



RESULTADOS 3^{er} TRIMESTRE 2009

12 de noviembre de 2009

it's possible!



► Situación y Resultados al Tercer Trimestre 2009

- Líneas de Actuación
- Desarrollo Estratégico
- Visión de Futuro

Principales Magnitudes

La situación económica global condiciona los resultados en 2009

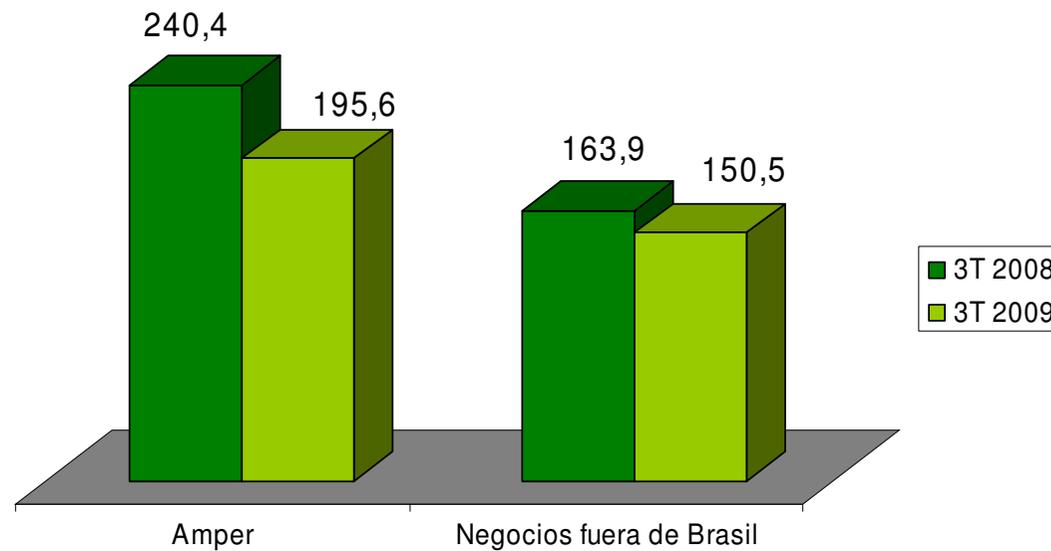
(Cifras Mn.€)

| | 3T 2009 | 3T 2008 | DIFERENCIA | |
|-----------------------------------|---------------|---------|------------|--------|
| | | | Importe | % |
| VENTAS | 195,64 | 240,35 | -44,71 | -18,6% |
| EBITDA | 5,66 | 11,97 | -6,31 | -52,7% |
| RTDO. ATRIBUIBLE | -5,83 | -0,93 | -4,90 | -- |
| PLANTILLA (nº de personas) | 1.249 | 1.283 | -34 | -2,7% |
| CARTERA | 234,49 | 289,08 | -54,59 | -18,9% |

- Retraso de la contratación de las operadoras en Brasil.
- Congelación presupuestos Administraciones Públicas y caída de las inversiones de las operadoras y grandes clientes.
- Retraso de los contratos internacionales.

Evolución Ventas

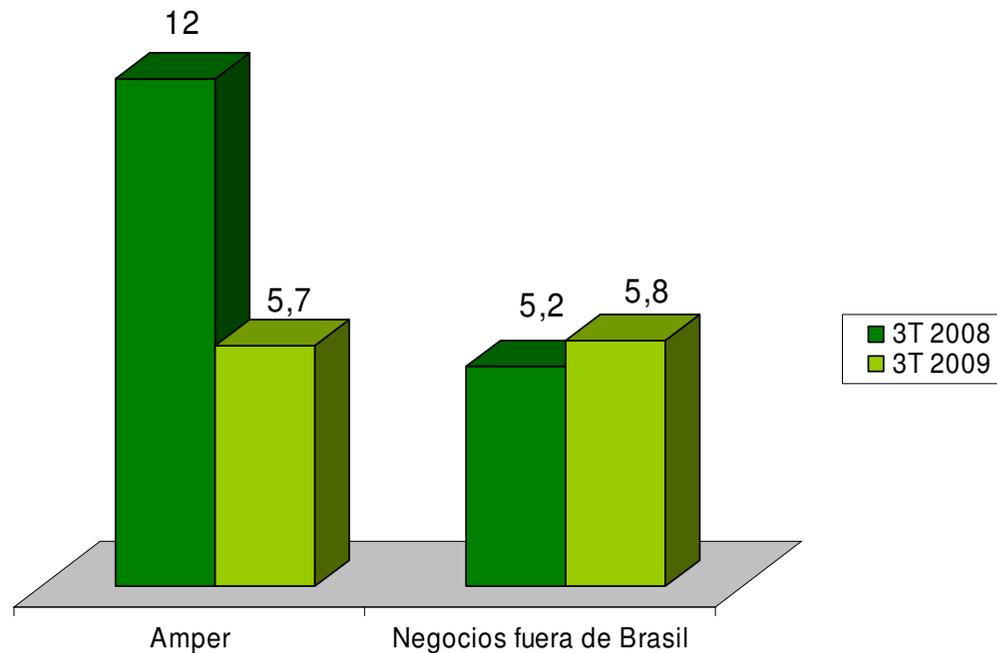
(Cifras en Mn.€)



La cifra de negocios en las actividades fuera de Brasil caen un 8%, cifra significativamente mejor que la evolución del mercado

Evolución Rtdo.Bruto Explotación (Ebitda)

(Cifras en Mn.€)



El Ebitda, excluyendo Brasil, en línea con los obtenidos en el tercer trimestre de 2008

DEFENSA

- Congelación de las partidas presupuestarias del Ministerio de Defensa.
- Concesión de la subvención para el proyecto de I+D TECAMIS+ para la gestión de escenarios complejos de crisis. Inversión de 8 millones de euros durante los próximos 3 años.
- Modelo Probado del Sistema de Mando y Control (Contrato plurianual en Suiza) que ofrece posibilidades de futuro (Oriente Medio y Latinoamérica)
- Contrato plurianual con el Ejército de Tierra para el suministro del PR4G que ofrece visibilidad hasta 2011.

HOMELAND SECURITY

- **Restricciones presupuestarias de las Administraciones Públicas en España.**
- **La Unidad ha realizado ajustes por impagados y correcciones a la rentabilidad prevista en proyectos en curso por valor de 2,7 millones.**
- **Retraso de los proyectos internacionales en negociación.**
- **Los esfuerzos comerciales en los mercados internacionales comienzan a dar sus frutos con nuevos centros de tecnología punta para Control de Emergencias (México, Argentina)**
- **Firma de acuerdo estratégico con Chertoff Group para abordar el mayor mercado del mundo de Homeland Security y acometer con su apoyo el desarrollo de negocio en otros mercados internacionales.**

TELECOM Integración de Redes y Sistemas (Brasil)

- Retraso de los proyectos previstos por parte de las operadoras de telecomunicaciones durante el primer semestre.
- Recuperación de la contratación en el tercer trimestre: 75,3 millones de reales frente a los 85 millones de los seis meses precedentes.
- Mejora del margen porcentual del valor añadido al 16,1% (run rate) frente al 15,7% de 2008.
- Previsión de crecimiento del PIB del país superior al 3,5% en 2010.
- Nuevas oportunidades de negocio en redes de Comunicaciones y Seguridad derivadas de la celebración del Campeonato Mundial de Fútbol y de la Olimpiada de 2016.

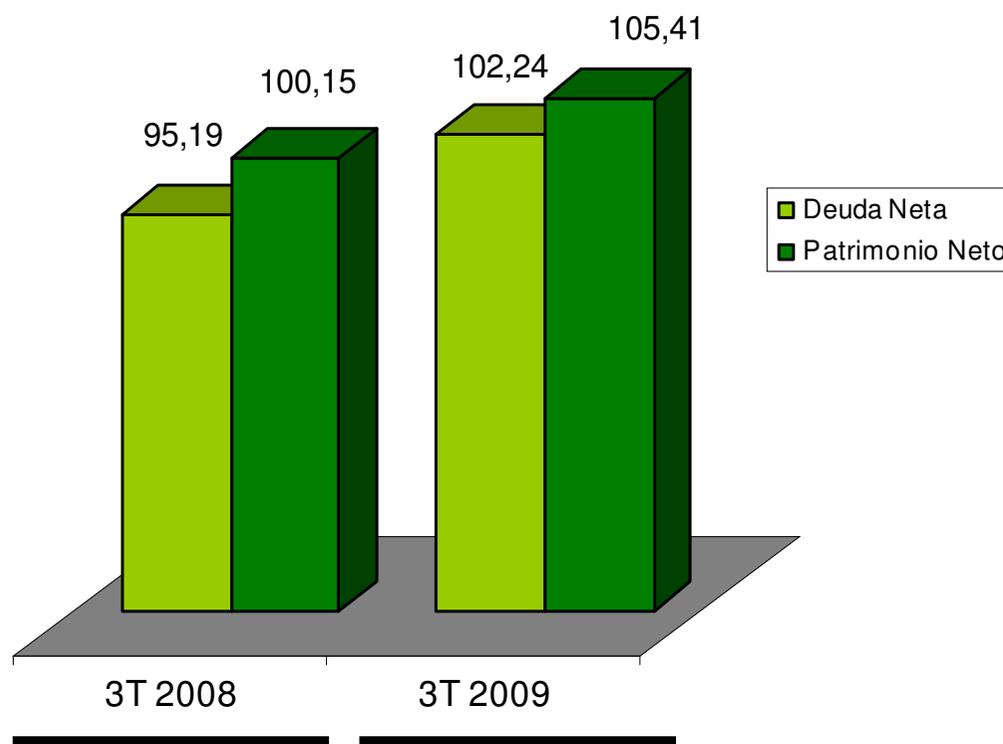
TELECOM Integración de Redes y Sistemas (España)

- Mejora su cuota de mercado en un contexto de clara recesión económica y en un entorno altamente competitivo
- Liderazgo en la integración de comunicaciones sobre IP en España. Un millón de líneas instaladas en España de un total de 1,5 millones existentes en el país
- Mejora de los resultados en 2,6 millones de euros (4,5 puntos porcentuales) por la anticipación del dimensionamiento de la Compañía en 2008
- Desarrollo de las alianzas con Telefónica para el desarrollo de proyectos de Ibercom IP
- Crecimiento del 35% en actividades de Ibercom IP (CISCO)

TELECOM EQUIPOS Y SERVICIOS DE ACCESO

- Mejoran sus resultados en un 6% a pesar de la caída de las ventas, gracias a la mejora de la rentabilidad.
- Estrategia basada en el incremento de la presencia en el mercado de los operadores nacionales para mantener el liderazgo en España y en el aumento de las actividades en el mercado internacional en Latinoamérica.
- Modelo de crecimiento basado en la mejora continua de sus productos y soluciones, con más de 20 nuevos en su catálogo este año, que representan ya un 30% de la facturación.
- Apuesta por las nuevas tecnologías de electrónica del Hogar

DEUDA NETA VS PATRIMONIO NETO



Apalancamiento: $\frac{\text{Deuda Neta}}{\text{Patrimonio Neto}}$

0,95

0,97

Estructura Patrimonial similar a la de 2008

› Situación y Resultados al Tercer Trimestre 2009

› Líneas de Actuación

› Desarrollo Estratégico

› Visión de Futuro

Medidas de Ahorro

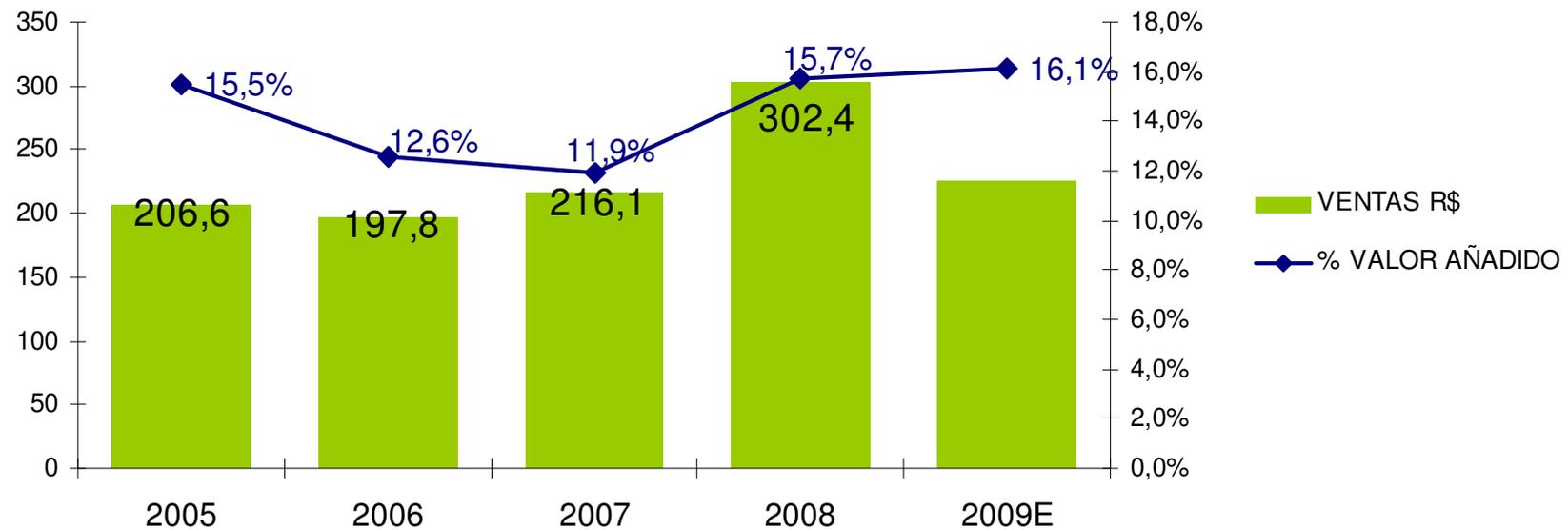
| | 2009 | 2008 | Diferencia % |
|-----------------------------|------|------|--------------|
| Gastos de Personal | 53,0 | 59,4 | -10,8 |
| Otros Gastos de Explotación | 20,6 | 21,4 | -3,6 |

- El ahorro de costes realizado, en términos homogéneos, por gastos de personal ha ascendido a 4,1 millones de euros (3,5 en España), un descenso del 13,5%. El resto, 0,6 millones, corresponden a Brasil (18% de ahorro anualizado en Reales).
- El ahorro de costes, en términos homogéneos, en Otros Gastos de Explotación asciende a 1,8 millones de euros (-8,4%): 0,8 en Brasil (-22,6%) y 1 millón de euros en España (-6%).
- Mantenemos una permanente monitorización de la situación del negocio para proteger el resultado, sin que esto afecte a las inversiones estratégicas .

IRS BRASIL

- **Recuperación de la actividad y aumento de las actividades comerciales para aprovechar las oportunidades derivadas de la celebración de acontecimientos deportivos.**
- **Medidas de reducción de Costes:**
 - **Ajuste de plantilla a niveles de 2007 (211 personas frente a 244 a comienzos de 2009) y reducción de otros gastos de explotación en un 23%**
 - **Mejora del margen de valor añadido (ventas – aprovisionamientos y costes de personal) en términos de evolución futura (Run-rate)**

IRS BRASIL



La cifra de negocio esperada refleja un mantenimiento del volumen de los ejercicios anteriores al 2008, con menor dependencia de Telefónica (38% en lugar de 47,7% en 2007 y 53,3% en 2008), y una importante mejora del valor añadido, incluso sobre el excelente nivel de 2008



- **Situación y Resultados al Tercer Trimestre 2009**

- **Líneas de Actuación**

- **Desarrollo Estratégico**

- **Visión de Futuro**

Desarrollo Estratégico

- Foco en el Desarrollo de Tecnologías de Vanguardia
- Expansión Internacional
- Acuerdo con Chertoff Group: Entrada en EEUU
- Operaciones Corporativas Selectivas



Impulsar nuestro potencial de crecimiento

Expansión Internacional

- **Tecnología probada internacionalmente, que nos ofrece buenas perspectivas de desarrollo en el exterior a medio y largo plazo.**
- **Un tercio de las ventas provienen de los mercados internacionales.**
- **Más de 30 proyectos en negociación en 20 países.**
- **En fase final de negociación el proyecto internacional más importante de la historia de Amper.**
- **Firma de Alianza Estratégica con Chertoff Group para entrar en el mercado de Homeland Security de EEUU**

ACUERDO AMPER – CHERTOFF GROUP

- Validación de las capacidades tecnológicas de Amper en las áreas de :
 - Control de Fronteras
 - Centros de Emergencias 112 (911)
 - Protección de Infraestructuras Críticas
- Chertoff Group tomará una participación del 0,59 por ciento de Amper.
- Desarrollo de negocios y ejecución de proyectos en EEUU, Canadá y otros mercados internacionales.
- Establecimiento de acuerdos de partnership con empresas estadounidenses líderes para perseguir oportunidades de negocio en ese mercado.



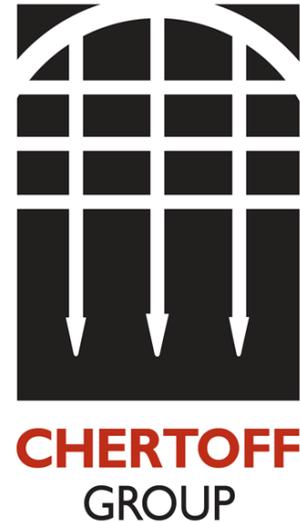
ACUERDO AMPER – CHERTOFF GROUP

Chertoff Group:

Compañía estadounidense de asesoramiento en seguridad y gestión del riesgo, liderada por el ex Secretario del Departamento de Seguridad Nacional de EEUU.

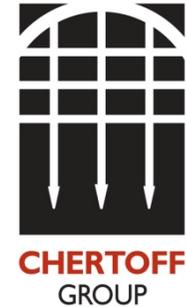


- El Secretario Chertoff y su equipo consolidaron el Departamento de Homeland Security creado tras el 11-S.
 - Coordinación de 22 agencias federales en una sola organización...
 - ... y 218.000 profesionales.
 - Un presupuesto anual de 50.000 millones
 - Desarrollo de iniciativas para preparar, prevenir y responder a atentados terroristas y otras emergencias.
 - Establecimiento de un nuevo enfoque para la gestión de fronteras a través de inversiones tecnológicas y de infraestructuras



ACUERDO AMPER – CHERTOFF GROUP

Chertoff Group: Miembros de su Equipo



Michael Chertoff



Chad Sweet

Ex Jefe de Gabinete del Departamento de Homeland Security



General Michael Hayden

Ex Director de la CIA, ex Director de la NSA



Paul Schneider

Ex vicesecretario del Departamento de Homeland Security



Charles Allen

Ex subsecretario de Inteligencia y Análisis del Departamento de Homeland Security



Jeffrey W. Runge

Ex subsecretario de Asuntos de Salud Departamento de Homeland Security



Almirante Jay Cohen

Ex subsecretario de Ciencia y Tecnología Departamento de Homeland Security



APUESTA POR EL MERCADO DE EEUU

Palancas del Mercado

- Necesidad de respuesta a los ataques terroristas.
- El Incremento de la conciencia pública sobre las amenazas llevará a las compañías a incrementar la inversión en soluciones adecuadas.
- Apoyo continuado a las inversiones actuales y futuras de Homeland Security.
- Un entorno de seguridad global muy volátil
- Muchos sectores permanecen aún completamente desprotegidos (Metro, edificios gubernamentales, infraestructuras críticas, ferrocarril...).
- La tecnología de Homeland Security de primera generación desplegada actualmente es inadecuada.
- El mandato del Congreso de incrementar las inversiones para minimizar las amenazas.
- Incremento de las inversiones del sector privado en Seguridad (Se estima que el 85% de las infraestructuras americanas clave son de propiedad privada).



Ranking principales prioridades del Gobierno EEUU

Seguridad de Fronteras y transporte

Protección de Infraestructuras Críticas

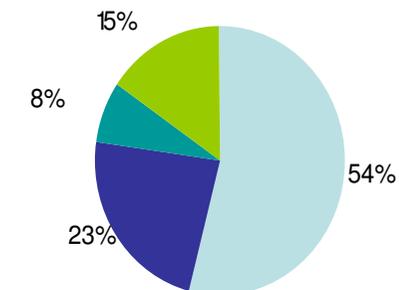
Defensa frente a catástrofes

Preparación y respuesta a las emergencias

Contraterrorismo

Inteligencia y alerta

Reparto de inversiones en Homeland Security en EEUU



- Department of Homeland Security
- Department of Defense
- Department of Health & Human Services
- Other (Justice, Energy, etc)

APUESTA POR EL MERCADO DE EEUU

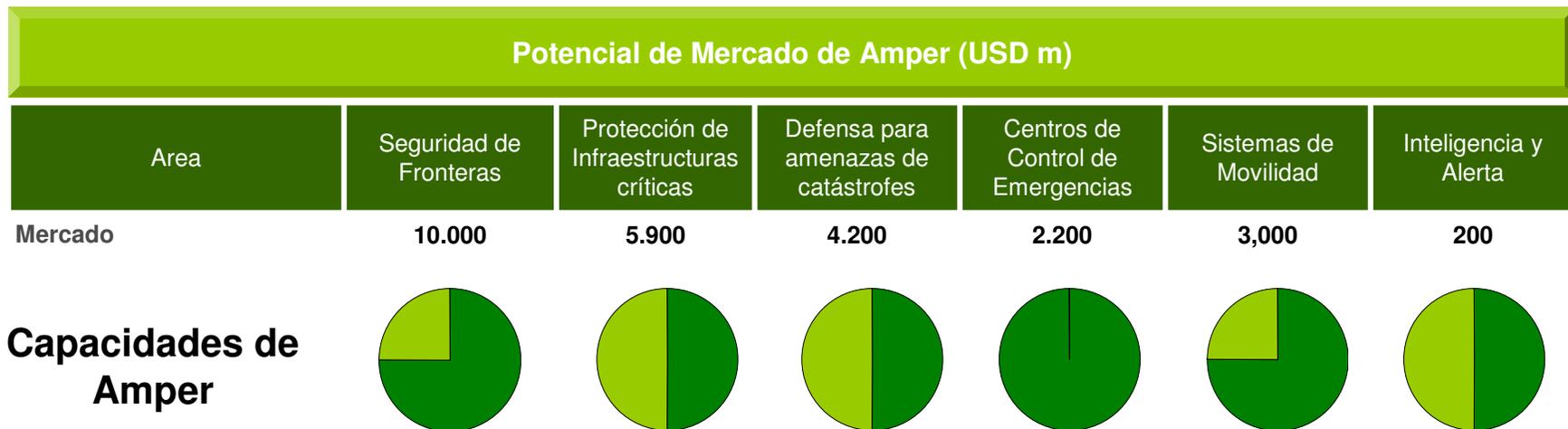
- El mercado de Homeland Security de EEUU es el más importante del mundo.
- Cuenta con un potencial de inversión anual que supera los 30.000 millones de dólares.
- 15.000 millones están destinados a Seguridad fronteriza y protección de infraestructuras críticas.

Ranking de las Principales prioridades de Inversión del Gobierno EEUU en el ámbito de HS (USD m)

| | |
|---|---------------|
| Seguridad fronteriza y transportes | 10,000 |
| Protección de Infraestructuras Críticas | 5,900 |
| Defensa para amenazas de catastrófes | 4,200 |
| Preparación y respuesta a las emergencais | 2,200 |
| Contraterrorismo | 2,100 |
| Inteligencia y Alerta | 200 |
| Total | 28,860 |

ACUERDO AMPER – CHERTOFF GROUP

► El Objetivo de Amper es superar los 200 millones de euros de contratación en el mercado internacional de Homeland Security en los próximos 3 años



Desarrollos Tecnológicos de Vanguardia

- Soluciones reconocidas internacionalmente (Mando y Control, Sistemas de Control de Emergencia, Control de Fronteras y Criptosistemas) con gran potencial de crecimiento
- 7,7 millones de euros de inversión en I+D en 2009 para mantener nuestro liderazgo tecnológico
- Participación en proyectos significativos de I+D nacionales y europeos, que soportan un equipo de 70 personas:



- GLOBE – Definición del futuro Sistema Integral de Gestión de Fronteras de la Unión Europea. Inversión 1,1 millones de euros. Convocatoria FP7, subvencionado por la UE.
- INTEGRA – Proyecto nacional de Control de Fronteras no Reguladas. Presupuesto global de 28,4 millones, (Amper 31%). Subvencionado por el Programa CENIT en un 50%.
- TECAMIS – Tecnologías para mejorar la gestión de crisis en escenarios complejos. Inversión 8 millones en 3 años. 11% subvencionado, 50% financiado.

Operaciones corporativas



Racional

- › Reforzar las capacidades del Grupo en tecnologías clave, que sean complementarias a las existentes en nuestros negocios (Homeland Security, Defensa y Telecom)
- › Operaciones que generen importantes sinergias
 - **Nuevos mercados/geografías**
 - Aumento de la capacidad comercial
 - Mayor valor añadido para los clientes actuales
 - Economías de escala

› **Situación y Resultados al Tercer Trimestre 2009**

› **Líneas de Actuación**

› **Desarrollo Estratégico**

› **Visión de Futuro**

Visión de Futuro

- Foco en el desarrollo de tecnologías de vanguardia validadas internacionalmente.
- Internacionalización de nuestras actividades de Defensa y Homeland Security: entrada en el mercado de Homeland Security de EEUU.
- Mejora de las perspectivas económicas en Brasil y de las posibilidades de nuestro negocio de Homeland Security en este país
- Mayor aprovechamiento de sinergias entre Unidades y Divisiones, llevando extendiendo a IRS los programas de “dual technology”
- Mejora de la gestión de costes, que nos permitirá iniciar 2010 con una base de costes menor.

A pesar de la crisis, Amper hoy mantiene mayor potencial de crecimiento que en 2007



it's possible!

