



Informe de revisión  
limitada de Promotora de  
Informaciones, S.A. y  
sociedades  
dependientes

(Junto con los Estados Financieros  
Intermedios Resumidos Consolidados y el  
Informe de Gestión Resumido Consolidado  
de Promotora de Informaciones, S.A. y  
sociedades dependientes del periodo de  
6 meses finalizado el 30 de junio de 2024)



KPMG Auditores, S.L.  
Paseo de la Castellana, 259 C  
28046 Madrid

## **Informe de Revisión Limitada sobre Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados**

A los accionistas de Promotora de Informaciones, S.A. por encargo del Consejo de Administración

### **INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS**

#### **Introducción**

---

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios resumidos consolidados adjuntos (los "estados financieros intermedios") de Promotora de Informaciones, S.A. (la "Sociedad dominante") y sociedades dependientes (el "Grupo"), que comprenden el balance de situación al 30 de junio de 2024, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de variaciones en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas, todos ellos resumidos y consolidados, correspondientes al periodo de 6 meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia resumida, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

#### **Alcance de la revisión**

---

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

## Conclusión

---

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos del periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2024 no han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007, para la preparación de estados financieros intermedios resumidos.

## Párrafo de énfasis

---

Llamamos la atención sobre la nota 1 de las notas explicativas adjuntas, en la que se menciona que los citados estados financieros intermedios adjuntos no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023. Esta cuestión no modifica nuestra conclusión.

## INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

El informe de gestión intermedio resumido consolidado adjunto del período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2024 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este período y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2007. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2024. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio resumido consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Promotora de informaciones, S.A. y sociedades dependientes.

## Párrafo sobre otras cuestiones

---

Este informe ha sido preparado a petición del Consejo de Administración en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por el artículo 100 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión.

KPMG Auditores, S.L.



Gustavo Rodríguez Pereira

30 de julio de 2024





**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.  
(PRISA) Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados junto con  
el Informe de Gestión Resumido Consolidado  
correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. (PRISA) Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados correspondientes al  
período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**BALANCE DE SITUACIÓN RESUMIDO CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2024**  
(en miles de euros)



ACTIVO	Notas	30.06.2024 (*)	31.12.2023	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas	30.06.2024 (*)	31.12.2023
<b>A) ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>414.538</b>	<b>430.686</b>	<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>9</b>	<b>(366.264)</b>	<b>(428.150)</b>
I. INMOVILIZADO MATERIAL	3	86.694	94.464	I. CAPITAL SUSCRITO		108.637	100.827
II. FONDO DE COMERCIO	4	113.762	117.654	II. OTRAS RESERVAS Y GANANCIAS ACUMULADAS DE EJERCICIOS ANTERIORES		(475.911)	(468.940)
III. ACTIVOS INTANGIBLES	4	101.155	104.019	III. RESULTADO DEL PERIODO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE		(24.383)	(32.505)
IV. INVERSIONES FINANCIERAS NO CORRIENTES	5	10.866	11.153	IV. OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO		99.151	30.027
V. INVERSIONES CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	6	44.751	45.061	V. ACCIONES PROPIAS		(1.064)	(1.449)
VI. ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	7	57.296	58.320	VI. DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN		(86.469)	(70.729)
VII. OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		14	15	VII. INTERESES MINORITARIOS		13.775	14.619
<b>B) ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>428.028</b>	<b>544.081</b>	<b>B) PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>883.339</b>	<b>971.430</b>
I. EXISTENCIAS	8	58.356	63.699	I. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO NO CORRIENTES	10	800.623	885.351
II. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR				II. PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	10	49.497	50.242
1. Clientes por ventas y prestación de servicios		222.816	300.027	III. PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	7	20.063	22.137
2. Sociedades asociadas		3.525	3.420	IV. PROVISIONES NO CORRIENTES	11	10.598	11.058
3. Administraciones Públicas		32.684	33.730	V. OTROS PASIVOS NO CORRIENTES		2.558	2.642
4. Otros deudores		26.046	22.072	<b>C) PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>325.491</b>	<b>431.487</b>
5. Provisiones	8	(53.812)	(63.113)	I. ACREEDORES COMERCIALES		177.544	232.983
		231.259	296.136	II. SOCIEDADES ASOCIADAS		797	895
III. INVERSIONES FINANCIERAS CORRIENTES	5	2.234	4.165	III. OTRAS DEUDAS NO COMERCIALES	12	30.324	46.995
IV. EFECTIVO Y OTROS MEDIOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	8	135.720	176.610	IV. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO CORRIENTES	10	28.152	37.578
V. ACTIVO NO CORRIENTE MANTENIDO PARA LA VENTA	12	459	3.471	V. PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	10	18.725	17.892
				VI. ADMINISTRACIONES PÚBLICAS		35.861	41.923
				VII. PROVISIONES CORRIENTES		4.809	6.110
				VIII. OTROS PASIVOS CORRIENTES		29.242	46.888
				IX. PASIVO ASOCIADO A ACTIVO MANTENIDO PARA LA VENTA		37	223
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>842.566</b>	<b>974.767</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>842.566</b>	<b>974.767</b>

(\*) Estados financieros no auditados

Las notas explicativas 1 a 19 adjuntas forman parte integrante del balance de situación resumido consolidado al 30 de junio de 2024

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**CUENTA DE RESULTADOS RESUMIDA CONSOLIDADA A 30 DE JUNIO DE 2024**  
(en miles de euros)



	Notas	30.06.2024 (*)	30.06.2023 (*)
Importe neto de la cifra de negocios		400.245	431.884
Otros ingresos		25.322	8.822
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	12-14	425.567	440.706
Consumos		(52.675)	(71.347)
Gastos de personal		(163.947)	(159.380)
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	3-4	(32.279)	(33.267)
Servicios exteriores	12	(146.612)	(142.954)
Variación de las provisiones		2.020	1.318
Deterioro y pérdidas procedentes del inmovilizado		(563)	(194)
<b>GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>		(394.056)	(405.824)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		31.511	34.882
Ingresos financieros		7.866	5.581
Gastos financieros		(50.702)	(61.846)
Variación de valor de instrumentos financieros		(5.482)	(6.054)
Diferencias de cambio (neto)		(778)	(3.146)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	13	(49.096)	(65.465)
Resultado de sociedades por el método de la participación	6	2.773	376
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>		(14.812)	(30.207)
Impuesto sobre sociedades		(9.761)	(5.844)
<b>RESULTADO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>		(24.573)	(36.051)
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas		(17)	(350)
<b>RESULTADOS DEL PERÍODO CONSOLIDADO</b>		(24.590)	(36.401)
Resultado atribuido a intereses minoritarios		207	148
<b>RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	14	<b>(24.383)</b>	<b>(36.253)</b>
<b>BENEFICIO BÁSICO POR ACCIÓN (en euros)</b>		<b>(0,02)</b>	<b>(0,05)</b>
<b>BENEFICIO DILUIDO POR ACCIÓN (en euros)</b>		<b>(0,02)</b>	<b>(0,05)</b>

(\*) Estados financieros no auditados

Las notas explicativas 1 a 19 adjuntas forman parte integrante de la cuenta de resultados resumida consolidada correspondiente al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL**  
**PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2024**  
(en miles de euros)



	30.06.2024 (*)	30.06.2023 (*)
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL PERÍODO</b>	<b>(24.590)</b>	<b>(36.401)</b>
Partidas que no se reclasifican al resultado del periodo	0	(45)
Por ganancias y pérdidas actuariales	0	(45)
Partidas que pueden reclasificarse posteriormente al resultado del periodo	(16.529)	16.148
Diferencias de conversión	(14.425)	12.138
Ganancias/(Pérdidas) por valoración	(14.425)	11.843
Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias		295
Entidades valoradas por el método de la participación	(2.104)	4.010
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>	<b>(41.119)</b>	<b>(20.298)</b>
Atribuidos a la entidad dominante	(40.671)	(20.615)
Atribuidos a intereses minoritarios	(448)	317

(\*) Estados financieros no auditados

Las notas explicativas 1 a 19 adjuntas forman parte integrante del estado del resultado global resumido consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024.



**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE SEIS MESES**  
**TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2024**  
**(en miles de euros)**



	Capital Social	Prima de Emisión	Reservas	Ganancias acumuladas ejercicios anteriores	Otros instrumentos de patrimonio neto	Acciones propias	Diferencias de Conversión	Ganancia acumulada del ejercicio	Patrimonio atribuido a la Sociedad dominante	Intereses minoritarios	Patrimonio neto
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>	<b>74.065</b>	<b>17.088</b>	<b>121.619</b>	<b>(658.074)</b>	<b>0</b>	<b>(401)</b>	<b>(87.583)</b>	<b>(12.949)</b>	<b>(546.235)</b>	<b>14.075</b>	<b>(532.160)</b>
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto			(257)		3.043				2.786		2.786
Emisión de instrumentos de patrimonio					126.003				126.003		126.003
Conversión de instrumentos financieros en patrimonio neto	26.752	72.231			(98.983)				0		
Operaciones con acciones propias											
- Entrega de acciones propias			(1.518)			1.518			0		0
- Venta de acciones propias						162			162		162
- Compra de acciones propias						(1.010)			(1.010)		(1.010)
- Provisiones acciones propias			1.389			(1.389)			-		-
Distribución del resultado de 2022											
- Reservas			(88.553)	75.604				12.949	-		-
Resultado global											
- Diferencias de conversión					357		15.326		15.683	465	16.148
- Resultado del ejercicio 2023								(36.253)	(36.253)	(148)	(36.401)
- Resto de ingresos y gastos reconocidos				(45)					(45)		(45)
Otros movimientos			(1.485)	4.856					3.371	(106)	3.265
Variaciones de socios externos											
- Dividendos reconocidos durante el ejercicio										(610)	(610)
<b>SALDO A 30 DE JUNIO DE 2023 (*)</b>	<b>100.817</b>	<b>89.319</b>	<b>31.195</b>	<b>(577.302)</b>	<b>30.063</b>	<b>(1.120)</b>	<b>(72.257)</b>	<b>(36.253)</b>	<b>(435.538)</b>	<b>13.676</b>	<b>(421.862)</b>
<b>SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b>	<b>100.827</b>	<b>89.346</b>	<b>31.583</b>	<b>(589.869)</b>	<b>30.027</b>	<b>(1.449)</b>	<b>(70.729)</b>	<b>(32.505)</b>	<b>(442.769)</b>	<b>14.619</b>	<b>(428.150)</b>
Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (véase nota 9)			(91)		833				742		742
Emisión de instrumentos de patrimonio (véase nota 9)					97.187				97.187		97.187
Conversión de instrumentos financieros en patrimonio neto (véase nota 9)	7.810	21.086			(28.896)				0		0
Operaciones con acciones propias (véase nota 9)											
- Entrega de acciones propias			(1.322)			811			(511)		(511)
- Venta de acciones propias						153			153		153
- Compra de acciones propias						(118)			(118)		(118)
- Provisiones acciones propias			461			(461)			-		-
Distribución del resultado de 2023											
- Reservas			(85.689)	53.184				32.505	-		-
Resultado global											
- Diferencias de conversión					(548)		(15.740)		(16.288)	(241)	(16.529)
- Resultado del ejercicio 2024								(24.383)	(24.383)	(207)	(24.590)
Otros movimientos			(439)	6.387					5.948	(16)	5.932
Variaciones de socios externos											
- Dividendos reconocidos durante el ejercicio										(415)	(415)
- Por cambios en el porcentaje de participación										35	35
<b>SALDO A 30 DE JUNIO DE 2024 (*)</b>	<b>108.637</b>	<b>110.432</b>	<b>(55.497)</b>	<b>(530.846)</b>	<b>99.151</b>	<b>(1.064)</b>	<b>(86.469)</b>	<b>(24.383)</b>	<b>(380.039)</b>	<b>13.775</b>	<b>(366.264)</b>

(\*) Estados financieros no auditados

Las notas explicativas 1 a 19 adjuntas forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto resumido consolidado correspondiente al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024.

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDO CONSOLIDADO GENERADO EN EL PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO**  
**EL 30 DE JUNIO DE 2024**  
(en miles de euros)



	30.06.2024 (*)	30.06.2023 (*)
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>(14.812)</b>	<b>(30.207)</b>
Amortizaciones y provisiones	30.819	32.143
<b>Variación del circulante</b>	<b>(10.462)</b>	<b>(42.295)</b>
Existencias	5.343	3.478
Deudores	67.072	34.974
Acreedores	(82.877)	(80.747)
<b>Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios</b>	<b>(14.991)</b>	<b>(8.574)</b>
<b>Otros ajustes al resultado</b>	<b>33.536</b>	<b>66.885</b>
Resultado financiero	49.096	65.465
Venta de activos	(3.714)	(1.766)
Otros ajustes al resultado	(11.846)	3.186
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>24.090</b>	<b>17.952</b>
<b>Inversiones recurrentes</b>	<b>(19.046)</b>	<b>(20.757)</b>
Inversiones en inmovilizado intangible	(15.173)	(15.168)
Inversiones en inmovilizado material	(3.873)	(5.589)
Inversiones en inmovilizado financiero	(1.266)	(1.597)
Cobro por desinversiones	11.148	3.622
Otros flujos de efectivo de las actividades de inversión	5.120	5.148
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(4.044)</b>	<b>(13.584)</b>
Cobros (pagos) por instrumentos de patrimonio	98.325	111.511
Cobros por instrumentos de pasivo financiero	5.068	9.967
Pagos por instrumentos de pasivo financiero	(102.704)	(117.912)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(159)	(860)
Pago de intereses	(43.205)	(37.816)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(14.141)	(17.109)
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(56.816)</b>	<b>(52.219)</b>
<b>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</b>	<b>(4.120)</b>	<b>895</b>
<b>VARIACIÓN DE LOS FLUJOS DE TESORERÍA DE LAS ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>(40.890)</b>	<b>(46.956)</b>
<b>VARIACIÓN DE LOS FLUJOS DE TESORERÍA EN EL EJERCICIO</b>	<b>(40.890)</b>	<b>(46.956)</b>
<b>Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del período</b>	<b>176.610</b>	<b>189.496</b>
- Efectivo	76.552	109.982
- Otros medios líquidos equivalentes	100.058	79.514
<b>Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al final del período</b>	<b>135.720</b>	<b>142.540</b>
- Efectivo	76.641	70.149
- Otros medios líquidos equivalentes	59.079	72.391

(\*) Estados financieros no auditados

Las notas explicativas 1 a 19 adjuntas forman parte integrante del estado de flujos de efectivo resumido consolidado generado en el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024.

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. (PRISA) Y SOCIEDADES  
DEPENDIENTES**

Notas Explicativas a los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados  
correspondientes al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. (PRISA)****Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOSRESUMIDOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE SEISMESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2024**(1) BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES AL PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2024**

Los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Promotora de Informaciones, S.A. (la Sociedad o PRISA) y sociedades dependientes (el Grupo PRISA o el Grupo) correspondientes al primer semestre del ejercicio 2024 han sido elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), según han sido adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo, teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo, así como con el Código de Comercio, la normativa de obligado cumplimiento aprobada por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas y el resto de normativa española que resulte de aplicación.

Los estados financieros intermedios resumidos consolidados a 30 de junio de 2024 y las notas explicativas resumidas a los mismos han sido preparados por la Dirección del Grupo de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34 sobre *Información Financiera Intermedia*, con objeto de cumplir con el RD 1362/2007 de 19 de octubre, por el que se desarrolla la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en relación con los requisitos de transparencia relativos a la información sobre los emisores cuyos valores estén admitidos a negociación en un mercado secundario oficial.

Estos estados financieros intermedios resumidos consolidados han sido aprobados por los Administradores de PRISA el 30 de julio de 2024.

Estos estados financieros intermedios resumidos consolidados se presentan en miles de euros.

De acuerdo con lo establecido por la NIC 34, la información financiera intermedia se prepara únicamente con la intención de actualizar el contenido de las últimas cuentas anuales consolidadas formuladas por el Grupo, poniendo énfasis en las nuevas actividades, sucesos y circunstancias ocurridos durante el semestre y no duplicando la información publicada previamente en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023. Por tanto, estos estados financieros intermedios resumidos consolidados no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos de acuerdo con las NIIF adoptadas por la Unión Europea. Por lo anterior, para una adecuada comprensión de la información que se incluye en estos estados financieros intermedios resumidos consolidados,

los mismos deben leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2023.

Las NIIF-UE se aplican en la elaboración de la información financiera consolidada del Grupo. Los estados financieros de las sociedades individuales que forman parte del Grupo se elaboran y presentan de acuerdo con lo establecido en la normativa contable de cada país. Dado que los principios contables y criterios de valoración aplicados en la preparación de los estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo del 2024 pueden diferir de los utilizados por algunas de las entidades integradas en el mismo, en el proceso de consolidación se han introducido los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios y para adecuarlos a las NIIF adoptadas por la Unión Europea.

De acuerdo con la NIC 8, los criterios contables y normas de valoración aplicados por el Grupo se han aplicado de forma uniforme en todas las transacciones, eventos y conceptos, en el primer semestre del ejercicio 2024 y en el ejercicio 2023.

Los estados financieros intermedios resumidos consolidados correspondientes al primer semestre del 2024 son objeto de una revisión limitada por parte del auditor externo de la Sociedad.

#### **a) Evolución de la estructura de capital y financiera del Grupo**

Durante los últimos años y en el presente los Administradores de PRISA han tomado una serie de medidas para reforzar la estructura financiera y patrimonial del Grupo, tales como operaciones de venta de activos, ampliaciones de capital o emisión de bonos obligatoriamente convertibles en acciones y refinanciación de su deuda.

El 19 de abril de 2022 se produjo la entrada en vigor de la modificación de la deuda financiera sindicada del Grupo (la "Refinanciación") que contemplaba, entre otros aspectos, la ampliación del plazo de vencimiento de la deuda financiera a 2026 y 2027, la división del préstamo sindicado en dos tramos diferenciados (uno de deuda Senior y otro de deuda Junior) y la flexibilización de los compromisos contractuales de la deuda que permite, entre otras mejoras, aumentar el margen operativo de PRISA y suavizar los ratios financieros exigidos por los anteriores contratos. Asimismo, se modificaron los términos del contrato de la deuda Super Senior que, entre otros términos, supuso una ampliación del plazo de su vencimiento hasta junio de 2026.

La Refinanciación acordada flexibiliza de esta forma la deuda financiera del Grupo y le dota de una estructura financiera que posibilite cumplir con sus compromisos financieros, asegurando la estabilidad del Grupo en el corto y medio plazo.

En enero de 2023 el Consejo de Administración de PRISA acordó por unanimidad realizar una emisión de obligaciones subordinadas (con derecho de suscripción preferente para los accionistas de PRISA) obligatoriamente convertibles en acciones ordinarias de nueva emisión de la Sociedad ("Obligaciones Convertibles de 2023"). Esta emisión ("Emisión 2023") se instrumentó a través de una oferta pública de suscripción por un importe nominal máximo total de hasta 130 millones de euros mediante la emisión y puesta en circulación de hasta un total de 351.350 obligaciones convertibles. La fecha de vencimiento de las mencionadas obligaciones

convertibles y conversión en acciones ordinarias tendrá lugar, como máximo, en el quinto aniversario desde la fecha de emisión (febrero 2028), habiéndose establecido un precio de conversión de 0,37 euros por acción nueva. El tipo de interés (cupón) de dichas obligaciones convertibles es de 1,00% anual fijo (no capitalizable) pagadero en el momento de su conversión en acciones ordinarias. En febrero de 2023 se suscribieron obligaciones convertibles por un importe total de 130 millones de euros, es decir, la totalidad de la oferta. La emisión del citado bono obligatoriamente convertible en acciones se trató como un instrumento financiero compuesto, registrándose en su práctica totalidad dentro del patrimonio neto consolidado del Grupo.

En mayo y noviembre de 2023 y mayo de 2024, y conforme al calendario de conversión previsto en la emisión de las Obligaciones Convertibles de 2023 (que establecía ventanas de conversión anticipadas semestrales a potestad de los tenedores de dichas obligaciones) se han convertido 267.776 obligaciones, que ha supuesto la emisión de 267.776.000 acciones ordinarias de nueva emisión de la Sociedad, conforme al precio de conversión establecido.

Como consecuencia del anuncio de la segunda emisión de obligaciones subordinadas necesariamente convertibles en acciones de nueva emisión de PRISA descrita posteriormente, el Consejo de Administración de PRISA acordó el 30 de enero de 2024 abrir un periodo de conversión extraordinario de las Obligaciones Convertibles de 2023 conforme a lo previsto en sus términos y condiciones. Esto supuso la conversión y amortización anticipada de 20.287 obligaciones, que conllevó la emisión de 20.287.000 nuevas acciones ordinarias de PRISA (*véase nota 9*).

La Emisión 2023 se configuró como un instrumento para reducir la deuda financiera sindicada de PRISA, que está referenciada a tipo de interés variable y que fue objeto de refinanciación en abril de 2022. En este sentido, permitió a la Sociedad obtener los fondos necesarios para, principalmente, cancelar parcialmente y de forma anticipada el tramo de la deuda financiera sindicada de PRISA que mayor gasto financiero por interés supone, esto es, el tramo de la deuda Junior que se encuentra referenciado a un tipo de interés variable igual al Euribor +8% (entre efectivo y capitalizable) y que a 31 de diciembre de 2022 ascendía a 192.013 miles de euros. De esta manera, en febrero de 2023 el Grupo amortizó deuda Junior por importe de 110 millones de euros. El importe restante, hasta los 130 millones de euros (neto de costes de la operación) fue destinado a atender necesidades operativas del Grupo.

En el marco del análisis de distintas alternativas estratégicas con la finalidad de continuar reduciendo la deuda financiera del Grupo PRISA y los costes financieros asociados con la misma, el 30 de enero de 2024 el Consejo de Administración de PRISA acordó, por unanimidad, realizar una segunda emisión de obligaciones subordinadas necesariamente convertibles en acciones de nueva emisión de PRISA, con reconocimiento del derecho de suscripción de los accionistas de la Sociedad ("Obligaciones Convertibles de 2024") en términos análogos a la Emisión 2023. Esta emisión ("Emisión 2024") se ha instrumentado a través de una oferta pública de suscripción por un importe nominal máximo total de hasta 100 millones de euros mediante la emisión y puesta en circulación de hasta un total de 270.270 obligaciones convertibles. La fecha de vencimiento de las mencionadas obligaciones convertibles y conversión en acciones ordinarias tendrá lugar, como máximo, en el quinto aniversario desde la fecha de emisión (abril 2029), habiéndose establecido un precio de conversión de 0,37 euros por acción nueva. Nuevamente, el tipo de interés (cupón) de las citadas obligaciones convertibles es de 1,00% anual fijo (no capitalizable) pagadero en el momento de su conversión en acciones ordinarias.

En abril de 2024 se suscribieron obligaciones convertibles por un importe total de 100 millones de euros, es decir, la totalidad de la oferta.

La emisión de las Obligaciones Convertibles de 2024 se ha tratado, contablemente, como la Emisión 2023, es decir, como un instrumento financiero compuesto, registrándose en su práctica totalidad dentro del patrimonio neto consolidado del Grupo. La finalidad de la Emisión 2024 ha sido, por un lado, obtener fondos para cancelar nuevamente y de forma anticipada el tramo Junior de la deuda financiera sindicada del Grupo PRISA y que a 31 de diciembre de 2023 ascendía a 86.967 miles de euros, y por otro, impulsar oportunidades de crecimiento de las unidades de negocio del Grupo. De esta manera, en abril de 2024 el Grupo ha amortizado deuda Junior por importe de 50 millones de euros (*véanse notas 9 y 10*).

En mayo de 2024, y conforme al calendario de conversión previsto en la Emisión 2024 (que establecía ventanas de conversión anticipadas semestrales a potestad de los tenedores de dichas obligaciones) se convirtieron 57.654 obligaciones, que ha supuesto la emisión de 57.654.000 acciones ordinarias de nueva emisión de la Sociedad, conforme al precio de conversión establecido (*véase nota 9*).

#### *Evolución e impactos de la guerra de Ucrania y el conflicto de Israel y Hamás*

En los últimos años el Grupo ha desarrollado sus actividades en un entorno general de volatilidad, incertidumbre y complejidad casi constantes, que dificultan la previsibilidad del comportamiento a futuro de los negocios, especialmente en el medio y largo plazo. Este entorno de complejidad se ha visto muy agravado como consecuencia de diferentes acontecimientos que tienen gran repercusión a nivel global, como fueron la pandemia COVID-19 y actualmente la guerra en Ucrania o el más reciente conflicto entre Israel y Hamás.

En febrero de 2022 se produjo la invasión de Ucrania por parte de Rusia, que conllevó que la Unión Europea adoptase una serie de medidas individuales y sanciones económicas contra Rusia, además de provocar una gran inestabilidad en los mercados internacionales. En la actualidad, el conflicto bélico, lejos de finalizar, sigue vigente en la región afectada. Asimismo, en octubre de 2023 se inició el conflicto entre Israel y Hamás, cuyo alcance y magnitud se desconoce a día de hoy, incluyendo la posibilidad de que se extienda a otros países de la región.

De manera especial, la guerra de Ucrania ha producido desde 2022 un incremento significativo de las tasas de inflación y el encarecimiento de los recursos energéticos en determinados periodos. Asimismo, y a raíz de las tensiones inflacionistas, los Bancos Centrales fueron elevando los tipos de interés desde comienzos del citado año, lo que se ha traducido en un incremento del coste de financiación de los agentes económicos. Todo lo anterior derivó en una ralentización de la economía global durante el ejercicio 2022, que continuó en 2023. Las perspectivas económicas para 2024 están en línea con el año precedente, pero siguen siendo aún inciertas, las cuales dependerán de la duración de la guerra de Ucrania y el conflicto en Oriente Próximo y del comportamiento futuro de la inflación, y su vuelta a los objetivos marcados. Aunque la inflación se está moderando en los últimos meses (como consecuencia del aumento de tipos de interés por parte de los Bancos Centrales), al igual que el precio de los alimentos y la energía, la inflación sigue estando en niveles altos.

En general, tanto el negocio de Educación como los negocios de Medios de comunicación tienden a presentar una evolución muy condicionada por el entorno macroeconómico. Por

ejemplo, en lo que se refiere a los costes, las materias primas, los recursos energéticos o la distribución, se han visto afectados como consecuencia del incremento de la inflación y de las perturbaciones puntuales en la cadena de suministro derivadas del entorno. Además, en el caso de los Medios, se ve especialmente afectado lo que se refiere al comportamiento del mercado publicitario. Las actividades e inversiones de PRISA en España y Latinoamérica están expuestas a la evolución de los distintos parámetros macroeconómicos de cada país, incluyendo la evolución de los tipos de cambio de las divisas.

Asimismo, el incremento experimentado por el Euribor desde principios de 2022, índice de referencia del coste de la mayor parte de la deuda financiera del Grupo, ha impactado negativamente en el coste financiero de la misma y en el pago de intereses.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos, las consecuencias para las operaciones del Grupo son inciertas y van a depender en gran medida del impacto restante de los hechos mencionados anteriormente. Por todo ello, a la fecha de aprobación de los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados se ha realizado una valoración de los impactos que ha tenido principalmente la invasión de Ucrania, y en menor medida el conflicto entre Israel y Hamás, y sus impactos macroeconómicos adversos asociados sobre el Grupo a 30 de junio de 2024, existiendo aún una elevada incertidumbre sobre sus consecuencias, a corto y medio plazo.

Por tanto, los Administradores y la Dirección del Grupo, han realizado una evaluación de la situación actual conforme a la mejor información disponible. Por las consideraciones mencionadas anteriormente, dicha información puede ser incompleta. De los resultados de dicha evaluación, se destacan los siguientes aspectos:

- **Riesgo de liquidez:** la situación general de los mercados ha provocado aumentos puntuales de las tensiones de liquidez en la economía. En este sentido, el Grupo cuenta con una deuda Super Senior (“Super Senior Term & Revolving Facilities Agreement”) para atender necesidades operativas por un importe máximo de hasta 240 millones de euros, de los que 200 millones de euros se encuentran dispuestos a 30 de junio de 2024. Por tanto, se encuentra sin disponer 40 millones de euros. Asimismo, el resto de filiales del Grupo disponen a 30 de junio de 2024 de pólizas de crédito no dispuestas y otras líneas de crédito por importe de 22,9 millones de euros. Adicionalmente, el Grupo cuenta con una tesorería disponible por importe de 135,7 millones de euros a dicha fecha. En base a esto, y conforme a las previsiones de tesorería, se estima que el Grupo contará con caja suficiente en los próximos doce meses para atender sus compromisos de pago.
- **Riesgo de variación de determinadas magnitudes financieras:** los factores mencionados podrían afectar a futuro principalmente y de manera adversa a los ingresos publicitarios del Grupo, a los ingresos por circulación y venta de educación, así como a los márgenes asociados, en la medida que se produjera un aumento en los costes o un impacto adverso en los ingresos por el entorno macroeconómico actual, aun cuando el Grupo no tiene relaciones comerciales con Ucrania, Rusia o Israel. Sin embargo, no es posible cuantificar de forma fiable el impacto de los factores y acontecimientos anteriores en próximos estados financieros, teniendo en cuenta los condicionantes y restricciones ya indicadas.



Asimismo, la invasión de Ucrania y el conflicto entre Israel y Hamás y sus impactos macroeconómicos podrían impactar de manera adversa a indicadores clave para el Grupo, tales como ratios de apalancamiento financiero y cumplimiento de ratios financieros establecidos en los contratos financieros del Grupo. En este sentido, con la Refinanciación acordada en el ejercicio 2022 se flexibilizó la deuda financiera del Grupo y le dotó de una estructura financiera que posibilita cumplir con sus compromisos financieros (incluidos los ratios de carácter financiero (covenants)) (véase nota 10).

- Riesgo de valoración de los activos y pasivos del balance: un cambio en las estimaciones futuras de los ingresos, costes de producción, costes financieros, cobrabilidad de los clientes, etc. del Grupo podría tener un impacto negativo en el valor contable de determinados activos (fondos de comercio, activos intangibles, créditos fiscales, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, etc.) así como en la necesidad de registro de determinadas provisiones u otro tipo de pasivos. Se han realizado los análisis y cálculos adecuados que han permitido, en su caso, la reevaluación del valor de dichos activos y pasivos con la información disponible a la fecha. A 30 de junio de 2024 no se han producido cambios significativos en las estimaciones realizadas al cierre del ejercicio 2023 en relación con las magnitudes anteriores, que supongan un impacto negativo en los estados financieros intermedios resumidos consolidados, como consecuencia de los acontecimientos descritos anteriormente.
- Riesgo de continuidad (going concern): teniendo en cuenta todos los factores antes mencionados, los Administradores del Grupo consideran que sigue siendo válida la aplicación del principio de empresa en funcionamiento. Adicionalmente, a 30 de junio de 2024, el patrimonio neto de la Sociedad dominante es superior a las dos terceras partes de la cifra del capital social, por lo que se encuentra en situación de equilibrio patrimonial.

Por último, resaltar que los Administradores y la Dirección del Grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con éxito los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

#### **b) Entrada en vigor de nuevas normas contables**

Durante el ejercicio 2024 entraron en vigor las siguientes modificaciones a las normas contables que, por tanto, han sido tenidas en cuenta en la elaboración de los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados:

- Modificación a la NIC 1: Clasificación de pasivos financieros entre corrientes y no corrientes. Pasivos no corrientes y covenants
- Modificación a la NIIF 16: Pasivos por arrendamientos en operaciones de venta y arrendamiento posterior.
- Modificación a la NIC 7 Estado de flujos de efectivo y NIIF 7 Instrumentos financieros: desgloses.

La aplicación de las citadas modificaciones vigentes desde el 1 de enero de 2024 no ha supuesto ningún impacto significativo en los estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo a 30 de junio de 2024. Por tanto, las políticas contables utilizadas en la preparación

de los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados son, en todos sus aspectos significativos, las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023.

En relación con la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas, pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dichas opciones.

No existe ningún principio contable o criterio de valoración que, teniendo un efecto significativo en los estados financieros intermedios resumidos consolidados, se haya dejado de aplicar.

### **c) Normas de valoración y estimaciones realizadas**

Los resultados consolidados y la determinación del patrimonio consolidado son sensibles a los principios y políticas contables, criterios de valoración y estimaciones seguidos por los Administradores del Grupo para la elaboración de los estados financieros intermedios resumidos consolidados. Los principales principios y políticas contables y criterios de valoración se indican en las notas 2 y 4 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2023.

En los estados financieros intermedios resumidos consolidados se han utilizado estimaciones realizadas por la Dirección del Grupo para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones, realizadas en función de la mejor información disponible, se refieren a:

1. El gasto por Impuesto sobre Sociedades, que, de acuerdo con la NIC 34, se reconoce en periodos intermedios sobre la base de la mejor estimación del tipo impositivo medio ponderado que el Grupo espera para el período anual.
2. La valoración de los activos financieros, no financieros, fondos de comercio e inversiones contabilizadas por el método de la participación para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos o reversiones.
3. La vida útil de los activos materiales e intangibles.
4. Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
5. La probabilidad de ocurrencia y el importe de los pasivos de importe indeterminado o contingentes.
6. Provisiones de facturas pendientes de formalizar y de provisiones de facturas pendientes de recibir.
7. La estimación de las devoluciones de ventas que se reciben con posterioridad al cierre del período.
8. Las estimaciones realizadas para la determinación de los compromisos de pagos futuros.
9. La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos.
10. Determinación del plazo de arrendamiento en los contratos con opción de renovación.

A pesar de que las estimaciones anteriormente descritas se realizaron en función de la mejor información disponible a la fecha sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) al cierre del ejercicio 2024 o en ejercicios posteriores. Dichas modificaciones se realizarían de forma

prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas futuras.

Durante el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 no se han producido cambios significativos adversos en las estimaciones realizadas al cierre del ejercicio 2023.

#### **d) Comparación de la información**

De acuerdo con lo requerido por las NIIF-UE, se presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de resultados, del estado de resultado global, el estado de variaciones en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, todos ellos resumidos consolidados, además de las cifras del primer semestre de 2024, las correspondientes al ejercicio o periodo anterior. En las notas explicativas resumidas también se incluye información comparativa del ejercicio o periodo anterior cuando se considera necesario y relevante para la comprensión de la información del periodo corriente. Por tanto, la información contenida en estos estados financieros intermedios resumidos consolidados correspondiente al ejercicio 2023 y primer semestre del ejercicio 2023 se presentan única y exclusivamente, a efectos comparativos con la información relativa al período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024.

#### **e) Estacionalidad de las transacciones del Grupo**

Dada la diversidad de fuentes de ingresos y actividades a las que se dedican las sociedades del Grupo, las transacciones del mismo no cuentan con un carácter cíclico o estacional significativo. La evolución de la actividad del negocio de Educación a lo largo del año depende del momento en que se produzcan las campañas en los diferentes países en los que opera. Sin embargo, este impacto se ve compensado por el comportamiento de los resultados procedentes de otras fuentes de ingresos tales como la publicidad.

#### **f) Importancia relativa**

Al determinar la información a desglosar en estas notas explicativas resumidas sobre las diferentes partidas de los estados financieros u otros asuntos, el Grupo, de acuerdo con la NIC 34, ha tenido en cuenta la importancia relativa en relación con los estados financieros intermedios resumidos consolidados del semestre.

#### **g) Corrección de errores**

En los estados financieros intermedios resumidos consolidados del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024, no se ha producido ningún tipo de corrección de errores.

## **(2) CAMBIOS EN LA COMPOSICIÓN DEL GRUPO**

Las principales variaciones que se han producido en el perímetro de consolidación durante el primer semestre del ejercicio 2024 se exponen a continuación:

### **Sociedades dependientes**

En enero de 2024 se constituye, Fundación Santillana Educación (Chile), participada al 100% por Santillana Educación Chile, SpA.

Asimismo, también en enero Sociedad Española de Radiodifusión, S.L.U. (SER) adquiere el 64% del capital social de Radio Jaén, S.L.U., alcanzándose un porcentaje de participación del 100% y empezándose a consolidar por el método de integración global.

### **Sociedades asociadas**

En mayo 2024 se constituye Forum Tomorrow, S.L. participada al 50% por Prisa Media, S.A.U.

Estos cambios en la composición del Grupo no han tenido un impacto significativo en los estados financieros intermedios resumidos consolidados.

### **(3) INMOVILIZADO MATERIAL**

Las adiciones en los estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo en el epígrafe “*Inmovilizado material*” durante el primer semestre del ejercicio 2024 ascienden a 3.873 miles de euros, que corresponden fundamentalmente a las inversiones realizadas por Santillana en equipamientos digitales y sistemas de aprendizaje (2.133 miles de euros) así como a inversiones tanto en Media como en Santillana en equipos para procesos de información, por un importe de 933 miles de euros.

El saldo de los activos netos afectos a la NIIF 16 asciende a 50.023 miles de euros a 30 de junio de 2024 y se corresponde, fundamentalmente, con contratos de arrendamiento de oficinas y almacenes del Grupo y con contratos de arrendamiento de sistemas de enseñanza.

El gasto por amortización de inmovilizado material registrado durante el primer semestre del ejercicio 2024 asciende a 15.383 miles de euros, correspondiendo 9.043 miles de euros a la amortización de inmovilizado en régimen de arrendamiento.

En el primer semestre de 2024 no se ha registrado deterioros de valor significativos en el inmovilizado material.

No existen compromisos futuros de compra significativos de inmovilizado material.

### **(4) FONDO DE COMERCIO Y ACTIVOS INTANGIBLES**

#### **Fondo de comercio**

La disminución en el epígrafe “*Fondo de comercio*” se debe principalmente al efecto de la variación del tipo de cambio en el fondo de comercio resultante de la inversión en Editora Moderna, Ltda., en Santillana Educaçao, Ltda. y en GLR Chile, Ltda, compensado con el alta del fondo de comercio surgido en la adquisición del 64% de Radio Jaén S.L.U. por importe de 689 miles de euros (*véase nota 2*).

A 30 de junio de 2024 no se han identificado indicios de deterioro que afecten al importe recuperable de los fondos de comercio, por lo que siguen vigentes los tests de deterioro realizados a 31 de diciembre de 2023 sobre dichos activos. A este respecto, durante el primer

semestre de 2024 no existen desviaciones significativas adversas en el cumplimiento de los planes de negocio empleados en los mencionados tests de deterioro, ni se han incrementado de manera relevante las tasas de descuento empleadas, ni han descendido las tasas de crecimiento perpetuo.

### Activos intangibles

Las adiciones en los estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo en el epígrafe “*Activos intangibles*” durante el primer semestre del ejercicio 2024 ascienden a 15.173 miles de euros y corresponden fundamentalmente a la inversión en prototipos en el área de Educación (10.478 miles de euros) y a la adquisición de aplicaciones informáticas por las sociedades del Grupo (4.571 miles de euros).

El saldo de los activos netos afectos a la NIIF 16 asciende a 12.280 miles de euros a 30 de junio de 2024 y se corresponde con contratos de arrendamiento de concesiones administrativas de Radio.

El gasto por amortización de inmovilizado intangible registrado durante el primer semestre del ejercicio 2024 asciende a 16.896 miles de euros, correspondiendo 2.086 miles de euros a la amortización de inmovilizado en régimen de arrendamiento.

En el primer semestre de 2024 no se ha registrado deterioros de valor significativos en el inmovilizado intangible.

## (5) INVERSIONES FINANCIERAS

El detalle de las “*Inversiones financieras no corrientes*” y las “*Inversiones financieras corrientes*” es el siguiente:

	Miles de euros					
	Inversiones financieras no corrientes		Inversiones financieras corrientes		Inversiones financieras totales	
	30.06.24	31.12.23	30.06.24	31.12.23	30.06.24	31.12.23
<b>Inversiones financieras a valor razonable con cambios en resultados (véase nota 13)</b>	<b>4.615</b>	<b>5.145</b>	-	-	<b>4.615</b>	<b>5.145</b>
<b>Inversiones financieras a coste amortizado</b>	<b>6.251</b>	<b>6.008</b>	<b>2.234</b>	<b>4.165</b>	<b>8.485</b>	<b>10.173</b>
- Créditos	1.316	1.158	124	2.540	1.440	3.698
- Otros activos financieros a coste amortizado	4.935	4.850	2.110	1.625	7.045	6.475
<b>Total</b>	<b>10.866</b>	<b>11.153</b>	<b>2.234</b>	<b>4.165</b>	<b>13.100</b>	<b>15.318</b>

La variación de los créditos corrientes a 30 de junio de 2024 se debe al cobro de estos.

El valor contable de los activos financieros no difiere significativamente de su valor razonable.

## (6) INVERSIONES CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Durante el primer semestre de 2024, la variación en el epígrafe “*Inversiones contabilizadas por el método de la participación*” del balance de situación resumido consolidado adjunto, se produce

fundamentalmente por la participación en el resultado de Sistema Radiópolis, S.A. de C.V. por importe de 2.702 miles de euros, minorado por el efecto del dividendo repartido por dicha sociedad por importe de 745 miles de euros y el efecto negativo del tipo de cambio.

A 30 de junio de 2024 no se han identificado indicios de deterioro que afecten al importe recuperable de la inversión del Grupo en Radiópolis, por lo que sigue vigente el test de deterioro realizado a 31 de diciembre de 2023 sobre dicho activo. A este respecto, durante el primer semestre de 2024 no existen desviaciones significativas adversas en el cumplimiento del plan de negocio empleado en el mencionado test de deterioro, ni se ha incrementado de manera relevante la tasa de descuento empleada, ni ha descendido la tasa de crecimiento perpetuo.

## (7) SITUACIÓN FISCAL

### **Activos y pasivos por Impuestos Diferidos-**

La disminución neta del epígrafe "*Activos por Impuestos Diferidos*" por importe de 1.024 miles de euros recoge el efecto del diferente criterio de registro contable y fiscal de determinadas provisiones, de la utilización de créditos fiscales por parte de algunas filiales de Santillana en México y de las variaciones del tipo de cambio, parcialmente compensado con un incremento derivado, principalmente, del registro contable de créditos fiscales como consecuencia de las pérdidas generadas en algunas sociedades del negocio de Santillana que se encuentran en la fase de las campañas de generación de ciertos gastos y todavía no han devengado los ingresos y de Radio en Latinoamérica.

La disminución neta del epígrafe "*Pasivos por Impuestos Diferidos*" por importe de 2.074 miles de euros recoge, principalmente, el diferente criterio de imputación contable y fiscal de determinados gastos de amortización por intangibles y de determinadas ventas institucionales en Brasil.

### **Inspecciones fiscales-**

En el ejercicio 2021 finalizaron las actuaciones inspectoras relativas al Impuesto sobre el Valor Añadido de los periodos 2016-2018, del Grupo de IVA 105/08, con la firma de (i) un Acta en conformidad correspondiente a los ejercicios 2017 y 2018 de la que no se derivó cuota alguna y (ii) un Acuerdo de liquidación relativo al ejercicio 2016 por importe de 147 miles de euros que fue satisfecho. Contra dicha liquidación se interpuso reclamación económico-administrativa ante el TEAC y contra la desestimación de ésta, en el ejercicio 2024, se ha presentado recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional y se ha formulado la correspondiente demanda.

En el ejercicio 2023 se comunicó el inicio de actuaciones inspectoras de carácter parcial, que se limitan a la comprobación de la deducción por doble imposición regulada en el artículo 31 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades generada en el ejercicio 2019, así como los ajustes al resultado contable positivo y negativo asociados a la citada deducción, tanto de Promotora de

Informaciones, S.A. como a determinadas entidades dependientes. No se estima que de estas inspecciones se derive un impacto patrimonial negativo significativo para el Grupo.

La filial Grupo Latino Radiodifusión SpA (Chile) recibió en 2023 una resolución desestimatoria de la Corte Suprema de Chile por actas en las que el Servicio de Impuestos Interno denegaba la deducción de determinados gastos. Por tanto, el Grupo provisionó 3,7 millones de euros en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2023, asociado principalmente al pago que se ha realizado en 2024 derivado de esta resolución.

## (8) ACTIVO CORRIENTE

El movimiento habido en la provisión de existencias durante el primer semestre de 2024 es el siguiente:

Miles de euros				
Saldo al 31.12.23	Ajuste conversión	Dotaciones (-) / Excesos	Aplicaciones	Saldo al 30.06.24
(19.528)	2.054	(3.199)	338	(20.335)

El movimiento habido en el epígrafe de provisión de insolvencias del balance de situación intermedio resumido consolidado durante el primer semestre de 2024 es el siguiente:

Miles de euros				
Saldo al 31.12.23	Ajuste conversión	Dotaciones (-) / Excesos	Aplicaciones	Saldo al 30.06.24
(63.113)	1.371	5.896	2.034	(53.812)

Finalmente, y tal y como se comenta en la nota 2.d) de la memoria consolidada del Grupo del ejercicio 2023, en Argentina y Venezuela el movimiento de fondos hacia fuera del país se ve afectado por procedimientos administrativos complejos, alteraciones impositivas, cambios en políticas y normativas o situaciones de inestabilidad. En este sentido, la caja existente a 30 de junio de 2024 en Argentina y Venezuela asciende a 2.189 miles de euros y 159 miles de euros, respectivamente (convertida al tipo de cambio a dicha fecha de 978,67 EUR/ARG y 1,07 EUR/USD).

## (9) PATRIMONIO NETO

### Capital social

A 1 de enero de 2024 el capital social de PRISA era de 100.827 miles de euros y se encontraba representado por 1.008.271.193 acciones ordinarias, todas ellas pertenecientes a la misma clase y serie, de 0,10 euros de valor nominal cada una, íntegramente desembolsadas y con idénticos derechos.

En el marco de las emisiones de obligaciones subordinadas necesariamente convertibles en acciones ordinarias de nueva emisión de la Sociedad, que se llevaron a cabo en febrero de 2023 y en abril de 2024 (véase nota 1a), durante el primer semestre del ejercicio 2024 se han realizado

las siguientes ampliaciones de capital social (*véase apartado posterior "Otros instrumentos de patrimonio neto"*), para atender la conversión anticipada de Obligaciones Convertibles 2023 y de Obligaciones Convertibles 2024:

- i. Respecto a las Obligaciones Convertibles 2023, el 30 de enero de 2024 el Consejo de Administración de PRISA acordó abrir un periodo de conversión extraordinario a resultas del anuncio de la emisión de Obligaciones Convertibles de 2024. Así, en febrero de 2024, para atender la conversión de 20.287 Obligaciones Convertibles 2023, se aumentó el capital social por un importe nominal total de 2.029 miles de euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 20.287.000 acciones ordinarias.
- ii. En mayo de 2024, conforme al calendario de conversión ordinario previsto y para atender la conversión de 155 Obligaciones Convertibles 2023, se aumentó el capital social por un importe nominal total de 15 miles de euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 155.000 acciones ordinarias.
- iii. También en mayo de 2024, dentro del primer periodo de conversión ordinario previsto para las Obligaciones Convertibles 2024 y para atender la conversión de 57.654 Obligaciones Convertibles 2024, se aumentó el capital social por un importe nominal total de 5.765 miles de euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 57.654.000 acciones ordinarias.

En consecuencia, a 30 de junio de 2024 el capital social de PRISA es de 108.637 miles de euros y se encuentra representado por 1.086.367.193 acciones ordinarias, todas ellas pertenecientes a la misma clase y serie, de 0,10 euros de valor nominal cada una, íntegramente desembolsadas y con idénticos derechos.

### **Prima de emisión**

A 1 de enero de 2024 la prima de emisión de PRISA era de 89.346 miles de euros.

Como consecuencia de las conversiones de Obligaciones Convertibles de 2023 realizadas en la ventana de conversión extraordinaria de febrero de 2024 y en la ventana ordinaria de mayo de 2024 citadas en el apartado anterior, la prima de emisión de la Sociedad ha aumentado en 5.519 miles de euros (0,27 euros por obligación convertida).

Asimismo, como consecuencia de la conversión anticipada de las Obligaciones Convertibles de 2024 realizada en la primera ventana de conversión de mayo de 2024, la prima de emisión de la Sociedad ha aumentado en 15.567 miles de euros (0,27 euros por obligación convertida).

En consecuencia, la prima de emisión ha quedado fijada en 110.432 miles de euros a 30 de junio de 2024.

### **Otros instrumentos de patrimonio neto**

A 1 de enero de 2024 la cuenta de otros instrumentos de patrimonio neto de PRISA ascendía a 30.027 miles de euros.



La Emisión 2024 del segundo bono obligatoriamente convertible en acciones descrito en la nota 1a se ha tratado y registrado en 2024 como un instrumento financiero compuesto, porque es un instrumento financiero que incluye componentes de pasivo y de patrimonio simultáneamente. Por tanto, su tratamiento contable ha sido análogo a la Emisión 2023.

De este modo, se ha registrado un componente de patrimonio después de deducir todos sus pasivos, en la medida en que el bono es obligatoriamente convertible en un número fijo de acciones y no incorpora ninguna obligación contractual de entregar efectivo u otro activo financiero, distinto del pago de los cupones citado en la nota 1a. Por ello, y como resultado de registrar la operación al valor razonable de los instrumentos de patrimonio a emitir se ha contabilizado en el momento de su emisión un instrumento de patrimonio por importe de 97.187 miles de euros, resultado de la diferencia entre el efectivo recibido por la emisión del bono convertible y el pasivo descrito en el párrafo siguiente, de manera que el patrimonio neto consolidado se ha incrementado por el citado importe. A este respecto, el precio de conversión de las obligaciones convertibles no difiere de manera sustancial con el valor de cotización de la acción de PRISA durante el periodo de suscripción del bono convertible.

Adicionalmente, se ha registrado un pasivo en el epígrafe "*Pasivos financieros no corrientes*" calculado como el valor presente de los cupones pagaderos en efectivo, considerando que la conversión obligatoria del bono se realiza al final de la vida de la duración del bono, sin estimar conversiones anticipadas, en la medida en que dichas conversiones están fuera del control de la Sociedad. Esto supuso el registro de un pasivo financiero inicial por importe de 2.813 miles de euros (véase nota 10). La diferencia entre el importe de este pasivo y el valor nominal de los cupones será registrado e imputado a la cuenta de resultados consolidada durante la duración del citado instrumento utilizando el método del tipo de interés efectivo (véase nota 13).

Los costes de la transacción por importe aproximado de 1,2 millones de euros han sido registrados principalmente como una minoración del patrimonio neto consolidado, en la medida en que la práctica totalidad del bono convertible ha sido registrado como un instrumento de patrimonio.

Tal y como se ha indicado anteriormente, en febrero y mayo de 2024 han existido conversiones y amortizaciones anticipadas de 20.442 obligaciones subordinadas de la Emisión 2023 y 57.654 de la Emisión 2024. Esto ha supuesto la reversión de los pasivos financieros asociados a las citadas obligaciones convertidas por la parte correspondiente al cupón que la Sociedad ya no tiene la obligación de satisfacer, en la medida en que PRISA sólo ha tenido que pagar el cupón devengado correspondiente a tales obligaciones desde el momento de sus emisiones (en febrero de 2023 y abril de 2024) hasta sus conversiones anticipadas en los meses indicados anteriormente y por un importe no significativo. Por tanto, el importe revertido a 30 de junio de 2024 con abono al patrimonio neto consolidado del Grupo ha ascendido a 742 miles de euros.

Las citadas conversiones anticipadas de las Obligaciones Convertibles de 2023 han supuesto una reclasificación dentro del patrimonio neto consolidado entre el epígrafe "*Otros instrumentos de patrimonio neto*" (donde se encontraba registrado el componente de patrimonio de dichas obligaciones convertidas) y capital social y prima de emisión por importe total de 7.564 miles de euros. Por su parte, la conversión anticipada de las Obligaciones Convertibles de 2024 ha supuesto una reclasificación análoga por importe total de 21.332 miles de euros.

En consecuencia, la cuenta de otros instrumentos de patrimonio neto de PRISA ha quedado fijada en 99.151 miles de euros a 30 de junio de 2024.

### Acciones propias

El movimiento de la cuenta “*Acciones propias*” durante el primer semestre de 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

	Primer semestre 2024		Primer semestre 2023	
	Número de Acciones	Importe (miles de euros)	Número de Acciones	Importe (miles de euros)
<b>Al inicio del ejercicio</b>	<b>4.997.108</b>	<b>1.449</b>	<b>1.425.317</b>	<b>401</b>
Entregas	(2.011.865)	(811)	(710.308)	(1.518)
Compras	360.693	118	2.683.602	1.010
Ventas	(469.423)	(153)	(452.179)	(162)
Provisión por acciones propias	-	461	-	1.389
<b>A 30 de junio</b>	<b>2.876.513</b>	<b>1.064</b>	<b>2.946.432</b>	<b>1.120</b>

Promotora de Informaciones, S.A. mantiene, a 30 de junio de 2024, 2.876.513 acciones de la propia Sociedad en autocartera, lo que representa un 0,265% del capital social a dicha fecha.

Las acciones propias se encuentran valoradas a precio de mercado a 30 de junio de 2024, a 0,37 euros por acción. El valor de mercado de las mismas asciende a 1.064 miles de euros.

### Intereses minoritarios

La composición de los intereses minoritarios a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.24	31.12.23
Caracol, S.A.	3.266	4.262
Diario As, S.L.	4.926	5.238
Prisa Radio, S.L. y filiales participadas (España)	4.047	4.075
Otras sociedades	1.536	1.044
<b>Total</b>	<b>13.775</b>	<b>14.619</b>

## (10) PASIVOS FINANCIEROS

El detalle de los “Pasivos financieros no corrientes” y los “Pasivos financieros corrientes” es el siguiente:

	Miles de euros					
	Pasivos financieros no corrientes		Pasivos financieros corrientes		Pasivos financieros totales	
	30.06.24	31.12.23	30.06.24	31.12.23	30.06.24	31.12.23
Deudas con entidades de crédito	800.623	885.351	28.152	37.578	828.775	922.929
Pasivos financieros por arrendamiento	46.436	49.216	17.477	16.062	63.913	65.278
Otros pasivos financieros (véase nota 9)	3.061	1.026	1.248	1.830	4.309	2.856
<b>Total</b>	<b>850.120</b>	<b>935.593</b>	<b>46.877</b>	<b>55.470</b>	<b>896.997</b>	<b>991.063</b>

### Deudas con entidades de crédito

El saldo más significativo de los pasivos financieros corresponde a las deudas con entidades de crédito, cuya composición a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es la siguiente, en miles de euros:

	30.06.24		31.12.23	
	Dispuesto con vencimiento a corto plazo	Dispuesto con vencimiento a largo plazo	Dispuesto con vencimiento a corto plazo	Dispuesto con vencimiento a largo plazo
Préstamo sindicado Junior (*)	-	38.672	-	86.967
Préstamo sindicado Senior	-	575.105	-	575.105
Deuda Super Senior	-	200.000	-	240.000
Préstamos, pólizas de crédito, leasing y otros	13.382	5.464	20.218	7.096
Intereses pendientes de pago	14.770	-	17.360	-
Valor razonable/ Gastos de formalización	-	(18.618)	-	(23.817)
<b>Total</b>	<b>28.152</b>	<b>800.623</b>	<b>37.578</b>	<b>885.351</b>

(\*) El importe dispuesto a largo plazo incluye intereses capitalizables por importe de 12.913 miles de euros a 30 de junio de 2024 y 11.207 miles de euros a 31 de diciembre de 2023.

Los importes de las deudas con entidades de crédito se presentan en el balance a su coste amortizado, corregido, en su caso, por los costes incurridos en la apertura y formalización de los préstamos y por el valor razonable.

El tipo de interés medio nominal de la deuda financiera con entidades de crédito del Grupo en el primer semestre de 2024 y en el ejercicio 2023 es del 9,29% y 8,71%, respectivamente. Se trata de una “medida alternativa del rendimiento” definida como el cociente entre el gasto por intereses asociados a la deuda con entidades de crédito (en base 360) y el promedio de los saldos medios mensuales (bruto) de las mismas. PRISA utiliza esta magnitud para medir el coste medio de la deuda con entidades de crédito, que es el principal pasivo financiero del Grupo. A

continuación, se presenta la conciliación del tipo de interés medio de la deuda con entidades de crédito del Grupo para el primer semestre de 2024 y de 2023 y del ejercicio 2023 (miles de euros):

	30.06.24	31.12.23	30.06.23
Gastos por intereses de deudas con entidades de crédito (base 360) <sup>(1)</sup>	83.791	82.427	78.656
Deuda con entidades de crédito <sup>(2)</sup>	902.306	946.635	953.749
<b>Interés medio de la deuda con entidades de crédito</b>	<b>9,29%</b>	<b>8,71%</b>	<b>8,25%</b>

(1) El gasto por intereses en base 360 se calcula multiplicando el gasto por intereses asociados a la deuda con entidades de crédito por 360 y dividido por el número de días transcurridos en el periodo de reporte, esto es 365/366 días para periodos anuales y 181 días/182 días para periodos semestrales.

(2) Calculado como el promedio de los saldos medios mensuales dispuestos con entidades de crédito (bruto) más el no dispuesto de la deuda Super Senior. Por ello, los importes no coinciden con el saldo al cierre de cada ejercicio o periodo. Las deudas con entidades de crédito dispuestas provienen de la contabilidad interna del Grupo. Para su cálculo, la Sociedad ha seguido las mismas políticas contables que las aplicadas en los estados financieros elaborados de conformidad con el marco de información financiera aplicable.

De acuerdo a la NIIF 13 se ha realizado el cálculo teórico del valor razonable de la deuda financiera. Para ello se ha utilizado el valor de cotización de la deuda en el mercado secundario, según información proporcionada por un tercero independiente (variables de nivel 1, estimaciones que utilizando precios cotizados en mercados activos). El valor razonable del préstamo Senior y Junior, la deuda Super Senior dispuesta y de los intereses devengados pendientes de pago a 30 de junio de 2024, según este cálculo, ascendería a 821.147 miles de euros resultante de aplicar un descuento medio del 0,84% sobre la obligación real de pago del principal e intereses devengados con las entidades acreedoras.

La disminución del préstamo sindicado Junior en el primer semestre de 2024 se debe a la amortización parcial y anticipada de 50.000 miles de euros, en abril de 2024, con los fondos procedentes de la Emisión 2024 de las obligaciones convertibles (*véase nota 1a*), compensado con el incremento por el devengo del PIK (intereses capitalizables) del citado préstamo y del efecto del valor razonable (*véase nota 13*).

Adicionalmente, se han amortizado 40.000 miles de euros de la Deuda Super Senior con el fin de minorar el coste financiero de la Sociedad asociado a dicha deuda.

Los contratos de la Refinanciación establecen el cumplimiento de determinadas ratios de carácter financiero para el Grupo PRISA, cuya aplicación comenzó el 30 de junio de 2022. Desde la fecha de entrada en vigor de la Refinanciación no se ha producido tal incumplimiento, ni se prevé en los próximos doce meses.

### **Pasivos financieros por arrendamiento**

La aplicación de la NIIF 16 Arrendamientos supone el registro de un pasivo financiero asociado a los arrendamientos, cuyo importe a 30 de junio de 2024 asciende a 46.436 miles de euros a largo plazo y 17.477 miles de euros a corto plazo.

En el primer semestre de 2024, el pago asociado a los pasivos financieros por arrendamiento asciende a 13,3 millones de euros, incluido en el epígrafe "*Otros flujos de efectivo de actividades de financiación*" del estado de flujos de efectivo consolidado (11,9 millones de euros en el primer semestre de 2023).

## (11) PROVISIONES NO CORRIENTES

Las provisiones no corrientes incluyen provisiones para impuestos, correspondientes al importe estimado de deudas tributarias probables derivadas de las inspecciones realizadas a diversas sociedades del Grupo (*véase nota 7*), provisiones constituidas para hacer frente a las responsabilidades probables o ciertas procedentes de indemnizaciones a los trabajadores para rescindir sus relaciones laborales y provisiones por responsabilidades por el importe estimado para hacer frente a otras reclamaciones y litigios probables contra las empresas del Grupo y otras obligaciones futuras contraídas con los empleados.

La composición del epígrafe “*Provisiones no corrientes*” a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.24	31.12.23
Para impuestos	396	750
Para indemnizaciones	3.925	4.445
Para responsabilidades y otras	6.277	5.863
<b>Total</b>	<b>10.598</b>	<b>11.058</b>

## (12) INGRESOS Y GASTOS DE EXPLOTACIÓN

### Ingresos de explotación

El detalle de los ingresos de explotación del Grupo a 30 de junio de 2024 y 2023 por sus principales líneas de actividad es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.24	30.06.23
Ventas de publicidad	153.439	148.546
Ventas de educación	204.579	234.012
Circulación	28.430	26.906
Ventas de productos promocionales y colecciones	113	725
Venta de derechos audiovisuales y programas	3.100	10.167
Prestación de servicios de intermediación	4.060	4.623
Otros servicios	6.524	6.905
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>400.245</b>	<b>431.884</b>
Ingresos procedentes del inmovilizado	4.289	1.790
Otros ingresos	21.033	7.032
<b>Otros ingresos</b>	<b>25.322</b>	<b>8.822</b>
<b>Total ingresos de explotación</b>	<b>425.567</b>	<b>440.706</b>

En 2024, el epígrafe de “*Ingresos procedentes del inmovilizado*” incluye, fundamentalmente, el resultado de la operación de venta con arrendamiento posterior de un almacén en México, perteneciente a Editorial Santillana S.A. de C.V., por importe de 3.492 miles de euros, calculado conforme a la NIIF 16. Esto ha supuesto la baja de un activo por un saldo neto de amortización acumulada por importe de 3.110 miles de euros (principalmente terrenos y construcciones), que estaba registrado en el epígrafe “*Activo no corriente mantenido para la venta*” del balance de

situación resumido consolidado hasta el momento de su venta. Asimismo, se ha reconocido un activo por derecho de uso y un pasivo financiero por arrendamiento, asociado al contrato de arrendamiento posterior del citado almacén.

En 2024, el epígrafe de “*Otros ingresos*” incluye el ingreso derivado del laudo dictado por el *Centro de Arbitragem Comercial da Câmara do Comércio e Indústria Portuguesa (“Tribunal de Arbitraje”)* el 22 de febrero de 2024 a favor de la Sociedad, el cual declara que Cofina incumplió sus obligaciones derivadas del contrato de compraventa de acciones suscrito entre PRISA y Cofina en septiembre de 2019 relativo a la venta de la totalidad de las acciones de Vertex SGPS, S.A. (propietario de Media Capital) y que, por tanto, dicho contrato quedó resuelto de pleno derecho el 11 de marzo de 2020. Es en esta fecha cuando Cofina renunció voluntariamente a continuar con la ampliación de capital aprobada por sus accionistas con fecha 29 de enero de 2020 para financiar parte del precio de la compraventa, incumpliendo con ello lo previsto en el contrato de compraventa (tal y como ha ratificado el citado laudo), y produciéndose la terminación del mismo.

Conforme al laudo dictado, PRISA ha tenido derecho a percibir el anticipo depositado por Cofina en una cuenta escrow (como garantía de la operación y anticipo del precio acordado) por importe de 10.000 miles de euros, obligando a Cofina a tomar todas las acciones necesarias para que dicha cantidad pasara a estar disponible para la Sociedad. Con fecha 1 de marzo de 2024 fue transferido el importe depositado en la citada cuenta escrow a otra cuenta bancaria a nombre de la Sociedad, estando por tanto disponible.

Lo anterior ha tenido un impacto positivo en la cuenta de resultados intermedia resumida consolidada del Grupo del primer semestre de 2024 de 10.000 miles de euros (dando de baja el pasivo registrado en “*Otras deudas no comerciales*” (véase nota 9d de la memoria consolidada del Grupo del ejercicio 2023)) minorado por los costes del arbitraje y otros análogos, en la medida en que, a raíz de dicha resolución, y no antes, la realización del ingreso ha sido prácticamente cierta, perdiendo el carácter de contingente. Esta resolución y la disponibilidad a favor de PRISA del importe que estaba depositado en la cuenta escrow es independiente del proceso de venta de Media Capital que se ejecutó con posterioridad al 11 de marzo de 2020.

Asimismo, el Tribunal de Arbitraje ha condenado a Cofina a pagar a PRISA los intereses devengados desde el 11 de marzo de 2020 hasta la fecha final del pago del importe depositado en la cuenta escrow.

El cuadro siguiente muestra el desglose de los ingresos del Grupo a 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que los originan (en miles de euros):

	Venta de publicidad		Venta de educación		Circulación		Otros		Ingresos de explotación	
	30.06.24	30.06.23	30.06.24	30.06.23	30.06.24	30.06.23	30.06.24	30.06.23	30.06.24	30.06.23
<b>Europa</b>	<b>120.950</b>	<b>118.475</b>	-	5	<b>28.430</b>	<b>26.906</b>	<b>31.582</b>	<b>27.631</b>	<b>180.962</b>	<b>173.017</b>
España	120.950	118.475	-	-	28.430	26.906	31.582	27.629	180.962	173.010
Resto de Europa	-	-	-	5	-	-	-	2	-	7
<b>América</b>	<b>32.489</b>	<b>30.071</b>	<b>204.579</b>	<b>234.007</b>	-	-	<b>7.537</b>	<b>3.611</b>	<b>244.605</b>	<b>267.689</b>
Colombia	20.270	17.687	20.431	15.900	-	-	645	180	41.346	33.767
Brasil	-	-	71.711	74.411	-	-	498	379	72.209	74.790
México	1.489	743	38.160	28.793	-	-	3.919	320	43.568	29.856
Chile	9.240	10.006	10.906	14.265	-	-	536	409	20.682	24.680
Argentina	-	-	16.676	52.116	-	-	81	(14)	16.757	52.102
Resto de América	1.490	1.635	46.695	48.522	-	-	1.858	2.337	50.043	52.494
<b>TOTAL</b>	<b>153.439</b>	<b>148.546</b>	<b>204.579</b>	<b>234.012</b>	<b>28.430</b>	<b>26.906</b>	<b>39.119</b>	<b>31.242</b>	<b>425.567</b>	<b>440.706</b>

El cuadro siguiente muestra el desglose de los ingresos del Grupo a 30 de junio de 2024 y 30 de junio de 2023 por tipo de cliente (en miles de euros):

	30.06.24	30.06.23
<b>Venta de publicidad</b>	<b>153.439</b>	<b>148.546</b>
Digital	36.560	37.382
No digital	116.879	111.164
<b>Venta de educación</b>	<b>204.579</b>	<b>234.012</b>
Privado	151.851	140.641
Brasil Público	35.655	40.846
Otros mercados (*)	17.073	52.525
<b>Circulación</b>	<b>28.430</b>	<b>26.906</b>
Digital	10.735	8.651
No digital	17.695	18.255
<b>Otros</b>	<b>39.119</b>	<b>31.242</b>
<b>Total</b>	<b>425.567</b>	<b>440.706</b>

(\*) Incluye fundamentalmente la venta de educación de Argentina y Venezuela

## Personal

El número medio de empleados del Grupo a 30 de junio de 2024 y 2023, distribuido por sexo, es el siguiente:

	30.06.24	30.06.23
Hombres	3.708	3.690
Mujeres	3.489	3.496
<b>Total</b>	<b>7.197</b>	<b>7.186</b>

## Servicios exteriores

El detalle de los gastos de servicios exteriores del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.24	30.06.23
Servicios profesionales independientes	36.729	34.064
Arrendamientos y cánones	7.271	7.898
Publicidad	14.832	15.409
Propiedad intelectual	11.492	11.671
Transportes	10.281	12.134
Otros servicios exteriores	66.007	61.778
<b>Total servicios exteriores</b>	<b>146.612</b>	<b>142.954</b>

## (13) RESULTADO FINANCIERO

El detalle del resultado financiero del Grupo a 30 de junio de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.24	30.06.23
Ingresos de inversiones financieras temporales	2.098	3.845
Ingresos financieros por operaciones de cobertura	2.783	590
Otros ingresos financieros	2.985	1.146
<b>Ingresos financieros</b>	<b>7.866</b>	<b>5.581</b>
Intereses de deuda	(43.176)	(45.395)
Ajustes por inflación	(1.855)	(12.991)
Gastos de formalización de deuda	(8)	(33)
Otros gastos financieros	(5.663)	(3.427)
<b>Gastos financieros</b>	<b>(50.702)</b>	<b>(61.846)</b>
Diferencias positivas de cambio	14.485	26.268
Diferencias negativas de cambio	(15.263)	(29.414)
<b>Diferencias de cambio (neto)</b>	<b>(778)</b>	<b>(3.146)</b>
<b>Variación de valor de instrumentos financieros</b>	<b>(5.482)</b>	<b>(6.054)</b>
<b>Resultado financiero</b>	<b>(49.096)</b>	<b>(65.465)</b>

El epígrafe “*Ingresos de inversiones financieras temporales*” incluye, principalmente, los ingresos por intereses asociados a los depósitos constituidos a corto plazo con los excedentes de caja en el negocio de Educación y Otros.

El epígrafe “*Ingresos financieros por operaciones de cobertura*” incluye la ganancia asociada al ahorro de intereses por la liquidación periódica de las coberturas de tipos de interés contratadas



por la Sociedad, conforme a lo descrito en la nota 11.a de las cuentas anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2023.

En 2024, en el epígrafe “*Otros ingresos financieros*” se incluyen los intereses devengados desde el 11 de marzo de 2020 hasta el 1 de marzo de 2024, fecha en la que el importe depositado en la cuenta escrow por 10.000 miles de euros ha pasado a estar disponible para la Sociedad, como consecuencia de la resolución favorable del laudo con Cofina (*véase nota 12*).

La disminución de los “*Intereses de deuda*” se explica, fundamentalmente, por la disminución del gasto de intereses del negocio de Educación por el menor nivel de endeudamiento, compensado con el incremento del gasto financiero en Prisa por el aumento del Euribor sobre el coste de la deuda financiera de la Sociedad, la cual está referenciada a este indicador. Esto último, a pesar de haberse amortizado 50.000 miles de euros de deuda Junior en abril de 2024 con los fondos procedentes de la emisión de las obligaciones convertibles y 40.000 miles de euros de la Deuda Super Senior (*véase nota 10*).

El epígrafe “*Otros gastos financieros*” incluye 2.657 miles de euros a 30 de junio de 2024 por el efecto de la actualización del pasivo financiero asociado a los contratos de arrendamiento (2.384 miles de euros a 30 de junio de 2023).

A 30 de junio de 2024, el epígrafe “*Variación de valor de instrumentos financieros*” incluye 5.200 miles de euros (8.768 miles de euros a 30 de junio de 2023) por el gasto imputado en la cuenta de resultados resumida consolidada utilizando el método del tipo de interés efectivo por la diferencia surgida en 2022 entre el valor nominal de la deuda de la Refinanciación y su valor razonable en la fecha de registro inicial, que supuso un ingreso en dicho año. Este importe incluye, aproximadamente, 1,9 millones de euros de gasto financiero asociado a la parte de la deuda Junior que ha sido amortizada parcial y anticipadamente en abril de 2024 por importe de 50 millones de euros, y que a la fecha estaba pendiente de imputar a la cuenta de resultados consolidada durante la vigencia de la citada Refinanciación (*véanse notas 1 y 10*). En el primer semestre de 2023 el gasto asociado a la amortización parcial y anticipada de la deuda Junior realizada en dicho periodo por importe de 110 millones de euros ascendió a 5,5 millones de euros.

Asimismo, en este último epígrafe se incluye en 2024 el gasto financiero por la variación en el valor razonable de las coberturas de tipo de interés contratadas en el ejercicio 2022 y en el primer semestre de 2023 (a 30 de junio de 2023 supuso un ingreso financiero).

#### (14) SEGMENTOS DE NEGOCIO

La información por segmentos se estructura siguiendo una distribución geográfica y en función de las distintas líneas de negocio del Grupo.

El cuadro siguiente muestra el desglose del importe neto de la cifra de negocios consolidada del Grupo de acuerdo con la distribución geográfica de las entidades que lo originan:

(miles de euros)	30.06.24	30.06.23
<b>Europa</b>	<b>161.337</b>	<b>165.485</b>
España	161.337	165.479
Resto de Europa	-	6
<b>América</b>	<b>238.908</b>	<b>266.399</b>
Brasil	71.728	74.520
Colombia	40.701	33.593
México	39.656	29.542
Chile	20.263	24.405
Argentina	16.757	52.057
Resto de América	49.803	52.282
<b>Total</b>	<b>400.245</b>	<b>431.884</b>

A 30 de junio de 2024, las operaciones de PRISA se dividen en dos segmentos fundamentales, cada uno de los cuales cuenta con un responsable:

- Educación, que incluye fundamentalmente la venta de libros educativos, y de los servicios y materiales relacionados con sistemas de enseñanza;
- Media, incluye los negocios de radio y noticias (Prensa) y su principal fuente de ingresos son la publicidad, así como la venta de ejemplares y revistas, suscripciones digitales y, adicionalmente, la organización y gestión de eventos y la producción audiovisual.

En la columna de "Otros" se incluyen Promotora de Informaciones, S.A., Promotora de Actividades América 2010, S.L., Promotora de Actividades América 2010 México, S.A. de C.V., Prisa Participadas, S.L., Vertix, SGPS, S.A., Prisa Activos Educativos, S.A.U., Prisa Gestión Financiera, S.L.U., Promotora de Actividades Audiovisuales de Colombia Ltda., Productora Audiovisual de Badajoz, S.A. (hasta enero de 2023) y Productora Extremeña de Televisión, S.A.

A continuación, se presenta la información por segmentos de estas actividades durante los períodos de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 y 2023 (en miles de euros):

	EDUCACIÓN		MEDIA		OTROS		AJUSTES Y ELIMINACIONES		GRUPO PRISA	
	30.06.2024	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2023	30.06.2024	30.06.2023
<b>Ingresos de explotación</b>	<b>209.297</b>	<b>235.136</b>	<b>206.676</b>	<b>204.495</b>	<b>12.293</b>	<b>4.139</b>	<b>(2.699)</b>	<b>(3.064)</b>	<b>425.567</b>	<b>440.706</b>
- Ventas externas	209.279	235.126	206.065	203.875	10.023	1.748	200	(43)	425.567	440.706
- Publicidad	0	0	153.439	148.546	0	0	0	0	153.439	148.546
- Venta de educación	204.579	234.012	0	0	0	0	0	0	204.579	234.012
- Circulación	0	0	28.430	26.906	0	0	0	0	28.430	26.906
- Venta de derechos audiovisuales y programas	0	0	3.100	10.167	0	0	0	0	3.100	10.167
- Otros	4.700	1.114	21.096	18.256	10.023	1.748	200	(43)	36.019	21.075
- Ventas entre segmentos	18	10	611	620	2.270	2.391	(2.899)	(3.021)	0	0
- Publicidad	0	0	0	2	0	0	0	(2)	0	0
- Venta de educación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Circulación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Venta de derechos audiovisuales y programas	0	0	0	2	0	0	0	(2)	0	0
- Otros	18	10	611	616	2.270	2.391	(2.899)	(3.017)	0	0
<b>Gastos de explotación</b>	<b>(188.051)</b>	<b>(200.874)</b>	<b>(202.751)</b>	<b>(202.546)</b>	<b>(6.165)</b>	<b>(5.481)</b>	<b>2.911</b>	<b>3.077</b>	<b>(394.056)</b>	<b>(405.824)</b>
- Consumos	(39.565)	(50.754)	(13.107)	(20.593)	0	0	(3)	0	(52.675)	(71.347)
- Gastos de personal	(62.114)	(59.680)	(99.128)	(97.072)	(2.705)	(2.628)	0	0	(163.947)	(159.380)
- Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	(18.605)	(20.593)	(13.411)	(12.412)	(274)	(272)	11	10	(32.279)	(33.267)
- Servicios exteriores	(70.015)	(71.241)	(76.314)	(72.199)	(3.185)	(2.584)	2.902	3.070	(146.612)	(142.954)
- Variación de las provisiones de tráfico	2.561	1.641	(541)	(323)	0	0	0	0	2.020	1.318
- Variación de las provisiones de cartera con empresas del Grupo	0	0	0	0	(1)	3	1	(3)	0	0
- Perd. de valor de fondo de comercio/Det. y perd. de inmov.	(313)	(247)	(250)	53	0	0	0	0	(563)	(194)
<b>Resultado de explotación</b>	<b>21.246</b>	<b>34.262</b>	<b>3.925</b>	<b>1.949</b>	<b>6.128</b>	<b>(1.342)</b>	<b>212</b>	<b>13</b>	<b>31.511</b>	<b>34.882</b>
<b>Ingresos financieros</b>	<b>5.107</b>	<b>5.475</b>	<b>3.247</b>	<b>2.423</b>	<b>17.708</b>	<b>9.769</b>	<b>(18.196)</b>	<b>(12.086)</b>	<b>7.866</b>	<b>5.581</b>
- Ingresos por intereses	3.014	2.162	2.779	2.131	12.454	8.362	(18.195)	(12.084)	52	571
- Otros ingresos financieros	2.093	3.313	468	292	5.254	1.407	(1)	(2)	7.814	5.010
<b>Gastos financieros</b>	<b>(8.055)</b>	<b>(22.332)</b>	<b>(8.701)</b>	<b>(7.217)</b>	<b>(52.142)</b>	<b>(44.383)</b>	<b>18.196</b>	<b>12.086</b>	<b>(50.702)</b>	<b>(61.846)</b>
- Gastos por intereses	(2.342)	(7.748)	(6.968)	(5.422)	(52.061)	(44.309)	18.195	12.084	(43.176)	(45.395)
- Otros gastos financieros	(5.713)	(14.584)	(1.733)	(1.795)	(81)	(74)	1	2	(7.526)	(16.451)
<b>Variación de valor de instrumentos financieros</b>	<b>248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>	<b>(5.730)</b>	<b>(6.053)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(5.482)</b>	<b>(6.054)</b>
<b>Diferencias de cambio (neto)</b>	<b>(593)</b>	<b>(3.203)</b>	<b>(187)</b>	<b>58</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(778)</b>	<b>(3.146)</b>
<b>Resultado financiero</b>	<b>(3.293)</b>	<b>(20.060)</b>	<b>(5.641)</b>	<b>(4.737)</b>	<b>(40.162)</b>	<b>(40.668)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(49.096)</b>	<b>(65.465)</b>
Resultado de sociedades por el método de la participación	0	0	2.773	378	0	(2)	0	0	2.773	376
<b>Resultado antes de impuestos de las actividades continuadas</b>	<b>17.953</b>	<b>14.202</b>	<b>1.057</b>	<b>(2.410)</b>	<b>(34.034)</b>	<b>(42.012)</b>	<b>212</b>	<b>13</b>	<b>(14.812)</b>	<b>(30.207)</b>
Impuesto sobre Sociedades	(9.965)	(8.584)	(1.259)	(643)	1.463	3.383	0	0	(9.761)	(5.844)
<b>Resultado de actividades continuadas</b>	<b>7.988</b>	<b>5.618</b>	<b>(202)</b>	<b>(3.053)</b>	<b>(32.571)</b>	<b>(38.629)</b>	<b>212</b>	<b>13</b>	<b>(24.573)</b>	<b>(36.051)</b>
Rtdo. después de impuestos de las actividades interrumpidas	0	0	0	0	(17)	(350)	0	0	(17)	(350)
<b>Resultados del ejercicio consolidados</b>	<b>7.988</b>	<b>5.618</b>	<b>(202)</b>	<b>(3.053)</b>	<b>(32.588)</b>	<b>(38.979)</b>	<b>212</b>	<b>13</b>	<b>(24.590)</b>	<b>(36.401)</b>
Intereses minoritarios	(62)	(147)	255	292	0	0	14	3	207	148
<b>Resultado atribuido a la sociedad dominante</b>	<b>7.926</b>	<b>5.471</b>	<b>53</b>	<b>(2.761)</b>	<b>(32.588)</b>	<b>(38.979)</b>	<b>226</b>	<b>16</b>	<b>(24.383)</b>	<b>(36.253)</b>

	EDUCACIÓN		MEDIA		OTROS		AJUSTES Y ELIMINACIONES		GRUPO PRISA	
	30.06.2024	31.12.2023	30.06.2024	31.12.2023	30.06.2024	31.12.2023	30.06.2024	31.12.2023	30.06.2024	31.12.2023
<b>Activo</b>	<b>485.072</b>	<b>572.821</b>	<b>488.601</b>	<b>489.349</b>	<b>2.472.498</b>	<b>2.441.905</b>	<b>(2.603.605)</b>	<b>(2.529.308)</b>	<b>842.566</b>	<b>974.767</b>
- No corrientes (excepto método de la participación)	160.058	170.483	211.046	215.897	1.977.486	1.975.103	(1.978.803)	(1.975.858)	369.787	385.625
- Inversiones contabilizadas por el método de la participación	0	0	44.658	44.968	0	0	93	93	44.751	45.061
- Corrientes	325.014	399.361	232.745	228.320	494.715	466.717	(624.905)	(553.788)	427.569	540.610
- Activos mantenidos para la venta	0	2.977	152	164	297	85	10	245	459	3.471
<b>Pasivo y Patrimonio Neto</b>	<b>485.072</b>	<b>572.821</b>	<b>488.601</b>	<b>489.349</b>	<b>2.472.498</b>	<b>2.441.905</b>	<b>(2.603.605)</b>	<b>(2.529.308)</b>	<b>842.566</b>	<b>974.767</b>
- FF.PP	275.027	272.477	63.088	68.390	1.271.680	1.203.872	(1.976.059)	(1.972.889)	(366.264)	(428.150)
- No corrientes	26.038	30.528	57.061	59.625	807.511	888.699	(7.271)	(7.422)	883.339	971.430
- Corrientes	184.007	269.816	368.426	361.326	393.307	349.334	(620.286)	(549.212)	325.454	431.264
- Pasivos mantenidos para la venta	0	0	26	8	0	0	11	215	37	223

## (15) OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

### Transacciones efectuadas con partes vinculadas

Las transacciones efectuadas con partes vinculadas en el período de seis meses terminado el 30 de junio del 2024 y 2023 han sido las siguientes, en miles de euros:

	30.06.24			30.06.23		
	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del Grupo y asociadas	Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Personas, sociedades o entidades del Grupo	Accionistas significativos
Gastos financieros	-	-	-	-	1	-
Recepción de servicios	15	539	1.108	-	444	763
Otros gastos	2.767	3	-	2.757	133	-
<b>Total gastos</b>	<b>2.782</b>	<b>542</b>	<b>1.108</b>	<b>2.757</b>	<b>578</b>	<b>763</b>
Ingresos financieros	-	10	-	-	6	-
Prestación de servicios	-	4.457	13.662	-	5.283	14.072
Dividendos recibidos	-	856	-	-	2.553	-
<b>Total ingresos</b>	<b>-</b>	<b>5.323</b>	<b>13.662</b>	<b>-</b>	<b>7.842</b>	<b>14.072</b>

Todas las operaciones con partes vinculadas se han efectuado en condiciones de mercado.

#### *Operaciones realizadas con Administradores y Directivos*

El importe de 15 miles de euros se corresponde con:

- i. Servicios de asesoramiento legal puntuales prestados por la firma de abogados ECIJA a sociedades del Grupo PRISA durante el primer semestre de 2024. D. Pablo Jiménez de Parga (Secretario del Consejo de Administración de PRISA y miembro de la Alta Dirección) es Vicepresidente Ejecutivo de ECIJA.
- ii. Servicios de búsqueda y coordinación de artistas y de labores de dirección para programas de TV, prestados a Lacoproductora, S.L. (empresa del Grupo PRISA) por The Pool Guest, S.L. y The Pool Talent Management S.L., sociedades participadas por el consejero de PRISA D. Andrés Varela Entrecanales (quien, además, es administrador y Presidente de las mismas).

El importe de 2.767 miles de euros corresponde al devengo de las remuneraciones de los Administradores y Alta Dirección, de acuerdo con el detalle y explicaciones que constan en la nota 16.

#### *Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo y asociadas*

El importe agregado de 542 miles de euros de gastos comprende, fundamentalmente, el gasto por comisiones de publicidad con Wemass Media Audience Safe Solutions, S.L.

Por otra parte, el importe agregado de 5.323 miles de euros de ingresos incluye, fundamentalmente, los ingresos percibidos por comercialización de publicidad con Wemass Media Audience Safe Solutions, S.L. y a los ingresos por dividendos de Sociedad Española de Radiodifusión, S.L. por su participación accionarial en Sistema Radiópolis, S.A. de C.V.

*Operaciones realizadas con accionistas significativos*

Vivendi devino accionista significativo de PRISA en el ejercicio 2021 y está representado en el Consejo de Administración de PRISA (a través de la consejera dominical D<sup>a</sup> Carmen Fernández de Alarcón) desde junio de 2021.

El importe agregado de 1.108 miles de euros de gastos incluye, fundamentalmente, el gasto por la compra de espacios publicitarios y la recepción de servicios de estrategia, estudios de mercado, creatividad e identificación de hábitos de consumo y nichos de producto de consumidores con empresas de Grupo Vivendi.

Por su parte, el importe agregado de 13.662 miles de euros incluye, fundamentalmente, el ingreso de las sociedades pertenecientes al Grupo PRISA por prestación de servicios de publicidad con empresas del Grupo Vivendi. Este importe deriva, en su práctica totalidad, de relaciones contractuales anteriores a que Vivendi tuviera una participación significativa en el capital social de PRISA y estuviera representado en el Consejo de Administración de PRISA. Aún así, han sido incluidos los importes de todas las transacciones del primer semestre de 2024.

Las operaciones descritas anteriormente son el reflejo de la información contable recogida en la cuenta de resultados resumida consolidada de Grupo PRISA y son transacciones realizadas entre empresas del Grupo Vivendi y empresas del Grupo PRISA.

*Nota informativa adicional*

El consejero de PRISA D. Joseph Oughourlian ostenta una participación significativa en el capital social de Indra Sistemas, S.A., a través de Amber Capital UK, LLP, desde el año 2022.

En diciembre de 2022 expiraron los contratos de prestación de servicios que Indra venía prestando a las empresas de Grupo PRISA desde 2017. Santillana y PRISA Media han contratado nuevos servicios informáticos a Indra para el periodo 2023-2025. Adicionalmente, durante el primer semestre de 2024, Indra y las empresas del Grupo PRISA han mantenido otras relaciones comerciales puntuales en el curso habitual de sus negocios. Si bien estas transacciones no tienen la consideración de operaciones vinculadas bajo la NIC 24 y no están incluidas en el cuadro anterior, a efectos informativos y en aras de una mayor transparencia, se hace constar que el gasto registrado en la cuenta de resultados resumida consolidada de PRISA durante el primer semestre de 2024 asciende a aproximadamente 2,5 millones de euros.

### Saldos con partes vinculadas

Por otra parte, los saldos mantenidos con partes vinculadas a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023 son los siguientes, en miles de euros:

	30.06.24			31.12.23		
	Administradores y directivos	Personas, sociedades o entidades del Grupo y asociadas	Accionistas significativos	Administradores y directivos	Personas, sociedades o entidades del Grupo	Accionistas significativos
Deudores	-	3.525	5.410	-	3.420	9.015
<b>Total cuentas por cobrar</b>	<b>-</b>	<b>3.525</b>	<b>5.410</b>	<b>-</b>	<b>3.420</b>	<b>9.015</b>
Deudas por operaciones de tráfico	6	797	1.142	66	895	537
<b>Total cuentas por pagar</b>	<b>6</b>	<b>797</b>	<b>1.142</b>	<b>66</b>	<b>895</b>	<b>537</b>

#### *Saldos con Administradores y directivos*

El importe de 6 miles de euros incluye el saldo pendiente de pago a la firma de abogados ECIJA por los servicios de asesoramiento legal puntuales prestados a PRISA durante el primer semestre de 2024.

#### *Saldos con personas, sociedades o entidades del Grupo y asociadas*

El importe de 3.525 miles de euros incluye los saldos pendientes de cobro con sociedades asociadas, fundamentalmente con Wemass Media Audience Safe Solutions, S.L. por comercialización de publicidad.

#### *Saldos con accionistas significativos -*

El importe agregado de 5.410 miles de euros incluye los saldos pendientes de cobro por la prestación de servicios de publicidad de las empresas del Grupo PRISA a empresas del Grupo Vivendi. A este respecto, el saldo recogido es el reflejo de la información contable recogida en el balance de situación resumido consolidado de Grupo PRISA. Este importe deriva, en su práctica totalidad, de relaciones contractuales anteriores a que Vivendi tuviera una participación significativa en el capital social de PRISA y estuviera representado en el Consejo de Administración de PRISA.

El importe de 1.142 miles de euros incluye los saldos pendientes de pago a empresas del Grupo Vivendi por la compra de espacios publicitarios y la recepción de servicios de estrategia, estudios de mercado, creatividad e identificación de hábitos de consumo y nichos de producto de consumidores.

**Otras transacciones**

Por último, el detalle de otras transacciones efectuadas durante el primer semestre del 2024 y 2023 con partes vinculadas ha sido el siguiente, en miles de euros:

	30.06.24		30.06.2023	
	Administradores y Directivos	Accionistas significativos	Administradores y Directivos	Accionistas significativos
Otras operaciones	160	69.611	180	74.553

*Transacciones realizadas con administradores y directivos-*

El importe de 160 miles de euros se corresponde con los servicios de asesoramiento legal puntuales, ligados a la emisión de las obligaciones convertibles, prestados por la firma de abogados ECIJA a PRISA durante el primer semestre de 2024.

*Transacciones realizadas con accionistas significativos-*

El importe de 69.611 miles de euros se corresponde con el importe de las obligaciones convertibles en acciones suscritas en la Emisión 2024 (en 2023 corresponde con la Emisión 2023) (véase nota 1a).

**(16) RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN**

Durante el primer semestre del 2024 y 2023 las sociedades del Grupo han registrado los siguientes importes por retribuciones a los miembros del Consejo de Administración de PRISA y miembros de la alta dirección:

	Miles de euros	
	30.06.24	30.06.23
Remuneración por pertenencia al Consejo y/o Comisiones del Consejo	600	559
Sueldos	613	554
Retribución variable en efectivo	374	344
Sistema de retribuciones basados en acciones	462	416
Otros	13	11
<b>Total remuneración administradores</b>	<b>2.062</b>	<b>1.884</b>
<b>Total remuneración Alta Dirección</b>	<b>705</b>	<b>873</b>

La remuneración agregada de los Consejeros de PRISA y de la alta dirección que se refleja en la tabla anterior corresponde al gasto registrado por Promotora de Informaciones, S.A. así como por otras sociedades del Grupo distintas a ésta y, en consecuencia, se ajusta a las provisiones contables realizadas en la cuenta de resultados resumida consolidada.



**Retribuciones a los Consejeros:**En relación con el primer semestre de 2024

- i. Al inicio de la pandemia de la COVID-19 el Consejo de Administración de PRISA puso en marcha un plan de contingencia para la adecuación de las estructuras de costes de sus negocios a las circunstancias, lo que dio lugar a una serie de medidas de contención de gastos que se aplicaron en los ejercicios 2020 y 2021. Algunas de estas medidas continuaron aplicándose sobre la retribución de los consejeros no ejecutivos de PRISA en los ejercicios 2022 y 2023 y seguirán aplicándose durante el ejercicio 2024, según se explica en el Informe de Remuneraciones de los consejeros remitido a la CNMV con fecha 12 de marzo de 2024 (nº registro: 27403).
- ii. Dentro de la *“Remuneración por pertenencia al Consejo y/o Comisiones del Consejo”* se incluye la remuneración correspondiente a D. Miguel Barroso Ayats hasta el momento de su fallecimiento en enero de 2024, así como la remuneración correspondiente a D<sup>a</sup> Sylvia Bigio desde su nombramiento como consejera el 21 de febrero de 2024.
- iii. Dentro de la *“Retribución variable en efectivo”*, están incluidos los siguientes conceptos:
  - o Reflejo contable de la retribución variable anual (bonus) teórica de D<sup>a</sup> Pilar Gil, D. Francisco Cuadrado y D. Carlos Nuñez, consejeros ejecutivos de la Sociedad, en el cumplimiento de los objetivos de gestión 2024, en tanto que CFO de PRISA, Presidente Ejecutivo de Santillana y Presidente Ejecutivo de PRISA Media, respectivamente.

No obstante, comoquiera que esta retribución está supeditada al cumplimiento de los objetivos de gestión al cierre del ejercicio 2024, la cifra contabilizada en ningún caso supone el reconocimiento de dicha retribución variable, que se producirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio y formuladas las cuentas anuales del Grupo correspondientes al ejercicio 2024, en función del nivel de logro de los objetivos establecidos por el Consejo de Administración. En el primer semestre 2024 se ha registrado un gasto por importe de 371 miles de euros por este concepto.

- o Regularización del bono 2023 de los consejeros ejecutivos, D<sup>a</sup> Pilar Gil, D. Francisco Cuadrado y D. Carlos Nuñez, por importe de 3 miles de euros.
- iv. En relación con los *“Sistemas de retribuciones basados en acciones”*, se hace constar lo siguiente:
    - o *“Plan de incentivos 2022-2025 de la CFO de PRISA:*  
  
La CFO de PRISA, D<sup>a</sup> Pilar Gil, es beneficiaria de un plan de incentivos a medio plazo ligado al cumplimiento de determinados objetivos cuantitativos financieros recogidos en el presupuesto de PRISA (Cash Flow ajustado del Grupo PRISA) en los ejercicios 2022, 2023, 2024 y 2025, que es pagadero en acciones. El Plan fue aprobado por el Consejo de Administración de PRISA el 26 de julio de 2022 y por la Junta de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2023.

A la Sra. Gil se le han asignado un número teórico de acciones equivalente a 300 miles de euros brutos por cada año de duración del Plan (concretamente se le han asignado 554.097 acciones teóricas por cada año de duración del Plan, que hacen un total de 2.216.388 acciones teóricas). Los cálculos se han realizado considerando el valor bursátil promedio de la acción durante el último trimestre de 2021. Asimismo, el incentivo se podrá incrementar en función de la evolución del precio de la acción de PRISA.

En el primer semestre 2024 se ha registrado un gasto de 131 miles euros por este Plan.

- “Plan de incentivos 2022-2025 del Presidente Ejecutivo de Santillana”:

El Presidente Ejecutivo de Santillana, D. Francisco Cuadrado, es beneficiario de un plan de incentivos a medio plazo ligado al cumplimiento de determinados objetivos cuantitativos financieros recogidos en el presupuesto de Santillana (vinculados al EBIT y al Cash Flow) en los ejercicios 2022, 2023, 2024 y 2025, que es pagadero en acciones. El plan fue aprobado por el Consejo de Administración en su reunión celebrada el 24 de mayo de 2022 y por la Junta Ordinaria de Accionistas de PRISA celebrada el 28 de junio de 2022.

Al Sr. Cuadrado se le han asignado un número de acciones teóricas equivalentes a 500 miles de euros brutos por cada año de duración del Plan que servirán de referencia para determinar el número final de acciones a entregar (concretamente se le han asignado 923.494 acciones teóricas por cada año de duración del Plan, que hacen un total de 3.693.976 acciones teóricas). Los cálculos se han realizado considerando el valor bursátil promedio de la acción de PRISA durante el último trimestre de 2021. Asimismo, el incentivo se podrá incrementar en función de la evolución del precio de la acción de PRISA.

En el primer semestre 2024 se ha registrado un gasto de 186 miles euros por este Plan.

- “Plan de incentivos 2022-2025 del Presidente Ejecutivo de PRISA Media”:

El Presidente Ejecutivo de PRISA Media, D. Carlos Nuñez, es beneficiario de un plan de incentivos a medio plazo ligado al cumplimiento de determinados objetivos cuantitativos financieros recogidos en el presupuesto de PRISA Media (vinculados al EBITDA, Cash Flow e ingresos digitales) en los ejercicios 2022, 2023, 2024 y 2025, que es pagadero en acciones. El Plan fue aprobado por el Consejo de Administración el 21 de diciembre de 2021, fue posteriormente modificado por el Consejo (para hacerlo extensivo al año 2025, en línea con el Plan Estratégico de la Compañía) con fecha 26 de abril de 2022 y también fue aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas de PRISA celebrada el 28 de junio de 2022.

Al Sr. Nuñez se le han asignado un número de acciones teóricas equivalentes a 500 miles de euros brutos por cada año de duración del Plan que servirán de

referencia para determinar el número final de acciones a entregar (concretamente se le han asignado 923.494 acciones teóricas por cada año de duración del Plan, que hacen un total de 3.693.976 acciones teóricas). Los cálculos se han realizado considerando el valor bursátil promedio de la acción de PRISA durante el último trimestre de 2021. Asimismo, el incentivo se podrá incrementar en función de la evolución del precio de la acción de PRISA.

En el primer semestre 2024 se ha registrado un gasto de 145 miles euros por este Plan.

Adicionalmente se hace constar que, en el primer semestre de 2024, la Sra. Gil y a los Sres. Cuadrado y Núñez, han recibido un determinado número de acciones netas (289.675, 369.374 y 253.185, respectivamente) en liquidación del primer tercio del incentivo del ejercicio 2023 y del segundo tercio del incentivo del ejercicio 2022, de acuerdo con las condiciones de los Planes. Estas entregas de acciones no han tenido ningún impacto en la cuenta de resultados resumida consolidada del ejercicio 2024.

- v. Dentro de “Otros” se incluyen los seguros de salud y vida/accidentes de los consejeros ejecutivos D<sup>a</sup> Pilar Gil, D. Carlos Nuñez y D. Francisco Cuadrado.
- vi. No se han realizado otros créditos, anticipos, préstamos, ni se han contraído obligaciones en materia de pensiones, respecto al Consejo de Administración, durante el primer semestre de 2024.

#### En relación con el primer semestre de 2023:

- i. La retribución de la consejera ejecutiva D<sup>a</sup> Pilar Gil (CFO de PRISA), que se incorporó al Consejo de Administración en febrero de 2023, se refleja de la siguiente forma: la retribución correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de marzo y el 30 de junio de 2023, está incluida en la remuneración de los administradores, mientras que la retribución correspondiente a enero y febrero de 2023 está recogida en la remuneración de los miembros de la alta dirección.
- ii. Dentro de la “Remuneración por pertenencia al Consejo y/o Comisiones del Consejo” se incluye:
  - o La remuneración correspondiente a D<sup>a</sup> M<sup>a</sup> Teresa Ballester, Amber Capital UK LLP, D. Rosauro Varo y D. Khalid Thani Abdullah Al Thani, hasta el momento de sus ceses como consejeros, en junio (en el caso de los dos primeros), mayo y febrero de 2023, respectivamente
  - o La remuneración correspondiente a los siguientes consejeros, desde el momento de su incorporación al Consejo, el 27 de junio de 2023: D. Miguel Barroso Ayats, D. Fernando Carrillo Flórez, D<sup>a</sup> Margarita Garijo-Bettencourt y D<sup>a</sup> Isabel Sánchez García.
- iii. Dentro de la “Retribución variable en efectivo”, están incluidos los siguientes conceptos:
  - o Reflejo contable de la retribución variable anual (bonus) teórica de D<sup>a</sup> Pilar Gil, D. Francisco Cuadrado y D. Carlos Nuñez, consejeros ejecutivos de la Compañía,

en el cumplimiento de los objetivos de gestión 2023, en tanto que CFO, Presidente Ejecutivo de Santillana y Presidente Ejecutivo de PRISA Media, respectivamente. En el primer semestre 2023 se registró un gasto por importe de 331 miles de euros por este concepto.

- o Regularización del bono 2022 de los consejeros ejecutivos, D<sup>a</sup> Pilar Gil, D Francisco Cuadrado y D. Carlos Nuñez, por importe de 13 miles de euros.
- iv. *“Sistemas de retribuciones basados en acciones”*: en relación con los Planes de Incentivos 2022-2025 de PRISA, Santillana y PRISA Media, de los que son beneficiarios, respectivamente, la CFO de PRISA, D<sup>a</sup> Pilar Gil, el Presidente Ejecutivo de Santillana, D. Francisco Cuadrado y el Presidente Ejecutivo de PRISA Media, D. Carlos Nuñez, en el primer semestre 2023 se registró un gasto de 416 miles de euros (95 miles euros por el Plan de la Sra. Gil, 210 miles euros por el Plan del Sr. Cuadrado y 111 miles euros por el Plan del Sr. Núñez).

Adicionalmente se hace constar que en el primer semestre de 2023 se hicieron las siguientes entregas de acciones netas, en liquidación de un tercio del incentivo resultante del ejercicio 2022, de acuerdo con las condiciones de los respectivos Planes, las cuales no tuvieron ningún impacto en la cuenta de resultados resumida consolidada del primer semestre del ejercicio 2023: 139.234 acciones a la Sra. Gil, 182.153 acciones al Sr. Cuadrado y 63.132 acciones al Sr. Núñez.

- v. Dentro de *“Otros”* se incluyen los seguros de salud y vida/accidentes de los consejeros ejecutivos D<sup>a</sup> Pilar Gil, D. Carlos Nuñez y D. Francisco Cuadrado.
- vi. No se han realizado otros créditos, anticipos, préstamos, ni se han contraído obligaciones en materia de pensiones, respecto al Consejo de Administración, durante el primer semestre de 2023.

#### **Remuneraciones de la Alta Dirección:**

La remuneración agregada de la Alta Dirección es el reflejo contable de la remuneración correspondiente a los miembros de la alta dirección que no son consejeros ejecutivos de PRISA. En el primer semestre de 2024 ha ascendido a 705 miles de euros y en el primer semestre de 2023 fue de 873 miles de euros.

#### En relación con el primer semestre 2024

- i. La remuneración incluida a 30 de junio de 2024 es la correspondiente a los siguientes directivos: el Secretario del Consejo de Administración D. Pablo Jiménez de Parga; el Director Corporativo y de Relaciones Institucionales D. Jorge Rivera; la Directora de Sostenibilidad D<sup>a</sup> Rosa Junquera; la Directora de Comunicación D<sup>a</sup> Ana Ortas; la Directora de Personas y Talento D<sup>a</sup> Marta Bretos; y, además, la directora de auditoría interna de PRISA D<sup>a</sup> Virginia Fernández.

El Sr. Jiménez de Parga tiene suscrito con la Sociedad un contrato mercantil de prestación de servicios profesionales, en virtud del cual la contraprestación que le

corresponde por los servicios profesionales que presta a la Sociedad consiste exclusivamente en una retribución fija mensual.

- ii. La remuneración de los Directivos incluye, entre otros conceptos:
  - o Retribución variable anual (bonus): es el reflejo contable de la retribución variable anual teórica de los Directivos en el cumplimiento de los objetivos de gestión 2024. No obstante, comoquiera que esta retribución está supeditada al cumplimiento de los objetivos de gestión al cierre del ejercicio 2024, la cifra contabilizada en ningún caso supone el reconocimiento de dicha retribución variable, que se producirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio y formuladas las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2024 del Grupo, en función del nivel de logro de los objetivos establecidos.
  - o Regularización del bono 2023 pagado en 2024.
  - o “Plan de incentivos 2022-2025 del Equipo Directivo (PRISA Media, Santillana y PRISA Corporativo)”: El Consejo de Administración de PRISA en su reunión celebrada el 26 de abril de 2022 aprobó un plan de incentivos a medio plazo, del que son beneficiarios un colectivo de directivos de PRISA Media, Santillana y PRISA Corporativo. Solo uno de los miembros del colectivo de la alta dirección es beneficiario de este Plan. Su Plan, pagadero en acciones, está ligado al cumplimiento de los siguientes objetivos cuantitativos financieros, en los ejercicios 2022, 2023, 2024 y 2025: EBITDA, Cash Flow e ingresos digitales de su presupuesto.

En el primer semestre 2024 y en relación con el único directivo de la alta dirección que es beneficiario de este Plan, se ha registrado un gasto por este Plan de 14 miles de euros, considerando el grado de consecución de los objetivos y valorando las acciones al precio de cotización de PRISA en la fecha de medición.

#### En relación con el primer semestre 2023

- i. La remuneración incluida a 30 de junio de 2023 es la correspondiente a los siguientes directivos: la CFO de PRISA D<sup>a</sup> Pilar Gil (únicamente por los meses de enero y febrero de 2023, como se ha indicado anteriormente); el Secretario del Consejo de Administración D. Pablo Jiménez de Parga, el Director Corporativo y de Relaciones Institucionales D. Jorge Rivera, la Directora de Sostenibilidad D<sup>a</sup> Rosa Junquera, la Directora de Comunicación D<sup>a</sup> Ana Ortas (desde su incorporación a este cargo en abril de 2023), la anterior Directora de Comunicación D<sup>a</sup> Cristina Zoilo (hasta su cese en abril de 2023), la Directora de Personas y Talento D<sup>a</sup> Marta Bretos y, además, la directora de auditoría interna de PRISA D<sup>a</sup> Virginia Fernández.
- ii. La remuneración de los Directivos incluye, entre otros conceptos:
  - o Reflejo contable de la retribución variable anual (bonus) teórica de los Directivos en el cumplimiento de los objetivos de gestión 2023.
  - o Regularización del bono 2022 pagado en 2023.

- “Plan de incentivos 2022-2025 del Equipo Directivo (PRISA Media, Santillana y PRISA Corporativo)”: en el primer semestre 2023 y en relación con el único directivo de la alta dirección que es beneficiario de este Plan, se registró un gasto por este Plan de 48 miles de euros, considerando el grado de consecución de los objetivos y valorando las acciones al precio de cotización de PRISA en la fecha de medición.
- El gasto por la terminación de la relación contractual de la Sra. Zoilo.

### **(17) GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS**

A 30 de junio de 2024, PRISA había prestado garantías personales (incluyendo contragarantías) por importe de 2.836 miles de euros.

En opinión de los Administradores de la Sociedad, el posible efecto en la cuenta de resultados resumida consolidada adjunta de los avales y garantías prestados no sería significativo.

### **(18) LITIGIOS Y RECLAMACIONES EN CURSO**

A la fecha de aprobación de estos estados financieros intermedios resumidos consolidados no han acontecido cambios significativos en la situación de los litigios y reclamaciones en curso descritos en la nota 24 de las Cuentas Anuales consolidadas del Grupo del ejercicio 2023.

Asimismo, el Grupo mantiene provisionados aquellos litigios y reclamaciones en curso para los que se estima probable la salida de recursos para liquidar sus obligaciones.

### **(19) HECHOS POSTERIORES**

No se han producido hechos posteriores significativos desde el 30 de junio de 2024 hasta la fecha de aprobación de estos estados financieros intermedios resumidos consolidados.

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. (PRISA) Y SOCIEDADES  
DEPENDIENTES**

Informe de Gestión Intermedio Resumido Consolidado correspondiente al  
período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024

**PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A. (PRISA)**  
**Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO  
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE SEIS MESES TERMINADO EL 30 DE  
JUNIO DE 2024

## 1. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

Los negocios del Grupo continúan avanzando con su hoja de ruta estratégica presentada en el Capital Markets Day del mes de marzo de 2022, con foco en transformación digital, la aceleración de los modelos de suscripción y el desarrollo de nuevos formatos digitales, en un marco de planes de mejora de eficiencia continua.

Al finalizar el primer semestre de 2024, el negocio de Educación alcanza los 2,9 millones de suscripciones en sus sistemas educativos. En el negocio de Media, se alcanzan los 169 millones de navegadores únicos en promedio mensual, junto con una media mensual de 52 millones de descargas de contenidos de audio y 97 millones de horas de escucha en streaming. En cuanto a El País, se superan los 378.000 suscriptores totales.

La misión social de PRISA sigue siendo un pilar básico en su hoja de ruta, como grupo empresarial centrado en dos sectores tan esenciales como la Educación y los Medios de comunicación. El propósito de PRISA es impulsar el progreso de las personas y la sociedad, poniendo a su servicio educación de calidad, información rigurosa y entretenimiento innovador. La información rigurosa y el acceso a la mejor educación juegan hoy un papel más relevante que nunca. El Grupo siempre da la máxima prioridad a la continuidad, con el mejor desempeño posible, de sus actividades, reafirmando su compromiso social. De este modo, en apoyo a la sociedad, española y latinoamericana, PRISA mantiene su compromiso garantizando el acceso a: información amplia, rigurosa y veraz; entretenimiento innovador y de calidad; y, como no, a una amplia oferta de servicios educativos.

En el primer semestre de 2024 el entorno económico continúa siendo incierto, adverso y complejo: tanto los tipos de interés como la inflación siguen en niveles altos, aunque se van moderando.

En cuanto a los resultados del Grupo en el primer semestre de 2024, es importante destacar que han estado impactados por dos efectos extraordinarios en la comparativa con el primer semestre de 2023:

1. En 2023, a junio, se habían registrado ventas institucionales extraordinarias en Santillana Argentina.
2. En febrero 2024, se han registrado 10 millones de euros en otros ingresos de explotación en Promotora de Informaciones, S.A, tras el laudo arbitral favorable en relación con el conflicto por la venta fallida del negocio de Media Capital a Cofina en 2020 (véase nota 12).



En este entorno, el resumen de los resultados del Grupo, comparado con los resultados del primer semestre de 2023, es el siguiente:

- Los ingresos de explotación alcanzan los 425,6 millones de euros (-3,4% vs 2023; -5,6% en moneda local). Sin incluir Santillana Argentina ni el impacto del laudo de Cofina, los ingresos crecen un +2,6% vs 2023 (en moneda local +1,4%). El negocio de Santillana, excluyendo el impacto de las ventas institucionales extraordinarias en Argentina, muestra una mejora significativa, gracias a la mejora del negocio privado impulsada fundamentalmente por la expansión de los modelos de suscripción basados en sistemas educativos. El negocio de Brasil público de Santillana disminuye respecto a 2023 por menores ventas a gobiernos locales, en línea con lo previsto. El negocio de Media muestra una mejora de los ingresos publicitarios (por la buena marcha de la radio), un crecimiento del modelo de pago por suscripción digital de El País y mayores ingresos por acuerdos con plataformas tecnológicas, destacando los nuevos acuerdos alcanzados con plataformas de desarrollo de inteligencia artificial (IA). Por otro lado, hay un retraso en las producciones audiovisuales de Lacoproductora (Prisa Vídeo) en la comparativa con 2023.
- Los gastos de explotación (excluidas las dotaciones para amortizaciones de inmovilizado, las pérdidas de valor del fondo de comercio y el deterioro y pérdidas procedentes del inmovilizado) alcanzan los 361,2 millones de euros (-3,0% vs 2023; -6,3% en moneda local). La caída se debe fundamentalmente a los menores gastos variables (tanto por no producirse en 2024 las ventas institucionales extraordinarias en Argentina como por el retraso en las producciones de Prisa Vídeo) que compensa el impacto de la inflación, tanto en gastos de personal como en el resto de las categorías de gasto. Las medidas de eficiencia que el Grupo sigue aplicando han contribuido también a la mejora de los márgenes (excluyendo el efecto de Santillana Argentina y el litigio de Cofina).
- El EBITDA disminuye respecto al primer semestre de 2023, alcanzando los 64,3 millones de euros (-5,8% vs 2023; -1,6% en moneda local). Excluyendo los efectos extraordinarios, el EBITDA crece un +20,3% respecto a 2023 (mismo crecimiento que en moneda local). El Grupo utiliza, entre otros, el EBITDA como indicador para seguir la evolución de sus negocios y establecer sus objetivos operacionales y estratégicos, por tanto, esta “medida alternativa de rendimiento” es importante para el Grupo y es utilizada por el resto de las empresas del sector. El EBITDA es el resultado de adicionar al resultado de explotación las dotaciones para amortizaciones de inmovilizado, las pérdidas de valor de fondo de comercio y los deterioros de inmovilizado.

En las tablas siguientes se detalla la conciliación entre el EBITDA y el resultado de explotación del Grupo para cada uno de los segmentos del primer semestre de 2024 y 2023 (en millones de euros):

	30.06.24			
	Educación	Media	Otros	Grupo PRISA
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>21,2</b>	<b>3,9</b>	<b>6,4</b>	<b>31,5</b>
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	18,6	13,4	0,3	32,3
Deterioros de inmovilizado	0,4	0,3	(0,1)	0,6
<b>EBITDA</b>	<b>40,2</b>	<b>17,6</b>	<b>6,6</b>	<b>64,3</b>

	30.06.23			
	Educación	Media	Otros	Grupo PRISA
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>34,3</b>	<b>1,9</b>	<b>(1,3)</b>	<b>34,9</b>
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	20,6	12,4	0,2	33,2
Deterioros de inmovilizado	0,2	0,0	0,0	0,2
<b>EBITDA</b>	<b>55,1</b>	<b>14,3</b>	<b>(1,1)</b>	<b>68,3</b>

Los tipos de cambio han tenido un impacto relevante en la evolución de los resultados del Grupo en el primer semestre de 2024 en comparación con el primer semestre de 2023: +9,4 millones de euros en ingresos y -2,9 millones de euros en EBITDA. Destaca la depreciación del peso chileno, la depreciación del peso argentino (en un entorno de hiperinflación), la apreciación del peso colombiano y la apreciación del real brasileño. En este sentido, PRISA define el efecto cambiario como la diferencia entre la magnitud financiera convertida a tipo de cambio del ejercicio corriente y la misma magnitud financiera convertida a tipo de cambio del ejercicio anterior. El Grupo hace un seguimiento tanto de los ingresos de explotación como del EBITDA excluyendo el citado efecto cambiario a efectos de comparabilidad y para medir la gestión aislando el efecto de las fluctuaciones de las monedas en los distintos países. Por tanto, esta “medida alternativa de rendimiento” es importante para poder medir y comparar el desempeño del Grupo aislando el efecto cambiario, que distorsiona la comparabilidad entre años.

La siguiente tabla muestra el efecto del tipo de cambio en ingresos de explotación y EBITDA para los negocios de Educación, Media y para el Grupo PRISA (en millones de euros):

	2024	Efecto cambiario	2024 excluyendo efecto cambiario	2023	Var. Excluyendo efecto cambiario	Var. (%) Excluyendo efecto cambiario
<b>Educación</b>						
Ingresos de explotación	209,3	8,2	201,1	235,1	(34,0)	(14,5)
EBITDA	40,2	(2,1)	42,2	55,1	(12,9)	(23,4)
<b>Media</b>						
Ingresos de explotación	206,7	1,3	205,4	204,5	0,9	0,4
EBITDA	17,6	(0,8)	18,4	14,3	4,1	28,7
<b>Grupo PRISA</b>						
<b>Ingresos de explotación</b>	<b>425,6</b>	<b>9,4</b>	<b>416,1</b>	<b>440,7</b>	<b>(24,6)</b>	<b>(5,6)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>64,3</b>	<b>(2,9)</b>	<b>67,2</b>	<b>68,3</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(1,6)</b>

El negocio de Educación continúa desarrollándose con foco en la transformación del mercado y la expansión de los modelos de suscripción basados en sistemas educativos.

Después de un año 2023 notable tras el que i) el mercado privado mostró un alto potencial de crecimiento (basado en sistemas educativos), y ii) el mercado público confirmó su fortaleza en Brasil, junto con una tendencia decreciente en el resto de países (en los que ya solo se esperan ventas marginales y no estructurales), Santillana en 2024 ha reenfocado su planteamiento estratégico sobre la base de un enfoque más centrado en valor. En concreto, la compañía en 2024 pone el foco prioritario en dos perímetros estratégicos: por un lado, el negocio privado y por otro lado el negocio público de Brasil. Al mismo tiempo, Argentina y Venezuela constituyen un área de trabajo aparte, dada la naturaleza singular de estos mercados. El negocio privado, con este nuevo esquema, se compone de todo el mercado privado excluyendo Argentina y Venezuela, e incluye las ventas institucionales residuales que puedan darse en todos los países excepto Brasil, que queda como un perímetro estratégico aparte.

En el primer semestre de 2024, el número de suscripciones ha crecido un +8% hasta alcanzar los 2.946 miles de suscripciones y la venta privada de sistemas también crece respecto al primer semestre de 2023 (+11,0%). La venta privada didáctica aumenta también respecto a junio 2023 (+1,5%). Estas mejoras compensan la menor venta del negocio de Brasil Público (-12,7%) por menores ventas a gobiernos locales en línea con lo previsto, y la menor venta de otros mercados (-67,5%), ya que en 2023 se registraron las ventas institucionales extraordinarias de Argentina.

- Los ingresos de explotación alcanzan en el primer semestre de 2024 los 209,3 millones de euros con una disminución del -11,0% en relación con 2023 (-14,5% en moneda local) por el impacto de Argentina. Excluyendo Santillana Argentina, el crecimiento (+5,2%; +3,3% en moneda local) se debe fundamentalmente al crecimiento de la venta privada de sistemas (+11,0%).
- En cuanto a los gastos de explotación (excluidas las dotaciones para amortizaciones de inmovilizado, las pérdidas de valor del fondo de comercio y el deterioro y pérdidas procedentes del inmovilizado) en el primer semestre de 2024 se sitúan en 169,1 millones de euros, por debajo de 2023 (-6,1% en euros y -11,7% en moneda local). La disminución se debe fundamentalmente a la reducción de gastos variables (por el impacto de Argentina). Además, la aplicación de medidas de eficiencia ayuda a paliar el incremento de los gastos asociados a la inflación.
- El EBITDA asciende a 40,2 millones de euros en el primer semestre de 2024, con una disminución del -27,1% en comparación con 2023 (-23,4% en moneda local) por el impacto de Argentina. Excluyendo Santillana Argentina, el EBITDA crece un +26,5% (+23,6% en moneda local) como consecuencia de la evolución de ingresos y costes anteriormente descrita.
- El efecto cambiario en el primer semestre de 2024 respecto a 2023 asciende a +8,2 millones de euros en ingresos de explotación y -2,1 millones de euros en EBITDA.

El negocio de Media sigue focalizado en el liderazgo de sus marcas en el mercado hispanohablante, en la transformación digital y en el crecimiento de los suscriptores en El País. La compañía continúa intensificando su política de diversificación de ingresos. A tales efectos,

sigue inmersa en múltiples proyectos digitales innovadores. Además de las iniciativas en producción audiovisual, iniciadas en 2022, durante los últimos meses, destaca el desarrollo de oportunidades de negocio en torno a la Inteligencia Artificial (IA). En concreto, las recientes alianzas alcanzadas con plataformas tecnológicas de desarrollo de IA, permiten a los usuarios de estas plataformas interactuar con los contenidos de actualidad de alta calidad de PRISA Media, además de contribuir al entrenamiento de los modelos de IA. Por otro lado, aprovechar las capacidades de la IA permite a PRISA Media presentar sus contenidos de calidad de forma novedosa, llegando así a personas que buscan contenido riguroso e independiente. PRISA Media sigue trabajando para desarrollar oportunidades de negocio en su hoja de ruta en transformación digital.

En el primer semestre de 2024, en media mensual, la actividad digital de PRISA Media presenta una evolución de crecimiento. Las descargas de audio alcanzan los 52 millones (un crecimiento del +6%) y las horas de escucha en streaming (Total Listening Hours, TLH) alcanzan los 97 millones (un crecimiento del +10%). Además, PRISA Media alcanza una media mensual de 169 millones de navegadores únicos. Por otro lado, el negocio de pago por suscripción de El País alcanzó al cierre del mes de junio de 2024 los 362 mil suscriptores exclusivos digitales. En términos de ingresos, el acumulado a junio de 2024 muestra crecimiento, impulsado principalmente por el crecimiento publicitario en radio, el desarrollo del modelo de suscripción de El País y la diversificación de ingresos digitales por los acuerdos con plataformas tecnológicas. Por otro lado, sigue la apuesta por la producción audiovisual, a través de Prisa Vídeo.

- Los ingresos de explotación alcanzan a junio de 2024 los 206,7 millones de euros, un crecimiento del +1,1%, debido al incremento de los ingresos de publicidad que crecieron un +3%, el crecimiento del modelo de suscripción digital de El País, que crece un +24,1% en ingresos, y los mayores ingresos de plataformas tecnológicas, en parte por los acuerdos vinculados a la IA, compensando el retraso en las producciones audiovisuales y menores plusvalías por ventas de activos no estratégicos respecto al primer semestre de 2023.
- En cuanto a los gastos de explotación (excluidas las dotaciones para amortizaciones de inmovilizado, las pérdidas de valor del fondo de comercio y el deterioro y pérdidas procedentes del inmovilizado), en el primer semestre 2024 se sitúan en 189,1 millones de euros con una reducción del -0,6% respecto al mismo período del 2023. Los menores gastos variables fundamentalmente por retrasos en las producciones audiovisuales compensan los mayores gastos de estructura por efecto de la inflación, los tipos de cambio.
- El EBITDA es de 17,6 millones de euros a junio de 2024 frente a 14,3 millones de euros en el mismo periodo de 2023, una mejora del 22,9%, como consecuencia de la evolución de ingresos y costes anteriormente descrita.

El endeudamiento neto bancario del Grupo disminuye en 54,5 millones de euros durante el primer semestre de 2024 y se sitúa en 712,5 millones de euros a 30 de junio de 2024, por la entrada de caja derivada de la emisión de las obligaciones convertibles (neta de costes de la operación) por importe de 98,8 millones de euros, compensado con las necesidades de caja del Grupo durante el primer semestre, que incluye un pago de intereses de 43,2 millones de euros. Este indicador de deuda es una “medida alternativa de rendimiento”, e incluye las deudas con

entidades de crédito no corrientes y corrientes (sin considerar el valor actual en instrumentos financieros/gastos de formalización) y el pasivo del cupón de las obligaciones convertibles, minoradas por el importe de las inversiones financieras corrientes y del efectivo y otros medios líquidos equivalentes y es importante para el análisis de la situación financiera del Grupo.

La tabla siguiente muestra la composición de este indicador a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023:

	Millones de euros	
	30.06.24	31.12.23
Deudas con entidades de crédito no corrientes	800,6	885,4
Deudas con entidades de crédito corrientes	28,2	37,6
Valor actual/gastos de formalización de deudas	18,6	23,8
Pasivo cupón obligaciones convertibles	3,1	1,0
Inversiones financieras corrientes	(2,2)	(4,2)
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	(135,7)	(176,6)
<b>ENDEUDAMIENTO NETO BANCARIO</b>	<b>712,5</b>	<b>767,0</b>

El Grupo ha tomado medidas para preservar al máximo su liquidez, contando con una caja efectiva disponible a 30 de junio de 2024 por importe de 135,7 millones de euros y con pólizas de crédito disponibles y no dispuestas y otras líneas de crédito por importe de 62,9 millones de euros.

## 2. PRINCIPALES RIESGOS ASOCIADOS A LA ACTIVIDAD

Las actividades de las filiales del Grupo y por lo tanto sus operaciones y resultados, están sujetas a riesgos que pueden agruparse en las siguientes categorías:

- Riesgos relacionados con la situación financiera y patrimonial.
- Riesgos estratégicos y operativos.
- Riesgos ESG.
- Riesgos de cumplimiento penal.
- Riesgos reputacionales.

### 2.1. Riesgos relacionados con la situación financiera y patrimonial.

#### 1. *Riesgo de financiación por el elevado nivel de endeudamiento de PRISA, lo que limita significativamente su capacidad financiera.*

Las obligaciones financieras del Grupo se describen en la nota 11b “Pasivos financieros” de la memoria consolidada de PRISA del ejercicio 2023.

A 30 de junio de 2024 el endeudamiento neto bancario del Grupo asciende a 712,5 millones de euros lo que podría suponer una serie de riesgos para el Grupo ya que:

- Aumenta la vulnerabilidad del Grupo al entorno macroeconómico y a la evolución de los mercados, especialmente en aquellos negocios con mayor exposición a los ciclos económicos;

- Requiere destinar una parte significativa de los flujos de caja de las operaciones a atender las obligaciones de pago de intereses y amortización del principal de la deuda, reduciendo la capacidad para destinar estos flujos a atender necesidades de circulante, así como a financiar inversiones y futuras operaciones;
- Limita la flexibilidad financiera, estratégica y operativa del Grupo, así como la capacidad de adaptarse a los cambios en los mercados; y
- Sitúa al Grupo en desventaja en relación con competidores menos endeudados.

El 19 de abril de 2022 se produjo la entrada en vigor de la Refinanciación, una vez que se elevaron a público los acuerdos alcanzados con la totalidad de sus acreedores. En la nota 11b “Pasivos financieros” de la memoria consolidada de PRISA del ejercicio 2023 se describe las principales características de la citada Refinanciación, así como la amortización parcial y anticipada de la deuda del tramo Junior realizada en febrero de 2023 por importe de 110 millones de euros, con los fondos obtenidos de la Emisión 2023, lo que redujo el nivel de apalancamiento del Grupo.

Tal y como se indica en la nota 10 de las presentes notas explicativas resumidas, en abril de 2024, el Grupo ha amortizado parcial y anticipadamente deuda del tramo Junior por importe de 50 millones de euros, con los fondos obtenidos en la Emisión 2024 de las obligaciones convertibles en acciones, lo que nuevamente ha reducido el nivel de apalancamiento del Grupo.

La calificación crediticia asignada a la Sociedad puede ser revisada, suspendida o retirada en cualquier momento por una o más de las agencias de calificación. Un descenso en la calificación crediticia de la Sociedad podría afectar de manera adversa a las condiciones de una posible nueva refinanciación futura de la deuda financiera del Grupo, así como limitar el acceso del Grupo a los mercados financieros, inversores y determinados prestamistas.

## ***2. Riesgo de vencimiento anticipado de la deuda por incumplimiento de determinadas cláusulas contractuales.***

Los contratos asociados a la Refinanciación del Grupo PRISA estipulan requisitos y compromisos de cumplimiento de determinadas ratios de apalancamiento y financieras (covenants). En los contratos financieros se establece el cumplimiento de determinadas ratios de carácter financiero para el Grupo PRISA, cuya aplicación comenzó a partir del 30 de junio de 2022, cuyo incumplimiento supondría el acaecimiento de un evento de vencimiento anticipado de la deuda bancaria.

La determinación de estos covenants se realizó en atención a las condiciones de mercado y de acuerdo con las expectativas de negocio de PRISA en el momento de negociación de la Refinanciación. Sin embargo, estas condiciones y expectativas pueden verse modificadas y afectadas por la complejidad de los mercados a causa de, entre otras cuestiones, la globalización de los mismos y del impacto global que, acontecimientos recientes, tienen en las variables macroeconómicas.

Asimismo, los contratos asociados a la Refinanciación incluyen causas de vencimiento anticipado habituales en este tipo de contratos, así como disposiciones sobre incumplimiento cruzado, que podrían ocasionar, si el incumplimiento se produce en contratos de financiación

con terceros y supera determinados importes, el vencimiento anticipado y resolución de dichos contratos.

### **3. *Exposición al riesgo de tipo de interés variable.***

El Grupo se encuentra expuesto a las variaciones del tipo de interés en la medida en que una parte significativa del coste de la financiación ajena del Grupo se encuentra referenciada a tipos de interés variables (principalmente el Euribor) que se actualizan periódicamente, en función del periodo de liquidación de intereses escogido por el Grupo para cada contrato de financiación.

A 30 de junio de 2024 un 99,05% de la deuda con entidades de crédito del Grupo estaba referenciado a tipos de interés variable.

En este sentido, y aunque el Grupo evalúa periódicamente la contratación de nuevos productos derivados para limitar el impacto de potenciales subidas del Euribor incrementos adicionales de los tipos de interés supondrían un aumento del gasto financiero y pago por intereses, lo que impactaría negativamente en la caja disponible del Grupo. En este sentido, la Sociedad tiene contratados a la fecha tres coberturas de tipo de interés con las siguientes características y sobre:

- Un importe nominal de 150 millones de euros que limita el impacto de cualquier subida de Euribor por encima del 2,25% (Euribor a 3 meses).
- Un importe nominal de 150 millones de euros y un cap del 2,5% (Euribor a 3 meses).
- Un nominal de 100 millones de euros que limita las subidas del Euribor a 3 meses por encima del 3% y hasta un máximo del 5%.

En caso de que el Euribor estuviera por debajo de dichos porcentajes, tales coberturas no serían de aplicación.

### **4. *Riesgo de desequilibrio patrimonial de la Sociedad.***

PRISA en su condición de sociedad matriz del Grupo desarrolla sus actividades a través de un grupo de sociedades dependientes, negocios conjuntos y empresas asociadas, de manera que, actualmente, una parte sustancial de sus ingresos proviene del reparto de dividendos de sus filiales y su consideración como tales a efectos contables. A este respecto, durante el primer semestre de 2024 PRISA no ha registrado ingresos por dividendos (en el ejercicio 2023 el 27,7% del importe neto de la cifra de negocios de la Sociedad procedió del reparto de dividendos de sus filiales).

Una evolución adversa de los negocios del Grupo PRISA podría tener un impacto negativo en los ingresos por dividendos que percibe la Sociedad. Además, una parte significativa de las sociedades del Grupo se encuentra en Latinoamérica por lo que los mencionados dividendos están sujetos, entre otros, al riesgo de tipo de cambio y de devaluación de las monedas extranjeras de los países en los que el Grupo opera. Por otro lado, la Refinanciación supuso una reorganización de la deuda en lo que a prestatarios se refiere, lo que supuso que la totalidad del gasto financiero asociado a la deuda refinanciada se registre ahora en la Sociedad. A este respecto, el tipo de interés de dicha deuda está referenciado a un tipo de interés variable, el Euribor. Asimismo, existe el riesgo de que PRISA, como sociedad cabecera de un grupo de

entidades dependientes, registre posibles deterioros en el valor en libros de sus inversiones, cuando el valor en uso de las mismas sea inferior a su valor en libros.

En este sentido, al igual que lo acontecido en el primer semestre de 2024 y el ejercicio 2023, en los que PRISA tuvo a nivel individual unas pérdidas por importe de 30.618 y 85.725 miles de euros respectivamente, en caso de que la Sociedad no perciba dividendos suficientes de sus filiales para compensar, principalmente, el coste de la financiación de su deuda, de posibles deterioros de activos e inversiones financieras, posibles contingencias y otros costes operativos de la Sociedad, o en caso de que los dividendos recibidos no tengan la consideración de ingresos por no cumplir con la normativa contable vigente, incurriría en pérdidas, erosionando su patrimonio neto a nivel individual.

Por tanto, en caso de que la Sociedad incurra en pérdidas adicionales en un futuro o estas se acumulen en ejercicios posteriores quedando el patrimonio neto reducido a una cifra inferior a los 2/3 del capital social (fijado en 108.637 miles de euros a 30 de junio de 2024), podría producirse una nueva situación de desequilibrio patrimonial conforme la Ley de Sociedades de Capital. A 30 de junio de 2024 el patrimonio neto de PRISA (como sociedad individual) asciende a 390 millones de euros.

Sin perjuicio de lo anterior, y sin que afecte a una posible situación de desequilibrio patrimonial conforme a la mencionada Ley de Sociedades de Capital (que se mide a partir del patrimonio neto de las sociedades individuales), PRISA ha incurrido en pérdidas a nivel consolidado en ejercicios y periodos pasados, principalmente, por el impacto contable de determinadas operaciones corporativas, acontecimientos extraordinarios y diferencias de conversión, que ha derivado en que el Grupo consolidado presente un patrimonio neto negativo de 366.264 miles de euros a 30 de junio de 2024.

##### **5. Riesgo de tipo de cambio.**

El Grupo está expuesto a las fluctuaciones en los tipos de cambio, fundamentalmente por las inversiones financieras realizadas en participaciones en sociedades latinoamericanas, así como por los ingresos y resultados procedentes de dichas inversiones. A 30 de junio de 2024 el 57,5% de los ingresos de explotación del Grupo procedieron de países con moneda funcional distinta el euro.

Una devaluación de las monedas extranjeras de los países en los que opera el Grupo con respecto al euro impactaría de manera adversa en la repatriación de la caja en euros de las sociedades extranjeras del Grupo, por ejemplo, vía dividendos. Asimismo, una evolución desfavorable del efecto cambiario, a raíz de un incremento de los tipos de cambio respecto de las monedas de los principales países en los cuales el Grupo tiene presencia conllevaría un impacto negativo en la cuenta de resultados consolidada y en la caja consolidada del Grupo.

Actualmente, el Grupo no tiene contratados derivados relevantes sobre tipos de cambio. Sin perjuicio de lo anterior, el Grupo sigue la práctica de formalizar, sobre la base de sus previsiones y presupuestos que se analizan mensualmente, contratos de cobertura de riesgo en la variación del tipo de cambio (seguros de cambio, *forwards*, productos estructurados y opciones sobre divisas fundamentalmente) en función de los riesgos y oportunidades que se van identificando



a este respecto en los mercados con la finalidad de reducir la volatilidad de las operaciones y resultados de las sociedades del Grupo que operan en el extranjero.

Asimismo, una posible evolución adversa en las economías de los países de Latinoamérica en los que el Grupo está presente podría dar lugar a situaciones de hiperinflación, con el consiguiente impacto negativo en los tipos de cambio.

**6. *Riesgo de crédito y liquidez, originado, entre otros aspectos, por los elevados costes fijos en el sector de la publicidad y la estacionalidad en los negocios del Grupo.***

La situación macroeconómica adversa de los últimos años, consecuencia principalmente de acontecimientos extraordinarios como la guerra en Ucrania y más recientemente el conflicto entre Israel y Hamás y las tensiones geopolíticas han tenido un impacto negativo en la capacidad de generación de caja del Grupo, aumentando las tensiones de liquidez en la economía, así como una contracción del mercado de crédito.

En este sentido, los negocios dependientes de la publicidad, además de ser altamente dependientes del ciclo económico tienen un porcentaje elevado de costes fijos, y la caída de ingresos publicitarios repercute de manera significativa en los márgenes y en la posición de tesorería, dificultando la puesta en marcha de medidas adicionales para mejorar la eficiencia operativa del Grupo. A 30 de junio de 2024 los ingresos publicitarios representan un 36,1% de los ingresos de explotación del Grupo.

En cuanto a la estacionalidad de los negocios, cabe destacar que, en Media, la publicidad se concentra principalmente en el último trimestre del ejercicio, siendo el primer trimestre un periodo con menor volumen de ingresos publicitarios. En el caso del área de Educación, también el último trimestre es el de mayor volumen de ingresos coincidiendo con el inicio de las Campañas Sur y teniendo en cuenta que se factura la parte más relevante de la venta pública de Brasil. Sin embargo, el segundo trimestre del ejercicio suele ser de poco peso relativo sobre el total del año.

Si bien, en cómputo anual, la estacionalidad de los flujos de efectivo del Grupo no es significativa, dado que los flujos procedentes de las distintas unidades de negocio se compensan mitigando, en gran medida, el efecto de la estacionalidad, la naturaleza estacional de los negocios del Grupo podría dar lugar a algunas tensiones de tesorería durante los periodos en que los cobros son estructuralmente menores.

En cuanto al riesgo de crédito comercial, que se define como la posibilidad de que un tercero no cumpla con sus obligaciones contractuales, originando con ello pérdidas para el Grupo, el Grupo evalúa la antigüedad de los saldos a cobrar y realiza un seguimiento constante de la gestión de los cobros y pagos asociados a todas sus actividades, así como de los vencimientos de la deuda financiera y comercial y analiza de manera recurrente otras vías de financiación con objeto de cubrir las necesidades previstas de tesorería tanto a corto como a medio y largo plazo.

Para mitigar este riesgo el Grupo cuenta con una deuda Super Senior ("*Super Senior Term & Revolving Facilities Agreement*") para atender necesidades operativas por un importe máximo de hasta 240 millones de euros, de los que 200 millones de euros se encuentran dispuestos a 30 de

junio de 2024 (por tanto, quedando 40 millones de euros sin disponer). Asimismo, el resto de filiales del Grupo disponen a 30 de junio de 2024 de pólizas de crédito no dispuestas y otras líneas de crédito por importe de 22,9 millones de euros (*véase nota 10 de las presentes notas explicativas*). Adicionalmente, el Grupo cuenta con una caja disponible por importe de 135,7 millones de euros a dicha fecha. Lo anterior, unido a la puesta en marcha de planes específicos para la mejora y gestión eficiente de la liquidez, permitirán afrontar dichas tensiones.

#### **7. Riesgo de saneamiento contable de los activos intangibles, los fondos de comercio y los créditos fiscales.**

A 30 de junio de 2024 el Grupo tenía registrado en su balance de situación resumido consolidado activos intangibles por importe de 101 millones de euros (12,0% sobre el total del activo), fondos de comercio por importe de 114 millones de euros (13,5% sobre el total del activo) y activos por impuestos diferidos por importe de 57 millones de euros (6,8% sobre el total del activo).

En el análisis de la determinación del valor recuperable (conforme a la normativa contable vigente) y, por tanto, en la valoración de los activos intangibles y los fondos de comercio, así como en la estimación de la recuperación de los créditos fiscales, se utilizan estimaciones, realizadas en un momento determinado en función de la mejor información disponible a la fecha. No obstante, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro, tales como deterioros en la situación macroeconómica mundial, obliguen a modificar dichas estimaciones a la baja, lo que implicaría el reconocimiento en la cuenta de resultados de pérdidas contables por el efecto de esas nuevas estimaciones negativas en la valoración de los activos intangibles, los fondos de comercio y los créditos fiscales registrados.

Además, y en lo que a créditos fiscales se refiere, existe el riesgo de que se produzcan modificaciones o divergencias en la interpretación de las normas fiscales españolas o de otros países en los que el Grupo opera que afecten a la recuperabilidad de estos activos, junto con la capacidad del Grupo para generar beneficios tributables en el periodo en el que dichos créditos fiscales sigan siendo deducibles.

#### **2.2. Riesgos estratégicos y operativos.**

#### **8. Riesgo macroeconómico asociado a la coyuntura geopolítica o económica.**

Actualmente, la localización geográfica de las actividades del Grupo se concentra en España y en Latinoamérica (Brasil, México, Colombia, Chile y Argentina, entre otros).

Durante el primer semestre de 2024 un 57,5% de los ingresos de explotación del Grupo procedió de los mercados internacionales. Si bien América (Latinoamérica+USA) es un mercado geográfico significativo para el Grupo, España continúa manteniendo un peso relevante al representar en el primer semestre de 2024 un 42,5%, de los ingresos de explotación del Grupo.

Cualquier cambio adverso que afecte a la economía española o latinoamericana (tales como las tensiones y los acontecimientos militares que se están produciendo en torno a Ucrania, así como en Oriente Medio (en particular el conflicto entre Israel y Hamás), las tensiones de los últimos años, principalmente comerciales, entre Estados Unidos y China, el Brexit y el auge del populismo entre otros) podría afectar al gasto que los clientes del Grupo, presentes o futuros,

realizan en los productos y servicios del Grupo y, por tanto también, al Grupo directamente. Asimismo, las operaciones e inversiones de PRISA pueden verse afectadas por diversos riesgos típicos de las inversiones en países con economías emergentes o situaciones de inestabilidad, como son la devaluación de divisas, restricciones a los movimientos de capital, inflación, expropiaciones o nacionalizaciones, alteraciones impositivas o cambios en políticas y normativas.

**9. *Riesgo de incremento de los costes de las materias primas y de la inflación derivados de la coyuntura actual.***

El inicio del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania en 2022 especialmente y el reciente conflicto entre Israel y Hamás, y las incertidumbres en torno a los mismos, han contribuido a un deterioro paulatino de la coyuntura macroeconómica ocasionando, entre otras cuestiones, nuevas perturbaciones, inestabilidad y volatilidad relevantes en los mercados, perturbando las cadenas de suministros globales, lo que se ha traducido en una tendencia a la moderación en mayor o menor medida (incluso negativa) del crecimiento de las economías (PIB) y en un aumento de la inflación.

Aunque el Grupo no tiene exposición directa a Rusia e Israel, las tensiones en torno a dichos conflictos bélicos podrían afectar de forma adversa al Grupo, en particular, a sus ingresos publicitarios. Factores como la inflación, la volatilidad de los precios de la energía, el incremento del coste de las materias primas y otros costes industriales y la extensión de los plazos de entrega por parte de proveedores o la limitación de suministro de bienes debido a la falta de existencias (stock), tienen como efecto un empeoramiento de la situación económica general y del consumo en particular, lo que podría afectar negativamente al Grupo PRISA. Por tanto, los mencionados conflictos y sus impactos macroeconómicos que dependerán de eventos futuros e inciertos, incluidas la intensidad y su persistencia en el tiempo, podrían impactar de manera adversa en indicadores clave para el Grupo. Si bien, con carácter general, el Grupo PRISA intenta trasladar a los clientes los aumentos de costes operativos y la inflación, no hay garantía de que la Sociedad pueda hacerlo debido a la presión competitiva y a otros factores.

**10. *Riesgos de transformación digital, cambios de tendencia y aparición de nuevos actores y competencia en las áreas de Educación y Media.***

Tanto en el sector de Educación como en el sector de Media, la competencia entre compañías, la aparición de nuevos actores y los cambios de tendencias representan amenazas y nuevas oportunidades para los modelos de negocio tradicionales del Grupo.

En el negocio de Educación el Grupo compite tanto con actores tradicionales como con nuevos operadores más digitales enfocados en sistemas educativos que ofrecen contenidos y servicios alternativos y con negocios de menor tamaño (*start ups* educativas, portales online, etc.). Además, existe una tendencia creciente al acceso a contenidos educativos en abierto (normalmente, a través de sitios online), prolifera el mercado de materiales de segunda mano y aumenta el número de colegios que no utilizan libros y que desarrollan nuevos contenidos en el ámbito de la autonomía curricular de los centros. Este conjunto de tendencias, en este entorno competitivo, presiona los precios de los contenidos y servicios educativos a la baja en los principales mercados del Grupo.

En el negocio de Media, en general, los ingresos (publicidad, circulación y otros) continúan viéndose afectados negativamente por el crecimiento de medios alternativos de distribución de contenidos. El usuario ha modificado el acceso al consumo de contenidos: incrementa significativamente el consumo a través de soportes digitales y, a la vez, incorpora la oferta de los nuevos operadores digitales a lo que ofrecen los medios tradicionales. La proliferación de estos medios de distribución de contenidos alternativos ha ampliado notablemente las opciones al alcance de los consumidores, lo que ha derivado en una fragmentación de la audiencia, así como en un incremento de inventarios de espacio publicitario digital disponibles para los anunciantes, lo cual afecta y se espera que continúe afectando a los negocios del área de Media del Grupo.

#### **11. *Riesgo de concentración de clientes en el sector público de Educación.***

Los principales clientes del negocio de Educación en el mercado de educación pública son los gobiernos y entes de carácter público de las diferentes jurisdicciones en las que opera.

En consecuencia, en caso de que la situación económica de estos países se deteriore, se produzcan cambios normativos o en las políticas públicas o no se renueven las relaciones contractuales vigentes, sin que el Grupo pueda sustituirlos por otros en condiciones materialmente similares, podría producirse un impacto negativo.

#### **12. *Riesgo de deterioro del mercado publicitario del área de Media.***

Una parte relevante de los ingresos de explotación del Grupo PRISA provienen del mercado publicitario, en su negocio del área de Media. Durante el primer semestre de 2024 los ingresos publicitarios del área de Media del Grupo representaron un 36,1% de los ingresos de explotación del Grupo.

Con carácter general, el gasto de los anunciantes tiende a ser cíclico y es un reflejo de la situación y perspectivas económicas generales. Es por ello que, en el caso de que se produjera un empeoramiento de las magnitudes macroeconómicas en los países en los que el Grupo opera, las perspectivas de inversión publicitaria de los anunciantes podrían verse afectadas negativamente.

La Sociedad no puede predecir la evolución del mercado publicitario en el corto, medio y largo plazo, y dado el gran componente de gastos fijos asociado a los negocios con un peso elevado de ingresos publicitarios, una caída de los ingresos publicitarios repercutiría directamente en los márgenes del área de Media y, por tanto, en el beneficio operativo, con el consiguiente impacto negativo en el Grupo y en su capacidad de generación de caja.

**13. Riesgo asociado a la dependencia del Grupo PRISA de los sistemas de TI (ciberseguridad).**

Los negocios en los que opera el Grupo dependen, en gran medida, de sistemas de tecnologías de la información (“TI”), tanto en lo que se refiere a “back office” (sistemas que utilizan los negocios para operar sus negocios: *Entreprise Resource Planning* (ERP), gestor de contenidos, pauta publicitaria, emisión, etc.), como en el “front office” y las soluciones que los negocios del Grupo ofrecen al mercado como parte de su propuesta de valor: desde las webs y apps de las propiedades digitales en el área de Media, hasta la plataforma tecnológica y los sistemas educativos en el área de Educación.

Los sistemas de TI están expuestos a vulnerabilidades, tales como el mal funcionamiento de hardware y software, los virus informáticos, la piratería o los daños físicos sufridos por los centros de TI. En particular, el Grupo opera en un entorno de ciberamenazas crecientes en los últimos años.

Es por ello que los sistemas de TI necesitan actualizaciones periódicas, alguna de las cuales se realizan con carácter preventivo. No obstante, es posible que el Grupo no pueda implementar las actualizaciones necesarias en el momento adecuado o que las actualizaciones oportunas no funcionen como estaba previsto. Además, es posible que el Grupo no tenga la capacidad suficiente para identificar vulnerabilidades técnicas y debilidades de seguridad en los procesos operativos, así como en la capacidad de detección y reacción ante incidentes. Aunque el Grupo tiene externalizado con varios proveedores tecnológicos los servicios de gestión de tecnologías de la información y el desarrollo de proyectos de innovación en algunas sociedades del Grupo, si la prestación de estos servicios no continuara o se transfiriera a nuevos proveedores, las operaciones del Grupo podrían verse afectadas.

**14. Riesgo por la proliferación de regulación sectorial.**

El Grupo PRISA opera en sectores regulados y, por tanto, está expuesto a riesgos regulatorios y administrativos que podrían afectar negativamente a sus negocios.

En concreto, el negocio de radio del Grupo está sujeto a la obligación de disponer de concesiones o licencias en función del país en el que el Grupo opera para el desarrollo de esta actividad. Estas concesiones y licencias son obtenidas directamente por el Grupo o a través de terceros mediante la suscripción de los correspondientes contratos de arrendamiento de licencias. Existe el riesgo por tanto de que las actuales licencias no se renueven por diversos factores (alguno de los cuales puede estar fuera de control del Grupo), de que se modifiquen o se revoken, así como de que a la finalización de los contratos de arrendamientos de licencias vigentes los terceros en cuestión no quieran renovarlos con el Grupo o se renueven en peores condiciones.

Asimismo, el negocio de Educación del Grupo está sujeto a las políticas educativas aprobadas por los gobiernos de los países en los que opera. En este sentido, el negocio de Educación podría verse afectado por cambios legislativos derivados, por ejemplo, de la sucesión de gobiernos, de cambios en los procedimientos de contratación con las administraciones públicas o por la necesidad de obtener autorizaciones administrativas previas respecto a su contenido. Las modificaciones curriculares obligan al Grupo a modificar sus contenidos educativos, lo que

requiere a su vez de la realización de inversiones adicionales, por lo que existe el riesgo de que el retorno de estas inversiones sea menor del esperado.

**15. *Riesgo regulatorio en materia de defensa de la competencia y control de concentraciones económicas.***

Los negocios de PRISA están sujetos a abundante regulación en materia de defensa de la competencia, control de concentraciones económicas o legislación antimonopolio, tanto internacional como local.

En este sentido, el Grupo está expuesto al riesgo derivado de potenciales incumplimientos de la normativa de defensa de la competencia o de control de concentraciones económicas que resulte de aplicación, lo que, a su vez, expone al Grupo al riesgo de que las autoridades y organismos de competencia de los países en los que opera puedan iniciar expedientes sancionadores contra el Grupo. Esto podría derivar, eventualmente, en la imposición de sanciones económicas al Grupo y dañar su reputación en los mercados en los que opera.

**16. *Riesgo de litigios y reclamaciones de terceros.***

Las sociedades del Grupo PRISA están expuestas a reclamaciones de terceros, así como a procedimientos administrativos, judiciales y de arbitraje, surgidos como consecuencia del desarrollo de sus actividades y negocios sobre los que no puede predecir su alcance, contenido o resultado. Además, en el desarrollo de sus actividades y negocios, el Grupo está expuesto a potenciales responsabilidades y reclamaciones en el ámbito de sus relaciones laborales. Asimismo, Prisa está expuesta a responsabilidades por los contenidos de sus publicaciones y programas.

Aun cuando los litigios y contingencias de acaecimiento probable (probabilidad superior al 50%) se encuentran debidamente provisionados, existe una serie de litigios de elevada cuantía respecto de los que no se ha dotado provisión alguna, al haber sido catalogados como de riesgo posible o remoto por los asesores legales internos y externos del Grupo.

**17. *Riesgo asociado a la propiedad intelectual.***

Los negocios del Grupo dependen, en gran medida, de derechos de propiedad intelectual e industrial, incluyendo, entre otros, marcas, contenido literario o tecnología internamente desarrollada por el Grupo. Las marcas y otros derechos de propiedad intelectual e industrial constituyen uno de los pilares del éxito y del mantenimiento de la ventaja competitiva del Grupo. Sin embargo, existe el riesgo de que terceros, sin la autorización de la Sociedad, traten de copiar u obtener y utilizar de manera indebida los contenidos, servicios o tecnología desarrollada por el Grupo.

Del mismo modo, los recientes avances tecnológicos han facilitado sobremanera la reproducción y distribución no autorizada de contenidos a través de diversos canales, dificultando la ejecución de los mecanismos de protección asociados a los derechos de propiedad intelectual e industrial. Además, la presencia internacional del Grupo comporta el riesgo de que este no sea capaz de proteger los derechos de propiedad intelectual e industrial de manera eficiente en todas las jurisdicciones en las que opera.

**18. Riesgo derivado del incremento de las contraprestaciones por uso de derechos de propiedad intelectual de terceros.**

El Grupo, para hacer uso de derechos de propiedad intelectual de terceros, cuenta con autorizaciones no exclusivas otorgadas, a cambio de una contraprestación, por entidades de gestión de estos derechos.

En la medida en que el Grupo no interviene en la determinación de la contraprestación económica por el uso de estos derechos, existe el riesgo de que variaciones significativas al alza en el importe de estas contraprestaciones tengan un impacto negativo en los negocios del Grupo.

**19. Riesgo asociado a la protección de datos.**

El Grupo dispone de una gran cantidad de datos de carácter personal con ocasión del desarrollo de sus negocios, incluyendo datos relativos a empleados, lectores o estudiantes. Por lo mismo, el Grupo está sujeto a normas en materia de protección de datos en diversos países en los que opera.

La creciente actividad digital de los negocios del Grupo implica un especial riesgo relacionado con la gestión informática de los datos personales, que se podría concretar en la ocurrencia de brechas de seguridad de diverso alcance y severidad.

El incumplimiento de esta normativa podría derivar en un daño reputacional para el Grupo y en el pago de multas significativas. Asimismo, cualquier revelación de estos datos de carácter personal, por parte de terceros no autorizados o empleados, podría afectar a la reputación del Grupo, limitar su capacidad para atraer y retener a los consumidores o exponerlo a reclamaciones por los daños sufridos por los individuos a los que se refiere la información de carácter personal.

**2.3. Riesgos ESG.**

Véase apartado 5 del Informe de gestión consolidado del ejercicio 2023.

**2.4. Riesgos de cumplimiento penal.**

Véase apartado 5 del Informe de gestión consolidado del ejercicio 2023.

**2.5. Riesgos reputacionales.**

Véase apartado 5 del Informe de gestión consolidado del ejercicio 2023.

### 3. EVOLUCIÓN PREVISIBLE. PERSPECTIVAS DE EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS: FACTORES Y TENDENCIAS CLAVE

La perspectiva de evolución del Grupo es continuar con su hoja de ruta estratégica, con foco prioritario en la generación de valor añadido a través de la transformación digital, incluyendo potenciales oportunidades de negocio en torno a la Inteligencia Artificial tanto en el ámbito de la Educación como en el de los Medios, y la apuesta por los modelos de suscripción, para la consiguiente maximización de los resultados de sus negocios a futuro, refuerzo de la estructura de balance, generación de caja y disminución de deuda.

El entorno general continúa afectado por la volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad, que dificultan la previsibilidad del comportamiento a futuro de los negocios, especialmente en el medio y largo plazo.

Según la edición más reciente del informe “Perspectivas económicas mundiales” del Banco Mundial (junio 2024), a pesar de cierta mejora macroeconómica a corto plazo, las perspectivas mundiales siguen siendo moderadas en comparación con los parámetros históricos, estabilizándose el crecimiento a ritmo lento. Entre los riesgos sobre las proyecciones macroeconómicas base figuran las tensiones geopolíticas, la fragmentación del comercio, tasas de interés más altas durante más tiempo y desastres relacionados con el clima. Se prevé que el crecimiento mundial se mantendrá estable en un 2,6% este año. Y en todo caso, será necesaria la cooperación mundial para salvaguardar el comercio, apoyar las transiciones verde y digital, aliviar la deuda de los países y mejorar la seguridad alimentaria. En todos los mercados emergentes y las economías en desarrollo, la inversión pública podría impulsar la productividad y catalizar inversiones privadas, y así promover el crecimiento a largo plazo.

En general en el Grupo, tanto el negocio de Educación como los negocios de Medios se ven influidos por el entorno macroeconómico, y variables como el PIB, la inflación, la evolución de los tipos de cambio o los tipos de interés, que afectan a la evolución de ambos negocios en términos de ingresos, gastos y generación de caja. No obstante, el negocio de Educación es un negocio más resiliente y con una menor vinculación al ciclo económico de los países en los que opera que el negocio de Media.

Además de por la evolución macroeconómica, el negocio de Media se ve especialmente afectado por el comportamiento del mercado publicitario en España y Latinoamérica, que a su vez está impactado por cómo esté evolucionando la economía en estas zonas.

En cuanto al ámbito macroeconómico, según las proyecciones del FMI para el ejercicio 2024 (datos de abril 2024), la tasa de crecimiento del PIB de las economías avanzadas será del +1,7% (frente al 1,6% en 2023). Para España, el FMI espera un crecimiento del +1,9% (2,5% en 2023); aunque el Banco de España en sus últimas previsiones del mes de junio, ha mejorado el crecimiento previsto para el 2024 hasta el 2,3%. Por su parte, los principales países en los que PRISA está presente en Latinoamérica experimentarán el siguiente crecimiento según las proyecciones del FMI: Brasil crecerá un +2,2% (+2,9% en 2023), México un +2,4% (+3,2% en 2023), Colombia un +1,1% (+0,6% en 2023), Perú un +2,5% (-0,6% en 2023), Argentina un -2,8%



(-1,6% en 2023) y Chile +2,0% (+0,2% en 2023). Para el conjunto de Latinoamérica se estima un crecimiento del +2,0% en 2024, frente al 2,3% en 2023.

En este entorno, el Grupo seguirá trabajando en adaptarse a la nueva realidad de sus negocios, definiendo y ejecutando las iniciativas que puedan resultar necesarias: contención de costes (permitiendo absorber los incrementos de inflación), control riguroso de inversiones, desarrollo de nuevas fuentes de ingresos, transformación y flexibilización de los modelos de negocio, etc.

Otro de los factores que inciden en la evolución futura de los negocios de PRISA es el ciclo publicitario. El 36,1% de los ingresos de explotación del Grupo en el primer semestre de 2024 proviene de la publicidad. Los negocios de Medios, dependientes de los ingresos de publicidad en gran medida, tienen un alto porcentaje de costes fijos, por lo que las variaciones significativas de los ingresos publicitarios repercuten de manera relevante en los resultados, produciendo una mejora o empeoramiento de los márgenes y de la posición de tesorería del Grupo.

En este sentido, tras la drástica caída de la inversión publicitaria en 2020 por la pandemia del COVID-19, el mercado publicitario se ha recuperado en parte gracias al crecimiento de los años 2021, 2022 y 2023 (aunque 2022 se vio algo afectado por el impacto macroeconómico del inicio de la guerra en Ucrania). En el primer semestre 2024, el mercado publicitario en el que PRISA está presente se mantiene estable. En este mercado estable, la publicidad del Grupo ha crecido respecto al primer semestre de 2023.

Según el último informe de i2P de junio 2024, el mercado publicitario total de España ha crecido un +6,4% y el mercado en el que los medios de PRISA están presentes se ha mantenido en línea. Los ingresos publicitarios brutos del Grupo en España han crecido un +2,0% a junio 2024 respecto a junio 2023, lo que supone un ligero incremento de la cuota de mercado (19,7% vs 19,4%).

En Latinoamérica, el mercado publicitario también se recuperó a lo largo de 2021, 2022 y 2023 del impacto de la pandemia. Por su parte, según Asomedios de mayo 2024, PRISA ha disminuido un -2,4% en Colombia, cayendo menos que el mercado (-2,9%) y aumentando ligeramente su cuota de mercado (40,6% vs 40,4%). En Chile, según Agencia de Medios de mayo 2024, la publicidad de PRISA se mantiene estable respecto a 2023 (+0,1%), mientras que el mercado cae un -3,4%, aumentando la cuota de mercado de 28,1% a 29,1% (datos de publicidad bruta, en moneda local).

De acuerdo con la hoja de ruta estratégica sobre la que el Grupo viene trabajando, los negocios de Medios seguirán evolucionando y reduciendo su dependencia del comportamiento del mercado publicitario offline y los formatos tradicionales; poniendo cada vez más foco, no solo en el anunciante tradicional, sino también en el consumidor de contenidos y los nuevos formatos digitales. Cabe destacar la apuesta por la transformación digital y el desarrollo de modelos de suscripción. Hechos tan relevantes como el lanzamiento del modelo de pago por suscripción digital de El País, que alcanza los 362 mil suscriptores exclusivos digitales, el desarrollo de la propuesta de valor en torno a los conceptos de “audio” y “vídeo” o las alianzas estratégicas plataformas tecnológicas, ponen de manifiesto la importancia de esta tendencia.

Por otro lado, PRISA cuenta con el negocio de Educación, no tan dependiente del ciclo económico, cuyas ventas educativas representan un 48,1% de los ingresos de explotación del

Grupo a 30 de junio de 2024. Aunque el negocio de Educación es más resiliente en general al ciclo económico, la pandemia COVID-19 impactó de forma negativa, sobre todo en la evolución de las campañas de venta didáctica tradicional. Sin embargo, la pandemia supuso también una oportunidad de acelerar la transformación digital hacia los modelos de suscripción gracias al mayor uso de las plataformas online para la educación, que se ha impulsado precisamente durante esta etapa en que no era posible un modelo de enseñanza presencial.

Los modelos de suscripción (sistemas educativos), basados en una metodología de enseñanza híbrida (online y offline, presencial y a distancia, papel y digital, escuela y hogar, etc.), han continuado creciendo durante el año 2023 y el primer semestre de 2024, lo que confirma la importancia de la estrategia de transformación en Santillana. No obstante, el ritmo de crecimiento en los modelos de suscripción se ha moderado y la tendencia que se prevé a futuro es que la transformación de los colegios de modelos didácticos tradicionales hacia modelos digitales continúe, fundamentalmente hacia modelos de enseñanza híbridos en línea con la estrategia seguida por Santillana.

En cualquiera de los escenarios de evolución, la hoja de ruta estratégica del negocio de Educación tendrá como focos prioritarios mantener el posicionamiento de liderazgo y maximizar el crecimiento apalancado en modelos de suscripción, apostando por estos formatos y metodologías cada vez más híbridos, con peso creciente del componente digital.

Una parte importante de la estrategia del Grupo y sus negocios se apoya en el desarrollo digital: desde una evolución continua de la propuesta de valor (cada vez más digital) hasta modelos de negocio más enfocados en la monetización en el ámbito digital (modelos de suscripción, nuevos formatos), pasando, por ejemplo, por el despliegue de plataformas tecnológicas adecuadas a la realidad de los negocios, o el desarrollo de capacidades de gestión y explotación de los datos de los usuarios, o el impulso de oportunidades derivadas de los avances en torno a la inteligencia artificial.

Las audiencias digitales del Grupo continúan mostrando cifras relevantes. PRISA Media alcanzó a junio 2024 una media mensual de 169 millones de navegadores únicos, 11 millones de usuarios registrados (+19% respecto a 2023) y 52 millones de descargas de audio (+6% respecto a 2023); a lo que se unen los 362 miles suscriptores digitales de El País. Por su parte, el ecosistema digital educativo de Santillana continúa su expansión, evolucionando y enriqueciendo su oferta, adaptándose a la vuelta de la presencialidad en las aulas, además de mantener niveles de uso de la plataforma educativa superiores a registros previos a la pandemia. En este sentido, la pandemia ha contribuido a intensificar el uso de las tecnologías para el consumo de información, la educación o el entretenimiento, favoreciendo el crecimiento de las audiencias digitales del Grupo.

La tendencia del Grupo para los próximos años también será, por tanto, seguir apostando decididamente por el desarrollo digital en sus dos unidades de negocio, Media y Educación.