

Ercros pone en marcha un amplio plan estratégico para mejorar la eficiencia de la compañía

Ercros ha comunicado hoy a la CNMV un hecho relevante en el que informa de la puesta en marcha de un amplio plan estratégico para los próximos cuatro años que contempla: a) el cierre de cinco fábricas; b) el cese de la producción de cuatro líneas de productos; y c) una reducción de plantilla de 355 empleados.

El Plan de Mejora de la Eficiencia (PME), que plantea la estrategia de la empresa entre 2007-2010, incluye 16 actuaciones cuyo objetivo es aumentar la eficiencia de la compañía. Una vez ejecutadas todas las actuaciones, se estima una reducción anual de costes de 30 millones de euros. El coste previsto para llevar a cabo las inversiones e indemnizaciones previstas asciende a unos 123 millones de euros, con una tasa interna de rentabilidad cercana al 23%.

Ampliación de capital

Para financiar el PME, el Consejo de Administración de Ercros ha acordado poner en marcha una ampliación de capital por un importe efectivo de 144 millones de euros, de los cuales 104 millones corresponden al importe nominal del aumento y 40 millones a la prima de emisión. El volumen de la emisión es de 288 millones de nuevas acciones a un precio de emisión de 0,50 euros/acción (0,36 euros/acción de valor nominal más 0,14 euros/acción de prima de emisión). La ecuación de canje será de dos acciones nuevas por cada cinco antiguas y se realizará con derecho de suscripción preferente.

Además de aportar los recursos necesarios para costear el PME, la ampliación permitirá una reestructuración del endeudamiento que supondrá, en términos netos, una reducción de la deuda de 21 millones de euros. Medida sobre los datos de 2006, esta operación posibilitaría que, al término del período de ejecución del PME en 2010, la deuda financiera representase menos del 50% del patrimonio neto frente al 70% de 2006.

La ampliación multiplica por 1,4 el capital social actual, que pasaría de estar representado por 719 millones de acciones a estar representado por 1.006 millones de acciones. En términos de efectivo, el actual capital social de 259 millones de euros pasaría a 362 millones de euros.

La operación se ejecutará, previsiblemente, a lo largo del mes de junio y se realizará en base a la autorización aprobada por la Junta de General de Accionistas de 28 de abril de 2006 para aumentar el capital de la Sociedad hasta en un 50%.

Plan de Mejora de la Eficiencia de Ercros 2007-2010

Entre 2005 y 2006, Ercros llevó a cabo una estrategia de crecimiento externo basada en la adquisición de nuevos negocios para ganar tamaño y subir en la escala de valor. La consecuencia de esta estrategia fue la compra de Aragonesas y de Derivados Forestales. Con estas dos operaciones, Ercros triplicó la cifra de negocios y materializó importantes sinergias, que en 2006 supusieron un ahorro de costes de unos 7 millones de euros.

Esta estrategia, que ya ha dado los frutos previstos, se llevó a cabo sin modificar las estructuras productivas que previamente tenían cada una de las sociedades implicadas. Las mejoras potenciales de eficiencia, sin embargo, tienen todavía un largo recorrido ya que las sinergias más importantes, las que parten de la reorganización y simplificación de dichas estructuras, están todavía por materializar.

El PME que aquí se presenta es fruto del mayor conocimiento que ahora se tiene de los activos adquiridos y viene posibilitado por la mayor flexibilidad que comporta el aumento de tamaño del parque industrial. Con dicho plan, Ercros inicia un giro estratégico que, a diferencia del proceso de integración anterior, implica actuar sobre la estructura industrial con el objetivo de conseguir una empresa más eficiente y productiva.

Aplicado a valores de 2006, y una vez ejecutadas y financiadas todas las actuaciones previstas en el PME, la estructura de resultados de Ercros experimentaría una mejora significativa, con un ebitda ordinario que representaría el 10% de la facturación frente al 6,3% que supuso en 2006.

Los objetivos estratégicos del plan son los siguientes:

- a) Reducir del número de fábricas para conseguir plantas industrialmente integradas, de dimensión europea y que estén situadas en ubicaciones eficientes.
- b) Especializarse en las líneas de productos más rentables, que presentan mayores ventajas comparativas para la empresa y con más expectativas de crecimiento, y que son:
 - La línea de cloro/potasa/sosa/PVC;
 - La línea de oxidantes y de tratamiento de aguas; y
 - La línea del formol y sus derivados.
- c) Adaptar la tecnología y los procesos productivos para reducir el consumo de materias primas y energías, y usarlas de forma más eficiente, y
- d) Minimizar el transporte de cloro por razón de costes, seguridad y protección medioambiental.

La consecución de las líneas estratégicas enunciadas está previsto que se lleve a cabo a través de 16 actuaciones concretas que comportan: a) el cierre de las fábricas de Sant Celoni, Monzón, Silla, Catadau y Huelva; b) el cese de la producción de las líneas de productos de fitosanitarios, clorato potásico, cloruro potásico y eritromicina base, todas ellas consideradas no estratégicas; y c) una reducción de plantilla de 355 empleados, que equivale al 16% de la plantilla media de 2006, y mejoras de productividad en prácticamente todos los centros de la compañía.

Detalle de las actuaciones del PME

Se detallan a continuación, agrupadas por objetivos, las 16 actuaciones previstas en el plan:

- Reorganizar y simplificar la línea de cloro/sosa/PVC, con el cierre de la fábrica de Monzón y el traslado de la producción de PVC al Complejo de Tarragona.
- Reorganizar y simplificar la línea del formol y sus derivados, con el cierre de la fábrica de Sant Celoni y el traslado de la producción de formol a Tortosa y de colas y resinas a Almussafes.
- Mejorar la productividad de la línea de oxidantes de Sabiñánigo, con la ampliación de la planta de clorito sódico, para duplicar su capacidad actual; la ampliación de la planta de DCCNa, para aumentar su capacidad un 16%; el cambio de tecnología de mercurio a membrana en la electrolisis de cloruro potásico; y el cese de la producción de clorato potásico y cloruro potásico recristalizado, ambos por falta de rentabilidad.
- Reestructurar negocios no estratégicos, con el cese de la producción de la eritromicina base por la competencia de los países emergentes; el cese de la producción de fitosanitarios, por falta de rentabilidad, y el cierre de las fábricas de Silla, Catadau y Huelva; y
- Un conjunto de siete actuaciones restantes cuyo objetivo es reducir costes en otras tantas plantas y sedes corporativas.

Barcelona, 18 de abril de 2007