# NCG BANCO, S.A.

D. JOSE DE PABLO LÓPEZ, DIRECTOR DE FINANCIACIÓN PROPIA Y EMISIONES EN NCG BANCO, S.A., NIF A70302039, CON DOMICILIO EN A CORUÑA, RÚA NUEVA 30-32, ANTE LA COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES

# **CERTIFICA**

Que el contenido del Documento de Registro de NCG BANCO, S.A. 2011, inscrito en los registros oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 1 de diciembre de 2011, coincide plenamente con el que se adjunta a la presente certificación en soporte informático y

# **AUTORIZA**

La difusión del documento citado a través de la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Y para que conste a los efectos oportunos, expide la presente certificación, en Madrid, a 1 de diciembre de 2011.

Fdo.- José de Pablo López Director de Financiación Propia y Emisiones



# DOCUMENTO DE REGISTRO NCG BANCO, S.A. 2011

DOCUMENTO DE REGISTRO (según Anexo XI del Reglamento (CE) 809/2004 de la Comisión Europea de 29 de abril de 2004 y ha sido inscrito en el Registro Oficial de la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 1 de diciembre de 2011)

# ÍNDICE

# I. FACTORES DE RIESGO RELATIVOS AL EMISOR.

### II. DOCUMENTO DE REGISTRO

- 1. PERSONAS RESPONSABLES
  - 1.1. Personas responsables de la información
  - 1.2. Declaración de los responsables
- 2. AUDITORES DE CUENTAS
  - 2.1. Nombre y dirección de los auditores
  - 2.2. Renuncia de los auditores a sus funciones
- 3. FACTORES DE RIESGO
- 4. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR
  - 4.1. Historial y evolución del emisor
- 5. DESCRIPCIÓN DEL EMISOR
  - 5.1. Principales actividades del emisor
- 6. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA
  - 6.1. Descripción del Grupo y posición del emisor en el mismo.
  - 6.2. Dependencia del emisor de otras entidades del Grupo.
- 7. INFORMACIÓN SOBRE TENDENCIAS
  - 7.1. Declaración de que no ha habido ningún cambio en las perspectivas del emisor desde la fecha de sus últimos estados financieros.
  - 7.2. Hechos que puedan tener incidencia en la perspectiva del emisor
- 8. PREVISIONES O ESTIMACIONES DE BENEFICIOS
- 9. ÓRGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN
  - 9.1. Miembros de los órganos administrativos, de gestión y de supervisión.
  - 9.2. Conflictos de interés de los órganos administrativos, de gestión y de supervisión.
- 10. ACCIONISTAS PRINCIPALES
- 11. INFORMACIÓN FINANCIERA RELATIVA AL ACTIVO Y EL PASIVO DEL EMISOR, POSICIÓN FINANCIERA Y PÉRDIDAS Y BENEFICIOS
  - 11.1. Información financiera histórica
  - 11.2. Estados financieros

- 11.3. Auditoría de la información financiera histórica anual
- 11.4. Edad de la información financiera más reciente
- 11.5. Información intermedia y demás información financiera
- 11.6. Procedimientos judiciales y arbitrales
- 11.7. Cambio significativo en la posición financiera del emisor
- 12. CONTRATOS IMPORTANTES
- 13. INFORMACIÓN DE TERCEROS, DECLARACIONES DE EXPERTOS Y DECLARACIONES DE INTERÉS
- 14. DOCUMENTOS A DISPOSICIÓN

# I.FACTORES DE RIESGO.

# 0.1. Factores de riesgo relativos al emisor.

Se detallan a continuación los principales factores de riesgo a los que se expone NCG BANCO, S.A en el desarrollo de su actividad habitual como entidad de crédito.

Debido a que NCG BANCO, S.A. es una entidad de reciente constitución, no dispone de información financiera histórica, por lo que los datos históricos que se detallan en el presente Documento de Registro están referidos a NOVACAIXAGALICIA.

# A) Riesgo de Crédito.

El riesgo de crédito surge de la eventualidad de que se generen pérdidas por el incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de los acreditados en el tiempo y forma pactados, así como pérdidas de valor por el simple deterioro de la calidad crediticia de los mismos.

Dentro de este riesgo se pueden distinguir las siguientes modalidades:

# 1º. Riesgo de crédito directo

Hace referencia a la probabilidad de incumplimiento en la devolución del principal o los intereses de una deuda generada por la puesta de fondos a disposición de una contraparte. Aparece, por ejemplo, en los préstamos y en los depósitos interbancarios.

La medición y control de la exposición crediticia obliga, y más en el entorno actual, a una actualización permanente de las políticas crediticias; de las herramientas de control y admisión y de las actuaciones preventivas y correctoras necesarias.

La función de control del riesgo de crédito se encuentra definida por los siguientes valores:

- Objetividad en la toma de decisiones, incorporando todos los factores de riesgo relevantes (tanto cualitativos como cuantitativos) e implantación de mecanismos de control interno que impidan incurrir en riesgos no asumibles o de los que no se disponga de los adecuados sistemas de gestión y control. Función de riesgos independiente y global, que asegura una adecuada información para la toma de decisiones en los distintos niveles.
- Un sistema de concesión descentralizado soportado en tres puntos de apoyo:
  - un soporte operativo para la admisión de riesgo estandarizado, cuyo flujo se define y controla centralizadamente.
  - un apoyo a la estructura de análisis del riesgo en forma de bases de información y de herramientas avanzadas de calificación del riesgo (modelos de scoring y rating).
  - una filosofía prudente en los criterios de los analistas supervisada por la propia estructura jerárquica.
- Un seguimiento continuado de la calidad de la inversión por parte de toda la estructura de NCG BANCO y sistemas de recuperación en sus distintas fases (oficina, unidades especializadas, litigio).
- A cierre de septiembre de 2011 la calidad del riesgo de crédito directo del Grupo NCG BANCO se sintetiza en el siguiente cuadro:

### Riesgo de Crédito Directo

	sep-11	dic-10
Inversión Crediticia en Balance	52.210	54.470
Activos dudosos	4.415	3.896
Tasa de morosidad (%)	8,46%	7,15%
Provisiones	2.045	2.240
Tasa de cobertura (%)	46,3%	57,5%
Tasa cobertura incluyendo	98,0%	100,5%
garantías	20,070	100,070

Millones Euros

# 2º. Riesgo de crédito contingente

Se entiende por riesgo de crédito contingente la posibilidad de que el Grupo tenga que hacer frente a las obligaciones contraídas en nombre de un cliente sin ser reembolsados por éste. Se da, entre otros, en avales y créditos documentarios confirmados.

La exposición a riesgo contingente del Grupo se eleva a 2.520 millones de euros a septiembre de 2011, del que 114 millones tienen la condición de dudoso, habiéndose realizado provisiones que sitúan la tasa de cobertura en el 43,5% como se detalla en el cuadro adjunto.

Riesgo de Crédito Contingente

	sep-11	dic-10
Riesgo y compromisos Contingentes	2.520	3.218
Activos dudosos	114	136
Tasa de morosidad (%)	4,51%	4,21%
Provisiones	49	64
Tasa de cobertura (%)	43,5%	47,2%

Millones Euros

# 3º. Riesgo país

De acuerdo con la normativa del Banco de España, se entiende por riesgo - país la probabilidad de que una entidad incurra en pérdidas por las deudas de un país, globalmente consideradas, por circunstancias distintas del riesgo comercial habitual. El riesgo-país afecta a todos los activos financieros y pasivos contingentes del Grupo sobre un país, cualquiera que sea la naturaleza del sujeto financiado y la instrumentación de la financiación. Comprende, por tanto, el riesgo soberano, el riesgo de transferencia y los restantes riesgos derivados de la actividad financiera internacional.

A 30 de septiembre 2011 el riesgo del Grupo en países con calificación de riesgo se limita a 768 mil euros cuya cobertura se sitúa en el 22,3% del riesgo.

	sep-11			
	Importe riesgo Cobertur		% Cobertura	
Operaciones con países del grupo 3	0,235	0,025	10,6%	
Operaciones con países del grupo 4	0,498	0,115	23,1%	
Operaciones con países del grupo 5	0,035	0,031	88,6%	
Operaciones con países del grupo 6	0,000	0,000	-	
Total Riesgo País	0,768	0,171	22,3%	

Millones Euros

La clasificación de los activos según riesgo país por parte de las entidades de crédito se fija en la Circular 4/2004 del BdE, y se realizará atendiendo a: i) su experiencia de pagos; ii) su situación financiera externa (su deuda externa); iii) su situación económica (niveles de renta, crecimiento...); iv) otros indicadores de mercado (como calificaciones de rating o evolución del diferencial de deuda).

En función de dichos indicadores se establecen seis grupos numerados de 1 a 6, de menor a mayor riesgo:

- ⇒ Grupo 1: países de la UE, Noruega, Suiza, Islandia, Estados Unidos, Canadá, Japón, Australia y Nueva Zelanda.
- ⇒ Grupo 2: países, que aún siendo de bajo riesgo, no estén incluidos en el grupo 1.
- ⇒ Grupo 3: países que presenten un deterioro macroeconómico significativo que se estime que pueda afectar a la capacidad de pago del país.
- ⇒ Grupo 4: países que presenten un deterioro macroeconómico profundo que se estime que pueda afectar seriamente a la capacidad de pago del país.
- ⇒ Grupo 5: países que presenten dificultades prolongadas para hacer frente al pago de su deuda.
- ⇒ Grupo 6: operaciones cuya recuperación se considere remota debido a las circunstancias imputables al país.

# 4º. Riesgo de calidad crediticia del emisor

Se trata de la posibilidad de tener pérdidas en la cartera de valores titularidad del Grupo por variaciones en el precio de los valores que integran la misma provocadas por descensos en la calidad crediticia de los emisores de los valores. Afecta tanto a los valores de renta fija como a los de renta variable.

A septiembre de 2011 la cartera de deuda de la entidad matriz ascendía a 7.323 millones de euros, de la que el 98% presentaba calificaciones en grado inversión tal y como se detalla en cuadro adjunto.

Millones de euros	Grado Inversión	Sin calificar y otros	Total
Administración Central	2.608	104	2.712
Resto Administración Pública	1.483	0	1.483
Renta Fija Empresas y otros	1.540	15	1.555
Títulos Entidades Financieras	1.539	35	1.574
Total Cartera de Deuda	7.169	155	7.323

El saldo de renta fija del Banco Gallego asciende a 891,6M de Euros, que se divide en 398M de Euros en administraciones públicas españolas, 75,8M de Euros en entidades financieras y 415M de Euros en empresas.

# 5º. Riesgo de pago o liquidación

Posibilidad de sufrir pérdidas en los intercambios entre dos entidades, en los que los dos flujos de fondos intercambiados no se producen de forma simultánea. Pueden surgir, por ejemplo, en las compraventas de divisas.

# 6°. Riesgo Inmobiliario

En el actual contexto de deterioro del sector inmobiliario, a la hora de analizar el riesgo de crédito de la entidad resulta especialmente relevante el seguimiento de la exposición a la actividad inmobiliaria. A 30 de septiembre de 2011 el Grupo había destinado a financiar actividades de construcción y promoción inmobiliaria 11.191 millones de euros de los que 3.010 millones se encuentran en situación de dudoso y 1.914 millones de euros en subestandar. En el siguiente cuadro se muestra el detalle de la financiación destinada a la construcción y promoción inmobiliaria a 30 de septiembre de 2011.

Financiación a construcción y promoción inmobiliaria	Importe Bruto
Sin garantía hipotecaria	1.955
Con garantía hipotecaria	9.236
Vivienda terminada	4.637
Vivienda en construcción	1.879
Suelo	2.720
Total	11.191

Millones Euros

Adicionalmente, se destina a financiar la adquisición de viviendas por parte particulares préstamos con garantía hipotecaria por importe de 14.876 millones de euros, de los que 248 millones de euros presentan la condición de dudosos, lo que arroja una tasa de morosidad del 1,67%.

En el cuadro adjunto se presentan el detalle de la composición de la cartera de activos inmobiliarios provenientes de la financiación destinada a adquisición de vivienda o a la actividad de construcción y promoción inmobiliaria, bien a través de adjudicaciones, dación en pago, compra para cancelación de préstamos, etc. a 30 de septiembre de 2011.

Activos inmobiliarios procedentes de financiación	VNC	Cobertura	
Vivienda terminada	920	228	
Vivienda en construcción	301	88	
Suelo	1.335	507	
Resto activos inmobiliarios	294	48	
Total	2.850	871	

Millones de euros

A 30 de septiembre la exposición total del Grupo a promoción, construcción y activos adjudicados suponía el 17,7% del activo total. Si se considera también la financiación de hipotecas a particulares este porcentaje se eleva al 38,3%.

# 7º. Exposición a deuda soberana y al sector público

En el cuadro adjunto se presentan el detalle de la exposición a deuda soberana y al sector público a fecha 30 de septiembre de 2011.

Exposición Neta de provisiones en millones de Euros

1		1				
	Grecia	Irlanda	Portugal	España	Italia	Bélgica
Exposición ante Deuda soberana	0	0	93,8	3.777,60	143,4	0
Exposición ante Sector público	6	0	40,7	1.830,10	12,4	0
Total	6	0	134,5	5.607,70	155,8	0

# B) Riesgo de Mercado.

Este riesgo se deriva de los cambios producidos en la valoración de los instrumentos que componen la posición que NCG BANCO mantiene en los mercados financieros, como consecuencia de la variación en los tipos de interés, tipos de cambio y cotizaciones de los de valores de renta fija y variable.

Los principios en los que se sustenta la gestión del Riesgo de Mercado en NCG BANCO, son la involucración de la dirección, la segregación de funciones entre las áreas de contratación y las áreas tomadoras de riesgo del área encargada de la medición e información a la Alta Dirección, el establecimiento de límites en cuanto a las actividades permitidas y riesgos a asumir en términos de posiciones, resultados y pérdidas potenciales (VaR) y el seguimiento y reporting a los órganos de gobierno de los riesgos asumidos y de los resultados obtenidos. A 30 de septiembre 2011 el valor en riesgo para las carteras de negociación es de 3 millones de euros.

La operativa de negociación de NCG BANCO se concentra especialmente en la actividad de valores de renta variable y derivados sobre tipo de interés a corto y largo plazo.

Para estimar las pérdidas potenciales de las carteras se emplea el método Valor en Riesgo (VaR). NCG BANCO utiliza adicionalmente otros mecanismos para analizar y controlar el riesgo de tipo de interés y de mercado como son el establecimiento de límites en las posiciones globales y en determinados valores, limites a los resultados (*mark to market*), la realización de análisis de sensibilidad ante variaciones en los precios de mercado y el análisis de escenarios o *stress testing*.

# C) Riesgo estructural.

Este riesgo se deriva de la actividad comercial permanente con clientes así como de operaciones corporativas. Su gestión está destinada a proporcionar estabilidad manteniendo unos niveles de liquidez y solvencia adecuados. Ese riesgo se desglosa en riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

# 1º Riesgo de tipo de interés.

Este riesgo se origina por las variaciones en los tipos de interés, a los que están referenciadas las posiciones de activo, pasivo y fuera de balance por presentar desfases temporales en las fechas de repreciación o vencimiento, o estar referenciadas a índices diferentes.

El Grupo económico de NCG BANCO utiliza modelos para determinar la exposición al riesgo de tipo de interés, tomando como punto de partida la metodología de Basilea y de Banco de España. Estos modelos permiten establecer límites y determinar la sensibidad del margen financiero y del valor económico de la entidad. Haciendo uso del modelo interno, se establece un límite tal, que el efecto de un movimiento adverso del 2% en los tipos de interés no deberá sobrepasar un determinado porcentaje de reducción del valor económico de NCG BANCO o de los recursos propios computables de primera categoría y segunda categoría y del margen financiero. Para optimizar la sensibilidad del balance a las variaciones de tipos de interés se contratan coberturas sobre las partidas sensibles del balance.

# 2º Riesgo de Liquidez

Se denomina riesgo de liquidez a la posibilidad de que una entidad no pueda atender sus compromisos de pago en tiempo y forma, sin recurrir a la obtención de fondos en condiciones gravosas, ni deteriorar la imagen y reputación de la entidad.

La responsabilidad del marco de Gobierno y gestión del riesgo de liquidez, de acuerdo con las mejores prácticas emanadas del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea y Banco de España, reside en el Consejo de Administración. Por delegación, el Comité de Activos y Pasivos es el encargado también de la gestión de otros riesgos de carácter estructural (riesgo de tipo de interés y riesgo de mercado). Adicionalmente la Comisión de Tesorería y el Comité de Emergencia de Liquidez son órganos con responsabilidades directas en la gestión del riesgo de liquidez estructural.

EL marco de control del riesgo de liquidez se apoya en los siguientes pilares:

- la existencia de un plan anual de liquidez,
- la existencia de activos líquidos suficientes para hacer frente a potenciales situaciones de tensión de liquidez, materializado en la disponibilidad de activos de alta calidad a los que se pueda apelar como vía alternativa para atender los compromisos adquiridos,
- indicadores tempranos y alertas de liquidez, que informan sobre potenciales situaciones que pueden aconsejar la adopción de decisiones extraordinarias o incluso la convocatoria del Comité de Emergencia de Liquidez
- análisis de estrés: se realizan diariamente ejercicios de tensión de liquidez, fundamentados en escenarios que combinan la ocurrencia de eventos de carácter idiosincrásico y sistémico.

Para hacer frente a situaciones excepcionales de liquidez, la entidad cuenta con una serie de instrumentos financieros suficientemente líquidos para una rápida transformación en efectivo. Así, los activos elegibles en la póliza de BCE ascienden a 3.614 millones de euros a precios de Banco de España. Junto a este importe, se dispone de renta fija con rating superior a AA y renta variable cotizada por importe de 1.200 millones de euros.

La capacidad de emisión de valores, entendida como una fuente adicional de liquidez, asciende a 3.500 millones de euros.

Por el contrario, el volumen de emisiones mayoristas que vencen durante la segunda mitad de 2011, asciende a 1.743 millones de euros, de los que 815 millones se corresponden con cédulas hipotecarias y territoriales que permitirán engrosar la capacidad de emisión de valores y/o los activos líquidos pignorables. Del mismo modo, y para el año 2012, los importes de vencimientos de emisiones suponen 4.818 millones, de los que 1.440 corresponden a las categorías antes mencionadas que incrementarán la capacidad de emisión.

En el caso de que las circunstancias de mercado impidan la realización de nuevas emisiones de deuda, tanto de deuda senior como de cédulas, existe la posibilidad de realizar titulizaciones con estos activos con la intención de conseguir colateral y por tanto recursos del BCE, si bien la pérdida de liquidez es más acentuada y los trámites de emisión más complicados. En este sentido en el mes de septiembre se ha realizado una titulización hipotecaria por importe de 1.500 millones de euros, con el fin de tener capacidad para incrementar las garantías disponibles para participar en las subastas de liquidez del BCE, en el caso que fuese necesario.

En cualquier caso, no hay que olvidar la vía de generación de liquidez desde la división minorista, bien realizando campañas específicas de captación de nuevo pasivo, bien mediante la reducción de la inversión crediticia y la salida de activos adjudicados.

Se presenta a continuación el detalle de plazos por vencimiento de los saldos de determinados epígrafes del balance se situación a 30 de septiembre de 2011 en un escenario de condiciones normales de mercado (Estado T9 del Banco de España, esta información no ha sido auditada)

ACTIVO	Total balance	A la vista	Hasta un mes	Más de un mes y hasta tres meses	Más de tres meses y hata seis meses	Más de seis meses y hasta un año	Más de un año y hasta cinco años	Más de cinco años	Vencimiento no determinado y sin clasificar
Caja y depósitos en bancos centrales	814.869	814.869							
Depósitos en entidades de crédito	1.223.336	119.038	567.306	113.822	76.706	235.509	98.133	12.822	
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	617.061		491.993	84.855	40.213				
Crédito a la clientela	50.269.822	78.487	1.188.799	1.432.294	1.530.428	2.639.395	7.694.560	31.064.640	4.641.219
Valores representativos de deuda	7.314.687		10.052	165.332	529.921	718.439	4.025.634	1.865.067	242
Otros activos con vencimiento	871.625	279	871.346						
Total Activo	61.111.400	1.012.673	3.129.496	1.796.303	2.177.268	3.593.343	11.818.327	32.942.529	4.641.461
PASIVO	Total balance	A la vista	Hasta un mes	Más de un mes y hasta tres meses	Más de tres meses y hasta seis meses	Más de seis meses y hasta un año	Más de un año y hasta cinco años	Más de cinco años	Vencimiento no determinado y sin clasificar
Depósitos de bancos centrales	3.694.824		3.694.824						
Depósitos de entidades de crédito	3.737.575	690.673	1.025.098	5.956	2.500	113.387	694.489	1.205.472	
Operaciones del mercado monetario a través de entidades de contrapartida	2.013.187		1.633.974	96.425	282.788				
Depósitos de la clientela	43.099.414	13.670.767	3.763.660	4.374.927	4.801.294	7.565.189	2.399.190	6.524.387	
Débitos representados por valores negociables	8.185.046				1.427.387	3.208.025	1.103.500	2.446.134	
Pasivos subordinados	3.676.248						580.000	540.699	2.555.549
Otros pasivos con vencimiento	75.339		75.339						
Total Pasivo	64.481.633	14.361.440	10.192.895	4.477.308	6.513.969	10.886.601	4.777.179	10.716.692	2.555.549
Diferencia activo - pasivo	-3.370.233	-13.348.767	-7.063.399	-2.681.005	-4.336.701	-7.293.258	7.041.148	22.225.837	2.085.912

### D) Riesgo Operacional.

El riesgo operacional surge como la posibilidad de incurrir en pérdidas como consecuencia de la falta de adecuación o de un fallo en los procesos, el personal o los sistemas internos de NCG BANCO o bien por acontecimientos externos imprevistos.

El nuevo modelo de gestión del riesgo operacional implantado en NCG BANCO mantiene una continuidad con las mejores prácticas desarrolladas en los modelos procedentes de ambas entidades y que se apoyan en el control y mitigación del riesgo operacional a partir de tres líneas de control: la gestión del riesgo operacional realizada por las unidades de negocio y soporte, la función independiente corporativa de gestión de riesgo operacional y la revisión y evaluación independiente del cumplimiento del modelo de gestión.

# E) Riesgo Reputacional.

El riesgo reputacional se deriva de las prácticas internas que pudieran causar una percepción negativa de nuestros grupos de interés (clientes, proveedores, administraciones públicas o entorno local). Estás prácticas provienen esencialmente de:

- Incumplimiento de las disposiciones reguladoras.
- Prácticas poco respetuosas con el patrimonio social en el que se desenvuelve la actividad del Grupo.
- Comportamiento ético contrario a los principios generalmente aceptados.

# F) Evolución del entorno competitivo.

NCG BANCO, S.A. se expone en el desarrollo de su actividad habitual a la evolución del entorno competitivo.

A estos efectos, son variables relevantes a tener en cuenta la evolución del PIB y otros fundamentos macroeconómicos como la del consumo o la creación de empleo, el comportamiento de los tipos de interés y de los mercados financieros, así como de la competencia entre entidades bancarias y la evolución del mercado hipotecario.

# G) Riesgo relativo a política de remuneraciones

Está pendiente de determinación y aprobación una política de remuneraciones definitiva por parte de NCG BANCO, S.A. dada su reciente constitución, debiendo en todo caso dicha política definitiva adaptarse a las previsiones del Real Decreto 771/2011, de 3 de junio, atendiendo especialmente al hecho de que NCG BANCO, S.A ha obtenido el apoyo del FROB. Respecto de las políticas de remuneración vigentes en NOVACAIXAGALICIA, fueron aprobadas por los Consejos de Administración de Caja de Ahorros de Galicia y de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra en sus sesiones del pasado 18 de Octubre de 2010, previo informe de sus respectivas Comisiones de Retribuciones y Nombramientos, en consonancia con la normativa nacional e internacional entonces vigente.

# **Otros Riesgos**

NCG BANCO S.A. tiene su origen en el marco del proceso de reorganización de CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA (NOVACAIXAGALICIA) para su recapitalización y ha iniciado sus actividades con efectos desde la fecha de eficacia de la segregación del negocio financiero por parte de NOVACAIXAGALICIA, el 14 de septiembre de 2011.

Debido a que NCG BANCO, S.A. es una entidad de reciente constitución, no dispone de información financiera histórica, por lo que los datos históricos que se detallan en el presente Documento de Registro están referidos a NOVACAIXAGALICIA.

En cumplimiento de lo dispuesto en el Real Decreto-Ley 2/2011, de 18 de febrero, para el reforzamiento del sistema financiero español, el plan de recapitalización presentado por NOVACAIXAGALICIA para alcanzar el nivel del 10% de capital principal exigido, contempló una estrategia y calendario de cumplimiento de una serie de medidas concretas

que permitirían reforzar los niveles de capitalización de la entidad antes del 30 de septiembre de 2011.

A la fecha de publicación del presente Documento de Registro, el proceso de reorganización de NOVACAIXAGALICIA para su recapitalización se ha materializado en los siguientes hitos: (i) la constitución de la entidad bancaria el 14 de septiembre de 2011 en unidad de acto junto con la segregación del negocio financiero por parte de NOVACAIXAGALICIA y (ii) la aportación a NCG BANCO S.A. de 2.465 millones de euros por parte del Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB), a través de un aumento de capital, mediante la adquisición de acciones ordinarias representativas del capital social del Banco, acordada el 30 de septiembre de 2011 y desembolsado el 10 de octubre de 2011.

Una vez efectuada la ampliación de capital de los mencionados 2.465 millones de euros, el FROB ostenta desde la fecha de desembolso de dicho importe, esto es, el 10 de octubre de 2011, un porcentaje de participación en NCG BANCO, S.A. del 93,16%.

# II. DOCUMENTO DE REGISTRO

# Anexo XI del Reglamento (CE) nº 809/2004 de 29 de abril de 2004

# 1. PERSONAS RESPONSABLES.

## 1.1. Personas responsables.

En nombre y representación de NCG BANCO, S.A, con C.I.F. A70302039, CNAE 0065 y domicilio en Rúa Nueva, 30, 15.003 - A CORUÑA, asume la responsabilidad del contenido del presente Documento de Registro D. José de Pablo López, de NCG BANCO, S.A, mayor de edad, español, vecino de Madrid, con N.I.F. número 2.706.998-J, apoderado a estos efectos en virtud del acuerdo del Consejo de Administración de NCG BANCO, S.A de fecha 17 de octubre de 2011.

# 1.2. Declaración de los responsables.

El responsable del Documento de Registro declara que, tras comportarse con una diligencia razonable para garantizar que así es, la información contenida en el presente Documento de Registro es, según su conocimiento, conforme a los hechos y no incurre en ninguna omisión que pudiese afectar a su contenido.

### 2. AUDITORES DE CUENTAS.

### 2.1. Nombre y dirección de los auditores del emisor.

Tal y como se expone en el presente Documento de Registro NCG BANCO S.A. adquiere en fecha 14 de septiembre de 2011 por sucesión universal, todos los derechos y obligaciones de Caixa de Aforros de Galicia, Vigo, Ourense e Pontevedra (NOVACAIXAGALICIA), entidad resultante de la fusión entre Caja de Ahorros de Galicia y de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra, por lo tanto, y, hasta la fecha de registro del presente Documento de Registro, Deloitte, S.L. continúa realizando sus funciones como auditor de la entidad, en espera del nombramiento definitivo de una firma de auditoría.

La información financiera histórica de Caja de Ahorros de Galicia y de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra, correspondiente al ejercicio 2009, ha sido auditada por Price Waterhouse Auditores, S.A. (Sociedad inscrita con el número S-0242 en el ROAC, con domilicio en Paseo de la Castellana, 43, Madrid) en el caso de la información financiera correspondiente a Caja de Ahorros de Galicia y por Deloitte, S.L. (Sociedad inscrita con el número S-0692 en el ROAC, con domicilio en la Plaza Pablo Ruiz Picasso 1, Torre Picasso) en el caso de la información financiera correspondiente a Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra.

Los estados financieros de NOVACAIXAGALICIA correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de diciembre de 2010 y el 31 de diciembre de 2010 han sido auditados por Deloitte, S.L.

# 2.2. Renuncia de los auditores a sus funciones.

Los auditores no han renunciado ni han sido apartados de sus funciones durante el período cubierto por la información histórica a que hace referencia el presente Documento de Registro.

# 3. FACTORES DE RIESGO.

Los factores de riesgo que pueden afectar a la capacidad de NCG BANCO, S.A para cumplir con sus compromisos con los inversores se detallan en el apartado 0.1 anterior.

# 4. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR.

### 4.1. Historial y evolución del emisor.

# 4.1.1. Nombre legal y comercial del emisor.

La denominación social completa del emisor es la de NCG BANCO, S.A.

La denominación comercial es la de Novagalicia Banco.

# 4.1.2. Lugar y número de registro del emisor.

NCG BANCO, S.A, figura inscrita en el Registro Mercantil de A Coruña, tomo 3.426, folio 1, hoja número 47.803, inscripción 1ª, así como en el Registro Especial Bancos y Banqueros del Banco de España con el número 2080.

# 4.1.3. Fecha de Constitución y período de actividad.

NCG BANCO S.A. se constituye como sociedad anónima en fecha 14 de septiembre de 2011 y particularmente como banco o entidad de crédito de plenas capacidades según escritura pública inscrita en el Registro Mercantil de A Coruña.

NCG BANCO S.A. se constituye en unidad de acto con la segregación del patrimonio de Caixa de Aforros de Galicia, Vigo, Ourense e Pontevedra (NOVACAIXAGALICIA), entidad constituida por fusión de las entidades Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra (Caixanova) y Caja de Ahorros de Galicia (Caixa Galicia), por escritura pública otorgada en Santiago de Compostela, el día 29 de noviembre de 2010 con posterior inscripción en el Registro Mercantil de A Coruña en fecha 1 de diciembre de 2010, que lo adquiere por sucesión universal. La fusión de las dos Cajas se realiza al amparo del Real Decreto-Ley 9/2009, sobre reestructuración bancaria y reforzamiento de los recursos propios de las entidades de crédito, aprobado por el gobierno español con fecha 26 de junio de 2009, y que tiene por objeto regular el régimen jurídico del Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB), asignándole, entre otras, la función de contribuir al reforzamiento de los recursos propios en determinados procesos de integración de entidades de crédito esencialmente sólidas de modo que se incremente su capacidad de financiación de la economía.

El patrimonio segregado a que hace referencia el párrafo anterior y que transfiere NOVACAIXAGALICIA a NCG BANCO, S.A., está integrado por la totalidad de los activos y pasivos de NOVACAIXAGALICIA, salvo por los activos y pasivos excluidos, que son el Monte de Piedad y la Obra Social.

Se detallan a continuación los elementos del activo y pasivo del balance de NOVACAIXAGALICIA que componen el patrimonio segregado, a fecha 31 de diciembre de 2010, teniendo en cuenta que, por tratarse de un patrimonio dinámico, los elementos que lo integran podrían haber sufrido variaciones:

#### (Miles de Euros)

АСПУО	Novacaixagalicia	Caja	Banco	PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Novacaixagalicia	Caja	Banco
				PASIVO			
CAJA Y DEPÓSITOS EN BANCOS CENTRALES	1.164.737	127.058	1.037.679				
				CARTERA DE NEGOCIACIÓN			
CARTERA DE NEGOCIACIÓN				Derivados de negociación Posiciones cortas en valores	485.933 136		485.93: 138
Valores representativos de deuda	20,914		20.914		486,069	0	486.06
Otros instrumentos de capital	16,301		16.301		100.000	- Y	*00.00
Derivados de negociación	433.792		433.792		l		
	471.007		471.007		2.400.808		2.400.80
ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA				Depósitos de entidades de crédito Depósitos de la clientela	2.891.845 46.665.135		2.891.84 46.665.13
Valores representativos de deuda	4,051,466		4.051.466	Débitos representados por valores negociables	9.996.581		9.996.58
Otros instrumentos de capital	1.360.130		1,360,130		3.551,584		3.551.58
	5.411.596		5.411.596	Otros pasivos financieros	196.793		196.79
***************************************					65.702.746	0	65.702.74
INVERSIONES CREDITICIAS Depósitos en entidades de crédito						1	
Crédito a la clientela	774.454 50.688.990	1.626	774.454 50.687.364		117.284		117.28
Oredito a la Citerite la	51.463.444	1.626	51,461,818			1	
	01.400.444	1.020	31.401.010	1		1	
					ļ	i 1	
CARTERA DE INVERSIÓN A VENCIMIENTO	3.182.911	L	3.182.911	PROVISIONES	1		
				Fondos para pensiones y obligaciones similares	189.737	1	189.73
DERIVADOS DE COBERTURA				Provisiones para riesgos y compromisos contingentes	34.630	1 1	34.63
DERIVADOS DE COBERTURA	504.907		504.907	Otras provisiones	360.346 584.713		360.34 584.71
ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA		!		i	084./13	· · · · · ·	584./1.
Activo material	344,548		344,548				
	344.548	0	344.548	PASIVOS FISCALES			
				Corrientes	3.971		3.971
PARTICIPACIONES	1	1		Diferidos	157.087		157.08
Entidades asociadas	431,346		431.346		161.058	0	161.058
Entidades asociadas Entidades multigrupo	69.897		69.897		342.093	342.093	
Entidades del Grupo	1.916.501		1,916,501		042.000	542.000	
	2.417.744	0		1	1		
				OTROS PASIVOS	234.566		202.690
CONTRATOS DE SEGUROS VINCULADOS A PENSIONES	136.105		136.105	TOTAL PASIVO	67.628.529	342.093	67.254.56
				TOTAL PASIVO	67.020.020	342.093	67.234.30.
ACTIVO MATERIAL				PATRIMONIO NETO			
De uso propio	1.545.296	187.429				1	
Inversiones inmobiliarias	84.558		84.556				
	1.629.854	187.429	1.442.425				
ACTIVO INTANGIBLE		l	!	Activos financieros disponibles para la venta Coberturas de los flujos de efectivo	(22.568)	1	
Otro activo intangible	23,705	1	23.705		(1.213)		
Ollo acavo intaligible	23.705	0	23,705		(55.654)	0	
		·		1			
ACTIVOS FISCALES	I	1	I			1	
Corrientes	202.201	1	202.201		1.102.947	1.626	216,83
Diferidos	1.444.316	1	1,444.316	Fondo de dotación / Capital Social	1.102.947	1.626	216.83 867.35
	1.646.517		1.646.517		6.646		907.33
	1.040.017	· · · · · · · · ·	1.040.511	Resultado del ejercicio			
OTROS ACTIVOS	285.395	27.606		·	1.109.595		1.084.18
	285.395	27.606			1.053.941		1.084.18
TOTAL ACTIVO	68.682,470	343.719	68.338.75	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	68.682.470	343.719	68.338.75
PRO-MEMORIA		I		1			
RIESGOS Y COMPROMISOS CONTINGENTES	3,778,804	، ا	3,778.804	d			
Garantías financieras	3.778.804		3.778.80				
COMPROMISOS CONTINGENTES	7.486.389	• •	7.466.38				
Disponibles de terceros	7.466.389	• 0	7.466.38	9			
Otros compromisos	1 -			1			

No han sido objeto de transmisión los siguientes activos y pasivos:

# Miles de Euros

Total Activos Novacaixagalicia (31/12/10)	68.682.470
Activos no contemplados en la Segregación	343.719
Activos afectos al Monte de Piedad	1.626
Activos afectos a la Obra Social	342.093
Total Activos segregados al Banco	68.338.751

Total Pasivos de Novacaixagalicia (31/12/10)	67.596.656
Pasivos no contemplados en la Segregación	342.093
Pasivos afectos a la Obra Social	342.093
Total Pasivos segregados al Banco	67.254.563

Patrimonio Noto Sogragado al Rai	200	1.084.188
Patrimonio Neto Segregado al Bai	nco	1.004.100

El Banco tiene su origen en el marco del proceso de reorganización de NOVACAIXAGALICIA para su recapitalización mediante el traspaso de su negocio financiero a una entidad bancaria de reciente creación a los fines de cumplir con las exigencias previstas en el plan de reforzamiento del sector financiero español, al amparo de los nuevos requerimientos establecidos en el Real Decreto-Ley 2/2011, de 18 de febrero, para el reforzamiento del sistema financiero, en consonancia con las exigencias de Basilea III para 2013.

Estatutariamente, la vida social de NCG BANCO, S.A. es ilimitada.

## 4.1.4. Domicilio y personalidad jurídica del emisor.

El domicilio social de NCG BANCO, S.A, se encuentra situado en Calle Rúa Nueva, 30, 15003 de A Coruña (España) y número de teléfono 981 18 70 00.

NCG BANCO, S.A está constituido bajo la forma jurídica de sociedad anónima por lo que le es de aplicación la legislación correspondiente, texto refundido de Ley de Sociedades de Capital.

Por su actividad, está sujeto a la legislación española para entidades de crédito, y sometida a la supervisión de sus actividades por el Banco de España.

### 4.1.5. Acontecimientos recientes importantes para evaluar la solvencia del emisor.

## Segregación y recapitalización

NOVACAIXAGALICIA es el resultado de la fusión llevada a cabo entre las entidades Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra (Caixanova) y Caja de Ahorros de Galicia (Caixa Galicia), al amparo del Real Decreto- Ley 9/2009, sobre reestructuración bancaria y reforzamiento de los recursos propios de las entidades de crédito, aprobado por el gobierno español con fecha 26 de junio de 2009, y que tiene por objeto regular el régimen jurídico del Fondo de Reestructuración de Ordenación Bancaria (FROB), asignándole, entre otras, la función de contribuir al reforzamiento de los recursos propios en determinados procesos de integración de entidades de crédito esencialmente sólidas de modo que se incremente su capacidad de financiación de la economía.

Ante las posibilidades que ofrecía este Real Decreto-ley, conscientes de las nuevas condiciones económicas y de los retos que éstas plantearían, las dos entidades decidieron afrontar un proceso de fusión, para crear una nueva entidad que mantuviera las finalidades fundacionales de las dos cajas y reforzara su potencia, eficiencia y solidez financiera. El Proyecto de fusión fue acordado por los respectivos Consejos de Administración en fecha 6 de septiembre de 2010. La fusión también recibió autorización por parte de la Comisión Nacional de la Competencia en fecha 16 de noviembre de 2010. Por último, fue suscrita por las respectivas Asambleas Generales el 18 de octubre de 2010.

La fusión, efectiva desde el 1 de diciembre de 2010, se produjo mediante la creación de una nueva entidad, CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA, con la consecuente transmisión en bloque de los respectivos patrimonios de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra (Caixanova) y Caja de Ahorros de Galicia (Caixa Galicia) a dicha entidad, que adquirió por sucesión universal los patrimonios de aquéllas como consecuencia de su disolución sin liquidación.

Con relación a la publicación del Real Decreto-ley 2/2011 de 18 de febrero, para el reforzamiento del sistema financiero español, por el que se exige a los grupos consolidables de las entidades de crédito un capital principal del 10%, cuando tengan un coeficiente de financiación mayorista superior al 20% y no tengan distribuidos títulos representativos de su capital social por, al menos, un porcentaje igual o superior al 20% del mismo a terceros,

el Banco de España hizo público, con fecha 10 de marzo de 2011, sus cálculos sobre las necesidades de capital adicional de las entidades de crédito para alcanzar su nivel exigido.

En dicha comunicación el Grupo económico de NCG BANCO presentaba unas necesidades de capital adicional, para alcanzar el nivel del 10%, por importe aproximado de 2.465 millones de euros.

Es por ello, que en fecha 14 de septiembre de 2011, tal y como se indica en el anterior apartado 4.1.3, se inscribe la constitución de NCG BANCO, S.A. en unidad de acto con la segregación del patrimonio segregado de NOVACAIXAGALICIA.

Así pues, y en el marco de lo dispuesto en el artículo 9 del Real Decreto-ley 9/2009 de 26 de junio, en la redacción dada por el Real Decreto-ley 2/2011 de 18 de febrero, para el reforzamiento del sistema financiero, con fecha 30 de septiembre de 2011, el Socio Único de NCG BANCO, S.A., CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA, a los efectos de posibilitar la entrada del Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB) en el capital de NCG BANCO, S.A., acordó aumentar su capital social en la cantidad de 2.465 millones de euros, importe fijado por el Banco de España como necesario para cumplir con los requisitos de capital exigibles a NCG BANCO, S.A.

A la fecha de publicación del presente Documento de Registro, el proceso de reorganización de NOVACAIXAGALICIA para su recapitalización se ha materializado en los siguientes hitos: (i) la constitución de la entidad bancaria el 14 de septiembre de 2011 en unidad de acto junto con la segregación del negocio financiero por parte de NOVACAIXAGALICIA y (ii) la aportación a NCG BANCO S.A. de 2.465 millones de euros por parte del Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB), a través de un aumento de capital, mediante la adquisición de acciones ordinarias representativas del capital social del Banco, acordada el 30 de septiembre de 2011 y desembolsado el 10 de octubre de 2011.

Una vez efectuada la ampliación de capital de los mencionados 2.465 millones de euros, el FROB ostenta desde la fecha de desembolso de dicho importe, esto es, desde el 10 de octubre de 2011, un porcentaje de participación en NCG BANCO, S.A. del 93,16%

En el marco del Real Decreto -ley 22/2011 de 18 de febrero para el reforzamiento del sistema financiero, NOVACAIXAGALICIA elaboró un Plan de Recapitalización para cumplir con los niveles mínimos de capital fijados en dicho RD, que se situaban en el 8% para entidades que no tengan una alta dependencia de los mercados mayoristas o cuente con una participación de al menos el 20% del capital colocado entre inversores externos, y en el 10% para las restantes entidades. Dicho plan recogía, entre otros aspectos, la evolución de las principales magnitudes de negocio, las medidas para la reducción de costes, las estrategias para la captación de nuevo capital -entre ellas la entrada del FROB en el capital de la entidad- y el proceso de constitución de NCG BANCO, S.A y de segregación de negocio.

En el ámbito específico de reducción de costes estructurales, las actuaciones pivotaban sobre cuatro ejes:

- Reducción del número de empleados a través de prejubilaciones y de un plan de salidas mediante negociación individualizada o bajas incentivadas; paralelamente se reduce el peso de empleados en servicios centrales en el total de la plantilla. Hasta septiembre de 2011 se han prejubilado 970 empleados, sobre un total previsto de 1.227, se han producido 136 bajas de empleados.
- Cierre de oficinas buscando eliminar solapamientos que mejoren la eficiencia al reducir gastos de explotación manteniendo nivel de servicio a clientes y negocio.

- Hasta Septiembre se han cerrado 262 oficinas y está previsto realizar 60 cierres en octubre y noviembre.
- Aprovechamiento de sinergias acelerando el proceso de integración tecnológica que se ha conseguido completar en sólo nueve meses para finalizar el 15 de agosto.
- Austera política de costes con medidas transversales que inciden sobre procesos de contratación o sistemas de control y planes específicos de ahorro en ámbitos como comunicación, publicidad, valija, representación, etc.

El conjunto de estas medidas tienen un impacto anual estimado en ahorro recurrente de gastos de explotación de 146 millones de euros. El coste que en el ejercicio 2011 tendrán los ajustes asociados al proceso de integración y generación de sinergias, se estima en 68,4 millones de euros.

NCG BANCO, S.A. está inmerso en un proceso de reestructuración de una parte de su red de oficinas, a 30 de junio 2011 los datos sobre la red de oficinas son los siguientes:

	Junio 2011
	Oficinas
A Coruña	244
Lugo	88
Ourense	137
Pontevedra	249
Galicia	718
Aragón	11
Asturias	16
Cantabria	4
Castilla-León	66
Castilla la Mancha	8
Cataluña	60
La Rioja	3
Madrid	80
Murcia	8
Navarra	4
País Vasco	20
Comunidad Valenciana	56
Andalucía	49
Baleares	12
Extremadura	5
Canarias	16
Red Operativas España	1.136
Portugal	9
Miami	1

Suiza	1
Red Operativas Extranjero	11
Total Oficinas Operativas	1.147
Francia	1
Panamá	1
Argentina	1
Reino Unido	1
Brasil	2
Alemania	2
México	2
Suiza	1
Venezuela	2
Total Oficinas Representación	13
Total Red Oficinas	1.160

# Recursos propios y solvencia

NCG BANCO, S.A. dispone de los datos correspondientes a los recursos propios y el coeficiente de solvencia a fecha 30 de junio de 2011.

A continuación presentamos dichos datos elaborados de acuerdo con la Circular 3/2008 del Banco de España. Datos en miles de euros	30-06-2011	30-06-2011 con Aportación de Capital (post FROB)
Activos ponderados por riesgo	50.455.763	50.455.763
Recursos propios computables	5.431.576	7.926.704
Capital Principal	2.807.275	5.272.275
Tier Core	2.889.549	5.354.549
Core Capital	1.727.549	4.192.549
Recursos propios basicos	4.075.136	6.570.264
Recursos propios segunda categoria	1.356.440	1.356.440
Requerimientos de recursos propios	4.036.461	4.036.461
Exceso sobre requerimientos minimos de RRPP	1.395.115	3.890.243

# Circular 03/2008 y RD 2/2011

Capital Principal (%)	5,56%	10,45%
Tier Core (%)	5,73%	10,61%
Core capital (%)	3,42%	8,31%
Tier 1 (%)	8,08%	13,02%
Tier 2 (%)	2,69%	2,69%
Ratio de solvencia (%)	10,77%	15,71%

# Test estrés

Con el objetivo de determinar la capacidad de las principales entidades europeas para hacer frente a los riesgos derivados de su exposición a riesgo de crédito, con fecha 15 de julio de 2011, la autoridad bancaria europea (EBA, por sus siglas en inglés) ha dado a conocer los resultados de las pruebas de estrés que realizó a 90 entidades financieras europeas, de las que 25 eran españolas.

NOVACAIXAGALICIA superó dichas pruebas, tanto en el escenario de referencia como en el escenario adverso presentando un core tier 1 del 8,2% en el escenario base proyectado y del 5,3% para el caso de máxima adversidad de la economía, que corresponde a un escenario de elevada tensión en el crecimiento del Producto Interior Bruto, la inflación, la desocupación, la variación de tipos de interés y las variaciones de los precios de la vivienda.

Si la EBA hubiese contabilizado las provisiones genéricas y subestándar como capital, el core tier 1 de NOVACAIXAGALICIA en el escenario más adverso se elevaría al 6,5%.

NOVACAIXAGALICIA dispondría de un excedente de capital de 1.776 millones de euros en el escenario base de referencia y de 188 millones de euros en el más desfavorable (809 millones de excedente de capital si se incluyesen las provisiones genéricas y subestándar) sobre la ratio exigida para superar el test de estrés.

Este resultado significa que NOVACAIXAGALICIA se sitúa claramente por encima del 5% mínimo exigido, y, por lo tanto, no necesitaría capital adicional ni en los casos de máxima adversidad de la economía.

Los resultados de la EBA han tenido en cuenta los 3.008 millones de euros de saneamiento realizado por NOVACAIXAGALICIA en el asiento de fusión, lo que bajó el core tier de diciembre hasta el 5,28%. El resultado de las pruebas de estrés avala dicho saneamiento.

Se resumen a continuación los principales datos del Test de estrés de NOVACAIXAGALICIA:

Pruebas de resistencia EBA	Escenario referencia	Escenario adverso	
	% APR 2012	% APR 2012	
Core Tier1 dic 2010	5,2%	5,2%	
Deterioro neto	-1,9%	-4,7%	
Dividendos, ampliación capital y otros	4,9%	4,9%	
Core Tier1 dic 2012	8,2%	5,3%	
Provisiones genéricas	1,1%	1,1%	
Core Tier1 dic 2012 con genérica	9,4%	6,5%	

Para mayor información, se puede consultar el Hecho Relevante de NOVACAIXAGALICIA comunicado a la CNMV en fecha 15 de julio de 2011.

### DESCRIPCIÓN DEL EMISOR.

# 5.1 Actividades principales.

NCG BANCO, S.A realiza actividades, operaciones y servicios propios del negocio de la banca en general y permitidas por la legislación vigente.

NCG BANCO, S.A., ofrece productos y servicios diferenciados para el segmento empresas y particulares, aunque soportadas sobre una misma estructura de clasificación que se detalla a continuación:

- Captación de recursos. Realizada a través de productos tales como libretas de ahorro, cuentas corrientes, cuentas a plazo, depósitos, planes de pensiones y fondos de inversión, entre otros.
- Actividades de financiación. Fundamentalmente, a través de préstamos hipotecarios, préstamos personales, cuentas de crédito, descuento de efectos, operaciones de factoring y confirming entre otros.
- Prestación de servicios. Se ofrecen diversos servicios como banca a distancia, banca privada, servicios móviles, bróker avanzado, domiciliaciones, tarjetas de crédito y débito, terminales de punto de venta, operaciones de valores, cambio de divisas y venta de entradas a espectáculos entre otros.

### 5.1.1 Principales actividades del emisor.

NCG BANCO, S.A dispone de tres líneas básicas de negocio: banca minorista y de empresas, actividad en mercados financieros y participaciones empresariales, siendo la primera de éstas, la que constituye la actividad primordial de la entidad, centrándose básicamente en captación de recursos, concesión de financiación y prestación de servicios complementarios a las familias, las empresas y las administraciones públicas.

La gama de productos y servicios que comercializa NCG BANCO, S.A, a través de sus canales de distribución está compuesta por:

# Familias (representan el 95,2% de los clientes totales de NCG BANCO, S.A

# a. Captación de recursos

Productos de Ahorro - inversión: Libretas de ahorro, , Cuenta Corriente, Cuenta Corriente Preferente, Cuenta Corriente en Divisas, Cuenta Infantil, Cuenta Joven, Cuenta Servicio Nómina, Cuenta Vivienda, Cuenta Soluciones, Fondo de inversión garantizado y no garantizado de renta variable y renta fija, Seguro ahorro vida, Planes de pensiones de renta fija, variable y mixta, tanto garantizados como no garantizados, Emisiones de títulos de renta fija, Depósitos a plazo fijo, Depósitos Estructurados, Depósitos Crecientes, Depósito Multiplazo, Depósito Soluciones, y Depósito en Divisas entre otros.

- b. Productos de financiación: Entre ellos se encuentran los Préstamos Personales (Fijo, Joven, Variable, Microcréditos, Anticipo, Anticipo con garantía de imposición y Crédito Premier), Préstamos Hipotecarios (Fijo, Joven, Variable, Atenciones Diversas, Soluciones Bonificadas, Soluciones Bonificadas Premier), Financiación al Consumo, Líneas de Crédito y Avales, entre otros.
- c. Prestación de servicios y otros productos especializados: Se ofrece la posibilidad de utilizar la banca a distancia, la cual permite a los clientes operar desde distintas plataformas, tales como internet ó teléfono. Además, está disponible de forma permanente la venta de entradas de espectáculos a través de un servicio propio.

Existen sistemas de pago facilitados por la entidad, tanto de emisión como de adquirencia, tales como Autoservicio en cajeros automáticos, Terminales Punto de Venta (físico y virtual), Tarjetas de crédito, crédito revolving y débito:

<u>Visa</u>: Oro, Oro FEGAMP, Oro Médicos de Galicia, Classic, Platinum, Clip, Electrón, Electrón Dorada Renfe, Electrón CC.OO, E-business, Visa Caza-Pesca de Galicia, Zona Aberta, Cámara de Comercio, Edelmóvil, Caixa Porvenir, etc. <u>Mastercard</u>: Crédito, Débito, Estándar, Proyecta, Comercio Galego y Tarjeta nx.

<u>Otras tarjetas propias:</u> Agrogandeira, Tarjeta Prepago, Tarjeta Vía T, Tarjeta Vitrasa, Millennium Coruña Social, Bonobús Social, Tarjeta Metropolitana de Coruña, Tarjeta Gasóleo y Gasóleo Bonificado, Tarjeta Comercio, etc.

Adicionalmente, NCG BANCO, S.A dispone de una amplia gama de seguros, destacando entre ellos, Seguro hogar, Seguro de auto, Seguro salud, Seguro vivienda, Seguro multirriesgo, Seguro de comercio, Seguro de accidentes y Seguro de protección de pagos entre otros.

También ofrece servicios tales como Créditos y Efectos en gestión de cobro, Remesas, Domiciliación nómina, Premios de loterías, Domiciliación de recibos, Cheques, Pagarés, Pago de tributos, Transferencias nacionales e internacionales, Compra-venta de moneda y divisas, Intermediación de valores y Cobertura de riesgos entre otros.

### **Empresas**

### a. Captación de recursos

Productos de Ahorro - inversión: si bien comparten la utilización de instrumentos comunes a particulares, disponen de productos especiales como Cuenta Corriente Indiciada, Cuenta Corriente Premium Tesorería, Cuenta Soluciones Pymes, Depósito Flexible, Depósito Estructurado, "Cash Pooling" (gestión de tesorería para grupos de empresas), Repo deuda, Cobertura de tipos de interés y Planes de pensiones de promoción conjunta entre otros.

- b. Productos de financiación: además de los productos tradicionales, tales como la financiación del circulante a través de cuentas de crédito y líneas de descuento, existe un amplio abanico de productos específicos como el Préstamo Hipotecario Naval, Préstamo Hipotecario en Divisas, Anticipo de Impuestos, Anticipo de Subvenciones, Préstamo Puente, Préstamo Creación Nuevos Negocios, Microcréditos, Confirming, Factoring, Leasing, Renting, Líneas especiales ICO, IGAPE, Líneas de avales, Aval con pignoración en cuenta y Financiación operaciones Comex (import-export), entre otros.
- c. *Prestación de servicios y otros productos especializados:* Seguros (construcción, industria y marítimos), Seguro leasing, Seguro pyme comercio, Envío de ficheros, Comercio electrónico, diferentes Líneas de asesoramiento sobre informes comerciales (asesor MAB) y otros.

NCG BANCO, S.A mantiene múltiples protocolos de colaboración y convenios financieros con diferentes colectivos: colegios profesionales, asociaciones, instituciones diversas, cuyos beneficiarios pueden acogerse a condiciones especiales en financiación: préstamos personales, préstamos hipotecarios y pólizas de crédito, avales y medios de pago entre otros.

### Administraciones Públicas

Productos específicos para estos segmentos tales como Cuenta Recaudación Organismos, Cuentas Tipo Xunta, Cuenta Multiplazo Organismos, L.A.E operaciones, Cuenta Corriente y Crédito Organismos, complementación en la financiación a la administración pública, ya sea estatal, autonómica o local. Asimismo, la entidad dispone de Planes de pensiones específicos para este colectivo y de una Pasarela de pago propia que facilita el pago online de impuestos y tasas de diferentes administraciones públicas.

# **Mercados Financieros**

NCG BANCO, S.A. es una entidad con amplia operativa en mercados financieros, actividad que aportó en 2010 el 25% del margen bruto consolidado. A cierre de 2010 contaba con una cartera de valores de 11.346 millones de euros. La actividad en esta área profundiza en la política de diversificación de las fuentes de ingresos y contribuye a optimizar la gestión de los recursos y riesgos de NCG BANCO, S.A, siempre bajo estrictos parámetros de gestión del riesgo. Durante el ejercicio 2011 no se ha realizado ninguna emisión, sin embargo se han llevado a cabo titulizaciones por importe de 1.500 millones de euros. A 30 de septiembre de 2011 NCG BANCO, S.A. mantiene una razonable posición de liquidez (3.620 millones de euros).

# Empresas Participadas

El Grupo económico de NCG BANCO está presente, a través de su cartera de empresas participadas, en diversos sectores estratégicos localizados principalmente de su entorno, tales como energía, alimentación, infraestructuras y financiero. A cierre del ejercicio 2010 dicha cartera englobaba unas 200 sociedades entre las que se encuentran Itínere, Sacyr, Pescanova, R Cable y Banco Gallego entre otras.

Cabe destacar el volumen de participaciones empresariales canalizadas a través de CXG CORPORACION NOVACAIXAGALICIA, S.A., la cual está presente en más de 15 sectores productivos y aproximadamente 100 empresas, en sectores como el energético, la alimentación, materiales de construcción, el financiero o las telecomunicaciones, contando a cierre de 2010 en su cartera con participaciones en empresas punteras como Tecnocom, Pescanova, Cupa Group, Cafento o Plásticos Ferro entre otras.

Además, CXG CORPORACION NOVACAIXAGALICIA, S.A gestiona un grupo de empresas filiales que actúa en segmentos de negocio complementarios con el financiero como el inmobiliario, los servicios a empresas, el turismo o los seguros, donde NCG BANCO, S.A. ha apostado por el desarrollo del bancassurance como vía de generación de nuevos ingresos operando a través de CXG AVIVA Corporación Caixa Galicia de Seguros y Reaseguros, S.A. (ramo vida) y de CXG Operador Banca-Seguros, S.L (resto de ramos).

La gestora Gescaixa Galicia, S.G.E.C.R., S.A.U. aglutina las inversiones en capital riesgo de la Corporación.

# 5.1.2 Nuevos productos y actividades significativas.

Complementando a las oferta de productos y servicios relacionados en el apartado anterior, en estos meses de 2011 se han incorporado nuevos productos de captación de recursos (Depósito P.I.P.A I, P.I.P.A II y P.I.P.A III, Depósito creciente 2 años y Depósito rentas mixtas) y la tarjeta Mastercard Proyecta (revolving).

### 5.1.3 Principales mercados.

La red de oficinas de NCG BANCO, S.A. se distribuye, principalmente, por territorio español, destacando su actuación de forma significativa en la comunidad autónoma gallega, con 823 oficinas que representan el 59,3% de su red comercial.

A 31 de Diciembre de 2010, la red operativa está compuesta por 1.371 oficinas comerciales (además de 18 oficinas internacionales de representación), que se distribuyen del siguiente modo: 823 en Galicia, 110 en Madrid, 80 en Cataluña, 73 en Castilla – León, 72 Comunidad Valenciana, 199 en otras comunidades autónomas, 10 en Portugal, 3 en EE.UU y 1 en Suiza. A lo largo de 2011, está prevista la reestructuración de una parte de la red de oficinas de NCG BANCO S.A.

### **RED DE OFICINAS NOVACAIXAGALICIA**

RED DE OFICINAS NOVACAIXAGALICIA			
ZONA	31/12/2010		
A Coruña	278		
Lugo	98		
Ourense	179		
Pontevedra	268		
GALICIA	823		
Andalucía	66		
Aragón	12		
C. Foral de Navarra	5		
Canarias	21		
Cantabria	5		
Catilla y León	73		
Catilla - La Mancha	13		
Cataluña	80		
Comunidad de Madrid	110		
Comunitat Valenciana	72		
Extremadura	6		
Illes Balears	13		
La Rioja	5		
País Vasco	24		
Princip. De Asturias	17		
Región de Murcia	12		
ESPAÑA	1.357		
EE.UU	3		
Portugal	10		
Suiza	1		
INTERNACIONAL COMERCIALES	14		
TOTAL OFICINAS COMERCIALES	1.371		
Alemania	1		
Argentina	2		
Brasil	2		
EE.UU	1		
Francia	2		
Gran Bretaña	1		
México	2		
Panamá	1		
Suiza	3		

TOTAL GENERAL	1.389
INTERNACIONAL REPRESENTACIÓN	18
Of. Hermandad Gallega	1
Venezuela	2

Se indica a continuación la información por segmentos de la cuenta de resultados consolidada del Grupo económico de NCG BANCO correspondiente al ejercicio 2010:

Ejercicio 2010

	Miles de Euros				
	Banca	Banca	Filiales no		
	Minorista	Mayorista	Corporativa	Financieras	Totales
Ingresos netos (*)	74.633	(11.064)	5.036	(973)	67.632
Comisiones	28.111	1.156	129	2.227	31.623
Operaciones financieras	-	18.950	-	-	18.950
Diferencias de cambio	-	958	-	26	984
Otros productos de					
explotación(**)	2.054	259	70	49.596	51.979
Otras cargas de explotación(**)	(2.879)	(298)	(122)	(36.734)	(40.033)
Margen bruto	101.919	9.961	5.113	14.142	131.135
Costes de explotación	(71.326)	(3.763)	(7.633)	(11.635)	(94.357)
Amortización	(6.725)	(34)	(356)	(2.909)	(10.024)
Dotaciones a provisiones (Neto)	(4.667)	628	-	-	(4.039)
Pérdidas por deterioro de activos					
financieros	(18.166)	76	-	468	(17.622)
Resultado actividad					
explotación	1.035	6.868	(2.876)	66	5.093
Pérdida por deterioro del resto de					
activos (neto)	-	12	-	(84)	(72)
Ganancias (pérdida) en la baja de					
activos no clasificados como no					
corrientes en venta	28	(16)	-	(1.697)	(1.685)
Activos no corrientes en venta	-	-	-	762	762
Pérdidas de activos no corrientes					
en venta con operaciones					
interrumpidas	-	(1.071)	-	-	(1.071)
Resultado antes de impuestos	1.063	5.793	(2.876)	(953)	3.027

<sup>(\*)</sup> El importe total de ingresos netos se compone de los siguientes epígrafes de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta:

<sup>1.</sup> El margen de interés y los dividendos de las entidades financieras del Grupo, que ascienden a 68.622 miles de euros.

<sup>2.</sup> Adicionalmente, se agrega, el resultado de las entidades valoradas por el método de la participación, que asciende a una pérdida de 990 miles de euros.

<sup>(\*\*)</sup> El epígrafe "Otros productos de explotación" correspondiente a filiales no financieras recoge las ventas e ingresos por prestaciones de servicios de las mismas. Asimismo, el epígrafe "Otras cargas de explotación" recoge las compras y costes netos financieros ajenos al grupo soportados por las mismas.

Del importe global del margen financiero del período comprendido entre el 1 de diciembre de 2010 y el 31 de diciembre de 2010 de la actividad de banca minorista el 96,9% se ha generado en España, y el 3,1% en mercados internacionales (Norte América y Portugal).

Ejercicio 2010

	Miles de Euros					
	Banca	Banca Banca Unidad Filiales No				
	Minorista	Mayorista	Corporativa	Financieras	Total	
Activo Total	47.926.900	19.584.501	2.507.516	3.474.467	73.493.384	
Pasivo Total	41.419.925	29.118.415	2.714.512	240.532	73.493.384	
Pool de fondos	6.506.975	(9.533.914)	(206.996)	3.233.935	-	

## 5.1.4 Declaración del emisor relativa a su competitividad.

# Posicionamiento relativo de la Entidad dentro del sistema financiero

En los últimos tiempos se han producido importantes cambios en el Sistema Financiero Internacional, puesto que la crisis económico-financiera ha venido provocando debilidades sectoriales e individuales en las entidades que han precipitado una serie de reformas legislativas encaminadas a la reestructuración del Sector Financiero Español. La reordenación del sistema financiero ha afectado fundamentalmente a las Cajas de Ahorro que han optado en su mayoría por integrarse en Sistemas Institucionales de Protección (SIP's).

Tal y como se expone en el presente Documento de Registro, NOVACAIXAGALICIA es la entidad resultante de la fusión entre Caixanova y Caixa Galicia, y, en fecha 14 de septiembre de 2011, NOVACAIXAGALICIA transmite sus activos, pasivos y relaciones jurídicas relativas a su negocio financiero a NCG BANCO, S.A., exceptuando el Monte de Piedad y la Obra Social.

Esta reordenación del sistema, ha provocado la creación de nuevas agrupaciones de cajas que todavía se están consolidando en la actualidad y que ha venido dificultando el acceso a la información agregada de sus cuentas anuales. Si bien en los últimos meses se han producido noticias referentes al sector como la separación del Banco Base (CAM + Cajastur + Caja Cantabria+ Caja Extremadura) o la unión de Unicaja con Caja España-Duero, la información que a continuación se presenta es la disponible a 31 de diciembre de 2010.

NCG BANCO S.A. es la entidad financiera de referencia en la Comunidad Autónoma de Galicia, puesto que cuenta con una cuota de volumen de negocio a junio 2011 del 40,49% sobre el volumen de negocio del total del sistema financiero (Fuente: Banco de España y Estado T7). En cuanto a la presencia de la entidad en dicha comunidad, cabe destacar que del total de las 1.371 oficinas que conforman su red comercial, 823 están ubicadas en Galicia.

NCG BANCO, S.A. por total activo, ocupa, a junio de 2011, el noveno lugar entre las entidades financieras del país (Fuente: Balances Públicos individuales CECA y AEB. Último dato disponible a fecha de registro del presente Documento).

# 6. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.

# 6.1. Descripción del Grupo y posición del emisor en el mismo.

Dentro del objetivo general de NCG BANCO, S.A de mejorar su implantación en la economía gallega, abarcando diferentes sectores de actividad, se constituyó en 1987 la Corporación Financiera de Galicia, S.A, actualmente CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A. Esta sociedad, participada al 94,4321% por NCG BANCO, S.A, agrupa buena parte de las participaciones empresariales de NCG BANCO, S.A.

CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A desde su constitución, ha ido incorporando diversas sociedades filiales vinculadas a la actividad financiera de NCG BANCO, S.A. Sociedades creadas para ofrecer un servicio especializado a la clientela y apoyo operativo a la propia entidad, así como para contribuir a la generación de ingresos complementarios a los estrictamente derivados de la actividad de intermediación. CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A cuenta, además, con participaciones en otras sociedades en sectores como seguros, banca, energía, alimentación, materiales de construcción, inmobiliario y telecomunicaciones.

CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A junto a NCG BANCO, S.A forman parte del Grupo económico de NCG BANCO.

Desde el 31 de diciembre de 2010 hasta la fecha de inscripción del presente Documento de Registro en la CNMV, se han producido las siguientes incorporaciones y salidas dentro de las sociedades que integran el grupo consolidado de NCG BANCO, como operaciones más destacadas:

- Energías Renovables de Fisterra, S.A: se vende el 20% de participación que mantenía CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A, por lo que sale del perímetro de consolidación.
- Sacyr Vallehermoso, S.A (participación directa de CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A): se ha realizado una nueva ampliación de capital, a la que CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA no acudió y vendió derechos de suscripción, por lo que se diluye su participación directa del 2,361% al 2,269%. (1)
- Sacyr Vallehermoso, S.A (participación directa de NCG BANCO S.A.): se ha realizado una nueva ampliación de capital, a la que NCG BANCO S.A. no acudió y vendió derechos de suscripción, por lo que se diluye su participación del 4,65% al 4,464%.
- Sacyr Vallehermoso, S.A (participación directa de PARTICIPACIONES AGRUPADAS, S.L): se diluye su participación directa en Sacyr Vallehermoso, S.A del 8,01% al 7,697%.
- Autopista de Gaudalmedina, C.E, S.A: incorporación al perímetro de consolidación al tomar CAIXANOVA INVEST, S.C.R, S.A el 30% del capital social.
- Transporte Aéreo Mar de Vigo, S.A: se sale del accionariado totalmente por ejecución de una operación acordeón con reducción de capital a cero y posterior ampliación a la que no acuden ni CXG ni NCG.
- Dinak, S.A: se vende la participación de CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A a un tercero, por lo que sale del perímetro de consolidación.
- Inseco / Geseco: Inseco (participada de CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A) y Geseco (participada de NCG BANCO S.A.) se fusionan, absorbiendo la segunda a la primera, de manera que la participación final de CXG queda en el 8,56%, mientras que la de NCG BANCO S.A. pasa a ser del 11,30%.
- Crecentia Galicia, S.L: se liquida a finales del mes de junio (se participaba directamente por parte de NCG en el 50%).
- Grupo Resa y Siresas: NCG BANCO S.A. vende en el mes de julio 14 sociedades del Grupo Resa/Siresa, por un importe conjunto de 5,1 millones de euros.
- P. Ferro GPF, S.L: se ha vendido un 2,89% de participación directa de CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A, manteniéndose un 17,245% desde el 20,13% inicial.

- CXG Publicidad Directa, S.L.U: se ha disuelto y liquidado esta compañía 100% participada por CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A.
- Blancacima del Noroeste, S.L.U: se ha vendido a un tercero la totalidad de las acciones de esta compañía participada al 100% por CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A.
- STD Multiopción, S.A.U: se ha vendido a un tercero la totalidad de las acciones de esta compañía participada al 100% por CXG CORPORACIÓN NOVACAIXAGALICIA, S.A.
  - (1) Se ha comunicado a la CNMV a tenor del Real Decreto 1362/2077 de 19 octubre, la participación significativa en Sacyr, que es el 6,733%. Se ostenta directamente por el Banco (4,464%) e indirectamente a través de CXG CORPORACION NOVACAIXAGALICIA, S.A. (2,269%), en la cual el Banco tiene el control. La participación a través de PARTICIPACIONES AGRUPADAS, S.L. es la siguiente: el Banco tiene el 25% de esta última compañía, y ésta tiene un 7,69% de Sacyr (siendo, por tanto, participación indirecta del 1,92%).

De las operaciones indicadas anteriormente cabe destacar, por su impacto en la cuenta de resultados consolidada, los beneficios obtenidos por la venta de Dinak S.A. (+1.329 miles de euros) y la liquidación de CXG Publicidad Directa, S.L.U (+1.213 miles de euros). El resto de operaciones no suponen un impacto significativo en los estados financieros de NCG BANCO, S.A.

Asimismo, el Banco ostenta las siguientes participaciones a fecha de registro del presente Documento: en el Banco Gallego 49,84%, en Lico Corporación, S.A. una participación directa del 5,47% e indirecta (a través de CXG CORPORACION NOVACAIXAGALICIA) del 9,99%.

### Otros aspectos:

A fecha de inscripción de este Documento de Registro las sociedades cotizadas españolas en las que NCG BANCO, S.A ostenta, directa o indirectamente, una participación significativa (3,00%) son las siguientes:

Sociedad	% Participación
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A	20,05%
Sacyr Vallehermoso, S.A	6,733%
Elecnor, S.A	6,89%
Banco Pastor, S.A	5,24%
Adolfo Domínguez, S.A	5,05%
General de Alquiler de Maquinaria, S.A (GAM)	5,05%
Compañía Logística de Hidrocarburos, S.A	5,00%
(CLH)	
Tavex Algodonera, S.A	5,00%
Quabit Inmobiliaria, S.A.	4,08%

# 6.2. Dependencia del emisor de otras entidades del Grupo.

NCG BANCO, S.A no depende de ninguna sociedad.

# 7. INFORMACIÓN SOBRE TENDENCIAS.

# 7.1. Declaración de que no ha habido ningún cambio en las perspectivas del emisor desde la fecha de los últimos estados financieros.

No aplicable.

# 7.2. Información sobre cualquier hecho que pueda tener una incidencia importante en las perspectivas del emisor.

A la fecha de inscripción del presente Documento de Registro no se tiene conocimiento de ninguna tendencia, incertidumbre, demanda, compromiso o hecho que pueda razonablemente tener una incidencia importante en las perspectivas del emisor para el cierre del ejercicio.

El Banco articula su estrategia sobre una estructura con cuatro áreas de negocio diferenciadas que buscan establecer estrategias de gestión, políticas comerciales y estructuras organizativas acordes a los diferentes posicionamientos y objetivos que se plantean en cada mercado.

En Novagalicia, se agrupa el negocio y los clientes de la red de oficinas ubicada en el área geográfica tradicional de las entidades de origen del Banco, con un enfoque de banca universal. A través de NGB se canalizará el negocio en canales alternativos y la red de oficinas ubicadas en el resto del territorio, con una estrategia geográfica y de segmentos selectiva. El área Mayorista se centrará en la operatoria en mercados y en el negocio corporativo con grandes empresas. Por último, la cuarta área de negocio es la Unidad de Gestión de Activos Singulares (UGAS) que concentrará la gestión de los clientes no estratégicos, de aquellos con riesgo problemático y la puesta en valor de los activos inmobiliarios de la entidad.

Para esta unidad de negocio se ha establecido una estructura organizativa que permitirá focalizar la atención en la desinversión y en la activa recuperación de las posiciones problemáticas. En particular, se dota de analistas de riesgos especializados, gestores de promociones y ventas inmobiliarias o un área de gestión de clientes con riesgo. El objetivo es lograr que una gestión especializada y la extensión de mejores prácticas consiga mejorar significativamente los resultados y eficacia de estos procesos, al tiempo que evita la contaminación en el desarrollo de negocio bancario "core" por parte de las restantes áreas.

# 8. PREVISIONES O ESTIMACIONES DE BENEFICIOS.

NCG BANCO, S.A opta por no incluir en el presente Documento de Registro una estimación o previsión de beneficios.

# 9. ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN, DE GESTIÓN Y DE SUPERVISIÓN.

# 9.1. Miembros de los órganos de administración, de gestión y de supervisión.

a. Los miembros que componen el <u>Consejo de Administración</u> de NCG BANCO, S.A, a la fecha de inscripción de este Documento de Registro, son los siguientes:

Presidente: D. José María Castellano Ríos

(Consejero Ejecutivo)

Vocal: D. César González-Bueno Mayer Wittgenstein

(Consejero Ejecutivo)

Vocal: D. Julio Fernández Gayoso

(Consejero Dominical, nombrado por

NOVACAIXAGALICIA)

Vocal: D. Mauro Varela Pérez

(Consejero Dominical, nombrado por

NOVACAIXAGALICIA)

Vocal: D. Roberto Tojeiro Rodríguez

(Consejero Independiente)

Vocal: D. Carlos González Fernández

(Consejero Independiente)

Vocal: D. José Manuel Gabeiras Vázquez

(Consejero Independiente)

Vocal: D. Xabier Alkorta Andonegi

(Consejero Independiente)

Vocal: D. Jaime Trebolle Fernández

(Consejero Independiente)

Vocal: Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria,

representado por D. Joaquim Saurina Maspoch, D. José Borrue Asensio y D. José Antonio Portugal Alonso (Consejero dominical, nombrado por el

FROB)

Secretario no miembro: D. Gonzalo Ortiz Amor

Vicesecretario no miembro: D. Francisco Serna Gómez

José María Castellano Ríos (A Coruña, 1947) es presidente de ONO desde noviembre de 2008. Castellano fue miembro del consejo de administración de Inditex desde 1985 hasta 2005 y, en 1997, fue nombrado vicepresidente y consejero delegado del grupo. Su trayectoria profesional comienza como director de Sistemas de Información en Aegon España. Anteriormente ocupó los puestos de director Financiero y director general de Conagra España. Entre 2002 y 2005 fue miembro de la junta directiva de Fadesa, S.A. y, de 2005 a 2008, fue consejero de varias sociedades, entre ellas ONO, Tous y Rothschild. Castellano es doctor en Económicas y Empresariales y catedrático de Economía Financiera y Contabilidad en la Universidad de A Coruña. Además, es miembro de la Academia de Ciencias Económicas y Financieras. Es presidente ejecutivo de NCG Banco, S.A.

César González-Bueno Mayer (Madrid, 1960). González-Bueno ha sido director para Europa de ING Bank, entidad en la que trabaja desde 1998 y en la que, entre otros cargos, ocupó el puesto de CEO de ING Direct España, Francia, Italia y Reino Unido. Fue director de canales alternativos en Argentaria y analista y consultor en Citibank, Boston Consulting y McKinsey en Lisboa, México y Madrid. Es consejero delegado de NCG Banco, S.A.

Julio Fernández Gayoso (Vigo, 1931). Copresidente de Novacaixagalicia que ejerce, desde diciembre, el turno de presidencia del consejo de administración. Inició su carrera profesional en Caixavigo en 1948, siendo nombrado director general en 1965, cargo que desempeñó hasta agosto de 2000. Entre 2000 y 206 fue director general de Caixanova y posteriormente fue presidente de Caixanova (2006-10). Es consejero dominical de Novacaixagalicia.

Mauro Varela Pérez (Lugo, 1941) Copresidente de Novacaixagalicia desde diciembre de 2010. Miembro de la Academia Gallega de Jurisprudencia y Legislación, fue también académico del Consello Social de la Universidad de Santiago. Ex consejero de Caixa Galicia (1978-2002) y ex presidente de Caixa Galicia (2002-10). Es abogado especializado en derecho penal. Es consejero dominical de Novacaixagalicia.

Roberto Tojeiro Rodríguez (As Pontes, A Coruña 1961), es el presidente y consejero delegado del Grupo Gadisa, compañía líder en el sector de la distribución en el noroeste peninsular. Es uno de los impulsores de Reganosa y consejero de la empresa, presidente y consejero delegado del grupo IFA, asimismo consejero (sin funciones ejecutivas) de CXG CORPORACION NOVACAIXAGALICIA. Es consejero independiente de NCG Banco, S.A.

Carlos González Fernández (Navia de Suarna, Lugo, 1949). Ex presidente de Deloitte España (2003-9) y de Arthur Andersen España (2000-3), es economista por la Universidad de Bilbao y Censor Jurado de Cuentas, desarrolló su carrera profesional durante 35 años en Arthur Andersen, firma fusionada con Deloitte en 2003. González dirigió en España toda la operación de fusión de ambas auditoras. Desde 2009 colabora en el desarrollo de un grupo empresarial en el área de medio ambiente, es miembro del Consejo Asesor de AGBAR (Aguas de Barcelona) y presta su ayuda a la ONG Aldeas Infantiles desde su consejo asesor. Es consejero independiente de NCG Banco, S.A.

José Manuel Gabeiras Vázquez (Ferrol, 1944). Es presidente del consejo de administración de ServiRed desde el año 2000 y consejero de Visa Europa desde 2005, tras haber desempeñado la dirección general de Visa España durante cuatro años. Fue profesor del Icade y de la facultad de Económicas de la Universidad Complutense de Madrid. Es consejero independiente de NCG Banco, S.A.

**Xabier Alkorta Andonegi** (San Sebastián, 1949). Fue director general de la Kutxa entre 2004 y 2008, tras fusionar las cajas de ahorros Municipal de San Sebastián y Provincial de Guipúzcoa. Participó en el proceso de fusión de Kutxa y BBK en 2008 y, entre abril de 2009 y septiembre de 2010 fue director de CCM (Caja Castilla La Mancha), nombrado por el Banco de España tras su intervención. Es consejero independiente de NCG Banco, S.A.

Jaime Trebolle Fernández (Ourense, 1946). Inspector de Hacienda y licenciado en Derecho, ha sido director general de coordinación con las haciendas territoriales del Ministerio de Economía, profesor del Instituto de Estudios Fiscales, conselleiro de Economía de la Xunta de Galicia y consejero del Banco Exterior de España (BEX), además de presidente del consejo de Bacardi-Martini España. Es consejero independiente de NCG Banco, S.A.

**José Antonio Portugal Alonso** (Huesca, 1956). Economista, ex directivo del Banco de Vizcaya, del BBV y Banesto, entidad de la que procede. Hasta octubre de 2010 era subdirector general de Banesto encargado del negocio de empresas en el norte de España. En representación del consejero FROB.

**José Borrue Asensio** (Valle de Trápaga, 1948). Fue responsable de planificación y control del Banco de Vizcaya, directivo del BBV y posteriormente de BBVA, donde fue director general adjunto y responsable de las áreas de seguros, medios de pago, fondos de inversión y de pensiones. En representación del consejero FROB.

**Joaquín Saurina Maspoch** (Girona, 1969). Especialista en finanzas, auditoría y control de riesgos, fue director de KPMG Servicios Financieros en Cataluña, director de control de Caixa Girona y director financiero y de riesgos de Bankpime. En representación del consejero FROB.

b. present	Los miembros que componen l e Documento de Registro, son:	a Comisión Ejecutiva, a la fecha de inscripción del
	Presidente:	D. José María Castellano Ríos
	Vocal:	D. César González-Bueno Mayer Wittgenstein
	Vocal:	D. Julio Fernández Gayoso

Vocal: D. José Manuel Gabeiras Vázquez

Vocal: Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria,
representado por D. Joaquim Saurina Maspoch, D. José Borrue Asensio y D. José

D. Xabier Alkorta Andonegi

Antonio Portugal Alonso

Vocal:

Secretario no miembro: D. Francisco Serna Gómez

La Comisión Ejecutiva desarrolla su actividad de gestión y administración al amparo de las delegaciones efectuadas por el Consejo de Administración de NCG BANCO, S.A.

c. Los miembros de la <u>Comisión Delegada de Riesgos</u> de NCG BANCO, S.A, a la fecha de inscripción de este documento de registro, son los siguientes:

Presidente: D. Xabier Alkorta Andonegi

Vocal: D. César González-Bueno Mayer Wittgenstein

Vocal: D. Jaime Trebolle Fernández

Vocal: Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria, representado por D. Joaquim Saurina Maspoch, D. José Borrue Asensio y D. José Antonio Portugal Alonso

Secretario no miembro: D. Francisco Serna Gómez

d. Los miembros de la <u>Comisión de Retribuciones y Nombramientos</u> de NCG BANCO, S.A, a la fecha de inscripción de este documento de registro, son los siguientes:

Presidente: D. Jaime Trebolle Fernández Vocal: D. Julio Fernández Gayoso

Vocal: D. José Manuel Gabeiras Vázquez

Vocal: Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria, representado por D. Joaquim Saurina Maspoch, D. José Borrue Asensio y D. José Antonio Portugal Alonso

Secretario no miembro: D. Gonzalo Ortiz Amor

e. Los miembros de la <u>Comisión de Auditoría y Cumplimiento</u> de NCG BANCO, S.A, a la fecha de inscripción de este documento de registro, son los siguientes:

Presidente: D. Carlos González Fernández Vocal: D. Roberto Tojeiro Rodríguez Vocal: D. Mauro Varela Pérez

Vocal: Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria, representado por D. Joaquim Saurina Maspoch, D. José Borrue Asensio y D. José

Antonio Portugal Alonso

Secretario no miembro: D. Gonzalo Ortiz Amor

f. Las personas que en la actualidad asumen la gestión de NCG BANCO, S.A al nivel más elevado, son:

Presidente Ejecutivo: D. José María Castellano Ríos

En el área de presidencia, se organizan cuatro áreas:

- Ramón Seoane: director general del gabinete de presidencia;
- María Victoria Vázquez: directora general, responsable del área de participadas;
- Francisco Serna: director general adjunto, secretario general; y
- Albino Espinosa: responsable del área de auditoría interna.

# Consejero Delegado: D. César González-Bueno Mayer Wittgenstein

En el área del consejero delegado, cuatro unidades de negocio y tres unidades de apoyo:

- Juan Díaz Arnau, director general para el negocio en Galicia, Asturias y León.
- Por determinarse un director general para el resto de negocio.
- Francisco José Zamorano, director general, que administrará la unidad especializada en todos los activos singulares como patrimonio propio, activos no estratégicos, activos inmobiliarios, etc.
- Fernando Vázquez de Lapuerta, director general, para el área de negocio mayorista que incluye la gestión de la tesorería, mercados financieros y banca corporativa.
- Domingo González Mera, director general de la unidad de gestión de riesgos.
- Enrique Tellado, como director general del área financiera.
- Idoia Maguregui Villalaín, directora general del área de medios; con José Valiño, como director general adjunto de sistemas.

Todos los consejeros (y el Secretario y Vicesecretario) fueron designados en fecha 14 de septiembre de 2011, salvo el FROB, que se le designó el 30 de septiembre de 2011, fecha en la que se acordó la ampliación de capital social en el importe de 2.465 millones de euros y se le dio entrada al FROB en el Consejo de acuerdo con lo previsto en el Real Decreto-Ley 9/2009, de 26 de junio, sobre reestructuración bancaria y reforzamiento del os recursos propios de las entidades de crédito.

De acuerdo con los Estatutos de NCG BANCO S.A., el Emisor tiene el domicilio social y fiscal en A Coruña, Rúa Nueva 30-32, estableciéndose como Sede Institucional de la Sociedad la Avda. García Barbón 1 y 3 de Vigo. La Sede Institucional es la sede del consejo de administración y de sus comisiones, ya que la junta general se reunirá en el domicilio social.

El Consejo de Administración se reunirá con la frecuencia precisa para desempeñar eficazmente sus funciones y como mínimo con periodicidad bimestral. El Consejo de Administración será convocado por el Presidente, a su propia iniciativa o a petición de dos Consejeros, según se establece en los Estatutos de NCG BANCO S.A. y en el Reglamento del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración de acuerdo con lo previsto en el artículo 33 de los Estatutos Sociales constituyó en su seno, en reunión celebrada el 14 de septiembre de 2011, la Comisión Ejecutiva a la que se le delegaron todas las facultades que legal y estatutariamente corresponden al Consejo de Administración. Asimismo, con fecha 14 de septiembre de 2011, constituyó una Comisión Delegada de Riesgos a la que se le delegan las facultades que corresponden al Consejo de Administración en relación con la concesión y seguimiento de las operaciones de riesgo cualesquiera que sea su naturaleza, incluidas las relativas al perfeccionamiento, reconocimiento, modificación, prórroga, anticipación del vencimiento, resolución, extinción, renovación y, en general, cuantas correspondan en

relación con los actos, contratos u operaciones propias del giro o tráfico de las entidades bancarias en su operativa de riesgos.

Por último, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33 de los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración, en la misma reunión de 14 de septiembre de 2011, constituye en su seno, el Comité de Auditoría y Cumplimiento de NCG BANCO, S.A. y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de NCG BANCO, S.A., con las facultades de información, supervisión, asesoramiento y presentación de propuestas que se recogen en el artículo 34 y 36 de los Estatutos Sociales, respectivamente y en RD Ley 2/2011.

A continuación se indican las cantidades totales brutas abonadas por NOVACAIXAGALICIA y NCG BANCO, S.A. durante el periodo indicado en los correspondientes recuadros y devengadas durante el mismo por cada uno de los conceptos que se indican:

NOVACAIXAGALICIA (1/12/2010 - 13/09/2011)							
TOTAL Retribuciones							
Directivos	TOTAL Prev. Social (1)	INDEMNIZ.					
3.448.036,52	2.838.132,03	Salarial: 13.230.852,27					
	Aport. Fut (2): 6.796.170,24						

NOVACAIXAGALICIA (1/12/2010 - 13/09/2011)				
TOTAL Retribuciones Consejeros	TOTAL Previsión Social (1)	INDEMNIZ.		
184.015,97	28.695,82	0		

NCG BANCO, S.A. (14/09/2011 - 31/10/2011)				
TOTAL Retribuciones	TOTAL Previsión			
Directivos	Social (1)	INDEMNIZ.		
		Salarial:	5.580.544,75	
510.483,42	0,00	Aport. Fut (2):	4.230.840,78	

NCG BANCO, S.A. (14/09/2011 - 31/10/2011) (3)					
TOTAL Retribuciones Consejeros	TOTAL Previsión Social (1)	INDEMNIZ.			
186.507,97	0,00	0			

- (1) Previsión Social: Aportaciones realizadas para la cobertura de los diferentes compromisos por pensiones (jubilación y derivadas: fallecimiento e invalidez) de las personas que componen el comité de dirección
- (2) Aportaciones Futuras: Se corresponden a las cantidades que estaban pendientes de aportar hasta la edad de jubilación y que con motivo del pase a la situación de prejubilación ha habido que dotarlas anticipadamente en el instrumento de previsión social en el que está materializado el compromiso para jubilación y derivadas (por LPFP, Circular Banco de España 4/2004 y asimismo contractualmente se recogía el instrumento específico donde aplicar el compromiso).

(3) Cargos retribuidos: 2, sin incluir dietas y otros conceptos, los cuales se incluyen a continuación.

En NOVACAIXAGALICIA las indemnizaciones anteriormente señaladas corresponden a tres personas y en NCG BANCO, S.A. a una persona.

En NOVACAIXAGALICIA las cantidades totales brutas abonadas, en concepto de dietas de asistencia de acuerdo con sus Estatutos Sociales, durante el periodo comprendido entre el 1/12/2010 y el 13/09/2011 a los miembros del Consejo de Administración (incluidas sus comisiones) ascienden a 509.775,00 euros y a la Comisión de Control ascienden a 67.150,00 euros.

Por su parte, las cantidades totales brutas abonadas en NCG BANCO S.A., en concepto de dietas de asistencia de acuerdo con sus Estatutos Sociales, a los miembros del Consejo de Administración (incluidas sus comisiones) ascienden a 151.250,00 euros durante el periodo comprendido entre el 14/09/2011 y el 31/10/2011.

A continuación se indican las cantidades totales brutas abonadas por parte de las sociedades participadas por el Banco e incluidas en el perímetro de consolidación del Balance Consolidado en concepto de dietas de asistencia a los consejos de las referidas sociedades participadas (no existiendo retribuciones por ningún otro concepto):

Retribución percibida por los Consejeros:

Novacaixagalicia: desde 1.12.2010 hasta 13.9.2011: 80.467,50 euros NCG BANCO, S.A.: desde 14.9.2011 hasta 30.11.2011: 16.609,38 euros

Retribución percibida por los Directivos:

Novacaixagalicia: desde 1.12.2010 hasta 13.9.2011: 180.630,31 euros NCG BANCO, S.A.: desde 14.9.2011 hasta 30.11.2011: 30.923,08 euros

Está pendiente de determinación y aprobación una política de remuneraciones definitiva por parte de NCG BANCO, S.A. dada su reciente constitución, debiendo en todo caso dicha política definitiva adaptarse a las previsiones del Real Decreto 771/2011, de 3 de junio, atendiendo especialmente al hecho de que NCG BANCO, S.A ha obtenido el apoyo del FROB. Respecto de las políticas de remuneración vigentes en NOVACAIXAGALICIA, fueron aprobadas por los Consejos de Administración de Caja de Ahorros de Galicia y de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra en sus sesiones del pasado 18 de Octubre de 2010, previo informe de sus respectivas Comisiones de Retribuciones y Nombramientos, en consonancia con la normativa nacional e internacional entonces vigente.

### 9.2. Conflictos de interés de los órganos administrativos, de gestión y supervisión:

De acuerdo con lo establecido en el artículo 229 del Real Decreto Legislativo 1/2010 por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, en la actualidad no se ha declarado a NCG BANCO, S.A., por los miembros del Consejo de Administración mencionados en el apartado 9.1 anterior, ninguna situación que pueda suponer una situación de conflicto de interés entre sus intereses privados y/o otros deberes y su actividad en el Banco, ni que realizan actividades por cuenta propia o ajena del mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social del Banco, salvo en el caso de D. Julio Fernández Gayoso y D. Mauro Varela Pérez, consejeros nombrados por Caixa de Aforros de Galicia, Vigo, Ourense e Pontevedra, que a su vez son miembros del Consejo de Administración de dicha caja de ahorros, así como, en el caso de D. Julio Fernández Gayoso, de otras entidades financieras en las que actúa en representación de la Caja o el Banco.

El importe conjunto vivo de las operaciones de crédito, aval o garantía que mantienen los miembros del Consejo de Administración, familiares en primer grado o con empresas o entidades que controlen, presenta un saldo a 15 de noviembre de 2011 de 18.132 miles de €.

Respecto a los riesgos mantenidos con los gestores de primer nivel, esta cifra asciende 1.822 miles de € de saldo a 15 de noviembre de 2011.

### 10. ACCIONISTAS PRINCIPALES.

El FROB ostenta, a fecha de registro del presente Documento, el 93,16% del capital social de NCG BANCO, S.A. y Caixa de Aforros de Galicia, Vigo, Ourense e Pontevedra el 6,84%.

# 11. <u>INFORMACIÓN FINANCIERA RELATIVA AL ACTIVO Y EL PASIVO DEL EMISOR, POSICIÓN FINANCIERA Y PÉRDIDAS Y BENEFICIOS.</u>

#### 11.1. Información financiera histórica.

NCG BANCO S.A. tal y como se ha indicado en apartados anteriores, se constituye por tiempo indefinido como una sociedad anónima y, en particular, como un banco o entidad de crédito con plenas capacidades, el 14 de septiembre de 2011. Debido a que es una entidad de reciente constitución no se dispone de información financiera histórica anterior a esa fecha.

Por lo tanto, la información financiera consolidada se refiere a NOVACAIXAGALICIA, entidad que nace, según lo ya indicado, el día 1 de diciembre de 2010. La información es la correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de diciembre de 2010 y el 31 de diciembre de 2010, siendo la información intermedia la correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero de 2011 y el 30 de septiembre de 2011.

Las Cuentas Anuales auditadas por el periodo comprendido entre el 1 de diciembre de 2010 y el 31 de diciembre de 2010, tanto individuales como consolidadas, incluyen, en el apartado 1.2 de la memoria, una cuenta de perdidas y ganancias pro-forma, individual y consolidada, respectivamente, del ejercicio 2010 completo, elaborada mediante la agregación de las cuentas de perdidas y ganancias, individuales y consolidadas, respectivamente, de Caja de Ahorros de Galicia y de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra, correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2010 y la cuenta de perdidas y ganancias, individual y consolidada, respectivamente, de NOVACAIXAGALICIA del mes de diciembre de 2010.

Además, las Cuentas Anuales auditadas individuales y consolidadas del ejercicio 2009 de las dos entidades fusionadas, están disponibles en la página web de la CNMV (www.cnmv.es), en la página web del Banco (www.novagaliciabanco.es) y se incorporan por referencia al presente Documento de Registro, así como los Documentos de Registro de las dos entidades fusionadas, Caja de Ahorros de Galicia y Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra.

También puede consultarse dicha documentación en la sede social de NCG BANCO, S.A.

#### 11.2. Estados Financieros a 31.12.10.

Los estados financieros consolidados de NOVACAIXAGALICIA correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de diciembre de 2010 y el 31 de diciembre de 2010 han sido auditados por Deloitte, S.L. Los informes de auditoria, que se incluyen en las Cuentas Anuales, tanto individuales como consolidadas, no presentan ninguna calificación, negación, rechazo ni salvedad y están disponibles en la página web de la CNMV (www.cnmv.es), en la página web del Banco (www.novagaliciabanco.es) y se incorporan por referencia al presente Documento de Registro.

#### GRUPO CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA - NOVACAIXAGALICIA BALANCE CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 ACTIVO 31.12.2010 PASIVO Y PATRIMONIO NETO 31.12.2010 PASIVO CAJA Y DEPÓSITOS EN BANCOS CENTRALES 1.213.262 CARTERA DE NEGOCIACIÓN Derivados de negociación 488.028 CARTERA DE NEGOCIACIÓN Posiciones cortas en valores Valores representativos de deuda 20.914 488.164 Otros instrumentos de capital 16.301 Derivados de negociación 436.647 473.862 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE PASIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO Depósitos de bancos centrales Depósitos de entidades de crédito CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2.940.920 Valores representativos de deuda 3.211.752 1.557 Depósitos de la clientela 48.822.682 Débitos representados por valores negociables 9.996.581 ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA Pasivos subordinados 4.253.376 Valores representativos de deuda 4.235.769 Otros pasivos financieros 398,146 Otros instrumentos de capital 1.820.978 69.623.457 6.056.747 DERIVADOS DE COBERTURA 131.772 INVERSIONES CREDITICIAS Depósitos en entidades de crédito 688.829 Crédito a la clientela 52.650.188 **PROVISIONES** Fondos para pensiones y obligaciones similares 190.639 53.339.017 Provisiones para riesgos y compromisos contingentes 40.335 CARTERA DE INVERSIÓN A VENCIMIENTO 3.783.379 Otras provisiones 367.013 597.987 DERIVADOS DE COBERTURA 518.259 PASIVOS FISCALES ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA Corrientes 6 140 Diferidos Activo material 2.048.397 200.610 2.048.397 206.750 PARTICIPACIONES FONDO DE LA OBRA SOCIAL 342.093 Entidades asociadas 954.263 Entidades multigrupo 75.790 RESTO DE PASIVOS 1.030.053 333.557 CONTRATOS DE SEGUROS VINCULADOS A PENSIONES TOTAL PASIVO 71.723.780 PATRIMONIO NETO ACTIVO MATERIAL FONDOS PROPIOS: Fondo de dotación 1.102.947 1.802.218 De uso propio Inversiones inmobiliarias 208.247 Reservas-Reservas acumuladas 426.661 2.010.465 Reservas de entidades valoradas por el método de la ACTIVO INTANGIBLE participación-Fondo de comercio 4.113 Entidades asociadas 83.388 Otro activo intangible 76.852 Entidades multigrupo (17.619) Resultado atribuido al Grupo 9.187 80.965 1.604.564 ACTIVOS FISCALES AJUSTES POR VALORACIÓN Corrientes 234,419 Diferidos 1.503.326 Activos financieros disponibles para la venta (31.350) 1.737.745 Coberturas de los fluios de efectivo (31.873) Diferencias de cambio (1.213) Entidades valoradas por el método de la participación 11.166 RESTO DE ACTIVOS Resto de ajustes de valoración 2.992 Existencias 594 876 (50.278) INTERESES MINORITARIOS Resto 468.695 Ajustes por valoración (9.317 Resto 224.635 215.318 TOTAL PATRIMONIO NETO 1.769.604 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO TOTAL ACTIVO 73.493.384 73.493.384 PRO-MEMORIA RIESGOS Y COMPROMISOS CONTINGENTES 3.192.454

3.192.454

6.780.287

6.780.287

Garantías financieras

Otros compromisos

Disponibles de terceros

COMPROMISOS CONTINGENTES

#### GRUPO CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA - NOVACAIXAGALICIA

# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE DICIEMBRE DE 2010 (FECHA DE INICIO DE ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD DOMINANTE) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010	
(Miles de Euros)	T
	Período comprendido entre el 1 de Diciembre y el 31 de Diciembre de 2010
INTERESES Y RENDIMIENTOS ASIMILADOS	173.899
INTERESES Y CARGAS ASIMILADAS	106.377
MARGEN DE INTERÉS	67.522
RENDIMIENTO DE INSTRUMENTOS DE CAPITAL	1.100
RESULTADO DE ENTIDADES VALORADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN Entidades asociadas Entidades multigrupo	(990) 2.737 (3.727)
COMISIONES PERCIBIDAS	37.033
COMISIONES PAGADAS	(5.410)
RESULTADOS DE OPERACIONES FINANCIERAS (neto) Cartera de negociación Otros instrumentos financ. a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias Otros instrumentos financieros no valorados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias Otros	18.950 13.209 215 8.349 (2.823)
DIFERENCIAS DE CAMBIO (neto)	984
OTROS PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN	51.979
OTRAS CARGAS DE EXPLOTACIÓN	(40.033)
MARGEN BRUTO	131.135
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Gastos de personal Otros gastos generales de administración	(94.357) (59.139) (35.218)
AMORTIZACIÓN	(10.024)
DOTACIONES A PROVISIONES (neto)	(4.039)
PÉRDIDAS POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS (NETO) Inversiones crediticias Otros instrumentos financieros no valorados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	(17.622) (8.434) (9.188)
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	5.093
PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL RESTO DE ACTIVOS (neto) Otros activos	<b>(72)</b> (72)
GANANCIAS (PÉRDIDAS) EN LA BAJA DE ACTIVOS NO CLASIFICADOS COMO NO CORRIENTES EN VENTA Ganancia (pérdida) por venta de activo material Ganancia (pérdida) por venta de participaciones Otros conceptos	(1.685) - -
DIFERENCIA NEGATIVA EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS	762
GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA NO CLASIFICADOS COMO OPERACIONES INTERRUMPIDAS	(1.071)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	3.027
IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	7.240
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	10.267
RESULTADO DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS (NETO)	-
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	10.267
RESULTADO ATRIBUIDO A LOS INTERESES MINORITARIOS	1.080

9.187

RESULTADO ATRIBUIBLE A LA ENTIDAD DOMINANTE

# GRUPO CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA - NOVACAIXAGALICIA

# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE DICIEMBRE DE 2010 (FECHA DE INICIO DE LA ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD DOMINANTE) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

(Miles de Euros)

(Milles de Luius)	Período comprendido entre el 1 de Diciembre y el 31 de Diciembre de 2010
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	(503.990)
1. Resultado del ejercicio	10.267
2. Ajustes para obtener los flujos de efectivo de las actividades de explotación:-	24.391
(+) Amortización (+/-) Otros ajustes	10.024 14.367
(+/-) Oilos ajustes	14.307
3. Aumento/(Disminución) neto de los activos explotación:	(120.042)
(+/-) Cartera de negociación: (+/-) Otros activos a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias:	238.704
(+/-) Activos financieros disponibles para la venta:	223.383
(+/-) Inversiones crediticias	(411.749)
(+/-) Otros activos de explotación:	(170.385)
4. Aumento/(Disminución) neto de los pasivos explotación:	(405.954)
(+/-) Cartera de negociación:	(72.157)
(+/-) Pasivos financieros a coste amortizado (+/-) Otros pasivos de explotación	(337.572)
(17-) Oilos pasivos de explotación	3.773
5. Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(12.652)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(5.498)
1. Pagos:	(27.301)
(-) Activos materiales	(17.958)
(-) Activos intangibles (-) Participaciones	(216) (507)
(-) Activos no corrientes y pasivos asociados en venta	(507)
(-) Cartera de inversión a vencimiento	(8.620)
2. Cobros:	21.803
(+) Activos materiales	-
(+) Participaciones	13.473
(+) Activos no corrientes y pasivos asociados en venta (+) Cartera de inversión a vencimiento	8.330
(+) Otros cobros relacionados con actividades de inversión	
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN  1. Pagos:	1.160.224
(-) Otros pagos relacionados con actividades de financiación	(1.776) (1.776)
	, , ,
2. Cobros: (+) Pasivos subordinados	1.162.000 1.162.000
(+) Pasivos subordinados (+) Emisión de instrumentos de capital propio	1.162.000
	050 700
D) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A + B + C)	650.736
E) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	1.243.446
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (D + E)	1.894.182
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	·
(+) Caja	241.581
• •	1.652.601
(+) Saldos equivalentes al efectivo en bancos centrales	1.032.001
(+) Saldos equivalentes al efectivo en bancos centrales Otros equivalentes TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	-

# GRUPO CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA - NOVACAIXAGALICIA

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (CONSOLIDADO)
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE DICIEMBRE DE
2010

## (FECHA DE INICIO DE LA ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD DOMINANTE) (Miles de Euros)

(Miles de Euros)	
	Periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO Resultado consolidado publicado	10.267
INGRESOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO: Activos financieros disponibles para la venta- Ganancias/Pérdidas por valoración Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias Otras reclasificaciones	34.270
Coberturas de los flujos de efectivo- Ganancias/Pérdidas por valoración	(3.141)
Diferencias de cambio- Ganancias/Pérdidas por conversión Resto de ingresos y gastos reconocidos Impuesto sobre beneficios	(505) (1.749) (8.728)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS Atribuidos a:	,
Entidad dominante Intereses minoritarios	33.176 (2.762)
TOTAL	30.414

## GRUPO CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA - NOVACAIXAGALICIA

# ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO TOTAL CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE DICIEMBRE DE 2010 (FECHA DE INICIO DE LA ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD DOMINANTE) Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

### (Miles de Euros)

Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante Fondos Propios Total Fondo de Resultado del Total Fondos Ajustes por Intereses Patrimonio Dotación Reservas Ejercicio Propios Valoración Minoritarios Neto Patrimonio Neto inicial 1.134.947 492,430 1.627.377 218.080 (74.267 1.771.190 Total ingresos/(gastos) reconocidos 9.187 23.989 9.187 (2.762) 30.414 Otras variaciones del patrimonio neto (32.000) (32.000) (32.000) Traspasos entre partidas de patrimonio neto Ajustes en reservas de sociedades consolidadas y cambios en el perímetro de consolidación (32.000) Dotación discrecional a obras y fondos sociales (32.000)(32.000)Saldo al 31 de diciembre de 2010 1.102.947 492.430 9.187 1.604.564 (50.278) 215.318 1.769.604

A efectos informativos se presenta la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Agregada del ejercicio 2010:

A	CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA AGREGADA (miles de euros)	De 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2010	Diciembre de 2010	De 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2010
		Caixa Galicia y Caixanova	Novacaixagalicia	Agregado
1.	Intereses y rendimientos asimilados	1.993.087	173.899	2.166.986
2.	Intereses y cargas asimiladas	1.138.707	106.377	1.245.084
A)	MARGEN DE INTERESES	854.380	67.522	921.902
4.	Rendimiento de instrumentos de capital	75.969	1.100	77.069
5.	Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	70.088	(990)	69.098
6.	Comisiones percibidas	307.002	37.033	344.035
7.	Comisiones pagadas	61.430	5.410	66.840
8.	Resultado de operaciones financieras (neto)	120.771	18.950	139.721
	8.1. Cartera de negociación	(14.022)	13.209	(813)
	Otros instrumentos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	49	215	264
	Instrumentos financieros no valorados a valor razonable con 8.3. cambios en pérdidas y ganancias	80.524	8.349	88.873
	8.4. Otros	54.220	(2.823)	51.397
9.	Diferencias de cambio (neto)	6.377	984	7.361
10	Otros productos de explotación	215.491	51.979	267.470
11	Otras cargas de explotación	173.440	40.033	213.473
B)	MARGEN BRUTO	1.415.208	131.135	1.546.343
12	Gastos de administración	837.166	94.357	931.523
	12.1. Gastos de personal	583.071	59.139	642.210
	Otros gastos generales de 12.2. administración	254.095	35.218	289.313
13	Amortización	93.022	10.024	103.046
14	Dotaciones a provisiones (neto)	(21.598)	4.039	(17.559)
15	Pérdidas por deterioro de activos financieros (neto)	483.938	17.622	501.560
	15.1. Inversiones crediticias	486.128	8.434	494.562
	Otros instrumentos financieros no valorados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	(2.190)	9.188	6.998
C)	RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	22.680	5.093	27.773
16	Pérdidas por deterioro del resto de activos (neto)	21.823	72	21.895
17	Ganancias (pérdidas) en la baja de activos no clasificados como no corrientes	121.887	(1.685)	120.202
18	en venta Diferencia negativa en combinaciones de	121.667		
	negocios Ganancias (pérdidas) de activos no corrientes en venta no clasificados como	(12.945)	762 (1.071)	762 (14.016)
	operaciones interrumpidas		, , ,	` ´
	RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	109.799	3.027	112.826
	Impuesto sobre beneficios RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES	7.815 <b>101.984</b>	(7.240) <b>10.267</b>	575 112.251
	CONTINUADAS			
F)	RESULTADO CONSOLIDADO AGREGADO DEL EJERCICIO	101.984	10.267	112.251
	F.1) Resultado atribuido a la entidad dominante	97.566	9.187	106.753
	F.2) Resultado atribuido a intereses minoritarios	4.418	1.080	5.498

## Principios y criterios contables

Ver detalle en la memoria de las cuentas anuales consolidadas y auditadas del Grupo correspondiente al ejercicio 2010.

#### 11.3. Auditoría de la información financiera histórica anual.

#### 11.3.1. Declaración de que se ha auditado la información financiera histórica.

La información financiera histórica pro-forma, individual y consolidada, correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero de 2010 y el 31 de diciembre de 2010 se ha incorporado como nota a la memoria de las cuentas anuales, individuales y consolidadas, respectivamente, del periodo comprendido entre el 1 de diciembre y el 31 de diciembre de 2010, las cuales han sido auditadas por Deloitte, S.L., tal y como se ha indicado en el apartado 11.2 anterior.

La información financiera histórica de Caja de Ahorros de Galicia y de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra, correspondiente a los ejercicios 2009 y 2008, ha sido auditada por Price Waterhouse Auditores, S.A. en el caso de la información financiera correspondiente a Caja de Ahorros de Galicia y por Deloitte, S.L. en el caso de la información financiera correspondiente a Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra, y sus informes de auditoría, que se incluyen en las Cuentas Anuales, tanto individuales como consolidadas, de ambas entidades, no presentan ninguna calificación, negación, rechazo ni salvedad.

Las cuentas anuales de NOVACAIXAGALICIA correspondientes al ejercicio 2010 fueron aprobadas en Asamblea General con fecha 30 de junio de 2011.

Las Cuentas Anuales Individuales y las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2009 de Caja de Ahorros de Galicia fueron aprobadas en Asamblea General con fecha 12 de junio de 2010.

Las Cuentas Anuales Individuales y las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2009 de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra fueron aprobadas en Asamblea General con fecha 25 de febrero de 2010.

## 11.3.2. Otra información del Documento de Registro auditada por los auditores:

No aplicable.

#### 11.3.3. Fuente de los datos financieros:

Todos los datos financieros incluidos en este Documento de Registro se han extraído de las cuentes anuales auditadas.

#### 11.4. Edad de la información financiera más reciente.

La última información financiera auditada se refiere al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, por lo que no excede en más de 18 meses a la fecha del presente Documento de Registro.

## 11.5. Información intermedia y demás información financiera.

Balance de situación y cuenta de resultados de NCG BANCO, S.A.

NCG BANCO, S.A. se constituyo en fecha 14 de septiembre de 2011.

A continuación se presenta el balance de situación y cuenta de resultados consolidados a 30 de Septiembre de 2011 del Grupo (sin perjuicio de que la información financiera comparativa del ejercicio 2010 corresponde a NOVACAIXAGALICIA):

## GRUPO NOVAGALICIA BANCO

# BALANCE CONSOLIDADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011 (Miles de Euros)

ACTIVO	30.09.2011	PASIVO Y PATRIMONIO NETO	30.09.2
		PASIVO	
CAJA Y DEPÓSITOS EN BANCOS CENTRALES	888.499	PASIVO	
		CARTERA DE NEGOCIACIÓN	
		Derivados de negociación	461
CARTERA DE NEGOCIACIÓN Valores representativos de deuda	1.922		461
Otros instrumentos de capital	278.941		401
Derivados de negociación	431.669		
	712.532		
OTROS ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE		PASIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO	
CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS		Depósitos de bancos centrales	4.232
Depósitos en entidades de crédito	887	Depósitos de entidades de crédito	3.927
Valores representativos de deuda	1.593		48.199
	2.480	Débitos representados por valores negociables Pasivos subordinados	8.253 3.945
ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA		Otros pasivos financieros	191
Valores representativos de deuda	2.747.726	'	68.749
Otros instrumentos de capital	1.354.814		
	4.102.540	DERIVADOS DE COBERTURA	123
INVERSIONES CREDITICIAS		SERVINGO DE GOBERTOIM	123
Depósitos en entidades de crédito	877.615		
Crédito a la clientela	51.420.670	PROVISIONES	
	52.298.285	Fondos para pensiones y obligaciones similares Provisiones para riesgos y compromisos contingentes	246
CARTERA DE INVERSIÓN A VENCIMIENTO	5.219.191	Otras provisiones	116
			412
DERIVADOS DE COBERTURA	375.123		
		PASIVOS FISCALES	
ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA		Corrientes	22
Activo material	2.305.703	Diferidos	53
	2.305.703		76
PARTICIPACIONES			
Entidades asociadas	817.171		
Entidades multigrupo	89.292 906.463	RESTO DE PASIVOS	400
	900.403	RESTO DE PASIVOS	425
CONTRATOS DE SEGUROS VINCULADOS A PENSIONES	139.887	TOTAL PASIVO	70.249
		PATRIMONIO NETO	
ACTIVO MATERIAL		FONDOS PROPIOS:	
De uso propio	1.563.769	Capital	216
Inversiones inmobiliarias	244.507	Prima de Emisión	867
	1.808.276	Reservas- Reservas acumuladas	434
ACTIVO INTANGIBLE		Reservas de entidades valoradas por el método de la	56
Fondo de comercio	4.113	participación-	
Otro activo intangible	68.224	Resultado atribuido al Grupo	36
	72.337		1.611
ACTIVOS FISCALES			1.011
Corrientes	277.838	AJUSTES POR VALORACIÓN	
Diferidos	1.434.536	Activos financieros disponibles para la venta	(135
	1.712.374	Coberturas de los flujos de efectivo Diferencias de cambio	(34
		Entidades valoradas por el método de la participación	12
RESTO DE ACTIVOS		Resto de ajustes de valoración	(21
Existencias	613.336	INTERESES MINORITARIOS	(181
Resto	742.324 1.355.660	INTERESES MINORITARIOS Ajustes por valoración	(16
	1.000.000	Resto	235
			219
TOTAL ACTIVO	71.899.350	TOTAL PATRIMONIO NETO TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	71.650
PRO-MEMORIA	11.033.330	TOTAL PASIVO I PATRIMONIO NETO	71.899
RIESGOS Y COMPROMISOS CONTINGENTES	2.495.185		
Garantías financieras	2.495.185		
	5.277.524	1	
COMPROMISOS CONTINGENTES Disponibles de terceros	5.277.524		

A continuación se presenta el balance comparativo entre septiembre 2011 y diciembre 2010:

ACTIVO	30.09.2011 (cifras no auditadas)	31.12.2010 (cifras auditadas)	variacion %
Caja y depósitos en bancos centrales	888.499	1.213.262	-27%
Cartera de negociación	712.532	473.862	50%
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	2.480	1.557	59%
Activos financieros disponibles para la venta	4.102.540	6.056.747	-32%
Inversiones crediticias	52.298.285	53.339.017	-2%
Cartera de inversión a vencimiento	5.219.191	3.783.379	38%
Ajustes a activos financieros por macro- coberturas	-	-	
Derivados de cobertura	375.123	518.259	-28%
Activos no corrientes en venta	2.305.703	2.048.397	13%
Participaciones	906.463	1.030.053	-12%
a) Entidades Asociadas	817.171	954.263	-14%
b) Entidades Multigrupo	89.292	75.790	18%
Contratos de seguros vinculados a pensiones	139.887	136.105	3%
Activos por reaseguros	-	-	
Activo material	1.808.276	2.010.465	-10%
a) De uso propio	1.563.769	1.802.218	-13%
b) Inversiones inmobiliarias	244.507	208.247	17%
Active intendible	72.337	80.965	440/
Activo intangible a) Fondo de comercio	4.113	4.113	
b) Otro activo intangible	68.224	76.852	
b) One active intangible	00.224	70.032	-1170
Activos fiscales	1.712.374	1.737.745	-1%
a) Corrientes	277.838	234.419	19%
b) Diferidos	1.434.536	1.503.326	-5%
Resto de activos	1.355.660	1.063.571	27%
TOTAL ACTIVO	71.899.350	73.493.384	-2%

PASIVO	30.09.2011 (cifras no auditadas)	31.12.2010 (cifras auditadas)	
Cartera de negociación	461.118	488.164	-6%
Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	-	-	
Pasivos financieros a coste amortizado	68.749.794	69.623.457	-1%
Ajustes a pasivos financieros por macro- coberturas	-	-	
Derivados de cobertura	123.747	131.772	-6%
Pasivos asociados con activos no corrientes en venta	-	-	
Pasivos por contratos de seguros	-	-	
Provisiones	412.345	597.987	-31%
Pasivos fiscales	76.919	206.750	-63%
a) Corrientes	22.930	6.140	273%
b) Diferidos	53.989	200.610	-73%
Fondo de la Obra Social	-	342.093	-100%
Resto de pasivos	425.236	333.557	27%
Capital reembolsable a la vista			
TOTAL PASIVO	70.249.159	71.723.780	-2%

PATRIMONIO NETO	30.09.2011 (cifras no auditadas)	31.12.2010 (cifras auditadas)	
Fondos propios	1,611,985	1,604,564	0%
Fondo de dotación	1.011.000	1.102.947	-100%
Capital	216.838	1.102.947	100%
Prima de emisión	867.350	-	
Reservas	491.366	492.430	100% 0%
Otros instrumentos de capital	491.300	492.430	0%
Menos: Valores propios Resultado del periodo/ejercicio atribuido a la	-		2077/
sociedad dominante	36.431	9.187	297%
Menos: Dividendos y retribuciones	-	-	
Ajustes por valoración	-181.426	-50.278	261%
Activos financieros disponibles para la venta	-135.475	-31.350	332%
Coberturas de los flujos de efectivo	-34.335	-31.873	8%
Diferencias de cambio	-2.312	-1.213	91%
Entidades valoradas por el método de la participación	12.394	11.166	11%
Resto de ajustes por valoración	-21.698	2.992	-825%
TOTAL PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE	1.430.559	1.554.286	-8%
Intereses minoritarios	219.632	215.318	2%
Ajustes por valoración	-16.196	-9.317	74%
Resto	235.828	224.635	5%
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	71.899.350	73.493.384	-2%
PRO MEMORIA			
Riesgos contingentes	2.495.185	3.192.454	-22%
Compromisos contingentes	5.277.524	6.780.287	-22%

#### **GRUPO NOVAGALICIA BANCO**

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011

(Miles de Euros)

	Período comprendido entre el 1 de Enero
NTERESES Y RENDIMIENTOS ASIMILADOS	y el 30 de Septiembre de 2011 1.663.001
INTERESES Y CARGAS ASIMILADAS	1.132.791
MARGEN DE INTERÉS	530.210
RENDIMIENTO DE INSTRUMENTOS DE CAPITAL	22.847
RESULTADO DE ENTIDADES VALORADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	14.292
COMISIONES PERCIBIDAS	244.257
COMISIONES PAGADAS	(41.564
RESULTADOS DE OPERACIONES FINANCIERAS (neto) Cartera de negociación Otros instrumentos financ. a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias Otros instrumentos financieros no valorados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias Otros	142.30 (38.04 53.694 88.574 38.082
DIFERENCIAS DE CAMBIO (neto)	6.888
OTROS PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN	171.523
OTRAS CARGAS DE EXPLOTACIÓN	(149.533
MARGEN BRUTO	941.223
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Gastos de personal Otros gastos generales de administración	(646.916 (459.548 (187.368
AMORTIZACIÓN	(70.082
DOTACIONES A PROVISIONES (neto)	(34.553
PÉRDIDAS POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS (NETO) Inversiones crediticias Otros instrumentos financieros no valorados a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	(44.92i (30.670 (14.25i
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD DE EXPLOTACIÓN	144.745
PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL RESTO DE ACTIVOS (neto) Otros activos	<b>(12.39</b> 9 (12.399
GANANCIAS (PÉRDIDAS) EN LA BAJA DE ACTIVOS NO CLASIFICADOS COMO NO CORRIENTES EN VENTA	31.652
DIFERENCIA NEGATIVA EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS	
GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA NO CLASIFICADOS COMO OPERACIONES INTERRUMPIDAS	(115.902
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	48.09
MPUESTO SOBRE BENEFICIOS	(9.69
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	38.39
RESULTADO DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS (NETO)	-
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	38.39
RESULTADO ATRIBUIDO A LOS INTERESES MINORITARIOS	1.968
RESULTADO ATRIBUIBLE A LA ENTIDAD DOMINANTE	36.431

El Grupo ha obtenido un beneficio neto atribuido de 36,4 millones de euros durante los nueve primeros meses del año, después de destinar 213 millones de euros a saneamientos y provisiones.

Los resultados del tercer trimestre reflejan avances en los ejes prioritarios del plan de negocio de la entidad:

- a) **Orientación minorista:** El Banco destina 1.069 millones de euros para hipotecas a familias entre enero y septiembre.
- b) **Diversificación de riesgos:** El Banco reduce en 1.086 millones su riesgo promotor y constructor y en 882 millones de euros el crédito a grandes empresas desde enero.
- c) **Reducción de gastos:** Los costes de explotación se recortan en un año en un 13,2%, lo que se traduce en un ahorro acumulado de 109 millones de euros.

Los márgenes mantienen la progresión de los últimos trimestres, marcada por la complejidad del entorno económico y financiero actual y la fuerte competencia existente en el sector. El margen de intereses asciende a 530,2 millones de euros. El resultado de operaciones financieras, sumado a los ingresos por comisiones y a los dividendos, sitúan el margen bruto en los 941,2 millones de euros.

El plan de desinversiones permite rebajar la cartera de renta variable en 603 millones de euros (-21,2%) desde enero.

La política de racionalización de costes y la aceleración de las medidas contempladas en el plan de integración reducen los gastos de explotación en un 13,2%, con lo que el ahorro acumulado asciende a 109,3 millones de euros. A 31 de octubre, el Banco ha cerrado 300 oficinas y ha reducido su plantilla en 1.151 personas mediante prejubilaciones.

### Desapalancamiento del balance

El volumen total de negocio del grupo asciende a 119.097 millones de euros (un 5,9% menos que en septiembre de 2010), y los activos totales suman 71.899 millones (-5,6% en la variación interanual). Estos descensos se derivan de la política de desapalancamiento desarrollada por la entidad como vía para fortalecer el capital.

El desglose del volumen total de negocio indicado en el párrafo anterior, es el siguiente:

crédito a la clientela	51.420.359
inversión crediticia fuera de balance	2.495.185
total crédito	53.915.544
depósitos de la clientela	47.007.732
valores negociables y pasivos subordinados	13.390.556
recursos de clientes fuera de balance[*]	4.783.464
total recursos	65.181.752
volumen de negocio	119.097.296

La actividad de del Banco está enfocada al negocio financiero básico, con una clara orientación hacia particulares y pymes. Los depósitos de la clientela se sitúan en 48.200 millones de euros. El Banco gestiona más de 20.000 millones de euros en depósitos a plazo.

El crédito a la clientela del grupo totaliza 51.420 millones de euros, con una reducción interanual del 6%, en línea con la bajada de la captación. La entidad matriz mejora su perfil de riesgo crediticio durante los tres primeros trimestres del año, tras haber reducido

en 1.086 millones de euros el crédito a la construcción y promoción inmobiliaria y en 882 millones de euros los préstamos a grandes empresas.

Paralelamente, el banco ha formalizado desde enero operaciones de financiación por importe de 7.514 millones de euros, de las que 4.563 millones son créditos a empresas, 1.069 millones de euros corresponden a hipotecas a familias y 252 millones se destinan a préstamos al consumo.

## 11.6. Procedimientos judiciales y arbitrales.

No existe procedimiento gubernamental, legal o de arbitraje que pueda tener o haya tenido en los últimos doce meses efectos significativos en el emisor o en la posición o rentabilidad financiera del Grupo NOVACAIXAGALICIA.

#### 11.7. Cambio significativo en la posición financiera del emisor.

Véase el apartado 7.2 del presente Documento.

#### 12. CONTRATOS IMPORTANTES.

NCG BANCO, S.A no tiene formalizados contratos importantes al margen de los celebrados en el desarrollo corriente de la actividad empresarial de NCG BANCO, S.A, que puedan dar lugar para cualquier miembro del Grupo económico de NCG BANCO a una obligación o derecho que afecte significativamente a la capacidad de NCG BANCO, S.A para cumplir su compromiso con los tenedores de los valores con respecto de los valores emitidos.

# 13. <u>INFORMACIÓN DE TERCEROS, DECLARACIONES DE EXPERTOS Y</u> DECLARACIONES DE INTERÉS.

El presente Documento de Registro no incluye declaraciones o informes atribuidos a una persona en calidad de experto.

#### 14. <u>DOCUMENTOS A DISPOSICIÓN.</u>

El firmante de este Documento de Registro declara que están a disposición de toda aquella persona interesada en el domicilio social de NCG BANCO, S.A, los siguientes documentos durante el período de validez del Documento de Registro:

- a) Estatutos sociales vigentes y escritura pública de fusión otorgada en fecha 29 de noviembre de 2010 ante el Notario D. José Manuel Amigo Vázquez, con posterior inscripción en el Registro Mercantil de A Coruña en fecha 1 de diciembre de 2010.
- b) A título informativo, pueden consultarse en la página web de la CNMV los Documentos de Registro de las dos entidades fusionadas.
- c) Asimismo, la Cuentas Anuales auditadas individuales y consolidadas del ejercicio 2009 tanto de Caja de Ahorros de Galicia y como de Caixa de Aforros de Vigo, Ourense e Pontevedra y de NOVACAIXAGALICIA del ejercicio 2010, además de en el domicilio social de NCG BANCO, S.A, están disponibles en la página web de la CNMV, www.cnmv.es.

En nombre y representación de NCG BANCO, S.A, firma el presente Documento de Registro y visa todas sus páginas, en Madrid a 30 de noviembre de 2011.

D. José de Pablo López

Director de Financiación Propia y Emisiones

NCG BANCO, S.A.