

# ACS

Actividades de Construcción y Servicios



## PRESENTACIÓN A ANALISTAS DE LOS RESULTADOS 2S/2000

**27 de febrero de 2001**

# Organización

**CONCESIONES**

**SERVICIOS**



**CONSTRUCCIÓN**

**TELECOMUNICACIONES**

**Comunicaciones y Energía**



2

**Medio Ambiente**



**Transporte**

**CONTINENTAL-AUTO, SA**



# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2000

RESULTADOS ÁREA DE CONSTRUCCIÓN

RESULTADOS ÁREA DE SERVICIOS

PERSPECTIVAS FUTURAS

RUEGOS Y PREGUNTAS

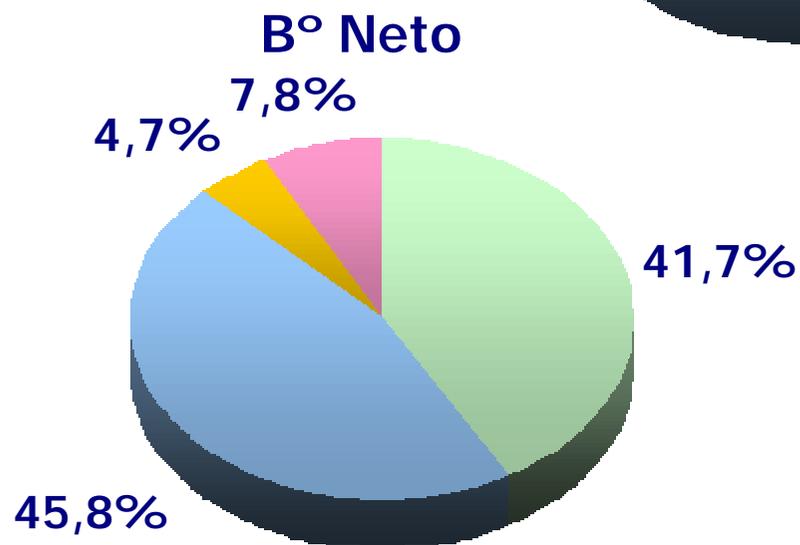
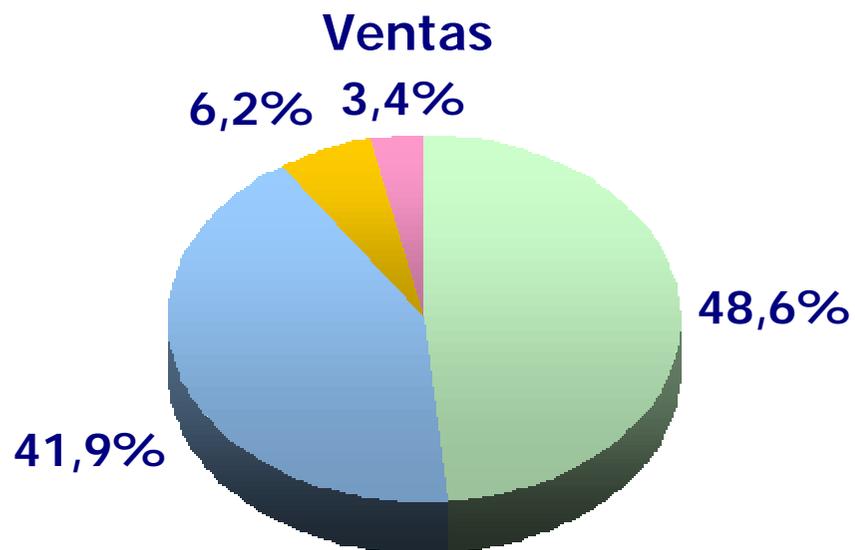


# Resultados Consolidados 2S/2000

	dic-99			dic-00			<b>D</b>
	Pts mn	Euro mn	%	Pts mn	Euro mn	%	
<b>Ventas</b>	449.186	2.699,7	100%	567.450	3.410,4	100%	26,3%
<b>CF Operativo</b>	30.259	181,9	6,7%	45.633	274,3	8,0%	50,8%
<b>Bº Explotación</b>	23.514	141,3	5,2%	35.655	214,3	6,3%	51,6%
<b>Bº Neto Atrib.</b>	14.162	85,1	3,2%	20.094	120,8	3,5%	41,9%
<b>BPA</b>	<b>276</b>	<b>1,66</b>		<b>314</b>	<b>1,89</b>		<b>13,8%</b>

- Aumento de las ventas del 26,3%:
  - ✦ Crecimiento sostenible en Construcción (6%)
  - ✦ Elevado crecimiento en Servicios (54%) impulsado por el Grupo Cobra
- Extraordinaria evolución de los márgenes operativos
  - ✦ Margen EBITDA alcanza el 8,0%, creciendo más de 130 p.b.
  - ✦ El Bº Explotación crece un 52% hasta alcanzar el 6,3% sobre ventas
- Crecimiento del Beneficio Neto Atribuible en un 42%
  - ✦ Incremento significativo de la tasa impositiva hasta el 30%

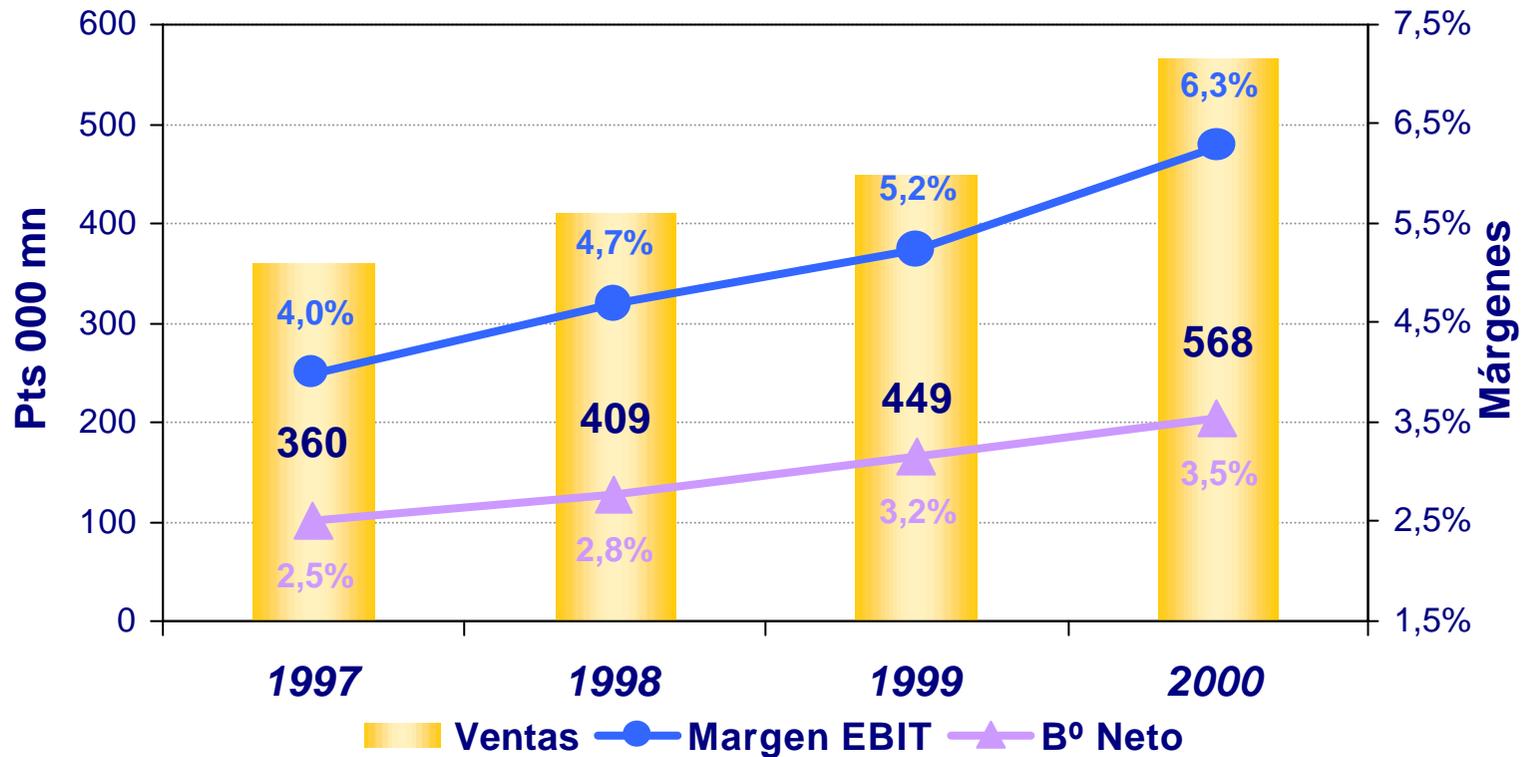
# Desglose por Actividad



- Construcción
- Grupo Cobra
- Grupo Tecmed
- Continental Auto



# Evolución Financiera 1997-2000



- El CAGR 1997-00 de las ventas es del 16%
- El Bº Explotación ha pasado de un 4% sobre ventas a un 6,3%
- El Bº Neto Atribuible ha aumentado en 100 p.b. hasta el 3,5%

# Evolución del Balance Consolidado

Pta mn	dic-97	dic-98	dic-99	dic-00	CAGR 97-00
Activo Fijo	46.408	47.568	110.149	150.256	47,4%
Circulante	291.027	353.867	363.561	406.351	11,6%
<b>Total Activo</b>	<b>337.435</b>	<b>401.435</b>	<b>473.710</b>	<b>556.607</b>	<b>18,0%</b>
Fondos Propios	54.257	81.191	108.935	135.699	35,3%
Acreedores LP	43.146	30.558	59.378	58.644	10,7%
Acreedores CP	240.032	289.686	305.397	362.264	14,5%
<b>Total Pasivo</b>	<b>337.435</b>	<b>401.435</b>	<b>473.710</b>	<b>556.607</b>	<b>18,0%</b>

7

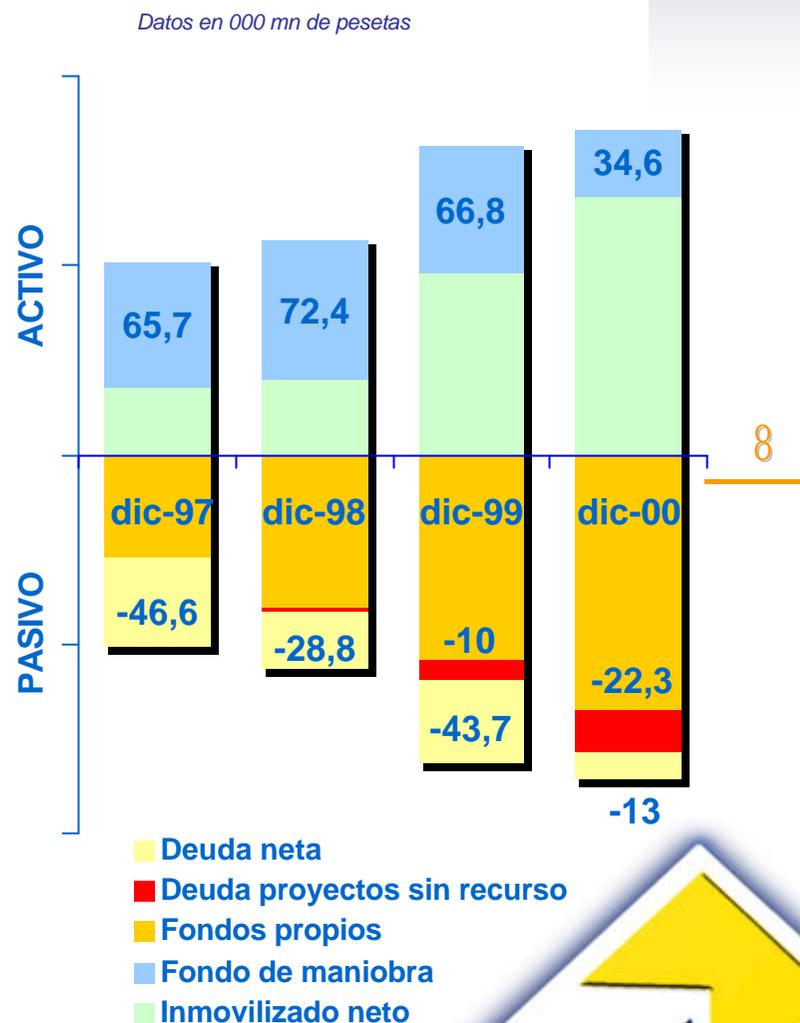
- En los últimos tres años la estructura del balance consolidado del Grupo ACS ha cambiado radicalmente:
  - El activo inmovilizado se ha multiplicado por tres gracias a una coherente política de inversión en diversificación
  - Los fondos propios han aumentado anualmente una media del 35%
  - El fondo de maniobra se ha reducido drásticamente, pasando de 66 en 1997 a 22 días de venta
  - La deuda neta bancaria, descontando la financiación de proyectos sin recurso, se ha reducido hasta el 10% de los FFPP desde el 86% de 1997

# Análisis del Balance Financiero

Pta mn	dic-97	dic-98	dic-99	dic-00
Inmovilizado neto*	35.166	40.191	95.788	136.373
Fondo de Maniobra	65.691	72.412	66.827	34.572
<b>Activo Financiero</b>	<b>100.857</b>	<b>112.603</b>	<b>162.615</b>	<b>170.945</b>
Fondos Propios	54.257	81.191	108.935	135.699
Deuda de Proyectos	0	2.626	10.005	22.271
Deuda Neta Bancaria	46.600	28.786	43.675	12.975
<b>Total Pasivo</b>	<b>100.857</b>	<b>112.603</b>	<b>162.615</b>	<b>170.945</b>

\* Activo Fijo menos Provisiones LP y Acreedores LP sin coste

- Las recientes inversiones sitúan el inmovilizado en aprox. Pts 136.000 mn
- El fondo de maniobra muestra una caída de unos Pts 32.000 mn, situándose en unos Pts 35.000 mn (22 días de venta)
- Los Recursos Propios ascienden a Pts 135.700 mn
- Deuda neta, sin considerar la ligada a proyectos: Pts 13.000 mn → D/E = 9,6%



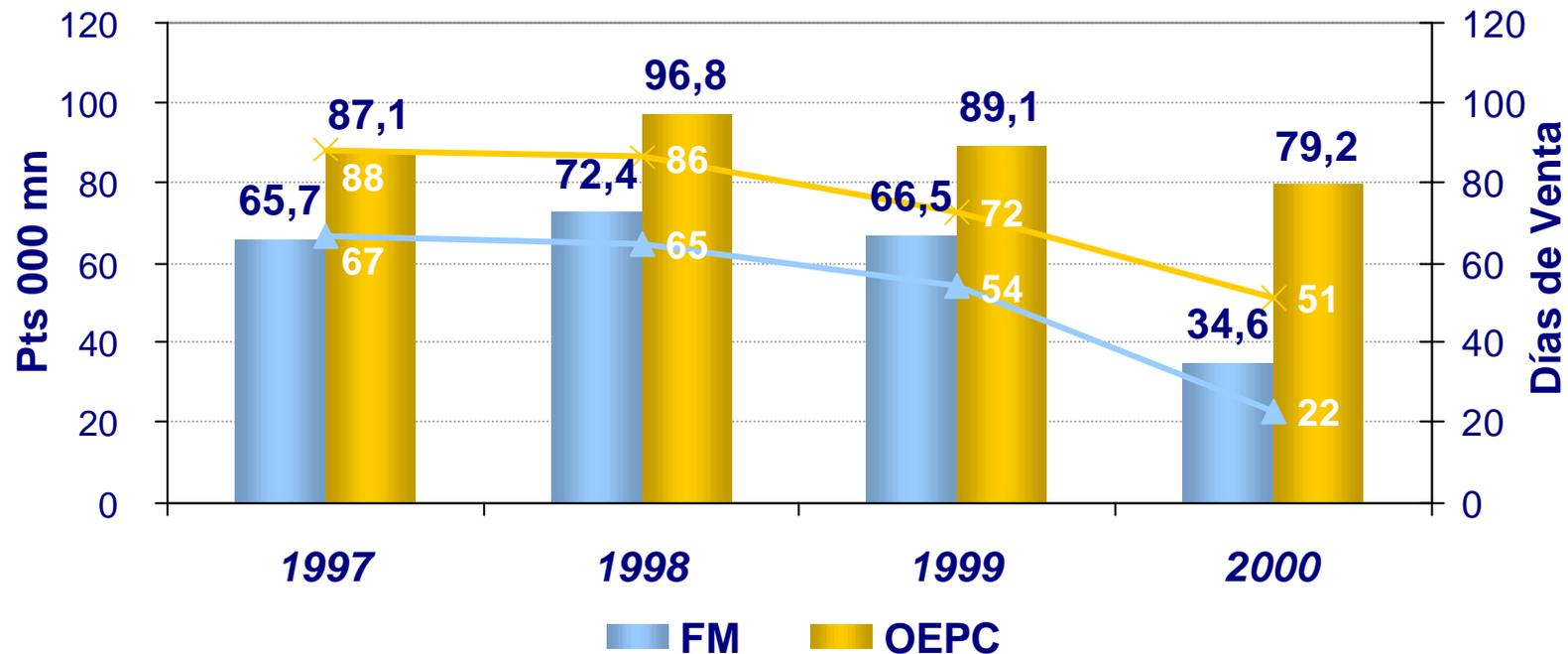
# Desglose de las inversiones

- Las inversiones realizadas durante los últimos tres años ascienden a cerca de Pts 140.000 mn, desglosadas en:
  - ↳ Pts 65.700 mn (un 47% del total) en adquisiciones destinadas a potenciar la diversificación del Grupo
  - ↳ Pts 35.800 mn (un 25% del total) en concesiones
  - ↳ Pts 15.000 mn (un 11% del total) en telecomunicaciones
  - ↳ El resto (unos Pts 23.000 mn) como inversiones regulares

	1998	1999	2000	TOTAL	s/Total
Regulares	4.000	9.100	9.900	<b>23.000</b>	16,5%
Conc. Infraestructuras Transporte	1.000	12.600	6.400	<b>20.000</b>	14,3%
Concesiones Energía	2.500	5.300	5.000	<b>12.800</b>	9,2%
Concesiones Medioambiente	0	0	3.000	<b>3.000</b>	2,2%
Telecomunicaciones	0	0	15.000	<b>15.000</b>	10,8%
Adquisiciones	3.500	49.500	12.700	<b>65.700</b>	47,1%
<i>Grupo Cobra</i>	0	1.500	6.500	<b>8.000</b>	5,7%
<i>Medio Ambiente</i>	3.500	11.300	5.000	<b>19.800</b>	14,2%
<i>Transporte</i>	0	36.700	1.200	<b>37.900</b>	27,2%
<b>TOTAL</b>	<b>11.000</b>	<b>76.500</b>	<b>52.000</b>	<b>139.500</b>	100%
<i>s/Total</i>	7,9%	54,8%	37,3%	100%	

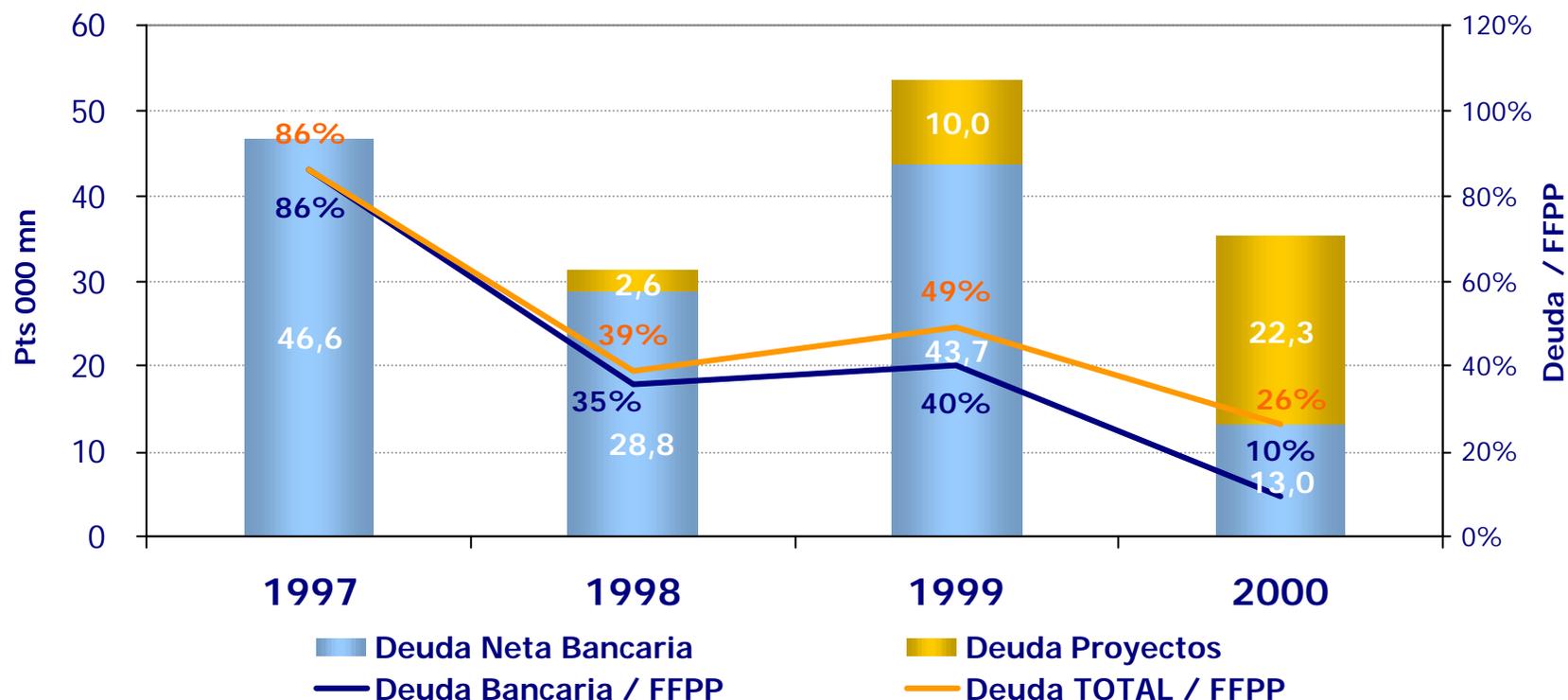


# Evolución del Fondo de Maniobra



- El Fondo de Maniobra ofrece una mejora sustancial durante 2000
  - ↘ Cae en más de Pts 30.000 mn, con una excelente evolución en Construcción
  - ↘ El ratio se sitúa en 22 días de venta, desde los 54 días de 1999
- La OEPC también tiene una evolución muy favorable
  - ↘ Disminuye en Pts 10.000 mn, con una sustancial reducción en Construcción
  - ↘ Supone una bajada de 21 días de venta, hasta 51 días

# Evolución de la Deuda Neta Bancaria



- La deuda neta total ha disminuido en unos Pts 20.000 mn durante 2000
  - ↗ El ratio Deuda / Fondos Propios se sitúa en 26%
  - ↗ El saldo final corresponde prácticamente a Financiación de Proyectos (Energía Eólica, Plantas de Reciclaje e Intercambiador Avda. América)
  - ↗ Sin considerar este tipo de deuda, la reducción alcanzó los Pts 30.000 mn y el ratio Deuda / Fondos Propios hasta un 10%

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2000**

**RESULTADOS ÁREA DE CONSTRUCCIÓN**

**RESULTADOS ÁREA DE SERVICIOS**

**PERSPECTIVAS FUTURAS**

**RUEGOS Y PREGUNTAS**

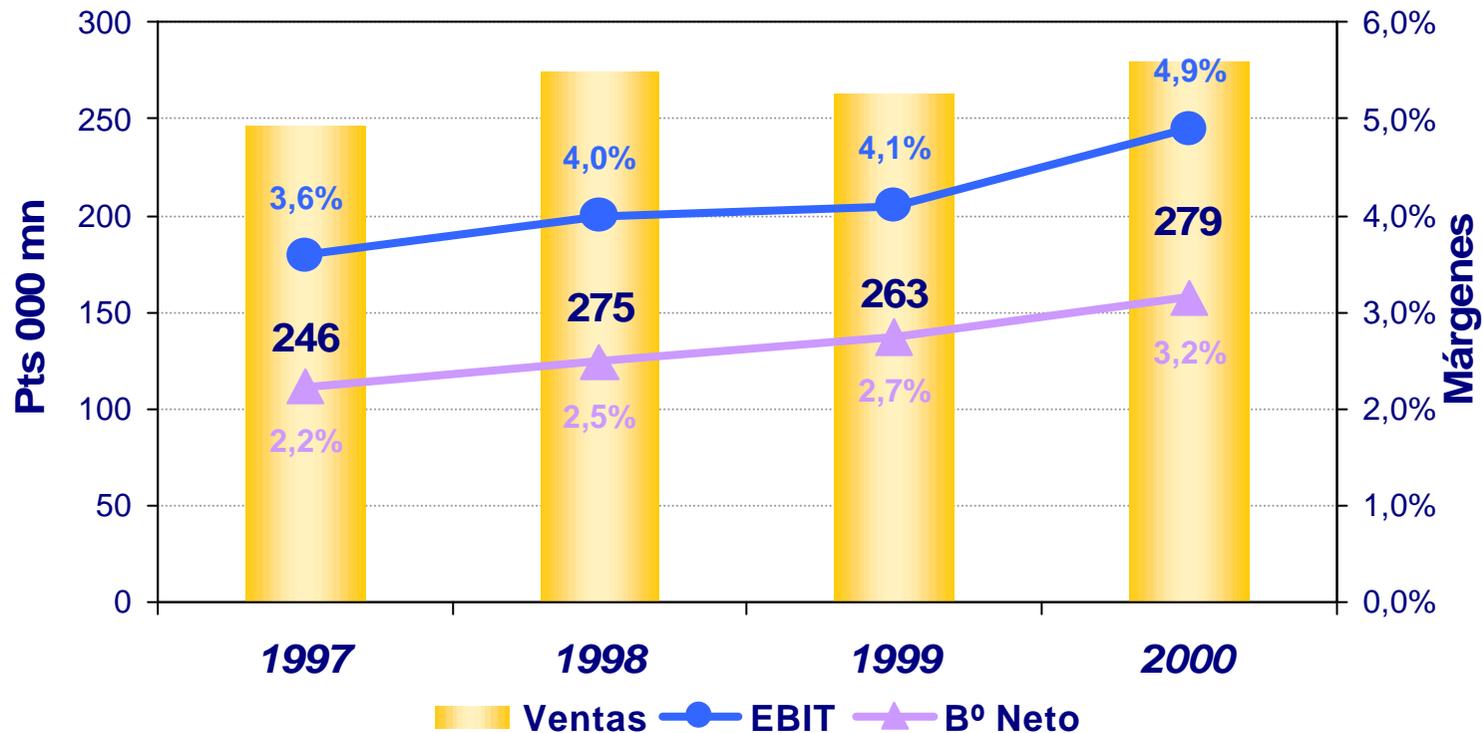


# CONSTRUCCIÓN: Resultados 2S/2000

	dic-99			dic-00			D
	Pts mn	Euro mn	%	Pts mn	Euro mn	%	
<b>Ventas</b>	263.391	1.583,0	100%	279.302	1.678,6	100%	6,0%
<b>CF Operativo</b>	13.091	78,7	5,0%	15.951	95,9	5,7%	21,8%
<b>Bº Explotación</b>	10.846	65,2	4,1%	13.809	83,0	4,9%	27,3%
<b>Bº Neto Atrib.</b>	7.217	43,4	2,7%	8.832	53,1	3,2%	22,4%

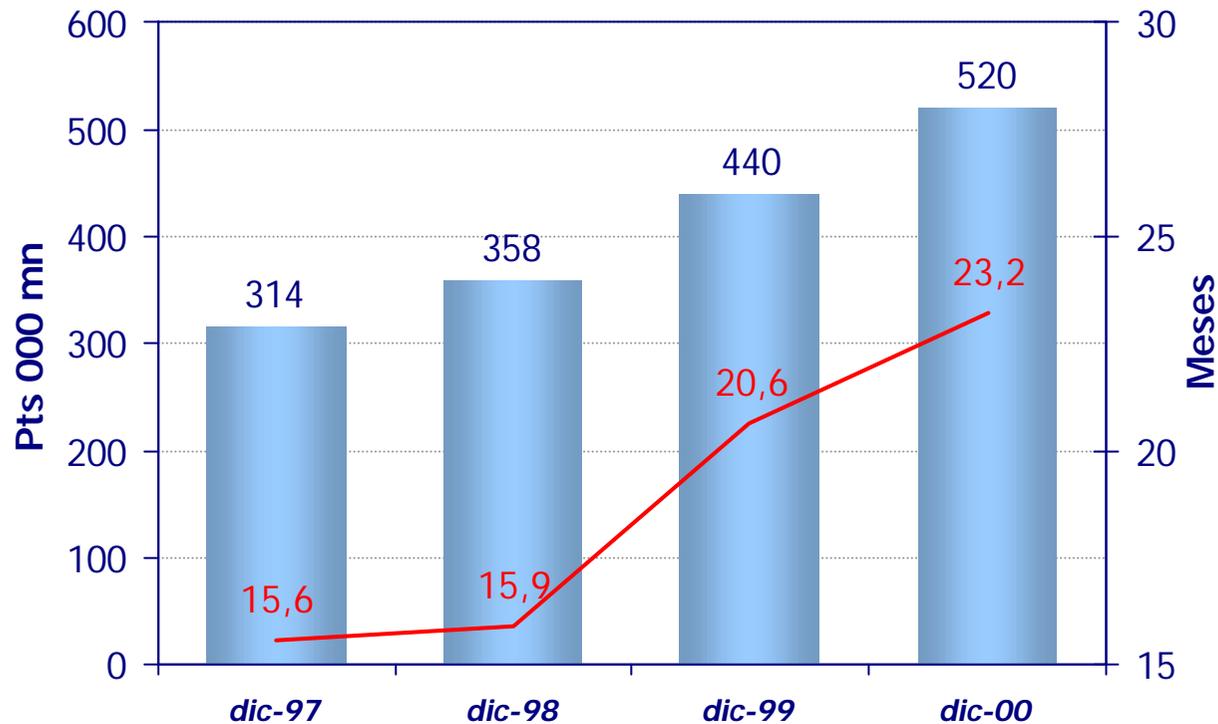
- Moderado aumento del volumen de ventas del 6%:
  - ↳ Crecimiento sostenible a Largo Plazo
  - ↳ Sólida cartera de contratos (23 meses)
- Excelente comportamiento del beneficio de explotación que aumenta un 27% gracias a la significativa mejora del margen
- Mejora de los gastos financieros gracias a la política de reducción del fondo de maniobra
- Aumento del beneficio neto en 22,4%
  - ↳ Incremento de la tasa impositiva hasta el 32,3% (más de 500 p.b.)

# CONSTRUCCIÓN: Evolución Financiera 1997-2000



- El CAGR 1997-00 de las ventas es del 4%
- El Bº Explotación ha pasado de un 3,6% sobre ventas a un 4,9%
- El Bº Neto Atribuible ha aumentado en 100 p.b.

# CONSTRUCCIÓN: Evolución Cartera



- El CAGR de la cartera entre 1997 y 2000 ha sido del 18%
- El volumen de obra en cartera se ha incrementado desde 15,6 meses en 1997 hasta más de 23 meses.

**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2000**

**RESULTADOS ÁREA DE CONSTRUCCIÓN**

**RESULTADOS ÁREA DE SERVICIOS**

**PERSPECTIVAS FUTURAS**

**RUEGOS Y PREGUNTAS**



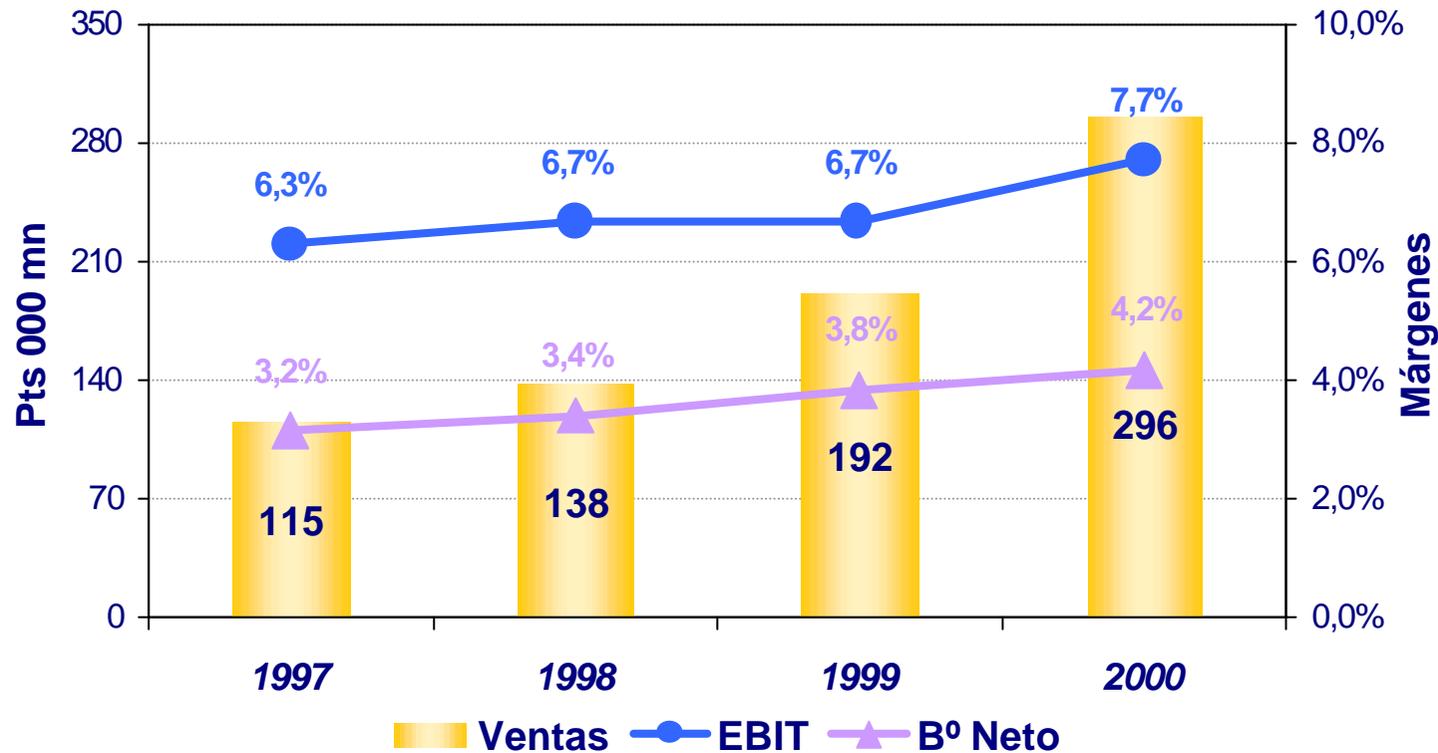
# SERVICIOS: Resultados 2S/2000

	dic-99			dic-00			D
	Pts mn	Euro mn	%	Pts mn	Euro mn	%	
<b>Ventas</b>	191.755	1.152,5	100%	295.765	1.777,6	100%	54,2%
<b>CF Operativo</b>	17.140	103,0	8,9%	30.515	183,4	10,3%	78,0%
<b>Bº Explotación</b>	12.809	77,0	6,7%	22.906	137,7	7,7%	78,8%
<b>Bº Neto Atrib.</b>	7.339	44,1	3,8%	12.362	74,3	4,2%	68,4%

- Extraordinario incremento de las ventas en un 54%:
  - ↳ Crecimiento orgánico superior al 20%, soportado por el Grupo Cobra
  - ↳ Consolidación de las adquisiciones realizadas recientemente
- Excelente evolución de los principales parámetros operativos
  - ↳ Mejora sustancial de los márgenes de explotación, especialmente en el Grupo Cobra
  - ↳ Incremento de la rentabilidad
- Incremento de los gastos financieros y la amortización del fondo de comercio fruto del esfuerzo inversor realizado en 1999
- Aumento del beneficio neto en un 68%



# SERVICIOS: Evolución Financiera 1997-2000



- El CAGR 1997-00 de las ventas es del 37%
- El Bº Explotación ha pasado de un 6,3% sobre ventas a un 7,7%
- El Bº Neto Atribuible ha aumentado en 100 p.b.

cobra

G R U P P O

The logo for the Cobra Group, featuring a stylized blue circular emblem with a white center, resembling a cobra's head or a circular arrow.

# GRUPO COBRA: Descripción

## **GRUPO COBRA es servicio global al cliente**

Extensa red de delegaciones que cubren todo el territorio nacional y extienden su presencia a los mercados internacionales

## **GRUPO COBRA es servicio completo al cliente**

Su competitividad se basa en la calidad en cada una de las fases de la cadena de valor: ingeniería, producción, instalación y mantenimiento.

## **GRUPO COBRA es calidad en la relación y el servicio al cliente**



# GRUPO COBRA: Productos

<b>Redes de distribución</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>❑ Electricidad</li><li>❑ Gas y Agua</li></ul>	<b>Liderazgo</b>
<b>Telecomunicaciones</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>❑ Telefonía fija</li><li>❑ Telefonía móvil (2G y 3G)</li><li>❑ Otras redes y sistemas</li></ul>	<b>Innovación</b>
<b>Ferrocarriles</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>❑ Catenaria</li><li>❑ Señalización (dinámica y estática)</li><li>❑ Otros sistemas de control</li></ul>	<b>Tecnología</b>
<b>Sistemas Industriales</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>❑ Ingeniería aplicada en plantas industriales</li><li>❑ Sistemas de climatización y refrigeración</li><li>❑ Mantenimiento integral (industrial y edificación)</li></ul>	<b>Especialización</b>
<b>Proyectos Energéticos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>❑ Generación de energía (ciclo combinado)</li><li>❑ Energías renovables</li><li>❑ Transporte de energía (redes AT)</li></ul>	<b>Alianzas</b>
<b>Sistemas de Control</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>❑ Tráfico</li><li>❑ Alumbrado</li><li>❑ Otros sistemas de control y señalización</li></ul>	<b>Know-how</b>



# GRUPO COBRA: Recursos

- **HUMANOS: 21.700 empleados**

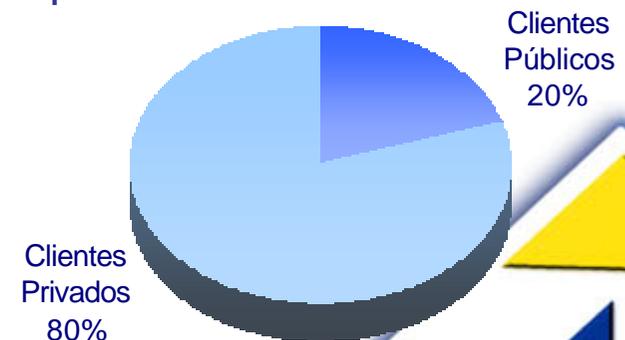


- **TÉCNICOS:**

- ↳ Más de 150 oficinas repartidas por toda la península, incluidas oficinas comerciales, centros de producción y centros administrativos
- ↳ Servicios para los principales grupos industriales del país y con los distintos organismos de la Administración Pública
- ↳ Presencia en más de 25 países con una fuerte implantación en el mercado Latinoamericano

- **FINANCIEROS:**

- ↳ Activos totales  $\cong$  1.000 millones de euros
- ↳ Fondos propios > 270 millones de euros



# GRUPO COBRA: Resultados 2S/2000

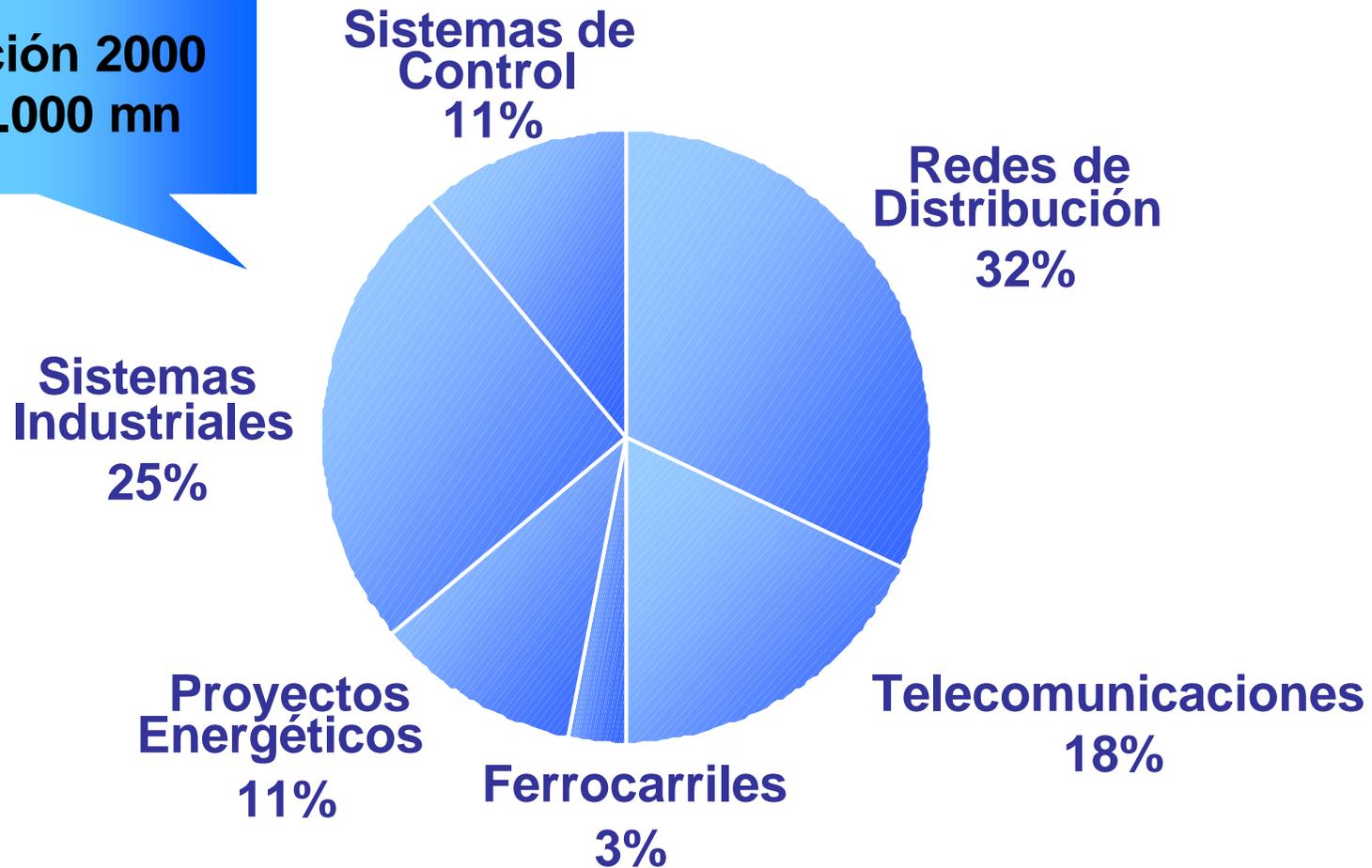
	dic-99			dic-00			D
	Pts mn	Euro mn	%	Pts mn	Euro mn	%	
<b>Ventas</b>	167.964	1.009,5	100%	240.931	1.448,0	100%	43,4%
<b>CF Operativo</b>	12.793	76,9	7,6%	20.951	125,9	8,7%	63,8%
<b>B° Explotación</b>	10.544	63,4	6,3%	17.478	105,1	7,3%	65,8%
<b>B° Neto Atrib.</b>	5.865	35,2	3,5%	9.709	58,4	4,0%	65,5%

- Excelente comportamiento de las ventas en más de un 43%:
  - ↳ Crecimiento orgánico superior al 20%
  - ↳ Cartera sólida y altamente recurrente: gran visibilidad de ingresos
- Mejora significativa de los márgenes de explotación
  - ↳ Cambio de mix de productos hacia servicios de mayor valor añadido
  - ↳ Dilución de los costes fijos de estructura
- Crecimiento sustancial del B° Neto hasta alcanzar el 4% sobre ventas



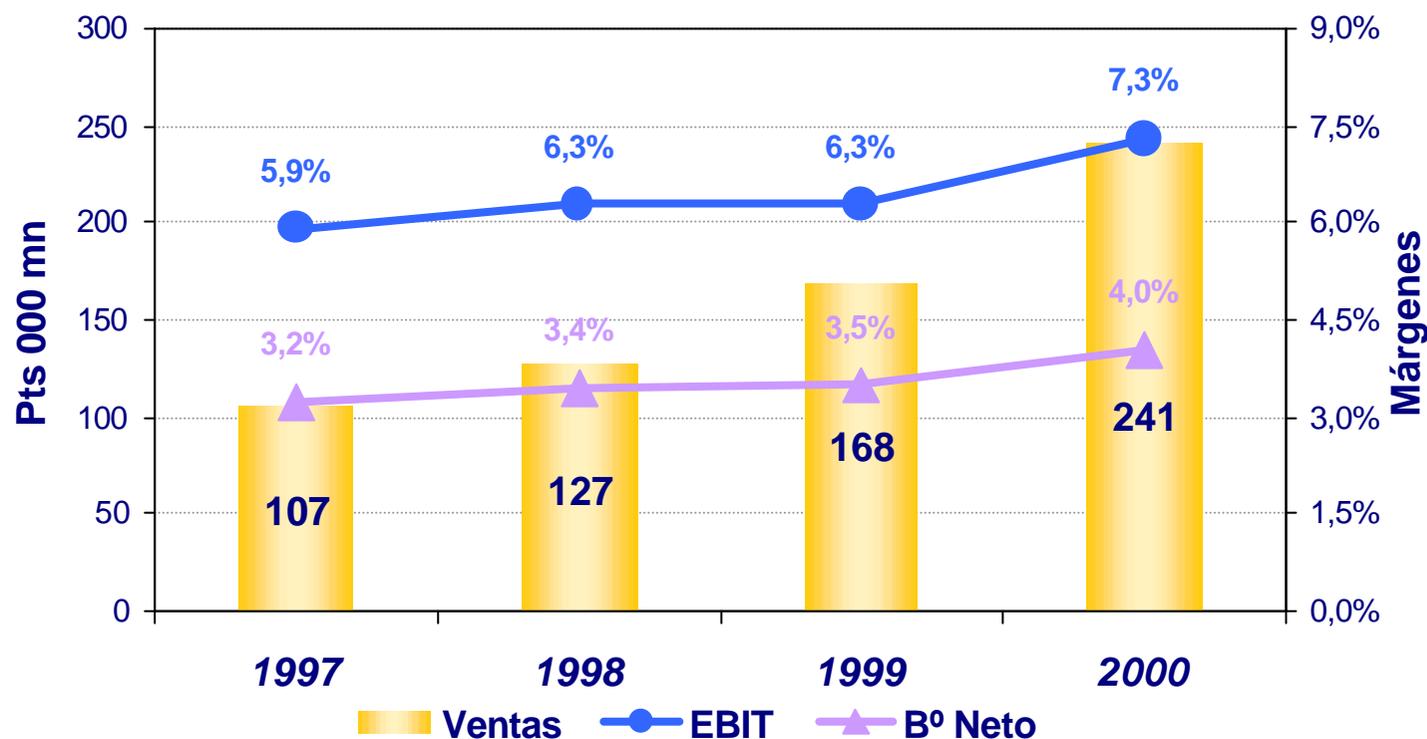
# GRUPO COBRA: Desglose de ventas

**Facturación 2000  
Pts 241.000 mn**



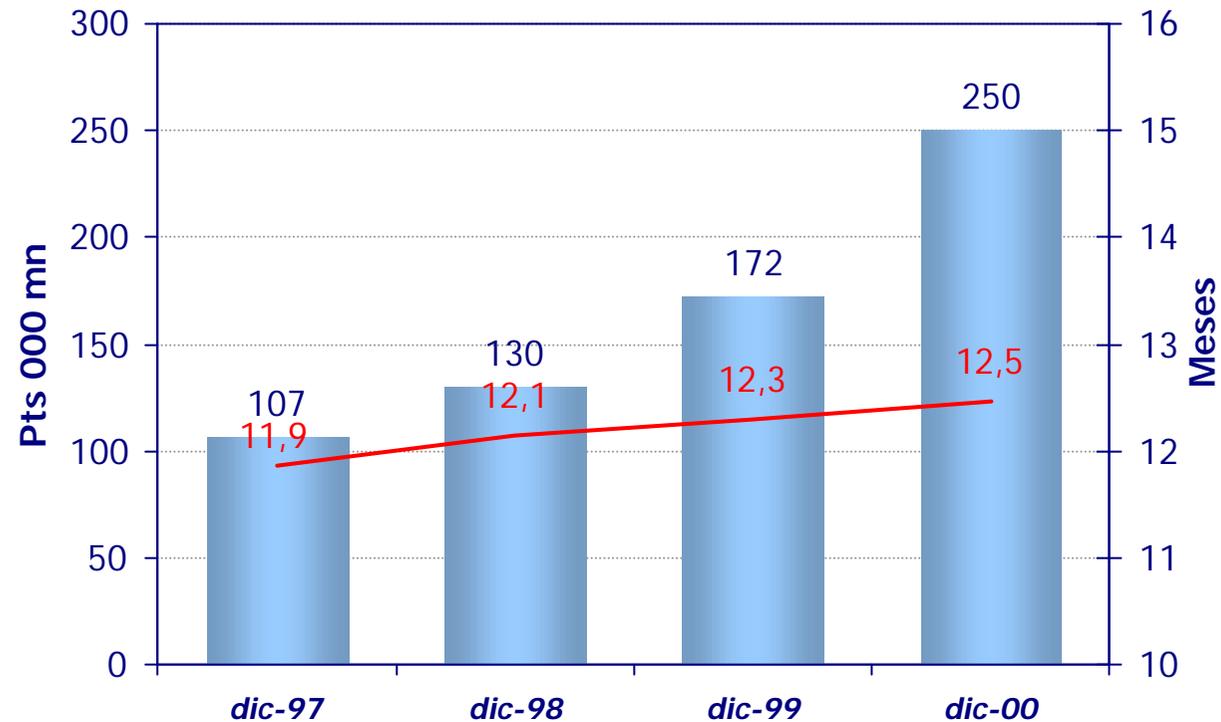
- 26% de los ingresos provienen del mercado internacional:
  - ↪ 55% Europa (principalmente Portugal)
  - ↪ 39% Latinoamérica

# GRUPO COBRA: Evolución Financiera 1997-2000



- El CAGR 1997-00 de las ventas es del 31%
- El Bº Explotación ha pasado de un 5,9% sobre ventas a un 7,3%
- El Bº Neto Atribuible ha aumentado en 80 p.b. hasta el 4%

# GRUPO COBRA: Evolución Cartera



- El CAGR de la cartera entre 1997 y 2000 ha sido del 32%
- Dado que el 60% de los ingresos de esta división son recurrentes, el volumen en cartera al cierre del ejercicio garantiza más de 2 años de actividad

# GRUPO COBRA: Oportunidades

## Desarrollo de infraestructuras de telecomunicaciones para nuevos operadores

- ➔ Telefonía fija: ampliación de capacidad y modernización de la red actual, desarrollo de nuevas tecnologías con mayor ancho de banda, sistemas de mantenimiento, etc.
- ➔ Telefonía inalámbrica: desarrollo e instalación de nuevas infraestructuras en telefonía fija inalámbrica (LMDS) y telefonía móvil 3G (UMTS)

## Sistemas de electrificación y señalización para ferrocarriles

- ➔ Sistemas para alta velocidad (350 Km/h) y velocidad alta (200 Km/h)
- ➔ Ferrocarriles metropolitanos y trenes ligeros

## Proyectos de generación de energía

- ➔ Proyectos llave en mano de centrales de ciclo combinado
- ➔ Renovación, mantenimiento y desmantelamiento de plantas tradicionales
- ➔ Promoción y desarrollo de plantas de energía renovable

## Externalización de servicios para las grandes "utilities"

- ➔ Cambios en las 'utilities' acelerarán el proceso de externalización

# GRUPO COBRA: Estrategia de Crecimiento

- ☑ Mejor conocimiento de las necesidades de nuestros clientes
  - Proximidad y compromiso
  - Garantía de la máxima calidad del servicio ofrecido

**CLIENTE**

- ☑ Mayor desarrollo de productos especializados y proyectos integrados

- Aprovechamiento de nichos de mercado
- Desarrollo de proyectos llave en mano
- Enfoque hacia nuevos productos

**PRODUCTO**

- ☑ Expansión de la actividad hacia Latinoamérica y Europa
  - Mismos clientes, nuevos mercados
  - Evaluación de los riesgos

**COBERTURA**

- ☑ Posibilidad de fusiones o adquisiciones
  - Completar la gama de productos
  - Ofrecer mayor cobertura geográfica

**INDUSTRIA**

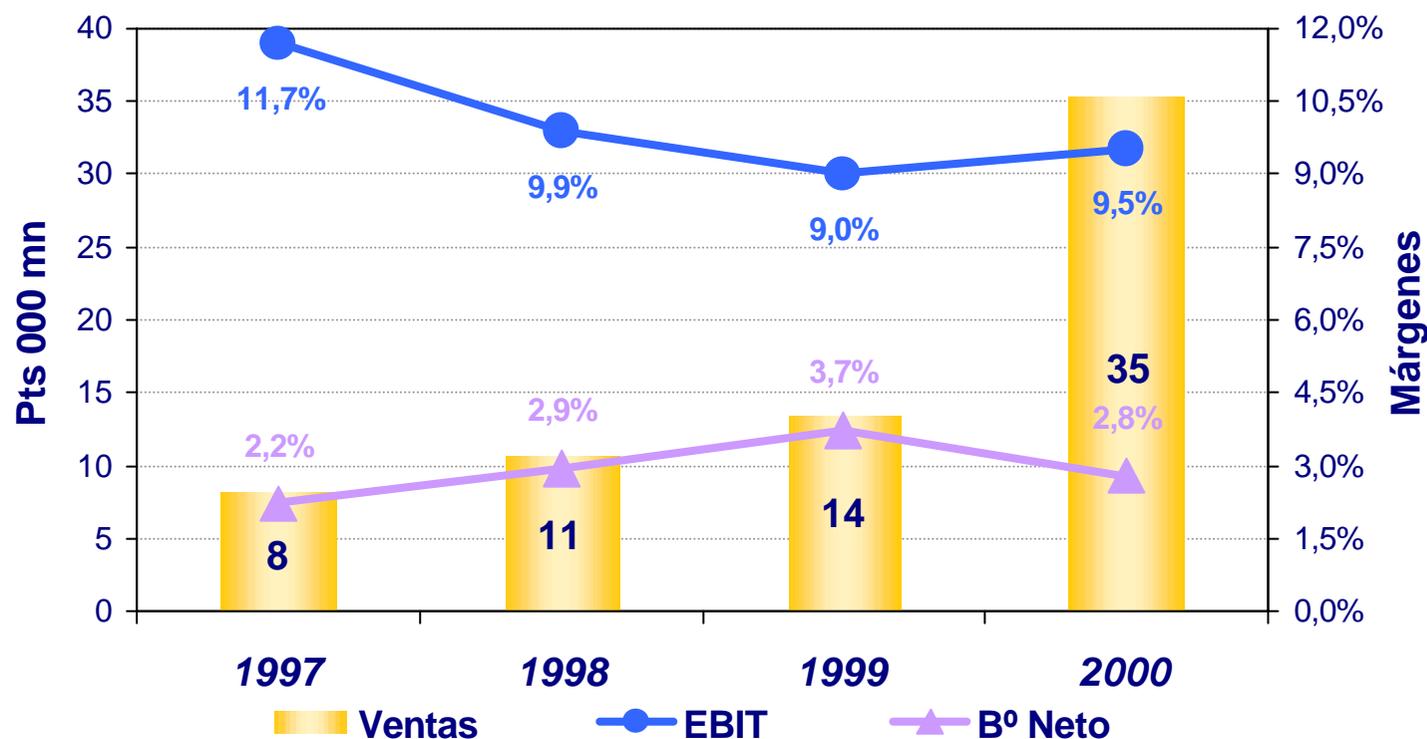


# GRUPO TECMED: Resultados 2S/2000

	dic-99			dic-00			D
	Pts mn	Euro mn	%	Pts mn	Euro mn	%	
<b>Ventas</b>	13.522	81,3	100%	35.428	212,9	100%	162%
<b>CF Operativo</b>	2.045	12,3	15,1%	5.517	33,2	15,6%	170%
<b>Bº Explotación</b>	1.218	7,3	9,0%	3.383	20,3	9,5%	178%
<b>Bº Neto Atrib.</b>	503	3,0	3,7%	994	6,0	2,8%	98%

- Consolidación como uno de los principales jugadores del mercado medioambiental en España
  - ↪ Ventas superiores a los Pts 35.000 mn
  - ↪ Crecimiento orgánico superior al 10%
- Crecimiento sostenido de los márgenes de explotación
  - ↪ Mayor crecimiento en contratos intensivos en capital
  - ↪ Mejoras de eficiencia en contratos maduros
- Incremento de los gastos financieros como consecuencia de las adquisiciones de Onyx y Vertresa
- Beneficio neto prácticamente el doble que en 1999

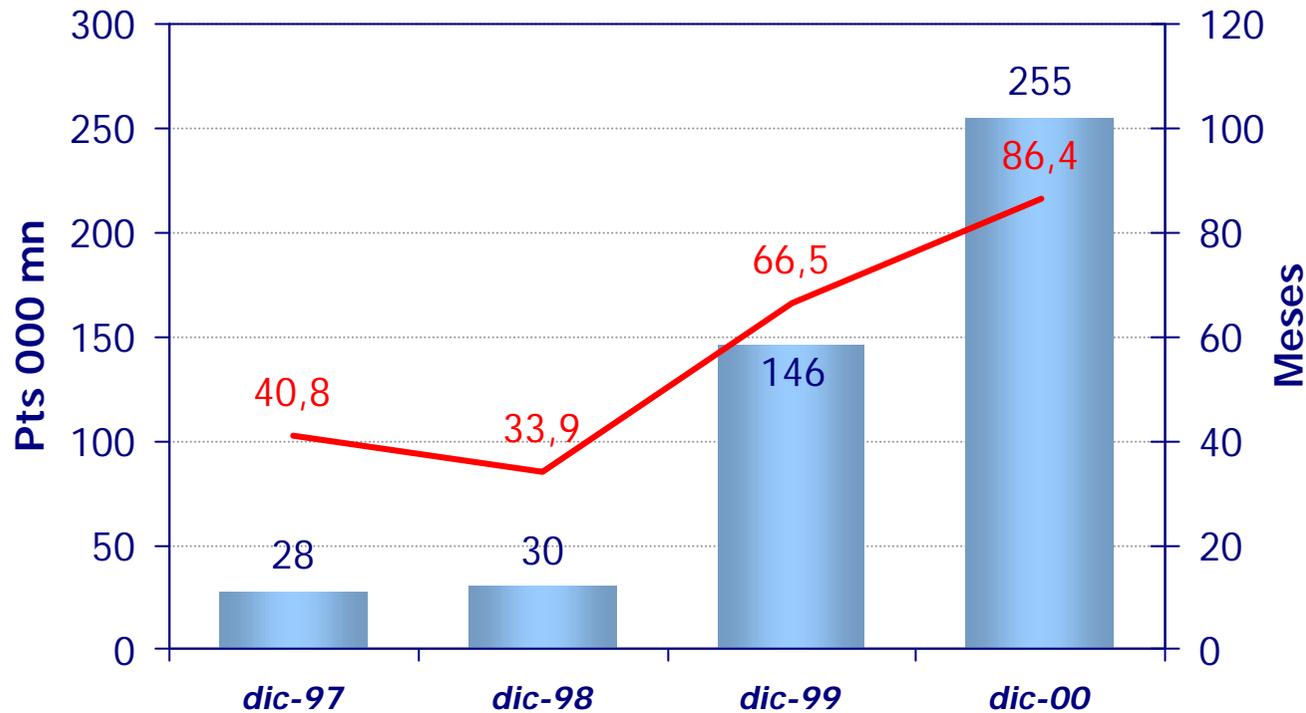
# GRUPO TECMED: Evolución Financiera 1997-2000



30

- El CAGR 1997-00 de las ventas es del 63%
- El Bº Explotación ha pasado de un 11,7% sobre ventas a un 9,5%
  - ↳ Aumento del peso de los RSU frente a nuestros tradicionales nichos de mercado que tienen márgenes más elevados
- El Bº Neto Atribuible ha aumentado en 60 p.b. hasta el 2,8%

# GRUPO TECMED: Evolución Cartera



31

- El CAGR de la cartera entre 1997 y 2000 ha sido del 107%
- El volumen de la cartera ha incrementado desde 41 meses en 1997 hasta más de 86 meses el pasado año

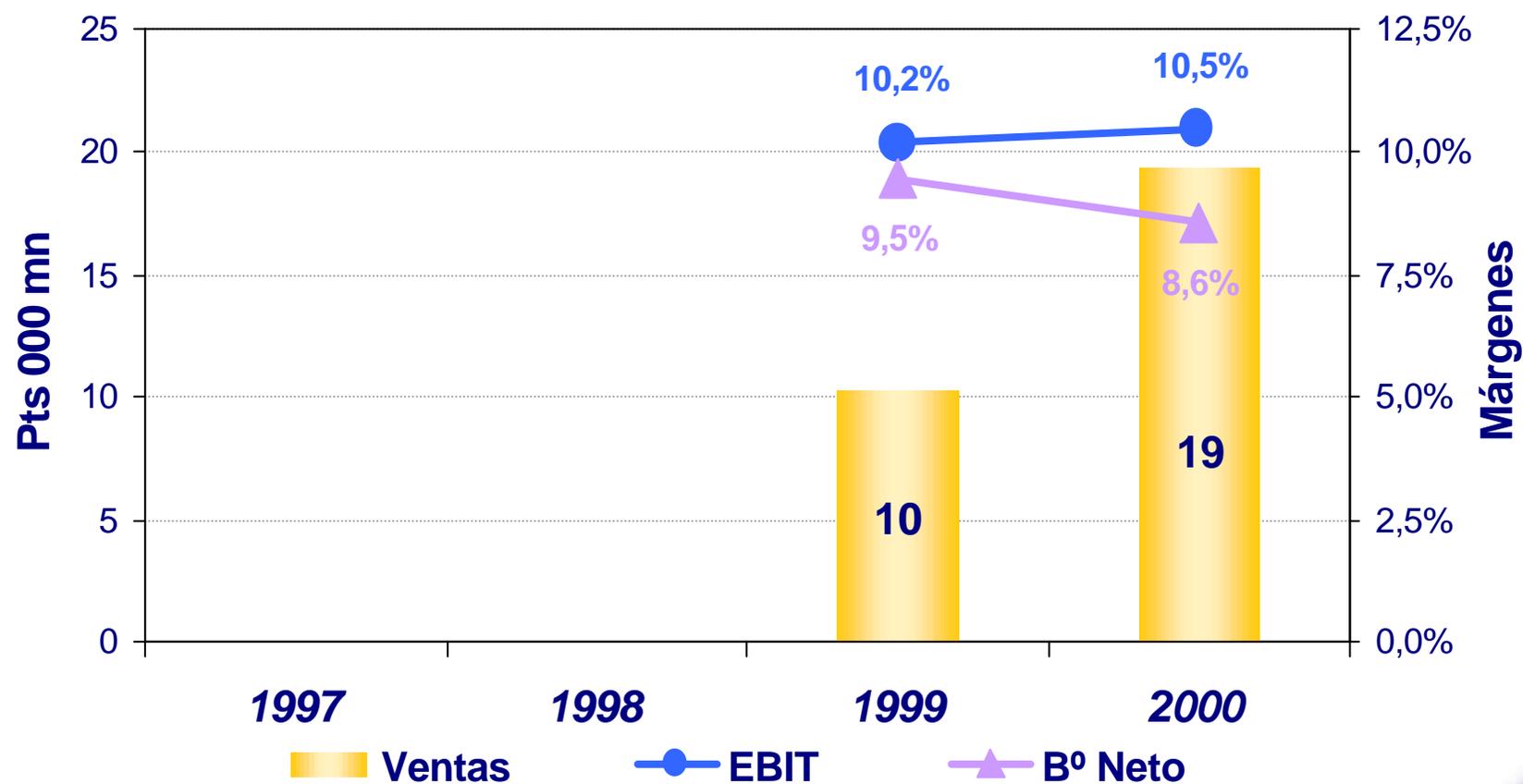


# CONTINENTAL AUTO: Resultados 2S/2000

	dic-99			dic-00			D
	Pts mn	Euro mn	%	Pts mn	Euro mn	%	
<b>Ventas</b>	10.269	61,7	100%	19.406	116,6	100%	89%
<b>CF Operativo</b>	2.302	13,8	22,4%	4.046	24,3	20,8%	76%
<b>B° Explotación</b>	1.047	6,3	10,2%	2.044	12,3	10,5%	95%
<b>B° Neto Atrib.</b>	971	5,8	9,5%	1.659	10,0	8,5%	71%

- Primer año completo de operación de Continental Auto en ACS
- Mantenimiento del márgenes de explotación superior al 10%
  - ↳ Impacto negativo del precio del carburante
  - ↳ Impacto positivo :
    - Aumento del número de pasajeros durante los últimos meses del año
    - Autorización de incremento de tarifa de un 4% en Agosto 2000
- Generación de aprox. Pts 800 mn de plusvalías por la renovación anual de flota.
- Beneficio neto de acuerdo con el presupuesto.

# CONTINENTAL AUTO: Evolución Financiera 1997-2000



**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2000**

**RESULTADOS ÁREA DE CONSTRUCCIÓN**

**RESULTADOS ÁREA DE SERVICIOS**

**PERSPECTIVAS FUTURAS**

**RUEGOS Y PREGUNTAS**



# Visión estratégica

Maximizar la **rentabilidad** de negocios tradicionales

**Calidad** del servicio por encima del volumen

Promocionar actividades con alto potencial de **crecimiento**

Mayor contenido **tecnológico** y de **servicios**

Impulsar la presencia en sectores **emergentes**

Basado en la **visión** de futuro de ACS y su **capacidad** de gestión

# Objetivos 2001

**Ventas estimadas 2001**

---

+10-15%

36

---

**B<sup>o</sup> Neto estimado 2001**

---

+20-25%



# Oportunidades de Crecimiento

## CONSTRUCCIÓN

- ✓ Plan de Infraestructuras del Gobierno 2000-2006
- ✓ Plan Hidrológico Nacional
- ✓ Total fondos destinados Pts 19 bn: 30% Fondos Europeos

## GRUPO COBRA

- ✓ Desarrollo de infraestructuras de telecomunicaciones para nuevos operadores
- ✓ Sistemas de electrificación y señalización para FFCC
- ✓ Proyectos de generación de energía
- ✓ “Outsourcing” de servicios para las grandes operadoras

## GRUPO TECMED

- ✓ Nueva generación de plantas de tratamiento y de reciclaje
- ✓ Nuevas actividades surgidas de una evolución hacia más estrictas leyes medioambientales

## GRUPO CONTINENTAL

- ✓ Consolidación de la industria
- ✓ Ferrocarriles (larga distancia, cercanías y metro)

# XFERA: Situación actual

- Estructura accionarial
  - ↪ Recursos máximos comprometidos por ACS: Eur 550 mn, equivalentes al Cash Flow durante el período 2000-2002
  - ↪ La participación de Orange/Mannesmann está siendo adquirida por los socios fundadores
- Proveedores de equipos:
  - ↪ Contratos firmados por los que se entrega la red llave en mano, parcialmente operativa a partir de Ago-2001
  - ↪ Financiación completa con un esquema muy atractivo
- Entorno regulatorio
  - ↪ GPRS como avance de la tecnología 3G
  - ↪ Racionalización de las inversiones en infraestructuras
  - ↪ Tasa anual sobre el espectro
- Desarrollo de las aplicaciones y servicios móviles:
  - ↪ Productos diferenciales basados en un mayor ancho de banda
  - ↪ Productos innovadores sin el lastre de tecnologías antiguas

# Conclusiones

- ACS participa en la promoción, construcción y mantenimiento de las infraestructuras del siglo XXI
- ACS ofrece una alta calidad de servicio a sus clientes
  - ✓ *Conocimiento exhaustivo de las necesidades de los clientes*
  - ✓ *Eficiencias en costes que permitan ofertar un precio atractivo*
- ACS persigue la máxima rentabilidad para sus accionistas
  - ✓ *Larga trayectoria de creación de valor*
  - ✓ *Combinación de actividades altamente recurrentes con proyectos únicos y de mayor rentabilidad*



**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS 2000**

**RESULTADOS ÁREA DE CONSTRUCCIÓN**

**RESULTADOS ÁREA DE SERVICIOS**

**PERSPECTIVAS FUTURAS**

**RUEGOS Y PREGUNTAS**



**ACS, Actividades de Construcción y Servicios**

Avda. Pío XII, 102  
Tel. 91 343 92 00  
Fax. 91 343 92 24  
[www.grupoacs.com](http://www.grupoacs.com)

**Dirección General Corporativa  
Departamento de Relación con Inversores**

Luis Cellier Ravina  
Tel. 91343 95 55  
Fax. 91 343 94 56  
[lcellier@grupoacs.com](mailto:lcellier@grupoacs.com)

Ana Martínez Fuertes  
Tel. 91 343 94 87  
Fax. 91 343 94 56  
[amartinez@grupoacs.com](mailto:amartinez@grupoacs.com)

