

GENERAL

INFORMACION CORRESPONDIENTE AL:

SEMESTRE

1

AÑO

2000

I. DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

Denominación Social:
INDRA SISTEMAS, S.A.

Domicilio Social:
C/ Velázquez, 132 - BL.II

N.I.F.

A-28599033

Personas que asumen la responsabilidad de esta información, cargos que ocupan e identificación de los poderes o facultades en virtud de los cuales ostentan la representación de la sociedad:

Firma:

Juan Carlos Baena Martín
Director General Económico Financiero

Escritura de Apoderamiento otorgada el 15.07.94 por el
Notario D. Fernando de la Cámara García

CONTENIDO INFORMACION SEMESTRAL
(marcar con una X en caso afirmativo)

	Individual	Consolidado
I. Datos Identificativos del Emisor	X	
II. Variación del Grupo Consolidado		X
III. Bases de Presentación y Normas de Valoración	X	X
IV. Balance de Situación	X	X
V. Cuenta de Pérdidas y Ganancias	X	X
VI. Distribución por Actividad del Importe Neto de la Cifra de Negocio	X	X
VII. Número de Personas Empleadas	X	X
VIII. Evolución de los Negocios	X	X
IX. Dividendos Distribuidos	X	
X. Hechos Significativos	X	X
XI. Anexo Explicativo Hechos Significativos	X	X
XII. Informe Especial de los Auditores		

II. VARIACION DE LAS SOCIEDADES QUE FORMAN EL GRUPO CONSOLIDADO (19)

- La Sociedad Indra SI ha sido consolidada por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 1999 fue consolidada por integración global con un porcentaje del 50% hasta el cierre de marzo y a partir del cierre de abril con un porcentaje del 100%.
- La Sociedad TIASA y sus filiales han sido consolidadas por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 1999 fueron consolidadas por integración proporcional con un porcentaje del 50% hasta el cierre de marzo y a partir del cierre de abril todas ellas fueron consolidadas por integración global con un porcentaje del 100%.
- La sociedad Indra BDE y sus filiales, han sido consolidadas por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 1999, fueron consolidadas, desde el cierre de junio, por integración global con un porcentaje del 98,65% y a partir de septiembre con un porcentaje del 100%.
- La sociedad Indra Diagram, ha sido consolidada por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 1999, fue consolidada, desde el cierre de junio, por integración global con un porcentaje del 100%.
- La Sociedad Comunicación Interactiva consolida por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de marzo de 2000.
- La Sociedad TICE consolida por puesta en equivalencia con un porcentaje del 29,54%.

III. BASES DE PRESENTACION Y NORMAS DE VALORACION

(En la elaboración de los datos e informaciones de carácter financiero-contable incluidos en la presente información pública periódica, deberán aplicarse los principios, normas de valoración y criterios contables previstos en la normativa en vigor para la elaboración de información de carácter financiero-contable a incorporar a las cuentas anuales y estados financieros intermedios correspondiente al sector al que pertenece la entidad. Si excepcionalmente no se hubieran aplicado a los datos e informaciones que se adjuntan los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados exigidos por la correspondiente normativa en vigor, este hecho deberá ser señalado y motivado suficientemente, debiendo explicarse la influencia que su no aplicación pudiera tener sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la empresa o su grupo consolidado. Adicionalmente, y con un alcance similar al anterior, deberán mencionarse y comentarse las modificaciones que, en su caso y en relación con las últimas cuentas anuales auditadas, puedan haberse producido en los criterios contables utilizados en la elaboración de las informaciones que se adjuntan. Si se han aplicado los mismos principios, criterios y políticas contables que en las últimas cuentas anuales, y si aquellos responden a lo previsto en la normativa contable en vigor que le sea de aplicación a la entidad, indíquese así expresamente).

Se han mantenido los principios, criterios y políticas contables que se utilizaron en la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 1999, que responden a la normativa contable en vigor, de aplicación a las sociedades del Grupo

NOTA: en caso de ser insuficiente el espacio reservado en estos cuadros para las explicaciones solicitadas, la sociedad podrá adjuntar cuantas hojas adicionales considere necesarias.

IV. BALANCE DE SITUACION DE LA SOCIEDAD INDIVIDUAL

Uds.: Millones de Pesetas

ACTIVO		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	0200	0	0
I. Gastos de Establecimiento	0210	0	48
II. Inmovilizaciones Inmateriales	0220	2.781	3.090
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	0221	2.209	2.260
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	0222	572	830
III. Inmovilizaciones Materiales	0230	2.445	2.434
IV. Inmovilizaciones Financieras	0240	11.810	7.840
V. Acciones Propias a Largo Plazo	0250	2.509	2.466
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	0255	0	0
B) INMOVILIZADO (1)	0260	19.545	15.878
C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)	0280	680	669
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	0290	0	0
II. Existencias	0300	3.043	1.230
III. Deudores	0310	45.477	32.065
IV. Inversiones Financieras Temporales	0320	19.955	10.918
V. Acciones Propias a Corto Plazo	0330	0	0
VI. Tesorería	0340	42	138
VII. Ajustes por Periodificación	0350	665	629
D) ACTIVO CIRCULANTE	0360	69.182	44.980
TOTAL ACTIVO (A + B + C + D)	0370	89.407	61.527

PASIVO		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Capital Suscrito	0500	9.540	9.540
II. Reservas	0510	6.321	3.468
III. Resultados de Ejercicios Anteriores	0520	(729)	(729)
IV. Resultado del Periodo	0530	2.404	1.849
V. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	0550	0	0
A) FONDOS PROPIOS	0560	17.536	14.128
B) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)	0590	1.124	1.103
C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	0600	1.266	1.701
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0615	1.633	1.263
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0620	0	0
IV. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	0625	0	0
V. Otras Deudas a Largo	0630	1.854	1.972
D) ACREEDORES A LARGO PLAZO	0640	3.487	3.235
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0655	0	104
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0660	20.867	8.271
IV. Acreedores Comerciales	0665	38.385	24.301
V. Otras Deudas a Corto	0670	5.456	8.026
VI. Ajustes por Periodificación	0680	566	658
E) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)	0690	65.274	41.360
F) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO	0695	720	0
TOTAL PASIVO (A + B + C + D + E + F)	0700	89.407	61.527

V. RESULTADOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

Uds.: Millones de Pesetas

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)	0800	42.472	100,00%	35.708	100,00%
+ Otros Ingresos (6)	0810	418	0,98%	561	1,57%
+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso	0820	42	0,10%	0	0,00%
= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION	0830	42.932	101,08%	36.269	101,57%
- Compras Netas	0840	(11.860)	-27,92%	(9.512)	-26,64%
+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles	0850	189	0,44%	491	1,38%
- Gastos Externos y de Explotación (7)	0860	(14.601)	-34,38%	(12.586)	-35,25%
= VALOR AÑADIDO AJUSTADO	0870	16.660	39,23%	14.662	41,06%
+/- Otros Gastos e Ingresos (8)	0880	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos de Personal	0890	(11.714)	-27,58%	(10.373)	-29,05%
= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	0900	4.946	11,65%	4.289	12,01%
- Dotación Amortizaciones Inmovilizado	0910	(419)	-0,99%	(665)	-1,86%
- Dotaciones al Fondo de Reversión	0915	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones de Circulante (9)	0920	(229)	-0,54%	0	0,00%
= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION	0930	4.298	10,12%	3.624	10,15%
+ Ingresos Financieros	0940	668	1,57%	195	0,55%
- Gastos Financieros	0950	(622)	-1,46%	(130)	-0,36%
+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados	0960	0	0,00%	0	0,00%
- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)	0970	0	0,00%	0	0,00%
= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS	1020	4.344	10,23%	3.689	10,33%
+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)	1021	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)	1023	0	0,00%	(1.527)	-4,28%
+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)	1025	0	0,00%	0	0,00%
+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)	1026	0	0,00%	0	0,00%
+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)	1030	(733)	-1,73%	1.138	3,19%
= RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1040	3.611	8,50%	3.300	9,24%
+/- Impuestos sobre Sociedades y Otros	1042	(1.207)	-2,84%	(1.451)	-4,06%
= RESULTADO DEL EJERCICIO	1044	2.404	5,66%	1.849	5,18%

IV. BALANCE DE SITUACION DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Millones de Pesetas

ACTIVO		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	1200	0	0
I. Gastos de Establecimiento	1210	0	51
II. Inmovilizaciones Inmateriales	1220	5.105	5.842
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	1221	2.209	2.260
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	1222	2.896	3.582
III. Inmovilizaciones Materiales	1230	5.025	5.202
IV. Inmovilizaciones Financieras	1240	1.606	610
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Largo Plazo	1250	2.509	2.466
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	1255	0	0
B) INMOVILIZADO (1)	1260	14.245	14.171
C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION	1270	2.312	1.169
D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)	1280	681	669
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	1290	0	0
II. Existencias	1300	8.127	2.280
III. Deudores	1310	64.080	48.301
IV. Inversiones Financieras Temporales	1320	19.894	12.480
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Corto Plazo	1330	0	0
VI. Tesorería	1340	84	154
VII. Ajustes por Periodificación	1350	666	629
E) ACTIVO CIRCULANTE	1360	92.851	63.844
TOTAL ACTIVO (A + B + C + D + E)	1370	110.089	79.853
PASIVO		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Capital Suscrito	1500	9.540	9.540
II. Reservas Sociedad Dominante	1510	5.671	2.809
III. Reservas Sociedades Consolidadas (16)	1520	1.720	988
IV. Diferencias de Conversión (17)	1530	37	(14)
V. Resultados Atribuibles a la Sociedad Dominante	1540	3.298	2.223
VI. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	1550	0	0
A) FONDOS PROPIOS	1560	20.266	15.546
B) SOCIOS EXTERNOS	1570	7.847	6.972
C) DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACION	1580	0	0
D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)	1590	1.297	1.337
E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	1600	1.329	1.875
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1615	1.872	1.644
III. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	1625	0	0
IV. Otras Deudas a Largo	1630	1.855	2.155
F) ACREEDORES A LARGO PLAZO	1640	3.727	3.799
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1655	97	133
III. Acreedores Comerciales	1665	64.133	38.355
IV. Otras Deudas a Corto	1670	9.720	10.843
V. Ajustes por Periodificación	1680	651	698
G) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)	1690	74.601	50.029
H) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO	1695	1.022	295
TOTAL PASIVO (A + B + C + D + E + F + G + H)	1700	110.089	79.853

V. RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Millones de Pesetas

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)	1800	58.618	100,00%	48.243	100,00%
+ Otros Ingresos (6)	1810	245	0,42%	504	1,04%
+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso	1820	108	0,18%	0	0,00%
= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION	1830	58.971	100,60%	48.747	101,04%
- Compras Netas	1840	(16.475)	-28,11%	(13.026)	-27,00%
+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles	1850	(21)	-0,04%	830	1,72%
- Gastos Externos y de Explotación (7)	1860	(16.726)	-28,53%	(14.419)	-29,89%
= VALOR AÑADIDO AJUSTADO	1870	25.749	43,93%	22.132	45,88%
+/- Otros Gastos e Ingresos (8)	1880	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos de Personal	1890	(18.299)	-31,22%	(15.151)	-31,41%
= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	1900	7.450	12,71%	6.981	14,47%
- Dotación Amortizaciones Inmovilizado	1910	(776)	-1,32%	(1.675)	-3,47%
- Dotaciones al Fondo de Reversión	1915	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones de Circulante (9)	1920	(229)	-0,39%	0	0,00%
= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION	1930	6.445	10,99%	5.306	11,00%
+ Ingresos Financieros	1940	528	0,90%	221	0,46%
- Gastos Financieros	1950	(284)	-0,48%	(53)	-0,11%
+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados	1960	0	0,00%	0	0,00%
- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)	1970	0	0,00%	0	0,00%
+/- Resultados de Conversión (18)	1980	0	0,00%	0	0,00%
+/- Participación Resultados Sociedades Puestas en Equivalencia	1990	16	0,03%	0	0,00%
- Amortización Fondo Comercio Consolidación	2000	(48)	-0,08%	(22)	-0,05%
+ Reversión Diferencias Negativas de Consolidación	2010	0	0,00%	0	0,00%
= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS	2020	6.657	11,36%	5.452	11,30%
+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)	2021	8	0,01%	3	0,01%
- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)	2023	(28)	-0,05%	(2.219)	-4,60%
+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)	2025	0	0,00%	0	0,00%
+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)	2026	(4)	-0,01%	0	0,00%
+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)	2030	(623)	-1,06%	1.437	2,98%
= RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	2040	6.010	10,25%	4.673	9,69%
+/- Impuesto sobre Beneficios	2042	(2.096)	-3,58%	(2.107)	-4,37%
= RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	2044	3.914	6,68%	2.566	5,32%
+/- Resultado Atribuido a Socios Externos	2050	(616)	-1,05%	(343)	-0,71%
= RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	2060	3.298	5,63%	2.223	4,61%

VI. DISTRIBUCION POR ACTIVIDAD DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO

ACTIVIDAD		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
Tecnologías de la Información	2100	39.435	32.861	47.431	38.757
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	2105	3.037	2.847	3.037	2.847
Equipos Electrónicos de Defensa	2110			8.150	6.639
	2115				
	2120				
	2125				
	2130				
	2135				
	2140				
Obra Ejecutada Pendiente de certificar (*)	2145				
Total I. N. C. N	2150	42.472	35.708	58.618	48.243
Mercado Interior	2160	27.669	24.461	36.072	30.708
Exportación: Unión Europea	2170	2.790	1.385	7.448	3.982
Países O.C.D.E.	2173	2.085	1.806	3.370	3.987
Resto Países	2175	9.928	8.056	11.728	9.566

(*) A completar únicamente por Empresas Constructoras

VII. NUMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL CURSO DEL PERIODO

		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
TOTAL PERSONAS EMPLEADAS	3000	3.505	3.310	5.472	4.895

VIII. EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS

(La información a incluir dentro de este apartado, además de cumplir con lo dispuesto en las instrucciones para la cumplimentación de esta información semestral, deberá hacer mención expresa sobre los siguientes aspectos: evolución de la cifra de ingresos y de los costes anejos a dichos ingresos; composición y análisis de las principales operaciones que han dado lugar a la obtención de resultados extraordinarios; comentario de las operaciones de inversión y desinversión más relevantes, explicando su efecto sobre el fondo de maniobra de la compañía y en especial sobre la tesorería de la misma; explicación suficiente sobre la naturaleza y efectos de las partidas que hayan podido causar una variación significativa sobre la cifra de ingresos o sobre los resultados de la compañía en el semestre actual respecto a los comunicados en el trimestre anterior).

EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS – INDICE

1. Resumen y principales magnitudes
2. Evolución de la actividad
3. Análisis de los resultados consolidados
4. Inversiones y adquisiciones
5. Otros acontecimientos relevantes del trimestre
6. Perspectivas para los próximos trimestre
7. Hechos posteriores al cierre del trimestre

ANEXO 1: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

ANEXO 2: Balance de Situación Consolidado

1. Resumen y principales magnitudes

Resumen

La evolución de las principales magnitudes durante el segundo trimestre ha continuado siendo muy positiva, siguiendo la tónica del primer trimestre. De esta manera, las cifras acumuladas del primer semestre del ejercicio muestran un crecimiento de las ventas del 21,5% (del 25% si no se tienen en cuenta los proyectos electorales) y del 48% del beneficio neto.

Una vez transcurrida la mitad del presente ejercicio, la principal conclusión que se puede extraer de la evolución de los negocios durante dicho período es que no se ha producido ningún signo de ralentización en el crecimiento esperado de la compañía, a diferencia de lo observado en otras compañías europeas del sector de Tecnologías de la Información (TI). Esto es debido al diferente posicionamiento de Indra con respecto a sus principales competidores europeos, tanto en lo que se refiere a mercados verticales como a mercados geográficos. De esta manera, se consolida un marco adecuado para el cumplimiento de las ambiciosas previsiones de crecimiento para el año 2000, establecidas a principio de año.

Las **ventas** (importe neto de la cifra de negocio) alcanzan los 58.618 Mptas., un 21,5% más que el año anterior. Siguiendo la tónica de los últimos trimestres, el área de TI muestra un elevado crecimiento, que en este semestre se ha situado en el 22% y que, sin considerar los proyectos electorales se sitúa en el 27%; siendo ambas tasas sensiblemente superiores a las más recientes estimaciones de crecimiento del mercado en este período.

El **Resultado Neto de Explotación** se sitúa en 6.445 Mptas., un 21,5% más que en el año anterior. El **Beneficio neto** se sitúa en 3.298 Mptas., lo que implica un crecimiento del 48% y confirma las favorables previsiones para el cierre de este ejercicio.

Entre los principales acontecimientos del segundo trimestre merece la pena destacar la celebración de la **Junta General de Accionistas** el pasado 12 de junio, en la que se aprobaron, entre otros acuerdos, los siguientes: reparto de un dividendo complementario con cargo al ejercicio de 1999 de 9 pesetas brutas por acción (fecha de pago: 20 de junio) y ratificación de los Planes de Opciones sobre Acciones 1999 y 2000, con carácter general para el conjunto de empleados de la Sociedad y compañías de su grupo.

Así mismo, durante el primer semestre del ejercicio se ha consolidado el desarrollo de **Atlante** (Indra e-business solutions), la filial de Indra de consultoría y servicios de Internet constituida a finales de marzo, una vez producido el lanzamiento de la nueva marca y con un nuevo ejecutivo al frente de la compañía. Las actividades transferidas a Atlante han significado en el semestre unos ingresos de 1.350 Mptas y una contratación de 2.000 Mptas, lo que confirma la excelente marcha de su negocio.

Principales magnitudes

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del semestre:

PRINCIPALES MAGNITUDES	1 SEM 00	1 SEM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Contratación	67.232	75.801	(8.569)	(11)
Cartera de Pedidos	161.616	150.102	11.514	8
Ingresos totales	58.971	48.747	10.224	21
Resultado Neto de Explotación	6.445	5.306	1.139	21
Resultado Ordinario	6.657	5.459	1.198	22
Resultado antes de impuestos	6.010	4.673	1.337	29
Beneficio Neto	3.298	2.223	1.075	48
Recursos Propios	20.266	15.546	4.720	30
Circulante operativo neto	218	4.927	(4.709)	(96)
Cash flow	5.627	4.947	680	14
Posición de caja (deuda) neta	16.567	9.134	7.433	81
	Ptas.	Ptas.	Ptas.	%
BPA	44,6	30,1	14,5	48

Nota: para el BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 73.950.522 en el período.

La ampliación de perímetro de consolidación por las diversas adquisiciones realizadas en los últimos doce meses, ha supuesto unos ingresos adicionales de 1.579 Mptas. frente al primer semestre del año anterior.

2. Evolución de la actividad

La **contratación** realizada en el primer semestre ha ascendido a 67.232 Mptas., con el siguiente desglose por áreas de negocio:

CONTRATACIÓN	1 SEM 00	1 SEM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Tecnologías de la Información	51.296	34.933	16.363	47
Simulación y Sist. Automáticos de Mantenimiento	4.048	5.169	(1.121)	(22)
Equipos Electrónicos de Defensa	11.888	35.699	(23.811)	(67)
TOTAL	67.232	75.801	(8.569)	(11)

Nota: la contratación incluye la cifra acumulada de contratos obtenidos durante el período, con independencia de su grado de ejecución.

Durante el semestre el área de TI ha mostrado un incremento del 47% en la contratación, incremento que alcanza el 55% si no se consideran los contratos de proyectos electorales, lo que arroja una evolución aún mas positiva de la evolución de esta línea de negocio.

En las restantes dos áreas de negocio (SIM/SAM y EED) hay que tener en cuenta que durante el primer semestre de 1999 se consiguieron importantes contratos de carácter plurianual (sistema de tiro del Leopard y contratos relacionados con el programa del Eurofighter), lo cual influye significativamente en las tasas de comparación interanuales mostradas en el cuadro anterior. Las características de este tipo de negocios y la periodificación de contratos propia de los programas plurianuales de larga duración en los que Indra está involucrada, hacen que las cifras de contratación no muestren una evolución lineal en el tiempo. De hecho, la cartera de pedidos de estas dos áreas de negocio al cierre del primer semestre es superior a la del mismo período del año pasado, como puede observarse en las cifras facilitadas más adelante.

Los **principales contratos obtenidos** en este segundo trimestre en cada una de las áreas de negocio han sido los siguientes:

1. Tecnologías de la Información

En este área de negocio se han clasificado los principales contratos obtenidos en función de los mercados (los importes solamente se mencionan en el caso de ser especialmente significativos).

A) Administraciones Públicas (AA.PP.) y Sanidad:

- Elecciones de Venezuela del 28 de mayo (3.959 Mptas.).
- Gestión de aplicaciones de intercambio de datos (EDI) para el CENDAR (Centro Nacional de Datos de Recaudación) de la Tesorería General de la Seguridad Social.
- Gestión de aplicaciones para el Gobierno de Canarias.
- Desarrollo de aplicaciones informáticas de gestión del padrón de habitantes para el Instituto Nacional de Estadística (INE).
- Diversos contratos de desarrollo de sistemas para la Agencia Estatal de Administración Tributaria, AEAT (1.000 Mptas).
- Programa PADECA (Programa de Ayuda para la Declaración de Alteraciones Catastrales) a través de Internet para la Dirección General del Catastro

B) Transporte y Tráfico:

- Desarrollo de programas de simulación de gestión de tráfico aéreo para SENASA (1.796 Mptas).
- Sistema de gestión de tráfico aéreo para el aeropuerto internacional de Managua (1.402 Mptas.).
- Ampliación del outsourcing de Aerolíneas Argentinas (1.268 Mptas)
- Sistema básico de simulación para la gestión de tráfico aéreo en Holanda (428 Mptas).
- Sistemas de gestión de tráfico terrestre para el túnel de la Encumeada en la isla de Madeira (Portugal).
- Diversos desarrollos para el proyecto Vavorit de gestión del tráfico aéreo en Alemania (442 Mptas).
- Sistema de peaje inteligente para la autopista Río Bueno - Puerto Mont en Chile.

C) Financiero y Seguros:

- Diversos contratos, por un importe conjunto de 1.500 Mptas, para el desarrollo del portal financiero en Internet e-TS (Electronic Trading Systems).
- Ampliación del contrato de outsourcing informático de Bankpyme (416 Mptas).
- Consultoría e implantación de la plataforma de banca por Internet para Bancaja.
- Sistema experto de asesoría financiera para BBK.
- Implementación de un software específico de gestión de seguros para la aseguradora argentina LUA.
- Nuevos desarrollos del Sistema Integra (sistema de seguridad integrada) para La Caixa.

D) Telecomunicaciones y Utilities

- Ampliación del outsourcing informático de las centrales de Ascó y Vandellós (Grupo Endesa) por 531 Mptas.
- Consultoría para la implantación de mejoras funcionales en ERPs de Telyco (Grupo Telefónica)
- Realización del portal de la Intranet corporativa de Telefónica Datacorp (Grupo Telefónica).
- Actualización de los sistemas del segmento terreno de control del satélite Hispasat 1-B para Alcatel (517 Mptas)
- Desarrollo de los sistemas de enlace de datos vía satélite para la Agencia Espacial Europea (ESA).
- Reingeniería de Información de Gestión para Gas Natural.
- Desarrollo e implantación del nuevo Sistema de Provisión Multiservicio (SPM) para Telefónica (1.200 Mptas)
- Ampliación del contrato de integración de sistemas para el operador de telefonía móvil en Marruecos del Grupo Telefónica (632 Mptas).

E) Industria y Comercio:

- Ampliación del contrato de outsourcing informático de Astilleros Españoles (735 Mptas.).
- Diseño, desarrollo e implantación de la nueva página web corporativa de Uralita, incluyendo servicios de transacciones de comercio electrónico.
- Desarrollo del SIGC (Sistema de Información de Gestión Comercial) para ENCE.
- Desarrollo y realización del Gioconda.com, canal de arte en Internet del portal eresMas.com.
- Desarrollo y realización del portal de fútbol LibreDirecto.com para Universal Bus Interface Corporation.

F) Defensa y Fuerzas de Seguridad (FF.SS.):

- Sistema de Información de Mando y Control (SIMACET) para el Ejército de Tierra (344 Mptas).

2. Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento (SIM/SAM)

- Diversos contratos relacionados con los SAM del Harrier AV8B para la US Navy (1.095 Mptas).
- Desarrollo de un simulador táctico y de vuelo para el avión C-101 de las Fuerzas Aéreas de Chile.
- Sistema de simulación para la formación de técnicos en las líneas de alta velocidad de RENFE.

3. Equipos Electrónicos de Defensa (EED)

- Programa Albatros de mantenimiento de los sistemas electrónicos de aeronaves para la Armada Española (1.650 Mptas.).
- Diversos componentes de aviónica ligados al avión de combate europeo EFA (1.365 Mptas).

El nivel de la **cartera de pedidos** se sitúa en la cifra de 161.616 Mptas., garantizando así una amplia cobertura de los ingresos del ejercicio. En cuanto a la cartera actual frente a la del primer semestre de 1999, las variaciones por áreas de negocio se detallan en la siguiente tabla:

CARTERA DE PEDIDOS	1 SEM 00	1 SEM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Tecnologías de la Información	89.384	84.646	4.738	6
Simulación y Sist. Automáticos de Mantenimiento	14.884	9.494	5.390	57
Equipos Electrónicos de Defensa	57.348	55.962	1.386	2
TOTAL	161.616	150.102	11.514	8

Resulta especialmente significativo el constante crecimiento de la cartera de pedidos a lo largo de los últimos meses debido a la consecución de importantes contratos en las distintas líneas de negocio, tanto en Tecnologías de Información (outsourcing para nuevos clientes y ampliación de los existentes, sistemas de gestión de tráfico aéreo en Latinoamérica y Europa, integración de sistemas y consultoría informática para proyectos de Internet, etc.), como en SIM/SAM (simulador del F-14 y sistemas automáticos de mantenimiento para la US Navy, etc.) y en Equipos Electrónicos de Defensa (sistema de dirección de tiro del carro Leopard, proyectos ligados al EFA, etc.).

Por su parte, las **ventas** han alcanzado los 58.618 Mptas., mostrando un crecimiento del 22% con respecto al año anterior. El crecimiento orgánico, excluyendo el efecto de las adquisiciones realizadas en los últimos doce meses, sería del 18%.

El desglose de las **ventas por áreas de negocio y mercados** es el siguiente:

VENTAS	1 SEM 00		1 SEM 99		Variación	
	Mptas.	%	Mptas.	%	Mptas.	%
Tecnologías de la Información	47.431	80,9	38.757	80,3	8.674	22
Transporte y Tráfico	11.124	19,0	10.332	21,4	792	8
Defensa y FF.SS.	11.123	19,0	7.786	16,1	3.337	43
Telecomunicaciones y Utilities	9.882	16,9	7.296	15,1	2.586	35
AA.PP. y Sanidad	9.841	16,8	9.096	18,9	745	8
Financiero y Seguros	3.144	5,4	2.817	5,8	327	12
Industria y Comercio	2.317	4,0	1.430	3,0	887	62
Simulación y Sist. Autom. Mant.	3.037	5,2	2.847	5,9	190	7
Equipos Electrónicos de Defensa	8.150	13,9	6.639	13,8	1.511	23
Total	58.618	100,0	48.243	100,0	10.375	22

Si se excluyen de ambos años los ingresos procedentes de los proyectos electorales, la evolución de las ventas **sin elecciones** sería la siguiente:

VENTAS (sin proy. electorales)	1 SEM 00		1 SEM 99		Variación	
	Mptas.	%	Mptas.	%	Mptas.	%
TI (sin proyectos electorales)	40.822	78,5	32.204	77,2	8.618	27
AA.PP. y Sanidad (sin proy. electorales)	3.232	6,2	2.543	6,1	689	27
Total INDRA (sin proy. electorales)	52.009	100,0	41.690	100,0	10.319	25

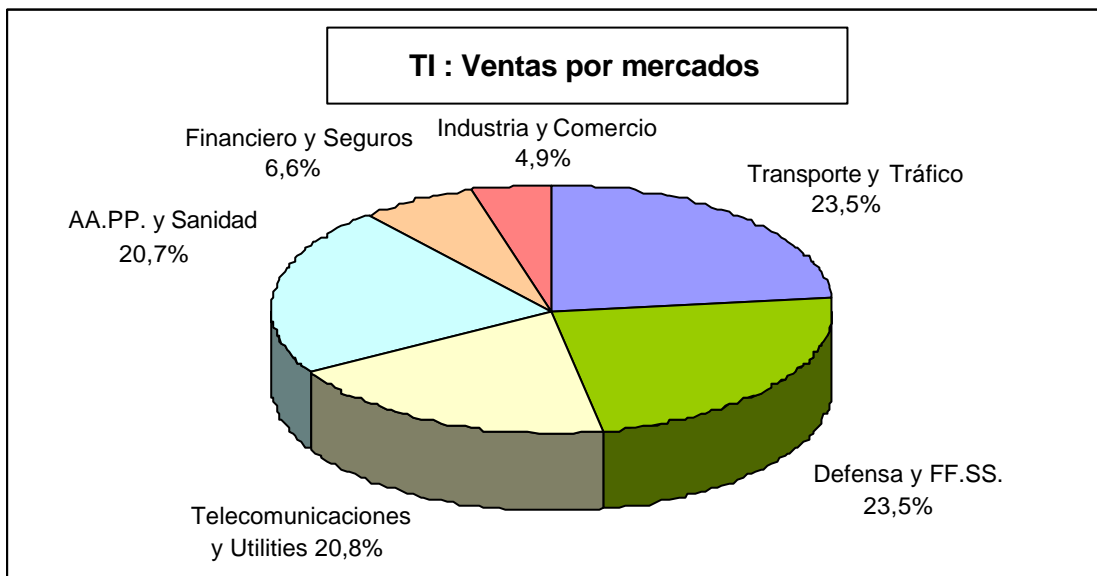
Las ventas de proyectos electorales del primer semestre del 2000 han sido muy similares en cuantía a las obtenidas en el mismo período del año anterior, ya que en ambos períodos han tenido lugar elecciones tanto en España como en Venezuela.

El área de **Tecnologías de la Información** sigue creciendo a un elevado ritmo (el 27% aislando el efecto de los proyectos electorales, crecimiento igual al obtenido en el primer trimestre del ejercicio) y sin que se haya observado hasta la fecha ningún signo de ralentización en dicho crecimiento.

En este área cabe comentar la buena evolución de todos los mercados. Los crecimientos más significativos se han registrado en los mercados de Defensa (por las mayores ventas de sistemas de inteligencia y de logística), Telecomunicaciones y Utilities (por el aumento de las ventas a Telefónica y otros operadores españoles y por el incremento del outsourcing en el sector de utilities), e Industria y Comercio (por la obtención de nuevos clientes). Por su parte, los mercados que han experimentado un menor crecimiento en el primer semestre (Transporte y Tráfico; Financiero y Seguros), han aumentado su contratación en más de un 60% durante dicho período.

Con respecto a las otras dos áreas de negocio (**Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento, y Equipos Electrónicos de Defensa**) el crecimiento conjunto obtenido en el semestre alcanza el 18%.

Desglose de las ventas de Tecnologías de la Información por mercados



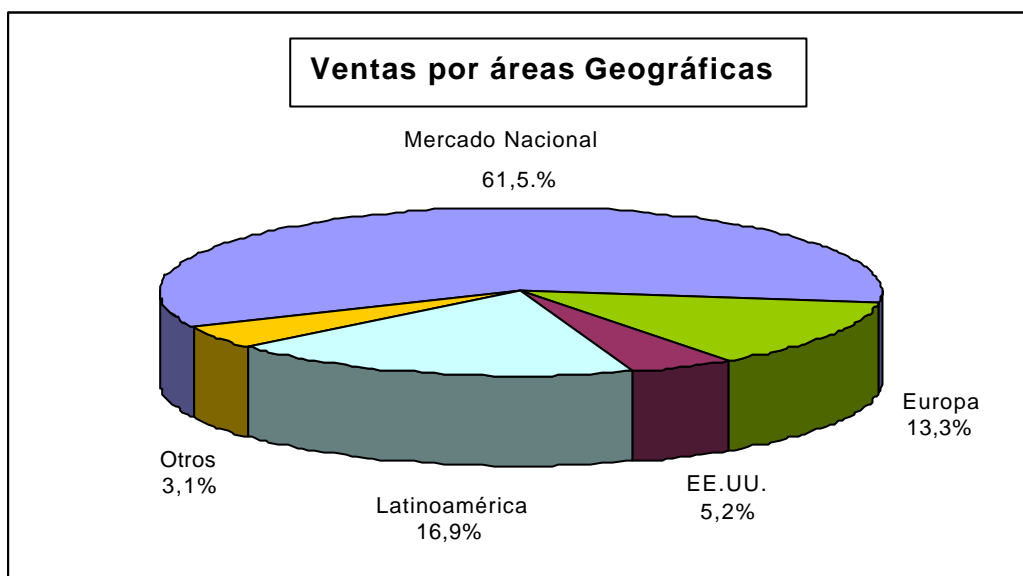
El desglose de **ventas por áreas geográficas** es el siguiente:

VENTAS	1 SEM 00		1 SEM 99		Variación	
	Mptas.	%	Mptas.	%	Mptas.	%
Mercado Nacional	36.072	61,5	30.708	63,7	5.364	17,5
Exportación	22.546	38,5	17.535	36,3	5.011	28,6
Europa	7.778	13,3	4.218	8,7	3.560	84,4
EE.UU.	3.039	5,2	3.978	8,2	(939)	(23,6)
Latinoamérica	9.909	16,9	7.845	16,3	2.064	26,3
Otros	1.820	3,1	1.494	3,1	326	21,8
Total Ventas	58.618	100,0	48.243	100,0	10.375	21,5

Durante el primer semestre ha continuado consolidándose la tendencia hacia la creciente internacionalización del grupo, de manera que el 38,5% de las ventas del primer semestre se han obtenido en los mercados internacionales, frente al 36,3% del primer semestre del año anterior.

Las cifras anteriores demuestran que Indra sigue aprovechando el elevado potencial de crecimiento del mercado latinoamericano. Las ventas a este mercado geográfico han seguido experimentando un significativo crecimiento durante el primer semestre, destacando especialmente la positiva evolución de las ventas en Argentina y Perú. También crecen de manera significativa las ventas a los países de la Unión Europea por los proyectos ligados al Eurofighter.

Desglose de las ventas por áreas geográficas



3. Análisis de los resultados consolidados

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada así como el Balance de Situación consolidado se adjuntan a este informe como Anexos 1 y 2, respectivamente.

El **Resultado Neto de Explotación** alcanza los 6.445 Mptas., con un crecimiento del 21,5% sobre el año anterior, y manteniéndose en niveles similares el porcentaje sobre ventas. Por su parte, las amortizaciones en el presente ejercicio han sido inferiores a las del año pasado debido a la mayor amortización de proyectos de I+D en el primer semestre de 1999.

La mejora del resultado financiero, como consecuencia del incremento de la posición neta de tesorería, se ha visto parcialmente compensada por las mayores amortizaciones ordinarias del Fondo de Comercio, llegando así a un **Resultado Ordinario** 6.657 Mptas., un 22% más que en el ejercicio precedente. Los Resultados Extraordinarios incluyen una provisión de 720 Mptas para hacer frente a la amortización anticipada de fondos de comercio.

El **Resultado antes de impuestos** mejora un 29% con respecto al año anterior, mientras que el **Beneficio Neto Atribuible a la Sociedad Dominante** aumenta un 48%, alcanzando los 3.298 Mptas. En el presente semestre se ha aplicado una tasa impositiva (34,8%) más acorde con la vigente en el impuesto de Sociedades (la del primer semestre de 1999 era muy superior debido a la amortización acelerada de fondos de comercio, no deducible fiscalmente, que se practicó en aquel momento).

La **plantilla total** al final del semestre es de 4.952 personas. Su incremento con respecto al primer semestre de 1999 y al cierre del pasado ejercicio, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Variación perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	% Variación
Sobre 30/06/1999	99	366	465	10
Sobre 31/12/1999	46	268	314	7

La **plantilla media** se sitúa en 4.830 personas, un 17% más que en el primer semestre del año anterior. La inclusión de los profesionales contratados temporalmente para el proyecto electoral de Venezuela eleva dicha cifra de plantilla media hasta los 5.472 empleados.

En cuanto a la **posición financiera neta**, la posición de **caja** se ha incrementado en 7.433 Mptas. hasta alcanzar los 16.567 Mptas. Este incremento tiene su origen en el cash flow generado en el semestre y en la reducción del período medio de maduración del circulante neto.

4. Inversiones y adquisiciones

Las inversiones realizadas en el primer semestre alcanzan los 2.994 Mptas., de los que 2.031 Mptas. corresponden a inversiones financieras.

Entre las inversiones financieras cabe destacar la adquisición, con fecha 10 de abril de 2000, conjuntamente con CAJAMADRID (ambos con igual participación), de la compañía **TICE**, empresa especializada en el desarrollo de software y servicios de gestión de venta de entradas multiacceso para actividades de ocio y entretenimiento, con una posición muy relevante en espectáculos cinematográficos (véase información detallada de la operación en el comunicado enviado a la CNMV el día 10 de abril).

5. Otros acontecimientos relevantes del trimestre

- En lo referente al mercado de valores, conviene destacar la creación en la bolsa española del **Nuevo Mercado**, que tuvo lugar el pasado día 10 de abril de 2000. Se trata de un segmento especial dentro del mercado continuo específicamente concebido para valores tecnológicos o de alto crecimiento, y en el que INDRA ha estado incluida desde un principio (además de seguir perteneciendo al índice selectivo **IBEX-35**).
- Asimismo, y con fecha 14 de abril, MEFF Renta Variable inició la contratación de **opciones sobre acciones** de INDRA, conjuntamente con otros valores tecnológicos, hecho que supone un hito importante en el desarrollo de INDRA como valor dentro de los mercados bursátiles.
- Con fecha 10 de mayo, la compañía anunció el establecimiento de un **plan de opciones sobre acciones con carácter general para el conjunto de los empleados del grupo** (a excepción de los que fueron beneficiarios del plan de opciones 1999). El fin del plan es el de maximizar la integración e implicación de todos los profesionales de la compañía con los objetivos del negocio y con el fin primordial de crear valor para el accionista (véase información detallada de las características de este plan de opciones en el comunicado enviado a la CNMV el día 10 de mayo)

- Con fecha 12 de junio de 2000 se celebró la **Junta General de Accionistas**, donde se aprobaron todos los acuerdos incluidos en el orden del día, siendo los más destacados los siguientes: aprobación de las cuentas y de la distribución de resultados del ejercicio de 1999, la fusión de diversas filiales con la matriz, ratificación de los planes de opciones 1999 y 2000, reducción del capital social con traspaso a reservas voluntarias, redenominación del valor nominal de la acción y de la cifra de capital social a euros, el desdoblamiento en dos (split 2x1) de las acciones, y la ampliación del capital social para servir de cobertura al plan de opciones 1999.
- De acuerdo con la distribución de resultados del ejercicio de 1999 aprobada por la Junta, el 20 de junio se efectuó el pago de un **dividendo complementario** de 9 pesetas brutas por acción (0,054 euros) correspondiente a dicho ejercicio.

6. Perspectivas para los próximos trimestres

Las tasas de crecimiento obtenidas durante el primer semestre se han situado por encima de los objetivos fijados por la compañía para el presente ejercicio. Teniendo en cuenta que no se ha observado ningún indicio de ralentización en el crecimiento mostrado hasta la fecha, la compañía refuerza su confianza en la consecución de dichos objetivos para el presente ejercicio, y que pueden resumirse como sigue:

- Crecimientos de la cifra de negocio entre el 20% y el 25% en el área de TI (excluyendo los proyectos electorales) y superior al 15% en SIM/SAM y EED.
- Crecimiento del beneficio neto del 25%, que se situaría en 6.000 Mptas.

Estos crecimientos se ven respaldados por la cifra alcanzada en la cartera de pedidos al final del semestre y por las favorables expectativas de crecimiento de las distintas líneas de negocio del grupo para el segundo semestre del ejercicio.

7. Hechos posteriores al cierre del trimestre

- A principios del mes de julio se produjo el nombramiento de **Andrés Blanco** como Director General y máximo ejecutivo de **Indra-net**, la filial de Indra para consultoría y servicios de Internet. Ingeniero de Telecomunicaciones y MBA, Andrés Blanco ha desarrollado toda su trayectoria profesional en los sectores de Telecomunicaciones y Nuevas Tecnologías, tanto en el área de consultoría de management y tecnológica (AT Kearney, Bossard-Gemini Consulting y Andersen Consulting) como en el sector industrial propiamente dicho (Bull).
- Con fecha 13 de julio se produjo el cambio de denominación, marca y logos de Indra-Net, la filial de Indra de consultoría y servicios para negocios de Internet, por el nuevo nombre de **Atlante**, marca con la que esta compañía opera en el mercado desde dicha fecha. Simultáneamente se inició el lanzamiento comercial de la nueva marca, cuya nueva denominación responde a la necesidad de reflejar un marco propio de identidad que responda plenamente a la cultura del *e-business*.

La presentación de la nueva imagen corporativa, así como la reciente incorporación de su primer ejecutivo, Andrés Blanco, suponen la apertura de una nueva etapa de consolidación para la compañía, que viene trabajando ya con plena operatividad desde su constitución a finales del mes de marzo. En concreto, al término del primer semestre la cifra de ingresos alcanzó los 1.350 Mptas, con un volumen de contratación del entorno de los 2.000 Mptas. En cuanto a plantilla, a final de junio el número de profesionales de dicha filial se elevaba ya a 110.

ANEXO 1: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada (Mptas.)

	1 SEM 00	1 SEM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Cifra de negocio neta	58.618	48.243	10.375	21,5
Otros ingresos	353	504	(151)	(30,0)
Ingresos Totales	58.971	48.747	10.224	21,0
Costes aprovisionamiento, externos y de explotación	(33.222)	(26.615)	6.607	24,8
Costes de personal	(18.299)	(15.151)	3.148	20,8
Resultado Bruto Explotación	7.450	6.981	469	6,7
Amortizaciones y provisiones de circulante	(1.005)	(1.675)	(670)	(40,0)
Resultado neto explotación	6.445	5.306	1.139	21,5
Resultado Financiero	244	168	76	45,2
Resultado Participadas	16	0	16	---
Amortización Fondo de Comercio	(48)	(22)	26	118,2
Resultado Ordinario	6.657	5.452	1.205	22,1
Resultado Extraordinario	(647)	(779)	(132)	(16,9)
Resultado antes de impuestos	6.010	4.673	1.337	28,6
Impuestos	(2.096)	(2.107)	(11)	(0,5)
Resultado Consolidado	3.914	2.566	1.348	52,5
Minoritarios	(616)	(343)	(273)	(79,6)
Resultado Atribuible Sociedad Dominante	3.298	2.223	1.075	48,4

Nota 1 – Cifras no auditadas.

Nota 2 – De acuerdo con los criterios aplicados al cierre del Ejercicio 99, en las cifras del primer semestre de 1999 se han reclasificado las provisiones para garantías y riesgos de proyectos, al objeto de hacer homogénea la comparación de ambos ejercicios.

ANEXO 2: Balance de Situación Consolidado (Mptas.)

	1 SEM 00	1 SEM 99	Variación	
	Mptas.	Mptas.	Mptas.	%
Inmovilizado Material Neto	5.025	5.202	(177)	(3,4)
Inmovilizado Inmaterial Neto	5.105	5.842	(737)	(12,6)
Inmovilizado Financiero	1.606	610	996	163,3
Autocartera	2.509	2.466	43	1,7
Fondo de Comercio	2.312	1.169	1.143	97,8
Activo Circulante Operativo	65.373	43.577	21.796	50,0
Inversiones Financieras Temporales	19.825	12.346	7.479	60,6
Otros Activos	8.334	8.641	(307)	(3,6)
Total Activo	110.089	79.853	30.236	37,9
Fondos Propios	20.266	15.546	4.720	30,4
Minoritarios	7.847	6.972	875	12,6
Provisiones y Otros	2.626	3.212	(586)	(18,2)
Deuda financiera a largo plazo	3.161	3.079	82	2,7
Otras deudas a largo plazo	566	720	(154)	(21,4)
Deuda financiera a corto plazo	97	133	(36)	(27,1)
Pasivo Circulante Operativo	65.155	38.650	26.505	68,6
Otros Pasivos	10.371	11.541	(1.170)	(10,1)
Total Pasivo	110.089	79.853	30.236	37,9
% Deuda (caja) neta / fondos propios	(81,7%)	(58,8%)		

Nota 1 - Cifras no auditadas.

IX. DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DURANTE EL PERIODO :

(Se hará mención de los dividendos distribuidos desde el inicio del ejercicio económico).

		% sobre Nominal	Pesetas por acción	Importe (millones pesetas)
1. Acciones Ordinarias	3100	0,07	9,00	651,00
2. Acciones Preferentes	3110			
3. Acciones sin Voto	3120			

Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)

La Junta General que aprobó los estados financieros y la gestión del ejercicio 99, celebrada el 12.06.2000, acordó la distribución de un dividendo complementario de 9 pesetas/acción, que se hizo efectivo el día 20.06.2000

X. HECHOS SIGNIFICATIVOS (*)

	SI	NO
1. Adquisiciones o transmisiones de participaciones en el capital de sociedades cotizadas en bolsa determinantes de la obligación de comunicar complementada en el art. 53 de la LMV (5 por 100 y múltiplos)		X
2. Adquisiciones de autocartera determinantes de la obligación de comunicar según la disposición adicional 1ª de la LSA (1 por 100)		X
3. Otros aumentos y disminuciones significativos del inmovilizado (participaciones superiores al 10% en sociedades no cotizadas, inversiones o desinversiones materiales relevantes, etc.)		X
4. Aumentos y reducciones del capital social o del valor de los títulos	X	
5. Emisiones, reembolsos o cancelaciones de empréstitos		X
6. Cambios de los Administradores o del Consejo de Administración		X
7. Modificaciones de los Estatutos Sociales	X	
8. Transformaciones, fusiones o escisiones	X	
9. Cambios en la regularización institucional del sector con incidencia significativa en la situación económica o financiera de la sociedad o del Grupo		X
10. Pleitos, litigios o contenciosos que puedan afectar de forma significativa a la situación patrimonial de la Sociedad o del Grupo		X
11. Situaciones concursales, suspensiones de pagos, etc.		X
12. Acuerdos especiales de limitación, cesión o renuncia total o parcial, de los derechos políticos y económicos de las acciones de la Sociedad.		X
13. Acuerdos estratégicos con grupos nacionales o internacionales (intercambio de paquetes accionariales, etc.)		X
14. Otros hechos significativos	X	

Marcar con una "X" la casilla correspondiente, adjuntando en caso (*) afirmativo anexo explicativo en el que se detalle la fecha de comunicación a la CNMV y a la SRVB.

XI. ANEXO EXPLICATIVO HECHOS SIGNIFICATIVOS

- Con fecha de 10 de mayo de 2000 se comunicó, el acuerdo del Consejo de Administración de convocar Junta General de Accionistas el día 11 de junio de 2000 en primera convocatoria y el día 12 de junio de 2000 en segunda convocatoria, así como los asuntos incluidos en el orden del día de la misma.
- Con fecha de 10 de mayo de 2000 se comunicó, el acuerdo del Consejo de Administración de establecer, con carácter general para el conjunto de empleados de la sociedad y compañías de su grupo que no fueron beneficiarios del Plan de Opciones 1999, un Plan de Opciones sobre acciones ordinarias de la Compañía.

Asimismo se comunicaron las Condiciones Generales del mencionado Plan y determinadas modificaciones del Plan de Opciones 1999.

- Con fecha de 10 de mayo de 2000 se comunicó, el acuerdo del Consejo de Administración de incluir una serie de aclaraciones y precisiones en determinados artículos del Reglamento del Consejo de la Compañía.
- Con fecha de 13 de junio de 2000 se comunicaron, los acuerdos adoptados en la Junta General de Accionistas celebrada el día 12 de Junio, que entre otros incluían los siguientes:
 - Aprobación de las Cuentas Anuales consolidadas e individuales del ejercicio 1999, la gestión del Consejo de Administración y la distribución de los Resultados de dicho ejercicio.
 - Aprobación de la fusión por absorción de Directivos BDE S.L., Indra BDE S.A., Indra Diagram S.A., Central Informática S.A., Tecnología Informática Avanzada S.A., diseño y Metodología S.A., Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial y Organización y Diseño, como sociedades absorbidas por su sociedad matriz Indra Sistemas, S.A., como sociedad absorbente.
 - Modificación de los artículos 5º, 14º y 27º de los estatutos sociales.
 - Aprobar la retribución del Consejo de Administración correspondiente a los ejercicios 1999 y 2000.
 - Ratificar el Plan de Opciones 1999 y el Plan de Opciones 2000, aprobados por el Consejo de Administración.
 - Reducción del capital social mediante la reducción del valor nominal de las acciones, con la finalidad de incrementar las reservas voluntarias de la sociedad.
 - Redenominar el capital social a euros.
 - Desdoblar la totalidad de las acciones en circulación dividiendo por dos el valor nominal de cada una de ellas.
 - Con el fin de dar cobertura al plan de opciones 2000, ampliar el capital social capital, con posibilidad de suscripción incompleta y exclusión del derecho de adquisición preferente, mediante la emisión de acciones rescatables y con delegación en el Consejo de Administración de acuerdo con el artículo 153.1a) de la LSA.
 - Delegación, de conformidad con el artículo 153.1b de la LSA, en el Consejo de Administración para acordar, en una o varias veces, el aumento del capital social por un importe nominal máximo de 14.790.000euros. Estas ampliaciones se deberán realizar contra aportaciones dinerarias. La presente delegación tendrá una validez de 5 años.
 - Autorizar al Consejo de Administración para realizar operaciones de autocartera, hasta un máximo del 5% del capital social y a un precio máximo de 100 euros por acción. Esta autorización tendrá una duración de 18 meses.
 - Reelegir a la firma "KPMG Auditores, S.L." como auditor de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión individuales y consolidadas.

NOTA: en caso de ser insuficiente el espacio reservado en estos cuadros para las explicaciones solicitadas, la sociedad podrá adjuntar cuantas hojas adicionales considere necesarias.