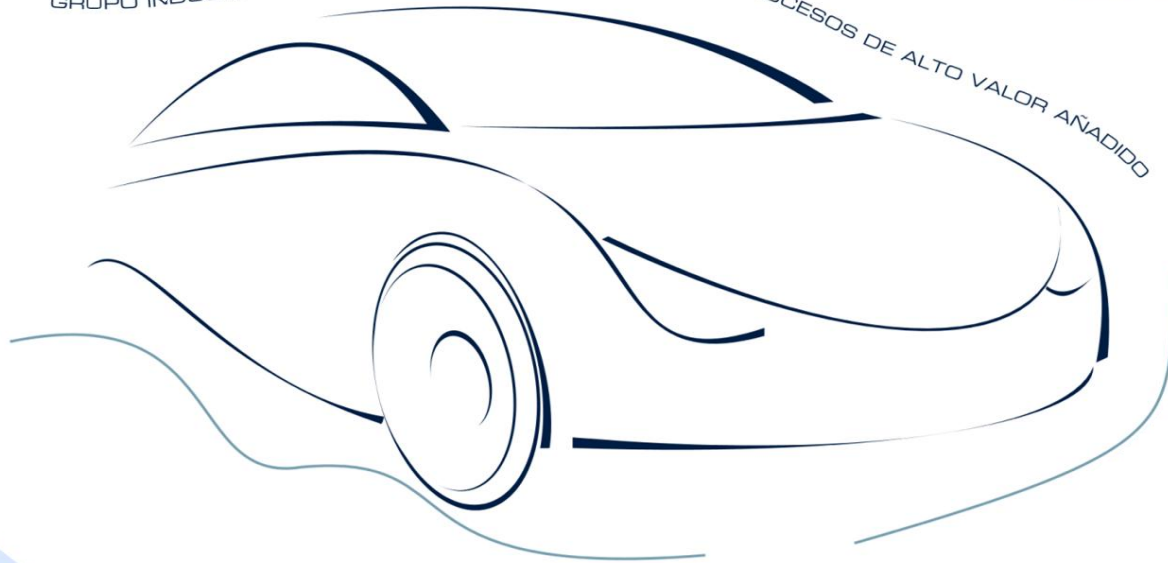




**CIE** *Automotive*

GRUPO INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN LA GESTIÓN DE PROCESOS DE ALTO VALOR AÑADIDO



**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Bilbao, 30 de Abril 2013

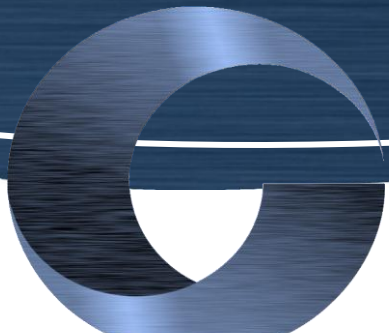
- Este documento contiene o puede contener manifestaciones o estimaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones de CIE AUTOMOTIVE o de su dirección a la fecha del mismo, que se refieren a diversos aspectos como la evolución del negocio y los resultados de la entidad. Dichas manifestaciones responden a nuestras intenciones, opiniones y expectativas futuras, por lo que determinados riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes pueden ocasionar que los resultados o decisiones finales difieran de dichas intenciones, previsiones o estimaciones. Entre estos factores se incluyen, sin carácter limitativo, (1) la situación de mercado, factores macroeconómicos, directrices regulatorias, políticas o gubernamentales, (2) movimientos en los mercados de valores nacionales e internacionales, tipos de cambio y tipos de interés, (3) presiones competitivas, (4) cambios tecnológicos, (5) alteraciones en la situación financiera, capacidad crediticia o solvencia de nuestros clientes, deudores o contrapartes. Estos factores podrían condicionar y determinar que lo que ocurra en realidad no se corresponda con los datos e intenciones manifestados, previstos o estimados en este documento y otros pasados o futuros, incluyendo los remitidos a las entidades reguladoras incluyendo la Comisión Nacional del Mercado de Valores. CIE AUTOMOTIVE no se obliga a revisar públicamente el contenido de este documento, ni de ningún otro, tanto en el caso de que los acontecimientos no se correspondan de manera completa con lo aquí expuesto, como en el caso de que los mismos conduzcan a cambios en la estrategia e intenciones manifestadas.
- Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por CIE AUTOMOTIVE y, en particular, por los analistas que manejen el presente documento. Se advierte que el presente documento puede contener información no auditada o resumida, de manera que se invita a sus destinatarios a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por CIE AUTOMOTIVE en entidades de supervisión de mercados de valores, en particular, los folletos informativos y la información periódica registrada ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España (CNMV).



01 | Resultados 31 de Diciembre 2012

02 | Resultados 31 de Marzo 2013

03 | Reflexiones estratégicas 2013-2017



# 01 | Resultados 31 de Diciembre 2012

# RESULTADOS 2012 GRUPO CIE AUTOMOTIVE

(millones de euros)	2011 (1)	2012	
Cifra de negocio	1.839,7	1.645,7	
Cifra de negocio ajustada *	1.673,3	1.562,5	-6,6%
EBITDA	234,1	224,1	-4%
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	14,0%	14,3%	
EBIT	144,9	141,4	-2,4%
EBT	87,8	96,7	
Resultado neto	60,6	61,0	+0,7%

Notas:

(1) Con el objetivo de dotar de mayor transparencia y claridad a la información, se compara con los datos publicados por CIE a 31/12/2011. Ver anexo con la reconciliación de esta Cuenta de PyG de 31/12/2011 con la comparable de 31/12/2011 en las Cuentas Anuales Consolidadas de CIE a 31/12/2012. La información es diferente debido a que según las normas contables las actividades interrumpidas durante el ejercicio 2012 deben ser presentadas en el ejercicio 2011 también como interrumpidas.

(\*) Dato proforma calculado eliminando las ventas de gasóleo para mezcla.

EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación; EBT: Resultados antes de impuestos de actividades continuadas;

Resultado Neto: Resultados atribuibles a los accionistas de la sociedad

- **Se ha consolidado la mejora de resultados de la segunda mitad del año, con un resultado neto del 2S2012 que ha mejorado un 13% frente al 2S2011.**
- **A lo largo del año, la mejora de márgenes ha contrarrestando los efectos negativos de la caída de ventas habiéndose mejorado el resultado neto en 1% frente a 2011, gracias a la mejora de gestión y flexibilidad.**
- **En 2012 han resultado compensados efectos netos no recurrentes positivos y negativos en la cuenta de PyG: dos efectos negativos 1) interrupción de las actividades de fabricación Biodiesel a partir de aceite virgen por 25,6mill€ y 2) interrupción de la actividad TIER1 de fabricación y venta de componentes de equipo motor por 10,9mill€. El efecto positivo es mayoritariamente no recurrente y se corresponde con una activación de créditos fiscales de importe similar.**

# HISTORIAL DE CRECIMIENTO RENTABLE DURANTE LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS

## Evolución de ventas (mill.€)(1)



- RoCE(2) del 15,5% en 2012

## Evolución de EBITDA(mill. €)



- Margen EBITDA Auto del 15,8% en 2012

(1) Datos de 2006 a 2012 descontando las ventas de gasóleo para mezcla

(2) ROCE calculado como EBIT dividido entre capital empleado medio (fondos propios + deuda financiera neta)

- *La tendencia de crecimiento y rentabilidad de CIE continua a tasas de doble dígito, habiéndose alcanzado un nivel de actividad y EBITDA óptimo y un Resultado Neto récord en su historia.*

# RESULTADOS 2012 POR ÁREAS DE NEGOCIO

(millones de euros)	TOTAL CIE	AUTOMETAL	AUTO RESTO MUNDO	DOMINION	BIO
Cifra de negocio	1.645,7	641,0	667,5	138,3	198,9
Cifra de negocio ajustada *	1.562,5	641,0	667,5	138,3	115,7
EBITDA	224,1	108,0	99,1	13,1	3,9
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	14,3%	16,8%	14,8%	9,5%	3,4%
EBIT	141,4	85,0	47,0	9,0	0,3

Notas: (\*) Dato proforma calculado eliminando las ventas de gasóleo para mezcla

EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación; EBT: Resultados antes de impuestos de actividades continuadas;

- **Margen EBITDA de Autometal del aprox 17% y nueva mejora del margen de Automoción Resto mundo alcanzando aprox 15%.**
- **Automoción, con un EBITDA de 207 mil€ y un margen EBITDA del 15,8%, presenta una distribución geográfica equilibrada.**

## ACTUACIONES ESTRATÉGICAS REALIZADAS

### Componentes de Automoción

Adquisición de la compañía Century Plastics en Detroit-USA especializada en la tecnología de plástico que nos permite incrementar nuestra presencia en el mercado Nafta

Adquisición de la compañía Nanging Forging en China especializada en la tecnología de forja, con un fuerte crecimiento esperado en el área de cigüeñales forjados

Creación de una nueva compañía greenfield, Forjas de Celaya en México, especializada en la producción de cigüeñales forjados destinados al mercado Nafta

El nivel de acciones propias que posee la sociedad le podrían permitir abordar operaciones corporativas con las mismas

### Resto de Negocios

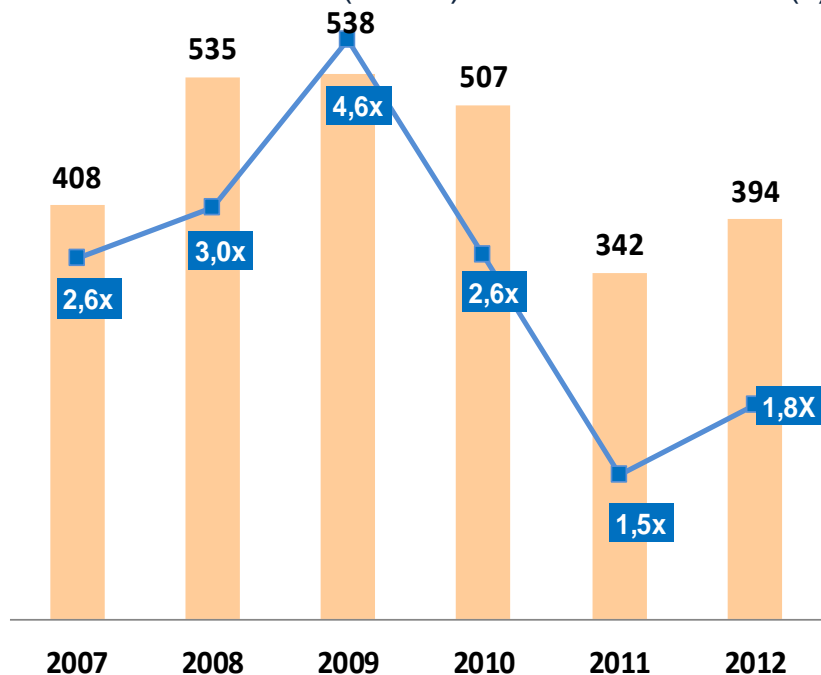
Inicio de operaciones en Perú, expansión desde Sao Paulo al resto de Estados de Brasil, desarrollo del área de Servicios en México e importante carterización de nuevos proyectos en Chile y Honduras para los negocios de Salud y Sostenibilidad



# EXCELENTE POSICIÓN FINANCIERA HA PERMITIDO INCREMENTO DE PERÍMETRO EN EL AÑO

## Evolución Deuda Financiera Neta

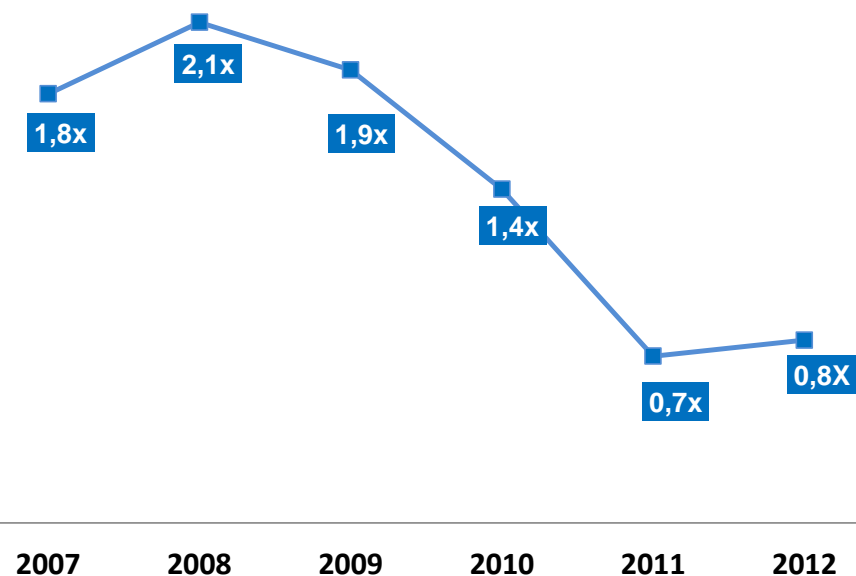
Deuda financiera neta (mill. €)      DFN/EBITDA (x)



DFN = Deuda con entidades de crédito y otras instituciones financieras – efectivo y otros medios líquidos.

## Evolución DFN/FFPP

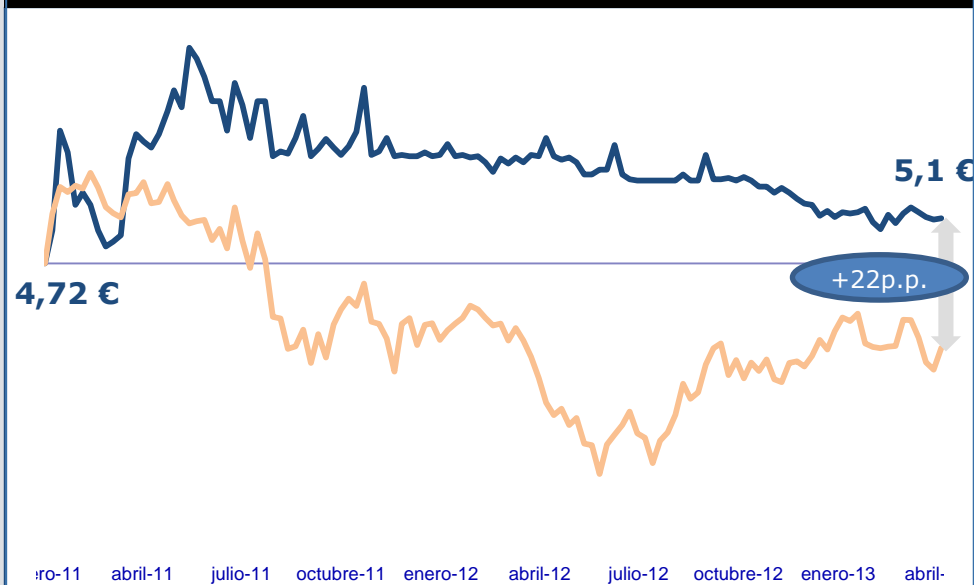
DFN/FFPP (x)



- **Incremento de la deuda financiera neta de 52 mill€ en 2012**
- **La cifra de deuda neta está afectada por una posición de autocartera de 53 mill€ y por las adquisiciones realizadas en 4T2012 de Century y Nanjing por 29 mill€, que no han reportado EBITDA el año completo. Sin estos efectos la deuda neta hubiese sido de aprox. 312 mill€**
- **Posición de caja de 534 mill€**

# EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE CIE AUTOMOTIVE Y AUTOMETAL

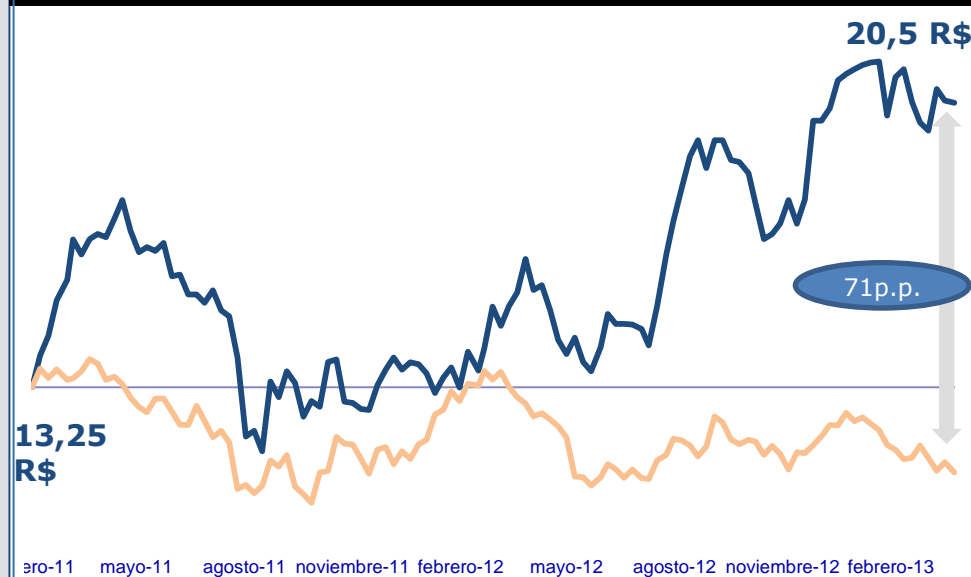
## La acción de CIE desde 2011



CIE Automotive (+8% desde enero 2011)  
Índice IBEX 35 (-15% desde enero 2011)

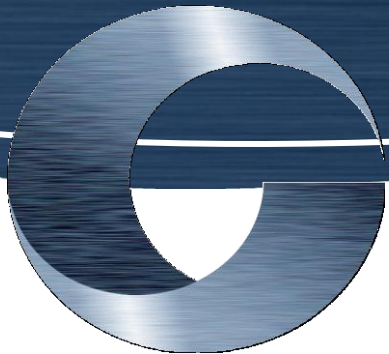
Fuente: Bloomberg a 12 de abril de 2013

## La acción de Autometal desde IPO



Autometal (+54% desde IPO)  
Índice Bovespa (-16% desde IPO)

- **CIE ha alcanzado un market cap de 585 mill. €**
- **El market cap de Autometal asciende a 1.015 mill. €**



**01** | Resultados 31 Diciembre 2012  
a) Automoción: Alto nivel de rentabilidad de todos los activos

(millones de euros)	2011	2012
Cifra de negocio	1.396,1	1.308,5
EBITDA	221,9	207,0
% EBITDA s/ cifra negocio	15,9%	15,8%
EBIT	142,8	132,1
% EBIT s/ cifra negocio	10,2%	10,1%

-6,3%

-6,7%

Nota: EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación

- *A pesar de la caída de ventas el margen EBITDA se mantiene en línea frente al año anterior alcanzando en 2012 un 15,8%*
- *EBIT continúa en doble dígito con un 10,1%*
- *Mejora de resultados en Europa con mejoras de gestión y productividad, que significan mejora de márgenes. Asimismo, buen comportamiento operativo y en márgenes en México*

## Autometal

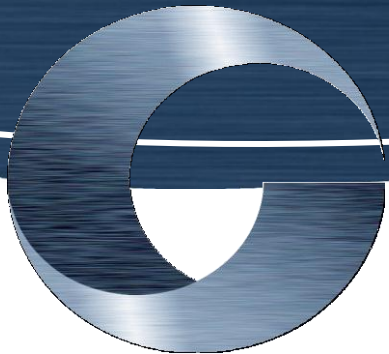
(millones de euros)	2011	2012
Cifra de negocio	670,5	641,0
EBITDA	125,7	108,0
% EBITDA	18,7%	16,8%
EBIT	102,9	85,0
% EBIT	15,3%	13,3%

- En Brasil: En 2S2012 se ha iniciado una mejora del mercado de turismos y LCV, aunque en el año completo la producción ha sido casi plana. Adicionalmente, nuestra actividad está afectada por caída del mercado camión y retrasos en cambios de modelo de OEMs, ya subsanados en 4T2012
- En NAFTA: Se consolida un incremento significativo del mercado con importantes mejoras de rentabilidad

## Automoción resto mundo

(millones de euros)	2011	2012
Cifra de negocio	725,6	667,5
EBITDA	96,3	99,1
% EBITDA	13,3%	14,8%
EBIT	39,9	47,0
% EBIT	5,5%	7,0%

- Continua el aumento del EBIT 2012 vs 2011: +17,8%, margen +1,5pp superior a Dec 2011
- Fuerte mejora por gestión y productividad
- Plantas europeas a un nivel alto de rentabilidad operativa
- Volúmenes de mercado más bajos en la segunda parte del año



01 | Resultados 31 Diciembre 2012  
b) Anexos

# RECONCILIACIÓN CUENTA P Y G A 31-12-2011 PUBLICADA EN CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

(millones de euros)	Cuenta PyG a 31/12/2011 publicada en 2011 y utilizado como comparación en esta presentación (1)	Cuenta PyG a 31/12/2011 correspondiente a las Actividades Interrumpidas (2)	Cuenta PyG 31/12/2011 en Cuentas Anuales Consolidadas 31/12/2012 (3)
Cifra de negocio	1.839,7	(6,5)	1.833,2
EBITDA	234,1	4,5	238,6
EBIT	144,9	8,8	153,7
EBT	87,8	9,3	97,1
Resultado actividades continuadas después de impuestos	80,2	7,6	87,8
Pérdidas actividades discontinuadas después de impuestos	-	(7,6)	(7,6)
Beneficio del periodo	80,2	-	80,2
Atribuible a participaciones no dominantes	(19,6)	-	(19,6)
Resultado neto (atribuible a los accionistas de la sociedad dominante)	60,6	-	60,6

Notas:

(1) Información publicada por CIE Automotive a 31-12-2011 y utilizada como comparación en esta presentación de resultados.

(2) Resultados a 31-12-2011 de las actividades interrumpidas.

(3) Cuenta de PyG de CIE a 31-12-2011 presentada como comparación en las Cuentas Anuales Consolidadas a 31-12-2012.

# CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA DE CIE AUTOMOTIVE

(miles de €)	2011 <sup>(2)</sup>	2012
<b>Ingresos de explotación</b>	<b>1.919.283</b>	<b>1.709.971</b>
Importe neto de la cifra de negocios	1.839.674	1.646.705
<b>Importe neto de la cifra de negocios ajustado<sup>(1)</sup></b>	<b>1.673.282</b>	<b>1.562.468</b>
Otros ingresos de explotación	64.833	68.840
Variación de existencias de Prods term y en curso	14.776	(4.574)
<b>Gastos de explotación</b>	<b>(1.774.385)</b>	<b>(1.568.594)</b>
Consumos de materias primas	(1.147.995)	(963.112)
Gastos por prestaciones a empleados	(352.144)	(343.979)
Amortizaciones	(89.212)	(82.683)
Otros gastos	(185.034)	(178.820)
Otras ganancias/(pérdidas)		
<b>Beneficio de explotación</b>	<b>144.898</b>	<b>141.377</b>
Ingresos financieros	30.526	41.004
Gastos financieros	(78.541)	(81.274)
Diferencias de cambio netas	880	(4.179)
Participación resultado sociedades método de participación	(9.941)	(166)
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>87.822</b>	<b>96.762</b>
Impuesto sobre las ganancias	(7.657)	15.688
<b>Beneficio de actividades continuadas después de impuestos</b>	<b>80.165</b>	<b>112.450</b>
<b>Pérdida de las actividades interrumpidas después de impuestos</b>	<b>14</b>	<b>(36.482)</b>
<b>Beneficio del ejercicio</b>	<b>80.179</b>	<b>75.968</b>
Beneficio/pérdida atribuible a minoristas	(19.602)	(14.940)
<b>Beneficio atribuible a la sociedad dominante</b>	<b>60.577</b>	<b>61.028</b>

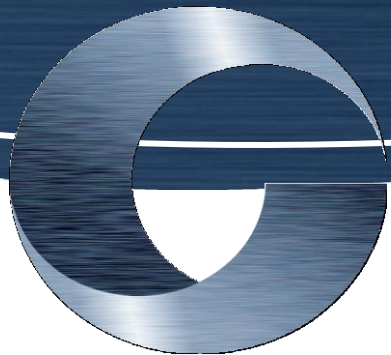
Notas: (1) Dato proforma calculado eliminando las ventas de gasóleo para mezcla

(2) Información publicada por CIE Automotive a 31-12-2011 y utilizada como comparación en esta presentación de resultados



# BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DE CIE AUTOMOTIVE

(miles de €)	2011	2012
<b>ACTIVO</b>	<b>2.204.213</b>	<b>2.214.979</b>
<b>Activos no corrientes</b>	<b>1.229.821</b>	<b>1.224.991</b>
Inmovilizado material	752.469	680.753
Fondo de comercio	295.738	308.215
Otros activos intangibles	32.533	29.857
Activos financieros no corrientes	30.481	38.236
Inversiones asociadas	1.349	393
Activos por impuestos diferidos	104.453	162.404
Otros activos no corrientes	12.798	5.133
<b>Activos corrientes</b>	<b>972.716</b>	<b>951.175</b>
Existencias	187.519	189.994
Clientes y otras cuentas a cobrar	166.718	181.379
Otros activos corrientes	2.483	2.920
Activos por impuestos corrientes	41.194	43.276
Otros activos financieros corrientes	44.459	61.914
Efectivo y equivalentes al efectivo	530.343	471.692
<b>Activos clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.676</b>	<b>38.813</b>
<b>PASIVO</b>	<b>2.204.213</b>	<b>2.214.979</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>525.517</b>	<b>507.816</b>
<b>Capital y reservas atribuibles a los accionistas</b>	<b>381.938</b>	<b>346.476</b>
Capital social	28.500	28.500
Acciones propias	-22.697	-53.230
Prima de emisión	33.752	33.752
Ganancias acumuladas y dif. acum tipo de cambio	352.230	346.799
Dividendo a cuenta	-9.847	-9.345
<b>Intereses minoritarios</b>	<b>143.579</b>	<b>161.340</b>
<b>Ingresos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>29.939</b>	<b>22.255</b>
<b>Pasivos</b>	<b>1.648.757</b>	<b>1.684.908</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>739.305</b>	<b>843.311</b>
Provisiones no corrientes	52.534	45.163
Recursos ajenos a largo plazo	556.507	645.078
Pasivos por impuestos diferidos	51.176	55.809
Otros pasivos no corrientes	79.088	97.261
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>908.460</b>	<b>838.794</b>
Recursos ajenos a corto plazo	359.793	281.322
Proveedores y otras cuentas a pagar	445.727	439.098
Otros pasivos financieros corrientes	618	1.488
Pasivos por impuestos corrientes	41.108	37.900
Provisiones corrientes	5.613	8.210
Otros pasivos corrientes	55.601	70.776
<b>Pasivos clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>992</b>	<b>2803</b>



## 02 | Resultados 31 de Marzo 2013

# RESULTADOS 31 MARZO 2013 GRUPO CIE AUTOMOTIVE

(millones de euros)	31/03/12	31/03/13	
Cifra de negocio	429,5	418,2	
Cifra de negocio ajustada *	420,1	400,3	-4,7%
EBITDA	60,5	57,7	-4,7%
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	14,4%	14,4%	
EBIT	36,7	36,1	-1,6%
EBT	25,4	27,1	
Resultado neto	18,0	17,0	-5,5%

Notas:

(\*) Dato proforma calculado eliminando las ventas de gasóleo para mezcla.

EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación; EBT: Resultados antes de impuestos de actividades continuadas;

Resultado Neto: Resultados atribuibles a los accionistas de la sociedad

- **Ligera caída de ventas compensada a todos los niveles de la cuenta por flexibilidad, ajustes de costes y mejoras de productividad**
- **Muy buen comportamiento de márgenes en todos los negocios**
- **El resultado neto a igualdad de tipo de cambio es superior en un 3% al del primer trimestre del ejercicio anterior**

# RESULTADOS 31 MARZO 2013 POR ÁREAS DE NEGOCIO

(millones de euros)	TOTAL CIE	AUTOMETAL	AUTO RESTO MUNDO	DOMINION	BIO
Cifra de negocio	418,2	175,3	170,8	33,9	38,2
Cifra de negocio ajustada *	400,3	175,3	170,8	33,9	20,2
EBITDA	57,7	29,0	26,3	2,2	0,3
% EBITDA s/ cifra negocio ajustada	14,4%	16,5%	15,4%	6,6%	1,4%
EBIT	36,1	22,8	12,4	1,4	(0,6)

Notas: (\*) Dato proforma calculado eliminando las ventas de gasóleo para mezcla

EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación; EBT: Resultados antes de impuestos de actividades continuadas;

- **Automoción, con un EBITDA de 55 mill€ y un margen EBITDA del 16%, presenta una distribución geográfica equilibrada**
- **Dominion y Biocombustibles con márgenes mejores que en 2012**

(millones de euros)	31/03/12	31/03/13	
Cifra de negocio	348,1	346,1	-0,6%
EBITDA	58,5	55,2	- 5,7%
% EBITDA s/ cifra negocio	16,8%	16,0%	
EBIT	37,2	35,2	- 5,2%
% EBIT s/ cifra negocio	10,7%	10,2%	

Nota: EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación

- **Ligera caída de ventas manteniendo el margen EBITDA en un 16%**
- **EBIT a doble dígito con un 10,2%**
- **Mantenimiento de márgenes en Europa con mejoras de gestión y productividad. Asimismo, buen comportamiento operativo y en márgenes en Autometal Brasil y México**
- **La incorporación al perímetro de nuevas compañías permite compensar la caída de volumen europeo, aunque sus márgenes son inferiores a nuestro estándar**

# Resultados 31 Marzo 2013 Automoción

## Autometal

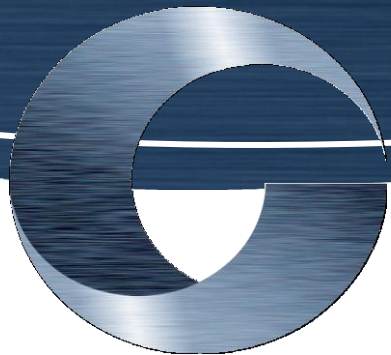
(millones de euros)	31/03/12	31/03/13
Cifra de negocio	154,4	175,3
EBITDA	28,8	29,0
% EBITDA	18,6%	16,5%
EBIT	22,8	22,8
% EBIT	14,8%	13,0%

- En Brasil: Recuperación de ventas en línea con mejora de mercado. Mejora de márgenes.
- En NAFTA: Mercado plano vs año anterior, producción afectada por el efecto semana santa en marzo 2013.
- Crecimiento por integración de Century y Nanging con márgenes inferiores a la media y que baja el margen medio global
- Tipo de cambio a Euro afecta negativamente en la comparativa de este trimestre en aprox 2 mill€ a nivel EBITDA

## Automoción resto mundo

(millones de euros)	31/03/12	31/03/13
Cifra de negocio	193,7	170,8
EBITDA	29,8	26,3
% EBITDA	15,4%	15,4%
EBIT	14,4	12,4
% EBIT	7,4%	7,3%

- Caída de ventas del 11% comparando con el mejor trimestre de 2012. Poca visibilidad de mercado
- Buenos niveles de márgenes que se mantienen por mejora de gestión y productividad
- Plantas europeas a un nivel alto de rentabilidad operativa preparadas para afrontar la recuperación del mercado



## 03 | Reflexiones estratégicas 2013-2017

# APROVECHAMIENTO DEL ÉXITO

gestión

*gestión*

Führung

खेस्तियोन

gestión

gestão

management

GESTIÓN

G E S T I Ó N

GESTIÓN

处理手段

*gestión*



# APROVECHAMIENTO DEL ÉXITO



# APROVECHAMIENTO DEL ÉXITO





Track Record

## Track Record > Gestión contrastada

Beneficio en todas las plantas del mundo

Ebitda  $\approx$  16% Automoción

En la Crisis Europea mejora de 5pp

Organización única integrada mundialmente y preparada para el crecimiento

Gasto corporativo <1%

Experiencia en la integración con éxito de compañías (Precio = Ebitda X3 en 3 años)



Track  
Record

## Track Record > Gestión contrastada

Caja Libre >40%  
Ebitda

RONA >15%

DEUDA <2X Ebitda

Diversificación  
mercados  
financieros

Diversificación  
bursátil

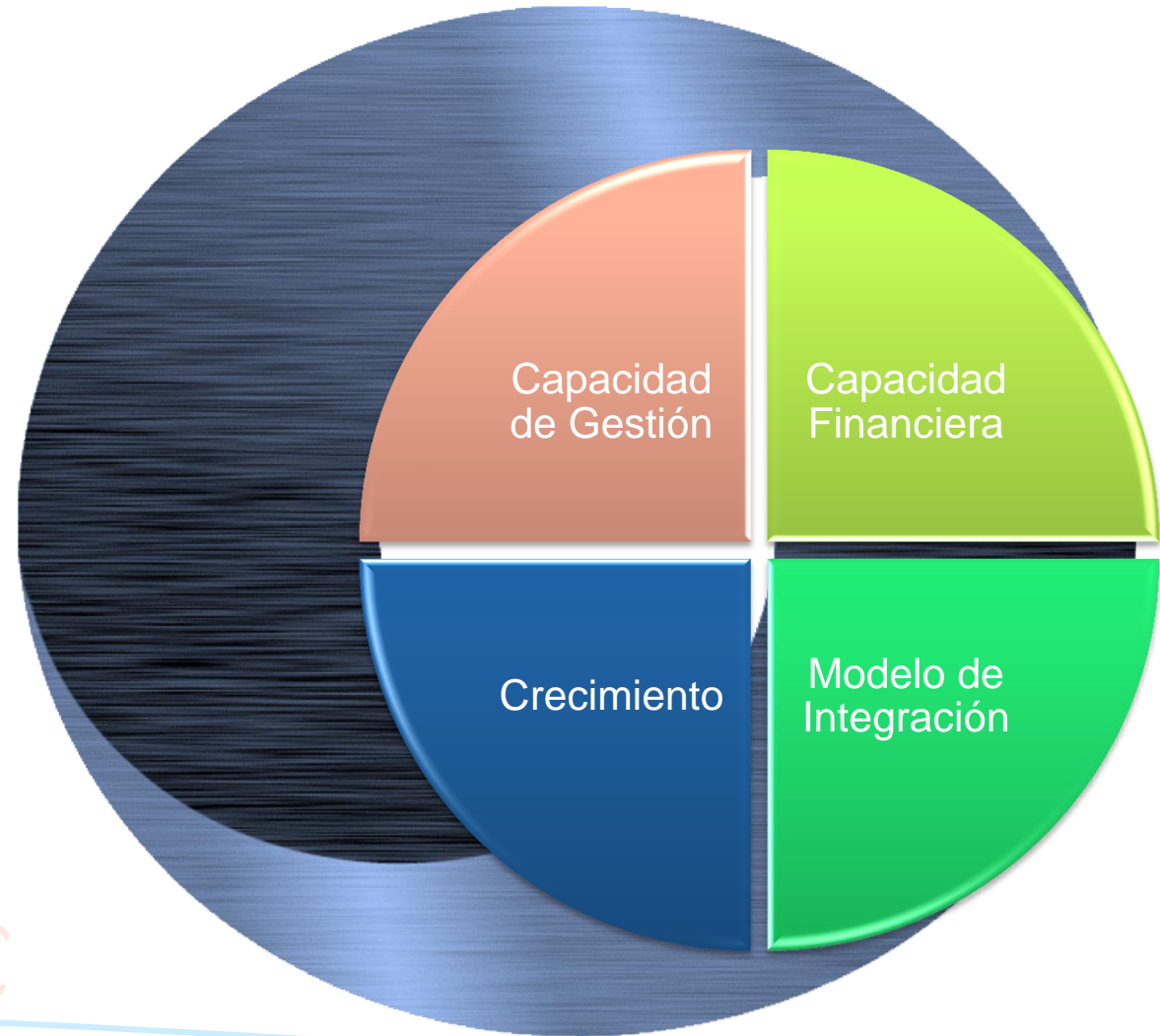
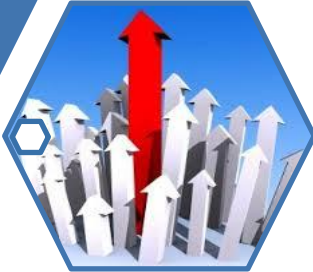
Caja disponible  
>500 M€

# APROVECHAMIENTO DEL ÉXITO



### CIE Automotive se diferencia por su...

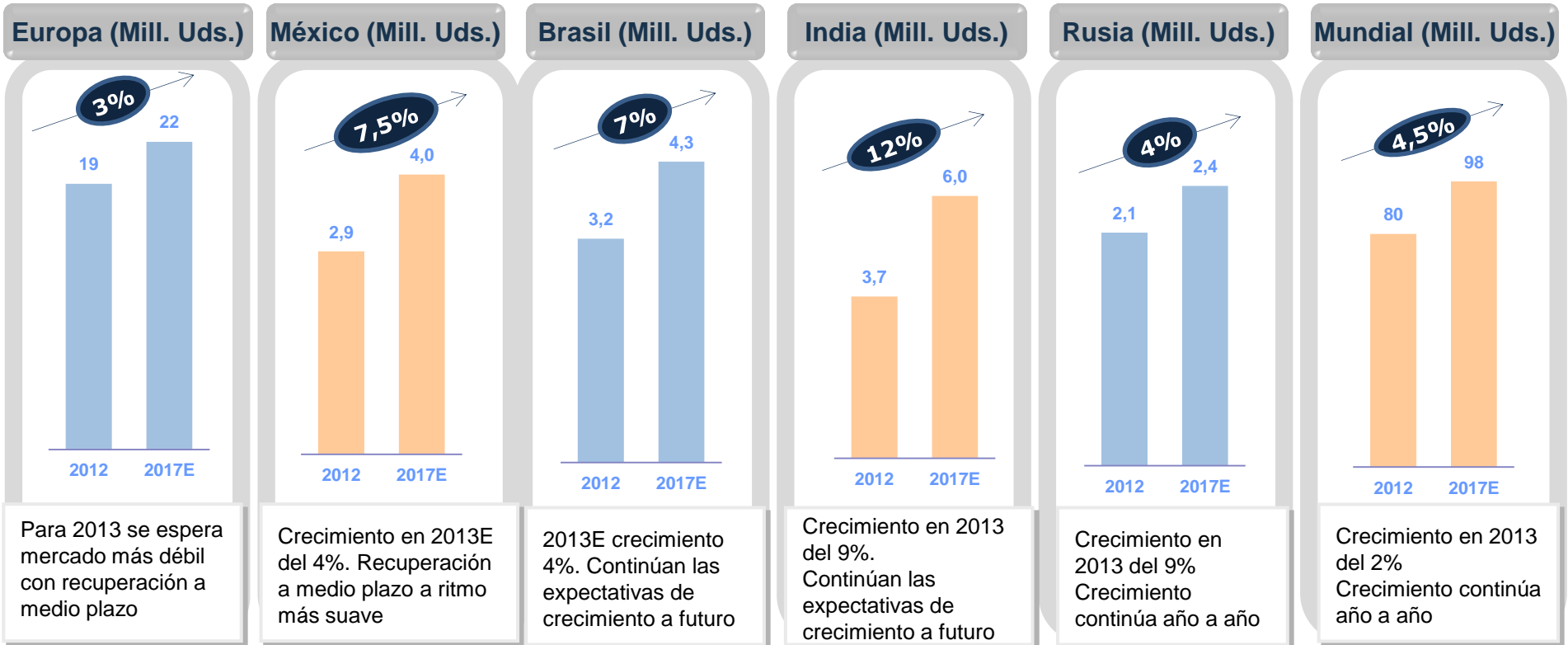
Factores  
Clave



# APROVECHAMIENTO DEL ÉXITO



## Crecimiento Mercado Automoción: Producción anual de vehículos



Fuente: Producción de vehículos, CSM Marzo 2013  
% Crecimiento: TACC (Tasa Anual de Crecimiento Compuesto)

- Las perspectivas para el año 2013 presentan crecimiento en América y Asia, con un bajo grado de visibilidad en Europa debido al desarrollo de la crisis de la deuda
- En los próximos años: en los mercados maduros se estima una suave rampa de crecimiento. En emergentes continúa el crecimiento. Esperándose un crecimiento del mercado global del 4% anual hasta 2017.



market share significativo, la apuesta de CIE es...

Donde CIE pueda tener

México



Puesta en marcha de nuevos greenfields en otras tecnologías permitirá aumentar nuestro market share.

Asia



India: Entrar ahora para aprovechar desde el principio el crecimiento esperado de 3,7 a 10 MioUds en 10 años.



China: Es imposible tener market share y resulta difícil obtener rentabilidad.



Rusia: Desarrollo sólo de productos estratégicos (piezas motor de aluminio y cigüeñales de forja).

- a) México e India son los países más competitivos del mundo en nuestro sector
- b) En estos mercados estimamos integrar  $\approx$  10 nuevas compañías

## Brasil



El mercado seguirá creciendo pero el país está reduciendo su competitividad.

Diferenciación a través del posicionamiento en otros mercados emergentes más competitivos: México e India.

## Europa



Compañías en rentabilidad al 75 por ciento del mercado

La industria española ha recuperado en los últimos años su competitividad

Cuando el mercado vuelva al 100 por cien Alcanzaremos la excelencia

Crecer sólo en nichos y en oportunidades que permitan una gran generación de valor.

# APROVECHAMIENTO DEL ÉXITO



### CIE basa su crecimiento en...



Ser **LOCALES** en  
todos los países

**LIDERES**  
mundiales de  
nuestras  
tecnologías



Aprovechar  
**OPORTUNIDADES**  
del sector



### CIE basa su crecimiento en...



Ser **LOCALES** en  
todos los países

LÍDERES  
mundiales de  
nuestras  
tecnologías



Aprovechar  
**OPORTUNIDADES**  
del sector



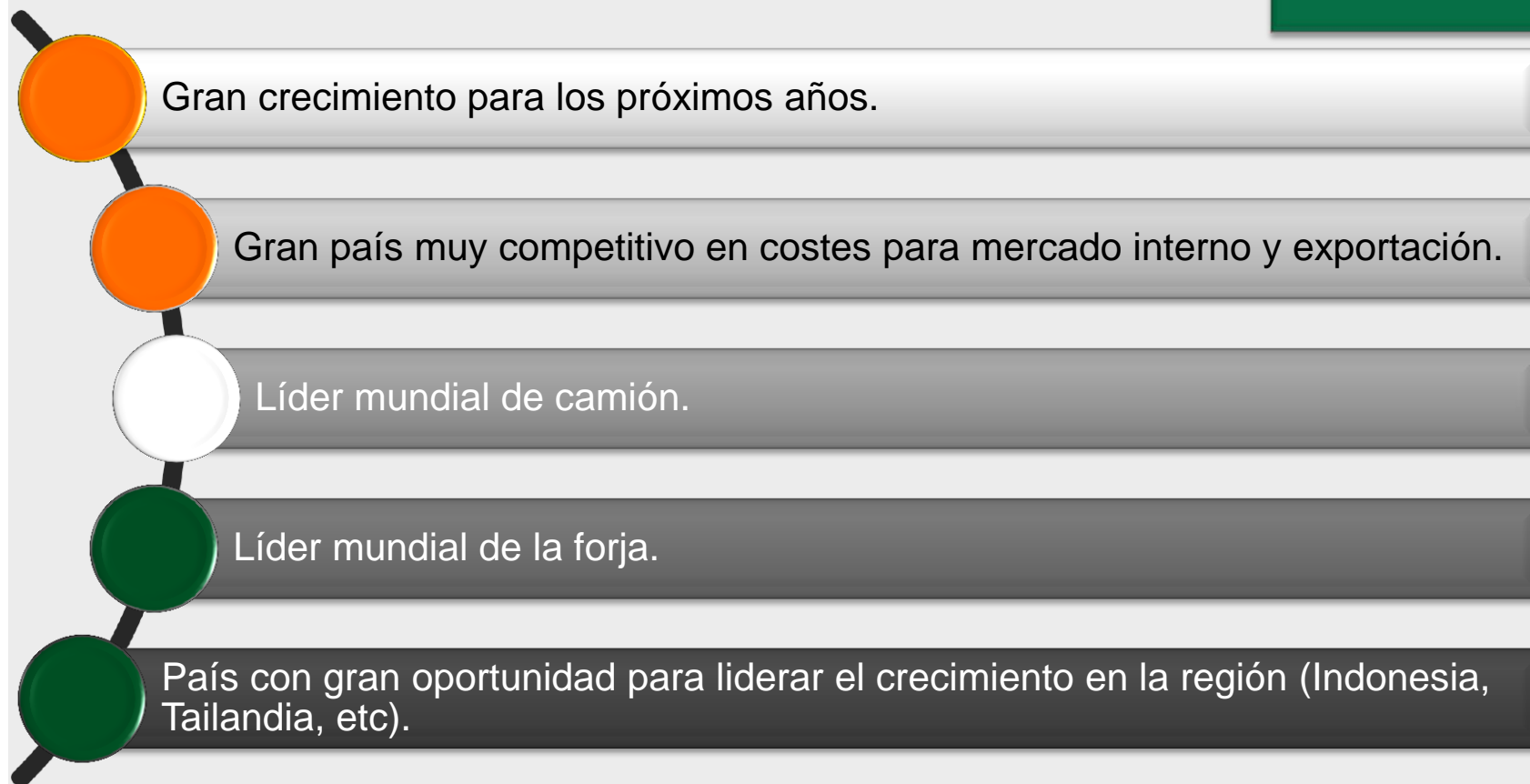
Ser LOCALES en  
todos los países

Ya lo hemos conseguido en todas las  
regiones donde estamos implantados.



**Ahora tenemos que hacerlo en  
Asia.**

### En Asia apostamos por **INDIA**

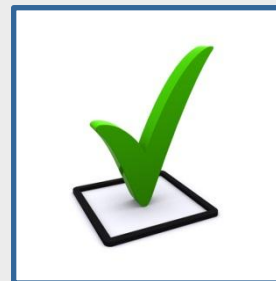


### CIE basa su crecimiento en...



Ser LOCALES en  
todos los países

**LÍDERES**  
mundiales de  
nuestras  
tecnologías



Aprovechar  
OPORTUNIDADES  
del sector



## nuestras tecnologías. Foco en productos ganadores

Desde el punto de vista de producto y tecnología la tendencia de CIE es potenciar productos y componentes orientados a...



Aumento de la seguridad



Aumento del confort



Reducción de consumos y emisiones CO<sub>2</sub>/Nox

### nuestras tecnologías. Foco en productos ganadores

Líderes mundiales en

Los productos asociados a estos drivers del sector son cada vez más demandados y por tanto tienen **MAS CRECIMIENTO** que la media del sector

Estas tendencias afectan de manera especial a **POWERTRAIN (MOTOR Y CAJA DE CAMBIO)**, un área del vehículo dónde CIE tiene ya una presencia muy relevante y es clara apuesta de futuro

Estas tendencias son mundiales, pero en gran medida impulsada desde **EUROPA** como **PIONERA** de las tendencias

## CIE está en mejor posición mundial por experiencia y knowhow histórico

Se ha posicionado y especializado en diferentes productos ->  
PRODUCTOS GANADORES que crecen más que el sector

En cada uno de estos drivers CIE



### Reducción de consumos y emisiones CO2 / Nox

- **Engine fuel and oil management:** Common y Fuel rails, Oil Pans
- **Engine downsizing:** Turbocompresores y sistemas EGR (recirculación gases)
- **Transmisiones automáticas:** CVT, Dual Clutch, 8/9/10 velocidades
- **Lightweight:** Componentes basados en aluminios, plásticos, composites. Componentes dirección eléctrica



### Aumento de la Seguridad

- **Seguridad activa y pasiva:** Absorción de impacto, nueva generación airbags



### Aumento del Confort

- **Sistemas de llenado de combustible:** Capless
- **Gestión térmica y acústica:** Encapsulación del motor, Underbody (sistemas aerodinámicos)
- **Interior trim:** Customización a través de nuevos materiales y procesos

El I+D y la acción comercial de CIE lleva años  
focalizado en este tipo de productos

### CIE basa su crecimiento en...



Ser LOCALES en  
todos los países

LÍDERES  
mundiales de  
nuestras  
tecnologías



Aprovechar  
**OPORTUNIDADES**  
del sector



Aprovechar  
**OPORTUNIDADES**  
del sector



Incorporando Compañías de Gran Tamaño

- a. Están en el ciclo bajo
- b. Graves deficiencias en gestión



## Otras Unidades de Negocio

### **dominion**

Consolidar el proyecto de Dominion apoyados sobre las siguientes claves:

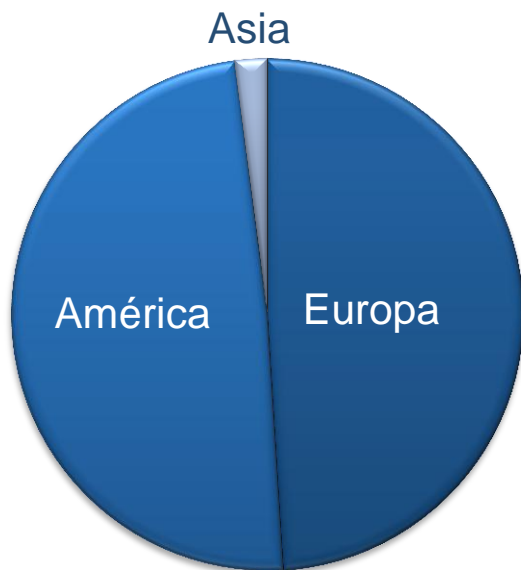
- Posición de liderazgo en la aportación de soluciones y servicios tecnológicos e industriales.
- Dimensión mínima de 500 millones de € de facturación, a alcanzar con especial foco en el mercado latinoamericano.
- Capacidad para convertirse en un proyecto autónomo e independiente.



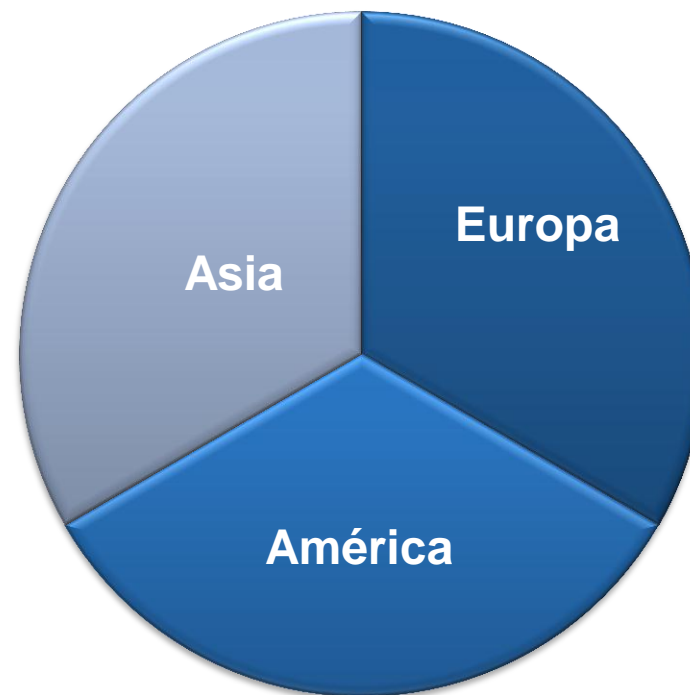
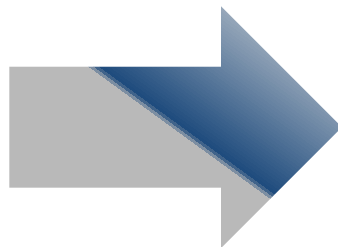
En aceites reciclados, contención y sin inversión adicional. Desinversión de activos no ligados a los aceites reciclados.



Ventas superiores a 3.000 Mio€  
CAGR > 15%



Ventas 2012



Ventas 2017



# Mantenimiento del nivel de RENTABILIDAD

El colectivo de los 3.000 mill€ llevarlo en 2017 a un Ebit > 9%



Compromiso del Equipo CIE de incrementar la rentabilidad de las nuevas incorporaciones en > 6pp.

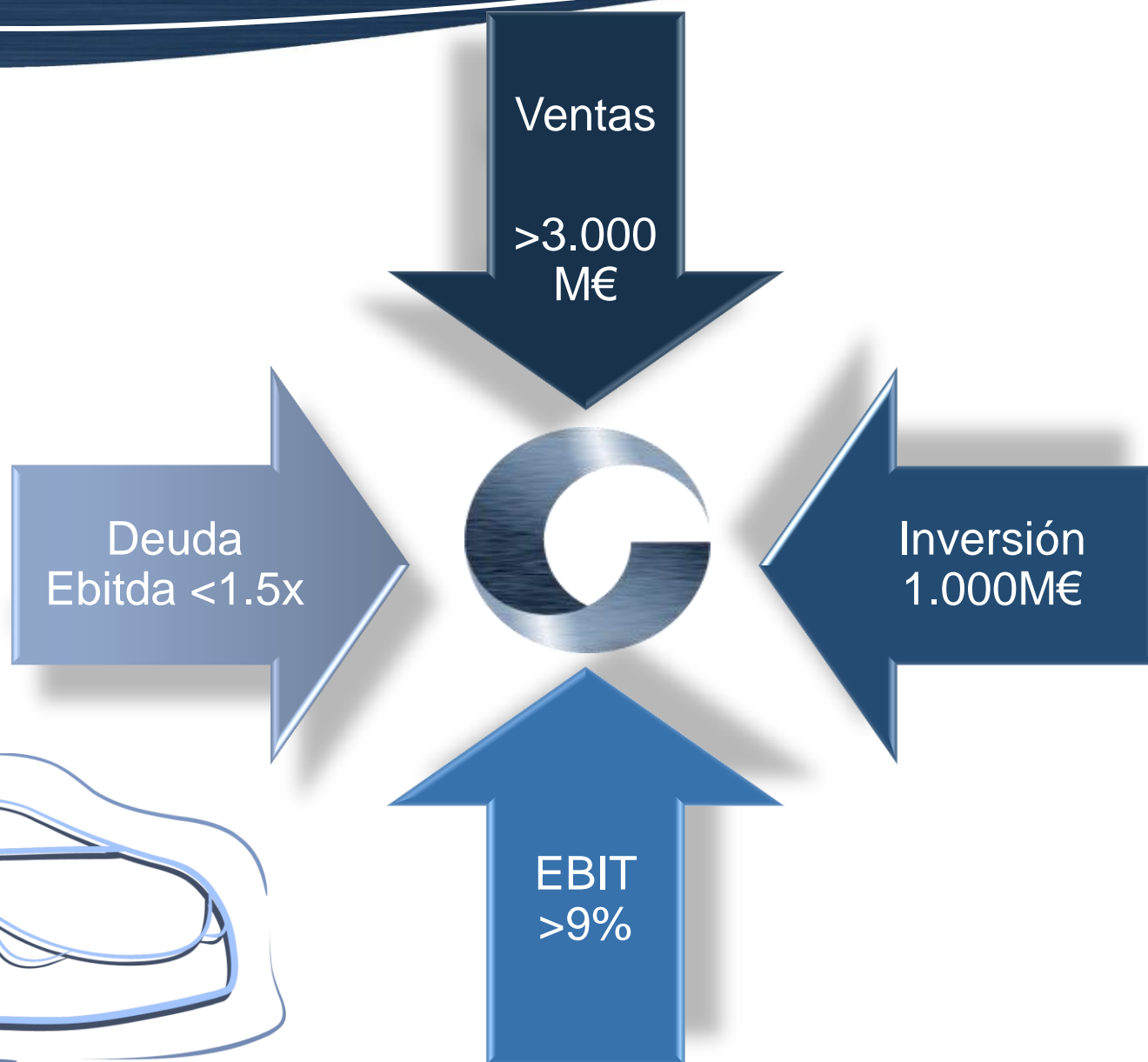
**Podríamos alcanzar los  
4.000 Mio€**

**sin sobrepasar**

**NUESTRO OBJETIVO DE  
DEUDA =**

**2x EBITDA**

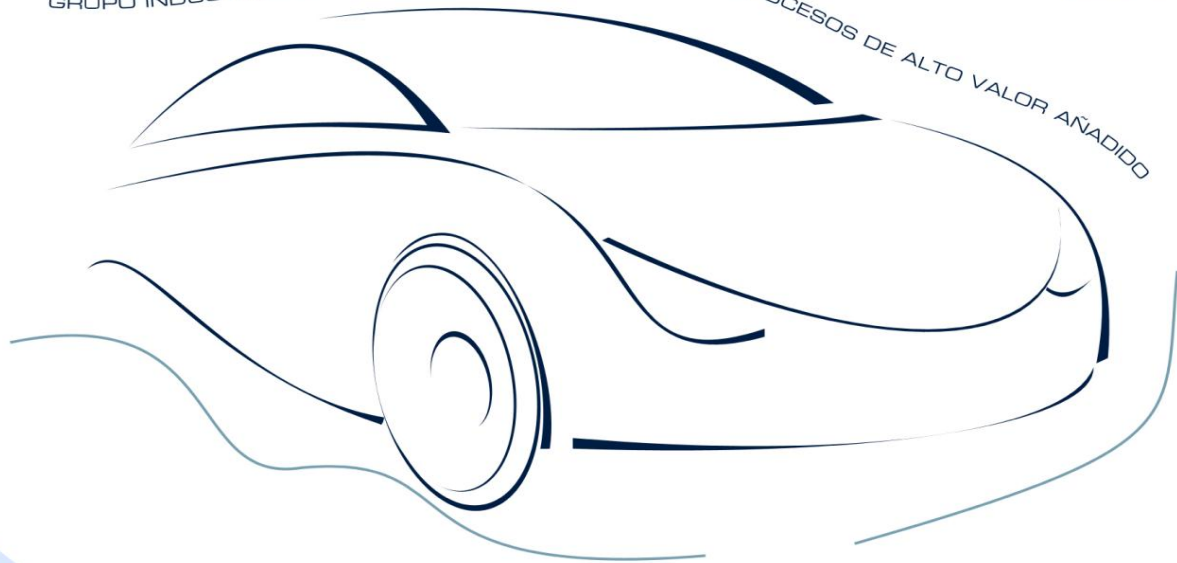
# REFLEXIONES ESTRATÉGICAS CREACIÓN DE VALOR





**CIE** *Automotive*

GRUPO INDUSTRIAL ESPECIALIZADO EN LA GESTIÓN DE PROCESOS DE ALTO VALOR AÑADIDO



GRACIAS