

GENERAL**INFORMACION CORRESPONDIENTE AL:**

SEMESTRE

Segundo

AÑO

1999**I. DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR**

Denominación Social:
INDRA SISTEMAS, S.A.

Domicilio Social:
C/ Velázquez, 132 - BL.II

N.I.E.

A-28599033

Personas que asumen la responsabilidad de esta información, cargos que ocupan e identificación de los poderes o facultades en virtud de los cuales ostentan la representación de la sociedad:

Firma:

Juan Carlos Baena Martín
Director General Económico Financiero

Escritura de Apoderamiento otorgada el 15.07.94 por el
Notario D. Fernando de la Cámara García

CONTENIDO INFORMACION SEMESTRAL
(marcar con una X en caso afirmativo)

| | Individual | Consolidado |
|--|------------|-------------|
| I. Datos Identificativos del Emisor | X | X |
| II. Variación del Grupo Consolidado | | X |
| III. Bases de Presentación y Normas de Valoración | X | X |
| IV. Balance de Situación | X | X |
| V. Cuenta de Pérdidas y Ganancias | X | X |
| VI. Distribución por Actividad del Importe Neto de la Cifra de Negocio | X | X |
| VII. Número de Personas Empleadas | X | X |
| VIII. Evolución de los Negocios | X | X |
| IX. Dividendos Distribuidos | X | |
| X. Hechos Significativos | X | |
| XI. Anexo Explicativo Hechos Significativos | X | X |
| XII. Informe Especial de los Auditores | | |

II. VARIACION DE LAS SOCIEDADES QUE FORMAN EL GRUPO CONSOLIDADO (19)

* La sociedad Indra SI ha sido consolidada por integración global con un porcentaje del 50% hasta el cierre de marzo. A partir del cierre de abril esta sociedad se consolida por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 1998 fue consolidada por integración proporcional con un porcentaje del 30%. En el cierre de 31 de diciembre de 1998 fue consolidada por integración global con un porcentaje del 50%.

* La sociedad TIASA y sus filiales, hasta el cierre de marzo, han sido consolidadas por integración proporcional con un porcentaje del 50%. A partir del cierre de abril TIASA y sus sociedades filiales se consolidan por integración global con un porcentaje del 100%. En el cierre de 31 de diciembre de 1998, TIASA fue consolidada por integración global con un porcentaje del 50%, mientras que sus filiales fueron consolidadas por puesta en equivalencia.

* La sociedad BDE y sus filiales, desde el cierre de junio, se han consolidado por integración global con un porcentaje del 98.65%. A partir del cierre de septiembre se ha consolidado con un porcentaje del 100%.

* La sociedad Indra Diagram, desde el cierre de julio, se ha consolidado por integración global con un porcentaje del 100%.

* Con fecha 30 de diciembre de 1998 fue inscrita la fusión por absorción de Indra DTD, sociedad filial participada al 100% por Indra Sistemas. Como esta fusión se realizó con efecto contable desde el momento de la inscripción, la cuenta de resultados del ejercicio 1998 de la sociedad individual no recoge los resultados de dicha filial, mientras que la correspondiente al ejercicio 1999 sí refleja la actividad que venía desarrollando la misma.

III. BASES DE PRESENTACION Y NORMAS DE VALORACION

(En la elaboración de los datos e informaciones de carácter financiero-contable incluidos en la presente información pública periódica, deberán aplicarse los principios, normas de valoración y criterios contables previstos en la normativa en vigor para la elaboración de información de carácter financiero-contable a incorporar a las cuentas anuales y estados financieros intermedios correspondiente al sector al que pertenece la entidad. Si excepcionalmente no se hubieran aplicado a los datos e informaciones que se adjuntan los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados exigidos por la correspondiente normativa en vigor, este hecho deberá ser señalado y motivado suficientemente, debiendo explicarse la influencia que su no aplicación pudiera tener sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la empresa o su grupo consolidado. Adicionalmente, y con un alcance similar al anterior, deberán mencionarse y comentarse las modificaciones que, en su caso y en relación con las últimas cuentas anuales auditadas, puedan haberse producido en los criterios contables utilizados en la elaboración de las informaciones que se adjuntan. Si se han aplicado los mismos principios, criterios y políticas contables que en las últimas cuentas anuales, y si aquellos responden a lo previsto en la normativa contable en vigor que le sea de aplicación a la entidad, indiquese así expresamente).

Se han mantenido los principios, criterios y políticas contables que se utilizaron en la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 1998, que responden a la normativa contable en vigor, de aplicación a las sociedades del Grupo.

NOTA: en caso de ser insuficiente el espacio reservado en estos cuadros para las explicaciones solicitadas, la sociedad podrá adjuntar cuantas hojas adicionales considere necesarias.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Uds.: Millones de Pesetas

ACTIVO

| | EJERCICIO ACTUAL | EJERCICIO ANTERIOR |
|--|------------------|--------------------|
| | 0 | 0 |
| I. Gastos de Establecimiento | 0 | 72 |
| II. Inmovilizaciones Inmateriales | 2.678 | 3.133 |
| II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero | 2.230 | 2.287 |
| II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial | 448 | 846 |
| III. Inmovilizaciones Materiales | 2.301 | 2.085 |
| IV. Inmovilizaciones Financieras | 9.220 | 4.797 |
| V. Acciones Propias a Largo Plazo | 2.466 | 0 |
| VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo | 0 | 0 |
| | 16.665 | 10.087 |
| | 709 | 577 |
| I. Accionistas por Desembolsos Exigidos | 0 | 0 |
| II. Existencias | 1.973 | 930 |
| III. Deudores | 43.319 | 43.515 |
| IV. Inversiones Financieras Temporales | 16.239 | 6.133 |
| V. Acciones Propias a Corto Plazo | 0 | 0 |
| VI. Tesorería | 112 | 88 |
| VII. Ajustes por Periodificación | 1.032 | 382 |
| | 62.875 | 51.048 |
| | 80.049 | 61.712 |

PASIVO

| | EJERCICIO ACTUAL | EJERCICIO ANTERIOR |
|--|------------------|--------------------|
| I. Capital Suscrito | 9.540 | 9.540 |
| II. Reservas | 3.467 | 2.892 |
| III. Resultados de Ejercicios Anteriores | (729) | (729) |
| IV. Resultado del Periodo | 4.082 | 1.904 |
| V. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio | (578) | 0 |
| | 15.782 | 13.607 |
| | 1.083 | 842 |
| | 1.266 | 3.295 |
| I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables | 0 | 0 |
| II. Deudas con Entidades de Crédito | 1.212 | 1.536 |
| III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas | 0 | 734 |
| IV. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo | 0 | 0 |
| V. Otras Deudas a Largo | 1.863 | 1.413 |
| | 3.075 | 3.683 |
| I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables | 0 | 0 |
| II. Deudas con Entidades de Crédito | 366 | 336 |
| III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas | 17.101 | 6.423 |
| IV. Acreedores Comerciales | 34.851 | 26.359 |
| V. Otras Deudas a Corto | 5.641 | 5.838 |
| VI. Ajustes por Periodificación | 475 | 427 |
| | 58.434 | 39.383 |
| | 409 | 902 |
| | 80.049 | 61.712 |

RESULTADOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

Uds.: Millones de Pesetas

| | EJERCICIO ACTUAL | | EJERCICIO ANTERIOR | |
|--|------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | Importe | % | Importe | % |
| + Importe Neto de la Cifra de Negocio (5) | 68.520 | 100,00% | 45.036 | 100,00% |
| + Otros Ingresos (6) | 1.365 | 1,99% | 230 | 0,51% |
| +/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso | 217 | 0,32% | 4 | 0,01% |
| = VALOR TOTAL DE LA PRODUCCIÓN | 70.102 | 102,31% | 45.270 | 100,52% |
| - Compras Netas | (17.209) | -25,12% | (8.337) | -18,51% |
| +/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| - Gastos Externos y de Explotación (7) | (24.976) | -36,45% | (17.874) | -39,69% |
| = VALOR VENTAS DE LA PRODUCCIÓN | 27.917 | 40,74% | 19.059 | 42,32% |
| +/- Otros Gastos e Ingresos (8) | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| - Gastos de Personal | (20.402) | -29,78% | (11.500) | -25,54% |
| = RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN | 7.515 | 10,97% | 7.559 | 16,78% |
| - Dotación Amortizaciones Inmovilizado | (1.790) | -2,61% | (645) | -1,43% |
| - Dotaciones al Fondo de Reversión | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| - Variación Provisiones de Circulante (9) | 130 | 0,19% | (59) | -0,13% |
| = RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN | 5.855 | 8,54% | 6.855 | 15,22% |
| + Ingresos Financieros | 1.123 | 1,64% | 530 | 1,18% |
| - Gastos Financieros | (595) | -0,87% | (213) | -0,47% |
| + Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| - Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10) | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| = RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS | 6.383 | 9,32% | 7.172 | 15,93% |
| +/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11) | (18) | -0,03% | 3.747 | 8,32% |
| - Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12) | (1.263) | -1,84% | (3.797) | -8,43% |
| +/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13) | 1 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| +/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14) | 8 | 0,01% | (39) | -0,09% |
| +/- Otros Resultados Extraordinarios (15) | 973 | 1,42% | (2.839) | -6,30% |
| = RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 6.084 | 8,88% | 4.244 | 9,42% |
| +/- Impuestos sobre Sociedades y Otros | (2.002) | -2,92% | (2.340) | -5,20% |
| = RESULTADO DEL EJERCICIO | 4.082 | 5,96% | 1.904 | 4,23% |

IV. BALANCE DE SITUACION DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Millones de Pesetas

| ACTIVO | | EJERCICIO ACTUAL | EJERCICIO ANTERIOR |
|--|--|-------------------------|---------------------------|
| A) ACTIVO INMOVILIZADO | | 0 | 0 |
| I. Gastos de Establecimiento | | 0 | 76 |
| II. Inmovilizaciones Inmateriales | | 5.127 | 6.477 |
| II.1. Derechos s/blenes en régimen de arrendamiento financiero | | 2.230 | 2.287 |
| II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial | | 2.897 | 4.190 |
| III. Inmovilizaciones Materiales | | 4.890 | 4.699 |
| IV. Inmovilizaciones Financieras | | 747 | 534 |
| V. Acciones de la Sociedad Dominante a Largo Plazo | | 2.466 | 0 |
| VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo | | 0 | 0 |
| B) INMOVILIZADO | | 13.230 | 11.786 |
| C) FONDO DE RESERVA | | 1.519 | 0 |
| D) RESERVA DE VALORES | | 709 | 577 |
| I. Accionistas por Desembolsos Exigidos | | 0 | 0 |
| II. Existencias | | 5.812 | 1.207 |
| III. Deudores | | 58.155 | 57.480 |
| IV. Inversiones Financieras Temporales | | 17.245 | 7.007 |
| V. Acciones de la Sociedad Dominante a Corto Plazo | | 0 | 0 |
| VI. Tesorería | | 434 | 113 |
| VII. Ajustes por Periodificación | | 1.034 | 382 |
| E) ACTIVO | | 82.680 | 66.189 |
| F) PASIVO | | 98.138 | 78.552 |
| PASIVO | | EJERCICIO ACTUAL | EJERCICIO ANTERIOR |
| I. Capital Suscrito | | 9.540 | 9.540 |
| II. Reservas Sociedad Dominante | | 2.801 | 1.288 |
| III. Reservas Sociedades Consolidadas (16) | | 990 | 423 |
| IV. Diferencias de Conversión (17) | | 37 | 6 |
| V. Resultados Atribuibles a la Sociedad Dominante | | 4.829 | 3.411 |
| VI. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio | | (578) | 0 |
| A) FONDOS PROPIOS | | 17.619 | 14.668 |
| B) SOCIOS EXTRANJEROS | | 7.231 | 6.780 |
| C) DIFERENCIA ALTAIVA DE CONSOLIDACION | | 0 | 0 |
| D) INGRESOS ATRIBUIBIBLES EN EJERCICIO ANTERIOR | | 1.268 | 1.131 |
| E) PROVISIONES POR DEBITOS Y GASTOS | | 1.321 | 3.344 |
| I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables | | 0 | 0 |
| II. Deudas con Entidades de Crédito | | 1.820 | 1.776 |
| III. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo | | 0 | 0 |
| IV. Otras Deudas a Largo | | 1.859 | 2.559 |
| F) ACREEDORES A LARGO PLAZO | | 3.479 | 4.335 |
| I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables | | 0 | 0 |
| II. Deudas con Entidades de Crédito | | 419 | 367 |
| III. Acreedores Comerciales | | 57.512 | 36.786 |
| IV. Otras Deudas a Corto | | 7.990 | 9.498 |
| V. Ajustes por Periodificación | | 556 | 446 |
| G) ACREEDORES A CORTO PLAZO | | 66.477 | 47.097 |
| H) PROVISIONES POR DEBITOS Y GASTOS | | 743 | 1.197 |
| I) TOTAL PASIVO (A + B + C + D + E + F + G + H) | | 98.138 | 78.552 |

RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Millones de Pesetas

| | EJERCICIO ACTUAL | | EJERCICIO ANTERIOR | | |
|--|------------------|---------------|--------------------|---------------|----------------|
| | Importe | % | Importe | % | |
| + Importe Neto de la Cifra de Negocio (5) | 1900 | 96.154 | 100,00% | 84.845 | 100,00% |
| + Otros Ingresos (6) | 1910 | 878 | 0,91% | 1.254 | 1,48% |
| +/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso | 1920 | 136 | 0,14% | 0 | 0,00% |
| = VALOR TOTAL DE LA PRODUCCIÓN | 1930 | 97.168 | 101,05% | 86.099 | 101,48% |
| - Compras Netas | 1940 | (25.892) | -26,93% | (24.462) | -28,83% |
| +/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles | 1950 | 425 | 0,44% | (3) | 0,00% |
| - Gastos Externos y de Explotación (7) | 1960 | (28.749) | -29,90% | (24.302) | -28,64% |
| = VALOR AÑADIDO AJUSTADO | 1970 | 42.952 | 44,67% | 37.332 | 44,00% |
| +/- Otros Gastos e Ingresos (8) | 1980 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| - Gastos de Personal | 1990 | (30.837) | -32,07% | (24.241) | -28,57% |
| = RESULTADO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS | 2000 | 12.115 | 12,60% | 13.091 | 15,43% |
| - Dotación Amortizaciones Inmovilizado | 2010 | (3.224) | -3,35% | (3.541) | -4,17% |
| - Dotaciones al Fondo de Reversión | 2015 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| - Variación Provisiones de Circulante (9) | 2020 | 249 | 0,26% | 344 | 0,41% |
| = RESULTADO DE ACTIVIDADES FINANCIERAS | 2030 | 9.140 | 9,51% | 9.894 | 11,66% |
| + Ingresos Financieros | 2040 | 667 | 0,69% | 523 | 0,62% |
| - Gastos Financieros | 2050 | (440) | -0,46% | (503) | -0,59% |
| + Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados | 2060 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| - Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10) | 2070 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| +/- Resultados de Conversión (18) | 2080 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| +/- Participación Resultados Sociedades Puestas en Equivalencia | 2090 | 64 | 0,07% | 7 | 0,01% |
| - Amortización Fondo Comercio Consolidación | 2000 | (65) | -0,07% | (99) | -0,12% |
| + Reversión Diferencias Negativas de Consolidación | 2010 | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| = RESULTADO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS | 2020 | 9.366 | 9,74% | 9.822 | 11,58% |
| +/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11) | 2025 | (12) | -0,01% | 3.761 | 4,43% |
| - Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12) | 2030 | (30) | -0,03% | 111 | 0,13% |
| +/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13) | 2035 | 1 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| +/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14) | 2040 | 12 | 0,01% | (38) | -0,04% |
| +/- Otros Resultados Extraordinarios (15) | 2050 | (556) | -0,58% | (6.603) | -7,78% |
| = RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS | 2060 | 8.781 | 9,13% | 7.053 | 8,31% |
| +/- Impuesto sobre Beneficios | 2070 | (3.196) | -3,32% | (3.272) | -3,86% |
| = RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO | 2080 | 5.585 | 5,81% | 3.781 | 4,46% |
| +/- Resultado Atribuido a Socios Externos | 2090 | (756) | -0,79% | (370) | -0,44% |
| = RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE | 2090 | 4.829 | 5,02% | 3.411 | 4,02% |

VI. DISTRIBUCION POR ACTIVIDAD DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO

| | | INDIVIDUAL | | CONSOLIDADO | |
|---|-----|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | | Ejerc. Actual | Ejerc. Anterior | Ejerc. Actual | Ejerc. Anterior |
| Sistemas de Información y control | 100 | 61.894 | 44.175 | 76.084 | 65.769 |
| Simulación y Sistemas Automáticos Mantenimiento | 100 | 6.626 | | 6.626 | 5.907 |
| Equipos Electrónicos de Defensa | 100 | | | 13.444 | 13.169 |
| Otros | 100 | | 861 | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Obra Ejecutada Pendiente de certificar (*) | | | | | |
| | | 68.520 | 45.036 | 96.154 | 84.845 |
| Mercado Interior | | 41.810 | 22.168 | 56.255 | 45.104 |
| Exportación: Unión Europea | | 2.003 | 334 | 8.199 | 5.320 |
| Países O.C.D.E. | | 4.660 | | 8.173 | 9.290 |
| Resto Países | | 20.047 | 22.534 | 23.527 | 25.131 |

(*) A completar únicamente por Empresas Constructoras

VII. NUMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL CURSO DEL PERIODO

| | | INDIVIDUAL | | CONSOLIDADO | |
|--------------------------|------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | | Ejerc. Actual | Ejerc. Anterior | Ejerc. Actual | Ejerc. Anterior |
| TOTAL PERSONAS EMPLEADAS | 0000 | 2.579 | 2.030 | 5.501 | 4.321 |

VIII. EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS

(La información a incluir dentro de este apartado, además de cumplir con lo dispuesto en las Instrucciones para la cumplimentación de esta información semestral, deberá hacer mención expresa sobre los siguientes aspectos: evolución de la cifra de ingresos y de los costes anejos a dichos ingresos; composición y análisis de las principales operaciones que han dado lugar a la obtención de resultados extraordinarios; comentario de las operaciones de inversión y desinversión más relevantes, explicando su efecto sobre el fondo de maniobra de la compañía y en especial sobre la tesorería de la misma; explicación suficiente sobre la naturaleza y efectos de las partidas que hayan podido causar una variación significativa sobre la cifra de ingresos o sobre los resultados de la compañía en el semestre actual respecto a los comunicados en el trimestre anterior).

Ver documento adjunto

EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS (INDICE)

1. Resumen y principales magnitudes
2. Evolución de la actividad
3. Análisis de los resultados consolidados
4. Inversiones y adquisiciones
5. Otros acontecimientos relevantes del trimestre
6. Perspectivas para el año 2000
7. Hechos posteriores al cierre del trimestre

ANEXO 1: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

ANEXO 2: Balance de Situación Consolidado

1. Resumen y principales magnitudes

Resumen

A la vista de los resultados de cierre del ejercicio, se puede concluir que 1999 ha sido un año muy positivo para Indra, en el que se ha conseguido cumplir con los ambiciosos objetivos de crecimiento fijados en el mes de Julio, que ya suponían una sustancial revisión al alza de los fijados con motivo de la OPV. De esta manera, se consolida la fase de clara expansión y alto crecimiento en la que se encuentra inmersa la compañía.

Con el fin de facilitar la comparación entre ambos ejercicios, y en aras de alcanzar una mejor comprensión del crecimiento real de los negocios de Indra, todas las magnitudes se comparan con las cifras normalizadas del ejercicio de 1998, que no incluyen ciertos conceptos extraordinarios que tuvieron una repercusión positiva en los ingresos internacionales de 15.500 Mptas. y de 400 Mptas. en el beneficio neto, de acuerdo con lo comentado en el Folleto Informativo de la OPV. La comparación con el ejercicio 1998, sin aislar estos conceptos extraordinarios, puede verse en los estados financieros en formato estándar de los que esta nota forma parte.

La contratación acumulada a final de año (127.731 Mptas) supera la del año anterior en un 38%, habiéndose producido el crecimiento en las áreas de Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento y Equipos Electrónicos de Defensa, donde se han conseguido importantes contratos plurianuales. Esto se refleja en la fortaleza de la cartera de pedidos (152.730 Mptas.), un 27% superior a la del año anterior, y que garantiza una amplia cobertura de las ventas para el año 2000.

Los ingresos acumulados, que ascienden a 96.604 Mptas., muestran un crecimiento del 38% sobre el mismo periodo del año anterior, superándose de esta manera la previsión del 35% de incremento anunciada por la compañía a mediados del ejercicio. El mayor crecimiento se ha obtenido en el área de Tecnologías de la Información (Sistemas de Información y Control), que han aumentado un 51% con respecto al ejercicio precedente, de manera que ya suponen un 79% de las ventas totales del grupo, frente al 73% del año anterior. Por otra parte, se ha conseguido incrementar el Resultado Neto de Explotación (+47%) por encima del aumento de la actividad.

Finalmente, el Beneficio Neto ha alcanzado la cifra de 4.829 Mptas., un 61% superior al del ejercicio precedente, cumpliendo así mismo los objetivos fijados por la compañía a mediados de año. El ROE del ejercicio se ha situado en un 30%, 7 puntos porcentuales más que el obtenido en el ejercicio precedente.

Por otra parte, y gracias a la significativa generación de caja y reducción de circulante, la posición financiera de la compañía ha seguido mejorando con respecto a los trimestres precedentes. La tesorería neta al final del ejercicio ha alcanzado los 14.964 Mptas. (+11.102 Mptas. sobre el ejercicio anterior). Esta saneada posición financiera, junto con la adicional capacidad de endeudamiento, sitúa a Indra en una buena posición para continuar reforzando su crecimiento a través de la política de adquisición de compañías de TI ya emprendida, que ha supuesto durante 1999 inversiones en cinco compañías por un importe superior a los 5.300 Mptas.

Principales magnitudes

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del ejercicio:

| | 1999 | 1998-n | Variación | |
|-------------------------------|---------|---------|-----------|------|
| | Mptas. | Mptas. | Mptas. | % |
| Contratación | 127.731 | 92.866 | 34.865 | 38 |
| Cartera de Pedidos | 152.730 | 120.137 | 32.593 | 27 |
| Ingresos operativos | 96.604 | 70.044 | 26.560 | 38 |
| Resultado Neto de Explotación | 9.140 | 6.238 | 2.902 | 47 |
| Resultado Ordinario | 9.366 | 5.987 | 3.379 | 56 |
| Resultado antes de impuestos | 8.781 | 5.573 | 3.208 | 58 |
| Beneficio Neto | 4.829 | 3.005 | 1.824 | 61 |
| Recursos Propios | 17.619 | 14.668 | 2.951 | 20 |
| Circulante operativo neto | 957 | 13.859 | (12.902) | (93) |
| Cash flow | 9.892 | 7.801 | 2.091 | 27 |
| Posición de caja (deuda) neta | 14.964 | 3.862 | 11.102 | 287 |

| | Ptas. | Ptas. | Ptas. | % |
|-----|-------|-------|-------|----|
| BPA | 65,3 | 40,6 | 24,7 | 61 |

Nota: para el BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 73.950.522 en el período.

El principal efecto que influye en la comparación de ambos periodos es la variación del perímetro de consolidación por las adquisiciones realizadas a lo largo del ejercicio de 1999, y que ya fueron comentadas con detalle en los trimestres anteriores. El efecto conjunto de estas adquisiciones ha tenido un impacto en las ventas de 1999 de 4.793 Mptas.

2. Evolución de la actividad

La **contratación** realizada en el año ha ascendido a 127.731 Mptas., correspondiendo el 51% de dicha contratación al mercado internacional. Durante el cuarto trimestre 1999 se han contratado 23.309 Mptas., 16.427 Mptas. en el área de Tecnologías de la Información (SIC), 6.365 Mptas. en SIM/SAM y 517 M.ptas. en EED.

El desglose de la **contratación** por áreas de negocio es el siguiente:

| | 1999 | 1998-n | Variación | |
|---|----------------|---------------|---------------|-----------|
| | Mptas. | Mptas. | Mptas. | % |
| Tecnologías de la Información (SIC) | 74.324 | 76.907 | (2.583) | (3) |
| Simulación y Sist. Automáticos de Mantenimiento | 13.327 | 2.053 | 11.274 | 549 |
| Equipos Electrónicos de Defensa | 40.080 | 13.906 | 26.174 | 188 |
| TOTAL | 127.731 | 92.866 | 34.865 | 38 |

La menor contratación obtenida en el área de Tecnologías de la Información (SIC) es debida a la contratación durante el año 98 de importantes contratos de carácter plurianual. Esta misma causa es la que origina el fuerte incremento de la contratación durante este ejercicio en las otras dos áreas de negocio.

Los **principales contratos obtenidos** en este cuarto trimestre en cada una de las áreas de negocio han sido los siguientes:

1. Tecnologías de la Información (SIC)

En este área de negocio se han clasificado los principales contratos obtenidos en función de los mercados (los importes solamente se mencionan en el caso de ser especialmente significativos).

A) Administraciones Públicas (AA.PP.) y Sanidad:

- Recuento del Referéndum sobre el proyecto de Constitución para la República de Venezuela (3.608 Mptas.).
- Consultoría de sistemas para el Departamento de Gobernación de la Generalitat de Cataluña.
- Sistema de gestión integral de información hospitalaria en Panamá.
- Sistema de información geográfica para la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Extremadura.

B) Transporte y Tráfico:

- Ampliación del contrato de outsourcing de Aerolíneas Argentinas.
- Sistemas informáticos para la EMT de Madrid (1.273 Mptas.).
- Sistemas integrados de control y gestión para el nuevo aeropuerto de Shengyang, en China (2.700 Mptas.).
- Fase III de los sistemas de ticketing para Euskotren.

C) Financiero y Seguros:

- Consultoría de sistemas para el Banco Central de la República de Argentina (1.032 Mptas.).
- Datamart presupuestario para el Consorcio de Compensación de Seguros.
- Consultoría de sistemas para Bankpyme.

D) Telecomunicaciones y Utilities:

- Sistemas para el nuevo operador de telefonía móvil en Marruecos.
- Ampliación del proyecto Atlas para el sistema de gestión de red de Telefónica.
- Sistemas de seguimiento de satélites en Bélgica.
- Sistemas de medición meteorológica para el Instituto Nacional de Meteorología.

E) Industria y Comercio:

- Servicio de hosting para Astilleros Españoles.
- Consultoría de sistemas para Siderúrgica de Mediterráneo.

F) Defensa y Fuerzas de Seguridad (FF.SS.):

- Sistemas de inteligencia de señales para el Ministerio de Defensa (2.428 Mptas.).
- Ampliación contrato de sistemas de defensa aérea para el Ejército del Aire (red radar 3D).

2. Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento (SIM/SAM)

- Desarrollo centro de simulación de helicópteros para el Ejército de Tierra (4.687 Mptas.).
- Primera fase del desarrollo del SAM para el avión europeo de combate EF-2000.

3. Equipos Electrónicos de Defensa (EED)

- Ampliación del contrato de diversos componentes de aviónica ligados al avión europeo de combate EF-2000.

La **cartera de pedidos** a final de diciembre se sitúa en 152.730 Mptas., un 27% superior a la del cierre de 1998, lo que proporciona una amplia cobertura de las ventas del año 2000. Las variaciones por áreas de negocio se detallan en la siguiente tabla:

| | 1999 | 1998-n | Variación | |
|---|----------------|----------------|---------------|-----------|
| | Mptas. | Mptas. | Mptas. | % |
| Tecnologías de la Información (SIC) | 85.319 | 86.063 | (744) | (1) |
| Simulación y Sist. Automáticos de Mantenimiento | 13.873 | 7.172 | 6.701 | 93 |
| Equipos Electrónicos de Defensa | 53.538 | 26.902 | 26.636 | 99 |
| TOTAL | 152.730 | 120.137 | 32.593 | 27 |

La ligera disminución de la cartera del área de Tecnologías de la Información (SIC), así como el importante aumento de la cartera de las otras dos áreas, es debida a las mismas causas comentadas en el epígrafe referente a contratación.

Como ya se mencionaba al principio, la evolución de las **ventas** durante el ejercicio ha sido muy positiva, superando los 96.000 Mptas., El crecimiento de las ventas con respecto al ejercicio precedente alcanza el 39%, si bien el crecimiento orgánico (excluyendo el efecto de las adquisiciones realizadas en el ejercicio de 1999) es del 32%.

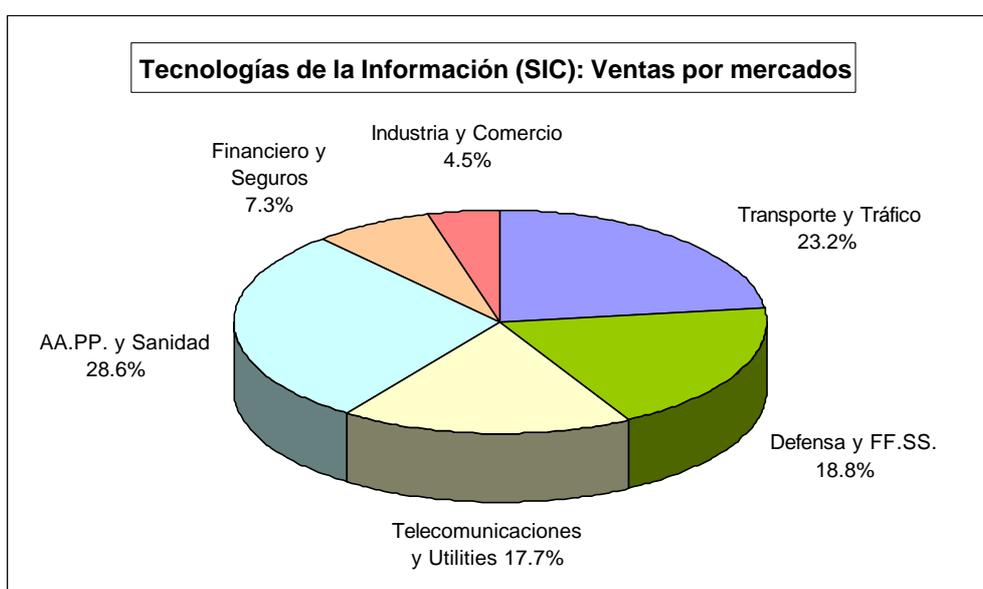
El desglose de las **ventas por áreas de negocio y mercados** es el siguiente:

| | 1999 | | 1998-n | | Variación | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-----------|
| | Mptas. | % | Mptas. | % | Mptas. | % |
| Tecnologías de la Información (SIC) | 76.084 | 79,1 | 50.080 | 72,4 | 26.004 | 52 |
| Transporte y Tráfico | 17.633 | 18,3 | 12.036 | 17,4 | 5.597 | 47 |
| Defensa y FF.SS. | 14.277 | 14,8 | 12.160 | 17,6 | 2.117 | 17 |
| Telecomunicaciones y Utilities | 13.494 | 14,0 | 10.503 | 15,2 | 2.991 | 28 |
| AA.PP. y Sanidad | 21.739 | 22,6 | 8.583 | 12,4 | 13.156 | 153 |
| Financiero y Seguros | 5.524 | 5,7 | 4.109 | 5,9 | 1.415 | 34 |
| Industria y Comercio | 3.417 | 3,6 | 2.689 | 3,9 | 728 | 27 |
| Simulación y Sist. Autom. Manto. | 6.626 | 6,9 | 5.907 | 8,5 | 719 | 12 |
| Equipos Electrónicos de Defensa | 13.444 | 14,0 | 13.169 | 19,0 | 275 | 2 |
| Total | 96.154 | 100,0 | 69.156 | 100,0 | 26.998 | 39 |

En **Tecnologías de la Información (SIC)**, lo más destacable del ejercicio ha sido el elevado crecimiento alcanzado en todos los mercados, como ya se había puesto de manifiesto en los trimestres anteriores. Han sido especialmente relevantes los crecimientos registrados en tres mercados: AA.PP. y Sanidad (principalmente por los seis proyectos de servicios de recuento electoral realizados en Venezuela, Argentina y España que han supuesto un total de 17.197 Mptas., 11.833 Mptas. más que en el ejercicio precedente), Transporte y Tráfico (principalmente por los sistemas de gestión de tráfico aéreo, tanto en el mercado nacional como en el internacional), y Financiero y Seguros (por el significativo incremento en el área internacional, y el mayor número de clientes conseguidos durante el año).

El área de **Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento** ha crecido también por encima de su sector, y se prevé que el área de **Equipos Electrónicos de Defensa**, tras la buena contratación que ha tenido en el ejercicio y la sólida cartera de pedidos con la que cuenta, incremente sustancialmente sus ventas en el próximo ejercicio, como más tarde se comentará en el epígrafe nº 6.

Desglose de las ventas de Tecnologías de la Información (SIC) por mercados



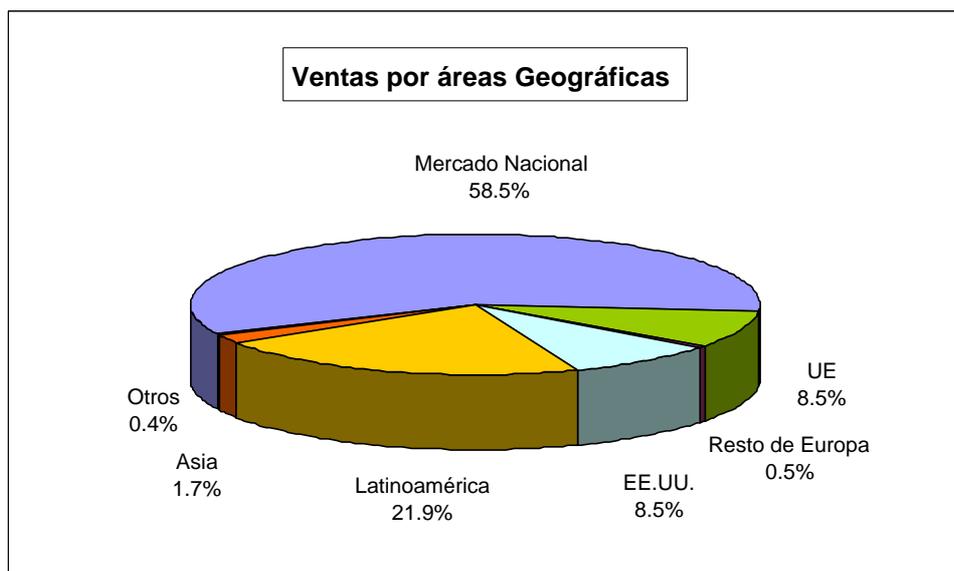
El desglose de **ventas por áreas geográficas** es el siguiente:

Ventas por áreas geográficas:

| | 1999 | | 1998-n | | Variación | |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| | Mptas. | % | Mptas. | % | Mptas. | % |
| Mercado Nacional | 56.255 | 58,5 | 44.865 | 64,9 | 11.390 | 25,4 |
| Exportación | 39.899 | 41,5 | 24.291 | 35,1 | 15.608 | 64,3 |
| UE | 8.199 | 8,5 | 5.320 | 7,7 | 2.879 | 54,1 |
| Resto de Europa | 440 | 0,5 | 495 | 0,7 | (55) | (11,1) |
| EE.UU. | 8.173 | 8,5 | 9.290 | 13,4 | (1.117) | (12,0) |
| Latinoamérica | 21.029 | 21,9 | 7.239 | 10,5 | 13.790 | 190,5 |
| Asia | 1.674 | 1,7 | 1.572 | 2,3 | 102 | 6,5 |
| Otros | 384 | 0,4 | 375 | 0,5 | 9 | 2,4 |
| Total Ventas | 96.154 | 100,0 | 69.156 | 100,0 | 26.998 | 39,0 |

Se confirma la tendencia ya mostrada durante todo el año de un mayor crecimiento en el **mercado internacional** que en el nacional, de manera que supone ya el 41% de las ventas del grupo. Latinoamérica sigue siendo el mercado internacional más importante por volumen de ventas. En este mercado, que es uno de los mercados prioritarios de Indra, el crecimiento no está limitado tan sólo a los procesos electorales realizados, sino que se ha conseguido también gracias a la buena evolución de las ventas dirigidas a los mercados de Transporte y Tráfico (ATMs para Uruguay, Chile y Guatemala, Autopistas de Chile, Aerolíneas Argentinas), Telecomunicaciones y Utilities (Telefónica Chile y Perú), Defensa y FF.SS. (Centro de Mando y Control en Perú), y Financiero y Seguros (Sistemas de compensación electrónica en Argentina y Perú), consiguiendo un incremento del 205% en Latinoamérica sin considerar los proyectos electorales.

Desglose de las ventas por áreas geográficas



3. Análisis de los resultados consolidados

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada así como el Balance de Situación consolidado se adjuntan a este informe como Anexos 1 y 2, respectivamente.

El **Resultado Bruto de Explotación** se incrementa en un 28%, si bien, en términos homogéneos (por el distinto tratamiento contable que se aplica en el ejercicio 99 respecto al 98, para las inversiones en I+D y aplicaciones informáticas), el porcentaje de crecimiento se situaría en un 38%, lo que representaría un 13,6% sobre la cifra neta de negocio en lugar del 12,6%.

El **Resultado Neto de Explotación** se ha incrementado un 47%, cifra por encima del crecimiento de la cifra de negocio. Asimismo, el Resultado Financiero es muy superior al del ejercicio anterior, por el mayor volumen de inversiones financieras temporales durante todo el año.

El **Resultado antes de impuestos** ha registrado una tasa de crecimiento del 58% frente al del ejercicio precedente. Durante el segundo semestre no se ha producido ninguna amortización anticipada de fondos de comercio, por lo que la cifra incluida por este concepto en los presentes resultados equivale a la del cierre del primer semestre (2.219 Mptas.),

Finalmente, el **Beneficio Neto Atribuible a la Sociedad Dominante**, una vez deducidos los intereses minoritarios, alcanza los 4.829 Mptas., mostrando un crecimiento del 61% en el total del ejercicio. La tasa impositiva incorporada en este resultado (36%) es algo superior a la vigente en España para el Impuesto de Sociedades (35%) debido principalmente a que, en este caso, la amortización anticipada de los fondos de comercio practicada no es fiscalmente deducible.

La **plantilla total** al final de diciembre ascendía a 4.638 personas. Su incremento con respecto al cierre del pasado ejercicio, así como las causas que lo originan, se explica a continuación:

| Nº Personas | Variación perímetro consolidación | Variación ordinaria | Variación Total | % Variación |
|------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------|-------------|
| Sobre 31/12/1998 | 604 | 276 | 880 | 23 |

La **plantilla media** durante el período ha sido de 4.356 personas, un 23% superior a la del ejercicio precedente. Sin embargo, la inclusión de los más de 8.500 profesionales que fueron contratados temporalmente por Indra para la realización de los proyectos electorales de Venezuela de los pasados meses de abril, julio y diciembre, hace que dicha cifra de plantilla media aumente en 1.145 personas hasta alcanzar la cifra de 5.501 empleados.

La evolución de la **posición financiera neta**, que asciende a 14.964 Mptas. de **caja** neta al mes de diciembre de 1999, merece ser destacada ya que supone una importante mejora respecto a la existente al final del mismo período del año anterior (3.862 Mptas. de **caja** neta) máxime teniendo en cuenta que durante el ejercicio se han destinado casi 10.000 Mptas. a inversiones y adquisiciones y 2.067 Mptas. a dividendos (1.909 Mptas. a los accionistas de la sociedad matriz y el resto a socios minoritarios) . Esta significativa mejora tiene su origen en dos factores:

- El cash-flow generado durante el año que ha ascendido a 9.892 Mptas., y
- La reducción del capital circulante neto debido al cobro de importantes anticipos de clientes.

4. Inversiones y adquisiciones

Las inversiones realizadas en el ejercicio alcanzan los 9.951 Mptas. (8.080 Mptas. en inversiones financieras, la mayor parte de ellas ya comentadas en trimestres anteriores).

En el cuarto trimestre de 1999 se procedió al desembolso de la aportación inicial para la creación de la compañía Eurofighter Simulator System (ESS), en la que Indra participa en un 26%, empresa que será adjudicataria del desarrollo del simulador del avión de combate europeo (EF-2000) y que será liderada por Indra.

5. Otros acontecimientos relevantes del trimestre

El 15 de octubre de 1999 se efectuó el pago de un dividendo a cuenta de 8 pesetas por acción (0,048 euros) correspondiente al ejercicio económico de 1999.

Con fecha 25 de octubre de 1999, y como continuación a las notificaciones del 23 de marzo de 1999 y del 6 de mayo de 1999, se comunicaron a la CNMV los aspectos básicos del plan

de opciones de compra sobre acciones dirigido a un determinado colectivo de directivos y otros profesionales del Grupo, y cuyos detalles ya fueron explicados en anteriores comunicados.

6. Perspectivas para el año 2000

Teniendo en cuenta la favorable coyuntura del sector de Tecnologías de la Información, en el que Indra desarrolla la mayor parte de su actividad, así como el nivel alcanzado por la cartera de pedidos y la posición de mercado de la compañía, tanto a nivel nacional como internacional, se han establecido para el ejercicio 2000 unos ambiciosos objetivos de crecimiento, entre los que cabe destacar:

- Un crecimiento del 25% del Beneficio Neto, que se situaría, así, en 6.000 Mptas.
- Un crecimiento de los ingresos en el negocio de Tecnologías de la Información (SIC) entre el 20% y el 25%, sin incluir los proyectos de procesos electorales. Este crecimiento supera significativamente las más recientes estimaciones para el conjunto del sector en España, y se sitúa en el rango alto de las estimaciones para las compañías europeas de mayor relevancia en el sector.
- Un crecimiento conjunto de los ingresos en los negocios de Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento (SIM/SAM) y Equipos Electrónicos de Defensa (EED) superior al 15%, crecimiento, asimismo, significativamente superior tanto al del mercado español como del europeo. Este mayor crecimiento esperado evidencia, una vez más, las características diferenciales positivas de los nichos en los que Indra está presente y de su posición de mercado en los mismos.

Los objetivos mencionados se refieren al crecimiento orgánico de las actividades de la compañía, no incluyendo, por tanto, los efectos que pudieran derivarse de aquellas adquisiciones que, previsiblemente, se materialicen a lo largo del año 2000. La compañía prevé realizar adquisiciones en el sector de Tecnologías de la Información, entre ellas algunas específicas para reforzar la oferta tanto de consultoría como de servicios para negocios de Internet (véase el epígrafe siguiente).

7. Hechos posteriores al cierre del trimestre

Con fechas 12 y 21 de enero de 2000, Indra comunicó el acuerdo con varios socios de relevancia para el desarrollo de un **portal financiero en Internet**, que incluirá una amplia oferta de productos y servicios financieros a través de la red. Con fecha 28 de Enero de 2000, se constituyó la compañía que desarrollará el nuevo portal financiero antes comentado con un capital inicial de 4.000 Mptas. Los principales socios y sus participaciones en el proyecto son los siguientes: CajaMadrid (33%), Banco Zaragozano (22%), Indra (20%), Terra Networks (10%) y El Corte Inglés (10%). Indra actúa en este proyecto como socio tecnológico y, adicionalmente, como accionista. El papel de socio tecnológico implica la plena involucración de Indra desde el momento de la concepción del proyecto y a lo largo de su desarrollo, lo que reafirma y consolida su estrategia de crecimiento en la actividad de consultoría y servicios para proyectos de Internet y negocio electrónico.

Con fecha de 27 de enero de 2000, Indra comunicó su decisión de crear una **nueva filial** específica para el desarrollo de todas sus actividades relacionadas con Internet. Esta nueva filial, que se prevé esté plenamente operativa el 31/03/2000, realizará una oferta completa en consultoría y servicios para empresas y proyectos de Internet, incluyendo la consultoría de negocio, el diseño de web y marketing, la integración de sistemas y los servicios de hosting, todo ello orientado tanto al negocio de “business to business” (B2B) como al de “business to consumer” (B2C).

Con clara vocación de liderazgo en el mercado de Internet de España y Latinoamérica, la nueva compañía nace con la aportación de recursos y actividades de Indra en este campo (60 consultores y especialistas, y una cifra de ingresos en 1999 de 1.600 Mptas.), siendo sus

objetivos para el año en curso alcanzar unos ingresos superiores a los 2.500 Mptas. y contar con un equipo de más de 100 profesionales altamente especializados. La nueva filial funcionará como una compañía pura de Internet, con los sistemas de gestión y cultura propios de este tipo de empresas, estando prevista su futura salida a bolsa con la colocación de un porcentaje minoritario de su capital.

Con el objeto de reforzar la estrategia de crecimiento de INDRA, se ha finalizado la modificación de la **estructura organizativa**. Esta nueva estructura refuerza el enfoque de la organización hacia el mercado, con la gestión integrada de todos los negocios y operaciones bajo una sola Dirección General, que a la vez permite una mejor gestión de los recursos internos especializados.

Para aquellos servicios de Tecnologías de la Información que disfrutaran de un mayor potencial de crecimiento y requieren el desarrollo de las más avanzadas tecnologías, Indra cuenta con Centros de Competencia específicos, con el fin de que la compañía proporcione una respuesta en el estado del arte a las necesidades de sus clientes en todos los mercados verticales a los que se dirige.

Por otro lado, la creación y el desarrollo de un Centro de Producción interno (o Software Factory), que incluye el diseño de procesos más industrializados para la producción del software, permitirá una mejora de la eficiencia y de la productividad en el uso de los recursos, a la vez que una mayor calidad en el desarrollo del software.

Con fecha 14 de febrero de 2000, Indra comunicó un **acuerdo de colaboración comercial y tecnológica con ALCATEL SPACE**, que contempla la adquisición por parte de ésta del 49% del capital de INDRA ESPACIO del que, hasta la fecha, era titular THOMSON-CSF. Este acuerdo consolida la positiva evolución de INDRA ESPACIO y afianza, mediante su vinculación con uno de los dos grandes grupos europeos del sector, su desarrollo y crecimiento a largo plazo.

ANEXO 1: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada (Mptas.)

| | 1999 | 1998-n | Variación | |
|---|---------------|---------------|---------------|-------------|
| | Mptas. | Mptas. | Mptas. | % |
| Cifra de negocio neta | 96.154 | 69.156 | 26.998 | 39,0 |
| Otros ingresos | 1.014 | 1.493 | (479) | (32,1) |
| Ingresos Totales | 97.168 | 70.649 | 26.519 | 37,5 |
| Costes aprov., gastos externos y de explotación | (54.216) | (38.225) | 15.991 | 41,8 |
| Costes de personal | (30.837) | (22.989) | 7.848 | 34,1 |
| Resultado Bruto Explotación | 12.115 | 9.435 | 2.680 | 28,4 |
| Amortizaciones y provisiones de circulante | (2.975) | (3.197) | (222) | (6,9) |
| Resultado neto explotación | 9.140 | 6.238 | 2.902 | 46,5 |
| Resultado Financiero | 227 | (159) | 386 | n.s. |
| Resultado Participadas | 64 | 7 | 57 | 814,3 |
| Amortización Fondo de Comercio | (65) | (99) | (34) | (34,3) |
| Resultado Ordinario | 9.366 | 5.987 | 3.379 | 56,4 |
| Resultado Extraordinario | (585) | (414) | (171) | (41,3) |
| Resultado antes de impuestos | 8.781 | 5.573 | 3.208 | 57,6 |
| Impuestos | (3.196) | (2.198) | 998 | 45,4 |
| Resultado Consolidado | 5.585 | 3.375 | 2.210 | 65,5 |
| Minoritarios | (756) | (370) | 386 | 104,3 |
| Resultado Atribuible Sociedad Dominante | 4.829 | 3.005 | 1.824 | 60,7 |

Nota 1 – Cifras no auditadas.

Nota 2 - Los datos correspondientes al ejercicio 1998-n (n=normalizado) no incluyen algunos conceptos extraordinarios que tuvieron una repercusión positiva en los ingresos internacionales de 15.500 Mptas. y de 400 Mptas. en el beneficio neto, de acuerdo con lo comentado en el Folleto Informativo de la OPV.

ANEXO 2: Balance de Situación Consolidado (Mptas.)

| | 1999 | 1998 | Variación | |
|---|----------------|----------------|---------------|-------------|
| | Mptas. | Mptas. | Mptas. | % |
| Inmovilizado Material Neto | 4.890 | 4.699 | 191 | 4,1 |
| Inmovilizado Inmaterial Neto | 5.127 | 6.477 | (1.350) | (20,8) |
| Inmovilizado Financiero | 747 | 534 | 213 | 39,9 |
| Autocartera | 2.466 | 0 | 2.466 | ----- |
| Fondo de Comercio | 1.519 | 0 | 1.519 | ----- |
| Activo Circulante Operativo | 59.212 | 51.842 | 7.370 | 14,2 |
| Inversiones Financieras Temporales | 17.373 | 7.015 | 10.358 | 147,7 |
| Otros Activos | 6.804 | 7.985 | (1.181) | (14,8) |
| Total Activo | 98.138 | 78.552 | 19.586 | 24,9 |
| Fondos Propios | 17.619 | 14.668 | 2.951 | 20,1 |
| Minoritarios | 7.231 | 6.780 | 451 | 6,7 |
| Provisiones y Otros | 2.589 | 4.475 | (1.886) | (42,1) |
| Deuda financiera a largo plazo | 2.759 | 3.187 | (428) | (13,4) |
| Otras deudas a largo plazo | 720 | 1.148 | (428) | (37,3) |
| Deuda financiera a corto plazo | 419 | 367 | 52 | 14,2 |
| Pasivo Circulante Operativo | 58.255 | 37.983 | 20.272 | 53,4 |
| Otros Pasivos | 8.546 | 9.944 | (1.398) | (14,1) |
| Total Pasivo | 98.138 | 78.552 | 19.586 | 24,9 |
| | | | | |
| % Deuda (caja) neta / fondos propios | (80,6%) | (23,6%) | | |

Nota 1 - Cifras no auditadas.

IX. DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DURANTE EL PERIODO :

(Se hará mención de los dividendos distribuidos desde el inicio del ejercicio económico).

| | | | | Dividendos (Millones de Pesetas) |
|--|--|----|----|-------------------------------------|
| | | 20 | 26 | 1.909 |
| | | 0 | 0 | 0 |
| | | 0 | 0 | 0 |

Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)

La Junta General que aprobó los estados financieros y la gestión del ejercicio 98, celebrada el 05.03.99, acordó la distribución de un dividendo de 18 pesetas/acción, que se hizo efectivo el 11.03.99.

El Consejo de Administración, celebrado el 30.09.99, acordó el reparto de un dividendo a cuenta de 8 pesetas/acción, que se hizo efectivo el 15.10.99.

X. HECHOS SIGNIFICATIVOS (*)

| | Sí | No |
|--|----|----|
| 1. Adquisiciones o transmisiones de participaciones en el capital de sociedades cotizadas en bolsa determinantes de la obligación de comunicar complementada en el art. 53 de la LMV (5 por 100 y múltiplos) | | X |
| 2. Adquisiciones de autocartera determinantes de la obligación de comunicar según la disposición adicional 1ª de la LSA (1 por 100) | | X |
| 3. Otros aumentos y disminuciones significativos del inmovilizado (participaciones superiores al 10% en sociedades no cotizadas, inversiones o desinversiones materiales relevantes, etc.) | X | |
| 4. Aumentos y reducciones del capital social o del valor de los títulos | | X |
| 5. Emisiones, reembolsos o cancelaciones de empréstitos | | X |
| 6. Cambios de los Administradores o del Consejo de Administración | | X |
| 7. Modificaciones de los Estatutos Sociales | | X |
| 8. Transformaciones, fusiones o escisiones | | X |
| 9. Cambios en la regularización institucional del sector con incidencia significativa en la situación económica o financiera de la sociedad o del Grupo | | X |
| 10. Pleitos, litigios o contenciosos que puedan afectar de forma significativa a la situación patrimonial de la Sociedad o del Grupo | | X |
| 11. Situaciones concursales, suspensiones de pagos, etc. | | X |
| 12. Acuerdos especiales de limitación, cesión o renuncia total o parcial, de los derechos políticos y económicos de las acciones de la Sociedad. | | X |
| 13. Acuerdos estratégicos con grupos nacionales o internacionales (intercambio de paquetes accionariales, etc.) | X | |
| 14. Otros hechos significativos | X | |

Marcar con una "X" la casilla correspondiente, adjuntando en caso (*) afirmativo anexo explicativo en el que se detalle la fecha de comunicación a la CNMV y a la SRVB.

ANEXO EXPLICATIVA HECHOS SIGNIFICATIVOS

* Con fecha de 12 de enero de 2000 se comunicó, el acuerdo entre Caja Madrid, Banco Zaragozano e Indra para el desarrollo de un portal financiero en Internet. En este proyecto Indra actúa como socio tecnológico y, adicionalmente como accionista.

* Con fecha de 21 de enero de 2000 se comunicó, el acuerdo alcanzado para la incorporación de Terra Networks y El Corte Inglés al proyecto de desarrollo de un portal financiero en Internet, quedando las participaciones accionariales como sigue: Caja Madrid 33%, Banco Zaragozano 22%, Indra 20%, Terra Networks 10%, el Corte Inglés 10%, y otros inversores 5%.

* Con fecha de 27 de enero de 2000 se comunicó, la decisión de crear una unidad de negocio diferenciada, que se instrumentará a través de una nueva filial, desde la que realizará una oferta completa en consultoría y servicios de Internet. La nueva empresa, se prevé este operativa el 31/03/2000.

Asimismo, se comunico la modificación de la estructura organizativa de Indra, que refuerza el enfoque de la organización hacia el mercado, con la gestión integrada de todos los negocios y operaciones bajo una sola Dirección General.

* Con fecha de 27 de enero de 2000 se remitió, un comunicado desmintiendo categóricamente las noticias difundidas en algún medio de comunicación radiofónico, relativas a la posible realización por parte de Indra de una OPA sobre Amper y Radiotónica.

* Con fecha de 8 de febrero de 2000 se comunicó, la previsión de las principales magnitudes de los resultados del ejercicio de 1999.

* Con fecha de 14 de febrero de 2000 se comunicó el acuerdo de colaboración comercial y tecnológica alcanzado entre Indra y Alcatel Space, que contempla la adquisición por parte de ésta del 49% del capital de Indra Espacio del que, hasta la fecha, era titular Thomson-CSF.

NOTA: en caso de ser insuficiente el espacio reservado en estos cuadros para las explicaciones solicitadas, la sociedad podrá adjuntar cuantas hojas adicionales considere necesarias.