

**Extracto de la intervención del presidente de Ercros, Antonio Zabalza,
ante la Junta General de Accionistas
30 de junio de 2011**

El presidente de Ercros, Antonio Zabalza, ha iniciado su intervención ante la Junta de Accionistas recordando que el año pasado concluyó su intervención pronosticando que la grave crisis económica que estábamos viviendo desde finales de 2008 había tocado fondo y que estábamos iniciando ya la fase de recuperación. Y ha confirmado que el pronóstico se ha cumplido y, lo que es más importante, que cada nuevo dato que aparece pone de manifiesto la consolidación de esta recuperación.

Según Zabalza, todos los indicadores evidencian que estamos sólidamente instalados en una senda de crecimiento, aunque también muestran que todavía no hemos podido alcanzar los niveles de actividad y márgenes que teníamos antes de que estallara la crisis. Aunque considera que es normal que esto sea así, si tenemos en cuenta la profundidad de la crisis, el ámbito internacional de la misma y las derivas financieras que ha ido adoptando.

Además de gestionar la recuperación de la actividad, un asunto que ha ocupado una parte importante de los esfuerzos de Ercros en 2010 ha sido el proceso de refinanciación, todavía pendiente de concluir. Está siendo un proceso largo y complejo, que comenzó hace aproximadamente un año y que, según el presidente, está llegando a su culminación, por lo que espera que se pueda cerrar en pocas semanas. Ha anunciado que hoy mismo acaba de firmar una prórroga del pacto de espera, que finalizaba hoy, hasta el próximo 15 de julio.

A lo largo de 2010, Ercros ha seguido aplicando el Plan de Ajuste que había iniciado un año atrás. Es obvio que la mejora de la actividad ha sido determinante para el despegue del resultado, pero la magnitud y rapidez de este despegue no habría sido tal si previamente la compañía no hubiera puesto las bases para facilitar la recuperación a través de los rigurosos planes de reestructuración que desde 2007 viene aplicando.

Como ha tenido ocasión de comentar en anteriores Juntas, los dos planes que han puesto en marcha, el Plan de Mejora de la Eficiencia y el Plan de Ajuste, han permitido ejecutar cuantas medidas han sido necesarias para adaptar la estructura productiva de la empresa a la nueva situación económica.

Como consecuencia de dichos planes, en tres años y medio, Ercros ha cerrado cuatro fábricas de forma completa y dos de forma parcial; ha parado ocho plantas productivas; se han dejado de fabricar seis líneas de productos; ha trasladado capacidad productiva a las fábricas de Vila-seca II, Almusafes y Tortosa, y ha cambiado la tecnología de la planta de electrolisis de Sabiñánigo. Asimismo, se han ejecutado sendos expedientes de regulación de empleo que han supuesto, entre 2007 y 2010, una reducción de la plantilla media de 465 personas. Estas 465 personas representan el 22% de la plantilla que había al inicio del período. A 31 de diciembre de 2010, trabajaban en Ercros 1.610 personas.

Estas actuaciones han permitido una importante reducción de los costes fijos de la compañía, que, en el periodo de referencia, 2007-2010, se cifran en 47,33 millones de euros, lo que supone una disminución del 23%.

La política de recorte del gasto emprendida ha abarcado a todas las áreas del Grupo y ha incluido a todos sus agentes. Además de las medidas comentadas, se han acometido otras actuaciones que han permitido simplificar considerablemente la estructura operativa y administrativa del Grupo, y también por esta vía disminuir los costes de la empresa. Como por ejemplo: la fusión de la empresa matriz, Ercros, S.A. con las principales filiales, que aprobó la Junta el año pasado; o la venta de la División de Emulsiones, situada en Alemania, en octubre de 2010; o la integración de la División de Tratamiento de aguas en la División de Química básica, o, por último, la amortización de varios puestos directivos como consecuencia de la jubilación de sus titulares. De hecho, en los últimos tres años el número de directivos ha disminuido un 27%, cinco puntos por encima del 22% en que se ha reducido la plantilla; de tal forma que, si en 2007 por cada directivo había 36,5 empleados, la ratio en 2010 era de 39.

El presidente ha anunciado que durante 2011, seguirá siendo necesario aplicar ajustes adicionales a las estructuras, como el previsto en la fábrica de Palos de la Frontera, imprescindible para asegurar la supervivencia de este centro después de que se haya desechado la posibilidad de acometer un cambio de tecnología en la planta de electrólisis por falta de rentabilidad y de financiación de la inversión.

A lo largo de 2010, la actividad de Ercros ha iniciado una recuperación que de forma progresiva va tomando fuerza. El presidente de Ercros ha realizado una pormenorizada explicación de los resultados de la compañía en el año pasado. Entre los datos que ha puesto de relieve destaca el aumento del 7% de la cifra de negocios, como consecuencia del mayor volumen vendido y por la tendencia alcista de los precios de los principales productos, que fue especialmente acusada en la segunda parte del año.

También ha dedicado una parte de su explicación al capítulo de gastos, que se ha reducido un 7% respecto al año anterior. Dentro de este epígrafe ha destacado la reducción de los gastos fijos un 19%, como consecuencia de los planes de reestructuración comentados, y en concreto la caída del 9% de los gastos de personal y del 29% de los demás gastos fijos.

En 2010 el efecto combinado del aumento de la facturación y la caída de costes elevaron el ebitda hasta los 10,67 millones de euros frente a los 29,78 millones de euros negativos del ejercicio anterior; esto significa una mejora del ebitda de 40,45 millones. La mejora estuvo sustentada exclusivamente sobre el ebitda ordinario, que pasó de -31,14 millones de euros en 2009 a 9,36 millones en 2010. En este período, el margen del ebitda ordinario sobre ventas pasó del -5,5% al 1,5%.

Finalmente, el resultado del ejercicio fue de -12,47 millones de euros que, aunque todavía negativo, supone una mejora de 37,01 millones respecto del resultado de 2009, que fue de -49,48 millones de euros.

En relación al resto de acuerdos que se sometían a la aprobación de los accionistas, el presidente ha destacado el punto segundo del orden del día, que proponía la modificación de varios artículos de los Estatutos Sociales con objeto de adaptarlos a las

modificaciones legislativas introducidas, principalmente, por la nueva Ley de Sociedades de Capital que ha sustituido a la Ley de Sociedades Anónimas.

La nueva normativa ha obligado también a cambiar algunos artículos de los reglamentos de la Junta y del Consejo de Administración, tal como se recogía en el punto cuarto del orden del día.

En el punto tercero del orden del día, que proponía la modificación del sistema de retribución de los consejeros externos de la Sociedad, que tiene por objeto, por un lado, simplificar los conceptos retributivos que hasta ahora figuraban en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo y, por el otro, recoger los principios de transparencia y moderación en las retribuciones de los consejeros.

Lo que el Consejo ha propuesto es, por un lado, suprimir definitivamente la figura de la retribución sobre beneficios, que tan obsoleta e inaplicable se ha manifestado, y, por otro, suprimir también la remuneración por dietas, por su dependencia del número de reuniones del Consejo y de las Comisiones que se celebren al año. A cambio ha propuesto que los consejeros externos perciban una retribución fija anual, cuyo importe global, al menos en 2010 y 2011, será igual que el percibido en 2009.

En el Reglamento del Consejo se ha incluido un nuevo apartado que obliga a someter a votación consultiva de la Junta la retribución de los consejeros. Este derecho lo han podido ejercer los accionistas por primera vez en la Junta de 2011, ya que ha sido el objeto del punto quinto del orden del día.

Según Zabalza, son éstas unas modificaciones tendentes a fomentar la transparencia de las retribuciones de los administradores de la Sociedad, y están en línea con los principios que guían el buen gobierno corporativo y la nueva legislación.

En el punto sexto del orden del día, se ha sometido a la aprobación de los accionistas la reelección de Ernst & Young como empresa auditora de las cuentas de la Sociedad y de su Grupo consolidado, para el ejercicio social 2011. El presidente ha destacado el hecho de que desde hace 13 años los informes de auditoría se presentan totalmente limpios.

Los puntos, séptimo, octavo, noveno y décimo del orden del día, contenían solicitudes de delegación de facultades al Consejo, dentro de los límites y requisitos establecidos en la ley. Todos ellos son habituales en la Junta y se van renovando periódicamente. El punto séptimo trata sobre la adquisición de acciones propias por un plazo de 18 meses. El octavo, sobre la posibilidad de ampliar el capital social hasta un máximo de 15 millones de euros, con exclusión del derecho de suscripción preferente, por un plazo de cinco años. El noveno, sobre la emisión de valores negociables, también con atribución de la facultad de excluir el derecho de suscripción preferente, por un plazo de cinco años. Y por último, el décimo trata sobre la subsanación y aplicación de los acuerdos adoptados por la Junta.

Como señalan los informes preceptivos correspondientes a los puntos octavo y noveno, el sometimiento a la Junta de las propuestas relativas a la ampliación de capital y a la emisión de obligaciones, respectivamente, responde a la necesidad de disponer de las posibilidades que brinda la ley para dar una respuesta rápida y eficaz a las necesidades que surgen en el tráfico económico en que se desenvuelve la actividad de la empresa.

Antes de entrar en la recta final de su exposición, el presidente se ha referido a las novedades en relación al desarrollo sostenible, aspecto éste al que se suele referir en todas sus intervenciones ante la Junta por la importancia que se da en Ercros a las materias incluidas en este capítulo, como son la prevención y la salud de las personas, el respeto por el medio ambiente y la calidad de los productos.

El hecho más relevante en este capítulo ha sido la culminación del proceso de acreditación en todos los centros productivos de la empresa de los tres sistemas de gestión de la sostenibilidad, que afectan a la calidad, al medio ambiente y a la seguridad y la salud laboral, según las normas internacionales más reconocidas.

Durante el año pasado, en el conjunto de los centros del Grupo, hubo seis personas que sufrieron accidentes que requirieron baja laboral, la misma cifra que en 2009, si bien ninguno de dichos accidentes fue de gravedad. El índice de frecuencia de accidentes aumentó ligeramente respecto al del ejercicio anterior, aunque en los últimos cinco años dicho índice se ha reducido un 64%. En comparación con el sector químico español, el índice de frecuencia de accidentes de Ercros es un 83% más bajo que el de la media de las empresas químicas.

Antonio Zabalza ha cerrado su intervención con unas palabras sobre la marcha de los negocios en el presente ejercicio y su evolución previsible. Ha destacado que en los resultados del primer trimestre del año, la recuperación de la actividad en Ercros alcanza a cualquiera de los parámetros que se utilicen para su medición. Por ejemplo, las ventas, que fueron un 26% superiores a las del mismo período de 2010. O el ebitda, que en sólo tres meses supone ya el 90% del ebitda de todo el año pasado. O el hecho de que la empresa haya retornado a una situación de beneficios trimestrales, lo cual que no ocurría desde el tercer trimestre de 2008.

Hasta el pasado mes de marzo, las ventas de la compañía habían ascendido a 178,43 millones de euros, frente a los 141,57 millones del mismo período del ejercicio anterior. La recuperación de la actividad se está fundamentando en el aumento de la demanda de los mercados exteriores, que ha impulsado al alza los volúmenes de venta, y en el mantenimiento de elevados niveles de precios en nuestros productos finales.

Por su parte, en el mismo período, el ebitda había alcanzado 9,51 millones de euros frente a los -1,22 millones de euros del primer trimestre de 2010, lo que supone una mejora de 10,73 millones de euros. Dentro esta partida, cabe destacar que el ebitda ordinario fue de 8,43 millones de euros frente al de -2,05 millones de 2010.

Habida cuenta de que las amortizaciones fueron de -4,76 millones de euros y los resultados financieros de -1,78 millones de euros, el trimestre se ha cerrado con un beneficio de 2,96 millones de euros frente a la pérdida de 7,28 millones del mismo período de 2010, una mejora del resultado de 10,24 millones de euros.

Este resultado es un indicador coherente con la consolidación del proceso de recuperación del sector químico que está teniendo lugar en Europa y permite por tanto sustentar una perspectiva favorable para el resto del ejercicio.

Ha recordado que a lo largo de este año se seguirán aplicando medidas adicionales de reducción de costes y de ajuste de las estructuras para poder alcanzar lo más pronto posible, como mínimo, el volumen de resultados que tenía Ercros previos a la crisis.

Ha destacado como noticia esperanzadora el proyecto ara implantar en el recinto de la fábrica de Flix, de la mano de una empresa de ingeniería alemana, dos nuevas actividades vinculadas a la bioenergía, una de cogeneración y otra de fabricación de pellets a partir de biomasa, que supondrán la creación de 23 nuevos puestos de trabajo directos y de otros 350 indirectos en el conjunto de la cadena de fabricación.

Según el presidente, la salida de Ercros de la crisis debe consistir necesariamente tanto de ajustes dirigidos a mejorar la estructura actual, como de nuevas ideas que permitan renovar la cartera de productos actual. Y todo dirigido a restaurar y mejorar la competitividad de la compañía.

Ésta es la hoja de ruta que Ercros se ha trazado para estar en condiciones de aprovechar las oportunidades y retos que se le presenten en el nuevo panorama post crisis que se está ya abriendo en Europa. Zabalza ha concluido recordando que el camino recorrido ha sido difícil y complejo, y el que queda no va a ser cómodo ni corto, pero cree que la empresa ha entrado en la senda de recuperación y que si persevera en su estrategia acabara obteniendo la recompensa de una Ercros capaz de jugar un papel significativo en el panorama industrial español e internacional.