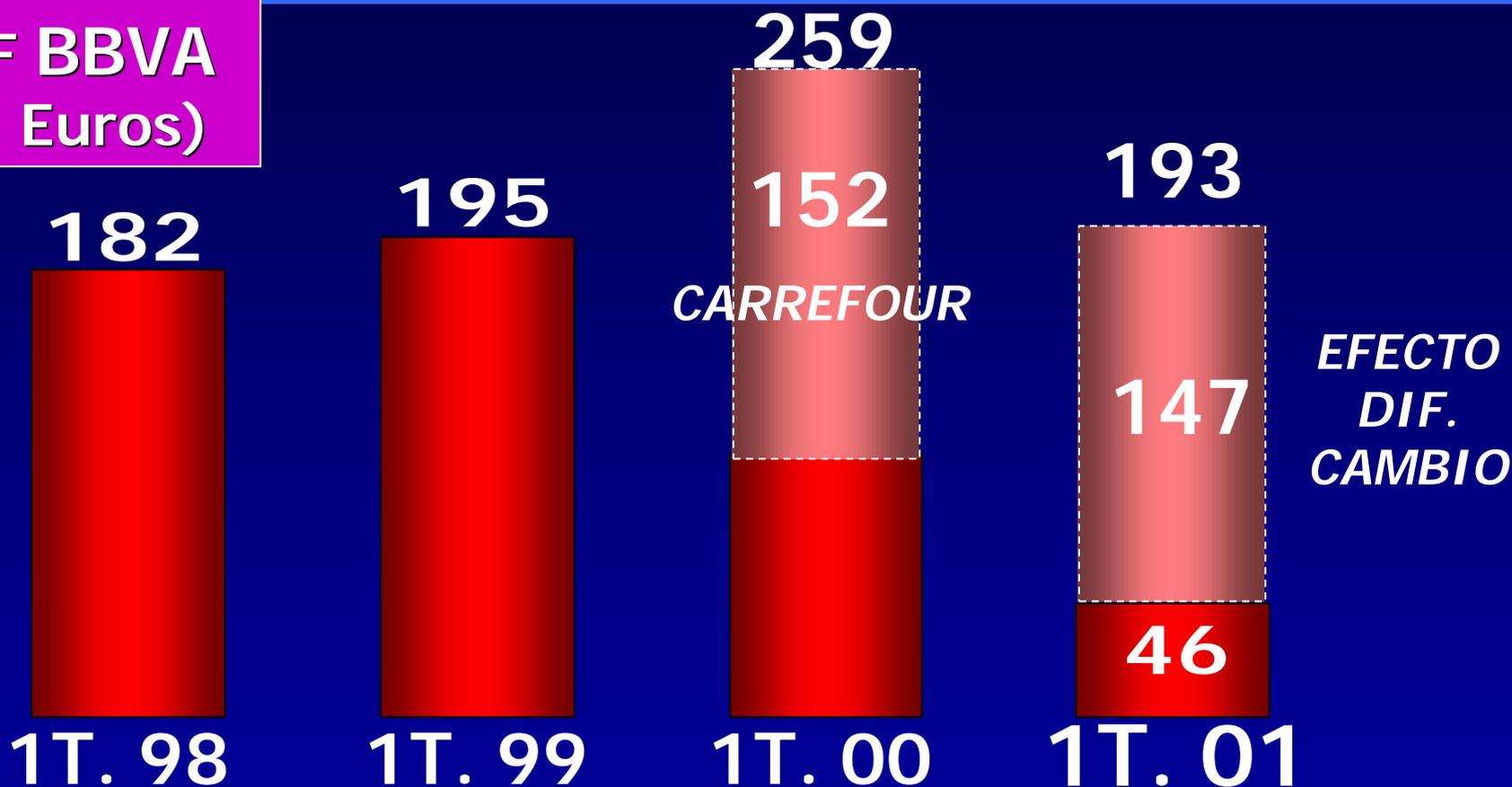


...Y EN ABRIL EL EFECTO PRECIO EN LA EVOLUCION DE LOS FONDOS ES POSITIVO (720 mill euros) Y SE HA IMPULSADO LA VENTA DE FONDOS GARANTIZADOS (+240 MILL. EUROS)

# DADA LA DEBILIDAD DE LOS MERCADOS, EVOLUCION NEGATIVA DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS

3

ROF BBVA  
(M. Euros)



LOS ROF DEL TRIMESTRE SE VEN REDUCIDOS EN 147 MILL. EUROS POR UNA CONTABILIDAD ESTRICTA DE LAS DIFERENCIAS DE CAMBIO EURO/US\$ EN LAS INVERSIONES EN LATINOAMÉRICA

4

# BUENA EVOLUCION DE LOS COSTOS DE EXPLOTACION

Variación respecto al 1T. 00

BBVA SIN  
EFECTO  
BANCOMER

2%

BBVA sin  
América

-0,1%

BBVA  
AMÉRICA SIN  
EFECTO  
BANCOMER

3%

Variación respecto al 4T. 00

-10%

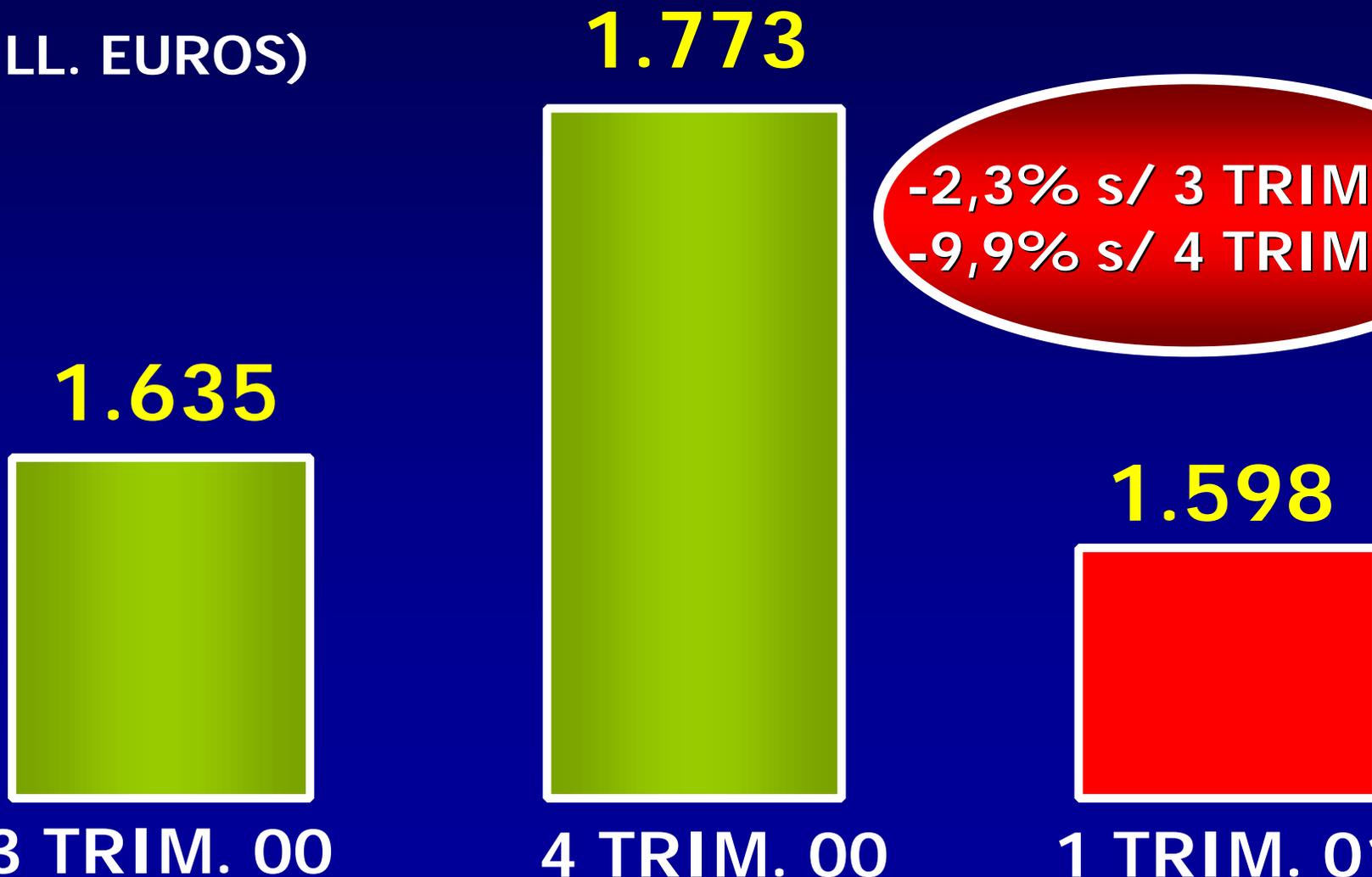
-8%

-11%

# DESCENSO DE GASTOS SOBRE LOS DOS ÚLTIMOS TRIMESTRES EN BBVA

GASTOS ADMINISTRACIÓN GRUPO BBVA

(MILL. EUROS)



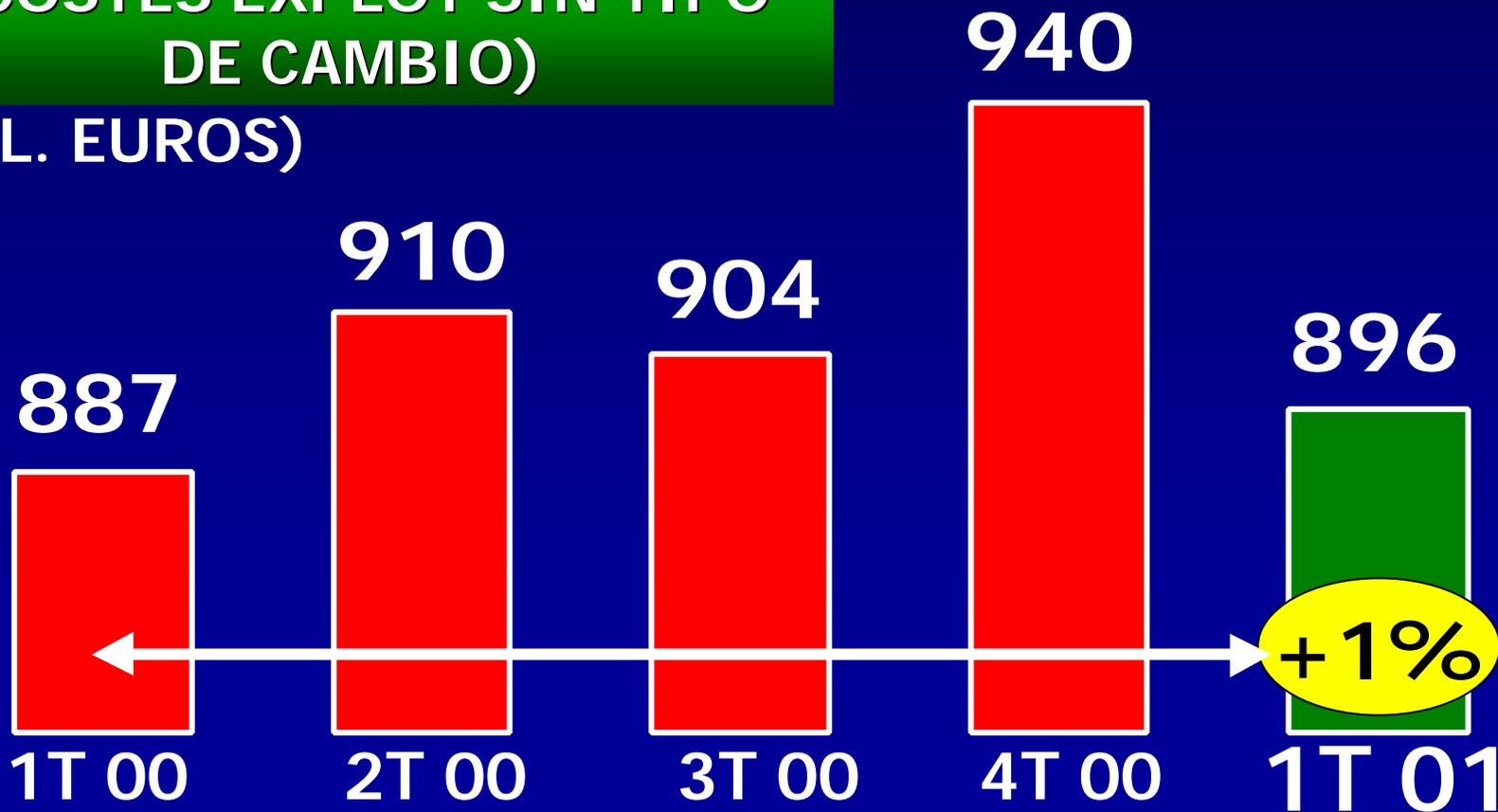
# EL ESFUERZO EN CONTROL DE COSTES EN **BBVA EX-AMÉRICA** ES MUY IMPORTANTE

<b>Var. Interanual</b>	<b>Total</b>	<b>Sin e-business</b>
<b>G. Personal</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-1,0%</b>
<b>G. Generales</b>	<b>1,2%</b>	<b>-1,5%</b>
<b>G. Administración</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-1,1%</b>

**...Y BBVA AMÉRICA CRECE MUCHO MENOS QUE EL OBJETIVO MARCADO PARA 2001 (CRECIMIENTO DE LA MITAD DE LA INFLACION)**

**BBVA AMÉRICA HOMOGÉNEO  
(COSTES EXPLOT SIN TIPO DE CAMBIO)**

**(MILL. EUROS)**

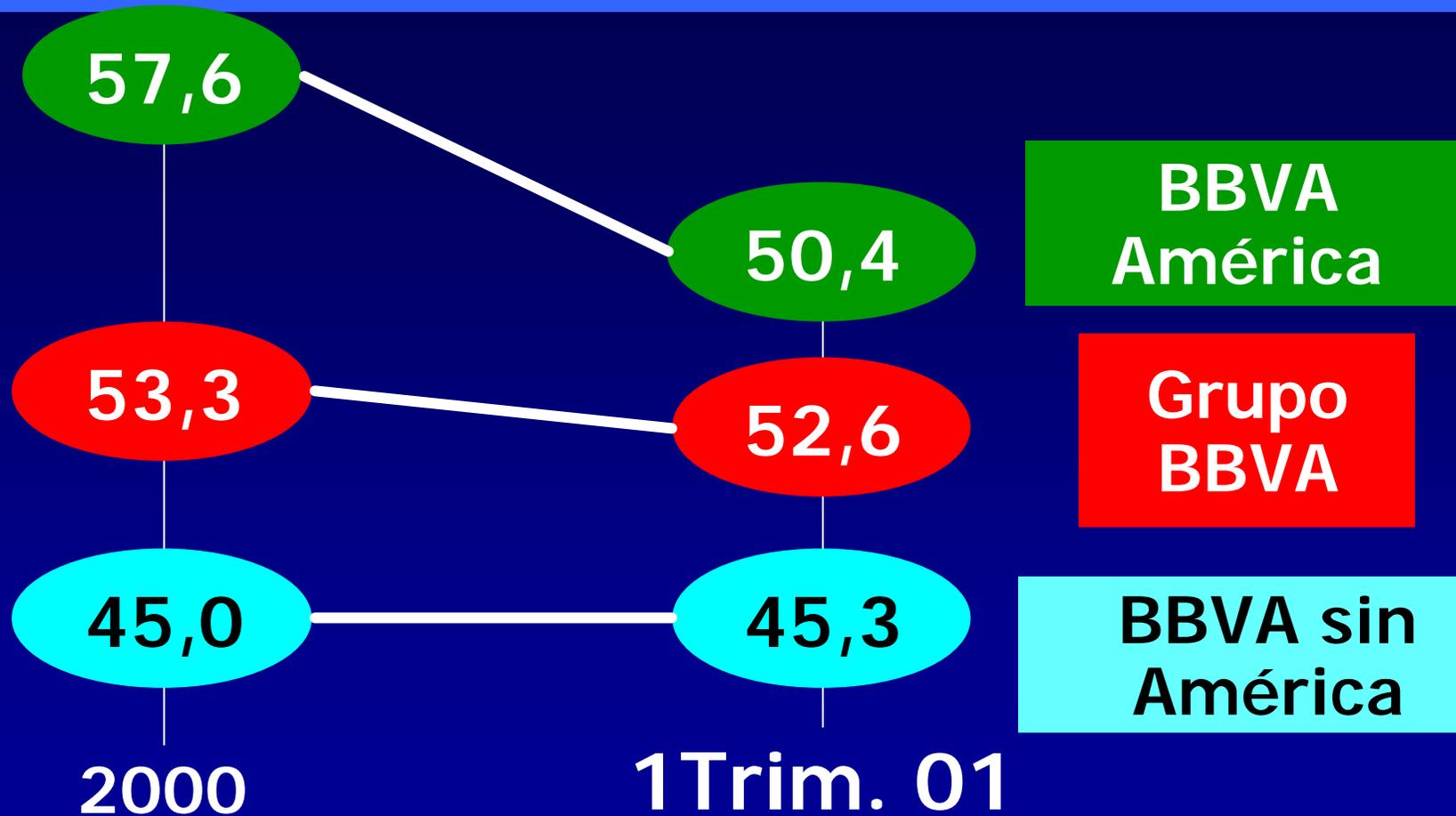


# LA BUENA EVOLUCION DE GASTOS DE PERSONAL SE APOYA EN LA CONTINUA REDUCCION DE LA PLANTILLA

	Reducción plantilla			
	3 meses		12 meses (Var. Homogénea)	
España	604	2%	3.350	9%
América	1.856	3%	9.257	12%
Resto	-72	-4%	24	1%
<b>Total</b>	<b>2.388</b>	<b>2%</b>	<b>12.631</b>	<b>11%</b>

5

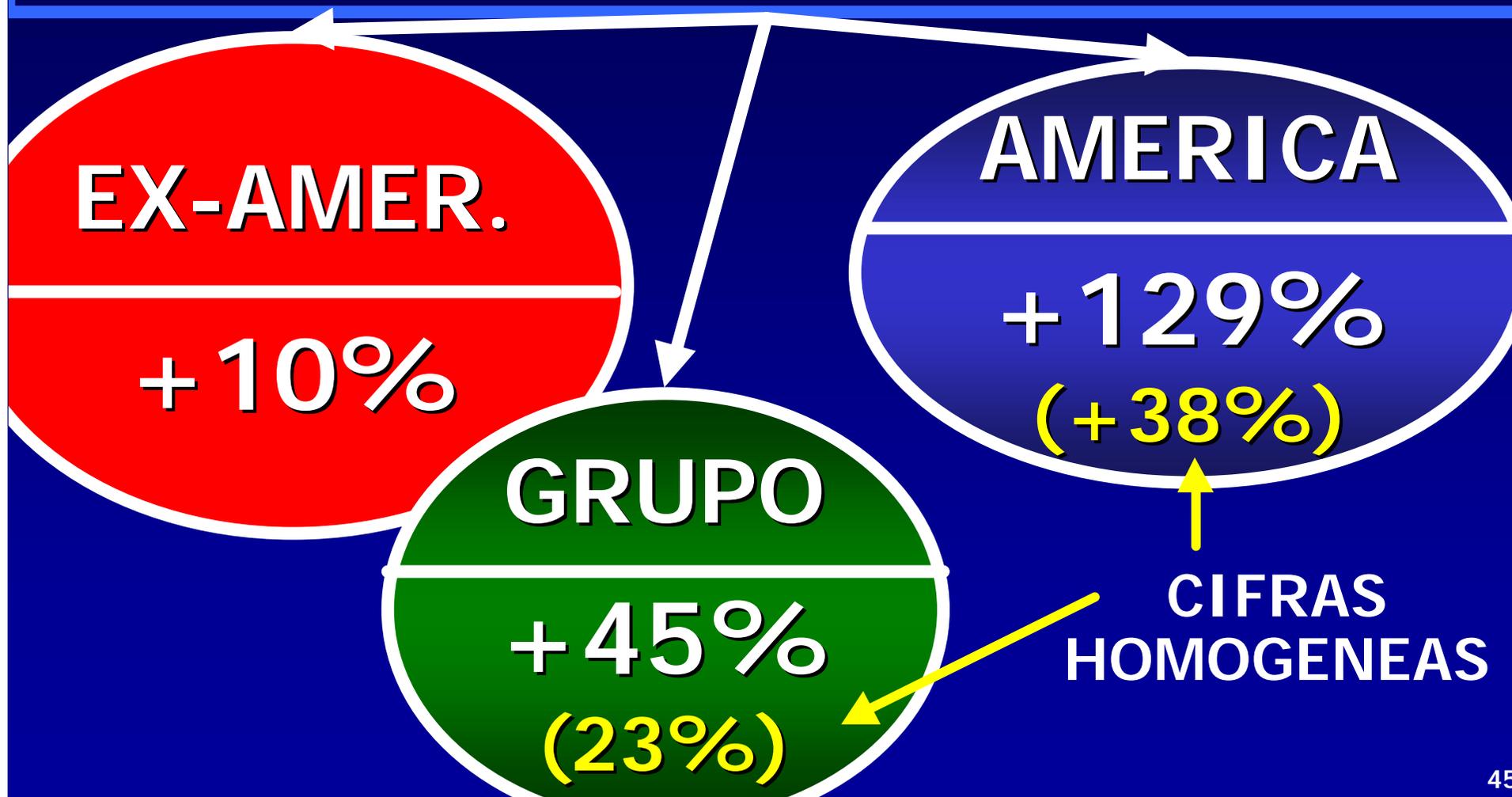
# EL NIVEL DE EFICIENCIA MEJORA



Nos acercamos a los objetivos de eficiencia del Cre@

6

# CRECIMIENTO DEL M.EXPLOTACION NORMAL (+13%) Y FUERTE ELIMINANDO LAS OPERACIONES FINANCIERAS



# EN AMERICA, MEJORA GENERALIZADA, QUE ES ESPECIALMENTE SIGNIFICATIVA EN MÉXICO, ARGENTINA Y CHILE

M. EXPLOTACIÓN Millones euros	1T 00	% Var. Interanual
México homogéneo	411	73%
Argentina	143	21%
Venezuela	49	-3%
Chile	38	31%
Perú	32	13%
Brasil	27	-34%
Puerto Rico	15	11%
Colombia	12	N.S.
<b>BBVA América homogéneo</b>	<b>734</b>	<b>40%</b>
<b>BBVA América sin México</b>	<b>325</b>	<b>13%</b>

# LA MEJORA DE MARGEN DE AMERICA, SE CORRESPONDE CON MEJORES NIVELES DE ACTIVIDAD

## GANANCIA CUOTA MERCADO 12 MESES

	<i>CREDITOS</i>	<i>DEPOSITOS</i>
ARGENTINA	+63	+80
BRASIL	+35	+5
COLOMBIA	+14	+42
CHILE	+29	+85
MEXICO	+118	+123
PARAGUAY	+114	+97
PERU	+60	+229
P. RICO	+155	-51 *
VENEZUELA	+71	-57
<b>TOTAL</b>	<b>+86</b>	<b>+71</b>
<b>TOTAL EX-BRASIL</b>	<b>+137</b>	<b>+141</b>

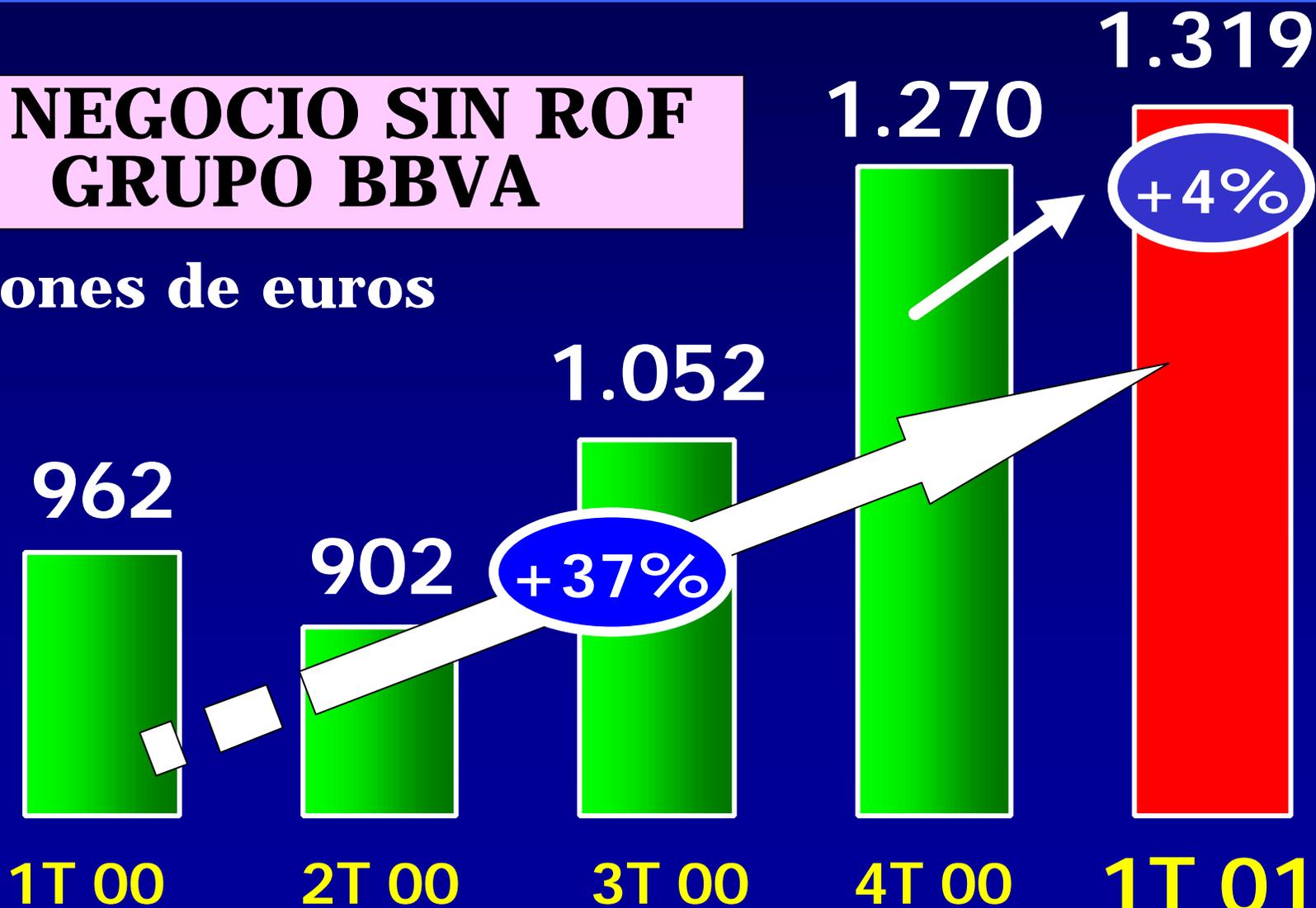
\* Amortización Certificados 936: 160 M. euros

7

# EL MARGEN DE NEGOCIO DE BBVA SIGUE HACIA ARRIBA Y, ELIMINANDO LAS OPERACIONES FINANCIERAS, LA PROGRESION ES BRILLANTE

## M. NEGOCIO SIN ROF GRUPO BBVA

Millones de euros



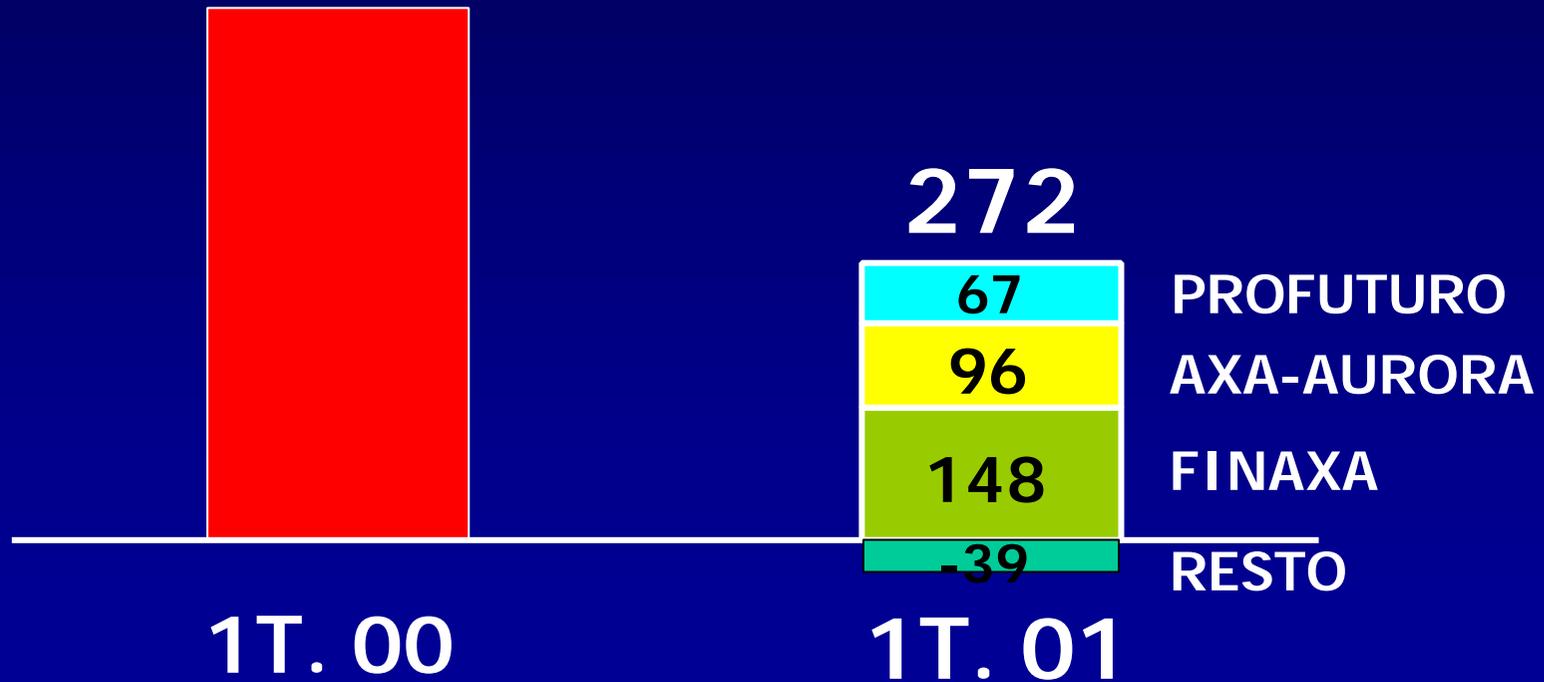
8

# LAS PLUSVALIAS REALIZADAS SE DERIVAN SÓLO DE LA REORDENACIÓN DEL NEGOCIO DEL GRUPO BBVA

## Bº OPERACIONES GRUPO

598

(millones de euros)

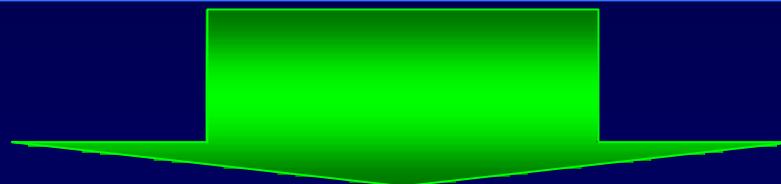


PLUSVALIAS  
GRUPO  
INDUSTRIAL

351

9

# BBVA MANTIENE IMPORTANTES PLUSVALÍAS EN CARTERA



AL 20.04.01

4.491

MILL. EUROS

+ 847 MILL. EUROS

S/ DIC. 00

La generación de plusvalías en 2001 y 2002 se verá impulsada por el **Plan OPTAR**

## OBJETIVOS

Liquidez  
Plusvalías  
Mejora RR.PP.

**CRE@**

MILLONES EUROS

10.000

4.885

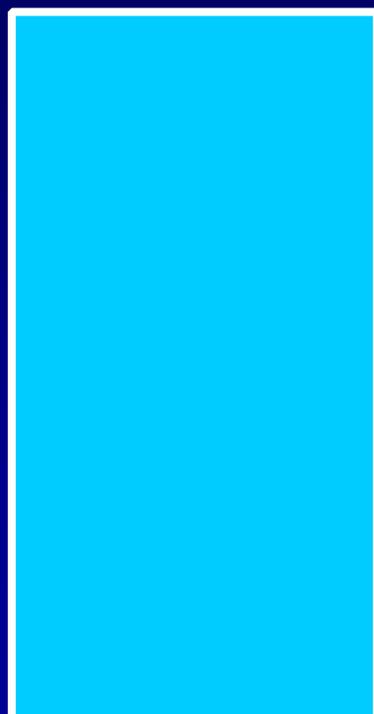
2.000

9

## LOS SANEAMIENTOS CASI DUPLICAN LOS RESULTADOS POR OPERACIONES DE GRUPO

505

(mill. de euros)



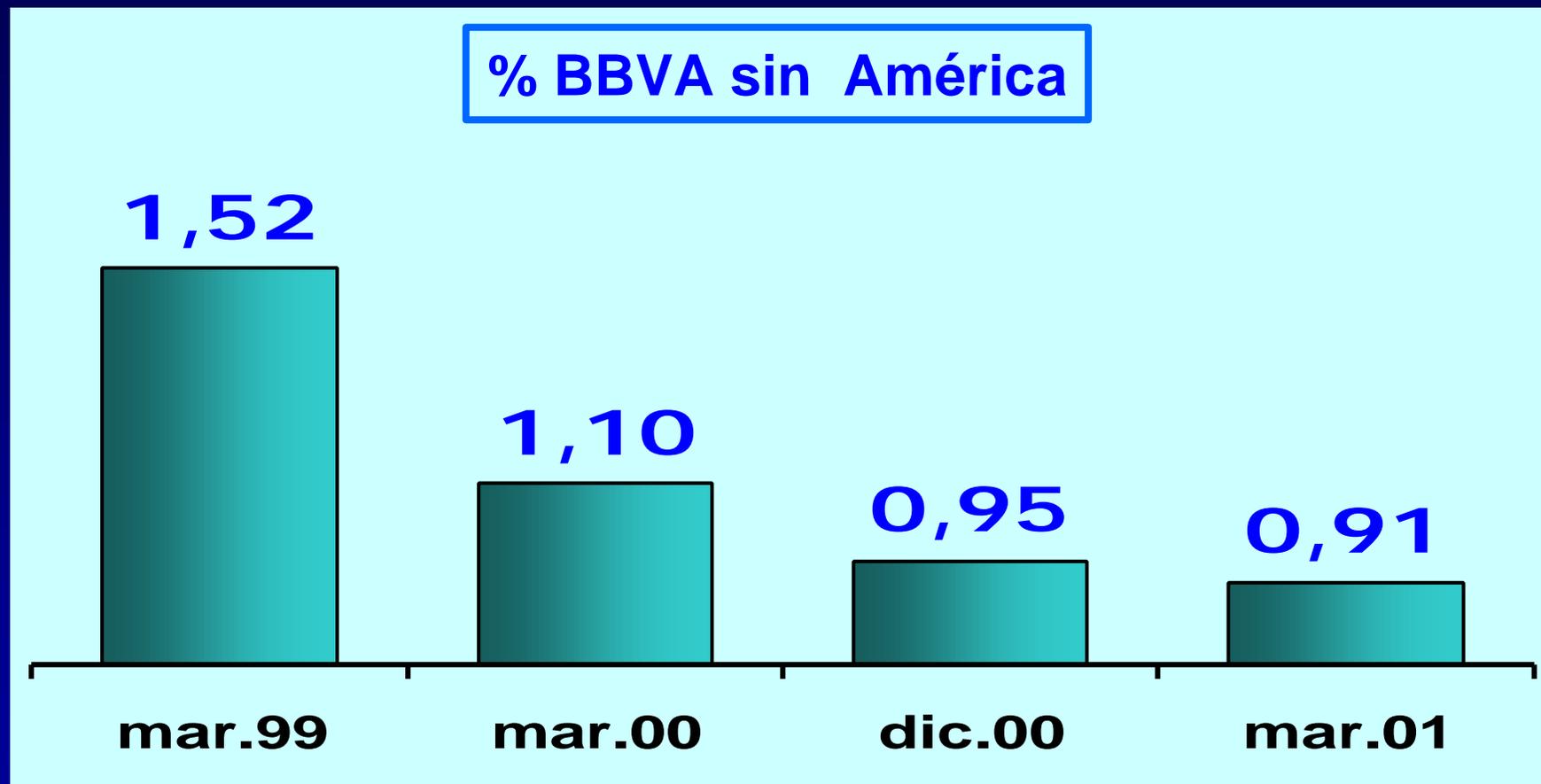
272



Sanesamientos  
netos totales

B° Operaciones  
Grupo

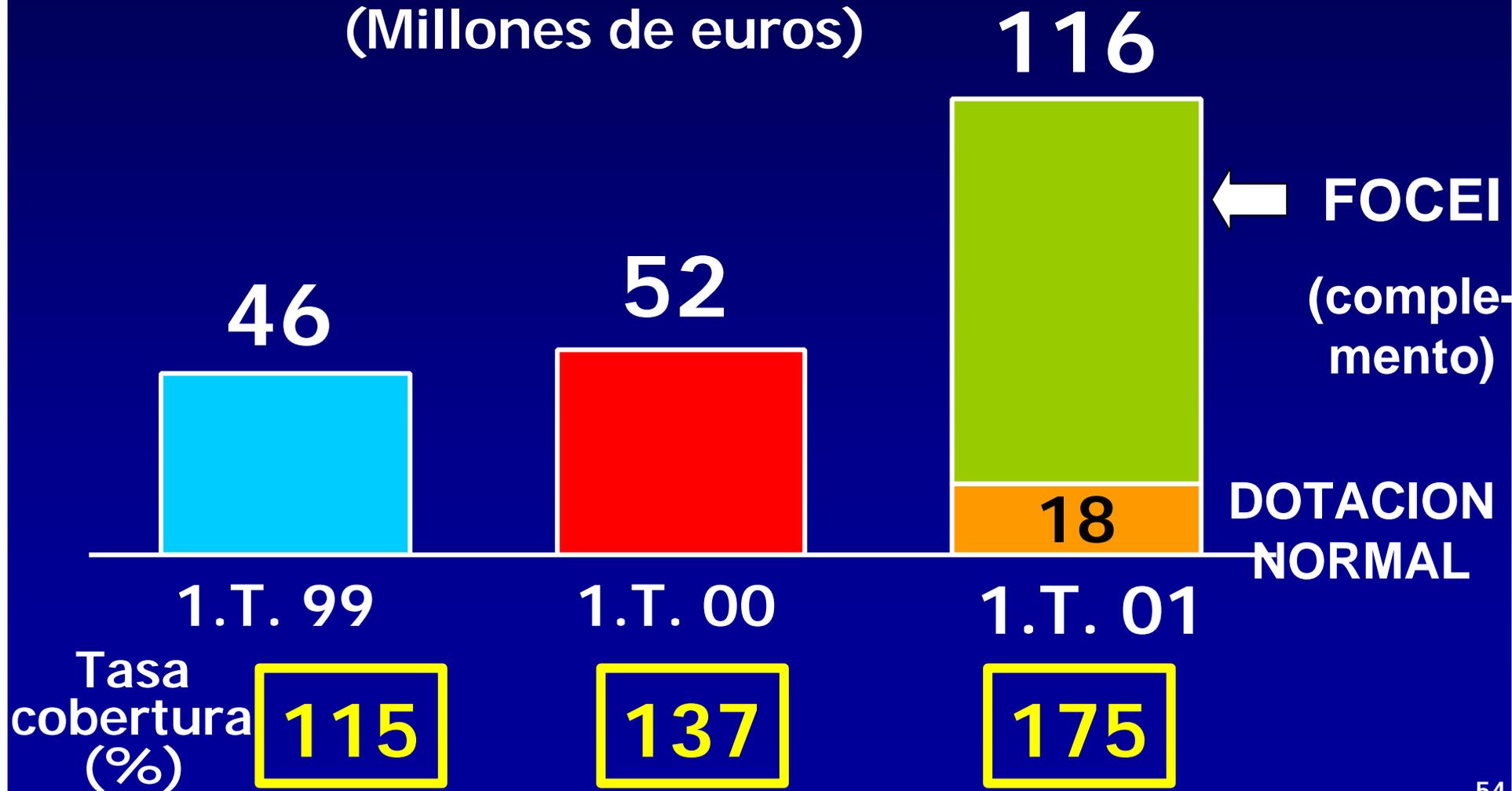
# LA PRUDENTE POLITICA DE PRECIOS NOS PERMITE ALCANZAR UN NUEVO RECORD EN MOROSIDAD EN ESPAÑA



**EN EL SISTEMA BANCARIO LA TASA DE MORA ES DEL 1,08 %**

**AUNQUE LA MORA ESTÉ EN MÍNIMOS HISTÓRICOS, LA  
PLENA APLICACIÓN DEL FOCEI HACE QUE EL  
SANEAMIENTO CREDITICIO SUBA FUERTEMENTE EN  
BBVA EX-AMÉRICA**

**Saneamiento crediticio de BBVA sin América  
(Millones de euros)**



# LA TASA DE MORA CONTINUA CAYENDO TAMBIÉN EN AMÉRICA

Tasa de morosidad (%)

31/3/00

31/12/00

31/3/01

México

3,19

5,54

5,04

Brasil

4,32

2,55

2,10

Venezuela

4,87

2,82

3,56

Puerto Rico

2,92

2,45

2,39

Argentina

5,00

4,09

3,96

Chile

1,99

1,93

2,57

Perú

8,69

8,97

9,46

Colombia

5,43

7,10

6,71

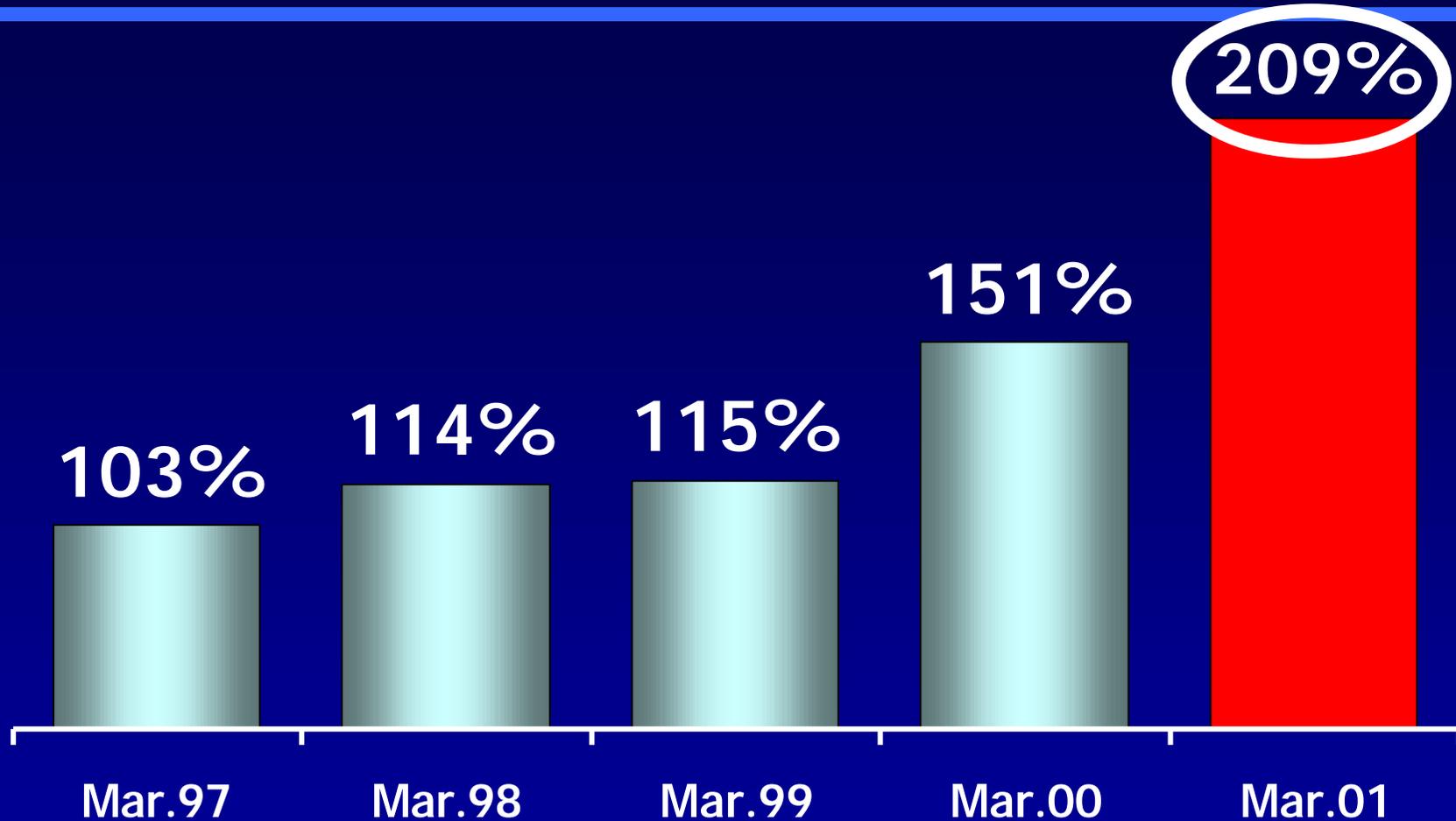
BBVA América

4,22

4,64

4,44

# Y LAS TASAS DE COBERTURA EN AMÉRICA CONTINÚAN SUBIENDO CON FUERZA ...



**EL INDICE DE COBERTURA DE BBVA AMERICA  
SUPERA EN 58 PUNTOS PORCENTUALES A LA DE  
HACE UN AÑO**

10

# AVANCE EN LA ALIANZA BBVA - TELEFONICA

## 5 PASOS MÁS



11

# CONSOLIDACIÓN DE LA OPERATIVA DE UNO-E

CENTRADO EN ESPAÑA, TRAS LA CANCELACIÓN DEL ACUERDO CON FIRST-E

BUENA MARCHA EN ACTIVIDAD Y AMPLIACION DE LA GAMA DE PRODUCTOS

s/DIC 00

FUERTE AVANCE  
HASTA MARZO

87.045 CLIENTES

+63%

358 Mill. Euro  
EN SALDOS

+128%

# **BBVA** **al 31 Marzo 2001**

**Resumen ejecutivo**

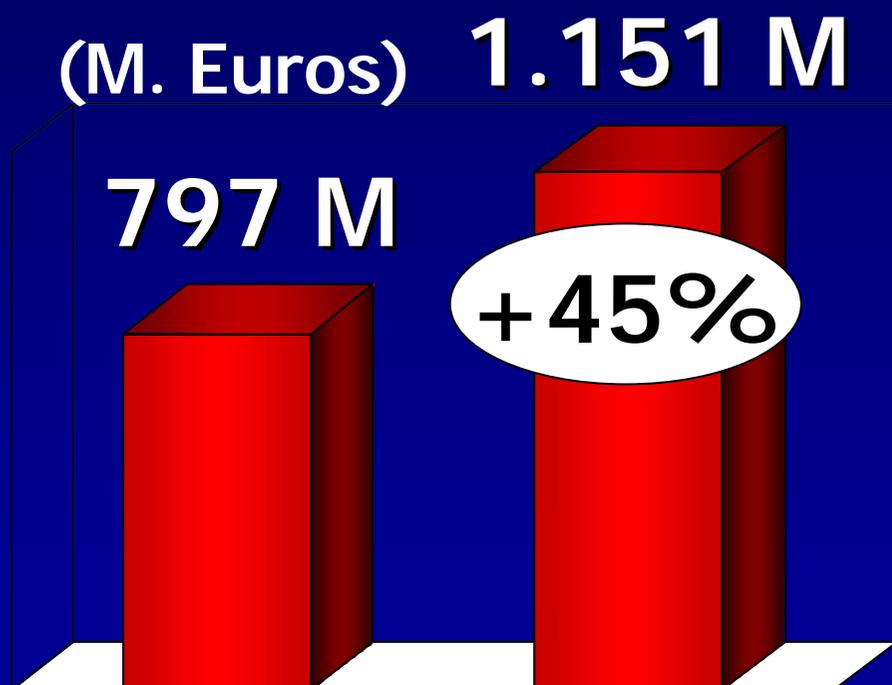
**Claves de Resultados**

 **Conclusiones**

# EXCLUYENDO LA VOLATILIDAD DEL MERCADO, ELEVADOS CRECIMIENTOS EN EL NEGOCIO RECURRENTE DE BBVA

## M. EXPLOTACIÓN ex-ROF

## M. NEGOCIO ex-ROF



ENE-MAR. 00 ENE-MAR. 01

ENE-MAR. 00 ENE-MAR. 01

# EL MARGEN DE EXPLOTACION DE LAS AREAS DE NEGOCIO BANCARIAS CRECE FUERTE (+29% EX-AMERICA Y +59% TOTAL)

GESTION ACTIVOS  
Y B.PRIVADA

+22%

B.POR MENOR

+73%

B.POR MAYOR

+27%

→ B.POR MENOR ESPAÑA

+32%

# LOS RESULTADOS DE B. AL POR MENOR EN ESPAÑA SON EXCELENTES

	% Var. Interanual
M. Intermediacion	+18
Gastos de Administracion	-6
M. Explotacion	+32
Saneamiento Crediticio	+300
B° ATRIBUIDO	+15

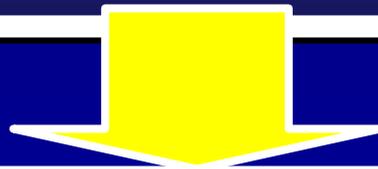
... CON UNA ALTA RENTABILIDAD (ROE = 37%) Y BUENA EFICIENCIA (47%)

# EN BBVA AMÉRICA, EL BENEFICIO ATRIBUIDO CRECE UNIFORMEMENTE

B° ATRIBUIDO Millones euros	I T 01 (M. EUROS)	% Var. Interanual
México homogéneo	111	371%
Argentina	53	29%
Chile	32	347%
Venezuela	22	11%
Puerto Rico	9	72%
Brasil	6	-36%
Perú	5	28%
Colombia	(2)	82%
<b>BBVA América homogéneo</b>	<b>243</b>	<b>121%</b>
<b>BBVA América sin México</b>	<b>134</b>	<b>53%</b>

**2001 SERA, SIN DUDA, EL  
AÑO DE AMERICA**

**ESTE PRIMER TRIMESTRE YA ES UNA  
BUENA PRUEBA DE LA  
POTENCIALIDAD DE BBVA EN  
AMERICA LATINA**



**OBJETIVO 2000 = DOBLAR  
BENEFICIO NETO**

# EL BENEFICIO ATRIBUIDO CRECE DE MANERA IMPORTANTE EN LAS AREAS DE NEGOCIO BANCARIAS

<u>B° ATRIBUIBLE (MILL. EUROS)</u>	<u>1. T 01</u>	<u>D %</u>
Banca al por menor	460	52
Promemoria:retail doméstico	278	15
Gestión de activos y B.Privada	135	29
Banca al por mayor	93	16
<hr/>		
<b>NEGOCIOS BANCARIOS</b>	<b>688</b>	<b>41</b>
<hr/>		

**... Y DISMINUYE EN LOS NEGOCIOS MAS  
AFECTADOS POR LA EVOLUCION DE LOS  
MERCADOS**

<b><u>B° ATRIBUIBLE (MILL. EUROS)</u></b>	<b><u>1. T 01</u></b>	<b><u>D %</u></b>
<b>NEGOCIOS BANCARIOS</b>	<b>688</b>	<b>41</b>
Banca de inversiones	44	-32
Grupo industrial y otras Areas	140	-68
Saneamientos extraord. y resto	-319	-41
<b>GRUPO BBVA</b>	<b>553</b>	<b>24</b>

**A NIVEL GRUPO, EL BENEFICIO  
ATRIBUIDO DEL TRIMESTRE CRECE UN  
24%, AFECTADO POR HECHOS  
EXTRAORDINARIOS**

**SIN NUEVOS  
REQUERIMIENTOS  
NORMATIVOS**

**+45%**

**SIN  
DIFERENCIAS  
DE CAMBIO**

**+46%**

**IMPACTO DE 94 MILL  
EUROS DESPUES DE  
IMPUESTOS**

**COMO CIERRE DE LA INTEGRACION,  
SE LANZA UNA NUEVA ESTRUCTURA  
ORGANIZATIVA**

**QUE RENUEVA Y ESTABILIZA LA  
ORGANIZACIÓN...**

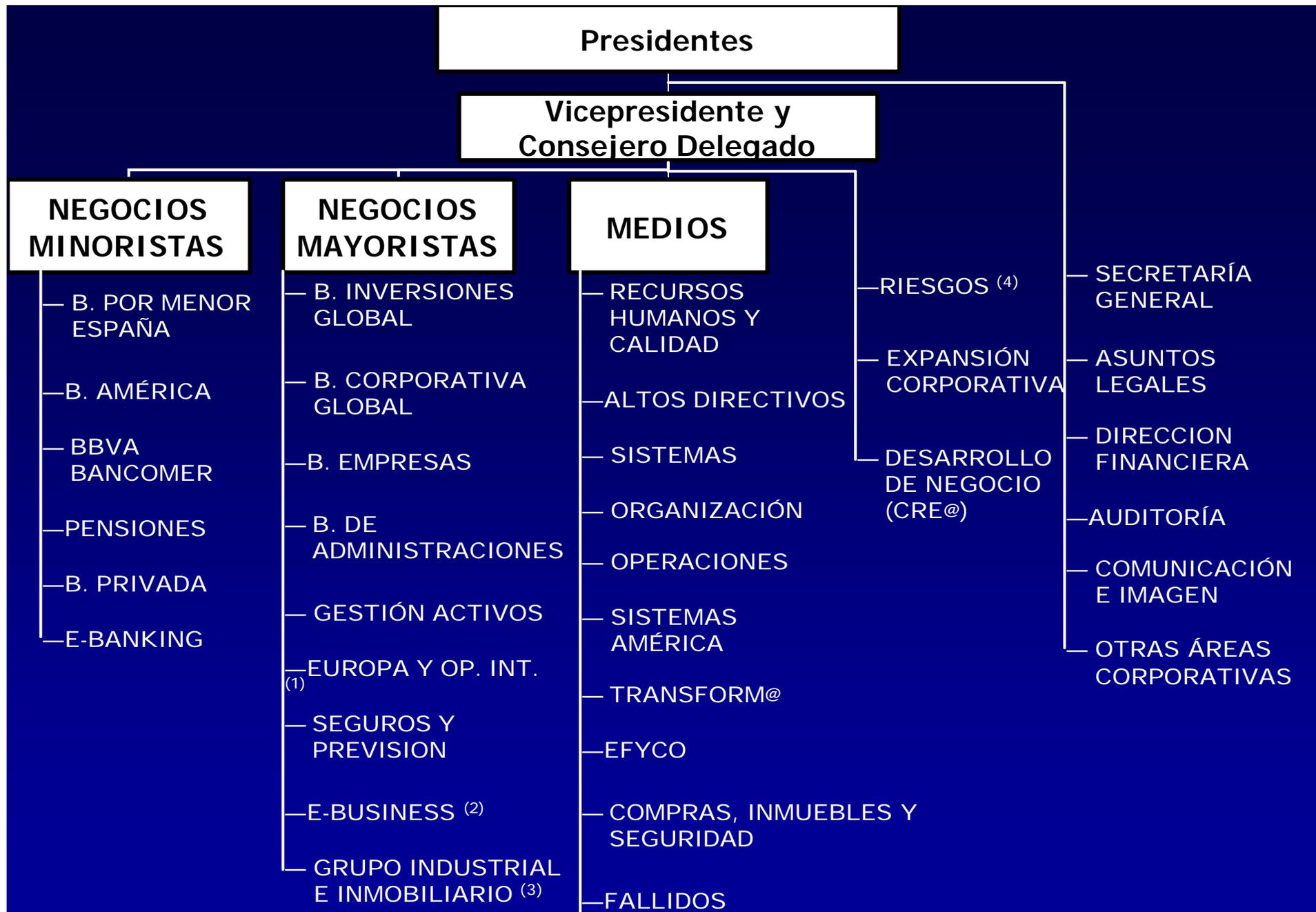
**...POTENCIA LA FUERZA COMERCIAL**

**...Y AVANZA A BBVA HACIA LA  
CREACION DE UN GRUPO GLOBAL**

# ... CON UN ORGANIGRAMA FUNCIONAL MUY LIVIANO

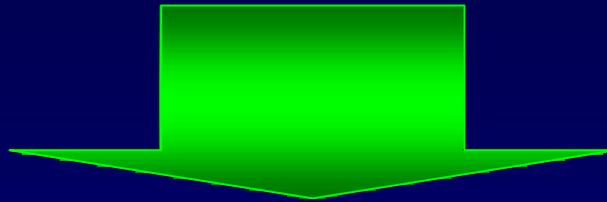


**FAVORECIMIENTO DE SINERGIAS Y AGILIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES CON UN COMITÉ DE GRUPO (6 PERSONAS) Y UN COMITÉ DE DIRECCION RENOVADO**



(1) Incluye Country Managers, Proyectos de Puesta en Valor y OPTAR (2) Incluye Secretaría de Comité de E-Business, (3) Presidente del Grupo de Trabajo de OPTAR (4) Presidente del Grupo de Trabajo de Fallidos

# CONCLUSIONES DE RESULTADOS I TRIM. 01



**SE HA SUPERADO UN  
TRIMESTRE COMPLEJO  
CON BUENOS  
RESULTADOS**



**PRESENTACION DE  
RESULTADOS  
I TRIMESTRE 2001**

**Madrid, 24 Abril 2001**