



Aviso Legal



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. (la "Compañía"), únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al cuarto trimestre del ejercicio 2007.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni la Compañía ni ninguno de sus asesores o representantes asumen responsabilidad de ningún tipo, ya sea por negligencia o por cualquier otro concepto, respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Esta comunicación no constituye una oferta de compra, venta o canje o la solicitud de una oferta de compra, venta o canje de valores. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en el Securities Act o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Aviso Legal



AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación a operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera," "anticipa," "cree," "pretende," "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro que se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus Consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de la presente comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aún cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

3

Agenda



Introducción

ScottishPower y Energy East

Análisis de Resultados

Consolidados

Por negocios

Financiación

Conclusión

4

Claves del Período



Beneficio Neto sube 41,8% hasta 2.353,7 MM Eur...

EBITDA crece 42,4% hasta 5.538,2 MM Eur

Concluida la integración de ScottishPower en sólo ocho meses
Contribución de 1.352 MM Eur al EBITDA

Iberdrola Renovables:
Salida a Bolsa del primer productor de energías renovables

Manteniendo la solidez financiera: Apalancamiento del 42,4%
Afianzamiento del rating "A"

... y el BPA medio se incrementa un 14%

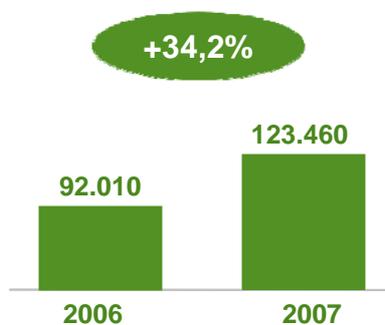
5

Claves del Período

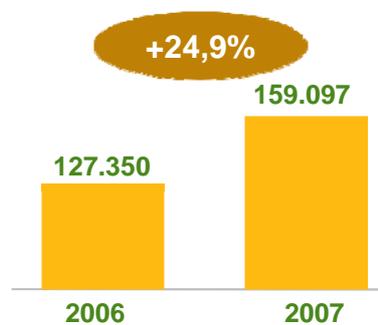


**La producción aumenta un 34,2%
y la energía distribuida un 24,9%**

Producción (GWh)



Energía Distribuida (GWh)



* ScottishPower y PPM se incluyen sólo desde el mes de Abril de 2007

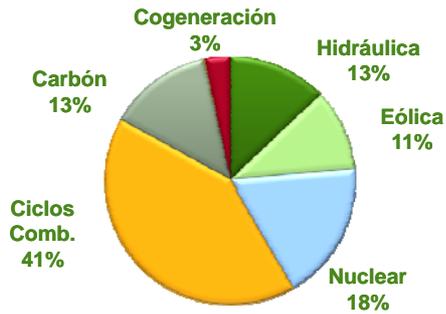
6

Claves del Período

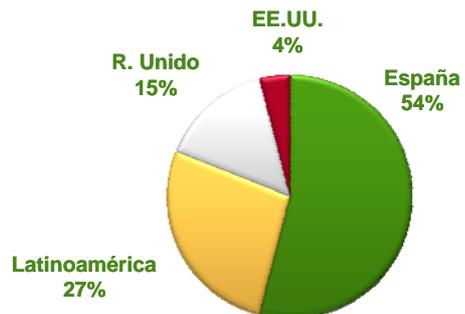


Un mix de producción diversificado y con bajas emisiones

Producción por tecnologías



Producción por países



* ScottishPower y PPM se incluyen sólo desde el mes de Abril de 2007

7

Claves del Período EBITDA - Grupo



Un Grupo más fuerte y más internacional...

EBITDA 2006

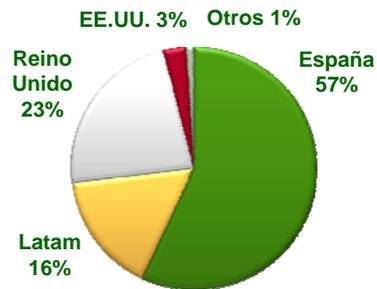
3.889,6 MM Eur



+42,4%

EBITDA 2007

5.538,2 MM Eur



...gracias a la contribución del R. Unido y Estados Unidos

* ScottishPower y PPM se incluyen sólo desde el mes de Abril de 2007

8

Claves del Período
Eficiencia



**La eficiencia mejora: El Margen Bruto crece
ocho puntos más que los Gastos Operativos Netos**

Crecimiento '06-'07



9

Claves del Período
ScottishPower



Concluida con éxito la integración de ScottishPower

EBITDA de 1.352 MM Eur, un 24% del total, en sólo 8 meses

Implantado el modelo de gestión

Sinergias y ahorros de costes en curso

Integración de activos eólicos
de Reino Unido y EE.UU. en Iberdrola Renovables

10

Salida a Bolsa de Iberdrola Renovables

7.704 MW instalados y cartera de proyectos de 42.053 MW

Número 1 en España, Reino Unido y Europa
Número 2 en EE.UU.

Reordenación e integración societarias
y salida a Bolsa culminadas en 6 meses

Mayor compañía de Energías Renovables
y 7ª del IBEX por capitalización total

Creación de un gigante energético

11

Energy East: El proceso de obtención de aprobaciones continúa de acuerdo a lo planeado...

Federales		Estatales	
Hart-Scott-Rodino	<input checked="" type="checkbox"/>	Connecticut Department of Public Utility Control	<input checked="" type="checkbox"/>
Federal Communications Commission (FCC)	<input checked="" type="checkbox"/>	New Hampshire Public Utilities Commission	<input checked="" type="checkbox"/>
Exon-Florio	<input checked="" type="checkbox"/>	Maine Public Utilities Commission	<input checked="" type="checkbox"/>
Federal Energy Regulatory Commission (FERC)	<input checked="" type="checkbox"/>	New York Public Service Commission	<input type="checkbox"/>

...sólo pendiente la del Estado de Nueva York

12

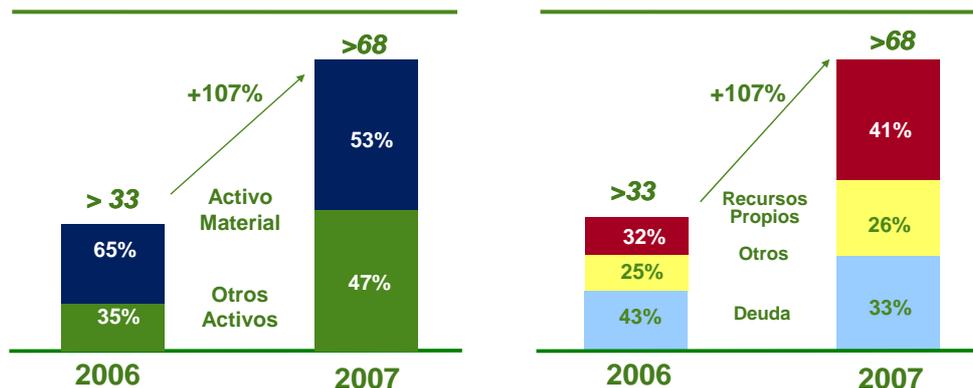
Claves del Período
Balance de Situación



Incremento de tamaño y solidez: Apalancamiento del 42,4% con más de 25.000 MM Eur invertidos

Activo (Miles MM Eur)

Pasivo (Miles MM Eur)



Afianzamiento del rating "A"

13

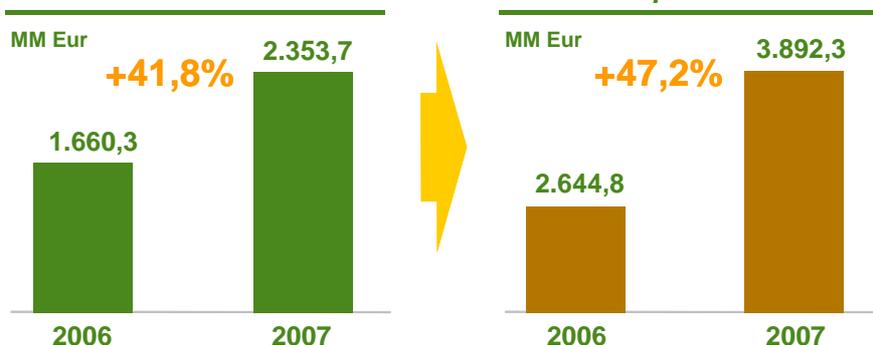
Claves del Período
Beneficio Neto



Beneficio Neto alcanza 2.353,7 MM Eur y el Cash Flow 3.892,3 MM Eur ...

Beneficio Neto

*Fondos Generados en Operaciones**



Beneficio y Cash Flow por acciones medias crecen un 14% y un 18%

* Beneficio Neto + Amortizaciones - Puesta en Equivalencia - Resultados Activos no Corrientes

14

Agenda



Introducción
ScottishPower y Energy East
Análisis de Resultados
 Consolidados
 Por negocios
Financiación
Conclusión

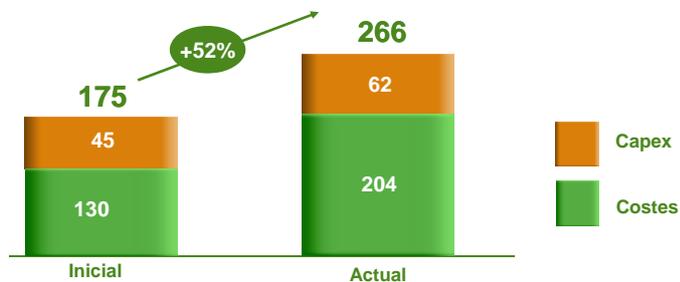
15

SPW: Sinergias y reducciones de costes



**Un exitoso proceso de integración
base de la obtención de sinergias...**

Estimación de sinergias y reducciones de costes en 2010 (Eur M)



... y la transferencia de mejores prácticas en ambas direcciones

16

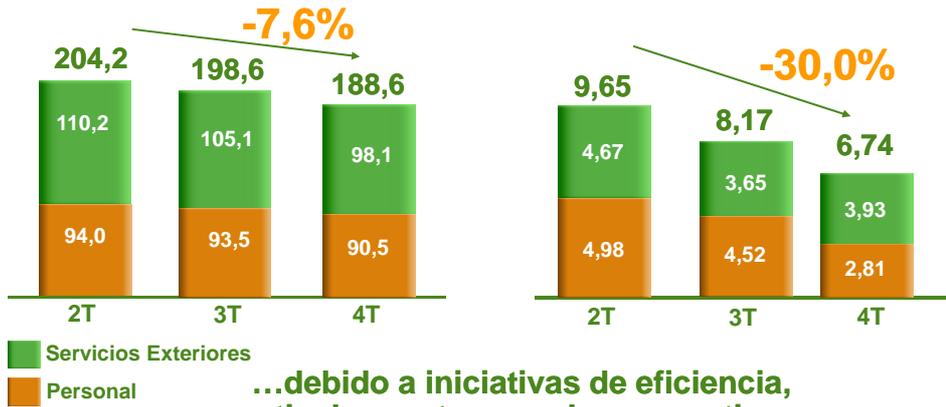
SPW: Eficiencias operativas y de costes



Costes controlables decreciendo...

Costes controlables SPW Reino Unido (GBP M)

Costes controlables sede corporativa (GBP M)

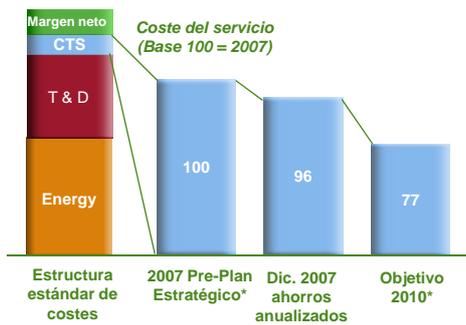


17

SPW: Eficiencias operativas y de costes



... y en Comercial, que está consiguiendo mejoras de rentabilidad ...



Medidas

- 61 proyectos en marcha para alcanzar y sostener reducciones de costes adicionales:
- Segmentación de clientes
- Renovación de procedimientos de información facturación y cobro
- Mejora sistemas de gestión de impagados

Ahorros anualizados de 30 M Eur ya alcanzados**

150 M Eur de ahorros en 2010**

... y la optimización de la base de 5,24 millones de clientes

*Excluye el efecto de la inflación, costes EEC/CERT y costes de obtención

**Ahorros anualizados basados en tipo de cambio constante, incluye beneficio de la reducción del Coste del servicio y otras iniciativas

18

SPW Comercial: Operaciones



Sólido desempeño financiero y operativo en Comercial ...

• 6% de reducción de costes operativos vs. año anterior

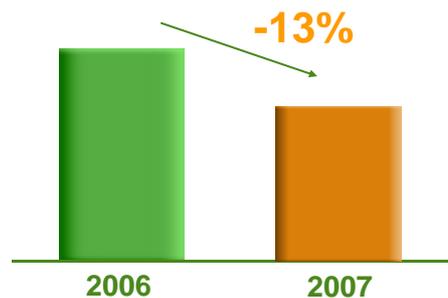
• Reclamaciones a Energywatch descienden un 61%

• Satisfacción del cliente Uswitch mejora al 67%

• Más de 217.000 contadores de pago seguro instalados

• Primera empresa del sector en cumplir obligaciones y compromisos de eficiencia energética

Plazo cobro a deudores baja 13%



... alcanzando mejores en costes y fondo de maniobra

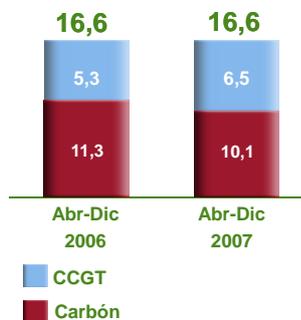
19

SPW Mayorista: Operaciones



Favorable desempeño financiero y operativo en Mayorista...

Producción térmica (TWh)



Excelente funcionamiento de centrales

- Programa de mejoras medioambientales incluyendo sistemas de desulfuración (FGD)
- Producción en línea a pesar paradas por FGD

Reducción de Gasto Operativo Neto

- Reducción de un 12% frente a año anterior

... fijando una sólida plataforma para crecimiento en 2008

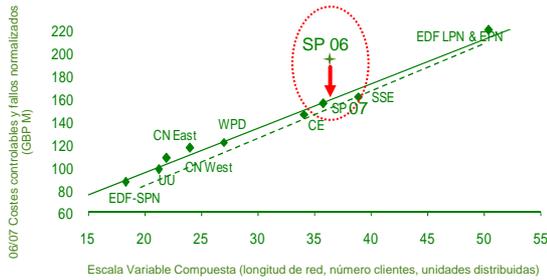
20

SPW Redes: Operaciones



Mejora de eficiencia en Redes...

SPW vs Frontera eficiencia
(Cuartil más eficiente)



Interrupciones en la red*



* Basado en combinación de indicadores OFGEM de minutos perdidos por cliente e interrupciones por cliente

... a la vez que se mejora la fiabilidad de la red

Energy East: Calendario de aprobaciones



		Fecha	
Obtenidas	Federales	•Hart-Scott-Rodino	8 Sep. 2007 ✓
		•Federal Communications Commission (FCC)	4 Oct. 2007 ✓
		•Exon-Florio	29 Oct. 2007 ✓
		•Federal Energy Regulatory Commission (FERC)	6 Dic. 2007 ✓
Obtenidas	Estatales	•Connecticut Department of Public Utility Control	28 Nov. 2007 ✓
		•New Hampshire Public Utilities Commission	28 Dic. 2007 ✓
		•Maine Public Utilities Commission	7 Feb. 2008 ✓
Pendiente	New York Public Service Commission	•Proceso continúa conforme al calendario previsto •Se espera decisión de la Comisión durante el primer semestre 2008 1S 2008	

Cierre de la transacción esperado conforme a lo inicialmente previsto dentro del primer semestre 2008

Energy East: Proceso de aprobación Estado de Nueva York



Posición de las partes	<ul style="list-style-type: none">• Servicios técnicos de la New York Public Service Commission (NYPSC) proponen condiciones para aprobar la transacción• Otras partes personadas también han formulado su opinión• Iberdrola presentó sus alegaciones el 31 de enero
Petición de paralización del proceso	<ul style="list-style-type: none">• Incertidumbres sobre posible adquisición de Iberdrola por terceros, han llevado a los servicios técnicos de la NYPSC a solicitar al juez que paralice proceso hasta que se aclare la situación• Iberdrola ha presentado alegaciones oponiéndose el 7 de febrero
Próximos pasos	<ul style="list-style-type: none">• La audiencia pública sobre el proceso comenzará el 27 de febrero• Posteriormente, el juez emitirá recomendación no vinculante a los comisarios de la NYPSC, responsables de la decisión final vinculante• La decisión de la Comisión se espera en junio 2008• Todavía cabe la posibilidad de alcanzar un acuerdo negociado (settlement), lo que podría adelantar la decisión final a mayo de 2008

Decisión de la Comisión esperada dentro del primer semestre 2008

23

Agenda



Introducción
ScottishPower y Energy East
Análisis de Resultados
Consolidados
Por negocios
Financiación
Conclusión

24

Cuenta de Resultados - Grupo



La integración de ScottishPower desde el 23 de abril aporta fuerte crecimiento en todas las partidas

MM Eur	2007	2006	Var. %
Margen Bruto	8.290,9	5.800,3	+42,9
Gasto Operativo Neto	-2.436,9	-1.804,9	+35,0
EBITDA	5.538,2	3.889,7	+42,4
Beneficio Operativo (EBIT)	3.697,5	2.654,5	+39,3
Resultado Financiero	-900,9	-519,0	+73,6
Activos No Corrientes +Puesta en Equivalencia	-745,1	-725,9	+2,6
Beneficio Neto	2.353,7	1.660,3	+41,8

27

Cifra de Ventas - Grupo

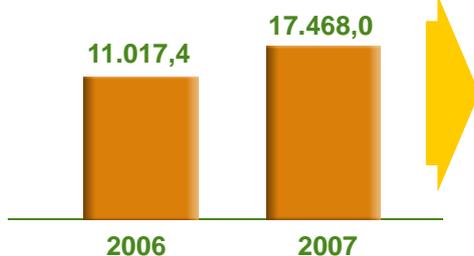


Ventas Grupo se incrementan un 58,5%, hasta 17.468,0 MM Eur

MM Eur

Cifra de Ventas

+6.450,6 MM



Energía España	6.294,9	-1,5%
Latam	2.859,0	+24,4%
No Energéticos	2.177,6	+33,1%
Iberdrola Renovables	953,0	+37,0%
Scottish Power	5.183,5	N/A

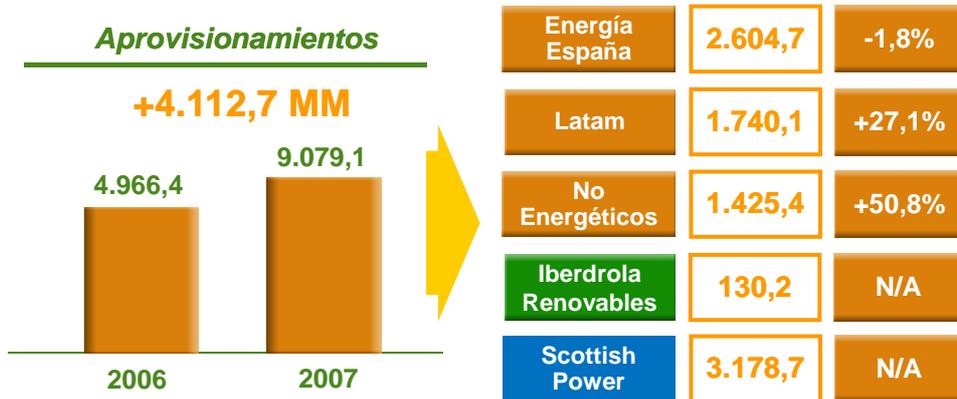
28

Costes de Aprovisionamiento - Grupo



Aprovisionamientos Grupo crecen un 82,8%, hasta 9.079,1 MM Eur

MM Eur



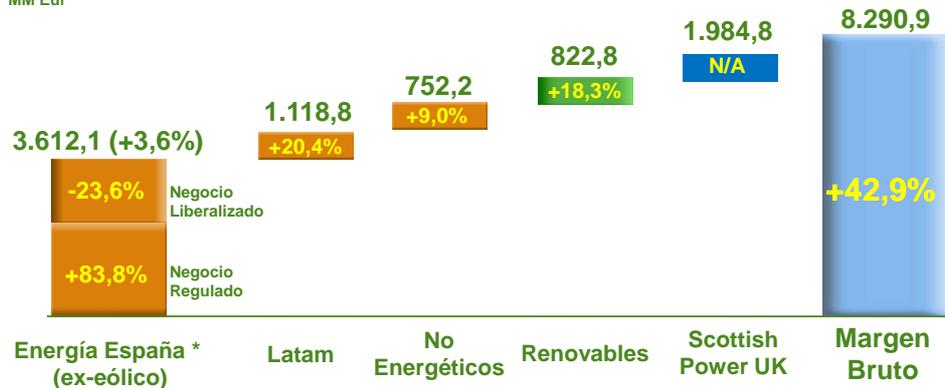
29

Margen Bruto - Grupo



Margen Bruto del Grupo +42,9% hasta 8.290,9 MM Eur

MM Eur



Energía España crece un 17,4% en 4T vs. 3T, finalizando 2007 con una contribución positiva de +3,6%

*Generación + Comercial + Gas + Distribución

30

Gasto Operativo Neto - Grupo



Gasto Op. Neto Grupo crece un 35,0%, hasta los 2.436,9 MM Eur...

MM Eur

G. Op. Neto por origen

	2007	% vs. 2006
Iberdrola	1.618,2	-3,4%
Iberdrola Renovables	248,6	+90,9%
Scottish Power	570,1	N/A
Total	2.436,9	+35,0%

Gasto Op. Neto Iberdrola (Ex-Renovables y SPW)



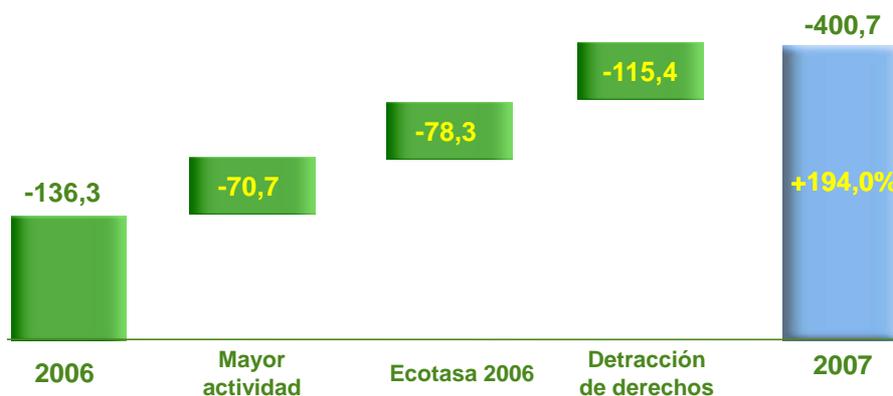
... Gasto Op. Neto de Iberdrola (Ex-Renovables y SPW) disminuye un 3,4%

31

Tributos - Grupo



Tributos crecen 264 MM Eur (+194,0%) ...



... debido a la inclusión de la detracción de derechos como un tributo adicional

32

EBITDA - Grupo



EBITDA Grupo +42,4% hasta 5.538,2 MM Eur, por Scottish Power (1.351,6 MM Eur) ...

MM Eur



... Energía España crece en 4T: +10,7% vs. 3T 2007

*Generation + Comercial + Gas + Distribución

33

EBIT - Grupo



EBIT Grupo crece un 39,3%, hasta 3.697,5 MM Eur

MM Eur



Amortizaciones y Provisiones suben +49% por la aportación de ScottishPower (-441 MM Eur)

* Assets purchase price allocation

34

Amortizaciones y Provisiones - Grupo



**Amortizaciones +52,8%, hasta 1.579 MM Eur
y Provisiones +29,2% hasta 262 MM Eur**

**Amortizaciones: 1.579 MM Eur
(+545 MM)**

**Provisiones : 262 MM Eur
(+60 MM)**



35

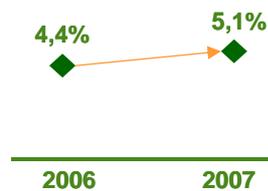
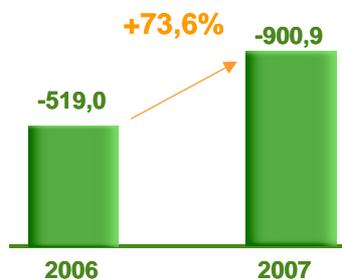
Resultado Financiero - Grupo



**El Resultado Financiero alcanza los -900,9 MM Eur,
un 73,6% más que en 2006 ...**

Resultado Financiero (MM Eur)

Coste Medio Deuda



**... debido al incremento del saldo y del coste medio,
derivado de la deuda en libras**

36

BAI - Grupo



BAI crece un 29,9%, hasta 3.098,8 MM Eur...



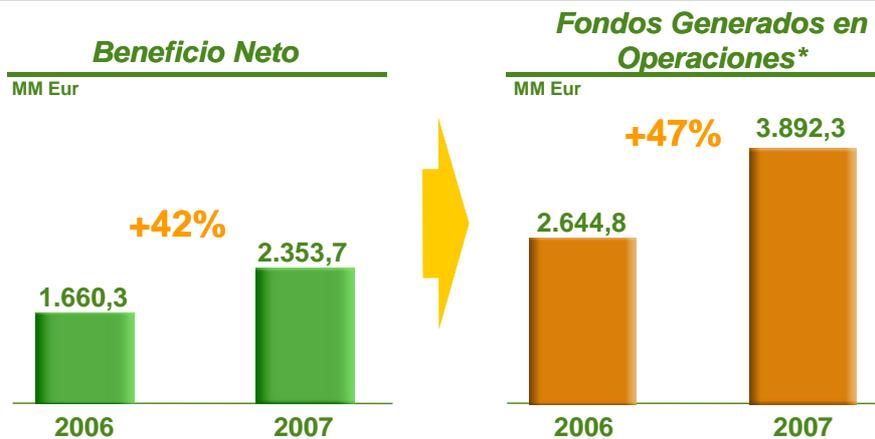
... No Recurrentes incluye la venta de participación en REE

37

Beneficio Neto y FFO - Grupo



Beneficio Neto alcanza 2.353,7 MM Eur (+42%) ...



... y el FFO +47% hasta 3.892,3 MM Eur

* Beneficio Neto del año + Amortizaciones - Puesta en equivalencia

38

Agenda



Introducción
 ScottishPower y Energy East
Análisis de Resultados
 Consolidados
Por negocios
 Financiación
 Conclusión

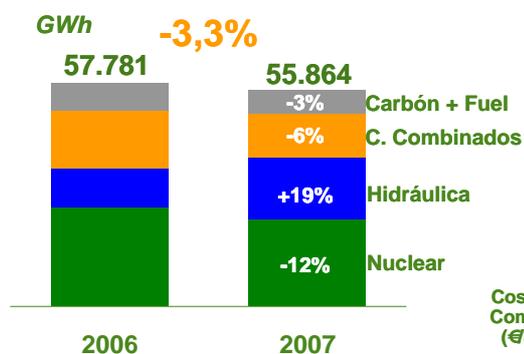
39

Resultados por Negocios Negocio Liberalizado España

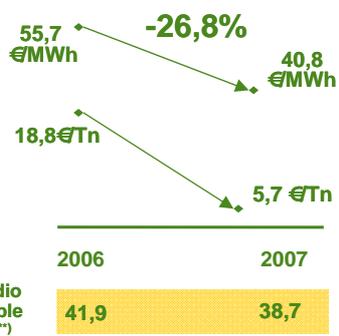


Demanda moderada (+3,2%) y menores precios del pool (-26,8%) impactan en Negocio Liberalizado España ...

Producción Rég. Ordinario (GWh)



Precio Pool (*) y CO₂ (**)



Coste Medio Combustible (€/MWh)(**)

2006	41,9
2007	38,7

... con recuperación de los precios en 4T: +18% vs. 3T 07; +14% vs. 4T 06, que continúa en 1T 2008

(*) Precio medio del Pool en el sistema español

(**) Coste Medio CO₂ y combustibles térmicos para Iberdrola

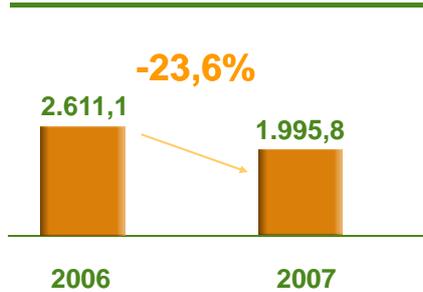
40

Resultados por Negocios Negocio Liberalizado España



**Margen Bruto cae -23,6%, hasta 1.995,8 MM Eur,
por menores precios y producción, ...**

Margen Bruto (MM Eur)



Claves financieras

MM Eur	2007	% vs. 2006
Margen Bruto	1.995,8	-23,6%
Gasto Op. Neto	-634,7	+5,7%
EBITDA	1.250,2	-38,8%
Electricidad	1.146,2	-43,6%
Gas	108,0	N/A

... a pesar de mayores márgenes en Comercial y Gas

Margen Bruto afectado por {
 > Menor capacidad de pago (-95 MM Eur)
 > Detracción de 149 MM Eur registrada en Negocio Regulado

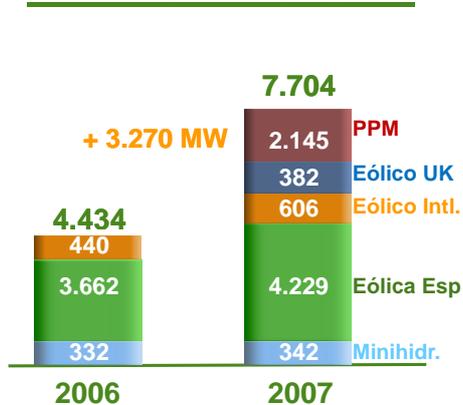
41

Resultados por Negocios Renovables

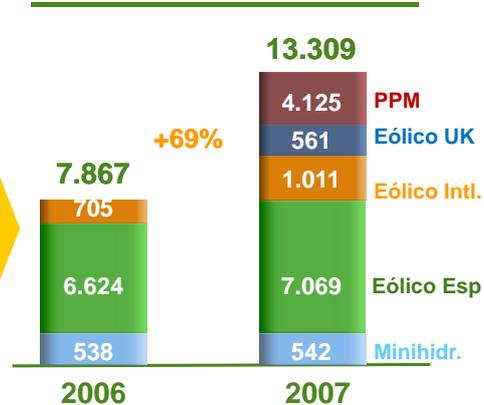


**Capacidad instalada Grupo: 7.704 MW (+74%)
Production Grupo: 13.309 GWh (+69%)**

Capacidad (MW)



Producción (GWh)



42

Resultados por Negocios Renovables



Margen Bruto crece 18,3%, hasta 822,8 MM Eur

Claves Financieras

Eur MM		
	2007	% vs. 2006
Margen Bruto	822,8	+18,3%
Gasto Op. Neto	-248,6	+90,9%
EBITDA	563,9	+1,3%

EBITDA de 563,9 MM Eur: Sumando Iberdrola Renovables más 4T de SPW Renovables UK y PPM

43

Resultados por Negocios Negocio Regulado España



Margen Bruto crece 83,8% hasta 1.629,5 MM Eur

Claves Operativas

Mayores ingresos regulados en la tarifa 2007

Sin impactos por RDL 3/2006

Claves Financieras

MM Eur		
	2007	% vs. 2006
Margen Bruto	1.629,5	+83,8%
Gasto Op. Neto	-539,1	-10,5%
EBITDA	978,0	+454,1%

Mayores ingresos regulados, sin impacto RDL y menor Gasto Operativo Neto

44

Resultados por Negocios ScottishPower (desde 23/04/07; 253 días)



Aportación de ScottishPower al Grupo Iberdrola

MM Eur

	Margen Bruto*	Gto. Op. Neto	EBITDA*
SPW UK	1.701,1	-517,7	1.123,1
Wholesale&Retail	1.018,7	-459,6	555,2
Redes	682,4	-58,1	567,9
PPM (hasta 30/09/07)	160,9	-52,4	105,7
MTM**	122,8	-	122,8
TOTAL	1.984,8	-570,1	1.351,6

ScottishPower aporta un 24,4% del EBITDA del Grupo

*Incluye ajustes desde el 23 de abril. PPM y Renovables UK excluidos desde el 1 octubre.
** MTM desde 23 abril (65,3 MM Eur de SPW UK y 57,5 MM Eur de PPM)

45

Resultados por Negocios Latinoamérica



EBITDA Latinoamérica +25,3%, hasta 889,5 MM Eur...

Efecto por evolución monedas



Claves Financieras

MM Eur

	2007	% vs. 2006
Margen Bruto	1.118,8	+20,4%
Gto. Op. Neto	-221,5	+4,3%
EBITDA	889,5	+25,3%

... representando un 16,1% del EBITDA total

46

Resultados por Negocios Latinoamérica



	Brasil	México-Guatemala
Evolución del Negocio	↑ Demanda +6,4%	↑ Más producción: +46,7% (Alt. V: 1.121 MW; Tamaz.: 1.135 MW)
	↑ Mayores tarifas	↑ Mayor disponibilidad y eficiencia
	↑ +2,4% tipo de cambio	↓ -9,1% tipo de cambio
Contribución a estados financieros	EBITDA (MM Eur) 529,5	EBITDA (MM Eur) 360,0
	Como % de Deuda 3,3%	Como % de Deuda 3,9%
	Como % de FF.PP. 4,5%	Como % de FF.PP. 3,0%

47

Resultados por Negocios No Energéticos + Ingeniería



EBITDA crece 14,5% hasta 486,7 MM Eur, impulsado por el negocio inmobiliario e ingeniería

Desglose Margen Bruto



Claves Financieras (MM Eur)

	2007	% vs. 2006
Margen Bruto	752,2	+9,0%
Gto. Op. Neto	-257,1	+1,6%
EBITDA	486,7	+14,5%

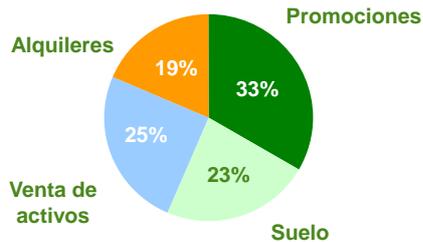
48

Resultados por Negocios
Iberdrola Inmobiliaria



Margen Bruto crece hasta 213,9 MM Eur

Desglose Margen Bruto



Claves Financieras

Eur MM

	2007	% vs. 2006
Margen Bruto	213,9	+22,5%
Gto. Op. Neto	-20,1	-26,1%
EBITDA	190,6	+36,0%

NNAV crece un 5,3% en 2007 hasta 1.409 MM Eur vs. 1.338 MM Eur en 2006

49

Resultados por Negocios
Ingeniería y Construcción



EBITDA crece un 217,8%, hasta 62,0 MM Eur...

Ventas a terceros y cartera de proyectos

MM Eur



Claves Financieras

MM Eur

	2007	% vs. 2006
Margen Bruto	197,5	+93,5%
Gto. Op. Neto	-133,1	+64,5%
EBITDA	62,0	+217,8%

... Ventas a terceros aumentan un 172% y Cartera de Proyectos +141%

50

Agenda



Introducción
 ScottishPower y Energy East
 Análisis de Resultados
 Consolidados
 Por negocios
Financiación
 Conclusión

51

Deuda Financiera - Apalancamiento Ajustado



**Apalancamiento cae hasta 41,0%
 excluyendo impacto insuficiencia tarifa**

Deuda Neta y FF.PP. (MM Eur)

	2006	2007
Deuda Neta Ajustada	13.119	20.470
Insuficiencia tarifa	727	1.098
Deuda Neta Ajustada sin insuficiencia	12.392	19.372
Fondos Propios	10.567	27.832

Apalancamiento



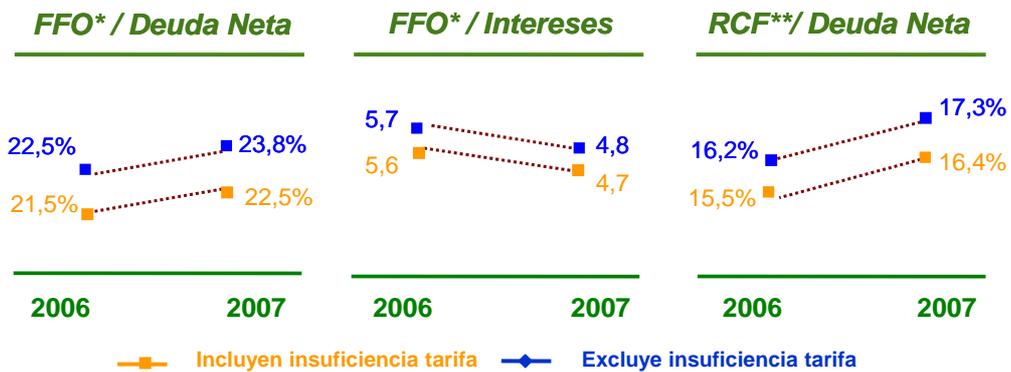
La sólida base de capital apoya el crecimiento: FF.PP. +163% hasta 28.000 MM Eur, Deuda +56% hasta 20.000 MM Eur

52

Ratios Financieros



Mejora en los ratios financieros (1)



Vida media de la Deuda > 5 años

(1) Consolidación año completo ScottishPower
 (2) * FFO = Beneficio Neto + Amortizaciones – Puesta en equivalencia
 ** RCF = FFO – Dividendos

53

Liquidez



Las operaciones realizadas en 2007 confirman la excelente posición de liquidez de Iberdrola



Cómoda posición de liquidez esperada a finales de 2008: > 4.000 MM Eur

54

Agenda



Introducción
ScottishPower y Energy East
Análisis de Resultados
 Consolidados
 Por negocios
Financiación
Conclusión

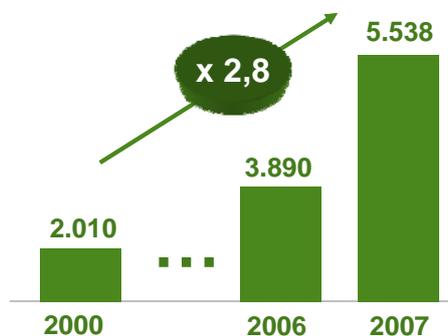
55

Conclusiones



EBITDA sube 42,4% y Beneficio Neto 41,8%

EBITDA (MM Eur)



B. Neto (MM Eur)



2007, año del gran despegue de Iberdrola

56

Conclusiones



En 2008, el crecimiento vendrá impulsado por las operaciones realizadas en el pasado ejercicio...



...más la aportación de Energy East

57

Conclusiones



Consolidando el liderazgo de Iberdrola y reafirmando los objetivos del Plan 2008-2010

Inversiones 2008-2010	24.200 MM Eur
Beneficio Neto 2010	3.500 MM Eur
Apalancamiento 2010	Inferior al 50%

58

Conclusiones 2007



Un modelo de éxito en el que **ganan todos**



59

Conclusiones



Proyecto propio de crecimiento sostenible de valor

Fuerte apoyo de accionistas e instituciones

Sólido balance

Crecimiento de capitalización

Equipo de gestión capaz y motivado

Iberdrola, un gigante energético